COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE **CFR SA**

2021 RAPORT DE ACTIVITATE

Versiune: 1.1

Actualizare: 18.02.2022

CUPRINS

1. Preambul ... 7

2. Prezentare generală a companiei şi a mediului de business ... 8

2.1 Activitatea CFR SA în contextul sistemului feroviar român ... 8

2.1.1 Organizarea sistemului feroviar român ... 8

2.1.2 Finanţarea publică a transportului feroviar ... 9

2.2 Obiectul de activitate al companiei - prezentare sintetică ... 11

2.3 Infrastructura feroviară - prezentare sintetică ... 12

2.3.1 Caracteristici generale ... 12

2.3.2 Degradarea infrastructurii feroviare ... 13

2.3.3 Indicatori de performanţă ... 14

2.4 Contextul de piaţă ... 15

2.4.1 Elemente relevante privind eficienţa economică şi sustenabilitatea transportului feroviar ... 15

2.4.2 Structura sistemului de transport ... 18

2.4.3 Transportul feroviar în contextul transportului terestru ... 20

2.4.4 Distorsiuni existente pe piaţa transporturilor terestre ... 23

2.4.5 Evoluţia pieţei interne de transport feroviar ... 25

2.4.6 Consecinţe privind utilizarea infrastructurii feroviare ... 30

2.5 Contextul legal ... 34

2.5.1 Legislaţie naţională ... 34

2.5.2 Legislaţie europeană ... 35

2.5.3 Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare ... 36

2.5.4 Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA ... 39

2.5.5 Programul de acţiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare şi transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători şi marfă ... 43

3. Principalele rezultate ale activităţii CFR SA pe anul 2021 ... 47

3.1 Rezultate economico-financiare ale CFR SA pe anul 2021 ... 47

3.1.1 Situaţia realizării preliminate a indicatorilor economico-financiari ai CFR SA la data de 31.12.2021 ... 48

3.1.2 Analiza realizării celorlaltor indicatori stabiliţi prin bugetul de venituri şi cheltuieli pentru anul 2021 ... 53

3.1.3 Analiza realizării creditelor bugetare la 31.12.2021 faţă de programul inclus în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat ... 55

3.1.4 Operaţiuni financiare - Rambursări de credite externe ... 66

3.1.5 Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active ... 68

3.2 Principalele rezultate ale activităţii în sectorul Exploatare ... 80

3.2.1 Direcţia Trafic ... 80

3.2.2 Direcţia Linii ... 89

3.2.3 Direcţia Instalaţii ... 109

3.3 Principalele rezultate ale activităţii în sectorul Tehnic ... 127

3.3.1 Direcţia Tehnică ... 127

3.3.2 Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară ... 152

3.3.3 Direcţia Strategie, Reglementări şi Reprezentare Externă ... 159

3.4 Principalele rezultate ale activităţii în sectorul Proiecte cu Finanţare Externă ... 165

3.4.1 Direcţia Operaţiuni Financiare Proiecte cu Finanţare Externă ... 165

3.4.2 Direcţia Pregătire Proiecte cu Finanţare Externă ... 177

3.4.3 Direcţia Management Execuţie Proiecte cu Finanţare Externă ... 195

3.4.4 Serviciul autorizări, punere în funcţie subsisteme feroviare şi ERTMS ... 216

3.4.5 Serviciul Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă ... 217

3.5 Principalele rezultate în domeniul siguranţei circulaţiei ... 224

3.5.1 Prezentarea generală ... 224

3.5.2 Analiza activităţii - aspecte cantitative şi calitative ... 225

3.6 Principalele rezultate în domeniul asistenţei juridice ... 236

3.6.1 Serviciul Juridic contracte şi achiziţii publice ... 236

3.6.2 Serviciul Juridic avizare ... 236

3.6.3 Serviciul Juridic de reprezentare 237
3.6.4 Serviciul Juridic urmărire litigii şi recuperări creanţe 241
3.7 Principalele rezultate în domeniul managementului resurselor umane 243
3.7.1 Serviciul personal salarizare 243
3.7.2 Serviciul pregătirea personalului, relaţii sociale 244

4. Finanţarea din fonduri publice a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 248
4.1 Fonduri publice necesare în anul 2021 248
4.1.1 Fonduri publice necesare pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice 248
4.1.2 Fonduri publice necesare pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice 249
4.1.3 Fonduri publice necesare pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice 250
4.1.4 Fonduri publice necesare pentru investiţiile privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 252
4.2 Fonduri publice alocate în anul 2021 253
4.2.1 Fonduri publice alocate pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice 253
4.2.2 Fonduri publice alocate pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice 253
4.2.3 Fonduri publice alocate pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice 254
4.2.4 Fonduri publice alocate pentru investiţiile privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 254
4.3 Acoperirea necesităţilor de finanţare 255

5. Realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare 256
5.1 Realizarea finanţării aferente indicatorilor de performanţă 256
5.2 Indicatorii de performanţă şi monitorizare privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare 257
5.2.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate 257
5.2.2 Indicatori privind activităţile de întreţinere şi reparaţii 259
5.2.3 Indicatori privind activităţile de reînnoire 262
5.3 Indicatorii de performanţă şi monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare 266
5.3.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate 266
5.3.2 Indicatori privind activităţile de operare a infrastructurii 268
5.3.3 Indicatori privind volumele de activitate 269
5.3.4 Indicatori privind protecţia mediului 271
5.3.5 Indicatori privind alte componente ale activităţilor de exploatare 272
5.4 Indicatorii de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 273
5.4.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate 273
5.4.2 Indicatori privind activităţile de pregătire şi implementare a proiectelor 275
5.4.3 Indicatori privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale 277
5.5 Indicatorii de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA 279
5.5.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate 279
5.5.2 Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor 281
5.5.3 Indicatori privind managementul activităţilor companiei 288

6. Nivelul de performanţă al activităţii CFR SA pe anul 2021 290
6.1 Indicele agregat de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii 290
6.2 Indicele agregat de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare 292
6.3 Indicele agregat de performanţă privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 294
6.4 Indicele agregat de performanţă privind alte activităţi ale CFR SA 295
6.5 Indicele global de performanţă al activităţii CFR SA 297

7. Concluzii şi propuneri 299

LISTA TABELE

Tabelul 1 – Principalele caracteristici ale infrastructurii feroviare 12

Tabelul 2 - Scadenţe la reînnoire ale elementelor infrastructurii feroviare publice 13

Tabelul 3- Principalii indicatori de performanţă ai infrastructurii feroviare la data de 31.12.2021 14

Tabelul 4 - Program strategic de recuperare a restanţelor privind reînnoirea infrastructurii feroviare 37

Tabelul 5 - Necesităţile de finanţare a infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025, pe categorii de cheltuieli .. 38

Tabelul 6 - Necesităţile de finanţare din fonduri publice a infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025, stabilite prin contractul de activitate şi performanţă al CFR SA 40

Tabelul 7 - Fonduri publice alocate pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice .. 41

Tabelul 8 - Fonduri publice alocate pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice 41

Tabelul 9 - Fonduri publice alocate pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice 41

Tabelul 10 - Fonduri publice alocate pentru investiţiile aferente măsurilor prioritare prevăzute în HG nr. 985/2020 privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 41

Tabelul 11 - Obiective asociate indicatorilor de performanţă ai companiei 42

Tabelul 12 - Acţiunile necesare pentru a asigura transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport 43

Tabelul 13 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice 249

Tabelul 14 - Programul de recuperare a restanţelor privind reparaţiile curente prevăzut în HG nr. 985/2020 250

Tabelul 15 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice 250

Tabelul 16 - Scadenţe la reînnoire ale elementelor infrastructurii feroviare publice la data de 1.01.2021 250

Tabelul 17 - Programul cadru de recuperare reînnoire a infrastructurii feroviare prevăzut în HG nr. 985/2020 ... 251

Tabelul 18 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice 251

Tabelul 19 - Cuantumul actualizat al fondurilor necesare în anul 2021 pentru investiţiile privind implementarea măsurilor prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 252

Tabelul 20 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice 253

Tabelul 21 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice 253

Tabelul 22 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice 254

Tabelul 23 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru investiţiile privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 254

Tabelul 24 - Gradul de acoperire, în anul 2021, a necesităţilor de finanţare din fonduri publice a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 255

Tabelul 25 - Realizarea finanţării aferente indicatorilor de performanţă 256

Tabelul 26 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare şi corespondenţa cu categoriile de fonduri alocate 257

Tabelul 27 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare 258

Tabelul 28 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de întreţinere şi reparaţii 259
Tabelul 29 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de reînnoire 262
Tabelul 30 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare 266
Tabelul 31 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare 267
Tabelul 32 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de operare a infrastructurii 268
Tabelul 33 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind volumele de activitate..... 269
Tabelul 34 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind protecţia mediului 271
Tabelul 35 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare..... 273
Tabelul 36 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare 274
Tabelul 37 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de pregătire şi implementare a proiectelor 275
Tabelul 38 - Finalizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură până la data de 31.12.2021 276
Tabelul 39 - Realizarea indicatorilor privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale 277
Tabelul 40 - Monitorizarea disputelor contractuale 278
Tabelul 41 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA 279
Tabelul 42 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA 280
Tabelul 43 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor 281
Tabelul 44 - Controlul calităţii documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate..... 282
Tabelul 45 - Controlul fazelor de proiectare 283
Tabelul 46 - Controlul conformităţii documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele Acordului de Mediu..... 284
Tabelul 47 - Controlul maturităţii proiectului în faza atribuirii contractului de lucrări 286
Tabelul 48 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind managementul activităţilor companiei 288
Tabelul 49 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul companiei..... 289
Tabelul 50 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice..... 289
Tabelul 51 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare 290
Tabelul 52 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare 292
Tabelul 53 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare..... 294
Tabelul 54 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind alte activităţi ale CFR SA 295
Tabelul 55 - Date pentru calcularea indicelui global de performanţă al activităţii CFR SA..... 297

LISTA FIGURI

Figura 1– Diagrama functională de principiu a serviciului de transport feroviar 8
Figura 2 - Schema de principiu privind finanţarea sistemului feroviar român 9
Figura 3 - Schema de principiu privind acoperirea costurilor administratorului infrastructurii feroviare 9
Figura 4 - Acoperirea costurilor unui sistem feroviar..... 16
Figura 5– Evoluţia intensităţii traficului pe reţeaua feroviară din România 16
Figura 6 - Intensitatea traficului pe reţelele feroviare din Europa 17
Figura 7– Necesitatea finanţării din fonduri publice a transportului feroviar din România..... 17
Figura 8 - Distribuţia modală generală în transportul de pasageri 19
Figura 9 - Distribuţia modală generală în transportul de marfă..... 19
Figura 10 - Distribuţia modală în transportul terestru de pasageri..... 20
Figura 11 - Distribuţia modală în transportul terestru de marfă 20
Figura 12 - Analiză comparativă a cheltuielilor publice alocate transportului feroviar 22
Figura 13 – Evoluţia volumului de transport şi a volumului de prestaţii în traficul feroviar de călători..... 25
Figura 14 – Evoluţia cotelor modale ale transportului feroviar pe piaţa transportul terestru de călători 26
Figura 15 - Evoluţia cotelor modale în transportul terestru de pasageri 27
Figura 16 – Evoluţia volumului de transport şi a volumului de prestaţii în traficul feroviar de marfă 28
Figura 17 - Ponderea categoriilor de servicii de transport feroviar al mărfurilor 28
Figura 18 - Potenţialul teoretic de creştere al transportului feroviar de marfă al expediţiilor de dimensiuni mari (în trenuri complete) 29
Figura 19 - Potenţialul teoretic de creştere al transportului feroviar al expediţiilor de marfă de dimensiuni mici (transport intermodal, vagoane izolate) 29
Figura 20 - Intensitatea utilizării reţelelor feroviare din UE-28 31
Figura 21 - Intensitatea traficului pe reţelele feroviare din Europa 31
Figura 22 – Evoluţia intensităţii traficului - comparaţie cu alte state europene 32
Figura 23– Evoluţia intensităţii traficului în statele europene - variaţia în raport cu anul 1989..... 32
Figura 24 – Evoluţia intensităţii traficului în statele est-europene - variaţia în raport cu anul 1989..... 33
Figura 25 - Investiţii în infrastructura feroviară..... 33
Figura 26 - Ponderea investiţiilor în infrastructura feroviară 34

1. PREAMBUL

Prezentul document este întocmit în conformitate cu prevederile art. 13 alin. (3) din contractul de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. pentru perioada 2021-2025, aprobat prin HG nr. 920/2021.

Conţinutul acestui document asigură conformitatea cu prevederile anexei nr. 12 la contractul de activitate şi performanţă.

În conformitate cu prevederile art. 12 alin. (2), în capitolul 5 „*Realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare*” este prezentat gradul de îndeplinire a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă prevăzuţi în anexa nr. 8 la contractul de activitate şi performanţă, cuantificat prin indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă prevăzuţi în anexa nr. 11 la contract. De asemenea, acest capitol prezintă valorile realizate aferente indicatorilor de monitorizare prevăzuţi în anexa nr. 8 la contractul de activitate şi performanţă.

În conformitate cu prevederile art. 12 alin. (2), în capitolul 6 „*Nivelul de performanţă al activităţii CFR SA pe anul 2021*” este prezentat modul de cuantificare a nivelului de performanţă al CFR SA, pe baza metodologiei prevăzute în anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă.

De asemenea, prezentul document asigură conformitatea cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informaţiile de interes public, cu modificările şi completările ulterioare.

.

2. PREZENTARE GENERALĂ A COMPANIEI ŞI A MEDIULUI DE BUSINESS

2.1 ACTIVITATEA CFR SA IN CONTEXTUL SISTEMULUI FEROVIAR ROMAN

2.1.1 Organizarea sistemului feroviar român

Începând din anul 1998 sistemul feroviar român este organizat pe principiul separării complete, din punct de vedere administrativ, a managementului (administrării) infrastructurii feroviare şi a operării serviciilor de transport feroviar.

Managementul infrastructurii feroviare române este asigurat de CFR S.A., care este concesionarul întregii infrastructuri feroviare a României. CFR S.A. partajează zonal aceste atribuţii cu unele companii private, pe baza unor contracte de închiriere a unor zone ale infrastructurii (secţii de circulaţie declarate neinteroperabile). CFR S.A are însă în exclusivitate atribuţia de a asigura conducerea circulaţiei trenurilor pe întreaga reţea feroviară din România.

Operarea serviciilor de transport feroviar este asigurată de operatori feroviari, în general specializaţi pe tipuri de trafic: pasageri sau marfă. Există doi operatori naţionali, CFR-Călători şi CFR-Marfă, care acoperă întreaga reţea feroviară, precum şi o serie de operatori feroviari cu capital privat care deservesc anumite relaţii de transport.

Orice serviciu de transport feroviar se asigură de un operator feroviar în tandem cu managerul (administratorul) infrastructurii. Operatorul feroviar asigură relaţia comercială cu clientul şi operarea serviciului de transport prin angajarea resurselor proprii, iar managerul infrastructurii asigură circulaţia trenului respectiv şi, în acest scop, asigură serviciile necesare privind accesul pe infrastructura feroviară şi utilizarea acesteia.

Din perspectiva relaţiei cu operatorii feroviari managerul infrastructurii are, pe de o parte rolul de a asigura desfăşurarea normală a activităţii acestora prin asigurarea accesului la infrastructura feroviară şi la pachetul de servicii de bază pentru exploatarea acestei infrastructuri, iar pe de altă parte, are rolul de arbitru imparţial al competiţiei dintre operatorii feroviari.

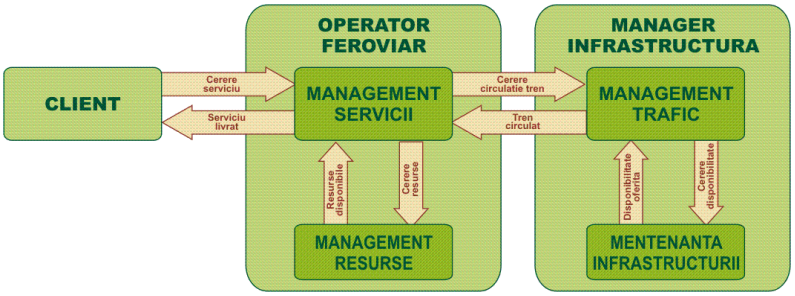


Figura 1– Diagrama functională de principiu a serviciului de transport feroviar

Din perspectiva competiţiei de pe piaţa transporturilor, transportul feroviar este în concurenţă cu alte moduri de transport, dar mai ales cu transportul rutier. În calitate de realizator al componentei de bază a fiecărui serviciu de transport feroviar, se poate spune că *managerul infrastructurii feroviare are un rol major în asigurarea competitivităţii transportului feroviar* în raport cu alte moduri de transport. Prin implicarea sa în toate serviciile de transport oferite de către sistemul feroviar, apare în mod natural *necesitatea asumării de către managerul infrastructurii a unui rol de coordonator al sistemului feroviar din punct de vedere al asigurării competitivităţii cu alte moduri de transport*.

2.1.2 Finanţarea publică a transportului feroviar

O caracteristică comună tuturor modurilor de transport este aceea că toate necesită costuri foarte mari, atât pentru construirea şi mentenanţa infrastructurilor de transport cât şi pentru achiziţia şi mentenanţa mijloacelor de transport necesare. Amploarea acestor costuri face ca, în condiţiile în care transporturile sunt vitale pentru orice economie naţională, o mare parte a costurilor să fie asumate de guverne sub forma cheltuielilor publice.

Finanţarea publică a transportului feroviar este direcţionată spre două domenii de bază:

- Infrastructura feroviară. Statul este proprietarul infrastructurii feroviare, de unde derivă şi obligaţia de a asigura finanţarea necesară pentru mentenanţa, reînnoirea şi dezvoltarea acesteia.
- Serviciile publice de transport feroviar al călătorilor. În principiu, statul impune limite maxime de tarifare a serviciilor publice, în scopul asigurării unor preţuri competitive cu preţurile transportului rutier, şi îşi asumă compensarea diferenţelor dintre veniturile operatorilor de transport şi costurile de operare a serviciilor publice.

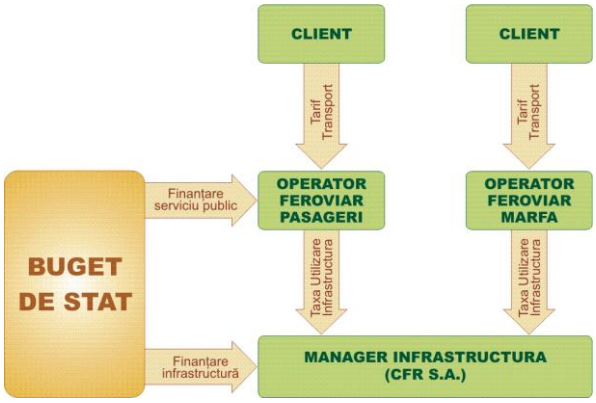


Figura 2 - Schema de principiu privind finanţarea sistemului feroviar român

În cazul traficului de marfă se consideră că toate serviciile de transport feroviar pot fi executate pe baze strict comerciale, fără a fi necesară nici un fel de finanţare publică. Această abordare este de fapt valabilă doar în cazul transportului expediţiilor de marfă de mari dimensiuni (de ordinul capacităţii de transport a unui tren), deservite prin trenuri complete. În cazul expediţiilor de marfă de mici dimensiuni (de ordinul a unu sau mai multe vagoane) această abordare a condus de fapt la migrarea aproape completă a clienţilor către transportul rutier, cu consecinţe privind eliminarea completă a transportului feroviar de pe această piaţă. În figura de mai sus este prezentată o schemă de principiu a fluxurilor financiare care asigură finanţarea actorilor economici din cadrul sistemului feroviar român.

Finanţarea publică a infrastructurii feroviare vizează acoperirea integrală a tuturor costurilor necesare managerului infrastructurii (CFR SA) pentru mentenanţa, exploatarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi este complementară veniturilor proprii ale managerului infrastructurii feroviare. Finanţarea publică a infrastructurii include atât fondurile naţionale cât şi fondurile europene destinate dezvoltării infrastructurii feroviare din România. Figura alăturată prezintă o schemă de principiu privind acoperirea costurilor managerului (administratorului) infrastructurii. Trebuie menţionat că, în conformitate cu prevederile legislaţiei în vigoare, veniturile proprii sunt destinate în primul rând acoperirii costurilor de funcţionare a companiei şi a costurilor privind managementul traficului feroviar. În limita disponibilităţilor, o parte din veniturile proprii poate fi utilizată inclusiv pentru finanţarea activităţilor de mentenanţă.

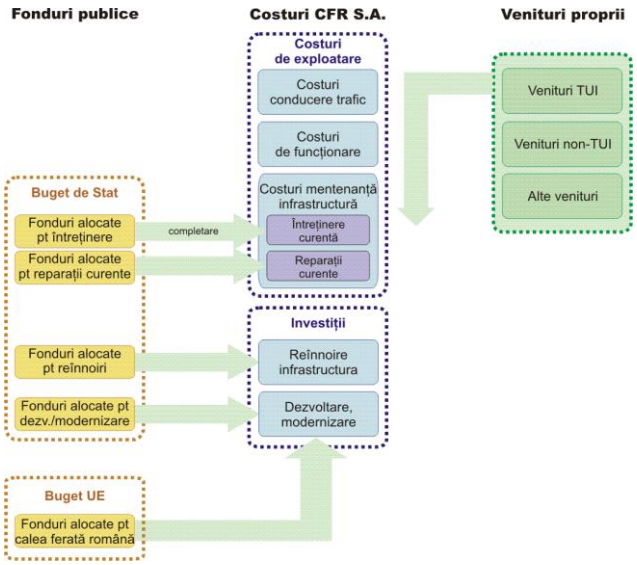


Figura 3 - Schema de principiu privind acoperirea costurilor administratorului infrastructurii feroviare

Finanţarea publică a infrastructurii feroviare este complementară finanţării din veniturile proprii ale managerului infrastructurii, care reprezintă rezultatul financiar al serviciilor asigurate operatorilor de transport feroviar şi al altor activităţi economice auxiliare ale companiei. Componenta principală a veniturilor proprii ale managerului infrastructurii o reprezintă veniturile din TUI (taxa de utilizare a infrastructurii). Trebuie însă subliniat că analiza prezentată în paragraful 2.4.1 de mai jos evidenţiază că o politică orientată spre creşterea competitivităţii transportului feroviar pe piaţa transporturilor, simultan cu asigurarea unor condiţii competitive echitabile pe această piaţă, poate conduce la acoperirea integrală a costurilor pe baze exclusiv comerciale. TUI reprezintă modalitatea de implementare a principiului "*utilizatorul plăteşte*" cu privire la utilizarea infrastructurii feroviare. TUI reprezintă o formă de internalizare a costurilor privind infrastructura feroviară, ceea ce prezintă teoretic avantajul de a creea premisele managementului eficient, pe baze economice, a transportului feroviar. În practică, din cauza neaplicării simetrice a principiului "*utilizatorul plăteşte*" şi în cadrul transportului rutier, aplicarea TUI constituie în prezent un handicap competitiv al transportului feroviar în raport cu transportul rutier.

Finanţarea publică a infrastructurii feroviare este reglementată în principal prin Legea nr. 202/2016[1], care transpune în legislaţia naţională Directiva 2012/34/UE[2], şi prin OUG nr 12/1998[3].

În ceea ce priveşte serviciile publice de transport feroviar al călătorilor, practica a demonstrat că transportul feroviar al pasagerilor nu este viabil pe baze exclusiv comerciale din cauza handicapului de competitivitate creat, pe de o parte, de obligativitatea impusă operatorilor feroviari de a plăti utilizarea infrastructurii feroviare, iar pe de altă parte, de externalizarea practic integrală a costurilor generate de transportul rutier (a se vedea consideraţiile prezentate în paragraful 2.4.4 de mai jos). Acest handicap de competitivitate conduce la preţuri substanţial mai mari ale transportului feroviar în raport cu cele ale transportului rutier.

Ca urmare, transportul feroviar al pasagerilor funcţionează practic exclusiv pe baza unor contracte de servicii publice. Principiile de finanţare a serviciilor publice de transport feroviar al pasagerilor sunt reglementate prin Regulamentul (CE) nr. 1370/2007[4]. Aceste principii au fost preluate recent în legislaţia naţională în cadrul OUG nr. 12/1998, în principal în cadrul art. 5. Metodologia de acordare de la bugetul de stat a diferenţei dintre costuri şi venituri în transportul feroviar public de călători (compensaţia pentru obligaţia de serviciu public) urmează a fi stabilită în cadrul unui act normativ care va înlocui Hotărârea Guvernului nr. 2408 din 2004, care este în prezent abrogată. Finanţarea efectivă a serviciilor publice de transport feroviar al pasagerilor este asigurată prin intermediul contractelor de servicii publice în transportul feroviar de călători.

O altă problemă legată de finanţarea publică a transportului feroviar de pasageri vizează finanţarea achiziţiei de material rulant. Această problemă constituie atributul Autorităţii pentru Reformă Feroviară, în baza prevederilor OUG nr. 62/2016[5].

---

[1] Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spaţiul feroviar unic european, publicată în Monitorul Oficial nr. 900 din 9 noiembrie 2016, cu modificările şi completările ulterioare

[2] Directiva 2012/34/UE a Parlamentului European şi a Consiliului din 21 noiembrie 2012 privind instituirea spaţiului feroviar unic european (reformare)

[3] Ordonanţa de urgenţă nr. 12 din 7 iulie 1998 privind transportul pe căile ferate române şi reorganizarea Societăţii Naţionale a Căilor Ferate Române, republicată, cu modificările şi completările ulterioare

[4] Regulamentul (CE) nr. 1370 al Parlamentului European şi al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar şi rutier de călători şi de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 şi nr. 1107/70 ale Consiliului, modificat prin Regulamentul (UE) 2016/2338 Parlamentului European şi al Consiliului din 14 decembrie 2016

[5] Ordonanţa de urgenţă nr. 62 din 28 septembrie 2016 privind înfiinţarea Autorităţii pentru Reformă Feroviară

2.2 OBIECTUL DE ACTIVITATE AL COMPANIEI - PREZENTARE SINTETICĂ

În conformitate cu prevederile legislaţiei în vigoare, CFR SA este administratorul infrastructurii feroviare din România. În scopul realizării misiunii atribuite prin lege, CFR SA realizează în principal următoarele categorii de activităţi:

a) Operarea infrastructurii feroviare publice şi private, în scopul realizării transportului feroviar de călători şi marfă şi satisfacerii cerinţelor de mobilitate a persoanelor şi mărfurilor pe teritoriul României. Aceasta include ansamblul activităţilor privind:

- repartizarea şi alocarea către solicitanţi, în mod echitabil şi nediscriminatoriu, a capacităţilor de infrastructură şi a traselor, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- planificarea şi conducerea operativă a circulaţiei trenurilor pe reţeaua de căi ferate din România;
- stabilirea şi perceperea tarifului privind utilizarea infrastructurii feroviare, precum şi a tarifelor pentru serviciile furnizate, în condiţiile legii.

b) Operarea infrastructurilor de servicii pe care le deţine, inclusiv asigurarea accesului pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii şi la serviciile furnizate în cadrul acestora. Aceasta include ansamblul activităţilor privind:

- asigurarea accesului pe calea ferată la infrastructurile de servicii şi la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri, într-o manieră echitabilă şi nediscriminatorie;
- furnizarea către operatorii de transport feroviar, în mod echitabil şi nediscriminatoriu, a serviciilor specifice acestor infrastructuri de servicii;
- stabilirea şi perceperea tarifelor privind serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii şi a tarifelor privind accesul pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii.

c) Asigurarea stării de funcţionare a liniilor, instalaţiilor şi a celorlaltor elemente ale infrastructurii feroviare publice şi private, la parametrii stabiliţi conform art. 16, prin activităţi de întreţinere, reparaţii şi reînnoire.

d) Modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice şi private, în scopul îmbunătăţirii performanţelor globale ale acesteia, ţinând cont de necesităţile pieţei interne a transporturilor şi de nevoile generale ale Uniunii Europene, în vederea satisfacerii necesităţilor viitoare de mobilitate a persoanelor şi mărfurilor pe teritoriul României.

e) Exploatarea patrimoniului administrat de companie. Aceasta include ansamblul activităţilor privind:

- valorificarea, în condiţiile legii, a unor active ale patrimoniului administrat de companie, inclusiv prin activităţi hoteliere şi de alimentaţie publică desfăşurate prin unităţile proprii;
- stabilirea şi perceperea tarifelor şi chiriilor, după caz, aferente acţiunilor prevăzute mai sus.

f) Asigurarea stării de funcţionare a activelor aparţinând patrimoniului administrat de companie, altele decât cele prevăzute la lit. c), prin activităţi de întreţinere, reparaţii şi reînnoire, după caz.

g) Îndeplinirea ansamblului funcţiilor tehnice şi economice necesare în vederea realizării obiectului său de activitate.

CFR SA furnizează către toţi operatorii de transport feroviar, în mod echitabil şi nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică.

CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum şi servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ şi accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii.

CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare şi servicii auxiliare, precum şi alte servicii şi facilităţi.

2.3 INFRASTRUCTURA FEROVIARĂ - PREZENTARE SINTETICĂ

2.3.1 Caracteristici generale

Principalele caracteristici ale infrastructurii feroviare sunt prezentate în tabelul următor.

Tabelul 1 – Principalele caracteristici ale infrastructurii feroviare

Nr. Crt.	Elementul	Caracteristica
1.	Lungime reţea nedesfăşurată (EE)	10.628 km
2.	Lungime reţea desfăşurată	19.837 km
3.	Linie dublă – lungime nedesfăşurată (EE)	2.917 km
4.	Linie simplă – lungime nedesfăşurată (EE)	7.711 km
5.	Linie electrificată – lungime nedesfăşurată (EE)	4.030 km
6.	Linie neelectrificată – lungime nedesfăşurată (EE)	6.598 km
7.	Lungime reţea nedesfăşurată interoperabilă (EE)	6.804 km
8.	Lungime reţea nedesfăşurată neinteroperabilă (EE)	3.824 km
9.	Ecartament european (EE)	1.435 mm
10.	Ecartament larg	1.520 mm
11.	Lungime nedesfăşurată ecartament larg	134 km
12.	Număr tuneluri	171
13.	Lungime tuneluri	62 km
14.	Număr poduri şi podeţe	17.694
15.	Număr staţii (puncte secţionare) pe reţea	905
16.	Instalaţii CE	41
17.	Instalaţii CED cu post de comandă computerizat	15
18.	Instalaţii CED	575
19.	Instalaţii CEM	60
20.	Instalaţii MACT	18
21.	Instalaţii de asigurare	316
22.	Instalaţii BLA	940
23.	Instalatii de semnalizare automata la treceri la nivel	1.100

Sursa: Documentul de Referinţă al Reţelei CFR - Anexa 12

2.3.2 Degradarea infrastructurii feroviare

Problema majoră a infrastructurii feroviare române constă în acumularea unui volum foarte mare de restanţe la reînnoire pentru toate subsistemele acesteia. Datele din tabelul următor relevă că nivelul de depăşire a termenelor de scadenţă la reînnoire în anul 2021 este de peste 60% pentru majoritatea subsistemelor acesteia. Pentru comparaţie, tabelul prezintă inclusiv situaţia scadenţelor la reînnoire din anul 1990. Trebuie menţionată în mod deosebit situaţia în domeniul liniilor curente şi directe, adică liniile pe care se derulează efectiv circulaţia trenurilor. Volumul scadenţelor la reînnoire în acest domeniu a depăşit deja 75,7% din lungimea totală la sfârşitul anului 2021, în condiţiile în care media anuală a scadenţelor la reînnoire este de peste 350 km/an, iar după anul 2006 media anuală a realizărilor a fost sub 10 km/an.

Acumularea masivă a restanţelor la reînnoire, a condus la degradarea accelerată a infrastructurii feroviare şi a impus introducerea unui număr din ce în ce mai mare de restricţii de viteză permanente în scopul de a permite circulaţia în siguranţă a trenurilor pe această infrastructură degradată. În prezent pe reţeaua CFR sunt instituite 1230 restricţii de viteză permanente, cu o lungime totală de 1276 km. Trebuie menţionat că restricţiile de viteză de acest tip pot fi eliminate doar ca urmare a unor intervenţii de reînnoire a infrastructurii.

Tabelul 2 - Scadenţe la reînnoire ale elementelor infrastructurii feroviare publice la data de 31.12.2021

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente în anul 2021	Scadente la reînnoire			
			Anul 1990		Anul 2021	
			Nr U.M.	[%]	Nr U.M.	[%]
Linii curente si directe (lungime desfăşurată)	km.	13 545	1 364	10,1	10 247	**75,7**
Poduri	buc.	4 565	1 171	25,7	2 985	65,4
Podete	buc.	13 124	1 119	8,5	9 130	69,6
Terasamente	km.	15 062	116	0,8	9 673	64,2
Tuneluri	buc.	188	24	12,8	110	58,5
Instalatii de semnalizare în staţii (SCB)	buc.	1 025	386	37,7	946	**92,3**
Instalatii de semnalizare în linie curentă (BLA)	km.	7 876	2 750	34,9	6 692	**85,0**
Linii electrice de contact	km.	8 349	770	9,2	6 405	76,7
Linii electrice joasa tensiune (LES, LEA)	km.	3 881	2 965	76,4	3 328	85,8
Substatii de tractiune electrica	buc.	73	7	9,6	46	63,0
Posturi trafo 16 MVA, 110 / 27,5 KV	buc.	159	0	0,0	119	74,8

Zonele şi/sau elementele infrastructurii feroviare care au depăşit termenul de scadenţă la reînnoire sunt distribuite pe întreaga reţea feroviară naţională. Trebuie însă menţionat că, în condiţiile în care termenele de scadenţă la reînnoire sunt determinate în raport de volumul şi intensitatea solicitărilor la care au fost supuse elementele infrastructurii, cea mai mare densitate de zone şi/sau elemente ale infrastructurii feroviare care au depăşit termenul de scadenţă la reînnoire se regăseşte pe magistralele feroviare şi pe principalele linii de legătură inter-magistrale, care sunt caracterizate de intensităţi ridicate ale traficului feroviar. Ca urmare, aceste linii cu intensitate ridicată a traficului sunt cel mai sever afectate de deteriorarea parametrilor tehnici ai infrastructurii.

Degradarea generată de subfinanţarea activităţilor de reînnoire a fost accentuată prin limitarea severă a finanţării activităţilor de întreţinere şi reparaţii (analizată în paragraful 4.2 de mai jos), ceea ce a condus la creşterea exponenţială a probabilităţii de defectare aleatoare a elementelor infrastructurii feroviare. Defectările aleatorii generează fluctuaţii mari ale disponibilităţii infrastructurii, în principal prin:

- Necesitatea instituirii unor restricţii de viteză temporare. În principiu, restricţiile de viteză temporare pot fi eliminate prin lucrări de reparare a zonelor afectate de defectări. Trebuie precizat că, în limita permisă de finanţarea disponibilă, sunt eliminate anual cca 350-500 de restricţii de viteză temporare. Nivelul ridicat de probabilitate a defectărilor, cauzat de degradarea avansată a infrastructurii, conduce

însă la apariţia altor defectări aleatorii care necesită instituirea anuală a altor restricţii de viteză temporare, într-un ritm comparabil cu acela al eliminării restricţiilor prin lucrări de reparaţii.

- Apariţia unui număr foarte mare de deranjamente ale instalaţiilor de semnalizare feroviară şi ale instalaţiilor de alimentare cu energie electrică pentru tracţiune. În anul 2018 s-au înregistrat 15 493 de deranjamente.

În contextul degradării infrastructurii feroviare ca efect al acumulării restanţelor la reînnoire, trebuie menţionată în mod special problema vechimii lucrărilor de artă (poduri, podeţe, tuneluri) existente pe reţeaua CFR. Astfel, un număr de 4 974 poduri şi podeţe (28,1% din total) au o vechime mai mare de 100 de ani, iar un număr de 7 368 poduri şi podeţe (41,6% din total) au o vechime cuprinsă între 50 şi 100 ani. În aceste condiţii, având în vedere inclusiv faptul că 47% din numărul total de poduri şi podeţe au durata normală de funcţionare expirată[6], efectuarea ciclurilor de reînnoire conform normativelor în vigoare este vitală pentru asigurarea exploatării feroviare în condiţii de siguranţă. Situaţia este similară şi în cazul tunelurilor, unde 20% au o vechime mai mare de 100 de ani, iar 64% au vechimi cuprinse între 40 şi 100 de ani.

