



DOCUMENTUL DE REFERINȚĂ AL REȚELEI - 2026

ANEXA 24 **CONTRACTUL DE ACTIVITATE ȘI PERFORMANȚĂ AL CFR SA
PENTRU PERIOADA 2026-2030**

Valabilitate: 14.12.2025 – 12.12.2026

Versiune: 15.1.0

Actualizare: 21.09.2026



COMPANIA NAȚIONALĂ DE CAI FERATE CFR SA

Cuprins

Capitolul I - Dispoziții generale.....	3
Art. 1: Părțile contractante	3
Art. 2 : Obiectul Contractului	3
Art. 3 : Durata Contractului	3
Art. 4 : Obiective de nivel înalt pentru Sectorul Feroviar	3
Art. 5 : Roluri și Responsabilități.....	4
Capitolul II - Drepturile și obligațiile specifice ale părților.....	5
Art. 6: Drepturi și obligații specifice ale CFR SA.....	5
Art. 7: Drepturi și obligații specifice ale Ministerului	8
Capitolul III - Tarife aplicate de către CFR SA pentru serviciile asigurate clienților	10
Art. 8: Tariful de utilizare a infrastructurii feroviare.....	10
Art. 9: Aplicarea tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare.....	10
Art. 9' — Sistemul de performanță.	10
Art. 10: Tarife pentru serviciile feroviare conexe furnizate de CFR SA.....	11
Capitolul IV - Monitorizarea și evaluarea performanțelor activității CFR SA	11
Art. 11: Indicatori de Performanță și Monitorizare	11
Art. 12: Evaluarea performanțelor	12
Art. 13: Raportare.....	13
Art. 14: Ajustarea Indicatorilor de Performanță.....	13
Art. 15: Stimulente pentru creșterea nivelului de performanță al activității CFR SA	14
Art. 16: Stimulente pentru reducerea costurilor de furnizare a infrastructurii	14
Capitolul V - Reguli privind activitatea CFR SA.....	15
Art. 17: Planul de afaceri	15
Art. 18: Registrul activelor	15
Art. 19: Pregătirea și implementarea proiectelor majore de infrastructură	16
Art. 21: Capacitățile de infrastructură pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public de interes național privind transportul feroviar de călători.....	17
Art. 22: Valorificarea performanțelor infrastructurii feroviare.....	17
Art. 23: Valorificarea activelor modernizate	17
Art. 24: Siguranța în zonele urbane	17
Capitolul VI – Alte dispoziții	18
Art. 25: Raspundere contractuala.....	18
Art. 26: Nerespectarea clauzelor contractuale	18
Art. 27: Modificarea Contractului.....	18
Art. 28: Încetarea Contractului.....	18
Art. 29: Litigii	18
Art. 30: Forța majoră	18
Art. 31: Contractul de concesiune a bunurilor proprietate publică a statului.....	19
Art. 32: Instrucțiunile de apărare împotriva incendiilor	19
Art. 33: Definiții.....	19
Art. 34: Anexe	19

CONTRACTUL DE ACTIVITATE ȘI PERFORMANȚĂ
AL COMPANIEI NAȚIONALE DE CĂI FERATE "C.F.R." - S.A.
PENTRU PERIOADA 2026-2030

(aprobat prin HG nr. 636/2026)

Capitolul I - Dispoziții generale

Art. 1: Părțile contractante

2026-2030, denumit în continuare Contract, se încheie potrivit prevederilor art. 37 și 39 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 89/1999, republicată, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare OUG nr. 12/1998, având în vedere dispozițiile art. 30 alin. (2) din Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare Legea nr. 202/2016, dispozițiile cap. V din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 83/2016 privind unele măsuri de eficientizare a implementării proiectelor de infrastructură de transport, unele măsuri în domeniul transporturilor, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 205/2019, cu modificările și completările ulterioare, precum și dispozițiile art. 19 din Hotărârea Guvernului nr. 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare HG nr. 581/1998, între:

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în numele statului, cu sediul în București, Bd. Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, denumit în continuare MTI, reprezentat legal de RADU DINEL MIRUȚĂ, în calitate de Ministru interimar;

și

Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A., administratorul infrastructurii feroviare din România, cu sediul în București, Bd. Dinicu Golescu nr. 38, sector 1, denumită în continuare CFR SA, reprezentată legal de ION ALEXANDRU-SIMU, în calitate de Director General;
denumite colectiv Părțile și individual Partea.

Art. 2 : Obiectul Contractului

Prezentul Contract stabilește drepturile și obligațiile reciproce ale CFR SA și ale Ministerului pentru asigurarea funcționării infrastructurii feroviare, care să garanteze desfășurarea transporturilor de marfă și de călători pe căile ferate române în condiții de performanță și siguranță a circulației, în conformitate cu legislația în vigoare. De asemenea, contractul stabilește regulile și responsabilitățile privind monitorizarea și evaluarea performanței activității CFR SA, prin intermediul Indicatorilor de Performanță și Monitorizare.

Art. 3 : Durata Contractului

Prezentul Contract se încheie pentru perioada 2026 - 2030, denumită în continuare Perioadă de referință.

Art. 4 : Obiective de nivel înalt pentru Sectorul Feroviar

(1) Prezentul Contract trebuie înțeles ca o reflectare a politicilor strategice ale Ministerului privind dezvoltarea armonioasă și echilibrată a sistemului național de transport, în condiții de eficiență economică ridicată, și asigurarea unui cadru concurențial echitabil și nediscriminatoriu între modurile de transport.

(2) Prezentul Contract stabilește obligațiile asumate de către CFR SA și de către Minister privind colaborarea în vederea realizării obiectivelor strategice stabilite în [Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare pentru perioada 2026-2030](#), strategie care a fost elaborată în conformitate cu prevederile art. 8 alin. (1) din Legea nr. 202/2016. Aceste obiective strategice sunt corelate cu prevederile Master Planului General de Transport al României, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 666/2016 actualizat cu prevederile Programului Investițional

2021 – 2030 aprobat prin HG 1312/2021, și sunt prezentate în Anexa nr. 1 împreună cu acțiunile strategice necesare pentru realizarea lor.

Art. 5 : Roluri și Responsabilități

(1) Reglementarea prin prezentul Contract a relațiilor dintre Părți are în vedere următoarele principii:

- a) Responsabilitățile și obligațiile principale ale Ministerului prevăzute prin prezentul Contract au în vedere asigurarea resurselor financiare de la bugetul de stat necesare îndeplinirii obiectivelor stabilite în strategia prevăzută la art. 4 alin. (2), cu respectarea prevederilor art. 8 alin. (4) din Legea nr. 202/2016, precum și asigurarea cadrului legislativ care să permită desfășurarea activității CFR SA în condiții normale, într-un cadru concurențial echitabil în raport cu alte moduri de transport, cu aplicarea principiului independenței CFR SA în conformitate cu prevederile Legii nr. 202/2016 și ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare OUG nr. 109/2011;
- b) Responsabilitățile și obligațiile principale ale CFR SA prevăzute prin prezentul Contract au în vedere îndeplinirea obiectivelor stabilite în strategia prevăzută la art. 4 alin. (2), cu respectarea prevederilor legale în vigoare, în scopul derulării în bune condiții a serviciilor de transport feroviar, a satisfacerii integrale a cererilor de transport pe calea ferată și a creșterii competitivității transportului feroviar pe piața internă a transporturilor.

(2) În calitate de administrator al infrastructurii feroviare din România, responsabilitățile principale ale CFR SA sunt:

- a) de a asigura tuturor operatorilor de transport feroviar accesul echitabil și nediscriminatoriu la infrastructura feroviară și la serviciile furnizate în cadrul acestei infrastructuri;
- b) de a asigura circulația trenurilor de călători și marfă pe infrastructura feroviară în condiții de siguranță, cu valorificarea la nivel maxim a parametrilor de performanță ai infrastructurii feroviare;
- c) de a asigura întreținerea, repararea și reînnoirea infrastructurii feroviare, în conformitate cu prevederile actelor normative în vigoare, în limita fondurilor alocate cu aceste destinații, în scopul de a asigura exploatarea infrastructurii feroviare la nivelul parametrilor de performanță proiectați inițial;
- d) de a implementa programe de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare, în limita fondurilor alocate cu aceste destinații, în scopul de a asigura creșterea parametrilor de performanță ai acesteia și integrarea în spațiul feroviar unic european.

(3) Alte responsabilități ale CFR SA sunt prevăzute în Legea nr. 202/2016, în OUG nr. 12/1998, în HG nr. 581/1998, precum și în alte acte normative care sunt în vigoare sau care vor fi adoptate în Perioada de Referință.

(4) Pentru îndeplinirea principiilor prevăzute la alin. (1), responsabilitățile principale ale Ministerului în domeniul transportului feroviar sunt:

- a) În calitate de organ de specialitate al administrației publice centrale:
 - de a stabili obiective de politică în domeniul transporturilor;
 - de a elabora și supune aprobării Guvernului programele de dezvoltare și de modernizare a infrastructurii feroviare deschise accesului public;
 - de a asigura alocarea fondurilor publice necesare pentru întreținerea, repararea și reînnoirea infrastructurii feroviare publice, precum și pentru implementarea proiectelor de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare publice și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare, în vederea realizării obiectivelor strategice stabilite prin strategia prevăzută la art. 4 alin. (2);
 - de a sprijini dezvoltarea și funcționarea transportului feroviar public, în vederea susținerii mobilității persoanelor și a bunurilor, prin intermediul unui sistem național de servicii publice de transport feroviar cu nivel ridicat de performanță, calitate și eficiență economică;
 - de a asigura condițiile unui cadru concurențial echitabil în transportul feroviar, precum și condițiile unui cadru concurențial echitabil și nediscriminatoriu între modurile de transport;

- de a elabora politici de dezvoltare echilibrată a transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport;
- de a elabora politici pentru dezvoltarea transporturilor multimodale și a transportului combinat;
- de a asigura gestionarea proprietății publice și private a statului din domeniul transportului feroviar;
- de a asigura gestionarea resurselor financiare alocate prin bugetul de stat, cu respectarea legislației în vigoare, de o manieră care asigură condițiile unui cadru concurențial echitabil și nediscriminatoriu între modurile de transport.

b) În calitate de de autoritate de stat în domeniul transporturilor feroviare:

- de a elabora și promova reglementări specifice, destinate asigurării compatibilității sistemului național de transport feroviar cu sistemele de transport internaționale;
- de a emite norme tehnice obligatorii pentru construcția, modernizarea, exploatarea, întreținerea, repararea și verificarea tehnică a infrastructurii feroviare și a materialului rulant;
- de a emite norme obligatorii de siguranță a traficului în transporturile feroviare, precum și pentru transportul multimodal și combinat și de a supraveghea respectarea acestora;

(5) Alte responsabilități ale Ministerului în domeniul transportului feroviar sunt prevăzute în Legea nr. 202/2016, în OUG nr. 12/1998, precum și în alte acte normative care sunt în vigoare sau care vor fi adoptate în Perioada de Referință.

Capitolul II - Drepturile și obligațiile specifice ale părților

Art. 6: Drepturi și obligații specifice ale CFR SA

(1) CFR SA are următoarele drepturi:

- a) să acționeze independent în ceea ce privește conducerea și administrarea companiei, în conformitate cu statutul companiei, cu principiile de guvernare corporativă prevăzute în OUG nr. 109/2011, cu principiile prevăzute în Legea nr. 202/2016 și cu prezentul Contract;
- b) să își stabilească propriile priorități pentru utilizarea resurselor pentru întreținerea, repararea, reînnoirea și exploatarea infrastructurii feroviare, în conformitate cu prezentul Contract și în limita resurselor disponibile din venituri proprii și din surse bugetare;
- c) să propună modificări ale programelor de investiții, reabilitări și reparații și finanțarea acestora, în funcție de alocarea eficientă a resurselor și în cazul oportunităților noi de finanțare sau situațiilor de forță majoră;
- d) să calculeze și să perceapă de la solicitanți sau de la operatorii feroviari, după caz, un tarif de utilizare a infrastructurii feroviare, denumit în continuare TUI, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare și cu prevederile prezentului Contract pentru serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară administrată și operată de CFR SA prevăzute la pct. 1 din anexa nr. II la Legea nr. 202/2016. Metodologia de tarificare a utilizării infrastructurii feroviare este prevăzută în Anexa nr. 2.1. Lista cu secțiile pentru calcul TUI, încadrate pe clase de linii, prevăzută în metodologia de tarificare a utilizării infrastructurii feroviare, este prezentată în Anexa nr. 2.2. Valorile elementelor tarificare de bază pentru calculul TUI pentru fiecare clasa de TUI și pe tip de trafic de marfa sau călători se stabilesc de către CFR SA, cu respectarea Legii nr. 202/2016 și a Regulamentului de punere în aplicare (UE) nr. 2015/909 al Comisiei din 12 iunie 2015 privind modalitățile de calculare a costurilor generate direct în urma exploatării serviciului de transport feroviar. Valorile elementelor tarificare de bază pentru calculul TUI se publică în documentul de referință al rețelei CFR;
- e) să aplice solicitanților și operatorilor de transport feroviar, după caz, tarife pentru serviciile feroviare conexe furnizate acestora, altele decât cele prevăzute la pct. iv. Aceste tarife se stabilesc de către CFR SA, cu respectarea legislației în vigoare, și se publică în documentul de referință al rețelei CFR. Lista completă a denumirii tarifelor aplicate solicitanților și operatorilor de transport feroviar, după caz, pentru serviciile feroviare conexe furnizate acestora este prevăzută în Anexa nr. 3.

- f) să aplice reduceri ale TUI în conformitate cu prevederile art. 33 din Legea 202/2016, în scopul de a atrage fluxuri suplimentare de trafic feroviar sau de a încuraja dezvoltarea unor noi servicii de transport feroviar precum, dar fără a se limita la acestea, servicii de transport multimodal și/sau combinat de marfă (tip ROLA, transcontainere sau alte unități de transport intermodal).
- g) să încheie contracte multianuale cu agenți economici specializați pentru realizarea serviciilor și/sau lucrărilor de întreținere, reparare, reînnoire și/sau modernizare a infrastructurii feroviare, precum și pentru achiziționarea produselor necesare, în limita sumelor alocate prin prezentul Contract.

(2) CFR SA are următoarele obligații:

- a) să furnizeze către toți solicitanții și operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară administrată și operată de CFR SA prevăzute la pct. 1 din anexa nr. II la Legea nr. 202/2016, în limitele capacităților de infrastructură existente și în funcție de cerințele acestora. În acest scop, CFR SA va asigura alocarea capacităților de infrastructură pentru transportul feroviar de călători și marfă la nivelul cerințelor pieței de transport feroviar, în limita capacităților de circulație disponibile pe infrastructura feroviară publică;
- b) să furnizeze către operatorii de transport feroviar, la cerere, în limita capacităților disponibile, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există, în conformitate cu prevederile pct. 2 din anexa nr. II la Legea nr. 202/2016. Infrastructurile de servicii operate de CFR sunt prezentate în cadrul documentului de referință al rețelei CFR;
- c) să furnizeze către solicitanți și/sau către operatorii de transport feroviar, la cerere, în limita capacităților disponibile, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare și servicii auxiliare prevăzute la punctele 3 și 4 din anexa nr. II la Legea nr. 202/2016, precum și alte servicii și facilități;
- d) să exploateze infrastructura feroviară administrată și operată de CFR SA într-o manieră sigură, care satisface cerințele operatorilor feroviari privind performanța și calitatea serviciilor;
- e) să furnizeze servicii de management al traficului pe infrastructura feroviară, inclusiv pe infrastructura feroviară neinteroperabilă închiriată;
- f) să asigure capacitățile de infrastructură necesare pentru a permite îndeplinirea obligațiilor de serviciu public de interes național privind transportul feroviar de călători, definite de Minister în baza prevederilor art. 5 din OUG nr. 12/1998 și ale prevederilor Regulamentului (CE) nr. 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului, cu modificările și completările ulterioare. Capacitățile de infrastructură care trebuie asigurate de CFR SA în acest scop sunt prevăzute în Anexa nr. 4 și se actualizează anual conform propunerilor Ministerului;
- g) să asigure efectuarea lucrărilor de întreținere și reparare a infrastructurii feroviare administrate și operate de CFR SA, necesare pentru menținerea stării tehnice la parametrii tehnici proiectați și potrivit prevederilor normative privind uzura elementelor componente ale infrastructurii feroviare și intensitatea traficului feroviar. Principalele lucrări de reparații curente la infrastructura feroviară publică fundamentate ca necesare în conformitate cu strategia prevăzută la art. 4 alin. (2) sunt prezentate în Anexa nr. 5.1. Principalele lucrări de reparații curente ale infrastructurii feroviare publice care trebuie realizate în limita fondurilor alocate sunt prevăzute în Anexa nr. 5.2;
- h) să asigure menținerea infrastructurii feroviare de pe traseele coridoarelor europene la parametrii realizați prin modernizare. În acest scop, CFR SA va aplica numai proceduri de întreținere care să mențină linia la nivelul parametrilor proiectați și realizați prin modernizarea liniei;
- i) să asigure în limita fondurilor bugetare alocate anual cu această destinație de către Minister, efectuarea lucrărilor de reînnoire a infrastructurii feroviare administrate și operate de CFR SA, necesare pentru readucerea stării tehnice la parametrii tehnici proiectați și potrivit prevederilor normative privind uzura

elementelor componente ale infrastructurii feroviare și intensitatea traficului feroviar. Principalele lucrări de reînnoire la infrastructura feroviară publică fundamentate ca necesare în conformitate cu strategia prevăzută la art. 4 alin. (2) sunt prezentate în Anexa nr. 6.1. Principalele lucrări de reînnoire ale infrastructurii feroviare publice care trebuie realizate în limita fondurilor alocate sunt prevăzute în Anexa nr. 6.2;