2.3.3 Indicatori de performanţă

Tabelul următor prezintă situaţia sintetică a principalilor indicatori de performanţă ai infrastructurii feroviare la data de 31.12.2021. Informaţii mai detaliate sunt prezentate în capitolul 5 de mai jos.

Tabelul 3- Principalii indicatori de performanţă ai infrastructurii feroviare la data de 31.12.2021

Detaliere	Indicator performanţă				
	Viteza tehnică proiectată(1) [km/h]	Viteza tehnică admisă(1) [km/h]	Grad utilizare performanţe(2) [%]	Cotă indisponibiltate(3) [%]	Puncte periculoase [nr]
0	1	2	3	4	5
Total reţea	**86,30**	**68,62**	**79,51**	**15,76**	**1 152**
Magistrala 200	99,30	62,69	63,13	17,62	18
Magistrala 300	102,71	59,22	57,66	21,25	62
Magistrala 400	77,31	63,33	81,92	15,23	4
Magistrala 500	101,61	81,09	79,81	10,03	53
Magistrala 600	95,66	80,16	83,80	3,84	61
Magistrala 700	93,10	79,37	85,25	3,97	6
Magistrala 800	121,76	114,07	93,68	10,78	0
Magistrala 900(100)	98,23	74,09	75,43	43,59	65
Total magistrale	**93,25**	**74,68**	**80,09**	**18,14**	**269**

Menţiuni:

(1) Valori efective, care iau în consideraţie timpii suplimentari necesari pentru demararea şi frânarea trenurilor

(2) Reprezintă raportul dintre viteza admisă şi viteza proiectată iniţial

(3) Măsoară magnitudinea efectelor stării infrastructurii asupra capabilităţii reţelei de a pune la dispoziţia clienţilor performanţe ale infrastructurii la nivelul proiectat. Se calculează anual prin produsul dintre lungimea restricţiilor de viteză şi durata acestora (în număr de zile), raportat la produsul dintre lungimea totală a reţelei şi numărul de zile ale anului

Datele din coloana 3 a tabelului confirmă teza anterioară cu privire la deteriorarea accentuată a infrastructurii aferente magistralelor feroviare, din cauza intensităţii ridicate a traficului. Se poate observa

[6] Conform normativelor în vigoare (HG nr. 2139/2004) durata normală de funcţionare a podurilor şi podeţelor feroviare a fost stabilită la 40 de ani

că, dacă nu se ia în consideraţie magistrala 800, recent modernizată, gradul de utilizare a performanţelor la nivel de magistrale este inferior mediei la nivel de reţea.

2.4 CONTEXTUL DE PIAŢĂ

2.4.1 Elemente relevante privind eficienţa economică şi sustenabilitatea transportului feroviar

2.4.1.1 Eficienţa economică

Numeroase studii realizate la nivel internaţional au generat rezultate convergente care evidenţiază ***eficienţa economică superioară a transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport***. Astfel:

- Transportul feroviar utilizează de 11 ori mai puţină energie per unitate de transport (călător*km sau tonă*km) decât transportul rutier, conform studiului "*Railway Handbook 2014 - Energy Consumption and CO_2 Emissions - Focus on Infrastructure*" realizat în colaborare de UIC (Union International des Chemins de fer) şi IEA (International Energy Agency).
- Conform aceluiaşi studiu menţionat mai sus, infrastructura feroviară a transportat de 10 ori mai multe unităţi de transport per km decât infrastructura rutieră.
- Conform datelor puse la dispoziţie de Agenţia Europeană pentru Mediu, transportul feroviar este responsabil pentru doar 2% din totalul emisiilor GES (gaze cu efect de seră) din sectorul transporturilor, comparativ cu 73% provenite din sectorul rutier. Altfel spus, transportul rutier generează costuri de 36 ori mai mari decât transportul feroviar pentru compensarea efectelor produse de emisiile GES.
- Transportul rutier generează de 193 ori mai multe accidente cu urmări grave decât transportul feroviar, prin prisma mediei accidentelor la un miliard de pasageri-km transportaţi.

Astfel de rezultate arată că transportul feroviar are costuri unitare reale mult mai mici decât cele ale transportului rutier. În condiţiile în care transportul terestru este preponderent în cadrul sistemului naţional de transport, rezultă că ***eficienţa economică a sistemului naţional de transport este direct proporţională cu cota modală a transportului feroviar***.

2.4.1.2 Sustenabilitatea

Există adeseori tentaţia de a considera transportul feroviar drept un mod de transport ineficient din punct de vedere economic, care nu poate supravieţui fără compensarea de către stat a pierderilor financiare înregistrate. O astfel de abordare poate fi identificată la nivelul multor state, inclusiv România. Consecinţa este reticenţa decidenţilor politici cu privire la alocarea fondurilor publice necesare transportului feroviar, cu efecte privind limitarea competitivităţii transportului feroviar şi reducerea cotei modale a acestui mod de transport. Încurajarea în mod artificial a transportului rutier în dauna celui feroviar creşte costul global al transporturilor, ceea ce limitează posibilităţile de creştere ale economiei. Această creştere a costurilor reprezintă o cotă semnificativă din PIB, ceea ce indică o limitare semnificativă a posibilităţilor de dezvoltare economică la nivel naţional.

Studiile ştiinţifice contrazic teza privind ineficienţa economică a transportului feroviar. De exemplu, un studiu realizat în 2013 face o analiză în cadrul căreia este identificată evoluţia costurilor şi veniturilor unui sistem feroviar în raport de intensitatea traficului pe reţeaua feroviară respectivă. Graficul de mai jos prezintă comparativ variaţia veniturilor şi costurilor totale ale unui sistem feroviar în raport de intensitatea traficului. Se observă că, începând de la un anumit nivel de intensitate a traficului, veniturile comerciale depăşesc costurile iar diferenţa (profitul) tinde să crească pe măsură ce creşte intensitatea traficului feroviar. Altfel spus, ***de la un anumit nivel de mărime a intensităţii traficului transportul feroviar este eficient economic pe baze pur comerciale fără a mai necesita finanţare din fonduri publice.***

Pe de altă parte acest studiu evidenţiază necesitatea ca, în perioada în care nu este posibilă asigurarea unui nivel suficient de competitivitate al transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport, este necesară alocarea de fonduri publice pentru acoperirea costurilor transportului feroviar. Altfel spus, ***în condiţiile aplicării unor politici care vizează promovarea prioritară a unor moduri de transport mai puţin eficiente economic (cu referire în mod special la transportul rutier), finanţarea din fonduri publice a transportului feroviar nu reprezintă un instrument de acoperire a lipsei de eficienţă a companiilor feroviare, ci o măsură necesară pentru a compensa efectele acestor politici în ceea ce priveşte limitarea veniturilor proprii ale sistemului feroviar***.

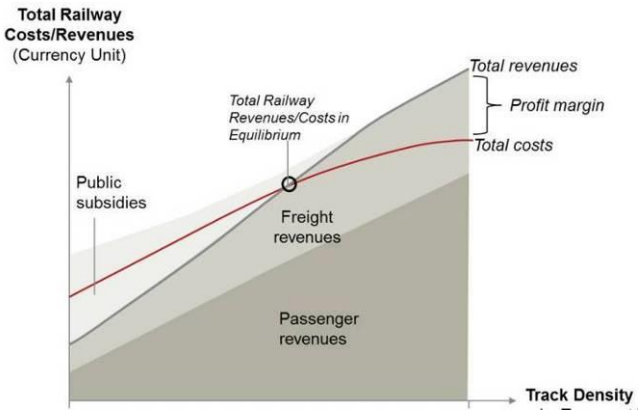


Figura 4 - Acoperirea costurilor unui sistem feroviar
Sursa: Studiul "Railway Efficiency - An Overview and a Look at Opportunities for Improvment", 2013

Concluziile acestor studii ştiinţifice au condus la modificarea legislaţiei europene[7] şi, implicit, a legislaţiei naţionale[8], în sensul instituirii obligaţiei legale a statelor membre ale Uniunii Europene de a asigura compensarea din fonduri publice a diferenţei dintre veniturile şi costurile necesare ale companiilor feroviare, în scopul de a asigura un nivel ridicat de competitivitate al transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport, cu consecinţe privind limitarea pierderilor la nivelul economiilor naţionale generate de promovarea unor moduri de transport mai puţin eficiente economic. În aceste condiţii, ***menţinerea unei cote modale reduse a transportului feroviar în cadrul sistemului naţional de transport, cu consecinţe privind menţinerea unei situaţii economice precare a sistemului feroviar, nu este imputabilă companiilor feroviare ci reprezintă un eşec al statului în ceea ce priveşte respectarea obligaţiilor impuse prin legislaţia europeană şi prin legislaţia naţională referitoare la susţinerea din fonduri publice a transportului feroviar***.

În România, politicile orientate spre promovarea prioritară a transportului rutier au generat o serie de dezavantaje transportului feroviar în competiţia cu alte moduri de transport, care au condus la migrarea masivă a clienţilor către alte moduri de transport, mai ales către cel rutier. Ca urmare, intensitatea traficului feroviar a scăzut dramatic, cu consecinţe privind deteriorarea situaţiei financiare a companiilor feroviare. Graficul din figura următoare evidenţiază evoluţia intensităţii traficului feroviar în România.

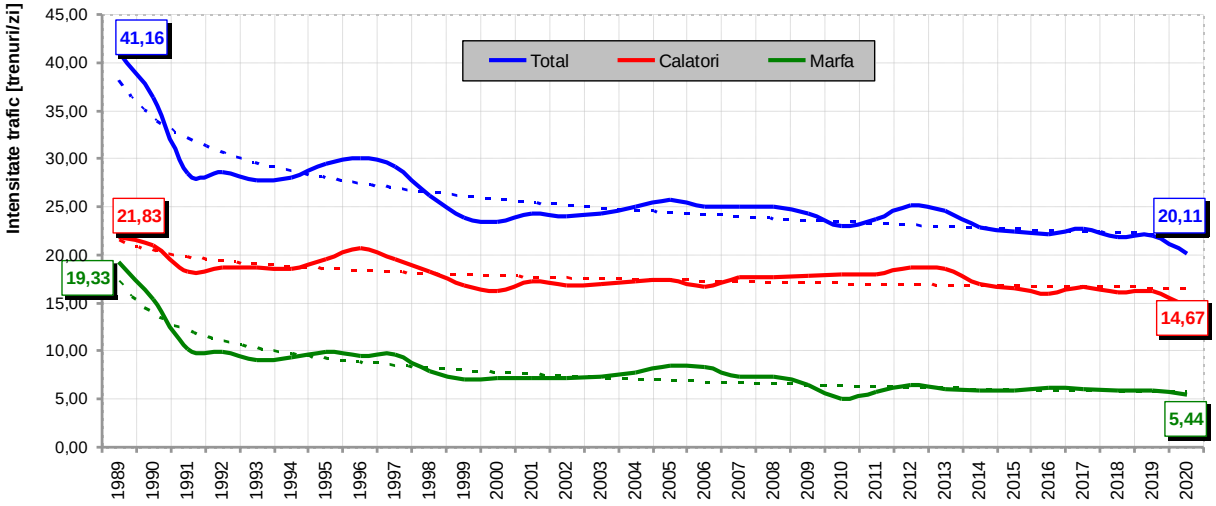


Figura 5– Evoluţia intensităţii traficului pe reţeaua feroviară din România

[7] Cu referire în principal la Directiva 2012/34/UE şi la Regulamentul (CE) nr. 1370/2007

[8] Cu referire în principal la Legea nr. 202/2016 şi la OUG nr. 12/1998

Sursa: date CFR SA

Din această perspectivă România se situează pe unul dintre ultimele locuri din Uniunea Europeană, cu o valoare a intensităţii utilizării reţelei feroviare situată la mai puţin de 50% faţă de media UE-28, ceea ce evidenţiază lipsa de competitivitate şi caracterul neatractiv al transportului feroviar din România. Această statistică evidenţiază inclusiv nivelul scăzut de utilizare a unei resurse importante a economiei naţionale: infrastructura de transport feroviar.

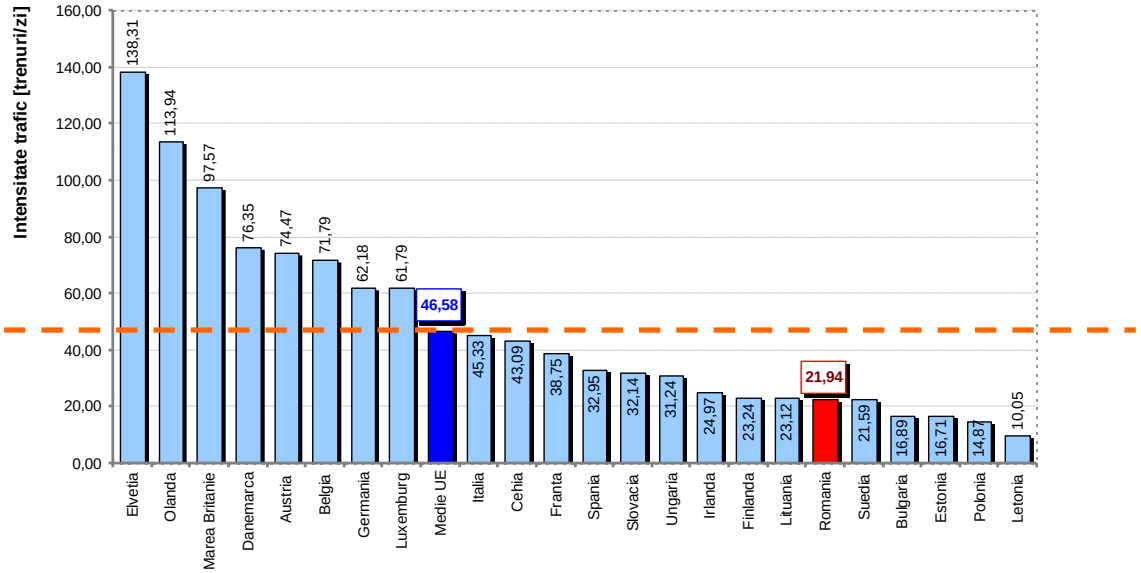


Figura 6 - Intensitatea traficului pe reţelele feroviare din Europa
Sursa: date UIC 2018, calcule CFR.

Din perspectiva analizei privind sustenabilitatea economică a transportului feroviar, menţionată mai sus, menţinerea intensităţii traficului feroviar la cote foarte scăzute înseamnă plasarea sistemului feroviar din România într-o situaţie care conduce la necesitatea alocării unor fonduri publice substanţiale pentru acoperirea diferenţei dintre costurile necesare şi veniturile proprii care sunt limitate ca efect al politicii de promovare prioritară a transportului rutier.

Trebuie însă precizat că menţinerea actualei situaţii privind limitarea artificială a competitivităţii transportului feroviar are consecinţe negative mult mai importante asupra economiei naţionale. Modurile de transport generează o serie de costuri precum costuri privind infrastructurile de transport, costuri pentru acoperirea efectelor asupra mediului şi schimbărilor climatice, costuri pentru siguranţa transporturilor, costuri pentru acoperirea efectelor accidentelor etc. Având în vedere prevederile legislaţiei în vigoare, aceste costuri sunt suportate de la bugetul de stat sau de alte entităţi decât operatorii de transport, motiv pentru care sunt denumite *costuri externe*.

Conform unui studiu recent al Comisiei Europene[9], transportul rutier din România generează costuri externe de 21,2 miliarde euro/an, reprezentând 6,5% din PIB, faţă de numai 0,46 miliarde euro/an costuri generate de transportul feroviar.

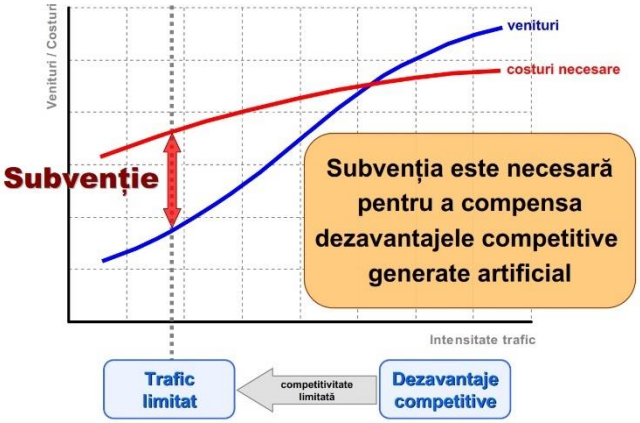


Figura 7– Necesitatea finanţării din fonduri publice a transportului feroviar din România
Sursa: Studiul „ Railway Efficiency - An Overview and a Look at Opportunities for Improvment", 2013

Conform aceluiaşi studiu, ratele de recuperare de la utilizatori a costurilor externe ale modurilor de transport sunt de 55% în cazul transportului feroviar, faţă de numai 16% în cazul transportului rutier. Ca

[9] *European Comission - State of play of internalisation in the European Transport Sector, 2019*

urmare, costurile externe generate de modurile de transport terestru care nu sunt recuperate de la beneficiarii transporturilor sunt de 17,8 miliarde euro/an pentru transportul rutier, reprezentând 5,3% din PIB, faţă de numai 0,21 miliarde euro/an pentru transportul feroviar.

Aceste date arată că ***menţinerea dezechilibrului actual al competiţiei dintre modurile de transport terestru generează la nivelul economiei naţionale pierderi anuale de 5,3% din PIB***, reprezentând costuri generate de transportul rutier care nu sunt recuperate de la beneficiarii transporturilor, a căror magnitudine limitează semnificativ atât posibilităţile de dezvoltare economică la nivel naţional, cât şi competitivitatea economiei naţionale.

Pe de altă parte, trebuie avut în vedere că aceste pierderi globale la nivelul economiei naţionale generate de sectorul transporturilor pot fi limitate semnificativ prin reabilitarea accelerată a transportului feroviar şi transferul masiv către calea ferată a unor fluxuri de transport derulate în prezent pe cale rutieră. Calculele efectuate pe baza altor studii realizate la nivel european cu privire la costurile externe ale transporturilor arată că ***transferul către calea ferată a 20% din volumul actual al transporturilor rutiere de călători şi marfă ar genera o reducere totală a costurilor anuale suportate de economia naţională pentru compensarea unor efecte ale transportului în valoare de cel puţin 1,55 miliarde euro/an, care ar acoperi atât necesităţile de finanţare din fonduri publice naţionale a reabilitării infrastructurii feroviare pentru următorii 5 ani, cât şi alte costuri necesare pentru reabilitarea transportului feroviar***, precum:

- costurile pentru compensarea obligaţiei de serviciu public privind transportul feroviar de călători;
- costurile privind achiziţia materialului rulant necesar pentru îndeplinirea obligaţiei de serviciu public privind transportul feroviar de călători;
- costurile pentru promovarea prioritară a transportului intermodal de marfă şi a transportului feroviar de marfă în vagoane izolate (costuri care ar trebui asumate în perioada următoare).

Ca urmare, ***susţinerea din fonduri publice a dezvoltării transportului feroviar, cu accent pe dezvoltarea infrastructurii feroviare, ar trebui să constituie o opţiune prioritară în domeniul transporturilor pentru perioada următoare, deoarece generează beneficii care depăşesc semnificativ efortul bugetar asumat***. Implicit, o abordare contrară nu ar trebui să constituie o opţiune deoarece ar avea ca efect amplificarea pierderilor generate la nivelul economiei naţionale de favorizarea excesivă a transportului rutier.

2.4.2 Structura sistemului de transport

Un sistem de transport, indiferent de scara considerată, poate fi analizat prin prisma mai multor criterii relevante.

Prin prisma categoriilor de beneficiari ai transportului se disting două tipuri de transport, respectiv:

- *transportul de pasageri*, care răspunde necesităţilor de mobilitate a populaţiei şi
- *transportul de marfă*, care răspunde necesităţilor de schimb de mărfuri în vederea funcţionării entităţilor economice.

În ceea ce priveşte *transportul de pasageri*, o primă structurare se realizează în raport de modul de grupare a pasagerilor. În baza acestui criteriu se pot identifica următoarele componente ale unui sistem de transport al pasagerilor:

- transportul individual, realizat în interes propriu cu mijloace de transport aparţinând beneficiarilor transportului;
- transportul în comun (transportul public), realizat de entităţi economice specializate în prestarea unor servicii de acest tip.

În ceea ce priveşte *transportul de marfă*, există diferenţieri similare legate de modul de abordare a acestui tip de transport. În acest sens pot fi identificate:

- transportul în interes propriu, realizat de unii agenţi economici în beneficiu propriu;
- transportul efectuat de entităţi economice specializate în prestarea unor servicii de acest tip, în beneficiul oricărui client interesat.

Din perspectiva căilor de transport utilizate se identifică trei categorii generale de moduri de transport, respectiv:

- Transportul terestru, care foloseşte drept căi de transport diferite tipuri de infrastructuri terestre dedicate. Prin prisma infrastructurii de transport se diferenţiază:
  - transportul rutier,
  - transportul feroviar,
  - transportul prin conducte (utilizat exclusiv pentru transportul unor mărfuri în stare fluidă).
- Transportul naval, care foloseşte drept cale de transport apa, fie că este vorba despre oceanul planetar fie că este vorba despre cursuri de apă din interiorul continentelor. În raport de tipul căilor navigabile utilizate se deosebesc:
  - transportul maritim şi
  - transportul fluvial (sau, mai general, transportul pe căile navigabile interioare),

  care se diferenţiază prin caracteristicile mijloacelor de transport şi a infrastructurilor portuare necesare.
- Transportul aerian, care foloseşte drept cale de transport aerul.

Evoluţia diferenţiată a tehnologiilor de transport şi evoluţia intereselor economice privind transportul au condus la o evoluţie continuă a modului de repartizare a transporturilor între cele trei moduri generale. În cele ce urmează este prezentată o analiză a distribuţiei modale[10] la nivelul anului 2015, a transporturilor de pe teritoriul României (exclusiv transportul maritim). Analiza este realizată pe baza datelor Eurostat şi ale Institutului Naţional de Statistică, completate cu unele calcule şi estimări realizate în cadrul CFR S.A.

În ceea ce priveşte transportul de pasageri, distribuţia modală prezentată în figura alăturată relevă prevalenţa indiscutabilă a transportului terestru. La nivelul UE-27 transportul terestru are o cotă de cca 90%, iar la nivelul României o cotă modală de peste 96%.

Trebuie precizat că distribuţia modală prezentată mai sus include şi transportul individual efectuat cu mijloace rutiere. Transporturile individuale naval şi aerian au o pondere nesemnificativă şi nu sunt incluse în analiză.

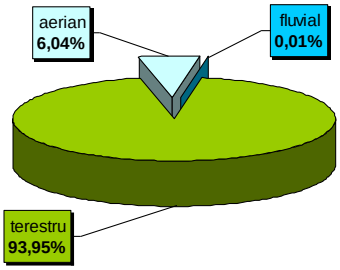


Figura 8 - Distribuţia modală generală în transportul de pasageri

Sursa:Eurostat, Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR

În ceea ce priveşte transportul de marfă, distribuţia modală prezentată în figura de mai jos evidenţiază de asemenea că transportul terestru este preponderent, deşi este de remarcat o cotă modală semnificativă a transportului fluviel. Se remarcă de asemenea ponderea redusă a transportului aerian, explicabilă prin costul ridicat al acestui tip de transport, ceea ce îl face recomandabil doar pentru anumite mărfuri care trebuie transportate pe distanţe mari şi care trebuie livrate în timp foarte scurt.

Trebuie precizat că distribuţia modală prezentată nu include transporturile de marfă efectuate în interes propriu, deoarece acestea nu sunt cuantificate statistic.

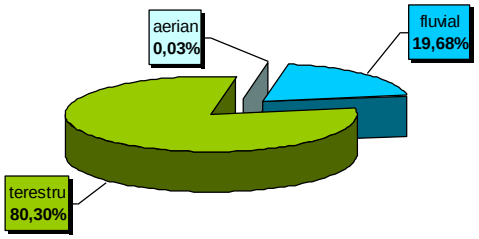


Figura 9 - Distribuţia modală generală în transportul de marfă

Sursa:Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR

Concluzia acestei analize este că transportul terestru este prevalent, atât în cadrul transporturilor de pasageri cât şi în cadrul transporturilor de mărfuri efectuate pe teritoriul României. Ca urmare, se poate

[10] Distribuţiile modale sunt calculate în baza indicatorilor pasageri-km, respectiv tone-km.

afirma că ***optimizarea eficienţei economice a sistemului naţional de transport echivalează cu identificarea ponderii optime a modurilor de transport rutier şi feroviar***.

2.4.3 Transportul feroviar în contextul transportului terestru

Concluzia formulată mai sus conduce spre necesitatea unei analize mai detaliate a transportului terestru, orientată în principal spre identificarea distribuţiei modale a modurilor de tranport feroviar şi rutier.

În ceea ce priveşte transportul terestru de pasageri prezintă interes din perspectiva acestei analize transportul interurban, inclusiv cel internaţional. Cerinţele de mobilitate a populaţiei se distribuie între opţiunile de transport individual, realizat cu mijloace rutiere, şi transportul public (în comun) asigurat de către transportul rutier cu autobuze şi autocare sau de către transportul feroviar. Distribuţia modală prezentată în figura de mai jos relevă prevalenţa indiscutabilă a transportului individual. La nivelul UE-28 transportul individual are o cotă de peste 83%, pe când la nivelul României cota modală a transportului individual este mai scăzută (sub 80%). Cota modală mai redusă a transportului individual în România este explicabilă prin gradul mai scăzut de motorizare individuală şi prin nivelul mai redus de dezvoltare a infrastructurii rutiere.

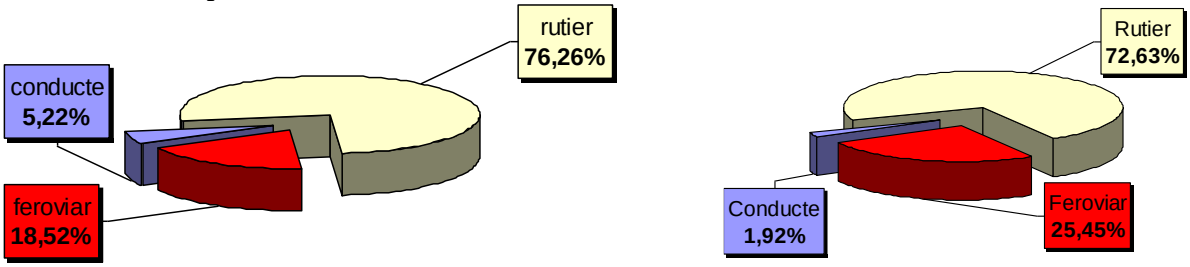
a) România **b) UE-28**

Figura 10 - Distribuţia modală în transportul terestru de pasageri

Sursa:Eurostat

Deşi cota modală a transportului în comun al pasagerilor este mai mare în România faţă de UE-27, se poate remarca nivelul mai scăzut al cotei modale a transportului feroviar din România faţă de cea înregistrată la nivelul Uniunii Europene. Aceasta indică existenţa, la nivel naţional, a unor probleme care limitează atractivitatea serviciilor de transport feroviar al pasagerilor.

În ceea ce priveşte transportul terestru de marfă, modurile de transport implicate sunt: transportul rutier, transportul feroviar şi transportul prin conducte. Distribuţia modală prezentată în figura de mai jos evidenţiază o pondere foarte mare a transportului rutier: peste 76% la nivelul UE-27 şi 72,63% în cazul României. Diferenţa este dată în principal de structura mărfurilor transportate pe cale terestră, în cazul României având o pondere mai însemnată mărfurile care se transportă în cantităţi mari şi pentru care este mai adecvat transportul cu trenul.



a) UE-27 **b) România**

Figura 11 - Distribuţia modală în transportul terestru de marfă

Sursa:Eurostat, Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR

Prevalenţa evidentă a transportului rutier în cadrul transporturilor terestre, atât în cazul transportului de pasageri cât şi în cazul trasportului de marfă, pare să indice superioritatea acestuia faţă de transportul feroviar din punct de vedere al eficienţei economice şi din punct de vedere al atractivităţii pentru beneficiarii serviciilor de transport.

Cu toate acestea, analizele economice comparative efectuate la nivel internaţional evidenţiază fără nici o ambiguitate că, aparent paradoxal, ***transportul feroviar este mult mai eficient economic decât transportul rutier***. Datele prezentate în paragraful 2.4.1.1 de mai sus arată că transportul feroviar este în mod substanţial mai ieftin decât transportul rutier.

În pofida rezultatelor acestor analize economice, distribuţiile modale ale transportului terestru, prezentate mai sus, indică o preferinţă fără echivoc a clienţilor pentru transportul rutier. Situaţia este valabilă la nivelul întregii Uniuni Europene, dar este mai accentuată în România. Explicaţia rezidă în faptul că, în pofida celor arătate anterior, operatorii rutieri sunt capabili să ofere preţuri mai atractive pentru clienţi decât operatorii feroviari.

Cauzele acestei situaţii aparent paradoxale trebuie căutate în modul de abordare, de către decidenţii politici, a politicilor de finanţare a modurilor de transport terestru. Având în vedere tendinţele globale de creştere a gradului de motorizare individuală, tendinţele de creştere a mobilităţii persoanelor şi opţiunea evidentă a publicului pentru transportul individual, reacţia decidenţilor politici a fost aceea de a crea un cadru favorabil dezvoltării transportului rutier individual. Abordarea este corectă şi poate fi considerată ca parte a contractului social dintre cetăţeni şi decidenţii politici.

Problema este că facilităţile financiare şi fiscale acordate transportului rutier individual au fost extinse în mod nejustificat şi asupra serviciilor comerciale de transport rutier, atât în ceea ce priveşte transportul de persoane cât şi în ceea ce priveşte transportul de mărfuri. Aceasta a condus la asumarea unor cheltuieli publice importante pentru a acoperi integral sau majoritar o parte însemnată din costurile transporturilor rutiere comerciale precum: *costurile de utilizare a infrastructurii rutiere, costurile privind compensarea efectelor poluării şi emisiei de gaze cu efect de seră, costurile privind efectele accidentelor produse în timpul transportului, costurile privind siguranţa transportului şi prevenirea accidentelor, costurile privind înlăturarea efectelor accidentelor* etc. Altfel spus, aceste costuri nu sunt suportate de către operatorii de transport rutier ci sunt distribuite în întreaga economie naţională prin intermediul sistemului de taxe şi impozite. Un dezavantaj important al acestei abordări este acela că se pierde controlul asupra cauzelor care generează aceste costuri publice importante şi se elimină practic orice responsabilitate privind limitarea lor şi orice posibilitate de recuperare echitabilă.

În cazul transportului feroviar, nivelul de contribuţie al cheltuielilor publice raportat la unitatea de transport este mai redus, pe de o parte din cauză că transportul feroviar generează costuri mult mai mici care să fie acoperite din fonduri publice (ex: costurile privind compensarea efectelor poluării şi emisiei de gaze cu efect de seră, costurile privind efectele accidentelor produse în timpul transportului), pe de altă parte din cauză că transportul feroviar a internalizat deja o parte importantă a costurilor (ex: costurile de utilizare a infrastructurii feroviare, costurile privind siguranţa transportului şi prevenirea accidentelor).

În acest context trebuie semnalat că începând din anul 1991, odată cu apariţia Directivei 91/440/CEE privind dezvoltarea căilor ferate comunitare, Uniunea Europeană a început să acţioneze în sensul eficientizării transportului feroviar, îmbunătăţirii situaţiei financiare şi organizării acestuia pe baze comerciale. Unul dintre aspectele avute în vedere a fost internalizarea costurilor, prima componentă vizată fiind cea referitoare la costurile de utilizare a infrastructurii feroviare. România s-a aliniat acestui mod de abordare începând cu anul 1998, odată cu reorganizarea sistemului feroviar. Ulterior anului 2007, alinierea la politica comunitară în domeniul transporturilor a devenit o obligaţie asociată statutului de ţară membră a Uniunii Europene. Chiar dacă abordarea comunitară este corectă din punct de vedere economic, trebuie observat că - în lipsa unei abordări simetrice şi în domeniul rutier - s-a accentuat deficitul de competitivitate al transportului feroviar în raport cu cel rutier din punct de vedere al costurilor. În traficul de pasageri, pentru a compensa acest deficit de competitivitate şi pentru a asigura accesul publicului inclusiv la transportul feroviar, a fost introdus mecanismul de compensare din fonduri bugetare a diferenţei dintre venituri şi costuri pentru serviciile publice de transport feroviar.

Aceste abordări politice, deşi în esenţă corecte, au creat la nivelul decidenţilor politici percepţia eronată că transportul feroviar ar trebui să fie capabil să îşi acopere costurile din activităţile comerciale proprii, dar că ar fi de fapt ineficient economic şi ar avea nevoie de fonduri publice pentru a compensa lipsa de

eficienţă. În mod surprinzător, nu există o percepţie similară şi pentru transportul rutier, deşi cea mai mare parte a costurilor generate de acest mod de transport sunt acoperite practic integral din fonduri publice. Acest tip de percepţie privind transportul feroviar a fost în mod vizibil exacerbat în România, iar efectul a constat într-o reticenţă constantă de a asigura transportului feroviar finanţarea publică necesară. Ca urmare, România se situează pe ultimul loc din Uniunea Europeană în ceea ce priveşte finanţarea publică a infrastructurii feroviare. Graficul din figura următoare prezintă o astfel de analiză, realizată în cadrul studiului intitulat "*The 2017 European Railway Performance Index (RPI)*", realizat de un consorţiu internaţional, la solicitarea Comisiei Europene. Studiul evidenţiază că există o relaţie de cauzalitate directă între nivelul finanţării publice a infrastructurii feroviare şi nivelul de performanţă al transportului feroviar. Conform acestui studiu, România se situează pe penultimul loc dintre cele 25 de ţări analizate, atât din punct de vedere al nivelului de finanţare publică al transportului feroviar, cât şi din punct de vedere al nivelului de performanţă în domeniul feroviar.

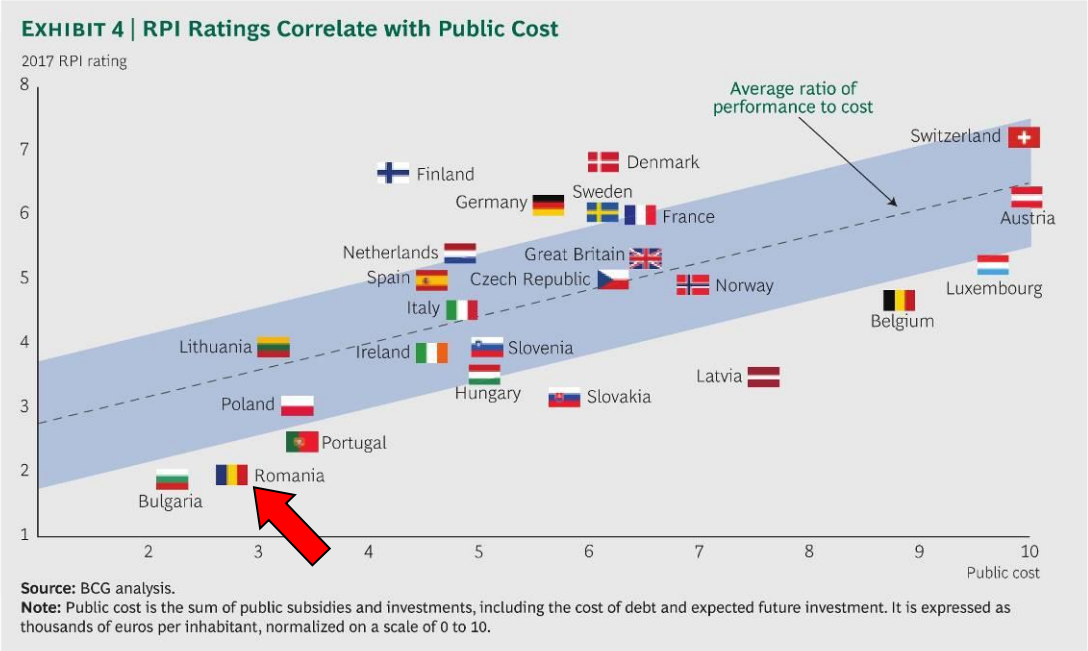


Figura 12 - Analiză comparativă a cheltuielilor publice alocate transportului feroviar

Sursa: Studiul "The 2017 European Railway Performance Index (RPI)"

Sintetizând consideraţiile prezentate mai sus, se poate afirma că ***transportul feroviar este - în contextul transportului terestru - modul de transport cel mai eficient din punct de vedere economic, cel mai sigur şi cel mai puţin poluant***. În consecinţă, eficienţa economică a sistemului de transport este cu atât mai mare cu cât transportul feroviar are o pondere mai însemnată. Din această perspectivă este mai puţin relevant dacă aceste costuri sunt acoperite direct de către clienţi, prin tarifele de transport, sau sunt acoperite de întreaga societate prin taxe şi impozite. Aspectul esenţial este că *o pondere mai mare a transportului feroviar înseamnă costuri totale mai reduse la nivelul economiei naţionale, ceea ce reprezintă un factor de susţinere a creştererii economice*.

Pe de altă parte, sistemul de transport are un rol major în consolidarea siguranţei energetice atât la nivel naţional cât şi la nivel comunitar. În anul 2010, la nivel global, consumul de petrol în sectorul transporturilor reprezenta mai mult de 50% din consumul total de petrol şi acoperea aproximativ 94% din energia consumată în acest sector[11]. În Uniunea Europeană, dependenţa de petrol şi de produsele petroliere este mai ridicată decât la nivel global, ponderea acestor produse în consumul final din sectorul de

[11] IPCC, Working Group III – Mitigation of Climate Change, Chapter 8. Transport, p11

transporturi atingând aproximativ 96 % în anul 2010[12]. În România, nivelul de dependenţă faţă de petrol în sectorul transporturilor este mai mare de 97% (anul 2011)[13], depăşind chiar media europeană.

Aceste date conduc către concluzia că, în scopul consolidării siguranţei energetice este raţional să fie promovate moduri de transport eficiente energetic, în principal bazate pe energie electrică. După cum s-a arătat anterior transportul feroviar are o eficienţă energetică substanţial mai mare decât cea a transportului rutier. Aceasta conduce la concluzia că *promovarea prioritară a transportului feroviar reprezintă un instrument eficient de consolidare a siguranţei energetice a statului român*.

2.4.4 Distorsiuni existente pe piaţa transporturilor terestre

Piaţa transporturilor terestre este în prezent afectată de o serie de distorsiuni economice care generează un avantaj competiţional incorect transportului rutier în dauna celui feroviar. Distorsiunile economice apar în momentul în care se creează diferenţieri între cele două moduri de transport din punct de vedere al finanţării publice. Diferenţierea se poate manifesta fie în ceea ce priveşte cuantumul finanţării publice, fie în ceea ce priveşte politica de acoperire (recuperare) de la clienţii transporturilor a costurilor publice. Ne referim aici la recuperarea directă de la clienţi a unor costuri, prin alte metode decât sistemul general de taxe şi impozite destinat acoperirii cheltuielilor publice.

Finanţarea publică asimetrică a modurilor de transport rutier şi feroviar, caracterizată prin finanţări de peste 10 (zece) ori mai mici ale transportului feroviar, a generat acestuia o pierdere semnificativă de competitivitate mai ales din cauza degradării infrastructurii feroviare, ceea ce a condus la limitarea severă a performanţelor circulaţiei trenurilor în ceea ce priveşte viteza comercială şi punctualitatea.

Neimplementarea sau implementarea asimetrică a principiilor "*utilizatorul plăteşte*" şi "*poluatorul plăteşte*" conduce la distorsionarea preţurilor de o manieră care favorizează transportul rutier. Astfel:

- Operatorii feroviari plătesc pentru utilizarea infrastructurii sume care reprezintă între 20 şi 25% din totalul costurilor de operare a serviciilor. În cazul operatorilor rutieri această contribuţie reprezintă mai puţin de 1% din costurile proprii de operare. Aceasta este o consecinţă a aplicării asimetrice a principiului "*utilizatorul plăteşte*".
- Transportul feroviar este mult mai puţin poluant decât transportul rutier şi, în acest fel, generează efecte negative mult mai reduse asupra mediului ambiant şi asupra sănătăţii populaţiei. Acest avantaj nu poate fi valorificat deoarece costurile efectelor negative nu sunt internalizate, ci sunt asumate integral de stat. Această abordare favorizează transportul rutier şi este consecinţa neimplementării principiului "*poluatorul plăteşte*".

Transportul feroviar este mult mai sigur decât transportul rutier, dar acest avantaj nu poate fi valorificat pe piaţă din cauza neinternalizării costurilor aferente sau, după caz, din cauza modului asimetric de internalizare a costurilor aferente. Astfel:

- Costurile suplimentare ale sistemului de sănătate generate de urmările accidentelor sunt asumate integral de către stat. Ca urmare, preţurile serviciilor de transport nu reflectă aceste costuri, iar avantajul nivelului superior de siguranţă al transportului feroviar este neutralizat.
- Costurile sistemelor de siguranţă şi semnalizare feroviară sunt internalizate de către sistemul feroviar şi se regăsesc în preţul transportului feroviar. Costurile similare ale transportului rutier sunt asumate integral de către stat şi nu afectează costurile operatorilor rutieri.
- Costurile privind prevenirea accidentelor sunt internalizate de către sistemul feroviar şi se regăsesc în preţul transportului feroviar. Costurile similare ale transportului rutier (poliţia rutieră) sunt asumate integral de către stat şi nu afectează costurile operatorilor rutieri.

[12] Foaie de parcurs pentru un spaţiu european unic al transporturilor – Către un sistem de transport competitiv şi eficient din punct de vedere al resurselor (COM(2011) 144 final), p4

[13] Calcule efectuate pe baza datelor INS (Anuarul statistic 2012, Indicatori de DezvoltareDurabilă în România (IDDR))

- Costurile privind intervenţiile pentru asigurarea circulaţiei în condiţii de siguranţă în caz de calamităţi (ex: căderi de stânci, căderi de arbori, inundaţii) sau condiţii meteo nefavorabile (ex: viscol, ninsoare) sunt internalizate de către sistemul feroviar şi se regăsesc în preţul transportului feroviar. Costurile similare ale transportului rutier sunt asumate integral de către stat şi nu afectează costurile operatorilor rutieri.

Transportul feroviar este mult mai eficient energetic decât transportul rutier, dar acest avantaj este neutralizat de celelalte mecanisme de distorsionare a preţurilor. Mai mult decât atât, operatorii feroviari plătesc mai scump combustibilii petrolieri deoarece operatorilor rutieri li se returnează o parte semnificativă din accize.

Efectul cumulat al acestor mecanisme de distorsionare a concurenţei între modurile de transport a fost cuantificat într-un studiu recent[14] al Comisiei Europene. Conform acestui studiu, în România transporturile terestre generează în economia naţională **costuri externe totale de 21,66 miliarde euro pe an**, care reprezintă **6,5% din PIB**. Dintre acestea:

- transportul feroviar generează costuri externe de 0,46 miliarde euro pe an, iar
- transportul rutier generează costuri externe de 21,2 miliarde euro pe an.

Aceste date, coroborate cu datele prezentate mai sus în paragraful 2.4.3, arată că l**a nivel macroeconomic transportul feroviar este în mod evident mai ieftin şi mai avantajos decât transportul rutier.**

După cum s-a arătat mai sus, o parte din aceste costuri externe sunt internalizate de către operatorii de transport şi sunt recuperate de la beneficiarii finali ai transporturilor prin tarifele aferente serviciilor de transport utilizate. Acelaşi studiu al Comisiei Europene menţionat mai sus relevă însă o diferenţă mare între modurile de transport în ceea ce priveşte recuperarea (internalizarea) costurilor externe. Astfel:

- **transportul feroviar recuperează 55% din costurile externe generate**; altfel spus, economia naţională suportă costuri de 0,21 miliarde euro/an generate de transportul feroviar şi nerecuperate de la clienţi (costuri neinternalizate);
- **transportul rutier recuperează doar 16% din costurile externe generate**; altfel spus, economia naţională suportă costuri de 17,76 miliarde euro/an, care reprezintă 5,3% din PIB, costuri generate de transportul rutier şi nerecuperate de la clienţi (costuri neinternalizate).

Practic, acest studiu arată că neinternalizarea costurilor externe generate de transportul rutier permite operatorilor de transport rutier să ofere preţuri mult mai avantajoase pentru serviciile oferite, deoarece o mare parte a costurilor reale de operare a serviciilor de transport rutier este distribuită către ceilalţi actori din economia naţională prin sistemul de taxe şi impozite. Altfel sus, **la nivel microeconomic se creează aparenţa că transportul rutier este mai ieftin şi mai atractiv pentru clienţi !** În fapt, statul finanţează o mare parte din costurile transportului rutier şi permite operatorilor rutieri să ofere preţuri mult mai avantajoase în raport cu transportul feroviar.

În consecinţă,

deşi la nivel macroeconomic transportul feroviar este în mod evident mai ieftin şi mai avantajos decât cel rutier, la nivel microeconomic se creează aparenţa că transportul rutier este mai ieftin şi mai atractiv pentru clienţi.

Distorsionarea preţurilor pe piaţa transporturilor conduce la promovarea unui mod de transport mai scump care provoacă la nivelul economiei costuri substanţial mai mari, cu consecinţe privind limitarea posibilităţilor de creştere economică.

Situaţia este valabilă atât în România cât şi la nivel european. Trebuie însă precizat că la nivel european magnitudinea mecanismelor de distorsionare a competiţiei între modurile de transport este mai redusă.

[14] *European Comission - State of play of internalisation in the European Transport Sector, 2019*

Astfel, costurile externe totale generate de modurile de transport - inclusiv transportul fluvial - reprezintă 5,7% din PIB-ul Uniunii Europene (faţă de 6,5% în cazul României), iar rata de internalizare a costurilor externe generate de transportul rutier este semnificativ mai mare decât în cazul României.

Având în vedere consecinţele importante privind limitarea creşterii economice, vulnerabilizarea siguranţei energetice şi întreţinerea unui nivel ridicat al emisiilor de substanţe toxice şi gaze cu efect de seră, eliminarea acestor distorsiuni reprezintă o prioritate importantă a politicii Uniunii Europene în domeniul transporturilor.

O analiză mai detaliată este prezentată în anexa 1 la Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, document aprobat prin HG nr. 985/2020 şi publicat pe site-ul CFR SA la adresa http://cfr.ro/index.php/ct-menu-item-3/ct-menu-item-55/strategia-de-dezvoltare-a-infrastructurii-feroviare

2.4.5 Evoluţia pieţei interne de transport feroviar

2.4.5.1 Transportul feroviar de călători

Traficul feroviar de călători a suferit un declin major în ultimii 30 de ani, atât în ceea ce priveşte volumul de transport (măsurat în număr călători) cât şi în ceea ce priveşte volumul de prestaţii (măsurat în călători-km). Graficul din figura următoare arată că volumul de transport a suferit un declin de 85,5% faţă de anul 1989, pe când volumul prestaţiilor s-a contractat cu 83,3% faţă de anul 1989.

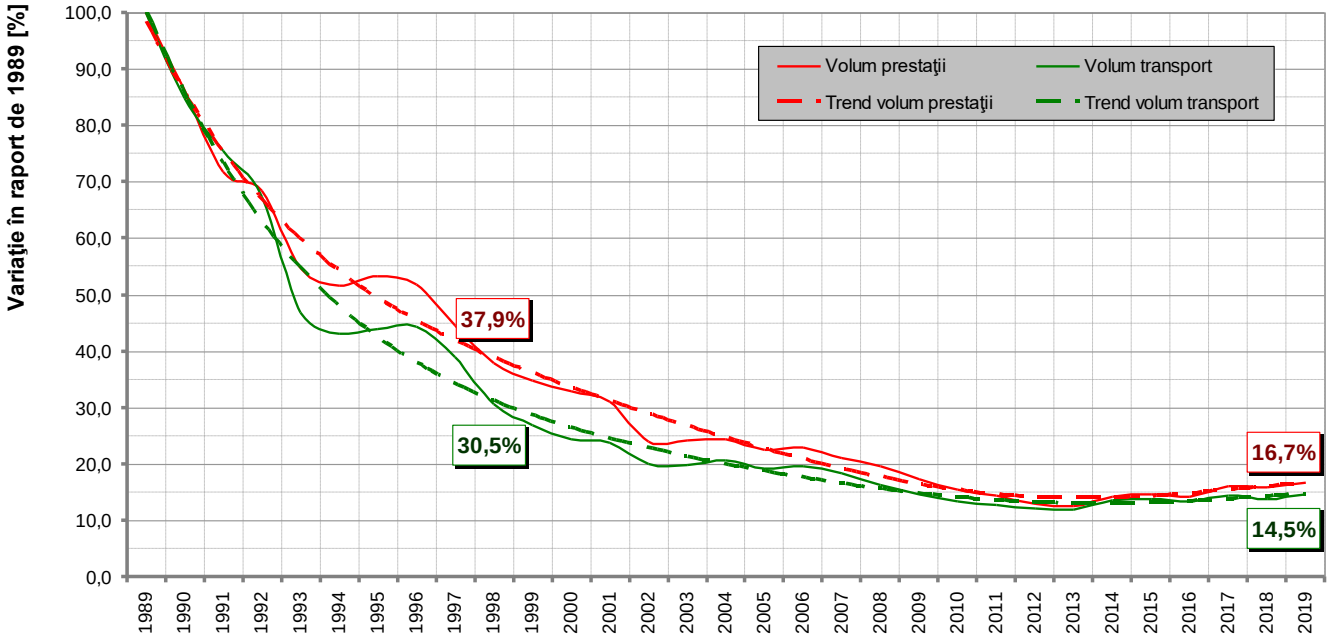


Figura 13 – Evoluţia volumului de transport şi a volumului de prestaţii în traficul feroviar de călători

Sursa: Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR

Analiza nu include anul 2020, în care piaţa transportului feroviar de călători a fost afectată de consecinţele pandemiei de COVID-19.

Pentru a avea o imagine mai relevantă a evoluţiei transportului feroviar de călători pe piaţa internă, în figura următoare este prezentată evoluţia cotelor modale[15] ale transportul feroviar pe piaţa transportului

[15] Cotele modale (de piaţă) au fost calculate luând în consideraţie volumul de prestaţii realizat pe moduri de transport, măsurat în călători-km

terestru de călători. Figura evidenţiază atât cota modală globală pe piaţa transportului terestru de călători (curba marcată cu verde, care ia în consideraţie inclusiv transportul rutier individual, cu autoturisme şi motociclete), cât şi cota modală pe piaţa transportului public terestru de călători (curba marcată cu roşu, care ia în consideraţie exclusiv transportul rutier public, cu autocare, autobuze şi microbuze). Perioada analizată este cea ulterioară anului 1990. Pe grafice sunt marcate valorile înregistrate în anul 1998, când s-a produs reorganizarea sistemului feroviar român.

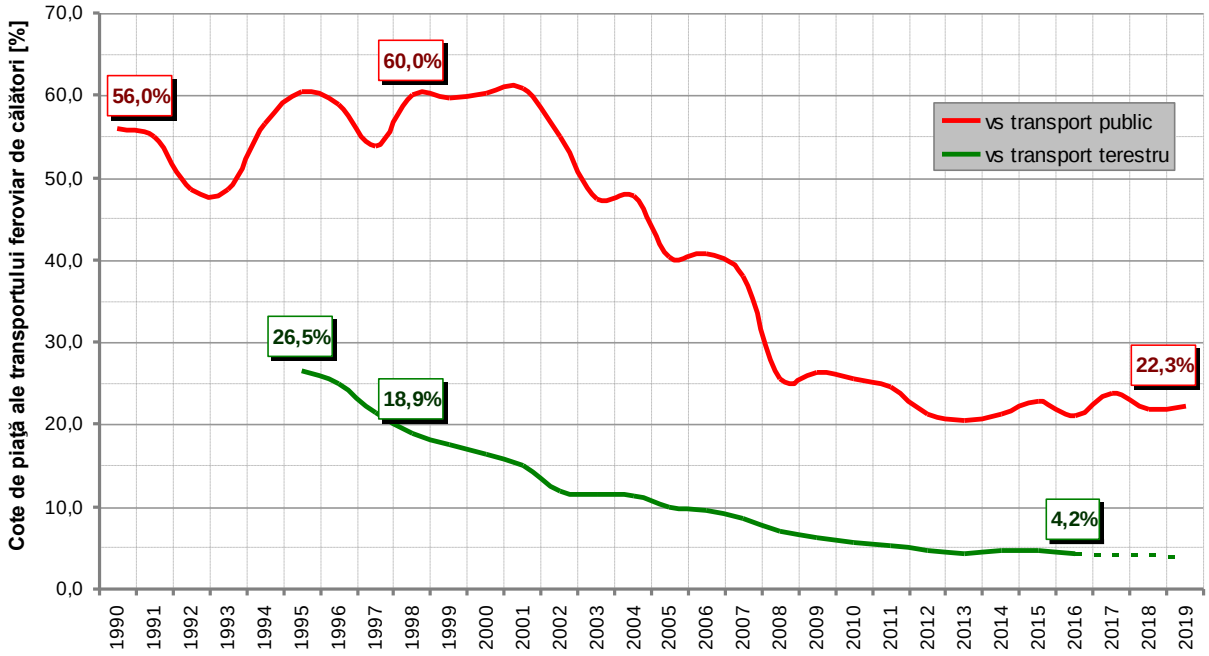


Figura 14 – Evoluţia cotelor modale ale transportului feroviar pe piaţa transportul terestru de călători

Sursa: Eurostat, Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR S.A.

Graficul privind cota modală globală pe piaţa transportului terestru de călători (curba marcată cu verde) evidenţiază o tendinţă de dezechilibrare modală masivă a sistemului naţional de transport. Ca urmare a distorsionării competiţiei între modurile de transport, analizată în paragraful anterior, transportul feroviar tinde să devină un mod de transport nerelevant în România din perspectiva mobilităţii persoanelor. Având în vedere avantajele economice ale transportului feroviar, evidenţiate în paragraful 2.4.1.1 de mai sus, ***această evoluţie ar trebui considerată alarmantă din perspectiva intereselor economiei naţionale*** deoarece conduce la creşterea masivă a costurilor suportate de economia naţională în legătură cu transporturile, cu consecinţe privind limitarea competitivităţii şi a perspectivelor de creştere a economiei naţionale.

Efectele distorsionării competiţiei între modurile de transport sunt chiar mai evidente dacă se analizează graficul privind cota modală pe piaţa transportului public de călători (curba marcată cu roşu). La începutul perioadei de analiză, transportul feroviar se afla într-o poziţie dominantă, cu o cotă de piaţă de aproape 60%. Această cotă modală s-a menţinut, cu mici variaţii, pe toată perioada dintre anii 1990 şi 2000. Ulterior anului 2000, implementarea măsurilor care au distorsionat competiţia între modurile de transport şi au defavorizat transportul feroviar a condus la diminuarea accelerată a cotei de piaţă a transportului feroviar şi transferarea acesteia către transportul rutier public. La nivelul anului 2002 cota de piaţă a transportului feroviar a fost egalată de cea a transportului rutier public, apoi a continuat să scadă până la valoarea minimă de 20,5% atinsă în anul 2013. În anul 2019 transportul feroviar a înregistrat o cotă de 22,3% din totalul transporturilor publice terestre de călători. În anul 2020, pe fondul pandemiei de COVID-19, cota modală a transportului feroviar pe piaţa transportului public de călători s-a diminuat la nivelul de 21,5%.

Graficele din figura următoare analizează comparativ evoluţia cotelor modale pe piaţa transportului terestru de călători în România şi în Uniunea Europeană. Analiza ia în calcul distribuţia modală în cadrul transportului terestru de pasageri. Graficul evidenţiază evoluţia, în perioada 2000-2016, pe baza datelor

Eurostat, a cotelor modale ale transportului feroviar şi ale transportului rutier în comun (autobuze şi autocare). La nivelul Uniunii Europene raportul cotelor modale între transportul rutier public şi transportul feroviar este de 1,18 : 1, pe când în România acest raport este de 3,70 : 1. Având în vedere că aceste cote modale includ şi transportul urban, rezultă că la nivel european transportul feroviar este prevalent în raport cu transportul rutier public pentru deplasările interurbane ale călătorilor, pe când în România raportul este de 3,39 : 1 în favoarea transportului rutier public.

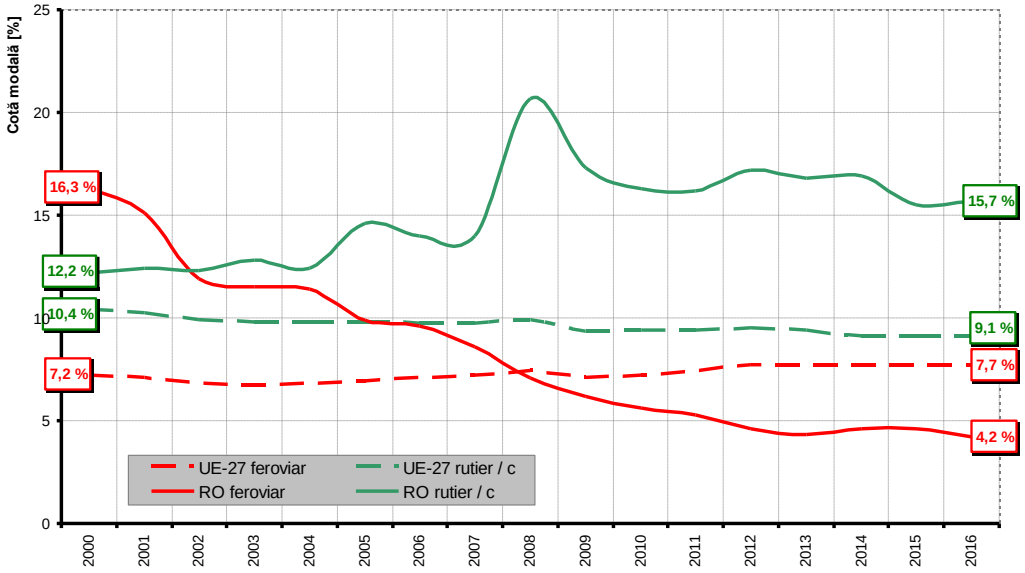


Figura 15 - Evoluţia cotelor modale în transportul terestru de pasageri

Sursa: Eurostat

Această analiză comparativă evidenţiază că politicile în domeniul transporturilor din România nu sunt sincronizate cu politicile Uniunii Europene. Această nesincronizare explică discrepanţa, evidenţiată în paragraful anterior, între pierderile suportate de economiile naţionale în legătură cu transporturile din cauza externalizării costurilor de operare ale transportului rutier. Economia naţională a României înregistrează pierderi de 5,3% din PIB din cauza promovării excesive a transportului rutier, pe când la nivelul Uniunii Europene aceste pierderi reprezintă mai puţin de 2% din PIB.

Nu în ultimul rând, această analiză evidenţiază aplicarea incorectă a prevederilor Regulamentului (CE) nr. 1370/2007, care a introdus compensarea din fonduri publice a obligaţiei de serviciu public pentru transportul feroviar de călători ca instrument de compensare a dezechilibrării artificiale a competiţiei între modurile de transport. Graficul din Figura 15 de mai sus arată că, ulterior anului 2007, aplicarea prevederilor acestui regulament european a reuşit doar să limiteze deteriorarea cotei de piaţă a transportului feroviar dar nu a reuşi să genereze recâştigarea clientelei pierdute în favoarea transportului rutier.

2.4.5.2 Transportul feroviar de marfă

Traficul feroviar de marfă a suferit un declin major în ultimii 30 de ani, atât în ceea ce priveşte volumul de transport (tone transportate) cât şi în ceea ce priveşte volumul de prestaţii (tone*km). Pentru ambii indicatori s-a înregistrat o contracţie foarte mare, de peste 80% în cazul volumului de prestaţii şi de peste 73% în cazul volumului de transport. Acest declin se reflectă în diminuarea dramatică a cotei de piaţă, care reprezintă în prezent doar 21,9% din totalul transporturilor terestre de marfă şi 17,81% din totalul transporturilor de marfă (cu referire, în ambele cazuri, exclusiv la transportul interurban şi internaţional).

Analiza nu include anul 2020, în care piaţa transportului feroviar de călători a fost afectată de consecinţele pandemiei de COVID-19.

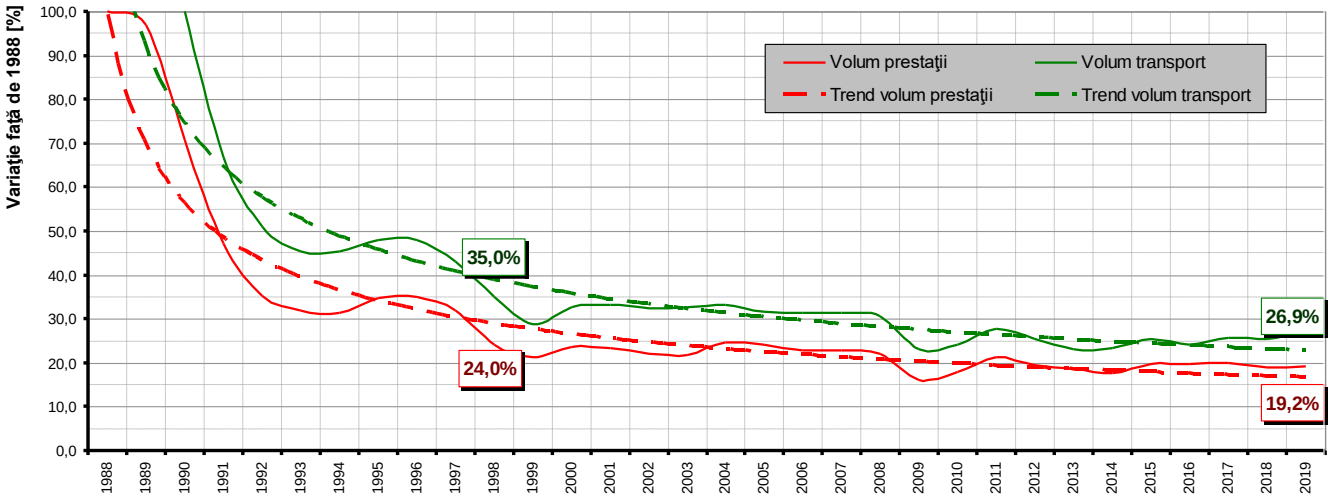


Figura 16 – Evoluţia volumului de transport şi a volumului de prestaţii în traficul feroviar de marfă

Sursa: Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR S.A.

Una dintre principalele cauze ale acestui declin o constituie existenţa unor distorsiuni economice pe piaţa transporturilor terestre de marfă, care limitează în mod artificial competitivitatea transporturilor feroviare. Consecinţa principală a acestor distorsiuni o reprezintă pierderea aproape integrală de către calea ferată a clienţilor interesaţi de transportul expediţiilor de dimensiuni mici (de dimensiunea unui vagon sau container). Toţi aceşti clienţi au migrat către transportul rutier, în primul rând datorită preţurilor mai atractive oferite de acest mod de transport. Una dintre urmările acestei migraţii a clientelei către transportul rutier o reprezintă extincţia aproape completă a transportului intermodal şi a transportului în vagoane izolate, ceea ce a condus inclusiv la degradarea facilităţilor sistemului feroviar destinate susţinerii acestor tipuri de servicii: terminale intermodale, parc de containere, staţii de triaj şi facilităţi de triere în staţiile tehnice. Viteza comercială redusă a trenurilor de marfă, care reprezintă o consecinţă a stării neadecvate a infrastructurii feroviare, a avut o contribuţie la scăderea atractivităţii serviciilor de transport intermodal şi a serviciilor de transport în vagoane izolate. Această contribuţie este însă mult mai puţin importantă decât cea a distorsiunilor economice care au limitat competitivitatea preţurilor serviciilor feroviare de transport al mărfurilor. Cu toate acestea, reabilitarea transporturilor feroviare de marfă nu va fi posibilă fără a se asigura o creştere semnificativă a vitezelor comerciale ale trenurilor de marfă, mai ales a celor destinate transportului intermodal şi a transportului în vagoane izolate. Ca urmare, una dintre principalele direcţii de acţiune pentru stoparea declinului transportului feroviar de marfă constă în reconsiderarea modului de abordare a mentenanţei, dezvoltării şi exploatării infrastructurii feroviare, astfel încât să poată fi asigurat suportul logistic necesar creşterii vitezei de deplasare a trenurilor de marfă.

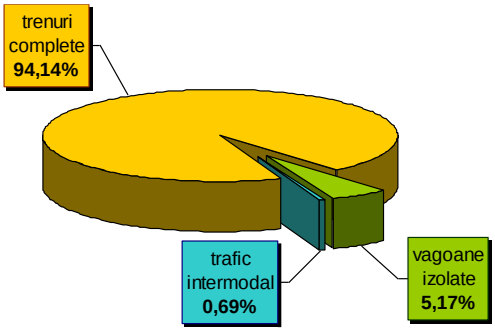


Figura 17 - Ponderea categoriilor de servicii de transport feroviar al mărfurilor

Sursa: Date CFR-Marfă

Orice strategie de recâştigare a clientelei pierdute de sistemul feroviar în ceea ce priveşte transportul mărfurilor trebuie să se axeze pe reabilitarea transportului intermodal şi a transportului în vagoane izolate. Potenţialul de creştere în aceste domenii este foarte mare, spre deosebire de transportul în trenuri complete unde spaţiul de creştere este redus.

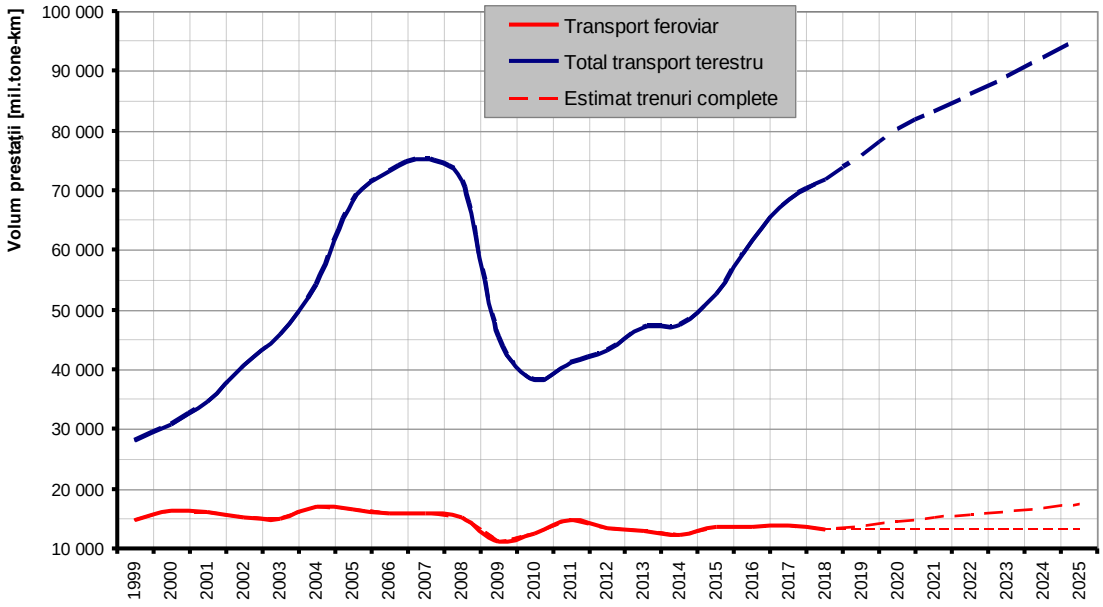


Figura 18 - Potenţialul teoretic de creştere al transportului feroviar de marfă al expediţiilor de dimensiuni mari (în trenuri complete)

Sursa: Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR S.A.

Competiţia existentă pe piaţa transportului feroviar de marfă s-a limitat doar la piaţa expediţiilor de mari dimensiuni, transportate în trenuri complete. Această piaţă fiind practic închisă, fără posibilitatea de a atrage noi clienţi către calea ferată, competiţia a vizat doar partajarea cotelor de piaţă între operatorii feroviari. Efectul benefic al acestei competiţii a constat însă în eficientizarea modelului de business privind operarea trenurilor complete.

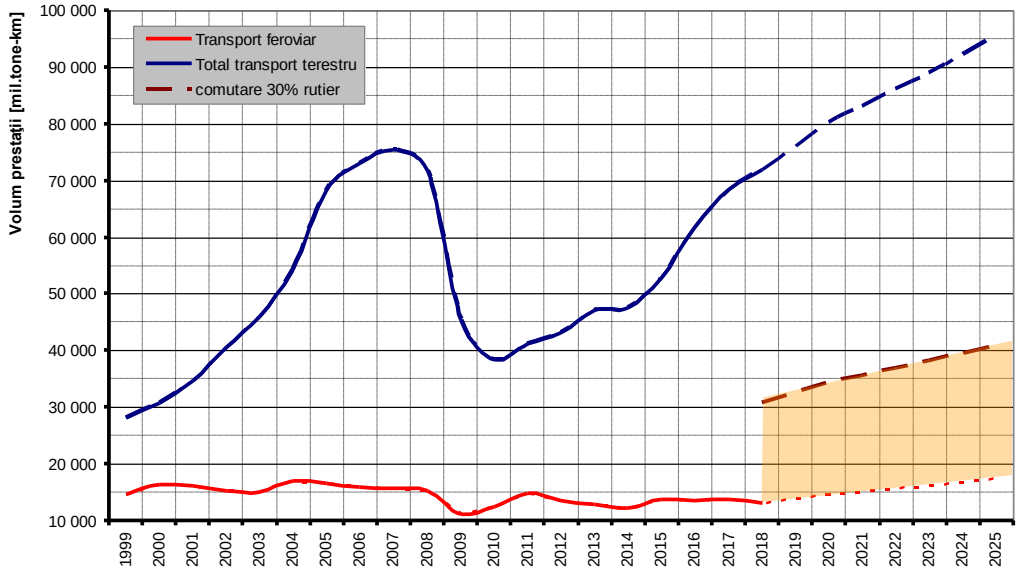


Figura 19 - Potenţialul teoretic de creştere al transportului feroviar al expediţiilor de marfă de dimensiuni mici (transport intermodal, vagoane izolate)

Sursa: Institutul Naţional de Statistică, calcule CFR S.A.

În condiţiile unei orientări viitoare spre reabilitarea transportului intermodal şi a transportului în vagoane izolate, trebuie create condiţiile necesare pentru a valorifica caracterul concurenţial al sistemului feroviar de marfă în sensul atragerii de noi clienţi în proporţie cât mai semnificativă. În acest scop trebuie identificate şi implementate noi modele de business privind operarea acestor categorii de servicii, capabile să asigure:

- valorificarea modelelor de business eficiente din domeniul operării trenurilor complete, pentru operarea trenurilor între terminale intermodale sau între staţiile de triaj (tehnice);

- identificarea unor modele de business eficiente pentru operarea terminalelor intermodale şi a staţiilor de triaj sau tehnice;
- identificarea unor modele de business eficiente pentru managementul relaţiilor cu clienţii[16].

Principalele categorii de probleme care trebuie rezolvate în vederea reabilitării transportului feroviar de marfă sunt:

- eliminarea distorsiunilor actuale de pe piaţa transporturilor terestre, care limitează artificial competitivitatea transportului feroviar;
- asigurarea suportului logistic necesar pentru reabilitarea serviciilor de transport intermodal şi al serviciilor de transport cu vagoane izolate;
- definirea şi implementarea unor noi modele de business aplicabile transportului intermodal şi celui în vagoane izolate, adaptate noilor condiţii ale pieţei transporturilor feroviare de marfă;
- eliminarea limitărilor de performanţă ale circulaţiei trenurilor impuse de infrastructura feroviară;
- creşterea nivelului de performanţă al circulaţiei trenurilor, inclusiv eliminarea limitărilor actuale, prin modernizarea managementului circulaţiei trenurilor;
- consolidarea nivelului ridicat de siguranţă a circulaţiei trenurilor;
- integrarea în fluxurile internaţionale de transport al mărfurilor, pentru susţinerea creşterii mobilităţii mărfurilor în spaţiul european şi internaţional.