- j) să asigure, prin programul de întreținere, inclusiv prin înlocuirea la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii, reparații și modernizări, diminuarea numărului de zone și a numărului de kilometri cu restricții de viteză, precum și diminuarea numărului de puncte periculoase de pe infrastructura feroviară publică și să contribuie la creșterea vitezei existente, în limita fondurilor bugetare alocate anual cu această destinație de către Minister. Pe coridoarele modernizate definite în Anexa nr. 17, CFR SA asigură:
- i. atingerea obiectivelor anuale ale componentelor indicatorului A.3.1;
 - ii. un bilanț net negativ al restricțiilor de viteză permanente (km eliminați $\geq$ km instituți), cu excepția restricțiilor aferente lucrărilor cu grafic aprobat;
 - iii. prioritizarea alocării resurselor de întreținere și reparații curente către aceste coridoare, în cota prevăzută în anexă.
- k) să deruleze, în limita resurselor financiare alocate, programe de investiții pentru modernizarea infrastructurii feroviare aflate pe traseul coridoarelor transeuropene, precum și alte programe de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare. Programele prioritare și proiectele pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare, stabilite în conformitate cu strategia prevăzută la art. 4 alin. (2), sunt prevăzute în Anexa nr. 7;
- l) pentru activitățile de investiții, CFR SA are următoarele obligații:
- i) asigură realizarea documentațiilor tehnico-economice și a proiectelor tehnice necesare promovării investițiilor;
 - ii) evaluează starea tehnică a infrastructurii feroviare și stabilește necesarul de operațiuni de întreținere pentru menținerea standardului tehnic și operațional stabilit pentru fiecare obiectiv de investiții;
 - iii) pregătește toate documentele necesare pentru cererea de obținere de fonduri nerambursabile UE, pentru contractarea de împrumuturi rambursabile și pentru obținerea fondurilor în completare de la bugetul de stat;
 - iv) asigură efectuarea plăților în cadrul contractelor de lucrări și de servicii, precum și pregătirea cererilor de rambursare;
 - v) asigură pregătirea documentației necesare pentru emiterea acordului de mediu;
 - vi) asigură obținerea avizelor și autorizațiilor necesare implementării proiectelor;
 - vii) asigură pregătirea documentației necesare pentru exproprierea terenurilor necesare în vederea realizării proiectelor;
 - viii) asigură îndeplinirea procedurilor de achiziții publice și contractare a produselor, lucrărilor și serviciilor necesare pentru implementarea proiectelor;
 - ix) asigură îndeplinirea procedurilor necesare pentru relocarea utilităților existente;
 - x) asigură realizarea lucrărilor efective prevăzute în proiecte;
 - xi) asigură realizarea obligațiilor contractuale pentru proiectele promovate;
 - xii) asigură realizarea oricăror altor activități necesare pentru implementarea proiectelor sau pentru aplicarea cadrului legal și reglementar în vigoare, cum ar fi inspecții ale organismelor cu atribuții specifice, audit intern al Comisiei Europene sau al altor finanțatori, după caz;
- m) să realizeze toate acțiunile necesare pentru îndeplinirea Indicatorilor de Performanță prevăzuți în Anexa nr. 8, în corelație cu alocarea și asigurarea de către Minister a resurselor financiare corespunzătoare;

- n) să se asigure că activitățile și operațiunile întreprinse sunt în conformitate cu prevederile legislației europene și a legislației naționale în vigoare;
- o) să furnizeze Ministerului rapoarte cuprinzătoare, în conformitate cu obligațiile prevăzute la art. 13;
- p) să analizeze necesitatea și oportunitatea modificării metodologiei de tarificare a utilizării infrastructurii feroviare și să elaboreze o propunere privind modificarea metodologiei de tarificare a utilizării infrastructurii feroviare astfel încât aceasta să includă diferențierea prevăzută la art. 32 alin. (4) din Legea nr. 202/2016, după intrarea în exploatare a secțiilor de cale ferată relevante echipate cu ERTMS. Propunerea rezultată pe baza acestei analize va fi supusă spre aprobare Ministerului;
- q) să obțină autorizația de punere în funcțiune emisă de ASFR și să pună în exploatare comercială efectivă sistemul ETCS Nivel 2 pe secțiunile pe care echipamentele trackside sunt instalate și recepționate, conform calendarului din Anexa nr. 18 "Calendarul de punere în funcțiune a sistemului ERTMS/ETCS". Realizarea se măsoară prin indicatorul C.6 «Grad de utilizare operațională ERTMS» (Anexa nr. 8.2);
- r) să asigure combaterea vegetației pe infrastructura feroviară, pe două componente:
 - (i) tratarea anuală a 100% din punctele critice (vizibilitate semnale, treceri la nivel, curbe cu vizibilitate redusă), pe baza unei liste anuale întocmite de CFR SA și comunicate Ministerului Transporturilor și Infrastructurii;
 - (ii) defrișare liniară pe minimum 800 km/an. Programul anual detaliat se transmite Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în termen de 90 de zile de la intrarea în vigoare a Contractului, cu evidențiere distinctă în planul de mentenanță. Monitorizare prin componenta nouă A.8 «Conformitate vegetație», cu publicare trimestrială;
- s) să gestioneze contractele de investiții cu respectarea următoarelor termene și praguri:
 - emiterea certificatelor de progres în max. 15 zile;
 - răspuns documentat la cererile de modificare de proiect în max. 45 de zile;
 - activarea clauzelor penalizatoare la progres fizic sub 80% din graficul actualizat pe 60 de zile;
 - inițierea rezilierii sau asumarea motivată a continuării la progres sub 50% pe 6 luni, cu informarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în termen de 10 zile;
 - raportare trimestrială pentru fiecare contract cu valoare de peste 50 mil. lei.Realizarea se măsoară prin componenta nouă G.4 «Gestiunea contractelor de investiții» (Anexa nr. 8.3).
- t) pe linia București Nord – Aeroport Internațional Henri Coandă: măsurarea valorilor de referință în primele 6 luni; începând cu anul 2027: disponibilitate a infrastructurii de minimum 98,5% în intervalul 06:00–23:00 (minimum 99% din 2028), zero restricții de viteză permanente noi, întârzieri cauzate de infrastructură de maximum 120 min/lună cumulat (maximum 60 min/lună din 2029), redundanța instalațiilor critice, executarea reviziilor programate în ferestre de noapte. Monitorizare prin componenta A.3.3 (indisponibilitate la nivel de secție);

Art. 7: Drepturi și obligații specifice ale Ministerului

(1) Ministerul are următoarele drepturi:

- a) să numească împuterniciții mandatați să reprezinte interesele capitalului de stat în adunarea generală a acționarilor CFR SA, în condițiile legii;
- b) să monitorizeze executarea de către CFR SA a prezentului Contract și să solicite informații și date statistice pentru monitorizare, după cum este necesar;
- c) să propună și să inițieze modificări ale prevederilor din Master Planul General de Transport al României actualizat cu prevederile Programului Investițional privind domeniul transportului feroviar, ulterior consultării cu CFR SA;

- d) să realoce sume în cadrul programelor de investiții și reparații destinate CFR SA, în funcție de evoluția lucrărilor/proiectelor, de alocațiile bugetare și de execuția bugetară, cu condiția ca modificările respective să nu afecteze stabilitatea relațiilor contractuale deja angajate de către CFR SA sau să împiedice CFR SA să își îndeplinească obligațiile față de terți. Orice astfel de modificări se efectuează după consultarea cu CFR SA;
- e) să solicite orice fel de informații, date statistice sau rapoarte privind activitatea CFR SA.

(2) Ministerul are următoarele obligații:

- a) să asigure CFR SA independența în ceea ce privește conducerea și administrarea companiei, în conformitate cu statutul companiei, cu principiile de guvernare corporativă prevăzute în OUG nr. 109/2011, cu principiile prevăzute în Legea nr. 202/2016 și cu prezentul Contract;
- b) să asigure, în conformitate cu prevederile art. 8 alin. (2) din Legea nr. 202/2016, alocarea către CFR SA de fonduri publice la un nivel corespunzător cu funcțiile acesteia, cu dimensiunea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și cu necesitățile financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare. Necesitățile financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare în Perioada de Referință sunt determinate conform strategiei prevăzute la art. 4 alin. (2) și sunt prezentate în Anexa nr. 9;
- c) să asigure CFR SA, în conformitate cu prevederile art. 8 alin. (4) din Legea nr. 202/2016, realizarea în Perioada de Referință cel puțin a unui echilibru între venitul rezultat din tarifele de utilizare a infrastructurii, excedentul rezultat din alte activități comerciale, veniturile nerambursabile din surse private și finanțările din partea statului, pe de o parte, incluzând, dacă este cazul, plățile în avans de la stat efectuate conform prevederilor legislației în vigoare și, pe de altă parte, cheltuielile cu infrastructura. În acest scop, în Perioada de Referință, Ministerul asigură alocările financiare către CFR SA prevăzute în Anexa nr. 10;
- d) să achite CFR SA, din bugetele sale anuale, sumele indicate în Anexa nr. 10 pentru finanțarea activităților companiei de administrare a infrastructurii feroviare;
- e) să susțină, în fiecare an, continuarea investițiilor la infrastructura feroviară publică, inclusiv a celor aflate în curs de realizare, în conformitate cu strategia prevăzută la art. 4 alin. (2), acordându-se prioritate reînnoirii infrastructurii și modernizării infrastructurii aferente coridoarelor europene de transport feroviar, prin includerea în bugetul său a sumelor necesare finanțării acestora;
- f) să asigure alocarea bugetară pentru valoarea efectivă a fondului destinat stimulării personalului CFR SA, conform prevederilor art. 15 din prezentul Contract;
- g) să promoveze, în condițiile legii, documentele elaborate de CFR SA privind proiectele de investiții a căror implementare este necesară pentru îndeplinirea obiectivelor prezentului Contract și să depună toate diligențele pentru obținerea fondurilor necesare;
- h) să se implice activ, la solicitarea CFR SA, în vederea îndeplinirii obiectivelor prezentului Contract, atunci când implicarea Ministerului este necesară, potrivit dispozițiilor legale;
- i) să întreprindă demersurile legislative necesare pentru modificarea și/sau actualizarea legislației specifice, în conformitate cu solicitările CFR SA, pentru realizarea obiectivelor companiei;
- j) să furnizeze informațiile solicitate de CFR SA necesare pentru îndeplinirea obligațiilor sale conform prezentului Contract;
- k) să susțină actualizarea inventarului domeniului public al statului cu valoarea investițiilor finalizate la infrastructura feroviară publică;
- l) să acorde stimulente administratorului infrastructurii feroviare, cu încadrarea în prevederile bugetare aprobate, în vederea reducerii costurilor de furnizare a infrastructurii și a nivelului tarifelor de acces, în

condițiile menținerii și îmbunătățirii calității serviciilor furnizate solicitanților și operatorilor de transport feroviar și a respectării cerințelor în materie de siguranță;

- m) să implementeze măsurile necesare pentru asigurarea fezabilității Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2026 - 2030;
- n) să asigure cadrul pentru creșterea veniturilor proprii ale CFR SA, în principal prin:
 - i) acțiuni care să permită transportul feroviar public de călători și marfă să poată concura cu alte moduri de transport, în cadrul de tarificare prevăzut prin legislația în vigoare, pe baza unei concurențe loiale și nediscriminatorii între diversele moduri de transport;
 - ii) măsuri care să asigure acoperirea de către beneficiarii transporturilor a costurilor de mediu, de accident, de infrastructură, precum și a altor costuri externe, pentru toate modurile de transport, în mod echitabil și nediscriminatoriu;
 - iii) măsuri care să conducă la transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport derulate prin intermediul altor moduri de transport.

Capitolul III - Tarife aplicate de către CFR SA pentru serviciile asigurate clienților

Art. 8: Tariful de utilizare a infrastructurii feroviare

(1) Tariful de utilizare a infrastructurii feroviare, denumit în continuare TUI, se aplică pentru serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară administrată și operată de CFR SA prevăzute la pct. 1 din anexa nr. II la Legea nr. 202/2016, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.

(2) CFR SA stabilește TUI conform metodologiei de tarificare a utilizării infrastructurii feroviare prezentate în Anexa nr. 2.1, luând în considerare încadrarea secțiilor pentru calcul TUI pe clase de linii conform listei prezentate în Anexa nr. 2.2, aplicând valorile elementelor tarificare de bază stabilite de CFR SA pentru calculul TUI care sunt prezentate în documentul de referință al rețelei.

(3) În cazul închiderilor de linii care implică întreruperea traficului sau în cazul secțiunilor de infrastructură cu capacitate saturată, la solicitarea operatorilor de transport feroviar, CFR SA pune la dispoziția acestora rute alternative de circulație. Pentru trenurile care au alocate trase în graficul anual și circulă pe ruta ocolită se aplică TUI la nivelul trasei alocate (de referință). Procedurile care trebuie urmate și criteriile care trebuie utilizate în cazul închiderilor de linii care implică întreruperea traficului sau în cazul secțiunilor de infrastructură cu capacitate saturate sunt publicate de CFR SA în documentul de referință al rețelei, în conformitate cu reglementările în vigoare.

Art. 9: Aplicarea tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare

(1) Tarifele de utilizare a infrastructurii feroviare sunt nediscriminatorii pentru toți operatorii de transport feroviar și solicitanții care utilizează infrastructura feroviară administrată și operată de CFR SA, în condițiile legii.

(2) Contractele de acces pe infrastructura feroviară vor conține clauze penalizatoare, stabilite în conformitate cu legislația în vigoare, privind întârzierile la plata TUI și/sau a altor obligații aferente serviciilor/facilităților furnizate de CFR SA. În astfel de situații CFR SA poate proceda la suspendarea temporară a furnizării către operatorul în cauză a unor servicii prevăzute în anexa II la Legea nr. 202/2016, în conformitate cu art. 23 alin (1)^6 din OUG 12/1998.

(3) Contractele de acces pe infrastructura feroviară vor conține clauze penalizatoare, stabilite în conformitate cu legislația în vigoare, privind producerea de întârzieri în circulația trenurilor, precum și referitor la nerespectarea altor angajamente contractuale de către părțile contractante.

Art. 9¹ — Sistemul de performanță.

În termen de 12 luni de la intrarea în vigoare a Contractului, CFR SA operaționalizează sistemul de performanță prevăzut la art. 35 și în Anexa VI pct. 2 din Legea nr. 202/2016, cu plăți efective între CFR SA și operatorii de transport pentru întârzierile imputabile fiecărei părți, pe baza metodologiei publicate în Documentul de

Referință al Rețelei. CFR SA raportează anual Ministerului Transporturilor și Infrastructurii sumele plătite și încasate, precum și cauzele principale de întârziere;

Art. 10: Tarife pentru serviciile feroviare conexe furnizate de CFR SA

(1) Nivelul tarifelor prevăzute la art. 6 alin. (1) pct. v se stabilește de către CFR SA, în condițiile legii.

(2) Lista completă a denumirii tarifelor prevăzute la alin. (1), prezentată în Anexa nr. 3, precum și nivelul acestor tarife, vor fi publicate de CFR SA în documentul de referință al rețelei CFR.

Capitolul IV - Monitorizarea și evaluarea performanțelor activității CFR SA

Art. 11: Indicatori de Performanță și Monitorizare

(1) Prin prezentul Contract se stabilesc Indicatorii de Performanță și Monitorizare ai activității CFR SA în următoarele domenii:

- a) mentenanța și reînnoirea infrastructurii feroviare, domeniu care include activitățile privind întreținerea curentă, reparațiile curente și reînnoirea;
- b) exploatarea infrastructurii feroviare, domeniu care include în principal activitățile privind conducerea traficului feroviar și siguranța circulației trenurilor;
- c) investițiile pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA, domeniu care include toate activitățile privind pregătirea și implementarea proiectelor, inclusiv absorbția fondurilor europene nerambursabile;
- d) alte activități ale CFR SA.

(2) Indicatorii de Performanță măsoară rezultatele unor activități relevante ale CFR SA, iar gradul de realizare a acestora contribuie la cuantificarea indicelui global de performanță al companiei, conform prevederilor art. 12.

Indicatorii de Monitorizare oferă informații complementare privind cuantificarea unor activități relevante ale CFR SA. Acești indicatori nu contribuie la cuantificarea indicelui global de performanță al companiei.

(3) Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare sunt prevăzuți în Anexa nr. 8.1.

Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare este prevăzută în capitolul 8.1.1 al anexei nr. 8.1.

Modul de definire a Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare și obiectivele asociate acestora, stabilite în strictă corelație cu alocările financiare prevăzute în anexele nr. 10.1, 10.2 și 10.3, sunt prevăzute în capitolul 8.1.2 al anexei nr. 8.1.

Regulile uniforme privind determinarea obiectivelor asociate Indicatorilor de Performanță în strictă corelație cu alocările financiare prevăzute în anexele nr. 10.1, 10.2 și 10.3, sunt prevăzute în capitolul 8.1.4 al anexei nr. 8.1.

(4) Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare sunt prevăzuți în Anexa nr. 8.2.

Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare este prevăzută în capitolul 8.2.1 al anexei nr. 8.2.

Modul de definire a Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare și obiectivele asociate acestora, stabilite în strictă corelație cu alocările financiare prevăzute în anexele nr. 10.1, 10.2 și 10.3, sunt prevăzute în capitolul 8.2.2 al anexei nr. 8.2.

(5) Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA sunt prevăzuți în Anexa nr. 8.3.

Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA este prevăzută în capitolul 8.3.1 al anexei nr. 8.3.