2.4.6 Consecinţe privind utilizarea infrastructurii feroviare

Din perspectiva infrastructurii feroviare, distorsionarea competiţiei dintre modurile de transport şi politicile de favorizare a transportului rutier în dauna celui feroviar se reflectă în reducerea gradului de utilizare a infrastructurii feroviare, cu consecinţe privind reducerea veniturilor proprii ale administratorului acestei infrastructuri.

Intensitatea utilizării reţelei feroviare europene de către clienţi este de 3,84 milioane unităţi de transport[17] anual per km de reţea (media UE-28).

Din această perspectivă România se situează pe unul dintre ultimele locuri din Uniunea Europeană, cu o valoare a intensităţii utilizării reţelei situată la mai puţin de 50% faţă de media UE-28 (a se vedea figura următoare), ceea ce evidenţiază lipsa de competitivitate şi caracterul neatractiv al transportului feroviar din România. Această statistică evidenţiază inclusiv nivelul scăzut de utilizare a unei resurse importante a economiei naţionale: infrastructura de transport feroviar.

[16] Managementul relaţiei cu clienţii va deveni o problemă semnificativă în condiţiile în care, teoretic, transportul unei expediţii ar putea implica mai mulţi operatori de transport şi mai mulţi operatori de terminal sau staţie de triaj (tehnică).

[17] Unitate de transport = pasager-km sau tonă-km. Numărul anual unităţilor de transport reprezintă suma dintre volumul total al prestaţiilor în traficul de pasageri (pasageri-km) şi volumul total al prestaţiilor în traficul de marfă (tone-km)

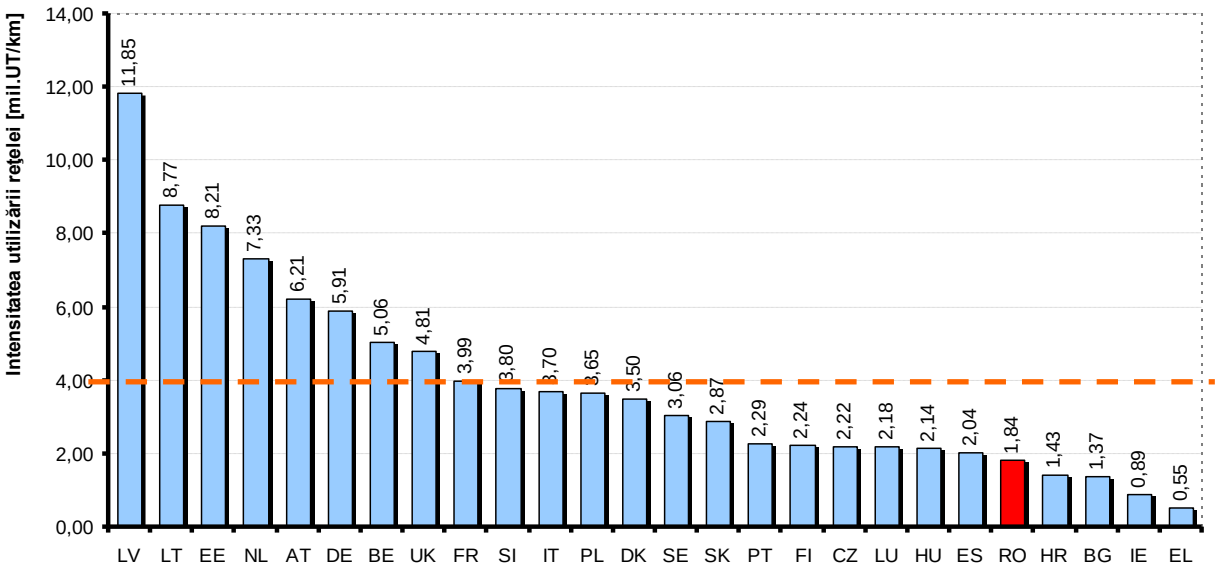


Figura 20 - Intensitatea utilizării reţelelor feroviare din UE-28

Sursa: ETIF, 2013.

Situaţia este similară şi în ceea ce priveşte intensitatea traficului pe reţelele feroviare europene. Graficul din figura următoare prezintă, pe baza datelor UIC referitoare la anul 2018, o situaţie comparativă pentru 23 de state UE plus Elveţia.

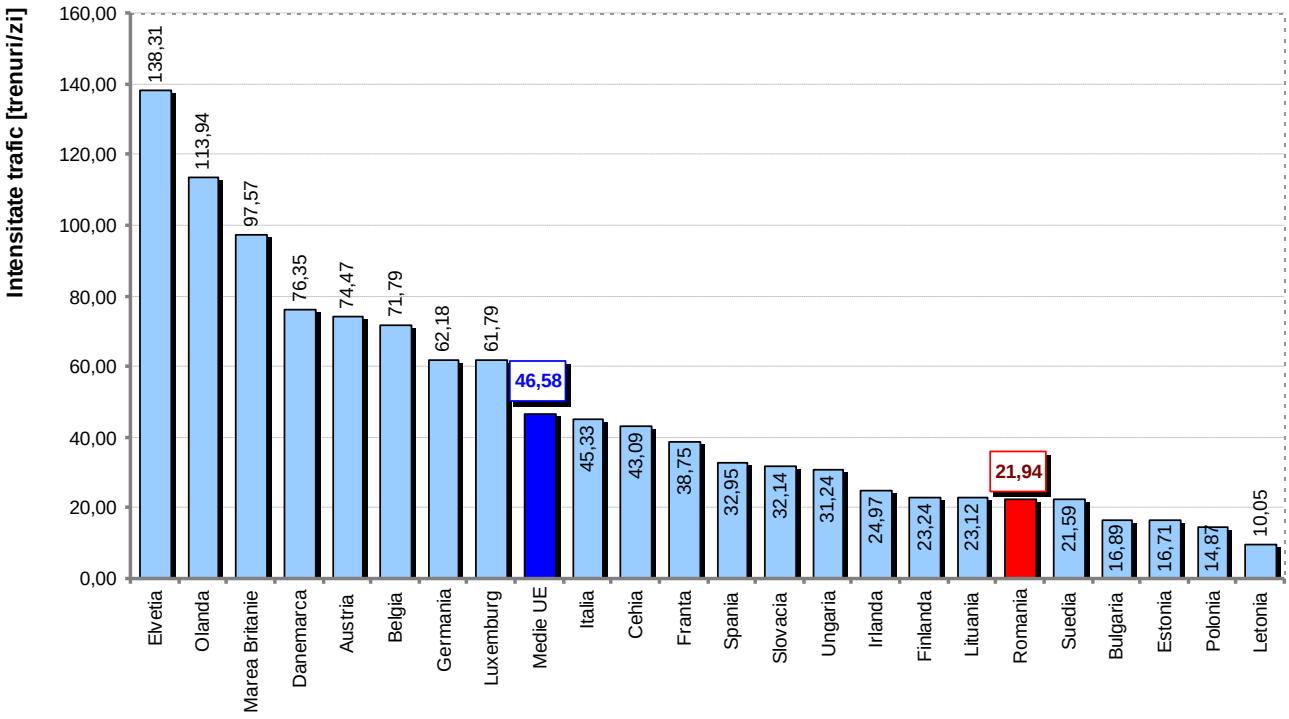


Figura 21 - Intensitatea traficului pe reţelele feroviare din Europa

Sursa: date UIC 2018, calcule CFR.

Intensitatea traficului în România se situează la mai puţin de 50% faţă de media europeană,

Graficul din figura următoare prezintă evoluţia intensităţii traficului feroviar în ultimii 50 de ani, comparativ cu alte state europene. Graficul arată că, deşi anterior anului 1989 intensitatea traficului feroviar din România era la un nivel comparabil cu al altor state europene dezvoltate (ex: Austria), a suferit un declin vizibil după anul 1990. În prezent, intensitatea traficului pe reţeaua feroviară română are valori mult inferioare valorilor înregistrate în state europene dezvoltate,

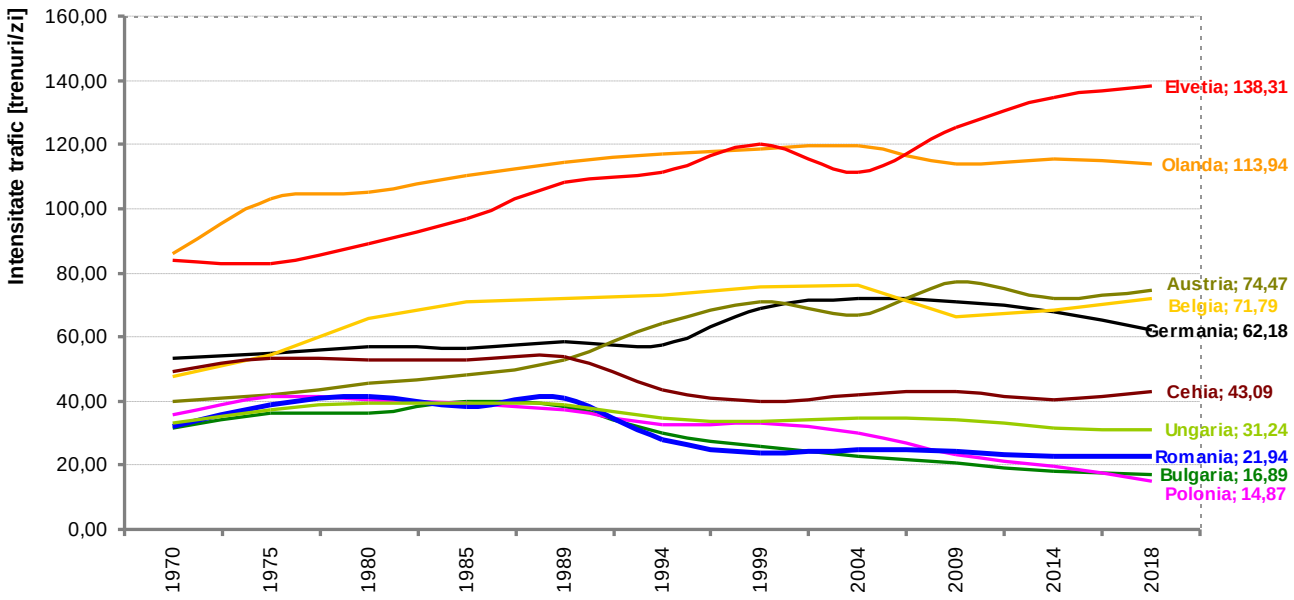


Figura 22 – Evoluţia intensităţii traficului - comparaţie cu alte state europene
Sursa: date CFR SA, date UIC, calcule CFR SA

Graficul din figura următoare variaţia intensităţii traficului feroviar în raport cu anul 1989.

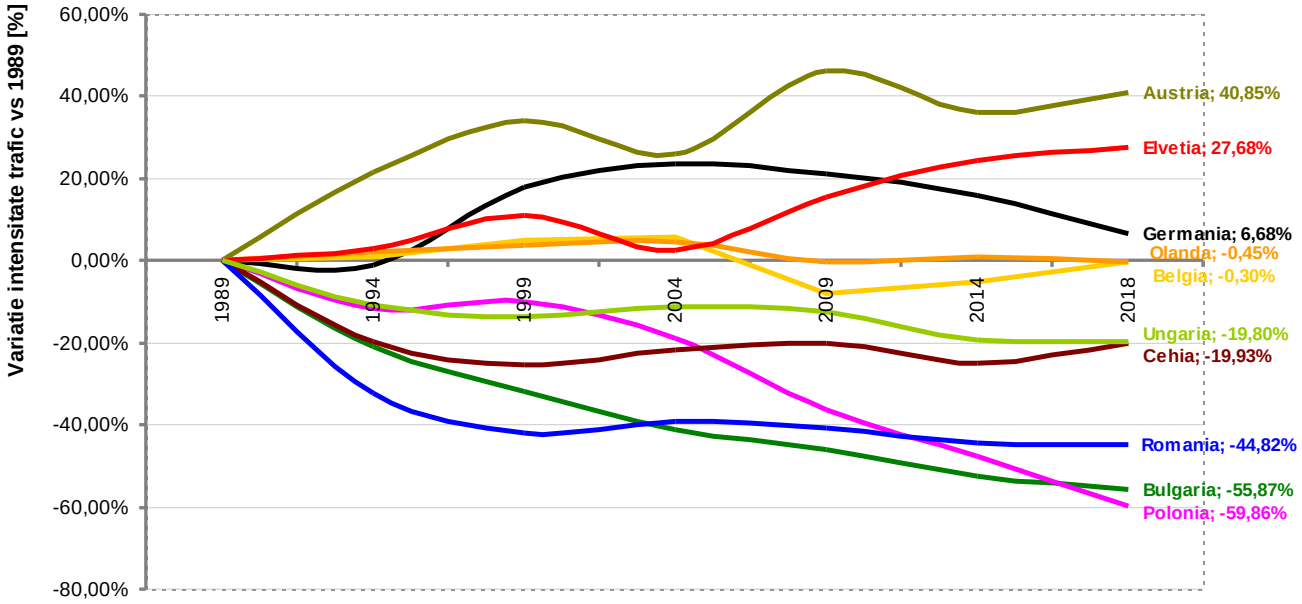


Figura 23– Evoluţia intensităţii traficului în statele europene - variaţia în raport cu anul 1989
Sursa: date CFR SA, date UIC, calcule CFR SA

Se poate observa că toate statele europene dezvoltate au depus eforturi pentru a îmbunătăţi modul de valorificare a infrastructurii feroviare, eforturi concretizate în creşterea - pe alocuri spectaculoasă, ex: Austria - a intensităţii traficului feroviar. În fapt, aceste evoluţii reprezintă efectul implementării politicilor Uniunii Europene cu privire la promovarea prioritară a transportului feroviar în scopul creşterii eficienţei economice a sistemelor naţionale de transport. Analiza prezentată în acest grafic este convergentă cu cea prezentată în Figura 12 de mai sus (paragraful 2.4.3 "*Transportul feroviar în contextul transportului terestru*"), în sensul confirmării faptului că transportul feroviar reprezintă un motor al dezvoltării economice. Nu poate fi considerată o coincidenţă corelarea evidentă dintre intensitatea traficului feroviar, performanţa sistemului feroviar naţional şi nivelul de dezvoltare economică a statului respectiv. De fapt, cele două grafice de mai sus pot constitui una dintre explicaţiile decalajului economic dintre statele occidentale şi statele est-europene din fostul bloc comunist.

În România se observă că intensitatea traficului feroviar s-a diminuat semnificativ după anul 1990, tendinţă care se menţine şi în prezent. Această evoluţie evidenţiază o tendinţă de decuplare faţă de politicile comunitare în domeniul transporturilor. Tendinţe similare pot fi identificate pentru toate statele est-europene din fostul bloc comunist, după cum arată graficul din figura următoare.

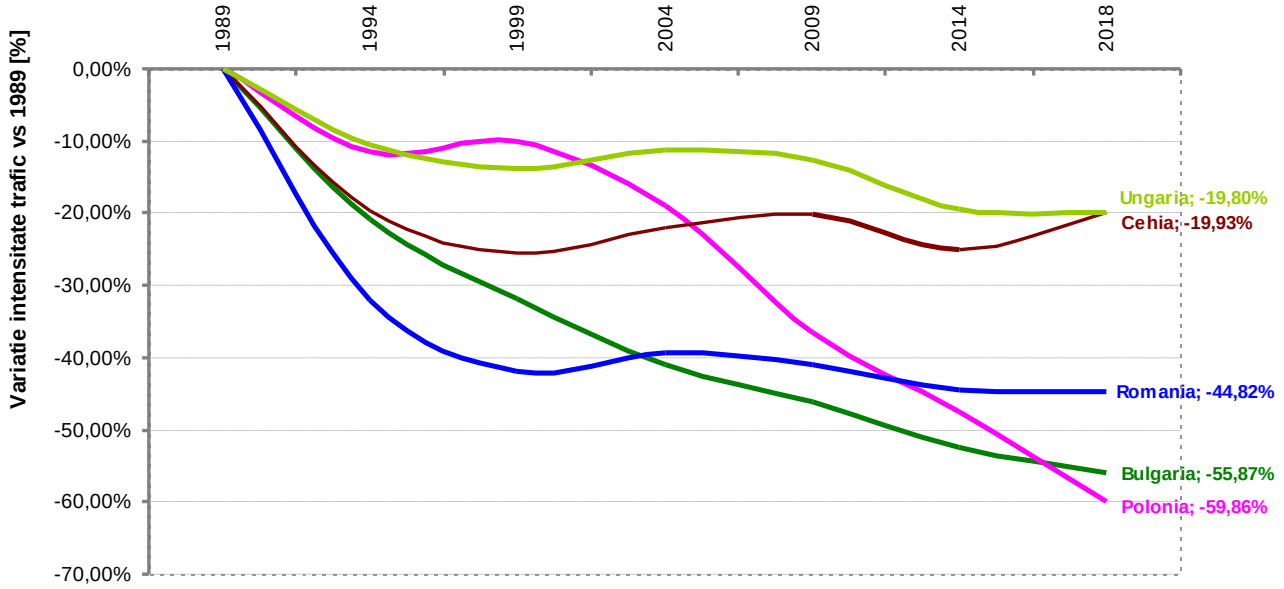


Figura 24 – Evoluţia intensităţii traficului în statele est-europene - variaţia în raport cu anul 1989

Sursa: date CFR SA, date UIC, calcule CFR SA

Intensitatea utilizării infrastructurilor feroviare este strâns legată de nivelul de performanţă şi de competitivitatea sistemelor feroviare naţionale care, la rândul lor, sunt determinate de magnitudinea investiţiilor efectuate în aceste infrastructuri. În graficul din figura următoare sunt prezentate comparativ investiţiile efectuate în diferite state europene privind infrastructura feroviară. Este prezentată situaţia din majoritatea statelor UE-28 plus Elveţia. Comparaţia este efectuată prin prisma valorii unitare a investiţiei, raportată la 1 km de infrastructură.

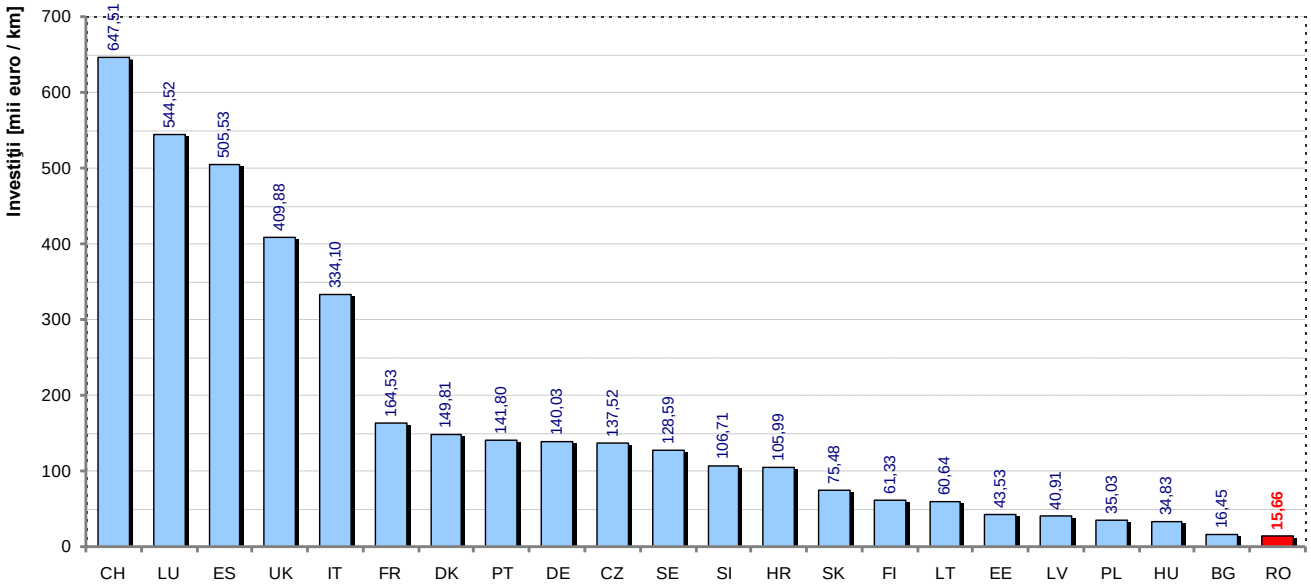


Figura 25 - Investiţii în infrastructura feroviară

Sursa: OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development), calcule CFR S.A.

Se observă că relaţia dintre performanţa sistemului feroviar şi magnitudinea investiţiilor este evidentă. Elveţia, care este considerată ţara cu cel mai performant sistem feroviar european, este şi ţara cu cele mai mari investiţii. Statele în care transportul feroviar a înregistrat creşteri spectaculoase (UK, Spania, Franţa,

Germania, Italia) sunt în topul investiţiilor. România se află pe ultimul loc între statele analizate. Una dintre explicaţiile acestei situaţii este modul în care sunt distribuite investiţiile între infrastructura feroviară şi cea rutieră (a se vedea figura de mai jos). Statele cu sisteme feroviare performante sunt cele care au adoptat o politică de echilibrare a sistemelor naţionale de transport, echilibru care se reflectă inclusiv în distribuţia investiţiilor între cele două infrastructuri majore de transport.

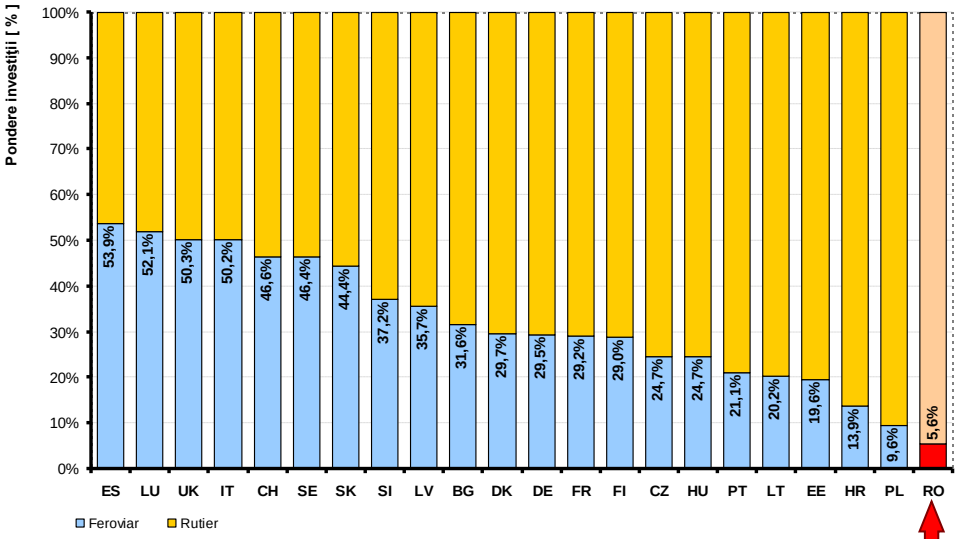


Figura 26 - Ponderea investiţiilor în infrastructura feroviară

Sursa: OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development)

România se află pe ultima poziţie şi din această perspectivă. Raportul de aproape 17:1 între cele două categorii de investiţii indică neglijarea aproape totală a transportului feroviar în favoarea celui rutier.

2.5 CONTEXTUL LEGAL

2.5.1 Legislaţie naţională

Activitatea CFR SA în calitate de administrator al infrastructurii feroviare este reglementată în principal prin Legea nr. 202/2016, care transpune în legislaţia naţională Directiva 2012/34/UE, şi prin OUG nr 12/1998. Aceste acte normative stabilesc principalele responsabilităţi ale CFR SA cu privire la administrarea infrastructurii feroviare, precum şi regulile privind finanţarea infrastructurii feroviare şi finanţarea administratorului infrastructurii feroviare. Astfel:

Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spaţiul feroviar unic european, cu modificările şi completările ulterioare, instituie obligaţia statului de a asigura administratorului infrastructurii feroviare „*finanţări la un nivel corespunzător cu funcţiile acestuia, ... , cu dimensiunea infrastructurii şi cu necesităţile financiare*" (art. 8 alin. (2)). De asemenea, prin dispoziţiile art. 8 alin. (4), instituie ***obligaţia statului de a asigura echilibrul financiar al administratorului infrastructurii prin acoperirea integrală a costurilor necesare pentru administrarea infrastructurii, pe baza unui plan multianual de finanţare***.

OUG nr. 12/1998 privind transportul pe căile ferate române şi reorganizarea Societăţii Naţionale a Căilor Ferate Române, republicată, cu modificările şi completările ulterioare, stabileşte principiile şi regulile de bază privind finanţarea din fonduri publice a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare. Astfel:

- Investiţiile privind modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii publice, precum şi investiţiile privind reînnoirea infrastructurii publice, se finanţează din fonduri publice naţionale şi/sau europene şi din veniturile proprii obţinute din închirierea secţiilor neinteroperabile (art. 25 alin. (1)).
- Reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice se finanţează de la bugetul de stat (art. 25 alin. (1))

- Întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice se finanţează din veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare şi, în completare, din fonduri de la bugetul de stat alocate cu această destinaţie (art. 22 alin. (1)).
- Fondurile alocate de la bugetul de stat pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice trebuie să acopere integral diferenţa dintre costurile totale pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice şi veniturile proprii ale companiei (art. 22 alin. (5)). Astfel, ***alocarea acestei categorii de fonduri publice reprezintă instrumentul prin care trebuie să fie îndeplinită obligaţia statului prevăzută la art. 8 alin. (4) din Legea nr. 202/2016 privind asigurarea echilibrului financiar al administratorului infrastructurii prin acoperirea integrală a costurilor necesare pentru administrarea infrastructurii.***

2.5.2 Legislaţie europeană

Un act normativ european cu efecte importante în ceea ce priveşte activitatea administratorului infrastructurii este **Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2015/909** al Comisiei din 12 iunie 2015 privind modalităţile de calculare a costurilor generate direct în urma exploatării serviciului de transport feroviar. Acest regulament stabileşte o serie de norme obligatorii şi direct aplicabile (fără a necesita transpunerea în legislaţia naţională) pentru aplicarea prevederilor art. 31 alin. (3) din Directiva 2012/34/UE.

În esenţă, prevederile acestui regulament limitează nivelul tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare (TUI), aferent pachetului minim de servicii privind accesul pe infrastructura feroviară. Având în vedere contextul de piaţă care favorizează transportul rutier în raport cu cel feroviar, prezentat în paragraful anterior, scopul acestui regulament este de a preveni amplificarea dezavantajului competitiv al transportului feroviar în raport cu cel rutier ca efect al aplicării tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare.

Având în vedere prevederile acestui regulament, nu se poate pune problema redimensionării TUI la valori superioare în scopul creşterii veniturilor proprii ale CFR SA. Mai mult decât atât, este previzibilă necesitatea revizuirii în viitorul apropiat a modului de calcul al TUI, în sensul reducerii nivelului actual, în vederea conformării cu prevederile Regulamentului (UE) 2015/909. Altfel spus, ***până la adoptarea şi implementarea unor măsuri de taxare a transporturilor rutiere astfel încât să se asigure echilibrarea competiţiei între modurile de transport terestru, statul are obligaţia, ca efect al prevederilor Directivei 2012/34/UE, de a asigura o contribuţie mai mare din fonduri publice pentru a acoperi costurile necesare pentru administrarea infrastructurii feroviare, în scopul de a compensa astfel distorsionarea mediului competiţional de pe piaţa transporturilor terestre***.

Nu în ultimul rând, trebuie menţionat **Regulamentul (CE) nr. 1370/2007** al Parlamentului European şi al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar şi rutier de călători şi de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 şi nr. 1107/70 ale Consiliului, modificat prin Regulamentul (UE) 2016/2338 Parlamentului European şi al Consiliului din 14 decembrie 2016.

Având în vedere imposibilitatea transportului feroviar de călători de a concura cu transportul rutier în condiţiile cadrului de tarifare existent, acest regulament generează un mecanism care are potenţialul de a restabili echilibrul competiţional dintre modurile de transport terestru. Regulamentul prevede instituirea unor obligaţii de serviciu public privind transportul feroviar de călători şi compensarea corespunzătoare din fonduri publice a obligaţiei de serviciu public.

La nivel european, ca urmare a politicilor de promovare prioritară a transportului feroviar, inclusiv prin aplicarea corectă a prevederilor Regulamentului (CE) nr. 1370/2007, s-a înregistrat o tendinţă de creştere a cotei de piaţă a transportului feroviar de călători atât la nivel global cât şi în cadrul pieţei serviciilor publice de transport terestru al călătorilor. După cum se observă în tabelul de mai jos, care analizează evoluţia în

perioada 2007-2016 pe baza datelor Eurostat, această tendinţă este pregnantă mai ales în statele europene dezvoltate.

	Evoluţia faţă de anul 2007 a cotei modale a transportului feroviar de călători [%]	
	Globală	În cadrul transportului public terestru
UE-28	+8,5%	+7,2%
Germania	+10,3%	+9,5%
Austria	+21,0%	+14,5%
Marea Britanie	+33,3%	+20,4%
Elveţia	+16,5%	+2,0%
Cehia	+21,9%	+13,9%
România	-51,2%	-44,5%

În România, aplicarea incorectă a a prevederilor Regulamentului (CE) nr. 1370/2007 a condus la amplificarea dezechilibrului modal al sistemului naţional de transport, prin reducerea masivă a cotei modale a transportului feroviar, cu efecte privind creşterea costurilor suportate de economia naţională în legătură cu transportul rutier (costuri evidenţiate în paragraful 2.4.4 de mai sus).

2.5.3 Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025, document aprobat de Guvern prin HG nr. 985/2020, urmăreşte o serie de obiective strategice generale şi specifice care sunt prezentate în cadrul documentului. În principal, aceste obiective vizează asigurarea suportului logistic pentru reabilitarea transportului feroviar şi recâştigarea competitivităţii acestuia în raport cu alte moduri de transport. Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 este pubicată pe site-ul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, la adresa

http://mt.gov.ro/web14/strategia-in-transporturi/transporturi-strategie/strategii-sectoriale-politici-programe

precum şi pe site-ul CFR SA, la adresa

http://cfr.ro/index.php/ct-menu-item-3/ct-menu-item-55/strategia-de-dezvoltare-a-infrastructurii-feroviare

În cadrul acestei strategii, accentul se pune în principal pe recuperarea restanţelor privind reînnoirea infrastructurii feroviare. În acest scop a fost elaborat un *program prioritar de reînnoire a infrastructurii feroviare*, eşalonat pe 15 ani, care vizează eliminarea a peste 80% din totalul scadenţelor la reînnoire existente în prezent. Programul vizează creşterea progresivă a ritmului anual de refacţie a liniilor curente şi directe până la un nivel de minim 550 km anual. Lucrările de refacţie a liniilor curente şi directe sunt prioritizate pe baza unei analize multicriteriale care vizează atingerea ambelor obiective strategice generale definite mai sus, aplicabile în domeniul infrastructurii feroviare, respectiv: creşterea competitivităţii transportului feroviar pe piaţa internă a transporturilor şi integrarea în spaţiul feroviar unic european. Programul include şi reînnoirea altor componente ale infrastructurii feroviare, a căror stare este considerată critică.

Costurile estimate ale acestui program cadru sunt prezentate sintetic în tabelul de mai jos. Coroborat cu programul de reabilitare şi modernizare a infrastructurii feroviare aferente coridoarelor europene şi reţelei TEN-T, acest program vizează, pe un orizont de 10 ani, reabilitarea integrală a tuturor magistralelor feroviare, precum şi a principalelor legături intermagistrale.

Tabelul 4 - Program strategic de recuperare a restanţelor privind reînnoirea infrastructurii feroviare

		Lungime refacţie [km]	Costuri estimate reînnoire					
			Reînnoire linii curente şi directe (refacţie)		Reînnoire elemente critice de infrastructură		TOTAL	
			mil.euro	mil.lei*	mil.euro	mil.lei*	mil.euro	mil.lei*
Anul	i	70	40,9	196,5	33,0	158,4	**73,9**	**354,9**
	ii	150	87,7	421,1	45,0	216,0	**132,7**	**637,1**
	iii	250	146,2	701,9	60,0	288,0	**206,2**	**989,9**
	iv	375	219,3	1 052,8	75,0	360,0	**294,3**	**1 412,8**
	v	550	321,7	1 544,1	90,0	432,0	**411,7**	**1 976,1**
	vi	600	350,9	1 684,5	100,0	480,0	**450,9**	**2 164,5**
	vii	600	350,9	1 684,5	100,0	480,0	**450,9**	**2 164,5**
	viii	600	350,9	1 684,5	100,0	480,0	**450,9**	**2 164,5**
	ix	650	380,2	1 824,8	100,0	480,0	**480,2**	**2 304,8**
	x	700	409,4	1 965,2	100,0	480,0	**509,4**	**2 445,2**
	xi	700	409,4	1 965,2	100,0	480,0	**509,4**	**2 445,2**
	xii	700	409,4	1 965,2	100,0	480,0	**509,4**	**2 445,2**
	xiii	750	438,7	2 105,6	100,0	480,0	**538,7**	**2 585,6**
	xiv	750	438,7	2 105,6	100,0	480,0	**538,7**	**2 585,6**
	xv	800	467,9	2 246,0	100,0	480,0	**567,9**	**2 726,0**
Total		**8 245**	**4 822,4**	**23 147,4**	**1 303,0**	**6 254,4**	**6 125,4**	**29 401,8**
Medie		**549,7**	**321,5**	**1 543,2**	**86,9**	**417,0**	**408,4**	**1 960,1**

** S-a luat în consideraţie un curs mediu de 4,8 lei/euro*

Având în vedere volumul mare de restanţe la reparaţii, precum şi probabilitatea mare de apariţie a altor defectări din cauza restanţelor la reînnoiri, în perioada următoare este necesar un *program intensiv de efectuare a reparaţiilor*. În condiţiile în care acest program de efectuare a reparaţiilor se va derula simultan cu programul accelerat de reînnoire a infrastructurii prezentat anterior, este posibil ca într-un interval de 8-10 ani să se revină la o stare de relativ echilibru din perspectiva mentenanţei infrastructurii, caracterizată printr-un număr redus de restricţii de viteză cauzate de elemente de infrastructură defecte şi printr-un ritm redus de de apariţie a unor noi defectări generatoare de restricţii de viteză.

O componentă importantă a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare o constituie întreţinerea. Întreţinerea este necesară pentru a menţine la un nivel redus probabilitatea de apariţie a defectării unor componente ale infrastructurii. Din perspectiva vitezelor de circulaţie, întreţinerea are rolul de a preveni mărirea ecartului dintre viteza proiectată şi viteza maximă permisă de infrastructura feroviară. Ca urmare, *întreţinerea infrastructurii trebuie să fie permanentă şi continuă*.

Dintre priorităţile strategice în ceea ce priveşte *modernizarea infrastructurii feroviare* trebuie menţionate următoarele categorii relevante:

- Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii coridoarelor feroviare europene.
- Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii reţelei TEN-T.
- Modernizarea staţiilor de cale ferată, în scopul creşterii accesibilităţii transportului feroviar de pasageri.

Modernizarea infrastructurii feroviare vizează în principal creşterea performanţelor circulaţiei trenurilor, inclusiv prin creşterea vitezei proiectate a infrastructurii, precum şi îmbunătăţirea serviciilor puse la dispoziţia clienţilor finali şi operatorilor de transport feroviar.

Dintre priorităţile strategice pentru perioada următoare în ceea ce priveşte *creşterea eficienţei administrării infrastructurii feroviare* trebuie menţionate următoarele categorii relevante:

- Modernizarea managementului strategic, tactic şi operativ al traficului feroviar.
- Creşterea capacităţii de planificare strategică a infrastructurii şi serviciilor feroviare.
- Creşterea gradului de mecanizare a activităţilor de mentenanţă a infrastructurii.
- Creşterea nivelului de centralizare a instalaţiilor de semnalizare feroviară.

Rezultatele aşteptate ale implementării programelor de reabilitare a infrastructurii feroviare sunt semnificative din perspectiva asigurării suportului logistic pentru creşterea competitivităţii transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport. Astfel:

Ca urmare a implementării programului de recuperare accelerată a restanţelor privind reînnoirea infrastructurii feroviare este de aşteptat o creştere cu cel puţin 24% a vitezelor maxime admise pe magistralele feroviare. Este de aşteptat că vitezele comerciale efective ale trenurilor pe magistrale vor creşte cel puţin cu aceeaşi rată procentuală.