La solicitarea Ministerului, obiectivele A.3.1 la nivel de rețea se replanifică astfel încât valoarea anuală să nu depășească nivelul realizat în anul 2025;

Componenta A.3.1 aferentă magistralelor 200 și 800 trec din regim de monitorizare (m) în perioada 2021 – 2025 în regim de performanță (P), cu ponderi și cu obiectivele anuale prevăzute în Anexa nr. 17;

În termen de 6 luni, CFR SA calculează indicatorul A.3.1 la nivel de secție de circulație pentru secțiunile prevăzute în Anexa nr. 17 "Coridoare feroviare modernizate", componentele urmând a primi obiective prin act adițional, după prima măsurare anuală completă;

Modul de definire a Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și obiectivele asociate acestora, stabilite în strictă corelație cu alocările financiare prevăzute în Anexa nr. 10.4, sunt prevăzute în capitolul 8.3.2 al anexei nr. 8.3.

(6) Indicatorii de Performanță și Monitorizare prevăzuți la alin. (5), precum și responsabilitățile CFR SA privind realizarea obiectivelor asociate acestor indicatori, au în vedere exclusiv lista proiectelor de investiții prevăzută în Anexa nr. 7.2.

(7) Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind alte activități ale CFR SA sunt prevăzuți în Anexa nr. 8.4.

Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind alte activități ale CFR SA este prevăzută în capitolul 8.4.1 al Anexei nr. 8.4.

Modul de definire a Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind alte activități ale CFR SA și obiectivele asociate acestora sunt prevăzute în capitolul 8.4.2 al Anexei nr. 8.4.

Art. 12: Evaluarea performanțelor

(1) Indicatorii de Performanță și Monitorizare prevăzuți la art. 11 se utilizează pentru a monitoriza și evalua performanța CFR SA conform prezentului Contract. Nivelul de performanță al activității CFR SA se cuantifică agregat sub forma indicelui global de performanță, exprimat în procente, care se determină conform metodologiei prevăzute în Anexa nr. 11.

(2) Evaluarea îndeplinirii Indicatorilor de Performanță se va face anual de către Minister, pe baza raportului anual de activitate al CFR SA prevăzut la art. 13 alin. (3), completat cu date verificate din surse externe (înregistrări ale sistemelor de conducere a circulației pentru C.1–C.3 și A.3, înregistrări RBC/ETCS pentru C.6, date ASFR, auditor independent pentru componentele A.3.1 aferente coridoarelor modernizate). În caz de divergență, prevalează valorile verificate independent.

(3) În termen de 30 de zile de la primirea raportului anual de activitate al CFR SA, Ministerul va efectua o analiză completă a acestuia și va transmite punctul său de vedere cu privire la acesta. Netransmiterea de către Minister a punctului său de vedere în acest termen semnifică aprobarea raportului anual de activitate al CFR SA.

(4) În cazul în care punctul de vedere transmis de Minister în temeiul prevederilor alin. (3) include comentarii față de conținutul raportului anual de activitate, CFR SA va implementa aceste comentarii prin transmiterea unui raport anual de activitate revizuit și/sau va transmite punctul său de vedere cu privire la aceste comentarii în termen de 15 zile de la primirea punctului de vedere al Ministerului.

(5) În termen de 15 de zile de la transmiterea de către CFR SA a raportului anual de activitate revizuit și/sau a punctului de vedere cu privire la comentariile Ministerului, Ministerul va transmite CFR SA punctul său de vedere, constând în aprobarea raportului anual de activitate al CFR SA sau comentarii cu privire la modul de implementare a comentariilor anterioare. Ministerul nu va putea transmite comentarii în legătură cu aspecte care nu au făcut obiectul unor comentarii anterioare transmise potrivit prevederilor alin. (3). Netransmiterea de către Minister a punctului său de vedere în acest termen semnifică aprobarea raportului anual de activitate al CFR SA revizuit.

(6) În termen de 20 de zile de la transmiterea de către Minister a comentariilor prevăzute la alin. (5), Părțile se vor întâlni și vor agreea versiunea finală a raportului anual de activitate al CFR SA.

(7) Raportul anual de activitate, inițial sau revizuit, transmis de CFR SA, cu privire la care Ministerul și-a exprimat acordul sau nu a transmis punctul său de vedere în termenele prevăzute la alin. (3) sau (5), după caz, ori raportul

anual de activitate agreeat de Părți potrivit prevederilor alin. (6) reprezintă documentul de referință în baza căruia se vor aplica stimulentele prevăzute la art. 15 și la art. 16, după ce este completat cu date auditate privind situația financiară a CFR SA.

(8) Raportul anual de activitate al CFR SA prevăzut la alin. (7) reprezintă document public și se va publica pe pagina de internet a CFR SA în termen de 10 zile de la data la care sunt întrunite cumulativ următoarele condiții:

- a) este agreeat de Părți în condițiile prevăzute la alin. (7);
- b) este completat cu date auditate privind situația financiară a CFR SA.

(9) Cu șase luni înainte de expirarea Perioadei de Referință, Părțile realizează o evaluare integrală a îndeplinirii Indicatorilor de Performanță. Cu ocazia acestei evaluări, Părțile vor iniția definirea și trasarea obiectivelor viitorului contract multianual de activitate al CFR SA.

Art. 13: Raportare

(1) CFR SA va raporta către Minister, trimestrial, stadiul privind utilizarea fondurilor alocate pentru activitățile de întreținere, reparare și reînnoire a infrastructurii feroviare, precum și pentru activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare. Raportul trimestrial se va transmite de către CFR SA în termen de 30 de zile de la încheierea trimestrului respectiv.

(2) În termen de 30 de zile de la încheierea primului semestru, CFR SA va transmite către Minister un raport privind gradul de îndeplinire a Indicatorilor de Performanță în perioada 1 ianuarie – 30 iunie. Acest raport semestrial va include, dacă este cazul, propuneri ale CFR SA privind inițierea unor măsuri considerate necesare pentru îndeplinirea obiectivelor asociate Indicatorilor de Performanță, stabilite pentru anul în curs prin prezentul Contract.

(3) În termen de 60 de zile de la sfârșitul fiecărui an calendaristic inclus în Perioada de Referință, CFR SA va prezenta raportul anual de activitate al companiei. Raportul anual de activitate al CFR SA va avea cuprinsul și va include informații în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu prevederile [anexei nr. 12](#).

(4) CFR SA va colecta, va sistematiza și va pune la dispoziția Ministerului, în scopul stabilirii politicilor în domeniu și al îndeplinirii altor atribuții care revin Ministerului, potrivit legii, informații privind activitatea CFR SA și date statistice privind rețeaua și activitatea sectorială.

(5) În cursul primului trimestru al fiecărui an calendaristic al Perioadei de Referință, Ministerul va transmite precizări privind direcția de specialitate căreia CFR SA urmează să îi transmită raportările prevăzute prin prezentul articol.

Art. 14: Ajustarea Indicatorilor de Performanță

(1) CFR SA va raporta către Minister, trimestrial, stadiul utilizării fondurilor alocate pentru activitățile de întreținere, reparare și reînnoire a infrastructurii feroviare, precum și pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare. Raportul trimestrial se va transmite de către CFR SA în termen de 30 de zile de la încheierea trimestrului respectiv.

(2) În termen de 30 de zile de la încheierea primului semestru, CFR SA va transmite către Minister un raport privind gradul de îndeplinire a Indicatorilor de Performanță în perioada 1 ianuarie – 30 iunie. Acest raport semestrial va include, dacă este cazul, propuneri ale CFR SA privind inițierea unor măsuri considerate necesare pentru îndeplinirea obiectivelor asociate Indicatorilor de Performanță, stabilite pentru anul în curs prin prezentul Contract.

(3) În termen de 60 de zile de la sfârșitul fiecărui an calendaristic inclus în Perioada de Referință, CFR SA va prezenta raportul anual de activitate al companiei. Raportul anual de activitate al CFR SA va avea cuprinsul și va include informații în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu prevederile anexei nr. 12.

(4) CFR SA va colecta, va sistematiza și va pune la dispoziția Ministerului, în scopul stabilirii politicilor în domeniu și al îndeplinirii altor atribuții care revin Ministerului, potrivit legii, informații privind activitatea CFR SA și date statistice privind rețeaua și activitatea sectorială.

(5) În cursul primului trimestru al fiecărui an calendaristic al Perioadei de Referință, Ministerul va transmite precizări privind direcția de specialitate căreia CFR SA urmează să îi transmită raportările prevăzute prin prezentul articol.

(6) Anterior transmiterii raportului anual de activitate, CFR SA organizează o consultare a operatorilor de transport feroviar privind calitatea infrastructurii (punctualitate, restricții de viteză, capacități, funcționarea sistemului de performanță). Sinteză consultării și punctele de vedere exprimate se anexează raportului anual;

Art. 15: Stimulente pentru creșterea nivelului de performanță al activității CFR SA

Stimulente pentru creșterea nivelului de performanță al activității CFR SA

(1) Sistemul de stimulente pentru creșterea nivelului de performanță al activității CFR SA se aplică prin măsuri de recompensare sau penalizare, după caz, a administratorilor, a directorilor și a personalului CFR SA, în raport de gradul de realizare a indicelui global de performanță al activității CFR SA definit la [art. 12 alin. \(1\)](#).

(2) Sistemul de stimulente aplicabil administratorilor și directorilor este în conformitate cu prevederile din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile prezentului Contract. În acest scop, Ministerul are obligația să asigure integrarea Indicatorilor de Performanță și a sistemului de evaluare a performanței prevăzute în cadrul prezentului Contract cu indicatorii de performanță și sistemul de evaluare a performanței din contractele de mandat ale administratorilor și directorilor.

(3) Realizarea de către CFR SA, pentru un anumit an din Perioada de Referință, a unei valori de peste 100% a indicelui global de performanță, determinată conform prevederilor [art. 12 alin. \(1\)](#), atrage recompensarea personalului CFR SA în limita fondului destinat în acest scop. Modul de aplicare a sistemului de stimulente pentru personalul CFR SA este prevăzut în [Anexa nr. 13](#).

(4) În cazul prevăzut la [alin. \(3\)](#), Ministerul asigură alocare bugetară pentru valoarea efectivă a fondului destinat stimulării personalului CFR SA, în cuantum de 1/24 din valoarea fondului anual de salarii.

(5) Regulile generale de aplicare a sistemului de stimulente pentru administratori și directori în vederea creșterii nivelului de performanță al activității CFR SA sunt cele prevăzute în tabelul următor:

Valoarea indicelui global de performanță [%]	Calificativ	Bonus/sanctiune pentru membrii Consiliului de Administratie/Directori
≥95	Excelent	100% + bonus 10% (condiționat de realizarea A.3.1 pe magistralele 200 și 800 și a C.6);
[80,95)	Foarte bun	Se va acorda componenta variabilă a remunerației proporțional cu gradul de realizare;
[60,80)	Satisfăcător	Se va acorda 40% din componenta variabilă a remunerației, coroborat cu audit extern;
[40,60)	Nesatisfăcător	Nu se va acorda componenta variabilă a remunerației coroborat cu plan de redresare în 30 de zile
[20,40)	Inacceptabil	Penalizare administratori și director general prin diminuarea cu 20% a componentei fixe a remunerației coroborat cu evaluarea mandatelor de către AGA;
< 20		Încetarea de către AGA a contractelor de mandat

(6) Componenta variabilă a remunerației administratorilor și directorilor se stabilește pe bază multianuală (3 ani). Recompensarea personalului prevăzută la alin. (3) se acordă la depășirea pragului de 102% al indicelui global;

Art. 16: Stimulente pentru reducerea costurilor de furnizare a infrastructurii

(1) Valoarea totală ce poate fi acordată CFR SA, conform prevederilor art. 30 alin. (1) din Legea nr. 202/2016, cu titlu de stimulente în vederea reducerii costurilor de furnizare a infrastructurii și a nivelului tarifelor de acces, în condițiile menținerii și îmbunătățirii calității serviciilor furnizate către solicitanți și către operatorii de transport

feroviar și a respectării cerințelor în materie de siguranță, reprezintă suma economisită prin reducerea costurilor unitare aferente prevăzute în Anexa nr. 6.1, Tabelul A6.1, rd. 2, 5, 8, 11 și 14.

(2) Acordarea stimulentei prevăzute la alin. (1) este admisă sub rezerva îndeplinirii cumulative a următoarelor condiții:

- a) realizarea unei valori cel puțin egală cu 102% pentru indicele agregat de performanță privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare, prevăzut la capitolul 11.3 din Anexa nr. 11;
- b) reducerea față de anul anterior cu cel puțin 2%, inclusiv, a valorii medii per tren*km a tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare, atât pentru traficul de marfă, cât și pentru cel de călători.

realizarea obiectivelor anuale ale componentelor A.3.1 aferente magistralelor din Anexa nr. 17 "Coridoare feroviare modernizate" și ale indicatorului C.6;

Art. 16¹ — Măsuri în cazul neîndeplinirii obligațiilor prevăzute la art. 6 alin. (2) lit. q)–t) și la art. 9¹.

Neîndeplinirea acestor obligații din motive imputabile CFR SA atrage cumulativ:

- a) suspendarea stimulentei prevăzute la art. 16;
- b) elaborarea unui plan de redresare, aprobat de Minister, în 30 de zile de la constatare;
- c) condiționarea încheierii actului adițional anual de aprobarea planului.

În cazul în care obligația prevăzută la art. 6 alin. (2) lit. t) nu este îndeplinită în doi ani consecutivi, CFR SA poate decide externalizarea, prin proceduri competitive, a execuției lucrărilor de mentenanță pe coridoarele modernizate, în condițiile art. 7³ din Legea nr. 202/2016.;

Capitolul V - Reguli privind activitatea CFR SA

Art. 17: Planul de afaceri

(1) În conformitate cu dispozițiile art. 8 alin. (3) din Legea nr. 202/2016, CFR SA va elabora un plan de afaceri pentru Perioada de Referință, ținând cont de strategia prevăzută la art. 4 alin. (2) și de finanțarea asigurată de Minister prevăzută în Anexa nr. 10.

(2) Planul de afaceri va fi elaborat în conformitate cu principiile prevăzute la art. 8 alin. (3) din Legea 202/2016 și corelat cu prevederile prezentului Contract în ceea ce privește, printre altele, programele de investiții și programele de finanțare.

(3) Planul de afaceri și actualizările sale anuale se avizează de către Consiliul de administrație al CFR SA și se aprobă de către Adunarea generală a acționarilor a CFR SA.

(4) Planul include un capitol de eficiență cuprinzând: traiectoria costurilor unitare (indicatorul A.7), foaia de parcurs de digitalizare și automatizare (centralizări electronice, treceri la nivel automate, telecomandă), cu impactul estimat asupra costurilor de exploatare, planul comercial pentru veniturile din alte activități decât TUI și traiectoria propusă a gradului de acoperire a costurilor de exploatare din venituri proprii (indicatorul J.3);

Art. 18: Registrul activelor

(1) În conformitate cu dispozițiile art. 30 alin. (7) din Legea 202/2016, CFR-SA va elabora și va menține un registru al activelor, ca descriere funcțională a activelor din patrimoniul său și al activelor de administrarea cărora este răspunzător în temeiul legii și potrivit contractelor de concesiune/închiriere a domeniului public, încheiate în condițiile reglementărilor în vigoare.

(2) Descrierea funcțională a activelor va acoperi elementele infrastructurii feroviare listate în Anexa nr. I la Legea nr. 202/2016 și toate facilitățile concesionate către CFR SA sau în proprietatea CFR SA, folosite pentru desfășurarea activității CFR SA.

(3) CFR SA va utiliza registrul activelor inclusiv pentru a identifica necesitățile financiare pentru reparații și/sau pentru reînnoire.

(4) CFR SA va actualiza anual registrul activelor.

(5) CFR SA va întreprinde, cu sprijinul Ministerului, demersurile necesare pentru a asigura informatizarea registrului activelor.

(6) CFR SA implementează contabilitatea analitică pe secții de circulație, astfel: proiect pilot pe 4 secții, dintre care cel puțin una de pe magistrala 800, în 12 luni, urmând a se generaliza în termen de 24 de luni. Raportul anual include, pentru fiecare secție: venitul din TUI, costul direct de mentenanță și gradul de acoperire. Propunerile formulate în temeiul art. 21 se fundamentează pe aceste date, însoțite de analiza efectelor de rețea (traficul generat pentru alte secții);

(7) Pe baza registrului activelor, CFR SA întocmește și actualizează anual Anexa nr. 19 "Starea rețelei", cuprinzând:

(i) cuantificarea restanțelor de mentenanță și reînnoire pe categorii de active;

(ii) lista secțiilor și activelor care, în raport cu resursele prevăzute în Anexa nr. 10, urmează să înregistreze modificări ale clasei de viteză, să intre în conservare sau să facă obiectul propunerilor prevăzute la art. 21;

(iii) pragurile de finanțare care modifică această listă.

Anexa se actualizează prin actul adițional anual;

Art. 19: Pregătirea și implementarea proiectelor majore de infrastructură

(1) În scopul creșterii capacității administrative în domeniul pregătirii și implementării proiectelor majore de infrastructură, prevăzute în Anexa nr. 7.2, CFR SA va adopta măsuri de creștere a eficienței activității în toate fazele de pregătire și implementare a acestor proiecte în conformitate cu recomandările prevăzute în Anexa nr. 14.

(2) CFR SA va raporta anual către Minister, în cadrul raportului anual de activitate prevăzut la art. 13 alin. (3), gradul de implementare al recomandărilor prevăzute în Anexa nr. 14.