Suplimentar, strategia de modernizare a managementului traficului feroviar prin implementarea conceptului de asistare inteligentă a deciziei, are potenţialul de a îmbunătăţi efectiv viteza comercială realizată a trenurilor de călători cu peste 20% faţă de valoarea actuală.

De asemenea, este de aşteptat că implementarea programelor de reînnoire şi reparaţii, coroborate cu asigurarea unui nivel de întreţinere a infrastructurii pentru "*funcţionarea în regim permanent*", vor conduce la reducerea semnificativă a probabilităţii de defectare a elementelor infrastructurii, cu consecinţe privind creşterea punctualităţii trenurilor pe magistrale şi principalele legături între magistrale. Nu în ultimul rând, implementarea cu succes a programelor de reînnoire şi reparaţii va conduce la eliminarea (cvasi)completă a restricţiilor de viteză permanente şi temporare existente pe magistrale şi principalele legături între magistrale şi va reduce semnificativ probabilitatea producerii unor defectări care să necesite instituirea unor restricţii noi.

Reabilitarea infrastructurii feroviare este condiţionată de asigurarea unei finanţări corespunzătoare din fonduri publice. Necesităţile de finanţare a infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025, pe categorii de cheltuieli, fundamentate pe baza analizelor efectuate în cadrul companiei, sunt prezentate sintetic în tabelul următor.

Tabelul 5 - Necesităţile de finanţare a infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025, pe categorii de cheltuieli

Categoria de cheltuieli		Costuri necesare						
		UM	Anul I	Anul II	Anul III	Anul IV	Anul V	TOTAL
Întreţinere şi reparaţii		mil. euro	**366,67**	**366,67**	**364,67**	**361,67**	**358,67**	**1 818,33**
		mil. lei	**1 760,00**	**1 760,00**	**1 750,40**	**1 736,00**	**1 721,60**	**8 728,00**
	Întreţinere curentă (*acţiunea strategică A.1.3*)	mil. euro	316,67	316,67	316,67	316,67	316,67	**1 583,33**
		mil. lei	1 520,00	1 520,00	1 520,00	1 520,00	1 520,00	**7 600,00**
	Reparaţii curente (*acţiunea strategică A.1.2*)	mil. euro	50,00	50,00	48,00	45,00	42,00	**235,00**
		mil. lei	240,00	240,00	230,40	216,00	201,60	**1 128,00**
Reînnoirea reţelei feroviare (*măsurile A.1.1.1 şi A.1.1.2 din strategie*)		mil. euro	**73,94**	**132,73**	**206,22**	**294,33**	**411,69**	**1 118,91**
		mil. lei	**354,92**	**637,12**	**989,86**	**1 412,79**	**1 976,10**	**5 370,79**
Proiecte de investiţii		mil. euro	**1 111,58**	**1 990,62**	**2 777,78**	**2 270,75**	**2 499,93**	**10 650,66**
		mil. lei	**5 335,60**	**9 554,98**	**13 333,33**	**10 899,61**	**11 999,66**	**51 123,18**
	Proiecte eligibile pentru finanţare din fonduri europene nerambursabile	mil. euro	1 086,58	1 958,21	2 705,03	2 193,78	2 408,86	**10 352,46**
		mil. lei	4 998,28	9 007,75	12 443,15	10 091,39	11 080,75	**47 621,32**
	Proiecte care se finanţează din fonduri naţionale	mil. euro	25,00	32,41	72,74	76,97	91,07	**298,20**
		mil. lei	337,32	547,23	890,17	808,22	918,92	**3 501,86**
TOTAL		mil. euro	**1 552,19**	**2 490,02**	**3 348,66**	**2 926,75**	**3 270,28**	**13 587,91**
		mil. lei	**7 450,52**	**11 952,10**	**16 073,59**	**14 048,41**	**15 697,36**	**65 221,97**

Sursa: HG nr. 985/2020

Conform prevederilor legale în vigoare, trebuie stabilit un plan multianual de finanţare a infrastructurii feroviare, care să asigure acoperirea integrală a costurilor necesare pentru administrarea acesteia (a se vedea paragraful următor).

2.5.4 Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA

În conformitate cu prevederile Legii nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spaţiul feroviar unic european şi ale art. 37 din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr.12/1998 privind transportul pe căile ferate române şi reorganizarea Societăţii Naţionale a Căilor Ferate Române, republicată, cu modificările şi completările, raporturile dintre compania naţională care administrează infrastructura feroviară, pe de o parte, şi instituţiile publice, pe de altă parte, se reglementează prin contract de activitate şi performanţă, încheiat cu Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, în numele statului.

Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 920/2021 şi este publicat pe site-ul CFR SA la adresa

http://cfr.ro/index.php/ct-menu-item-3/contractul-de-activitate-2021-2025

Prevederile contractului de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 se referă, în principal, la:

- Drepturile şi obligaţiile reciproce ale CFR SA şi ale Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii pentru asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare, care să garanteze desfăşurarea transporturilor de marfă şi de călători pe căile ferate române în condiţii de performanţă şi siguranţă a circulaţiei;
- Regulile şi responsabilităţile privind monitorizarea şi evaluarea performanţei activităţii CFR SA, prin intermediul Indicatorilor de Performanţă şi Monitorizare;
- Metodologia de calcul al tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare;
- Lista secţiilor de circulaţie încadrate pe clase de linii;
- Lista completă a denumirii tarifelor ce pot fi percepute de CFR SA de la operatorii de transport feroviar, pentru activităţile conexe activităţii de transport Feroviar;
- Capacităţile de infrastructură care trebuie asigurate de CFR SA pentru a permite îndeplinirea obligaţiilor de serviciu public de transport feroviar de călători stabilite de Ministerul Transporturilor;
- Principalele lucrări de reparaţii curente la infrastructura feroviară;
- Principalele lucrări de reparaţii curente la infrastructura feroviară fundamentate ca necesare;
- Principalele lucrări de reparaţii curente ale infrastructurii feroviare publice care trebuie realizate în limita fondurilor allocate;
- Principalele lucrări de reînnoire/reparaţie capitală la infrastructura feroviară;
- Principalele lucrări de reînnoire/reparaţie capitală la infrastructura feroviară fundamentate ca necesare;
- Principalele lucrări de reînnoire/reparaţie capitală ale infrastructurii feroviare publice care trebuie realizate în limita fondurilor alocate;
- Programele şi proiectele de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare;
- Programele prioritare de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare;
- Proiectele majore de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare;
- Alte proiecte de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA;
- Indicatorii de Performanţă şi Monitorizare privind activităţile CFR SA;
- Indicatorii de Performanţă şi Monitorizare privind activităţile de mentenanţă a infrastructurii feroviare;
- Indicatorii de Performanţă şi Monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare;

- Indicatorii de Performanţă şi Monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA;
- Necesităţile financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare, în Perioada de Referinţă;
- Necesităţile financiare pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice;
- Necesităţile financiare pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice;
- Necesităţile financiare pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice;
- Necesităţile financiare pentru investiţiile privind modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare;
- Alocările financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare, în Perioada de Referinţă;
- Alocările financiare pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice;
- Alocările financiare pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice;
- Alocările financiare pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice;
- Alocările financiare pentru investiţiile privind modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare;
- Evaluarea nivelului de performanţă al activităţii CFR SA;
- Cuprinsul minim al Raportului anual de activitate al CFR SA;
- Stimularea personalului CFR SA pentru creşterea nivelului de performanţă al activităţii companiei;
- Creşterea capacităţii administrative în domeniul pregătirii şi implementării proiectelor de infrastructură - Liste de verificare şi metode;
- Metodologia de evaluare a implementării sistemului de control intern managerial;
- Îmbunătăţirea serviciilor şi facilităţilor asigurate clienţilor în staţiile de cale ferată modernizate;
- Setul minim de servicii şi facilităţi care trebuie asigurate clienţilor în staţiile de cale ferată modernizate;
- Lista staţiilor de cale ferată modernizate puse la dispoziţia clienţilor.

În conformitate cu prevederile legale în vigoare, contractul stabileşte finanţarea din fonduri publice necesară pentru implementarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025. Necesităţile de finanţare din fonduri publice a infrastructurii feroviare sunt prezentate în tabelul următor.

Tabelul 6 - Necesităţile de finanţare din fonduri publice a infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025, stabilite prin contractul de activitate şi performanţă al CFR SA

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice necesare					
		2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice	mii lei	2 215 147	2 929 578	3 187 334	3 206 574	3 225 813	**14 764 446**
Reparaţii curente ale infrastructurii feroviare publice	mii lei	271 667	273 889	265 067	250 000	234 733	**1 295 356**
Reînnoirea infrastructurii feroviare publice	mii lei	401 751	727 081	1 138 800	1 635 177	2 300 872	**6 203 680**
Proiecte de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare	mii lei	5 435 639	9 813 760	13 805 548	11 353 763	12 574 648	**52 983 358**

Sursa: HG nr. 920/2021, anexa nr. 9

În conformitate cu planul multianual de finanţare stabilit de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, fondurile publice alocate pentru finanţarea infrastructurii feroviare sunt prezentate în tabelele următoare:

Tabelul 7 - Fonduri publice alocate pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice

		UM	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021 - 2025
1	Fonduri alocate	mii lei	1 404 019,0	1 340 935,0	1 387 565,0	1 385 816,0	-	**5 518 335,0**
2	Grad de acoperire a necesităţilor de finanţare	%	63,38	45,77	43,53	43,22	-	**37,38**

Sursa: HG nr. 920/2021, anexa nr. 10.1

Tabelul 8 - Fonduri publice alocate pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice

		UM	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021 - 2025
1	Fonduri alocate	mii lei	41 908,0	50 000,0	50 000,0	50 000,0	-	**191 908,0**
2	Grad de acoperire a necesităţilor de finanţare	%	13,88	16,43	16,98	18,00	-	**13,33**

Sursa: HG nr. 920/2021, anexa nr. 10.2

Tabelul 9 - Fonduri publice alocate pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice

			UM	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021 - 2025
1	Fonduri alocate	Total	mii lei	130 000,0	155 769,0	134 032,0	106 000,0	-	**525 801,0**
2	din care:	Reînnoire	mii lei	70 954,0	123 076,7	98 924,4	82 000,0	-	**374 955,1**
3	Grad de acoperire a necesităţilor de finanţare pentru reînnoire		%	17,66	16,93	8,69	5,01	-	**6,04**

Sursa: HG nr. 920/2021, anexa nr. 10.3

Tabelul 10 - Fonduri publice alocate pentru investiţiile aferente măsurilor prioritare prevăzute în HG nr. 985/2020 privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

		UM	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021-2025
1	**Total fonduri alocate pentru investiţii, din care:**	mii lei	**5 819 531,0**	**3 485 158,0**	**3 391 963,0**	**480 194,0**	**0,0**	**13 176 846,0**
1.a	Proiecte majore (anexa 7.2)	mii lei	5 709 565,0	3 444 790,0	3 388 452,0	480 194,0	0,0	**13 023 001,0**
1.b	Alte proiecte (anexa 7.3)	mii lei	109 966,0	40 368,0	3 511,0	0,0	0,0	**153 845,0**
2	**Grad de acoperire a necesităţilor de finanţare pentru investiţii, total, din**	%	**107,06**	**35,51**	**24,57**	**4,23**	**0,00**	**24,87**
2.a	Proiecte majore (anexa 7.2)	%	115,11	38,41	27,44	4,69	0,00	**26,93**
2.b	Alte proiecte (anexa 7.3)	%	23,13	4,77	0,24	0,00	0,00	**3,32**

Sursa: HG nr. 920/2021, anexa nr. 10.4

Prin corelare cu finanţarea asigurată şi luând în considerare gradul de acoperire a necesităţilor de finanţare, s-au stabilit obiectivele asociate indicatorilor de performanţă monitorizaţi prin contractul de de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025. Tabelul următor prezintă sintetic aceste obiective.

Tabelul 11 - Obiective asociate indicatorilor de performanţă ai companiei

Indicator	UM	Obiective				
		2021	2022	2023	2024	2025
A.1 - Viteza tehnică asigurată	km/h	68,20	67,80	66,51	65,06	-
A.2 - Grad de utilizare a performanţelor proiectate	%	79,02	77,73	76,25	74,58	-
A.3.1 - Valoare indisponibilitate	zile*km	768 807,36	816 074,33	870 371,05	934 014,94	-
A.4 - Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparaţii curente	nr	1	3	3	3	-
A.5.1 - Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreţinere	%	99,13	99,23	99,32	99,42	-
A.5.2 - Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparaţii curente	%	93,90	94,18	94,46	94,74	-
B.1 - Lungime linie reînnoită (refacţie)	km	9,9	22,6	17,2	15,3	-
B.2.1 - Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	8	9	9	9	-
C.1 - Punctualitatea trenurilor de călători	min/100 tren*km	1,45	1,52	1,61	1,72	-
C.2 - Predictiblitatea trenurilor de călători	%	99,21	99,16	99,10	99,04	-
C.3 - Punctualitatea trenurilor de marfă	min/100 tren*km	0,98	1,03	1,09	1,17	-
C.4 - Indicele de siguranţă a circulaţiei trenurilor	nr / mil.tren*km	0,76	0,80	0,84	0,88	-
C.5.1 - Număr treceri la nivel modernizate	nr	21	56	65	14	-
D.1.1 - Parcursul trenurilor de călători pe reţea	tren*km	55 797 249,0	61 571 288,8	61 483 558,2	61 509 198,0	-
D.2.1 - Parcursul trenurilor de marfă pe reţea	tren*km	21 126 950,0	21 232 584,8	21 338 747,7	21 445 441,4	-
E.1.1 - Lungime linie electrificată	km	4 032,4	4 032,4	4 032,4	4 032,4	-
G.1 - Realizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură	nr	20	19	5	3	-
G.2 - Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	%	82,49	83,32	84,15	84,99	-
G.3 - Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	%	54,35	62,51	72,89	74,62	-
I.1 - Calitatea documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate	%	100,00	0,00	0,00	0,00	-
I.2 - Controlul calităţii fazelor de proiectare	%	0,00	100,00	0,00	100,00	-
I.3 - Conformitatea documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele acordului de mediu	%	100,00	0,00	100,00	100,00	-
I.4 - Controlul maturităţii proiectului la atribuirea contractului de execuţie a lucrărilor	%	100,00	0,00	100,00	100,00	-
J.2 - Implementarea SCIM în domeniul achiziţiilor publice	%	100,00	100,00	100,00	100,00	-

Sursa: HG nr. 920/2021, anexa nr. 8

2.5.5 Programul de acţiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare şi transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători şi marfă

Prin Programul Naţional de Redresare şi Reziliencă (PNRR) au fost asumate două obiective relevante de reformă în domeniul transporturilor, respectiv:

a) ***creşterea numărului de călători din transportul feroviar până în 2026 cu o medie de 25% faţă de nivelul de referinţă din 2021;***

b) ***creşterea traficului feroviar de marfă cu cel puţin 25% până în 2026 faţă de 2020.***

În condiţiile în care în perioada recentă evoluţia traficului feroviar a fost relativ staţionară (a se vedea paragraful 2.4.5 de mai sus) şi nu există premise pentru o creştere accentuată în perioada următoare, inclusiv în ipoteza creşterii economiei naţionale, este evident că ***atingerea obiectivelor asumate este condiţionată de iniţierea şi susţinerea unei tendinţe de transfer modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate prin alte moduri de transport***, cu referire în principal la transportul rutier. În cele ce urmează sunt identificate obiectivele de transfer modal către calea ferată care asigură echivalenţa cu obiectivele asumate prin PNRR.

În procesul de elaborare a Planului Naţional de Redresare şi Reziliencă (PNRR) a fost agreată necesitatea unui program de acţiune pentru atingerea obiectivelor de reformă asumate în ceea ce priveşte creşterea traficului feroviar până în anul 2026. Acest program a fost aprobat de Guvern prin HG nr. 1302/2021.

Programul conţine o serie de acţiuni cu impact semnificativ privind iniţierea şi susţinerea transferului modal către calea ferată a fluxurilor de transport de călători şi marfă derulate în prezent prin intermediul altor moduri de transport, cu referire în special la transportul rutier.

Tabelul următor sintetizează acţiunile identificate drept necesare pentru a asigura realizarea obiectivelor asumate privind creşterea traficului feroviar prin transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport. În plus, în cadrul tabelului sunt precizate termenele de realizare a acţiunilor şi entităţile responsabile.

Tabelul 12 - Acţiunile necesare pentru a asigura transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport

Nr. crt	Acţiuni destinate transferului modal		Termen	Entitate responsabilă	Menţiuni
	Cod	Denumire			
		S - Dezvoltarea infrastructurii feroviare			
1	S.1	Redimensionarea planului multianual de finanţare a infrastructurii feroviare şi actualizarea subsecventă a contractului de activitate şi performanţă al administratorului infrastructurii prin actul adiţional aferent anului 2022	Q2 - 2022	MTI-DTF MTI-D.Economică	
2	S.2	Actualizarea strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare şi corelarea cu PNRR	Q4 - 2022	MTI-DTF CFR SA	
3	S.3	Implementarea proiectelor de investiţii prevăzute în PNRR, suplimentare faţă de cele deja propuse în cadrul strategiei de dezvoltare a infrastructurii pentru perioada 2021-2025	Q4 - 2026	MTI-DTF MTI-DGOIT CFR SA	
		C - Traficul de călători			
		C.1 - Creşterea competitivităţii preţurilor serviciilor de transport			
4	C.1.1	Consolidarea sistemului de servicii publice de transport feroviar al călătorilor, astfel încât acesta să devină o alternativă atractivă în raport cu atât cu transportul rutier public, cât şi cu transportul rutier individual. Include: a) dimensionarea adecvată a obligaţiilor de serviciu public privind transportul feroviar de călători; b) stabilirea adecvată a tarifelor serviciilor de transport feroviar călători care fac obiectul obligaţiei de serviciu public; c) asigurarea materialului rulant necesar realizării obligaţiilor de serviciu public privind transportul feroviar de călători; d) dimensionarea adecvată a compensaţiei de serviciu public privind transportul feroviar de călători; e) asigurarea finanţării necesare din fonduri publice a compensaţiei de serviciu public privind transportul feroviar de călători; f) corelarea obligaţiilor de serviciu public de interes naţional şi a celor de interes local pentru transportul feroviar al călătorilor.	anual, începând din 2022	ARF MTI-DTF MTI-D.Economică	Condiţionată de finalizarea acţiunii A.3.1 Cu colaborarea CFR SA

Nr. crt	Acţiuni destinate transferului modal		Termen	Entitate responsabilă	Menţiuni
	Cod	Denumire			
5	C.1.2	Corelarea cu sistemul de sistemul de servicii publice de transport rutier interurban al călătorilor şi constituirea unui sistem integrat bazat pe transportul feroviar pe distanţe lungi	anual, începând din 2024	ARF MTI-DTF	Cu colaborarea CFR SA
		C.2 - Creşterea performanţei şi calităţii serviciilor de transport			
6	C.2.1 (I.2.1) (V.2.1)	Creşterea vitezei comerciale a trenurilor de călători şi marfă, prin implementarea măsurilor prevăzute în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025, cu referire în principal la: a) creşterea vitezei maxime admise de linie prin reînnoire, reparaţii, modernizare şi întreţinere b) modernizarea conducerii traficului feroviar	Q4 - 2025	MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-Strategie MTI-D.Economică CFR SA	Acţiunea vizează creşterea performanţei şi calităţii serviciilor de transport feroviar atât în traficul de călători cât şi în traficul de marfă.
7	C.2.2	Creşterea nivelului de calitate a serviciilor de transport feroviar de călători şi de adecvare a acestora la necesităţile de transport şi la cerinţele clienţilor. Include: a) implementarea de servicii adecvate în raport de necesităţile de transport; b) implementarea de noi servicii, adecvate necesităţilor de mobilitate; c) creşterea nivelului de confort şi a calităţii serviciilor la bordul trenurilor; d) creşterea accesibilităţii transportului feroviar de călători.	anual, începând din 2022	ARF MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-D.Economică CFR SA	Corelată cu acţiunile C.3.1 ... C.3.6
8	C.2.3	Eficientizarea relaţiei sistemului feroviar cu călătorii, prin: a) implementarea unui sistem integrat de emitere a titlurilor de călătorie şi a rezervărilor; b) implementarea unui sistem integrat de informare la sol şi la bordul trenurilor	Q4 - 2026	ARF MTI-DGOIT MTI-DTF CFR SA	
		C.3 - Investiţiile în material rulant feroviar			
9	C.3.1	Investiţiile în material rulant nou. Acţiunea include: a) achiziţia a 20 rame electrice pentru trenuri de lung parcurs (RE-IR-Electric Interregio, cu 6 unităţi); b) achiziţia a 12 rame electrice cu hidrogen pentru trenuri de scurt şi mediu parcurs (H-EMU, cu 3+1 unităţi); c) achiziţia a 16 locomotive electrice noi cu 4 osii, cu sistem ERTMS, capabile de viteză 160 km/oră şi tractare de trenuri de până la 16 vagoane.	Q2 - 2023	ARF MTI-DGOIT	
10	C.3.2	Investiţiile în modernizarea materialului rulant existent în parcul operatorilor feroviar de călători. Acţiunea include: a) modernizarea a 55 de locomotive electrice existente în parcul operatorilor feroviari, capabile de viteză 160 km/oră şi tractare de trenuri de până la 16 vagoane; b) modernizarea şi conversia a 20 de locomotive de manevră existente în parcul operatorilor feroviari de la diesel la electric şi plug-in; c) modernizarea a 139 de vagoane existente în parcul operatorilor feroviari, dintre care: - 30 de vagoane de dormit, cuşete, vagoane restaurant şi bistro, - 109 vagoane de clasă pentru toate categoriile de tren.	Q2 - 2023	ARF MTI-DGOIT	
11	C.3.3	Structurarea pe segmente de piaţă relevante a obligaţiilor de serviciu public de interes naţional pentru transportul feroviar al călătorilor şi alocarea adecvată a materialului rulant achiziţionat de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii pentru realizarea acestor obligaţii de serviciu public	anual, începând din 2022	ARF	Condiţionată de finalizarea acţiunii A.3.1
		I - Traficul combinat de marfă			
		I.1 - Creşterea competitivităţii preţurilor serviciilor de transport			
12	I.1.1	Implementarea la nivel naţional a unui sistem de servicii publice privind transportul combinat de marfă pe rute terestre, bazat pe transportul feroviar pe distanţe lungi, care să devină o alternativă atractivă în raport cu atât cu transportul rutier al expediţiilor de marfă de dimensiuni mici. Include: a) instituirea unor obligaţii de serviciu public pentru toate categoriile de servicii care contribuie la transportul combinat de marfă pe rute terestre, bazat pe transportul feroviar; b) stabilirea adecvată a tarifelor serviciilor care fac obiectul obligaţiei de serviciu public privind transportul combinat de marfă pe rute terestre; c) dimensionarea adecvată a compensaţiei de serviciu public pentru transportul combinat de marfă pe rute terestre; d) asigurarea finanţării necesare din fonduri publice a compensaţiei de serviciu public pentru transportul combinat de marfă pe rute terestre.	anual, începând din 2023	ARF MTI-DTF MTI-D.Economică	Condiţionată de finalizarea acţiunilor M.1 şi M.2 Cu colaborarea Consiliului Concurenţei

Nr. crt	Acţiuni destinate transferului modal		Termen	Entitate responsabilă	Menţiuni
	Cod	Denumire			
13	I.1.2	Asigurarea logisticii necesare realizării obligaţiilor de serviciu public privind transportul combinat de marfă pe rute terestre	anual, începând din 2023	ARF MTI-DTF	
		I.2 - Creşterea performanţei şi calităţii serviciilor de transport			
14	I.2.2	Creşterea nivelului de calitate a serviciilor de transport combinat de marfă pe rute terestre şi de adecvare a acestora la necesităţile de transport şi la cerinţele clienţilor. Include: a) implementarea de servicii adecvate în raport de necesităţile de transport; b) asigurarea unor niveluri ridicate ale vitezei comerciale a mărfurilor, prin măsuri de digitalizare şi management inteligent al expediţiilor şi al UTI.		ARF MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-D.Economică	Cu colaborarea CFR SA
15	I.2.3	Proiectarea unui sistem performant de servicii de transport combinat de marfă pe rute terestre, bazată pe Modelul Naţional de Transport.	Q4 - 2025	ARF MTI-DTF MTI-Strategie	
16	I.2.4	Integrarea terminalelor private în sistemul naţional de servicii publice privind transportul combinat de marfă pe rute terestre	anual, începând din 2023	ARF MTI-DTF	
		V - Traficul de marfă în vagoane izolate			
		V.1 - Creşterea competitivităţii preţurilor serviciilor de transport			
17	V.1.1	Implementarea la nivel naţional a unui sistem de servicii publice privind transportul feroviar de marfă în vagoane izolate, care să devină o alternativă atractivă în raport cu transportul rutier al expediţiilor de marfă de dimensiuni mici (de ordinul capacităţii de încărcare a unui vagon). Include: a) instituirea unor obligaţii de serviciu public pentru toate categoriile de servicii care contribuie la transportul feroviar de marfă cu vagoane izolate; b) stabilirea adecvată a tarifelor serviciilor care fac obiectul obligaţiei de serviciu public privind transportul feroviar de marfă cu vagoane izolate; c) dimensionarea adecvată a compensaţiei de serviciu public pentru transportul feroviar de marfă în vagoane izolate; d) asigurarea finanţării necesare din fonduri publice a compensaţiei de serviciu public pentru transportul feroviar de marfă în vagoane izolate	anual, începând din 2023	ARF MTI-DTF MTI-D.Economică	Condiţionată de finalizarea acţiunili A.3.3 Cu colaborarea Consiliului Concurenţei
18	V.1.2	Reabilitarea infrastructurilor de servicii specifice transportului feroviar de marfă în vagoane izolate. Include: a) reabilitarea staţiilor tehnice şi de triaj şi dotarea adecvată pentru prelucrarea eficientă a trenurilor şi a vagoanelor izolate; b) reabilitarea liniilor publice de încarcare-descărcare din staţii, a rampelor pe care le deservesc, precum şi a magaziilor de mărfuri adiacente	anual, începând din 2023	MTI-DTF MTI-Strategie MTI-DGOIT MTI-D.Economică CFR SA	
19	V.1.3	Stimularea racordării la reţeaua de infrastructură feroviară publică a mai multor linii ferate industriale deţinute de beneficiari	anual, începând din 2023	MTI-DTF MTI-Strategie	Cu colaborarea CFR SA
		V.2 - Creşterea performanţei şi calităţii serviciilor de transport			
20	V.2.2	Creşterea nivelului de calitate a serviciilor de transport feroviar de marfă în vagoane izolate şi de adecvare a acestora la necesităţile de transport şi la cerinţele clienţilor. Include: a) implementarea de servicii adecvate în raport de necesităţile de transport: servicii de transport feroviar cu orar prestabilit între triaje/staţii tehnice, servicii de operare a triajelor/staţiilor tehnice, servicii de transport feroviar de proximitate în zonele de influenţă ale triajelor/staţiilor tehnice; b) asigurarea unor niveluri ridicate ale vitezei comerciale a mărfurilor, prin măsuri de digitalizare şi management inteligent al expediţiilor de marfă în vagoane izolate şi al vagoanelor goale	anual, începând din 2023	ARF MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-D.Economică	Cu colaborarea CFR SA
21	V.2.3	Proiectarea unui sistem performant de servicii de transport feroviar de marfă în vagoane izolate, bazată pe utilizarea Modelului Naţional de Transport	Q4 - 2025	ARF MTI-DTF MTI-Strategie	

Nr. crt	Acţiuni destinate transferului modal		Termen	Entitate responsabilă	Menţiuni
	Cod	Denumire			
		A - Creşterea capacităţii administrative			
		A.1 - La nivelul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii			
22	A.1.1	Creşterea capacităţii administrative în cadrul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii în vederea implementării eficiente a acţiunilor privind transferul modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate prin intermediul altor moduri de transport. Acţiunea vizează: a) corelarea modurilor de transport în cadrul unui sistem naţional integrat de servicii publice de transport al călătorilor; b) cooperarea cu autorităţile publice locale privind: - corelarea obligaţiilor de serviciu public de interes naţional şi de interes local privind transportul feroviar de călători, în scopul asigurării unui sistem integrat, coerent şi eficient de servicii publice de transport feroviar al călătorilor pe rute interurbane şi internaţionale; - corelarea strategiilor de achiziţie a materialului rulant necesar pentru realizarea obligaţiilor de serviciu public. c) stabilirea şi realizarea obligaţiilor de serviciu public privind transportul combinat de marfă pe rute terestre, bazat pe transportul feroviar pe distanţe lungi şi a obligaţiilor de serviciu public privind transportul feroviar de marfă în vagoane izolate.	Q2 2023	MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-Strategie ARF	
23	A.1.2	Implementarea unui mecanism de consolidare a eficienţei economice a contractelor de servicii publice privind transportul feroviar de călători	Q4 2022	ARF MTI-DTF CFR SA	
24	A.1.3	Creşterea capacităţii administrative a companiilor feroviare de stat care funcţionează sub autoritatea Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii			
25	A.1.4	Monitorizarea permanentă de către Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a unor indicatori de sinteză privind evoluţia transportului feroviar	anual, începând din 2022	MTI-DTF MTI-Strategie	Cu colaborarea Institutului Naţional de Statistică şi a companiilor feroviare
		A.2 - La nivelul administratorului infrastructurii			
26	A.2.1	Creşterea eficienţei activităţii CFR SA în etapele de pregatire / implementare a proiectelor de investiţii finanţate din PNRR	anual, începând din 2022	CFR SA MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-D.Economică	
27	A.2.2	Creşterea nivelului de expertiză al personalului cu atribuţii în domeniul pregătirii şi implementării proiectelor de investiţii	anual, începând din 2022	CFR SA MTI-DTF MTI-DGOIT MTI-D.Economică	
		A.3 - Modificări legislative necesare			
28	A.3.1	Asigurarea cadrului legal adecvat pentru iniţierea şi susţinerea transferului modal către calea ferată a fluxurilor de transport de călători derulate în prezent prin alte moduri de transport. Include: a) modificarea şi completarea OUG nr. 12/1998 în scopul asigurării cadrului legal adecvat pentru consolidarea sistemului de servicii publice de transport feroviar al călătorilor; b) modificarea şi completarea OUG nr. 62/2016 în scopul asigurării cadrului legal adecvat pentru creşterea eficienţei activităţii Autorităţii pentru Reformă Feroviară	Q2 - 2022	MTI-DTF	Cu colaborarea ARF şi CFR SA
29	A.3.2	Modificarea şi completarea legislaţiei primare în scopul asigurării cadrului legal adecvat pentru implicarea autorităţilor publice locale în implementarea unor servicii publice de transport feroviar al călătorilor în zonele metropolitane	Q4 - 2022	MTI-DTF	Cu colaborarea ARF şi CFR SA Condiţionată de finalizarea acţiunii A.3.1 Necesită colaborarea MTI cu MLPDA şi MF
30	A.3.3	Asigurarea cadrului legal adecvat pentru iniţierea şi susţinerea transferului modal către calea ferată a fluxurilor de transport de marfă derulate în prezent prin alte moduri de transport. Include: a) modificarea şi completarea legislaţiei primare în scopul asigurării cadrului legal adecvat pentru instituirea unui sistem de servicii publice de transport combinat de marfă pe rute terestre; b) modificarea şi completarea legislaţiei primare în scopul asigurării cadrului legal adecvat pentru instituirea unui sistem de servicii publice de transport feroviar de marfă în vagoane izolate	Q4 - 2022	MTI-DTF	Cu colaborarea OTF, ARF şi CFR SA
31	A.3.4	Modificarea şi completarea legislaţiei existente în scopul implementării altor măsuri necesare în vederea stimulării transferului modal către calea ferată al fluxurilor de marfă transportate în prezent pe cale rutieră	Q4 - 2023	MTI-DTF	Cu colaborarea OTF, ARF şi CFR SA

Sursa: HG nr. 1302/2021

3. PRINCIPALELE REZULTATE ALE ACTIVITĂŢII CFR SA PE ANUL 2021

3.1 REZULTATE ECONOMICO-FINANCIARE ALE CFR SA PE ANUL 2021

Bugetul de Venituri şi Cheltuieli al CFR S.A. pentru anul 2021 a fost aprobat prin H.G. nr. 704/29.06.2021 şi publicat în Monitorul Oficial nr. 656/02.07.2021, cu următorii indicatori principali:

mii lei

Indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC 2021 aprobat prin HG. nr. 704/29.06.2021 (modificat in structura)
0	1	2
Venituri totale	3.833.156,26	3.833.156,26
Cheltuieli totale	4.080.826,26	4.080.826,26
Rezultat brut (Pierdere)	-247.670,00	-247.670,00

Începând cu anul 2019, pe fondul reducerii veniturilor proprii şi creşterii cheltuielilor necesare desfăşurării activităţii curente (*inclusiv prin efectul aplicării unor reglementări legale: creşterea salariului minim brut garantat în plată, creşterea salariului minim brut pentru activitatea de contrucţii-montaj, creşterea preturilor la energie electrică şi termică şi la combustibil*, etc) rezultatul financiar al CFR a redevenit negativ (*realizat rezultat brut -pierdere în valoare de 20.180,01 mii lei faţă de 32.788,00 mii lei pierdere aprobată*).

În anul 2020, pe fondul reducerii alocaţiilor de la bugetul de stat (*reducere faţă de alocările din anul 2020*), reducerii veniturilor proprii şi creşterii tuturor preţurilor şi tarifelor aferente desfăşurării activităţii curente, CFR SA a avut un buget aprobat cu un rezultat brut – pierdere în valoare de 392.662,51 mii lei. Acest rezultat a fost bugetat în condiţiile în care cheltuielile de funcţionare a companiei, cele de desfăşurare a activităţii curente şi de asigurare a siguranţei circulaţiei pe calea ferată au fost reduse şi bugetate la nivelul anului 2019 şi/sau diminuate faţă de nivelul anului 2019 (*cu toate că în anul 2020 faţă de anul 2019 a crescut salariul minim brut garantat în plată, au crescut preţurile şi tarifele unitare la materii prime şi materiale, la combustibil, etc*).

Având în vedere reducerea veniturilor şi creşterea cheltuielilor faţă de valorile estimate prin bugetul aprobat pentru anul 2020 (*aşa cum am arătat mai sus*), pe fondul evoluţiei pandemiei cu noul coronavirus SARS – CoV2, CFR SA a fost pusă în situaţia de a lua măsuri suplimentare de reducere a cheltuilelilor faţă de cele avute în vedere la construcţia bugetului pentru anul 2020 (*aprobat prin H.G. nr. 333/23.04.2020*), astfel încât rezultatul brut realizat la 31.12.2020 este pierdere în valoare de 281.682,67 mii lei.

Evoluţia rezultatului brut realizat de CFR SA în anii 2020 şi preliminat 2021, prezentată în tabelul de mai jos, arată că CFR SA, prin măsurile luate, a îmbunătăţit rezultatul brut realizat faţă de cel aprobat prin buget

Denumire indicator	2020			2021		
	BVC 2020 aprobat cf. H.G. nr. 333/23.04.2020	Realizari an 2020	%	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 04/29.06.2021	Realizari preliminate an 2021	%
1	2	3	4=3/2*100	5	6	7=6/5*100
Rezultat brut	-392.662,51	-281.682,67	71,74	-247.670,00	-32.060,89	12,95

Reiterăm precizarea că alocaţiile bugetare care reprezintă venituri pentru CFR SA sunt utilizate strict pentru efectuarea cheltuielilor/plăţilor stabilite de reglementările legale, iar cheltuielile pentru funcţionarea Companiei şi pentru desfăşurarea activităţii curente sunt asigurate din veniturile proprii ale CFR SA.

De asemenea, facem precizarea că pe tot parcursul anului 2021 CFR SA a avut în vedere permanent menţinerea unui echilibru al desfăsurării activităţii curente şi asigurarea siguranţei transportului de mărfuri şi călători pe calea ferată, în condiţiile aplicării şi respectării reglementărilor legale.

3.1.1 Situaţia realizării preliminate a indicatorilor economico-financiari ai CFR SA la data de 31.12.2021

Aşa cum arătam mai sus, la data de 31.12.2021, CFR SA înregistrează pierdere în sumă de **32.060,89 mii lei**, rezultat obţinut ca diferenţă între veniturile totale în valoare de **3.960.348,15 mii lei** şi cheltuieli totale în valoare de **3.992.409,04 mii lei.**

Indicatorii prezentaţi s-au calculat respectând Anexa nr. 2 de Buget, Venituri şi Cheltuieli (BVC) aprobată prin Ordinul Ministerului Finanţelor Publice nr. 3818/30.12.2019 (OMFP) privind aprobarea formatului şi structurii bugetului de venituri şi cheltuieli, precum şi a anexelor de fundamentare a acestuia.

În cursul anului 2021, Consiliul de Administraţie al CFR SA a aprobat modificarea în structură a unor elemente de cheltuieli cuprinse în Anexa nr. 2 -*„Detalierea indicatorilor economico – financiari prevăzuţi în bugetul de venituri şi cheltuieli"* a bugetului de venituri si cheltuieli aprobat prin H.G. nr.704/29.06.2021, în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanţelor Publice nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului şi structurii bugetului de venituri şi cheltuieli şi a anexelor de fundamentare a acestuia (hotărâri Consiliul de Administraţie nr.144/24.09.2021, nr.193/18.11.2021, respectiv nr.227/15.12.2021).

Situaţia comparativă privind realizările preliminate a indicatorilor economico-financiari ai CFR SA la data de 31.12.2021 comparativ cu bugetul de venituri şi cheltuieli la aceeaşi dată, aprobat prin H.G. nr. 704/29.06.2021, se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC an 2021 aprobat prin HG nr.704/29.06.2021 (modificat in structura)	Realizari preliminate la data de 31.12.2021	Diferenta	%
0	1	2	3	4=3-2	5=3/2*100
Venituri totale	3.833.156,26	3.833.156,26	3.960.348,15	127.191,89	103,32
Cheltuieli totale	4.080.826,26	4.080.826,26	3.992.409,04	-88.417,22	97,83
Rezultat brut (Pierdere)	-247.670,00	-247.670,00	-32.060,89	215.609,11	12,95

3.1.1.1 Situaţia veniturilor totale preliminate la data de 31.12.2021

mii lei

Indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC an 2021 aprobat prin HG nr.704/29.06.2021 (modificat in structura)	Realizari preliminate la data de 31.12.2021	Diferenta	%
0	1	2	3	4=3-2	5=3/2*100
Venituri totale, din care:	**3.833.156,26**	**3.833.156,26**	**3.960.348,15**	**127.191,89**	**103,32**
A. Venituri din exploatare	3.692.896,26	3.692.896,26	3.868.032,33	175.136,07	104,74
B. Venituri financiare	140.260,00	140.260,00	92.315,82	-47.944,18	65,82

La data de 31.12.2021 veniturile totale preliminate s-au realizat în procent de **103,32%** faţă de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeaşi dată.

Menţionam faptul că, totalul clasei 7 „*Venituri*''(*din balanţa de verificare la luna decembrie 2021*) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2021 pentru indicatorul „*venituri din provizioane privind activitatea de exploatare*" în sumă de **33.344,72 mii lei.**

3.1.1.1.1 Veniturile din exploatare

Veniturile din exploatare preliminate la data de 31.12.2021 sunt în procent de **104,74%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi dată, ceea ce reprezintă o depăşire în procent de **4,74%** a valorii alocate prin BVC pentru aceeaşi perioadă.

Veniturile din exploatare au ponderea cea mai mare în totalul veniturilor preliminate la data de 31.12.2021, a căror valoare de **3.868.032,33 mii lei**, reprezintă **97,67%** din totalul veniturilor înregistrate în această perioadă.

Situaţia comparativă a veniturilor din exploatare preliminate la data de 31.12.2021 faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC an 2021 aprobat prin HG nr.704/29.06.2021 (modificat in structura)	Realizari preliminate la data de 31.12.2021	Diferenta	%
0	1	2	3	4=3-2	5=3/2*100
Venituri din exploatare, din care:	**3.692.896,26**	**3.692.896,26**	**3.868.032,33**	**175.136,07**	**104,74**
- venituri din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)	833.381,00	833.381,00	825.513,60	-7.867,40	99,06
- venituri din servicii adiacente TUI (TSA-TUI)	73.500,00	73.500,00	77.876,43	4.376,43	105,95
- venituri din alte activităţi	1.483.574,26	1.483.574,26	1.547.443,65	63.869,39	104,31
- venituri din alocaţii buget. pentru infras. ferov. publica, din care:	1.302.441,00	1.302.441,00	1.417.198,65	114.757,65	108,81
- pentru reparaţii curente la infrastructura feroviara publica*	37.717,00	37.717,00	35.682,70	-2.034,30	94,61
- pentru întreţinerea si functionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice **	1.263.617,00	1.263.617,00	1.380.433,79	116.816,79	109,24
- transferuri pentru finantarea obiectivelor din programul de pregatire a teritoriului ***	1.107,00	1.107,00	1.082,16	-24,84	97,76

Menţiuni:

* Suma alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar *„Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică"* s-a modificat astfel:

- urmare apariţiei Legii bugetului de stat nr. 15/08.03.2021, prin adresa nr.864/ 10496/ 10.03.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a alocat CFR SA pentru titlul bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" suma de **41.908,00 mii lei**;
- prin adresa nr. 1145/ 13571/ 31.03.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia pentru anul 2021 aferentă titlului bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" este de **37.717,00 mii lei**;
- urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/ 07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" se modifică de la valoarea de **37.717,00 mii lei** la valoarea de **41.908,00 mii lei**, conform adresei nr.3788/37685/16.09.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii;

- urmare apariţiei O.U.G. nr. 122/26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" se modifică de la valoarea de **41.908,00 mii lei** la valoarea de **38.665,00 mii lei**, conform adresei nr. 5069/48758/08.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii;
- prin adresa nr. 5219/16.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar „Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică'' s-a modificat de la valoarea de 38.665,00 mii lei la valoarea de 38.329,00 mii lei;
- prin adresa nr. 5331/22.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar „Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică'' s-a modificat de la valoarea de **38.329,00 mii** lei la valoarea de **36.665,00 mii lei**.

****** Suma alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar *„Întreţinerea şi functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice''* s-a modificat astfel:

- urmare apariţiei Legii bugetului de stat nr. 15/08.03.2021, prin adresa nr. 864/10496/10.03.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a alocat CFR SA pentru titlul bugetar " Întreţinerea şi funcţionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice" suma de **1.404.019,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 1145/13571/31.03.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia aferentă anului 2021 pentru " Întreţinerea şi funcţionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice" este de **1.263.617,00 mii lei** ;
- urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/ 07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul bugetar " Întreţinerea şi funcţionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.263.617,00 mii lei** la valoarea de **1.464.019,00 mii lei**, conform adresei nr.3788/37685/ 16.09.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii;
- prin adresa nr. 4110/40532/06.10.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică de la valoarea de **1.464.019,00 mii lei** la valoarea de **1.450.019,00 mii lei**;
- prin adresa nr. 4881/23.11.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică de la valoarea de **1.450.019,00 mii lei** la valoarea de **1.417.596,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 4989/ 48173/ 06.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică de la valoarea de **1.417.596,00 mii lei** la valoarea de **1.409.006,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 5018/48466/ 07.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică de la valoarea de **1.409.006,00 mii lei** la valoarea de **1.407.623,00 mii lei**;
- urmare apariţiei O.U.G. nr.122/ 26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică de la valoarea de **1.407.623,00 mii lei** la valoarea de **1.391.423,00 mii lei,** conform adresei nr.5069/48758/08.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu **16.200,00 mii lei**;
- prin adresa nr. 5109/49464/13.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică de la valoarea de **1.391.423,00 mii lei** la valoarea de **1.391.023,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 5401/27.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice“ se modifică la valoarea de **1.381.365,00 mii lei.**

*** Alocaţia pentru titlul bugetar *„ Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului "* în anul 2021 s-a modificat astfel :

- urmare apariţiei Legii bugetului de stat pe anul 2021, nr. 15/08.03.2021, prin adresa nr.864/ 10496/ 10.03.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a alocat CFR SA pentru titlul bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului" suma de **1.230,00 mii lei**;
- prin adresa nr. 1145/ 13571/ 31.03.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia pentru anul 2021 aferentă titlului bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului" este de **1.107,00 mii lei**;
- urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/ 07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia CFR S.A pentru titlul bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului" se modifică de la valoarea **1.107,00 mii lei** la valoarea de **1.230,00 mii lei**, conform adresei nr.3788/37685/16.09.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii;
- conform adresei nr. 5401/27.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului" se modifică de la valoarea de **1.083,00 mii lei.**

La data de 31.12.2021 veniturile din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI) sunt în sumă de **825.513,60 mii lei**, reprezentând un procent de **99,06%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **21,34%** din totalul veniturilor de exploatare preliminate la data de 31.12.2021.

Pentru indicatorul "Venituri din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)" la data de 31.12.2021 a fost programată valoarea de **833.381,00 mii lei** şi s-a preliminat valoarea de **825.513,60 mii lei**, ceea ce reprezinta o nerealizare în sumă de **7.867,40 mii lei** urmare a scăderii traficului de marfă şi călători.

Veniturile din servicii adiacente TUI (TSA TUI) sunt în sumă de **77.876,43 mii lei**, reprezentând un procent de **105,95%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **2,01%** din totalul veniturilor de exploatare preliminate pentru această perioadă.

Veniturile din alocaţii bugetare pentru infrastructura feroviară publică sunt în sumă de **1.417.198,65 mii lei**, reprezentând un procent de **108,81%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **36,64%** din totalul veniturilor de exploatare preliminate la data de 31.12.2021 şi sunt aferente titlului bugetar „Întreţinerea şi functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice'', titlului bugetar „Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" şi titlului bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului".

Din valoarea de **1.381.365,00 mii lei** primită la data de 31.12.2021 pentru titlul bugetar „ *Întreţinerea si functionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice",* a fost utilizată suma de **1.380.433,79 mii lei.**

Veniturile din alte activităţi reprezintă un procent de **40,01%** din totalul veniturilor de exploatare preliminate la data de 31.12.2021. În cadrul elementului „venituri din alte activităţi" a cărui valoare preliminată la data de 31.12.2021 este de **1.547.443,65 mii lei**.

În valoarea de **1.547.443,65 mii lei** înregistrată la elemental „alte venituri din exploatare'' la data de 31.12.2021 este cuprinsă valoarea de **1.185.162,15 mii lei** aferentă veniturilor din subvenţii pentru investiţii (valoarea de 1.175.168,72 mii lei este aferentă veniturilor din trecere în patrimoniu public), reprezentând un procent de **95,62%** faţă de valoarea programată prin BVC pentru aceeaşi perioadă.

Pentru indicatorul *„Venituri din vânzarea activelor şi alte operaţii de capital''* la data de 31.12.2021 a fost programată valoarea de **70.000,00 mii lei** şi se prelimină valoarea de **71.083,75 mii lei**, ceea ce reprezintă o depăşire în sumă de **1.083,75 mii lei**.

3.1.1.1.2 Venituri financiare

Veniturile financiare sunt în valoare de **92.315,82 mii lei** şi reprezintă **2,33%** din totalul veniturilor preliminate la data de 31.12.2021 şi provin, în principal, din diferenţe de curs valutar.

Veniturile financiare se compun din:

a. venituri din diferenţe de curs valutar în sumă de **91.545,81 mii lei**;
b. venituri din dobânzi în sumă de **148,58 mii lei**;
c. alte venituri financiare in suma de **621,43 mii lei**.

3.1.1.2 Situaţia cheltuielilor totale preliminate de CFR SA la data de 31.12.2021

mii lei

Indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC an 2021 aprobat prin HG nr.704/29.06.2021 (modificat in structura)	Realizari preliminate la data de 31.12.2021	Diferenta	%
0	1	2	3	4=3-2	5=3/2*100
Cheltuieli totale, din care:	**4.080.826,26**	**4.080.826,26**	**3.992.409,04**	**-88.417,22**	**97,83**
A. Cheltuieli de exploatare	3.943.780,26	3.943.780,26	3.910.309,68	-33.470,58	99,15
B. Cheltuieli financiare	137.046,00	137.046,00	82.099,36	-54.946,64	59,91

La data de 31.12.2021 cheltuielile totale preliminate sunt în procent de **97,83%** faţă de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeaşi dată.

Menţionăm faptul că, totalul clasei 6 „*Cheltuieli*" (*din balanţa de verificare la luna decembrie 2021*) este diminuat având în vedere cuprinderea indicatorului „venituri din provizioane privind activitatea de exploatare" în sumă de **33.344,72 mii lei** şi „ Cheltuieli cu impozitul pe profit " în valoare de **986,71 mii lei.**

3.1.1.2.1 Cheltuielile de exploatare

Cheltuielile de exploatare preliminate sunt în procent de **99,15%** faţă de valoarea alocată prin BVC, ceea ce reprezintă o economie în procent de **0,85%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă.

Cheltuielile de exploatare au ponderea cea mai mare în totalul cheltuielilor preliminate la data de 31.12.2021, a căror valoare de **3.910.309,68 mii lei**, reprezintă **97,94%** din totalul cheltuielilor efectuate în această perioadă.

Structura acestor cheltuieli se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021 (modificat in structura)	Realizari preliminate la data de 31.12.2021	Diferenta	%
0	1	2	3	4=3-2	5=3/2*100
1.Cheltuieli de exploatare	3.943.780,26	3.943.780,26	3.910.309,68	-33.470,58	99,15
A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	827.969,84	827.969,84	705.847,79	-122.122,05	85,25
A1.Cheltuieli privind stocurile	302.700,23	322.644,57	237.951,72	-84.692,85	73,75
A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terţi	131.235,01	128.134,96	100.575,74	-27.559,22	78,49
A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terţi	394.034,60	377.190,31	367.320,33	-9.869,98	97,38
B. Cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate	49.929,02	49.929,02	49.131,76	-797,26	98,40
C. Cheltuieli cu personalul	1.669.041,17	1.669.041,17	1.665.831,59	-3.209,58	99,81
D. Alte cheltuieli de exploatare	1.396.840,23	1.396.840,23	1.489.498,54	92.658,31	106,63

A. **Cheltuielile cu bunuri si servicii** preliminate la data de 31.12.2021 sunt în sumă de **705.847,79 mii lei**, reprezentând un procent de **85,25%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **18,05%** din totalul cheltuielilor de exploatare preliminate la această dată.

B. **Cheltuielile cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate** preliminate la data de 31.12.2021 sunt în sumă de **49.131,76 mii lei** şi reprezintă un procent **98,40%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **1,26%** din totalul cheltuielilor de exploatare preliminate la această dată.

C. **Cheltuielile cu personalul** preliminate la data de 31.12.2021 sunt în sumă de **1.665.831,59 mii lei** şi reprezintă un procent de **99,81%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **42,60%** din totalul cheltuielilor de exploatare preliminate la această dată.

D. **Alte cheltuieli de exploatare** preliminate la data de 31.12.2021 sunt în sumă de **1.489.498,54 mii lei** şi reprezintă un procent de **106,63%** faţă de valoarea alocată prin BVC pentru aceeaşi perioadă, respectiv un procent de **38,09%** din totalul cheltuielilor de exploatare preliminate la această dată.

Cheltuielile financiare preliminate la data de 31.12.2021 sunt în sumă de **82.099,36 mii lei** şi reprezintă în principal cheltuieli din diferenţe de curs valutar.
Cheltuielile financiare reprezintă **2,06%** din totalul cheltuielilor preliminate la data de 31.12.2021

3.1.2 Analiza realizării celorlaltor indicatori stabiliţi prin bugetul de venituri şi cheltuieli pentru anul 2021

Tabelul de mai jos prezintă aceşti indicatori (alţii decât venituri, cheltuieli şi rezultat brut) şi realizările preliminate la 31.12.2021 faţă de valorile aprobate prin bugetul de venituri şi cheltuieli al anului 2021:

mii lei

Nr. Crt.	Denumire indicator	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021	BVC an 2021 aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021 (modificat in structura)	Realizari preliminate an 2021	Diferenţă faţă de BVC aprobat cf. HG nr. 704/29.06.2021	%
0	1	2	3	4	5=4-3	6=4/3*100
1	Cheltuieli cu personalul, din care	1.669.041,17	1.669.041,17	1.665.831,59	-3.209,58	99,81
	Cheltuieli cu salariile	1.525.359,02	1.529.118,02	1.528.816,45	-301,57	99,98
2	Numar mediu de personal	23.154	23.154	22.213	-941,00	95,94
3	Numar de personal la finele anului (fiinţa)	23.296	23.296	23.049	-247,00	98,94
4	Castig mediu lunar brut (lei/salariat)	5.489,90	5.503,43	5.735,44	232,01	104,22
5	Castig mediu lunar net (lei/salariat)	3.211,59	3.219,51	3.355,23	135,72	104,22
6	Plati restante (mii lei)	72.800,00	72.800,00	17.240,92	-55.559,08	23,68

Încadrarea în valorile aprobate prin bugetul de venituri şi cheltuieli anual aprobat este dată de Ordonanţa Guvernului nr. 26 din 21 august 2013, *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unităţile administrativ-teritoriale sunt acţionari unici ori majoritari sau deţin direct ori indirect o participaţie majoritară*, cu modificările şi completările ulterioare.

3.1.2.1 Analiza indicatorului „Plăţi restante" – valori preliminate la 31.12.2021:

La data de 31.12.2021 CFR SA a înregistrat plăţi restante (*arierate*) în valoare de **17.240,92 mii lei** faţă de **72.800,00 mii lei** valoarea prevăzută în BVC an 2021, **astfel la data de 31.12.2021 CFR SA s-a încadrat în ţinta stabilită prin BVC aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021 pentru indicatorul „plăţi restante".**

Valoarea indicatorului „plăţi restante„ realizată la 31.12.2021 de 17.240,92 mii lei este compusă din:

1) 17.205,23 mii lei reprezentând, în principal, datorii comerciale rezultate din derularea contractelor încheiate de CFR SA cu societăţile afiliate, CFR SA fiind acţionar unic iar piaţa acestor societăţi fiind CFR SA şi/ sau sistemul feroviar;

2) 35,69 mii lei reprezentând obligaţii datorate bugetelor locale.

Pe parcursul anului 2021, pe fondul neîncasării creanţelor de la principalii clienţi şi, în special, de la SNTFC „CFR Călători" SA, CFR SA nu a dispus de lichidităţi suficiente pentru acoperirea întregului necesar de plată.

Întrucât indicatorul „plăţi restante" face referire la obligaţiile care se achită din sursele proprii ale CFR SA, în tabelul de mai jos, vă prezentăm defalcarea datoriilor comerciale totale şi a datoriilor către bugetele locale CFR SA la data de 31.12.2021, în valoare de **17.240,92 mii lei**:

La data de 31.12.2021 CFR SA s-a încadrat în ţinta stabilită pentru indicatorul „plăţi restante".

3.1.2.2 Analiza indicatorului „Numar de personal"

În tabelul de mai jos prezentăm evoluţia personalului *(fiinţă)* şi a numărului mediu de personal la data de 31.12.2021:

An	Număr personal existent la 31.12.2021	Număr mediu de personal la 31.12.2021
1	2	3
2021	23.049	22.213

Informaţiile prezentate mai sus arată că, în perioada 01.01.2021-31.12.2021, CFR SA a gestionat desfăşurarea activităţii curente în condiţii optime, cu încadrarea în limitele stabilite prin buget pentru cheltuiala cu personalul şi cu asigurarea siguranţei circulaţiei pe calea ferată.

3.1.2.3 Analiza indicatorului „Creanţe restante"– valori preliminate la 31.12.2021:

CFR SA a înregistrat la data 31.12.2021 creanţe restante în valoare de **1.697.534,86 mii lei** faţă de valoarea de **975.000,00 mii lei** prevăzută în bugetul de venituri şi cheltuieli.

Principalele creanţe restante de încasat la data de 31.12.2021 sunt:

- **1.050.926,07 mii lei** - SNTFM „CFR Marfă" SA;
- **292.837,48 mii lei** - SNTFC „CFR Călători" SA;
- **73.643,32 mii lei** - Operatori de transport feroviar de călători şi marfă cu capital privat,din care:

  -22.565,77 mii lei - operatori de transport feroviar de călători;

  -51.077,55 mii lei- operatori de transport feroviar de marfă.
- **132.547,22 mii lei** - Alţi clienţi , din care suma de 53.369,54 mii lei reprezintă clienţi aflaţi în procedura insolvenţei/ falimentului;

- **1.399,65 mii lei** de încasat de la bugetul statului prin intermediul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii potrivit Hotărârii Civile nr. 3185/2017 a Înaltei Curţi de Casaţie şi Justiţie;
- **21.939,60 mii lei** - bugetul statului prin intermediul CASMB reprezentând indemnizaţii pentru incapacitate temporară de muncă, care se plăteşte asiguraţilor şi care, potrivit prevederilor Ordonanţei de Urgenţă nr.158/2005 privind concediile şi indemnizaţiile de asigurări sociale de sănătate, se suportă din bugetul Fondului naţional unic de asigurări sociale de sănătate, se recuperează de angajatori din bugetul Fondului naţional unic de asigurări sociale de sănătate. Indemnizaţia pentru incapacitate temporară de muncă se suportă după cum urmează:
  a. de către angajator, din prima zi până în a 5-a zi de incapacitate temporară de muncă;
  b. din bugetul Fondului naţional unic de asigurări sociale de sănătate, începând cu ziua următoare celor suportate de angajator, conform lit. a, şi până la data încetării incapacităţii temporare de muncă a asiguratului sau a pensionării acestuia;

În valoarea de **1.697.534,86 mii lei** ponderea cea mai mare o deţin sumele datorate de operatorii de transport feroviar de marfă şi călători (*cu capital de stat şi capital privat*) în sumă de **1.417.406,87 mii lei**.

În totalul sumelor restante datorate de operatorii de transport feroviar ponderea cea mai mare o deţin:

- SNTFM „CFR Marfă" S.A. : **1.050.926,07 mii lei**;
- SNTFC „CFR Călători" S.A. : **292.837,48 mii lei**.

La data de 31.12.2021 operatorii de transport feroviar de marfă şi călători (*cu capital de stat şi capital privat*) datorează CFR SA suma de **1.417.406,87 mii lei,** după cum urmează:

mii lei

Denumire	**TOTAL**, din care:	Curent	Restant
0	1=2+3	2	3
Total general, din care:	**1.512.315,36**	**94.908,49**	**1.417.406,87**
A. Operatori de transport feroviar de marfă, din care:	1.142.553,90	40.550,28	1.102.003,62
SNTFM ,,CFR Marfă" SA	**1.060.545,86**	**9.619,79**	**1.050.926,07**
B. Operatori de transport feroviar de călători, din care :	369.761,46	54.358,21	315.403,25
SNTFC ,,CFR Călători" SA	**339.989,48**	**47.152,00**	**292.837,48**

3.1.3 Analiza realizării creditelor bugetare la 31.12.2021 faţă de programul inclus în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat

Ca urmare a apariţiei Legii Bugetului de Stat pentru anul 2021 - nr. 15/08.03.2021, Ordonanţei de Urgenţă a Guvernului nr. 97/ 07.09.2021 şi Ordonanţei de Urgenţă a Guvernului nr. 122/26.11.2021 privind rectificarea bugetului de stat, companiei i-au fost repartizate sume de la bugetul de stat, reprezentând transferuri, rambursări de credite externe, plăţi de dobânzi aferente împrumuturilor externe, proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare, proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020, sume alocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară, cheltuieli aferente programelor cu finanţare rambursabilă.

Situaţia realizării a creditelor bugetare la data de 31.12.2021 faţă de programul aprobat se prezintă, astfel:

mii lei

Denumire indicator	Program 2021 initial cf. adresa MTI nr.1145/13571/ 31.03.2021)	Program 2021 modificat cf. adresa MTI nr.5401/ 27.12.2021)	Realizari 31.12.2021	%
1	2	3	4	5=4/3*100
I. CHELTUIELI (A+B)	**4.096.064,00**	**3.646.633,00**	**3.643.797,00**	**99,92**
A. CHELTUIELI CURENTE	**4.036.969,00**	**3.593.385,00**	**3.590.550,13**	**99,92**
- DOBANZI aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite	12.823,00	9.954,00	9.952,94	99,99
-TRANSFERURI INTRE UNITATI ALE ADMINISTRATIEI PUBLICE	**1.263.617,00**	**1.381.365,00**	**1.380.433,79**	**99,93**
- Transferuri curente	**1.263.617,00**	**1.381.365,00**	**1.380.433,79**	**99,93**
-Intretinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice	**1.263.617,00**	**1.381.365,00**	**1.380.433,79**	**99,93**
- ALTE TRANSFERURI	**259.904,00**	**280.421,00**	**278.742,47**	**99,40**
- Transferuri interne	**259.904,00**	**280.421,00**	**278.742,47**	**99,40**
- Investiţii ale agentilor economici cu capital de stat	**117.000,00**	**152.240,00**	**151.545,38**	**99,54**
- Cheltuieli neeligibile ISPA	**104.080,00**	**90.433,00**	**90.432,23**	**100,00**
- Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică	**37.717,00**	**36.665,00**	**35.682,70**	**97,32**
-Transferuri pentru finantarea obiectivelor din programul de pregatire a teritoriului	**1.107,00**	**1.083,00**	**1.082,16**	**99,92**
- PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE	**24.185,00**	**42.632,00**	**42.630,81**	**100,00**
- Programe din FEDR	468,00	468,00	467,81	99,96
- Programe din FC	23.717,00	42.164,00	42.163,00	100,00
Alte facilitati si instrumente postaderare	0,00	0,00	0,00	
- PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	**2.475.000,00**	**1.877.522,00**	**1.877.299,76**	**99,99**
- Programe din FEDR	99.478,00	43.756,00	43.686,23	99,84
- Programe din FC	2.375.522,00	1.833.766,00	1.833.613,53	99,99
- Mecanismul pentru interconecatrea Europei	0,00	0,00	0,00	
- ALTE CHELTUIELI	**1.440,00**	**1.491,00**	**1.490,36**	**99,96**
Sume alocate pentru intocmirea documentatiilor cadastrale si a publicitatii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate in concesiunea companiei care administreaza infrastructura feroviara	1.440,00	1.491,00	1.490,36	99,96
B. OPERAŢIUNI FINANCIARE	**59.095,00**	**53.248,00**	**53.246,87**	**100,00**
- RAMBURSĂRI DE CREDITE	**59.095,00**	**53.248,00**	**53.246,87**	**100,00**
- Rambursari de credite externe	59.095,00	53.248,00	53.246,87	100,00

3.1.3.1 Cheltuieli curente

Pentru indicatorul *"CHELTUIELI CURENTE"* companiei i-a fost alocată în anul 2021 suma de **3.593.385,00 mii lei** şi a utilizat suma de **3.590.550,13 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **99,92%** din suma alocată pentru anul 2021.

- **<u>Plăţi dobânzi</u>**
  - **Program an 2021** **9.954,00 mii lei**
  - **Realizări an 2021** **9.952,94 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr. 15/08.03.2021 companiei i-a fost alocată valoarea de **12.823,00 mii lei** pentru titlul bugetar *„Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite''*.

Alocaţia pentru titlul bugetar *„Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite''* s-a modificat în anul 2021 de la valoarea de **12.823,00 mii lei** la valoarea de **9.954,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **2.869,00 mii lei** , astfel :

- urmare a apariţiei OUG nr. 97/07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021 (adresa nr.3788/37685/16.09.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii), alocaţia pentru titlul bugetar *„Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite''* s-a diminuat de la valoarea de **12.823,00 mii lei** la valoarea de **11.915,00 mii lei**, rezultând o diminuare cu suma de **908,00 mii lei**;
- urmare a apariţiei OUG nr. 122/26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021(adresa nr. 5069/48758/08.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii), alocaţia pentru titlul bugetar *„Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite''* s-a diminuat de la valoarea de **11.915,00 mii lei la valoarea de 9.954,00 mii lei**, rezultând o diminuare cu suma de **1.961,00 mii lei**.

Pentru indicatorul *„Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite''* compania a înregistrat în anul 2021 plăţi în valoare de **9.952,94 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **99,99%** din suma alocată pentru anul 2021.

- **<u>Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice</u>**
  - **Program an 2021** **1.381.365,00 mii lei**
  - **Realizări an 2021** **1.380.433,79 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr.15/ 08.03.2021, companiei i-a fost alocată de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii la titlul bugetar *„Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice"*, suma de **1.404.019,00 mii lei**.

Prin aplicarea reţinerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2021 s-a diminuat de la valoarea de **1.404.019,00 mii lei** la valoarea de **1.263.617,00 mii lei** (adresa nr. 1145/13571/31.03.2021 emisă de Ministerul Transporturilor si Infrastructurii), valoarea de **1.263.617,00 mii lei** fiind cea inclusă în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat prin H.G. nr. 704/02.07.2021.

Suma alocată CFR SA de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii la titlul bugetar *„Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice"* a fost utilizată având în vedere art. 33, alin 1 din Legea nr. 15/ 08.03.2021 privind bugetul de stat pentru anul 2021, care prevede următoarele:

„In bugetul Ministerului Transporturilor si Infrastructurii pe anul 2021, suma prevazuta la capitolul 84.01 „Transporturi", titlul 51 „Transferuri intre unitati ale administratiei publice", alineatul 51.01.55 „Întreţinerea şi funcţionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice" se utilizează cu prioritate pentru:

-plata obligaţiilor către bugetul general consolidat;

-asigurarea cheltuielilor stabilite de lege, aferente activităţii de întreţinere şi funcţionare a infrastructurii feroviare publice prestate de administratorul infrastructurii feroviare, precum şi a cheltuielilor stabilite prin contracte de prestări servicii, inclusiv cu sucursalele/filialele acestuia."

Suma alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar *„Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice"* s-a modificat de la valoarea de **1.263.617,00 mii lei** la valoarea de **1.381.365,00 mii lei**, respectiv o majorare cu suma de **117.748,00 mii lei,** astfel:

- de la valoarea de **1.263.617,00 mii lei** la valoarea de **1.464.019,00 mii lei**, respectiv o majorare cu suma de **200.402,00 mii lei**, urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, conform adresei nr.3788/37685/16.09.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii;
- prin adresa nr. 4110/40532/06.10.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.464.019,00 mii lei** la valoarea de **1.450.019,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **14.000,00 mii lei** ;
- prin adresa nr. 4881/23.11.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.450.019,00 mii lei** la valoarea de **1.417.596,00 mii lei,** respectiv diminuarea cu suma de **32.423,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 4989/ 48173/ 06.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea si functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.417.596,00 mii lei** la valoarea de **1.409.006,00 mii lei,** reprezentând diminuarea cu suma de **8.590,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 5018/48466/ 07.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.409.006,00 mii lei** la valoarea de **1.407.623,00 mii lei,** respectiv diminuarea cu suma de **1.383,00 mii lei**;
- urmare apariţiei O.U.G. nr.122/ 26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.407.623,00 mii lei** la valoarea de **1.391.423,00 mii lei,** conform adresei nr.5069/48758/08.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu suma de **16.200,00 mii lei**;
- prin adresa nr. 5109/49464/13.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.391.423,00 mii lei** la valoarea de **1.391.023,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **400,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 5401/27.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul „Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" se modifică de la valoarea de **1.391.023,00 mii lei** la valoarea de **1.381.365,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **9.658,00 mii lei.**

Din suma de **1.381.365,00 mii lei** compania a utilizat în anul 2021 suma de **1.380.433,79 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,93%** din suma alocată pentru anul 2021, astfel:

mii lei

Titlu bugetar	Program an 2021 (cf HG nr.704/02.07.2021)	Program modificat cf. Fila MTI nr.5401/27.12.2021	Suma utilizata an 2021
0	1	2	3
Întreţinerea si functionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice , din care:	**1.263.617,00**	**1.381.365,00**	**1.380.433,79**
- c/valoare obligaţii buget general consolidat	836.017,00	823.131,84	823.131,84
- c/valoare furnizori materiale / lucrări / servicii pentru întreţinerea şi funcţionarea / exploatarea infrastructurii feroviare publice	174.600,00	253.220,24	253.196,76
- c/valoare cheltuieli realizate în regie proprie de CFR SA pentru drepturi salariale aferente personalului care îşi desfăşoară activitatea în secţiile de întreţinere şi reparaţii linii cf, instalaţii cf, utilaje cf	253.000,00	305.012,92	304.105,19

- **Investiţii ale agenţilor economici**

Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat – BUGET de STAT

- Program an 2021 152.240,00 mii lei

- Realizări an 2021 151.545,38 mii lei

Pentru anul 2021, în scopul continuării lucrărilor de reparaţii capitale la infrastructura feroviară publică contractate în anul 2020 şi în anii anteriori, a reducerii restanţelor la RK înregistrate la data de 01 ianuarie 2021 la elementele componente ale acesteia – linii, terasamente, poduri, tuneluri, peroane, instalaţii SCB+IFTE, a fost fundamentat un necesar de fonduri în valoare de 376.200,00 mii lei.

În anul 2021 alocaţia aferentă titlului bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat''* s-a modificat, după cum urmează:

- urmare apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021 (nr. 15/08.03.2021) companiei i-a fost alocată suma de 117.000,00 mii lei pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"*, conform adresa nr. 1145/13571/31.03.2021 transmisă de Ministerul Transporturilor şi Infastructurii (în urma aplicării reţinerii de 10% conf. art. 21din Legea nr. 500/2002);
- urmare apariţiei OUG nr.97/07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a repartizat CFR S.A. suma de 130.000,00 mii lei prin adresa nr. 3788/37685/16.09.2021 pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat''*, reprezentând o majorare cu suma de 13.000,00 mii lei prin deblocarea sumelor reţinute de 10%;
- prin adresa nr. 4873/46862/23.11.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a modificat alocaţia bugetară pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"* de la valoarea de 130.000,00 mii lei la valoarea de 135.522,00 mii lei, reprezentând o creştere cu suma de 5.522,00 mii lei;
- prin adresa nr.4881/23.11.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a repartizat CFR S.A. suma de 157.945,00 mii lei pentru acest titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"* , reprezentând o creştere cu suma de 22.423,00 mii lei;
- prin adresa nr.5219/16.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii urmare apariţiei OUG nr.122/2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, suma repartizată CFR SA pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"* s-a diminuat cu suma de 5.705,00 mii lei , rezultând alocaţia finală în valoare de 152.240,00 mii lei.

Din suma de 152.240,00 mii lei alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"* compania a utilizat la data de 31.12.2021 suma de 151.545,38 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 99,54% din suma alocată pentru anul 2021.

Modul de utilizare a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru anul 2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea obiectivului de investiţii	Alocaţie bugetara an 2021	Realizari an 2021	%
0	1	2	3	4=3/2*100
	TOTAL, din care:	**152.240,00**	**151.545,38**	**99,54**
A	**Obiective de investiţii în continuare**	**34.925,00**	**34.923,77**	**100,00**
1	Electrificarea liniei de cale ferată Doaga – Tecuci – Barboşi, inclusiv Dispecer pentru coordonarea activităţii de exploatare in Complexul C.F. Galaţi	0,00	0,00	0,00

Nr. crt.	Denumirea obiectivului de investiţii	Alocaţie bugetara an 2021	Realizari an 2021	%
0	1	2	3	4=3/2*100
2	Linie nouă CF Vâlcele-Râmnicu Vâlcea	18.127,00	18.126,66	100,00
3	Reconstrucţie pod Gura Lotrului km.325+704, linia Piatra Olt – Podul Olt	0,00	0,00	0,00
4	Dublarea liniei de cale ferată între staţiile Mogoşoaia şi Baloteşti	16.798,00	16.797,11	99,99
C	**Alte cheltuieli de investiţii, din care:**	**117.315,00**	**116.621,61**	**99,41**
b)	Dotări independente	13.992,00	13.991,76	100,00
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiţii, inclusiv cheltuielile necesare pentru obţinerea avizelor, autorizaţiilor şi acordurilor prevăzute de lege	183,00	182,97	99,98
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanta si alte cheltuieli de investiţii ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiţii;	0,00	0,00	0,00
f)	Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, pentru probe tehnologice si teste de predare la beneficiar si de execuţie privind reparaţiile capitale, precum si alte categorii de lucrări de investiţii, astfel cum sunt definite de legislaţia in vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obţinerea avizelor, autorizaţiilor si acordurilor prevăzute de lege *	103.140,00	102.446,88	99,33

* La subcapitolul f) – „*Alte cheltuieli asimilate investiţiilor - Reparaţii capitale*" alocaţia aprobată a fost în valoare de **103.140,00 mii lei** pentru care au fost prevăzute:

- prestări de servicii (proiectări, expertize);
- execuţii de lucrări RK linii, RK terasamente, RK poduri, RK tuneluri, RK instalaţii, RK peroane şi RK treceri la nivel.