(3) Modificarea listei proiectelor de investiții prevăzute în Anexa nr. 7.2 poate avea loc numai în următoarele condiții:

- la inițiativa oricăreia dintre Părți, cu informarea celeilalte Părți, în cazul adăugării unor proiecte de investiții în condițiile prevăzute în Anexa nr. 7.2; sau

- prin acordul Părților, în cazul eliminării unor proiecte de investiții. Art. 20: Eficiența managementului companiei.

Art. 20: Eficiența managementului companiei

(1) În scopul de a asigura îmbunătățirea capacității administrative a CFR SA cu privire la utilizarea fondurilor publice și administrarea patrimoniului public cu eficiență, eficacitate și economicitate, în conformitate cu cerințele prevăzute în Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și în Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, denumit în continuare OSGG nr. 600/2018, CFR SA va asigura implementarea sistemului de control intern managerial al companiei.

(2) CFR SA va raporta anual către Minister, în cadrul raportului anual de activitate prevăzut la art. 13 alin. (3), stadiul de implementare al fiecăruia dintre standardele prevăzute prin OSGG nr. 600/2018.

(3) Stadiul de implementare al standardelor prevăzute prin OSGG nr. 600/2018 se evaluează pe baza metodologiei prevăzute în Anexa nr. 15.

(4) În 18 luni de la intrarea în vigoare a Contractului, CFR SA contractează un audit organizațional și de personal independent, cu termeni de referință avizați de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii. Sinteza raportului de audit se publică pe pagina de internet a CFR SA. Planul de măsuri elaborat pentru implementarea recomandărilor rezultate din audit se aprobă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

(5) CFR SA participă la exercițiul de benchmarking al platformei europene PRIME și publică anual poziția comparativă.

(6) Se introduc în Anexa nr. 8: A.7 «Cost unitar de mentenanță» (lei/km de cale echivalentă, în termeni reali), J.3 «Grad de acoperire a costurilor de exploatare din venituri proprii», J.4 «Cost de administrare per tren·km». Traectoria indicatorului J.3 se propune de către CFR SA în termen de 90 de zile, Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în vederea aprobării.

Art. 21: Capacitățile de infrastructură pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public de interes național privind transportul feroviar de călători

(1) Obligațiile de serviciu public de interes național privind transportul feroviar de călători, care fac obiectul Anexei nr. 4, pot fi modificate de Minister în cursul anului în scopul adaptării la evoluția condițiilor economico-sociale și atingerii obiectivelor stabilite privind susținerea necesităților de mobilitate a persoanelor pe teritoriul național. În acest caz, Ministerul transmite o notificare către CFR SA în vederea asigurării, în limita disponibilităților existente, a capacităților de infrastructură necesare.

(2) În cazul secțiilor de circulație aparținând infrastructurii feroviare neinteroperabile neînchiriate pe care nu se mai desfășoară trafic de călători, Ministerul trebuie să prevadă, ca rezervă, un pachet minim de servicii aferent fiecăreia dintre aceste secții de circulație, parte a obligației de serviciu public de interes național privind transportul feroviar de călători, ce poate fi preluat de către operatorii de transport feroviar de călători interesați. Capacitățile de infrastructură necesare pentru a permite îndeplinirea acestui pachet minim de servicii vor fi prevăzute în lista din Anexa nr. 4.

(3) În cazul închirierii, în condițiile legii, a secțiilor de circulație aparținând infrastructurii feroviare neinteroperabile, pachetul minim de servicii prevăzut la alin. (2) va fi atribuit de Minister operatorului de transport feroviar implicat, cu plata corespunzătoare a compensației de la bugetul de stat, conform prevederilor legale în vigoare.

Art. 22: Valorificarea performanțelor infrastructurii feroviare

(1) În scopul consolidării capacității de valorificare a performanțelor infrastructurii feroviare, CFR SA va asigura realizarea unui studiu privind eficiența planificării pe termen lung a circulației trenurilor. Studiul va evalua eficiența proiectării traselor din perspectiva valorificării performanțelor disponibile ale infrastructurii feroviare și, dacă este cazul, va elabora recomandări de îmbunătățire.

(2) Pentru punerea în aplicare a prevederilor alin. (1), Ministerul va asigura alocarea fondurilor necesare în vederea contractării serviciilor de asistență tehnică pentru realizarea studiului respectiv.

(3) După finalizarea studiului prevăzut la alin. (1), Părțile vor stabili de comun acord, pe baza propunerilor CFR SA, un plan de implementare a recomandărilor studiului.

(4) CFR SA va raporta anual către Minister, în cadrul raportului anual de activitate prevăzut la art. 13 alin. (3), stadiul de realizare a planului de implementare prevăzut la alin. (3).

Art. 23: Valorificarea activelor modernizate

(1) CFR SA va asigura valorificarea investițiilor privind modernizarea stațiilor de cale ferată prin îmbunătățirea serviciilor și facilităților asigurate călătorilor în stațiile de cale ferată modernizate, în conformitate cu cerințele prevăzute în Anexa nr. 16.

(2) Setul minim de servicii și facilități care trebuie asigurate călătorilor în stațiile de cale ferată modernizate este prevăzut în Anexa nr. 16.1.

(3) Lista stațiilor de cale ferată modernizate puse la dispoziția călătorilor și calendarul de finalizare a lucrărilor de modernizare sunt prevăzute în Anexa nr. 16.2.

(4) CFR SA va raporta anual către Minister, în cadrul raportului anual de activitate prevăzut la art. 13 alin. (3), stadiul de implementare a setului minim de servicii și facilități care trebuie asigurate călătorilor, prevăzut la alin. (2), în stațiile de cale ferată modernizate prevăzute la alin. (3).

Art. 24: Siguranța în zonele urbane

(1) În scopul creșterii siguranței feroviare în zonele urbane, CFR SA va asigura realizarea unui studiu care va include analiza riscurilor de siguranță specifice circulației feroviare în zonele urbane și care va elabora recomandări privind creșterea siguranței în aceste zone.

- (2) Pentru punerea în aplicare a prevederilor alin. (1), Ministerul va asigura alocarea fondurilor necesare în vederea contractării serviciilor de asistență tehnică pentru realizarea studiului respectiv.
- (3) După finalizarea studiului prevăzut la alin. (1), Părțile vor stabili de comun acord, pe baza propunerilor CFR SA, un plan de implementare a recomandărilor studiului.
- (4) CFR SA va raporta anual către Minister, în cadrul raportului anual de activitate prevăzut la art. 13 alin. (3), stadiul de realizare a planului de implementare prevăzut la alin. (3).

Capitolul VI – Alte dispozitii

Art. 25: Raspundere contractuala

- (1) Părțile se obligă să execute prezentul Contract întocmai și cu bună-credință și cu respectarea legislației în vigoare.
- (2) În cazul apariției unor situații neprevăzute în derularea contractului, părțile se vor întâlni pentru analiză și soluționare pe cale amiabilă.
- (3) Părțile se obligă să repare prejudiciul cauzat ca urmare a neexecutării/executării necorespunzătoare sau cu întârziere a obligațiilor contractului, care au fost făcute exclusiv din vina acestora.

Art. 26: Nerespectarea clauzelor contractuale

Orice încălcare sau neîndeplinire a obligațiilor din prezentul Contract constituie o nerespectare a contractului de către una din Părți. În caz de nerespectare, partea afectată îi transmite o notificare părții care nu își îndeplinește obligațiile, solicitându-i acesteia să facă remedieri într-o perioadă de timp rezonabilă, luând în considerare caracterul încălcării. În cazul în care, după expirarea acestei perioade, situația nu este remediată, partea afectată este exonerată de obligațiile asumate prin prezentul Contract, altele decât obligațiile care decurg din prevederile legislației în vigoare, până la remedierea integrală a situației.

Art. 27: Modificarea Contractului

- (1) Prezentul Contract poate fi modificat numai cu acordul scris al Părților, prin act adițional.
- (2) Actele adiționale la prezentul Contract se aprobă conform prevederilor legale în vigoare.

Art. 28: Încetarea Contractului

- (1) Prezentul Contract încetează prin expirarea perioadei pentru care a fost încheiat, prevăzută la art. 3.
- (2) Cu excepția situațiilor speciale prevăzute de legislația în vigoare, toate drepturile și obligațiile Părților asumate prin prezentul Contract vor înceta.

Art. 29: Litigii

- (1) Divergențele izvorâte din încheierea, executarea, modificarea, încetarea și interpretarea clauzelor prezentului Contract se soluționează pe cale amiabilă între Părți.
- (2) În cazul în care divergențele nu se soluționează pe cale amiabilă, litigiile vor fi rezolvate de instanțele judecătorești competente, potrivit legii.