La acest capitol au fost înregistrate plăţi pentru execuţie lucrări RK, din care principalele obiective finalizate au fost:

1. Reparaţie infrastructura după cum urmează:

- Consolidare versant linia 100 Orşova - Jimbolia km 404+950 - 405+220;
- Reparaţie capitală staţia Olteni, linia II directă km 72+191-74+198 şi linia III directă km 72+516 - 74+198 inclusiv zona aparatelor de cale;
- Reabilitare platformă cu înlocuirea aparatelor de cale staţia UNIREA, cap X, Y.

2. Au fost executate lucrările pentru modernizarea a unui număr de 6 treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF Constanţa respectiv:

- Reparaţii la TN de la km 111+177 între staţiile Feteşti – Ciulniţa;
- Modernizare TN - Linia de legatură zona I - staţia Port A Constanţa;
- Modernizare TN - Liniile 1 si 2 D45 - 48 Mol 3 Port B Constanţa;
- Modernizare TN magazii SOCEP liniile 3, 4 si 5 Danele 35-43, Port B Constanţa;
- Modernizare TN-Bucla Keu Nord - staţia Port A Constanţa;
- Modernizare treceri nivel TN km 62+407 între staţiile Cogealac - Mihai Viteazu.

3. Au fost executate lucrări pentru un număr de 2 poduri pe raza SRCF Cluj:

- Reparaţie pod km 86+322 linia CF Apahida - Baia Mare ;
- Reparatie pod km 20+864 fir I+II, linia CF 416, Dej – Beclean, între staţiile Coldău – Beclean pe Someş.

4. Totodată au fost executate lucrările pentru un tunel cu lungime de 159 m pe raza SRCF Cluj, 10 treceri la nivel cu calea ferată, precum şi la un număr de 22 obiective de investiţii la care au fost executate servicii de expertiză şi proiectare în vederea demarării execuţiei lucrărilor în anul 2022.

Pentru lucrările şi serviciile RK infrastructura feroviară publică şi privată în anul 2021:

- au fost pregătite şi avizate în CTE / "CFR" SA **115** de documentaţii tehnico-economice;
- s-a avizat în CTE / MTIC un număr de **8** documentaţii de execuţie lucrări;
- s-au avizat în Consiliul Interministerial **3** documentaţii pentru execuţie lucrări;
- s-a prezentat pentru avizarea/aprobarea de către Consiliul de Administratie un număr de 8 documentaţii;
- s-a aprobat în Adunarea Generală a Acţionarilor CNCF un număr de 2 materiale;
- s-a avizat prin ordin de ministru pentru aprobarea de indicatori tehnico–economici un număr de 5 obiective;
- s-a avizat prin HG **3** documentaţii pentru execuţie lucrări.

3.1.3.2 Investiţii finanţate din surse proprii

In anul 2021 programul de investiţii finanţate din surse proprii cu o alocaţie totală de **36.148,30 mii lei** a fost avizat de Consiliul de Administraţie prin Hotărârea nr. 111/ 09.07.2021 şi aprobat de Adunarea Generală a Acţionarilor prin Hotărârea nr. 26/25.08.2021.

Suma de ***36.148,30 mii lei*** s-a repartizat astfel:

- ***12.209,35 mii lei*** pentru investiţii finanţate din amortizarea mijloacelor fixe;
- ***6.570,08 mii lei*** pentru investiţii finanţate din veniturile obţinute din închirierea infrastructurii neinteroperabile conform art. 10 din *OUG nr.12 / 1998.*
- ***17.368,87 mii lei*** pentru finanţarea asigurată conform H.G. nr.328/2005

Art. 10 din OUG nr. 12/07 iulie 1998 privind transportul pe căile ferate române şi reorganizarea Societăţii Naţionale a Căilor Ferate Romane, precizează:

"(1) Compania naţională care administrează infrastructura feroviară poate să închirieze, cu acordul Ministerului Transporturilor, Construcţiilor şi Turismului, părţi ale infrastructurii feroviare publice neinteroperabile către alte persoane juridice, în vederea administrării acesteia pentru organizarea transporturilor publice de mărfuri şi persoane.

(2) Compania naţională care administrează infrastructura feroviară poate să închirieze bunuri proprietate privată necesare organizării şi desfăşurării procesului de transport feroviar, aferente acelor părţi din infrastructura feroviară neinteroperabilă publică, închiriată altor persoane juridice.

(3) Închirierea unor părţi ale infrastructurii feroviare neinteroperabile se face prin licitaţie publicã cu strigare.

(4) Veniturile obţinute din închirierea unor părţi ale infrastructurii feroviare neinteroperabile se încasează de către compania naţionalã care administrează infrastructura feroviarã în scopul folosirii acesteia exclusiv pentru executarea de reparaţii capitale pe infrastructura feroviarã publicã interoperabilã.

(5) Condiţiile specifice de administrare a infrastructurii feroviare neinteroperabile, precum şi condiţiile de închiriere a unor părţi ale infrastructurii feroviare neinteroperabile se aprobã prin hotărâre a Guvernului, la propunerea Ministerului Transporturilor, Construcţiilor şi Turismului "

Aceste sume s-au alocat pentru cheltuielile necesare execuţiilor de lucrări şi prestărilor de servicii la obiective de investiţii noi în anul 2020 dar şi pentru cele în continuare din anul 2019, precum şi pentru

„Alte cheltuieli asimilate investiţiilor" (achiziţii de imobile, dotări independente, cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, a studiilor de fezabilitate, expertize tehnice, proiectare şi de execuţie a obiectivelor de investiţii, reparaţii capitale la infrastructura feroviară interoperabilă publică şi privată etc.), având la bază următoarele criterii de prioritizare:

a) asigurarea finanţării unor obiective de investiţii în continuare din anul 2020;

b) asigurarea unor fonduri de promovare / începere a altor obiective noi, prioritare, prevăzute în strategia de dezvoltare a companiei pe termen mediu şi lung;

c) dotări independente pentru înlocuirea mijloacelor fixe uzate fizic şi moral, cu perioada de amortizare şi cu durata normală de viaţă depăşite şi pentru care nu se mai justifică reparaţiile capitale.

În anul 2021 pentru toate obiectivele de finanţare din sursele proprii s-a realizat în total valoarea de **58.925,38 mii lei**.

mii lei cu TVA

Sursa de finanţare a investiţiilor	Program 2021	Realizări 2021
Amortizarea mijloacelor fixe	12.209,35	26.014,67
Veniturile obţinute din închirierea infrastructurii neinteroperabile cf art. 10 din OUG nr. 12/1998	6.570,08	10.862,39
Finanţare conform H.G. nr.328/2005 *	17.368,87	22.048,32
Total SURSE PROPRII	**36.148,30**	**58.925,38**

3.1.3.3 Investiţii finanţate de către terţi

În anul 2021 pentru ***Programul de investiţii finanţat de către terţi*** s-a fundamentat un necesar iniţial de ***1.755,57*** **mii lei fără TVA**. Prin Hotărârea nr. ***61/28.04.2021*** Consiliul de Administraţie a avizat programul, iar prin Hotărârea nr. ***17/21.05.2021***, Adunarea Generală a Acţionarilor a aprobat programul de investiţii finanţat de terţi.

Această alocaţie reprezintă cheltuielile necesare execuţiilor de lucrări şi prestărilor de servicii la obiective de investiţii continuare din anul 2020.

Contractele încheiate în anul 2021 pentru obiectivele de investiţii finanţate de către terţi sunt în valoare de ***1.614,45*** **mii lei fără TVA**, ceea ce reprezintă un procent de **91,96%** din valoarea totală alocată, iar realizările au fost în suma de **814,63 mii lei fără TVA**, ceea ce reprezintă un procent de **46,40%** din valoarea totală alocată pentru anul 2021.

- **<u>Cheltuieli neeligibile ISPA</u>**
  - **Program an 2021** **90.433,00 mii lei**
  - **Realizări an 2021** **90.432,23 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr. 15/ 08.03.2021, la titlul bugetar „*Cheltuieli neeligible ISPA*" companiei i s-au alocat suma de **104.080,00 mii lei** de la bugetul de stat.

Alocaţia pentru titlul bugetar „ *Cheltuieli neeligibile ISPA''* s-a modificat în anul 2021 de la valoarea de **104.080,00 mii lei** la valoarea de **90.433,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **13.647,00 mii lei** , astfel :

- prin adresa nr. 3524/35494/31.08.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar „ *Cheltuieli neeligibile ISPA''* s-a modificat de la valoarea de

104.080,00 mii lei la valoarea de **91.767,00 mii lei**, respectiv o diminuare cu suma de **12.313,00 mii lei**;

- prin adresa nr. 5331/22.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar,,*Cheltuieli neeligible ISPA*" s-a modificat de la valoarea de **91.767,00 mii lei** la valoarea de **90.433,00 mii lei**, rezultând o diminuare cu suma de **1.334,00 mii lei.**

Pentru indicatorul *,, Cheltuieli neeligibile ISPA''* CFR SA a efectuat în anul 2021 plăţi în valoare de **90.432,23 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **100,00%** din suma alocată pentru anul 2021.

- **<u>Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică</u>**

- Program an 2021 **36.665,00 mii lei**
- Realizări an 2021 **35.682,70 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr. 15/ 08.03.2021, suma alocată pentru CFR SA la titlul bugetar ,,*Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică*" a fost de **41.908,00 mii lei**.

Prin aplicarea reţinerii de 10% suma alocată pentru anul 2021 s-a diminuat de la valoarea de **41.908,00 mii lei** la valoarea de **37.717,00 mii lei** (adresa nr.1145/13571/31.03.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii).

Suma alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar ,,*Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică* " s-a diminuat de la valoarea de **37.717,00 mii lei** la valoarea de **36.665,00 mii lei** reprezentând o diminuare totala cu suma de **1.052,00 mii lei**, astfel:

- urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/ 07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" se modifică de la valoarea de **37.717,00 mii lei** la valoarea de **41.908,00 mii lei**, conform adresei nr.3788/37685/16.09.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, rezultând o majorare cu suma de **4.191,00 mii lei** ;
- urmare apariţiei O.U.G. nr. 122/26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" se modifică de la valoarea de **41.908,00 mii lei** la valoarea de **38.665,00 mii lei**, conform adresei nr. 5069/48758/08.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, respectiv o diminuare cu suma de **3.243,00 mii lei** ;
- prin adresa nr. 5219/16.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar ,,*Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică''* s-a modificat de la valoarea de **38.665,00 mii lei** la valoarea de **38.329,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **336,00 mii lei;**
- prin adresa nr. 5331/22.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar ,,*Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică''* s-a modificat de la valoarea de **38.329,00 mii lei** la valoarea de **36.665,00 mii lei**, reprezentând o diminuare cu suma de **1.664,00 mii lei**.

În anul 2021 CFR SA a utilizat suma de **35.682,70 mii lei** din suma alocată pentru titlul bugetar *,,Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică",* ceea ce reprezintă un procent de **97,32%**.

- **<u>Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului</u>**

- Program an 2021 **1.083,00 mii lei**
- Realizări an 2021 **1.082,16 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr. 15/ 08.03.2021, suma alocată pentru CFR SA la titlul bugetar,, *Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului* " a fost de **1.230,00 mii lei**.

Prin aplicarea reţinerii de 10% suma alocată pentru anul 2021 s-a diminuat de la valoarea de **1.230,00 mii lei** la valoarea de **1.107,00 mii lei** (adresa nr.1145/13571/31.03.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii).

Alocaţia pentru titlul bugetar „*Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului*" s-a modificat în anul 2021 de la valoarea de **1.107,00 mii lei** la valoarea de **1.083,00 mii lei**, reprezentând o diminuare cu suma de **24,00 mii lei**, astfel:

- urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/ 07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia CFR S.A pentru titlul bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului" se modifică de la valoarea **1.107,00 mii lei** la valoarea de **1.230,00 mii lei**, conform adresei nr.3788/37685/16.09.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o majorare cu suma de **123,00 mii lei**;
- conform adresei nr. 5401/27.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia bugetară pentru titlul bugetar „Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului" se modifică de la valoarea de **1.230,00 mii lei** la valoarea de **1.083,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **147,00 mii lei.**

Pentru indicatorul „*Transferuri pentru finanţarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului*" compania a efectuat în anul 2021 plăţi în valoare de **1.082,16 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **99,92%** din suma alocată pentru anul 2021.

- **<u>Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare</u>**
  - **Program an 2021** **42.632,00 mii lei**
  - **Realizări an 2021** **42.630,81 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr. 15/ 08.03.2021 companiei i s-au alocat sume de la bugetul de stat pentru titlul bugetar *"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare''* în valoare de **24.185,00 mii lei**, astfel:

- **Programe din FEDR – 468,00 mii lei;**
- **Programe din FC- 23.717,00 mii lei.**

Alocaţia pentru titlul bugetar *"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare''* s-a modificat în anul 2021 de la valoarea de **24.185,00 mii lei** la valoarea de **42.632,00 mii lei**, respectiv o majorare cu suma de **18.447,00 mii lei**, astfel:

- prin adresa nr. 1550/17007/21.04.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a majorat alocaţia CFR SA la suma de **30.621,00 mii lei** pentru titlul bugetar*"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare''*, reprezentand o majorare cu suma de **6.436,00 mii lei,** respectiv:
  - Programe din FEDR -**468,00 mii lei**;
  - Programe din FC- **30.153,00 mii lei**.
- prin adresa nr. 3217/32158/06.08.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a majorat alocaţia CFR SA la suma de 53.136,00 mii lei pentru titlul bugetar"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare'', reprezentand o majorare cu suma de 22.515,00 mii lei, respectiv:
  - Programe din FEDR - **468,00 mii lei**;
  - Programe din FC- **52.668,00 mii lei**.

- prin adresa nr.5069/48758/08.12.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a diminuat alocaţia CFR SA la suma de 42.632,00 mii lei pentru titlul bugetar"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare'', respectiv o diminuare cu suma de 10.504,00 mii lei, urmare apariţiei O.U.G. nr. 122/26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pentru anul 2021, astfel:
    - Programe din FEDR - **468,00 mii lei**;
    - Programe din FC- **42.164,00 mii lei**.

Din suma de **42.632,00 mii lei** alocată pentru titlul bugetar*"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare'',* compania a utilizat suma de **42.630,81 mii lei** (Programe din FEDR **-467,81 mii lei** şi Programe din FC- **42.163,00 mii lei)**, ceea ce reprezintă un procent de **100,00%**.

- **<u>Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020</u>**
    - **Program an 2021** **1.877.522,00 mii lei**
    - **Realizări an 2021** **1.877.299,76 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021, nr. 15/ 08.03.2021 companiei i-a fost alocată suma de **2.475.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar *"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020'' ,* astfel:

- Programe din FEDR - **99.478,00 mii lei;**
- Programe din FC - **2.375.522,00 mii lei.**

În cursul anului 2021 suma de **2.475.000,00 mii lei** s-a diminuat la valoarea de **1.877.522,00 mii lei**,reprezentand o diminuare cu suma de **597.478,00 mii lei** după cum urmează:

- Programe din FEDR s-a diminuat de la valoarea de **99.478,00 mii lei** la valoarea de **43.756,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **55.722,00 mii lei**;
- Programe din FC s-a diminuat de la valoarea de **2.375.522,00 mii lei** la valoarea de **1.833.766,00 mii lei,** respectiv o diminuare cu suma de **541.756,00 mii lei**.

Alocaţia pentru titlul bugetar *"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020''* s-a modificat în anul 2021, astfel:

- la valoarea de **2.468.564,00 mii lei,** urmare adresei nr. 1550/17007/21.04.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare în sumă de **6.436,00 mii lei**,
- la valoarea de **2.433.194,00 mii lei,** urmare adresei nr. 1626/17606/26.04.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu suma de **35.370,00 mii lei**,
- la valoarea de **2.411.942,00 mii lei,** urmare adresei nr. 2160/21930/27.05.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu suma de **21.252,00 mii lei**,
- la valoarea de **2.401.740,00 mii lei,** urmare adresei nr. 3217/32158/06.08.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu suma de **10.202,00 mii lei**,
- la valoarea de **2.361.658,00 mii lei,** urmare adresei nr. 3524/35494/31.08.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu suma de **40.082,00 mii lei**,
- la valoarea de **2.102.948,00 mii lei,** urmare apariţiei O.U.G. nr. 122/26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pentru anul 2021 (adresa nr. 5069/48758/08.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii), reprezentând o diminuare cu suma de **258.710,00 mii lei**,
- la valoarea de **1.877.522,00 mii lei**, urmare adresei nr. 5401/27.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentând o diminuare cu **225.426,00 mii lei**,

rezultând o diminuare totală cu suma de **597.478,00 mii lei**.

Din suma de **1.877.522,00 mii lei** alocată pentru titlul bugetar *"Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020''* compania a utilizat suma de **1.877.299,76 mii lei** (Programe din FEDR **-43.686,23 mii lei,** Programe din FC- **1.833.613,53 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **99,99%.**

- **Alte cheltuieli - Sume alocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară**

- Program an 2021 **1.491,00 mii lei**
- Realizări an 2021 **1.490,36 mii lei**

Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021 nr. 15/ 08.03.2021, a alocat CFR SA suma de **1.600,00 mii lei** pentru titlul bugetar ,,*Sume alocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară*''.

Prin aplicarea reţinerii de 10% suma alocată companiei pentru anul 2021 s-a diminuat de la valoarea de **1.600,00 mii lei** la valoarea de **1.440,00 mii lei** (adresa nr.1145/13571/31.03.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii).

Suma alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar ,, *Sume alocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară* " s-a modificat de la valoarea de **1.440,00 mii lei** la valoarea de **1.491,00 mii lei** reprezentând o majorare totala cu suma de **51,00 mii lei**, astfel:

- urmare apariţiei O.U.G. nr. 97/ 07.09.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, alocaţia bugetară pentru titlul bugetar ,, *Sumealocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară''* se modifică de la valoarea de **1.491,00 mii lei** la valoarea de **1.600,00 mii lei**, reprezentând o majorare în sumă de **109,00 mii lei**, conform adresei nr. 3788/37685/16.09.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii;
- prin adresa nr. 5219/16.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii alocaţia pentru anul 2021 aferentă titlului bugetar ,,*Sume alocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară''* s-a diminuat de la valoarea de **1.600,00 mii lei** la valoarea de **1.491,00 mii lei**, reprezenând o diminuare cu suma de **109,00 mii lei.**

Din suma alocată în valoare de **1.491,00 mii lei** CFR SA a utilizat în cursul anului 2021 suma de **1.490,36 mii lei** pentru titlul bugetar ,,*Sume alocate pentru întocmirea documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate in concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară*''**,** ceea ce reprezintă un procent de **99,96%** .

3.1.4 Operaţiuni financiare - Rambursări de credite externe

- Program an 2021 **53.248,00 mii lei**
- Realizări an 2021 **53.246,87 mii lei**

Ca urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021 nr. 15/ 08.03.2021, companiei i s-a alocat la titlul bugetar *"Rambursări de credite externe"* suma de **59.095,00 mii lei**.

Urmare a apariţiei OUG nr. 122/26.11.2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021 (adresa nr. 5069/48758/08.12.2021 emisă de Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii), alocaţia pentru titlul bugetar *"Rambursări de credite externe"* s-a modificat de la valoarea de **59.095,00 mii lei** la valoarea de **53.248,00 mii lei,** reprezentând o diminuare cu suma de **5.847,00 mii lei.**

Din suma alocată pentru anul 2021 aferentă titlului bugetar *„Rambursări de credite externe"* compania a utilizat suma de **53.246,87 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **100,00%**.

Cu toate că în anul 2020-2021 activitatea curentă a CFR SA a fost influenţată negativ de evoluţia pandemiei cu noul coronavirus SARS – CoV2, de neîncasarea creanţelor de la SNTFC „CFR Călători" SA şi de la SNTFM „CFR Marfă" SA, derularea proiectelor de investiţii a fost avut o evoluţie pozitivă, aşa cum reiese şi din cele rezentate mai sus.

Mai jos prezentăm, pentru comparaţie, cheltuielile pentru investiţii în anul 2021 faţă de anul 2020

mii lei

	Indicatori	An 2020				An 2021			
		Aprobat cf. HG nr. 333/2020	Aprobat cf. fila MTI nr.5765/54744/ 24.12.2020	Realizat 31.12.2020	%	Aprobat cf HG nr. 704/2021	Aprobat cf adresa MTI nr.5401/ 27.12.2021	Realizat 31.12.2021	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100	6	7	8	9=8/7*100
	CHELTUIELI PENTRU INVESTITII, din care:	**9.081.354,03**	**3.431.041,03**	**2.823.955,09**	**82,31**	**5.138.299,07**	**4.134.178,07**	**2.593.249,70**	**62,73**
I	**Investitii din surse proprii**	**132.694,03**	**132.694,03**	**50.204,88**	**37,84**	**163.240,07**	**163.240,07**	**59.674,50**	**36,56**
II	**Investitii din surse bugetare, din care:**	**8.948.660,00**	**3.298.347,00**	**2.773.750,21**	**84,10**	**4.975.059,00**	**3.970.938,00**	**2.533.575,20**	**63,80**
1	Investiţii ale agentilor economici cu capital de stat	82.978,00	137.498,00	136.133,21	99,01	117.000,00	152.240,00	151.545,38	99,54
2	Dobanzi aferente creditelor externe	13.986,00	11.837,00	11.832,97	99,97	12.823,00	9.954,00	9.952,94	99,99
3	Rambursari de rate aferente creditelor externe	53.532,00	56.156,00	56.004,83	99,73	59.095,00	53.248,00	53.246,87	100
4	Cheltuieli neeligibile ISPA	0,00	32.119,00	32.119,00	100	104.080,00	90.433,00	90.432,23	100
5	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare, din care:	0,00	193.099,00	193.011,99	99,95	24.185,00	42.632,00	42.630,81	100
	- programe din FEDR	0,00	3.735,00	3.648,84	97,69	468,00	468,00	467,81	99,96
	- programe din FC	0,00	187.492,00	187.491,39	100	23.717,00	42.164,00	42.163,00	100
	-alte facilitati si instrumente postaderare	0,00	1.872,00	1.871,76	99,99	0,00	0,00	0,00	
6	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020, din care:	2.489.000,00	2.045.752,00	2.028.404,48	99,15	2.475.000,00	1.877.522,00	1.877.299,76	99,99
	- programe din FEDR	99.413,00	66.553,00	54.793,98	82,33	99.478,00	43.756,00	43.686,23	99,84
	- programe din FC	2.387.065,00	1.976.836,00	1.971.249,16	99,72	2.375.522,00	1.833.766,00	1.833.613,53	99,99
	- mecanismul pentru interconecatrea Europei	2.522,00	2.363,00	2.361,34	99,93	0,00	0,00	0,00	

	Indicatori	An 2020				An 2021			
		Aprobat cf. HG nr. 333/2020	Aprobat cf. fila MTI nr.5765/54744/ 24.12.2020	Realizat 31.12.2020	%	Aprobat cf HG nr. 704/2021	Aprobat cf adresa MTI nr.5401/ 27.12.2021	Realizat 31.12.2021	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100	6	7	8	9=8/7*100
7	Cheltuieli aferente programelor cu finantare rambursabila	3.000,00	2.861,00	2.860,82	99,99	0,00	0,00	0,00	
8	Proiecte cu finantare din Mecanismul pentru Interconectarea Europei perioada 2014-2020	6.306.164,00	819.025,00	313.382,91	38,26	2.182.876,00	1.744.909,00	308.467,21	17,68

3.1.5 Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active

3.1.5.1 Serviciul contracte

Serviciul Contracte a avut ca obiectiv realizarea în termen şi de calitate a sarcinilor şi lucrărilor specifice domeniului de activitate şi anume:

3.1.5.1.1 Activitatea privind elaborarea şi perfectarea contractelor

1. Participarea salariaţilor serviciului în comisiile de evaluare:

a) la procedurile de atribuire a contractelor de achiziţii sectoriale finanţate din alocaţii bugetare şi din sursele proprii ale companiei organizate la sediul CNCF „CFR" SA,

b) la procedurile pentru atribuirea contractelor de achiziţii sectoriale organizate prin Bursa Română de Mărfuri,

c) la procedurile pentru atribuirea contractelor având ca obiect valorificarea deşeurilor feroase organizate prin Bursa Română de Mărfuri.

2. Elaborarea modelelor de contracte aferente documentaţiei de atribuire a contractelor de achiziţii sectoriale şi de valorificare a deşeurilor feroase, precum şi avizarea strategiei de contractare şi fişei de date aferente fiecărei achiziţii sectoriale.

3. Perfectarea contractelor atribuite în urma desfăşurării procedurilor de achiziţie sectorială şi de valorificare prin vânzare, precum şi a altor contracte. Astfel în anul 2021 în cadrul Serviciului Contracte au fost perfectate:

- 88 contracte de achiziţie sectorială în valoare totală de 639.557.474,79 lei fără TVA,
- 21 acte adiţionale la contractele de achiziţie perfectate în anul 2021,
- 10 acorduri cadru de achiziţie sectorială,
- 28 contracte de vânzare deşeuri feroase în valoare de 16.152.079 USD, 1 contract de vânzare mers tren în valoare de 198.832 lei fără TVA şi 1 contract de prestări servicii în calitate de prestator în valoare de 201.680,67 lei fără TVA şi
- 4 contracte de închiriere,

Prezentate in tabelul urmator

Contracte de achizitie sectoriala

Tip contract	Nr ctr	Valoare (lei fara TVA)
Produse (lei)	40	450.634.483,82
acte aditionale	3	0,00
Servicii (lei)	48	188.922.990,97
acte aditionale	18	0,00
TOTAL		**639.557.474,79**

Tip acord cadru	Nr AC Fonduri proprii	Valoare (lei fara TVA)
Produse (lei)	9	612.819.154,36
acte aditionale		0,00
Servicii (lei)	1	270.000,00
acte aditionale		0,00
TOTAL		**613.089.154,36**

Contracte de vânzare

Tip contract	Nr. ctr Vanzare	Valoare (lei fara TVA)
Vanzare Mers Tren SNTFC	**1**	**198.832,00**

Tip contract	Nr. ctr Vanzare	Valoare USD (fara TVA, taxa de mediu inlcusa)
Vanzare Deseuri feroase (in USD)	**28**	**16.152.079,00**

Tip contract	Nr. ctr	Valoare (lei fara TVA)
Prestari serv Stagiu de practica in prod CENAFER	**1**	**201.680,67**

Contracte de inchiriere

Tip contract	Nr. ctr inchiriere	Valoare (lei fara TVA)
Inchiriere spatii in Palat CFR GEIP	**1**	**814.061,68**
Inchiriere spatii camin Grant	**1**	**84.158,76**
Inchiriere teren Palat CFR GEIP	**1**	**580.380,60**
Inchiriere retea Telecomunicatii	**1**	**valoare calculata lunar**

4. Colaborarea cu Direcţia Juridică şi Resurse Umane, cu direcţiile de specialitate din Centralul CNCF „CFR" SA şi cu Sucursalele Regionale de Căi Ferate 1-8 pentru soluţionarea litigiilor şi/sau a problemelor apărute în derularea contractelor încheiate la nivelul Serviciului Contracte.

5. Colaborarea cu Direcţia Trafic la editarea „Mersul Trenurilor de Călători" şi a publicaţiilor aferente punerii în aplicare a planului de mers, ediţia 2021 – 2022.

6. Gestionarea activităţii de înregistrare a contractelor, actelor adiţionale şi convenţiilor încheiate în cadrul Centralului CNCF „CFR" SA precum şi a documentelor constatatoare în Registrul Unic de Înregistrare a Contractelor - R.U.I.C.

7. a) Gestionarea aplicaţiei **„E-CONTRACTE"** reprezentând un program informatic de evidenţă şi urmărire a contractelor la nivelul Centralului CNCF „CFR" SA şi al S.R.C.F. 1-8.

b) Înregistrarea în aplicaţie a contractelor, actelor adiţionale şi convenţiilor încheiate în cadrul Centralului CNCF „CFR" SA;

c) Emiterea rapoartelor centralizatoare,

d) actualizarea aplicaţiei **„E-CONTRACTE",** în colaborare cu reprezentanţii SC Informatică Feroviară SA,

e) reproiectarea aplicaţiei informatice **„E–Facturare"** în colaborare cu reprezentanţii SC Informatică Feroviară SA.

8. Urmărirea constituirii garanţiilor de bună execuţie aferente contractelor perfectate la nivelul serviciului.

9. Întocmirea situaţiilor lunare privind contractele de achiziţii publice perfectate în luna anterioară şi raportarea acestora la Ministerul Transporturilor, Infrastructurii şi Comunicaţiilor în conformitate cu prevederile OMT nr.1121/09.09.2013.

10. Întocmirea situaţiilor lunare privind contractele de achiziţii publice perfectate în luna anterioară cu o valoare mai mare sau egală cu 600.129 lei fără TVA, conform solicitării MT nr.7089/ 1005/25.02.2019.

11. Întocmirea situaţiilor tuturor tranzacţiilor încheiate la nivelul Central CNCF „CFR" SA – Direcţia Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active – Serviciul Contracte, precum şi la nivelul Sucursalelor Regionale CF 1-8 şi a notelor de prezentare în C.A. şi A.G.A. al CNCF „CFR" SA potrivit prevederilor art.52 din Ordonanţa de Urgenţă nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare, referitor la situaţia tranzacţiilor încheiate de CNCF „CFR" SA.

3.1.5.1.2 Activitatea privind facturare prestaţii

Emiterea facturilor pentru clienţii Centralului C.N.C.F. „CFR" S.A. conform contractelor încheiate şi solicitărilor direcţiilor de specialitate.

În perioada 01.01.2021 – 31.12.2021 s-au emis un număr de **3.359 facturi** reprezentând: contravaloare tarif utilizare infrastructură feroviară, prestări servicii către terţi, publicaţii CFR, diverse prestaţii, penalităţi, în valoare de **1.021.855.972,19 lei (fără TVA)**, din care un număr de **6 facturi** au fost anulate şi **113 facturi au fost emise în euro** reprezentând contravaloare tarif utilizare infrastructură feroviară, prestări servicii terţi, diverse prestaţii în valoare de **399.319,49 euro (fără TVA)**.

Alte activităţi specifice:

- situaţia contractelor aflate pe circuitul de avizare,
- situaţia plajelor de numere alocate pentru emiterea electronică a facturilor emisă lunar pentru luna anterioară,
- alte activităţi (corespondenţă cu direcţiile de specialitate şi cu furnizorii / prestatorii în vederea perfectării contractelor; emitere, verificare si acordarea vizei certificat în privinţa realităţii şi regularităţii operaţiunilor pe facturile emise în cadrul serviciului, pontaje, etc).

3.1.5.2 Serviciului aprovizionare administrativ

Serviciul Aprovizionare **Administrativ** a avut ca obiectiv realizarea în termen şi de calitate a sarcinilor şi lucrărilor specifice domeniului de activitate şi realizarea indicatorilor de măsurare a obiectivelor stabilite pentru anul 2021.

Obiectivele *„asigurarea bazei materiale (produse ce se achiziţionează centralizat specifice ramurii linii şi instalaţii) necesară realizării programelor de revizie, întreţinere, reparaţie şi exploatare a infrastructurii feroviare"* şi *„asigurarea cu produse şi servicii finanţate din BVC alocat DASCVA gestionat de Serviciul Aprovizionare Administrativ, ţinând cont de stocurile existente, cu încadrare în*

fondurile alocate cu această destinaţie" – la nivelul Serviciului Aprovizionare Administrativ au fost derulate 61 de contracte de furnizare produse (şină CF, materiale de cale, aparate de cale, piese de schimb aparate de cale, traverse, piese de schimb pentru maşinile grele de cale, inductoare de cale, redresoare, motorină, lubrifianţi, echipament individual de protecţie, carburant auto sub formă de bonuri valorice energie electrică pentru consumul propriu etc.), şi de prestare servicii tipografice.

Indicatorul *„urmărirea derulării contractelor transmise la Serviciul Aprovizionare Administrativ pentru care responsabilul cu derularea acestuia este desemnat din cadrul serviciului"* – deşi au fost mici întârzieri în livrarea unor produse contractate, acestea nu au creat disfuncţionalitate în activitatea administrativă şi în activitatea de întreţinere şi reparaţie a căii ferate.

Principalele activităţi ale Serviciului Aprovizionare Administrativ în anul 2021, au fost următoarele:

- urmărirea derulării contractelor de furnizare de produse, finanţate din surse proprii şi buget de stat (ex. echipament individual de protecţie, prestări servicii tipografice, carburant auto sub formă de bonuri valorice, motorină, piese de schimb pentru maşini grele de cale, şină CF, materiale de cale, aparate de cale, piese de schimb pentru aparate de cale, traverse din lemn, traverse din beton, grupuri electrogene, inductoare de cale, redresoare etc.). Situaţia derulării contractelor în cadrul serviciului fiind prezentată în anexa nr. 3 la prezentul raport;
- elaborarea referatelor de necesitate în funcţie de fondurile alocate prin BVC 2021 ţinând cont de stocurile existente, a notelor de estimare a valorii contractelor, a caietelor de sarcini şi drafturile strategiilor de contractare etc., în vederea achiziţiei centralizate de motorină, echipament individual de protecţie si lucru, lubrifianţi, carburant auto pe baza de bonuri valorice, servicii tipografice, energie electrica pentru consumul propriu, gaze naturale pentru utilităţi etc.;
- solicitarea eliberării/reţinerii, după caz, a garanţiei de bună execuţie la finalizarea contractelor derulate în cadrul serviciului;
- calcularea penalităţilor de întârziere conform prevederilor dispoziţiilor în vigoare;
- întocmirea şi transmiterea documentelor constatatoare la finalizarea contractelor de furnizare de produse şi prestări servicii pentru contractele derulate în cadrul serviciului;
- centralizarea cu ajutorul aplicaţiei informatice WebAchiziţii a propunerilor de plan de aprovizionare ale sucursalelor RCF 1-8, pentru produsele centralizate şi descentralizate şi transmiterea acestora la Direcţiile de specialitate pentru analiză şi avizare;
- centralizarea necesarului de tipărituri pentru planul de mers (livret central, livrete călători, livrete marfă, dispoziţii de punere în aplicare a planului de mers, placate plecări, placate sosiri, mers de tren ediţia 2021-2022), pentru central companie, sucursalele RCF 1-8, SNTFM, SNTFC, filiale CNCF CFR SA, unităţi exterioare şi alţi terţi în vederea stabilirii tirajului total;
- emiterea de adrese pentru refacturarea către terţi a publicaţiilor specifice CF si tipăriturilor aferente planului de mers;
- participarea în comisiile de evaluare a ofertelor constituite cu ocazia organizării procedurilor privind achiziţiile sectoriale;
- elaborarea de materiale supuse aprobării Consiliului de Administraţie;
- elaborarea propunerilor de BVC ale Direcţiei A.S.C.V.A.;
- elaborarea Programului anual de achiziţii sectoriale al Direcţiei A.S.C.V.A. în funcţie de nivelul fondurilor alocate prin BVC, în scopul achiziţiei de produse şi servicii comune, de uz general şi combustibili pentru Central CFR şi SRCF 1-8;
- actualizarea aplicaţiei de centralizare a Planurilor de Aprovizionare produse cu achiziţie centralizată şi descentralizată prin intermediul aplicaţiei informatice *WebACHIZIŢII* şi a solicitat SC INFORMATICĂ FEROVIARĂ SA să implementeze aceste actualizări, în vederea demarării

acţiunii de elaborare a planurilor de aprovizionare pentru anul următor;

- gestionarea nomenclatoarelor de utilizatori, produse şi furnizori din aplicaţiile informatice e-Contracte şi WebAchiziţii;
- arhivarea planurilor de aprovizionare ale Sucursalelor RCF 1-8 din aplicaţia WebAchiziţii în format electronic aferente anului 2021;
- punerea la dispoziţia organelor de control (ex: Curtea de Conturi, ANAF, RGCFG etc.) a documentelor solicitate;
- analizarea propunerilor serviciilor AEBA din cadrul SRCF 1-8 de scoatere din funcţie a mijloacelor fixe din teritoriu, astfel examinează oportunitatea scoaterii din funcţiune din punct de vedere al procentului de uzură fizică si morală, precum si în raport cu condiţiile concrete ale activităţii, apreciază corectitudinea privind modul de valorificare a mijloacelor fixe disponibile (conservare, vânzare sau casare) si analizează posibilităţile de redistribuire a mijloacelor fixe între subunităţile companiei;
- alte activităţi desfăşurate de Serviciul Aprovizionare Administrativ, cum ar fi:
    - întocmire situaţie săptămânală stocuri motorină;
    - întocmire situaţie lunară a stocurilor de combustibili şi lubrifianţi;
    - întocmire situaţie lunară a stocurilor de echipament individual de protecţie;
    - întocmire situaţie lunară a stocurilor pentru principalele materiale de cale noi;
    - întocmire situaţie lunară a stocurilor fără mişcare, cu mişcare lentă şi cu mişcare;
    - întocmire situaţie lunară – stadiul valorificării stocurilor disponibile;
    - corespondenţa cu diverşi furnizori, prestatori şi cu Direcţiile din centralul CFR SA;
- alte activităţi specifice Serviciului de Aprovizionare Administrativ.