Art. 30: Forța majoră

- (1) Forța majoră, conform prezentului Contract, reprezintă orice eveniment extern, imprevizibil, absolut invincibil și inevitabil, produs fără vina părților contractante, ce nu a putut fi anticipat la încheierea contractului, care poate afecta semnificativ derularea prezentului Contract și care exonerează oricare dintre Părți de îndeplinirea totală sau parțială a obligațiilor ce decurg din acest Contract, conform legislației în vigoare.
- (2) În cazul în care una dintre Părți invocă forța majoră printr-o notificare scrisă transmisă celeilalte părți, Părțile vor analiza consecințele situației de forță majoră și vor stabili de comun acord măsurile care trebuie adoptate.

Art. 31: Contractul de concesiune a bunurilor proprietate publică a statului

Drepturile și obligațiile Părților prevăzute prin prezentul Contract nu afectează drepturile și obligațiile Părților prevăzute prin contractul de concesiune a bunurilor proprietate publică a statului.

Art. 32: Instrucțiunile de apărare împotriva incendiilor

Instrucțiunile de apărare împotriva incendiilor specifice sectorului feroviar trebuie să fie corelate cu tipurile de activități prestate, cu dotarea actuală cu mijloace de tracțiune și transport și sunt obligatorii pentru toți operatorii de transport feroviar care exploatează, pe bază de contract de acces, infrastructura feroviară pe segmentele de transport călători și marfă. Aceste instrucțiuni se publică de către CFR SA în termen de 30 de zile de la intrarea în vigoare a prezentului Contract în documentul de referință al rețelei.

Art. 33: Definiții

În sensul prezentului Contract, termenii și expresiile de mai jos au următoarele semnificații:

1. „Administrator al infrastructurii feroviare” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 3 din Legea nr. 202/2016.
2. „Capacitate de infrastructură” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 7 din Legea nr. 202/2016.
3. „Contractul de concesiune” - contractul cu nr. 17.408/8.05.2019 încheiat între MTI și CFR SA.
4. „Dezvoltarea infrastructurii ferovire” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 9¹ din Legea nr. 202/2016.
5. „Document de referință al rețelei” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 10 din Legea nr. 202/2016.
6. „Indicator de performanță” - se referă la setul de indicatori prevăzuți la punctul 3 al anexei V din Legea nr. 202/2016.
7. „Indicator de Monitorizare” - are înțelesul prevăzut la art. 11 din prezentul Contract.
8. „Infrastructură feroviară” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 12 din Legea nr. 202/2016.
9. „Interoperabilitate” - are înțelesul prevăzut în Directiva (UE) 2016/797 *privind interoperabilitatea sistemului feroviar în Uniunea Europeană*.
10. „Întreținerea infrastructurii feroviare” înseamnă lucrări care vizează păstrarea stării și a capacității infrastructurii existente, așa cum este prevăzut în Directiva 2012/34;
11. „Mentenanță” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 17¹ din Legea nr. 202/2016.
12. „Modernizarea infrastructurii feroviare” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 17² din Legea nr. 202/2016.
13. „Operator de transport feroviar” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 18 din Legea nr. 202/2016.
14. „Reabilitare” - echivalent cu termenul „modernizare”
15. „Registrul activelor” - are înțelesul prevăzut la art. 30 alin. (7) din Legea nr. 202/2016.
16. „Reînnoire” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 21² din Legea nr. 202/2016.
17. „Reparații” - reprezintă reparațiile curente, așa cum sunt prezente în anexa nr. 3 din Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2026 - 2030.
18. „Rețea” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 22 din Legea nr. 202/2016.
19. „Servicii feroviare conexe” - înseamnă serviciile furnizate de CFR SA către operatorii de transport feroviar și/sau către solicitanți, după caz, altele decât cele prevăzute la pct. 1 din anexa II la Legea nr. 202/2016.
20. „Sistem național de transport” - are înțelesul prevăzut în Ordonanța nr. 19/1997 privind transporturile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
21. „Solicitant” - are înțelesul prevăzut la art. 3 pct. 28 din Legea nr. 202/2016.

„Specificație tehnică de interoperabilitate (STI)” - are înțelesul prevăzut în Directiva (UE) 2016/797 *privind interoperabilitatea sistemului feroviar în Uniunea Europeană*.

Art. 34: Anexe

(1) Prezentul Contract cuprinde următoarele anexe, care fac parte integrantă din acesta:

- [Anexa nr. 1:](#) Obiective și acțiuni strategice privind dezvoltarea infrastructurii feroviare în perioada 2026-2030
- [Anexa nr. 2:](#) Calculul tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare.

- Anexa nr. 2.1: *Metodologia de calcul al tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare*
- Anexa nr. 2.2: *Lista secțiilor de circulație pentru calculul TUI, încadrate pe clase de linii*
- [Anexa nr. 3:](#) *Lista completă a denumirii tarifelor ce pot fi percepute de CFR SA de la operatorii de transport feroviar sau, după caz, de la solicitanți, pentru serviciile feroviare conexe furnizate acestora*
- [Anexa nr. 4:](#) *Capacitățile de infrastructură care trebuie asigurate de CFR SA pentru a permite îndeplinirea obligațiilor de serviciu public de interes național privind transportul feroviar de călători stabilite de MTI*
- [Anexa nr. 5:](#) *Principalele lucrări de reparații curente la infrastructura feroviară publică. Include:*
- Anexa nr. 5.1: *Principalele lucrări de reparații curente la infrastructura feroviară publică fundamentate ca necesare în Perioada de Referință*
- Anexa nr. 5.2: *Principalele lucrări de reparații curente ale infrastructurii feroviare publice care trebuie realizate în Perioada de Referință, în limita fondurilor alocate*
- [Anexa nr. 6:](#) *Principalele lucrări de reînnoire la infrastructura feroviară publică. Include:*
- Anexa nr. 6.1: *Principalele lucrări de reînnoire la infrastructura feroviară publică fundamentate ca necesare în Perioada de Referință*
- Anexa nr. 6.2: *Principalele lucrări de reînnoire ale infrastructurii feroviare publice care trebuie realizate în Perioada de Referință, în limita fondurilor alocate*
- [Anexa nr. 7:](#) *„Programele și proiectele de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare”. Include:*
- Anexa nr. 7.1: *„Programele prioritare de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare”*
- Anexa nr. 7.2: *„Proiectele majore de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare aparținând de rețeaua TEN-T și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare”*
- Anexa nr. 7.3: *Alte proiecte de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare*
- [Anexa nr. 8:](#) *Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile CFR SA. Include:*
- Anexa nr. 8.1: *Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de mentenanță și reînnoirea infrastructurii feroviare*
- Anexa nr. 8.2: *Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare*
- Anexa nr. 8.3: *Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare*
- Anexa nr. 8.4: *Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind alte activități ale CFR SA*
- [Anexa nr. 9:](#) *Necesitățile financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare în Perioada de Referință. Include:*
- Anexa nr. 9.1: *Necesitățile financiare pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice*
- Anexa nr. 9.2: *Necesitățile financiare pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice*
- Anexa nr. 9.3: *Necesitățile financiare pentru reînnoirea a infrastructurii feroviare publice*
- Anexa nr. 9.4: *Necesitățile financiare pentru investițiile privind modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare*
- [Anexa nr. 10:](#) *Alocările financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare în Perioada de Referință. Include:*
- Anexa nr. 10.1: *Alocările financiare pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice*
- Anexa nr. 10.2: *Alocările financiare pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice*
- Anexa nr. 10.3: *Alocările financiare pentru reînnoirea a infrastructurii feroviare publice*

Anexa nr. 10.4: *Alocările financiare pentru investițiile privind modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare*

[Anexa nr. 11:](#) Determinarea nivelului de performanță al activității CFR SA

[Anexa nr. 12:](#) *Cuprinsul minim al Raportului anual de activitate al CFR SA*

[Anexa nr. 13:](#) *Stimularea personalului CFR SA pentru creșterea nivelului de performanță al activității companiei*

[Anexa nr. 14:](#) *Creșterea capacității administrative în domeniul pregătirii și implementării proiectelor de infrastructură - Liste de verificare și metode.*

[Anexa nr. 15:](#) *Metodologia de evaluare a implementării sistemului de control intern managerial.*

[Anexa nr. 16:](#) *Îmbunătățirea serviciilor și facilităților asigurate călătorilor în stațiile de cale ferată modernizate. Include:*

Anexa nr. 16.1: *Setul minim de servicii și facilități care trebuie asigurate călătorilor în stațiile de cale ferată modernizate*

Anexa nr. 16.2: *Lista stațiilor de cale ferată modernizate puse la dispoziția călătorilor*

[Anexa nr. 17:](#) *Coridoare feroviare modernizate*

[Anexa nr. 18:](#) *Calendarul de punere în funcțiune a sistemului ERTMS/ETCS*

[Anexa nr. 19:](#) *Starea rețelei feroviare.*

(2) Conținutul anexelor se actualizează, dacă este cazul, prin act adițional, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și/sau în conformitate cu prevederile prezentului Contract.

Pentru și în numele

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii

RADU DINEL MIRUȚA

Ministru interimar

Pentru și în numele

Compania Națională de Căi Ferate "CFR" S.A.

ION SIMU - ALEXANDRU

Director General