Principalele activităţi de natură administrativă pentru central CNCF CFR SA în anul 2021 au fost următoarele:

- **Telefonie fixă şi mobilă**
    - Urmărirea derulării contractului de telefonie fixă încheiat între CNCF „CFR" S.A. şi Telekom România.
    - Urmărirea derulării contractului de telefonie mobilă, încheiat între CNCF „CFR" S.A. şi S.C. VODAFONE ROMÂNIA S.A.

- **Reparaţii copiatoare, imprimante, faxuri şi aer condiţionat**
    - Urmărirea contractului de prestări servicii întreţinere şi service copiatoare, imprimante faxuri, pentru echipamentele aparţinând centralului companiei încheiat între C.N.C.F. „CFR" S.A. şi SC AS Computer SRL;
    - Urmărirea derulării contractului de prestări servicii de constatare, reparaţii şi întreţinere pentru aparatele de aer condiţionat din cadrul centralului CNCF „CFR" SA, încheiat între C.N.C.F. „CFR" S.A. şi SC Telecomunicaţii CFR SA.
- **Achiziţii diverse**
    - Asigurarea necesarului de produse de protocol, si produse de natură administrativă utilizate în mod curent în activitatea centralului CNCF „CFR" SA: articole de mobilier; rechizite; consumabile şi piese de schimb pentru imprimante, fax-uri, copiatoare; stampile; aparat de aer condiţionat etc., în funcţie de bugetul alocat cu această destinaţie.

- **Autorizaţii şi permise de călătorie**
  - Urmărirea derulării contractului privind eliberarea legitimaţiilor de călătorie pe calea ferată pentru salariaţii şi membrii de familie ai acestora, încheiat între CNCF „CFR" SA şi SNTFC „CFR Călători".
- **Tichete de masă**
  - Urmărirea derulării contractului privind acordarea de tichete de masă, încheiat între C.N.C.F. „CFR" S.A. şi S.C. UP Romania S.R.L.

PROPUNERI:

Elaborarea cu sprijinul reprezentanţilor SC Informatică Feroviară SA, a unei aplicaţii de urmărire a stocurilor, necesară pentru evidenţa şi urmărirea unitară a materialelor, cu posibilitate de centralizare la nivel de companie, SRCF 1-8 şi unităţi de bază pe diferite criterii şi categorii de stocuri. Aplicaţia are ca scop urmărirea, consultarea, interogarea şi raportarea stocurilor pe diverse criterii.

Aplicaţia va permite obţinerea de rapoarte privind stocurile, cum ar fi:

- evoluţia stocurilor de materiale într-o perioadă de timp, (pentru un produs, o categorie sau mai multe categorii de produse, sau toate produsele);
- situaţia stocurilor la o anumită dată, (pentru un produs, o categorie sau mai multe categorii de produse, sau toate produsele);
- situaţia stocurilor fără mişcare, cu mişcare lentă şi cu mişcare la o anumită dată, (pentru un produs, o categorie sau mai multe categorii de produse, sau toate produsele).

3.1.5.3 Serviciul valorificare active

Serviciul Valorificare Active a avut ca obiectiv realizarea în termen şi de calitate a sarcinilor şi lucrărilor specifice domeniului de activitate şi anume:

1. Organizarea, în urma Hotărârilor Consiliului de Administraţie nr. 25/2021, nr. 26/2021, nr. 99/2021 şi nr. 100/2021, prin Bursa Română de Mărfuri a licitaţiilor privind vânzarea deşeurilor feroase provenite din lucrările de întreţinere, reparaţii, modernizare şi reabilitare a liniilor cf, înregistrate la nivelul Sucursalelor Regionale CF 1-8:

a) au fost valorificate prin vânzare 10.049,00 tone deşeuri feroase provenite din lucrările de întreţinere şi reparaţii a liniilor cf în valoare de 15.106.942,70 lei;

b) din lucrările de modernizare şi reabilitare a liniilor cf au fost valorificate prin vânzare 17.951,00 tone deşeuri feroase în valoare de 24.577563.24 lei;

c) angajaţii serviciului au participat în comisiile de evaluare la procedurile de atribuire a contractelor de vânzare-cumpărare deşeuri feroase organizate prin Bursa Română de Mărfuri.

2. Urmărirea stadiului derulării contractelor de vânzare-cumpărare deşeuri feroase în scopul asigurării respectării prevederilor legale cu privire la taxa de mediu. În acest sens au fost centralizate, lunar, cantităţile de deşeuri feroase ridicate de clienţi în baza contractelor de vânzare-cumpărare încheiate la nivelul Direcţiei Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active în anul 2020 cu derulare în anul 2021, precum şi contractele încheiate în anul 2021. În anul 2021 au fost ridicate în total 71.173,837 tone deşeuri feroase, în valoare de 77.120.567,10 lei. Din cele 71.173,837 tone, 43.173,837 tone au făcut obiectul procedurilor de licitaţii organizate la Bursa Română de Mărfuri organizate în anul 2020 şi au fost ridicate sau contractate în anul 2021.

3. Supunerea aprobării conducerii CNCF „CFR" SA a diferitelor solicitări (*de la terţi se/sau de la Sucursalele Regionale de Căi Ferate 1-8*) de valorificare a unor materiale semi bune şi deşeuri feroase şi neferoase.

4. În conformitate cu Hotărârea de Guvern nr. 643/22.06.2011 (cu modificările şi completările ulterioare aduse de Hotărârea de Guvern nr.177/2014) pentru aprobarea Condiţiilor de închiriere de către Compania Naţională de Căi Ferate "C.F.R." -S.A. a unor părţi ale infrastructurii feroviare ne interoperabilă, precum şi gestionarea acestora şi a OMTI nr. 839/26.10.2011 (modificat şi completat cu OMT nr. 1338/26.09.2019) pentru aprobarea Normelor specifice privind componenţa şi modul de lucru al comisiei de evaluare, termenele de realizare a licitaţiilor, precum şi procedura de soluţionare a contestaţiilor pentru licitaţiile având ca obiect închirierea secţiilor de circulaţie aparţinând infrastructurii feroviare ne interoperabilă, Direcţia Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active a continuat procedura de valorificare prin licitaţie desfăşurată la Bursa Română de Mărfuri de închiriere a secţiilor de circulaţie ne interoperabile, individual sau grupate, în scopul realizării activităţilor de gestionare a infrastructurii feroviare ne interoperabilă şi asigurării serviciilor de transport feroviar public de călători şi/sau de marfă. Astfel, procedura nr.1/2020 a continuat să se desfăşoare pe parcursul a 12 luni, fiind elaborate un număr de 11 hotărâri. În decursul acestei perioade nu s-a adjudecat nicio secţie, procedura fiind anulată prin Hotărârea BRM nr.23 din data de 17.12.2021 conform Regulamentului Bursei Române de Mărfuri Bucureşti;

5. Au fost emise Procedura de Sistem. P.S. nr. 0-7.1-28 Ed.2 Revizia 1 care reglementează activitatea de exploatare comercială, utilizare şi valorificare prin închiriere a patrimoniului privat al C.N.C.F. „C.F.R." -S.A. şi pentru gestionarea, administrarea, utilizarea şi valorificarea prin închiriere a fondului locativ al C.N.C.F. „C.F.R."- S.A. şi a terenului aferent acestuia, precum şi Procedura de Sistem P.S. 0-7.1-29 Ed. 3 Rev.0 privind activitatea de valorificare prin închiriere a bunurilor imobile aparţinând infrastructurii feroviare publice fără elemente de transport, aflate în administrarea Ministerului Transporturilor şi în concesiunea C.N.C.F. "CFR" S.A. şi reglementarea tarifelor pentru închirierea acestora

6. Lunar, sunt supuse aprobării Directorului General al C.N.C.F. „CFR" -S.A. propunerile Sucursalelor Regionale CF 1-8 de închiriere a patrimoniului privat al C.N.C.F. „CFR" -S.A., conform prevederilor legale în vigoare.

7. Aprobările de închiriere sunt transmise Sucursalelor Regionale CF 1-8 pentru demararea procedurilor de organizare a licitaţiilor şi închiriere a locaţiilor (spaţii/terenuri) din proprietatea privată a C.N.C.F. „CFR" -S.A.

8 . Lunar, sunt supuse avizării Consiliului de administraţie şi aprobării Adunării Generale a Acţionarilor a C.N.C.F. „CFR" -S.A. propunerile Sucursalelor Regionale CF 1-8 de închiriere a bunurilor proprietate publică, conform OMTIC nr. 852/2020, precum şi aprobării Directorului General al C.N.C.F. „CFR" -S.A. propunerile Sucursalelor Regionale CF 1-8 de închiriere a bunurilor proprietate publică, conform procedurii PS . 0-7.1-29 Ed.3 Revizia 0.

9. Aprobările de închiriere sunt transmise Sucursalelor Regionale CF 1-8 pentru demararea procedurilor de organizare a licitaţiilor şi închiriere a locaţiilor (spaţii/terenuri) din proprietatea privată a C.N.C.F. „CFR" -S.A.

10. Întocmirea *Notelor* privind atribuirea, prin contract de comodat, a unor locaţii în baza următoarelor protocoale:

- Protocolul nr. 33552AB/25.07.2011-487528/27.05.2011, încheiat de M.T.I. cu M.A.I. pentru locaţiile (spaţii/terenuri) puse la dispoziţie prin contract de comodat unităţilor subordonate M.A.I. (Poliţia T.F. şi Poliţia de Frontieră)
- Protocolul nr.M86/02.07.2003, respectiv nr. MM2549/08.07.2003, încheiat de către M.T.C.T. cu M.A.N. privind punerea la dispoziţie, în continuare, gratuit, a spaţiilor de lucru pentru efectivele structurilor de transporturi militare teritoriale care îşi desfăşoară activităţile nemijlocite în sistem, în spaţiile S.R.C.F. 1 – 8;

- Protocolul nr. A 266 din 02.08.2007, respectiv nr. S/202 din 10.09.2007, privind colaborarea între Ministerul Apărării şi Ministerul Transporturilor pentru asigurarea fluenţei fluxului de călători militari în staţia de cale ferată Bucureşti Nord, pentru asigurarea spaţiilor din staţia C.F. Bucureşti Nord, grupa A, cu destinaţia comenduire.

11. Urmărirea şi coordonarea pentru acţiuni de filmare, publicitate pe perioade scurte de timp, standuri promoţionale, activităţi sezoniere şi ocazionale, solicitate a fi realizate de agenţi economici, în locaţii feroviare de pe raza S.R.C.F. 1 – 8, în scopul obţinerii de venituri suplimentare de către C.N.C.F."CFR" - S.A.

12. A fost emisă procedura PO 0 -7.1-41 Procedura Operaţională atribuirea prin contract de împrumut de folosinţă cu titlu gratuit (comodat) a patrimoniului proprietate privată a C.N.C.F. „CFR"- S.A.

13. Au fost întocmite materiale şi s-a aprobat încheierea actului adiţional nr. 6 la contractul de închiriere nr. 27/28.02.2014, încheiat între C.N.C.F. "CFR" –S.A. şi Autoritatea Feroviară Română – A.F.E.R având ca obiect folosinţa locaţiilor proprietatea companiei aflate pe raza Sucursalelor Regionale CF Craiova, Cluj, Iaşi şi Galaţi, respectiv 606,57 m.p. spaţiu si 25 m.p. teren.

14. Au întocmite materiale şi s-a aprobat încheierea contractului de închiriere nr. 44 din 29.04.2021 încheiat de între C.N.C.F. "CFR" S.A şi Grup Exploatare şi Întreţinere Palat "CFR" S.A. având ca obiect folosinţa terenului în suprafaţă de 15.652,12 m.p., proprietatea privată a companiei,. teren situat în Bucureşti, b-dul Dinicu Golescu, nr. 38, sector 1, teren ocupat de clădirea "Palat CFR", care este proprietatea S.C. GEIP Palat CFR S.A.

15. Au fost întocmite materiale şi s-a aprobat încheierea actelor adiţionale nr. 4 şi 5 la contractul de închiriere nr. 169/2019 încheiat între C.N.C.F."CFR" S.A. şi S.C. Concordia H&M SRL. pentru folosinţa de către organizaţiile sindicale semnatare ale CCM 2019-2020 a spaţiilor situate în Căminul Grant în vederea desfăşurării de activităţi sindicale. Astfel a fost încheiat contractul nr. 169 din 31.12.2019 pentru organizaţiile sindicale semnatare al CCM 2019-2020, respectiv: Alianţa Federaţiilor Tehnice Feroviare, Federaţia Naţională "Drum de Fier" şi Federaţia Naţională "Mişcare, Comercial, Vagoane".

16. Având în vedere că în data de 03.06.2021 S.C. Concordia H&M S.R.L. a comunicat că a predat posesia imobilului din strada Stefan Stoica către S.C. Euroland Imob SRL care a devenit administrator şi unic acţionar, a fost necesară perfectarea unui nou contract de închiriere având ca obiect spaţiile în cauză, astfel au fost întocmite materiale şi s-a aprobat încheierea contractul nr. 108/21.07.2021 cu SC Euroland Imob SRL, precum şi actele adiţionale nr. 1 şi 2 la acesta.

17. Stabilirea preţului de vânzare către terţi a „Mersului trenurilor de Călători" şi a celorlalte publicaţii specifice cf.

18. Verificarea şi avizarea devizelor de calcul prezentate de direcţiile din cadrul centralului CFR SA/terţi.

19. Colaborarea cu direcţiile de specialitate (Direcţia Juridică şi Resurse Umane, Direcţia Trafic) în diferite dosare privind litigiile (închiriere secţii de circulaţie feroviară ne interoperabilă, tarifele pentru serviciile auxiliare efectuate de către C.N.C.F. "CFR" –S.A. pentru terţi) cu operatorii de transport feroviar.

PROPUNERI:

1. În vederea armonizării procedurilor aferente activităţii de valorificare active cu ROF-ul companiei, precum şi cu prevederile legislaţiei în vigoare este necesară revizuirea unor proceduri, după cum urmează:
   - Procedura de Sistem P.S. nr. 0-7.1-28 Ed. 2 Rev.1 care reglementează activitatea de exploatare comercială, utilizare şi valorificare prin închiriere a patrimoniului privat al C.N.C.F. „C.F.R." -S.A. şi pentru gestionarea, administrarea, utilizarea şi valorificarea prin închiriere a fondului locativ al C.N.C.F. „C.F.R."- S.A. şi a terenului aferent acestuia;
   - Procedura P.S. nr. 0-7.1-29 Ed.3 Revizia 0 prin care directorul general al C.N.C.F. "CFR" S.A. aprobă propunerile transmise de către SRCF 1-8 pentru valorificarea prin închiriere a bunurilor proprietate publică a statului, care au fost atribuite în concesiune către CFR SA, altele decât cele care fac parte din infrastructura feroviară publică.
   - Procedura - PO 0-7.2-01, ed.1, rev. 0 - „Metodologia de valorificare a patrimoniului proprietate privată a CNCF „CFR" SA prin asociere în participaţie".

2. De asemenea, pentru reglementarea şi eficientizarea activităţii vânzare a unor active este necesară emiterea unei proceduri privind valorificare prin vânzare a patrimoniului privat al CNCF „CFR" SA., respectiv a unor bunuri/active aflate în proprietatea privată a companiei care nu mai sunt necesare în activitatea acesteia în vederea aducerii de venituri la bugetul companiei, proiectul acestei proceduri este în lucru, respectiv proiectul acesteia a fost transmis Direcţiei Tehnice, precum şi Direcţiei Juridice şi Resurse Umane pentru propuneri de completare sau modificare a acestuia.

3.1.5.4 Serviciul achiziţii sectoriale fonduri proprii si buget de stat

Serviciul Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii şi Buget De Stat a avut ca obiectiv realizarea în termen şi de calitate a sarcinilor şi lucrărilor specifice domeniului de activitate.

În anul 2021 compania a aplicat prevederile legislative în vigoare în domeniul achiziţiilor sectoriale, respectiv:

- Legea nr.99/2016 privind achiziţiile sectoriale,
- HG nr.394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului cadru din Legea nr.99/2016
- Legea nr.101/2016 privind remediile şi căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziţie publică, a contractelor sectoriale şi a contractelor de concesiune de lucrări şi concesiune de servicii, precum şi pentru organizarea şi funcţionarea Consiliului National de Soluţionare a Contestaţiilor.

Serviciului Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat a fost înfiinţat începând cu data de 01.04.2020, funcţionând în cadrul Direcţiei Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active are ca principale activităţi conform ROF-ului Companiei Naţionale de Căi Ferate CFR –SA să organizeze proceduri de atribuire, să efectueze achiziţii directe din fonduri proprii şi/sau buget de stat, să administreze semnăturile electronice şi aplicaţia SEAP pentru personalul din Central CFR şi să întocmească strategia anuală de achiziţii sectoriale la nivelul companie.

Obiectivele propuse pentru anul 2021 a Serviciului Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat au fost:

- finalizarea procedurilor de achiziţii sectoriale demarate în anii anteriori şi aflate în derulare;
- realizarea tuturor achiziţiilor ce au fost solicitate de direcţiile de specialitate în cursul anului 2021;
- întocmirea şi transmiterea, în conformitate cu atribuţiile din Regulamentul de Organizare şi Funcţionare al „CFR" SA, a tuturor situaţiilor şi rapoartelor.

În cadrul serviciului au fost organizate în anul 2021 proceduri de atribuire pentru achiziţii de produse şi servicii din fonduri proprii /buget de stat, solicitate de direcţiile de specialitate, inclusiv achiziţii directe.

În anul 2021 s-au finalizat 46 de proceduri de atribuire din care 13 au fost anulate şi 33 adjudecate pentru care s-a încheiat un număr de 50 contracte şi 5 acorduri cadru.

Procedurile de atribuire aplicate conform Legii 99/2016 modificată şi completată ulterior sunt 30 de licitaţii deschise (online în sistemul electronic SEAP) reprezentând 65,23% din totalul de proceduri, 4 proceduri simplificate online în SEAP, reprezentând 8,69% din proceduri şi 12 negocieri fără invitaţie prealabilă la procedura concurenţială de ofertare (offline) reprezentând 26,08% din total de proceduri. La nivelul serviciului au fost realizate şi achiziţii directe online din catalogul electronic SEAP.

Serviciul Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat a avut ca obiectiv organizarea achiziţiilor solicitate de direcţiile de specialitate. Astfel, în anul 2021 au fost solicitate un număr de 114 achiziţii din care nu au fost demarate 3 proceduri de atribuire. Astfel, s-a realizat un procent de 97,4 % din achiziţiile solicitate. Cele 3 achiziţii solicitate de direcţiei de specialitate nu au fost demarate în anul 2021 întrucât solicitările de organizare proceduri au fost făcute la finele anului, neexistând timp suficient de demarare şi organizare procedură.

În anul 2021 la procedurile organizate în cadrul serviciului nu s-a depus nicio contestaţie.

Alte activităţi desfăşurate în cadrul serviciului pe parcursul anului 2021:

- s-au întocmit şi transmis situaţiile de achiziţii sectoriale solicitate prin legislaţie,
- s-a întocmit, aprobat şi transmis celor interesaţi, ori de câte ori a fost necesar, programul anual al achiziţiilor sectoriale al Centralului CFR SA,
- s-au transmis răspunsuri/puncte de vedere la adresele repartizate serviciului,
- s-au reînnoit semnăturile electronice pentru persoanele nominalizate prin dispoziţiile interne,
- s-au întocmit şi transmis situaţiile conform atribuţiilor din ROF cât şi alte situaţii solicitate.

Serviciul Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat îşi propune pentru anul 2022 realizarea următoarelor obiective:

- finalizarea procedurilor de achiziţii sectoriale demarate în 2021 şi aflate în derulare;
- demararea tuturor achiziţiilor ce vor fi solicitate de direcţiile de specialitate în cursul anului 2022, cu respectarea prevederilor legale,
- întocmirea şi transmiterea, în conformitate cu atribuţiile din Regulamentul de Organizare şi Funcţionare al „CFR" SA, a tuturor situaţiilor şi rapoartelor.

PROBLEME cu care s-a confruntat Serviciul Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat în anul 2021:

- Documentaţii incomplete sau cu nereguli transmise de direcţiile de specialitate ce a determinat prelungirea termenelor de demarare a procedurilor de atribuire;
- Lipsă personal specializat în domeniul achiziţiilor sectoriale, în fapt, existând posturi vacante neocupate;

Pentru îmbunătăţirea activităţii şi atingerea obiectivelor generale, Serviciul Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat are următoarele **propuneri**:

- direcţiile de specialitate având suportul specialiştilor din cadrul Serviciul Achiziţii Sectoriale Fonduri Proprii Buget de Stat (SASFPBS) să acorde o mai mare atenţie datelor, informaţiilor şi documentelor pe care le transmit la SASFPBS, astfel încât datele transmise să fie complete şi corecte pentru a se evita solicitările de clarificări din partea ofertanţilor şi care pot duce uneori la anularea procedurilor de atribuire sau respingeri din partea ANAP a documentaţiilor supuse verificării ex-ante;

- extinderea aplicaţiei „e-contracte", în vederea uşurării întocmirii diverselor situaţii privind achiziţiile sectoriale la nivel de companie;
- participare la cursuri de perfecţionare/formare în domeniul achiziţiilor sectoriale;
- ocuparea postului vacant cu personal specializat în domeniul achiziţiilor publice/sectoriale.

3.1.5.5 Serviciul logistică arhivă gestiune bunuri

Serviciul Logistică Arhivă Gestiune Bunuri a avut ca obiectiv realizarea în termen şi de calitate a sarcinilor şi lucrărilor specifice domeniului de activitate, astfel:

- **Gestiune bunuri**
  - Scoaterea din funcţiune şi valorificarea mijloacelor fixe disponibile, din centralul C.N.C.F. „CFR" S.A., parte din ele au fost vândute prin Bursa de Valori parte au fost casate şi predate către Remat Militari SRL.
  - Elaborarea Dispoziţiei Directorului General al C.N.C.F. „CFR" S.A. 50/17.05.2021, privind constituirea comisiei de predare primire a mijloacelor fixe, a mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar şi a obiectelor de inventar aflate în custodie la Societatea Feroviară de Turism „ SFT – CFR" S A, situate în incinta Complexului Turistic Astoria Snagov şi predarea acestora către S.R.C.F. Bucureşti.
  - Scoaterea din funcţiune şi valorificarea prin casare a unui număr de 472 buc. obiecte de inventar
  - de natura mijloacelor fixe şi obiecte de inventar din centralul C.N.C.F. „CFR" S.A. (predate către Remat Militari SRL).

- **Parcul auto**
  - Întocmirea referatului de necesitate, pentru parcul auto aparţinând centralului C.N.C.F. „CFR" S.A. cu valabilitate în anul 2021- 2023, ca urmare a expirării perioadei de valabilitate a celor existente.
  - Întocmirea referatului de necesitate şi a documentaţiei necesare, privind achiziţia de servicii de asigurare obligatorie de răspundere civilă auto – RCA
  - Întocmirea referatului de necesitate şi a documentaţiei necesare pentru desfăşurarea procedurii de achiziţia de asigurare facultativă tip CASCO.
  - Întocmirea caietului de sarcini si a referatului de necesitate şi elaborarea documentaţiei necesare pentru încheierea contractului de prestări servicii auto (revizii, reparaţii şi întreţinere) pentru autoturismele proprietate a centralului C.N.C.F." CFR" S.A, cu valabilitate până la 31.12.2022.
  - Întocmirea rapoartelor de necesitate şi a notelor de comandă pentru efectuarea reparaţiilor regulate în conformitate cu cărţile tehnice ale producătorilor, reparaţii accidentale şi inspecţii tehnice periodice – ITP pentru întreg parcul de autoturisme aparţinând centralului C.N.C.F. „CFR" S.A.
  - Evidenţa şi distribuirea Bonurilor Valorice de Carburant Auto, cu urmărirea încadrării consumurilor în cotele lunare alocate.
  - Întocmire de procese verbale de predare-primire a autoturismelor aprobate a fi scoase din funcţiune în vederea valorificării lor, de către C.N.C.F. CFR S.A. prin Bursa Română de Mărfuri S.A.
  - Întocmirea documentaţiei necesare şi a referatelor de necesitate pentru achiziţia de anvelope vară/iarnă.
  - Întocmirea documentaţiei necesare şi a referatului de necesitate privind achiziţia de ,,Servicii de demontare, montare, şi echilibrare a pneurilor".

- Întocmirea documentaţiei necesare şi a referatelor de necesitate privind reparaţie (recondiţionare) tapiţerie plafon.

- **S.C. „GEI Palat" CFR S.A**
  - Întocmirea de note de comandă către S.C. G.E.I. Palat "CFR" S.A. conform contractelor încheiate, pe baza solicitărilor scrise şi aprobate de către conducerea C.N.C.F. „CFR" S.A.
  - Întocmirea referatului de aprobare privind achiziţia prestărilor de servicii pentru spaţiile deţinute de C.N.C.F. „CFR" S.A. în clădirea Palat CFR şi a documentaţiei necesare pentru încheierea contractului încheiat cu. S.C. "G.E.I. Palat CFR" S.A.
  - Întocmirea notei justificative pentru perfectarea unui act adiţional la contractul sectorial privind achiziţia prestărilor de servicii pentru spaţiile deţinute de C.N.C.F. „CFR" S.A. în clădirea Palat CFR
  - Întocmirea referatului de aprobare privind închirierea de locaţii cu destinaţie birouri şi arhive în clădirea Palat CFR şi a documentaţiei necesare pentru încheierea contractului nr. 111/04.08.2021, încheiat cu. S.C. "G.E.I. Palat CFR" S.A.
  - Întocmirea notei justificative pentru perfectarea unui act adiţional la contractul de închiriere nr. 111/04.08.2021, privind închirierea de spaţii deţinute de C.N.C.F. „CFR" S.A. în clădirea Palat CFR.

- **Biroul Arhivă C.F. Turnu Roşu**
  - La data de 01.01.2021, în cadrul Biroului Arhivă C.F. Turnu Roşu existau un număr de 3.386 cereri, iar la 31.12.2021 mai erau un număr de 2.481 cereri, urmând a fi tratate pentru recalcularea pensiilor şi pentru obţinerea unor drepturi pentru refugiaţi.
  - S-au întocmit un număr de 1.781 fişe de lucru, în baza cărora se eliberează adeverinţele necesare foştilor angajaţi CFR în vederea recalculării pensiilor de care aceştia beneficiază în prezent şi s-au eliberat un număr de 1.781 adeverinţe.

3.2 PRINCIPALELE REZULTATE ALE ACTIVITĂŢII ÎN SECTORUL EXPLOATARE

3.2.1 Direcţia Trafic

3.2.1.1 Coordonarea şi urmărirea traficului feroviar de marfă şi călători

În cursul anului 2021, Direcţia Trafic a asigurat coordonarea circulaţiei pentru un număr mediu zilnic de 1687 trenuri de călători (IR, R, garnituri goale, locomotive izolate) - CFR Călători şi 4 operatori de transport feroviar (OTF) cu capital privat care desfăşoară trafic de călători şi 657 trenuri de marfă (directe, convoaie, locomotive izolate) - CFR Marfă şi 30 OTF cu capital privat care desfăşoară trafic de marfă (din care 4 OTF au şi trafic de călători).

3.2.1.1.1 Situaţia privind regularitatea circulaţiei

În perioada ianuarie 2021 – decembrie 2021 circulaţia feroviară a fost influenţată de: cazurile de forţă majoră, de lucrările de reparaţii ale infrastructurii feroviare, inclusiv la poduri şi podeţe, de societăţile prestatoare de servicii către CFR, de lucrările de ridicare a restricţiilor de viteza executate de personal CFR şi de lucrărilor pe Coridorul IV pe tronsoanele: Ghioroc – Simeria, Simeria – Coşlariu, Coşlariu - Sighişoara, Sighişoara - Braşov.

In vederea efectuării lucrărilor la infrastructura feroviară s-au luat inclusiv măsuri de anulare a unor trenuri de călători şi marfă sau de îndrumare pe rută ocolitoare, după caz.

Regularitatea trenurilor de călători (CFR Călători şi OTF călători cu capital privat)

Întârzierile trenurilor de călători au înregistrat o creştere de la 2.560.489 min. în 2020 la 3.487.509 min. în 2021 .

Întârzierile cauzate de „CFR"- SA au înregistrat o creştere de la 908.186 min. în 2020 la 1.233.478 min. în 2021, pondere mare având restricţiile de viteza de 634.291 min. şi lucrari planificate 374.752 min.

Întârzierile cauzate de OTF de călători au scăzut de la 852.189 în 2020 min. la 685.105 min., în 2021.

***Regularitatea trenurilor directe de marfă (CFR Marfă şi OTF* marfă cu capital privat):**

Întârzierile trenurilor de marfă au înregistrat o crestere de la 27.458.171 min. în 2020 la 40.768.712 min. în 2021;

Întârzierile cauzate de „CFR"- SA au crescut de la 202.315 min. în 2020 la 295.994 min. în 2021, ponderea cea mai mare având întârzierile datorate restricţiilor de viteza.

Întârzierile cauzate de OTF marfă au crescut de la 17.564.709 min. în 2020 la 24.617.008 min. în 2021;

Regularitatea circulaţiei trenurilor de călători şi directe de marfă:

a) Călători

trenuri circulate = **1478 trenuri/zi**

trenuri circulate regulat = **1139 tr./zi**

regularitate trenuri călători **= 77,06%**

întârzieri pe 100 tren*km = **3,48** minute pe 100 tren*km,

din care **1,22** minute din cauze imputabile CFR (inclusiv din cauza lucrărilor cu terţi)

viteza comercială = **44,68 km/h.**

b) Marfă

trenuri circulate = **351 tr./zi**

trenuri circulate regulat = **221 tr./zi**

regularitate trenuri de marfă **= 62,96%**

întârzieri pe 100 tren*km = **178,56** minute pe 100 tren*km,

din care **1,10** minute din cauze imputabile CFR (inclusiv din cauza lucrărilor cu terţi)

viteza comercială = **15,49 km/h.**

3.2.1.1.2 Regimul de performanţă

Regimul de performanţă al circulaţiei trenurilor pe reţeaua CFR, are ca scop creşterea calităţii serviciilor feroviare, satisfacerea beneficiarilor finali ai transportului feroviar de călători/marfă şi este o cerinţă a Legii nr.202/2016.

Regimul de performanţă al circulaţiei trenurilor pe reţeaua CFR are ca obiectiv definirea procesului de asigurare a unui răspuns adecvat al sistemului feroviar la abaterile de la graficul de circulaţie al trenurilor pe reţeaua CFR, închiderea cercului calităţii prin asigurarea unui proces documentat de luare a măsurilor de corecţie necesare în cazul producerii de abateri de la graficul de circulaţie al trenurilor pe reţeaua CFR.

Fac obiectul Regimului de performanţă privind întârzierile trenurilor, următoarele categorii de trenuri:

a) Pentru operatorii de transport feroviar de călători: trenurile operate de către aceştia, cu circulaţia aprobată prin programul de circulaţie zilnic, care au abateri mai mari de 20 minute de la graficul de circulaţie în staţiile unde graficul de circulaţie prevede oprire;

b) Pentru operatorii de transport feroviar de marfă: trenurile operate de către aceştia, cu circulaţia aprobată prin programul de circulaţie zilnic, care ajung la staţia de destinaţie (respectiv staţia de frontieră de ieşire de pe reţeaua CFR) cu mai mult de 60 minute de întârziere faţă de momentul de sosire conform trasei aprobate.

Penalităţile calculate în anul 2021 în cadrul Regimului de performanta au fost următoarele:

Pentru trafic de călători:

Nr. crt.	Elementele componente	Penalităţi CFR [lei]	Penalităţi OTF [lei]	Diferenţa [lei]
1	trenuri suplimentare	0	913,33	913,33
2	trenuri anulate	0	1.201,23	1.201,23
3	întârzieri	85.346	83.984,60	1.361,40 - CFR

Pentru trafic de marfă:

Nr. crt.	Elementele componente	Penalităţi CFR [lei]	Penalităţi OTF [lei]	Diferenţa pentru CFR [lei]
1	trenuri suplimentare	0	18.674,34	18.674,34
2	trenuri anulate	0	46.901,92	46.901,92
3	întârzieri	41.972,80	633.972,18	591.999,38- OTF

3.2.1.2 Activitatea de reglementare a accesului pe infrastructura feroviară

Au fost încheiate contracte de acces pe infrastructura feroviară cu 36 OTF cu capital privat şi de stat, din care 31 contracte cu OTF de marfă şi 5 cu OTF de călători, pentru două perioade de timp, respectiv 01 iunie 2021 – 11 decembrie 2021 şi 12 decembrie 2021 – 10 decembrie 2022.

Au fost încheiate:

- „Convenţii privind dreptul de acces al unităţilor cu tracţiune electrică la infrastructura feroviară electrificată" între CFR, SC Electrificare CFR SA şi OTF;
- „Convenţii pentru aplicarea tarifului redus de utilizare a infrastructurii pentru trenurile cu transport intermodal pe reţeaua CFR", pentru două perioade de timp: 01 iunie 2021 – 11 decembrie 2021 şi 12 decembrie 2021 – 10 decembrie 2022, cu 11 OTF cu capital privat;

- Contractul de prestări servicii nr. 152/2021 cu SC Coface România Credit Management Services SRL, care are ca obiect evaluarea ratingului de credit al OTF pentru constituirea garanţiei financiare conform contractului de acces încheiat între CFR şi OTF.

S-a derulat activitatea de actualizare a Convenţiei privind SSM şi a Convenţiei privind AÎI încheiate de CFR cu toţi OTF.

S-a actualizat permanent Documentul de Referinţă a Reţelei (DRR) şi s-a publicat pe site-ul CFR şi pe site-urile organizaţiilor feroviare internaţionale.

S-a întocmit documentaţia necesară pentru eliberarea garanţiilor aferente contractelor de acces anterioare.

Au fost notificaţi un număr de 10 OTF cu privire la aplicarea măsurilor operaţionale restrictive de acces pe infrastructura feroviară datorită neefectuării la termen a plăţii obligaţiilor contractuale (TUI, non-TUI, etc.)

S-au stabilit volumele de trafic şi implicit, garanţiile financiare contractuale pentru 10 OTF cu capital privat ca urmare a serviciului de evaluarea a ratingului de credit al OTF.

3.2.1.3 Activitate tehnico – organizatorică

Acţiuni privind reorganizarea activităţii:

- s-au desfiinţat: 2 (două) puncte de oprire;
- s-au transformat: 1(una) haltă de mişcare în punct de oprire;
- s-au întocmit documentaţiile şi sunt emise dispoziţii DG pentru: transformare 3 (trei) halte de mişcare în puncte de oprire şi desfiinţare 1 (unu) punct de oprire;
- s-a întocmit documentaţia şi este pe circuitul de aprobare pentru schimbarea amplasamentului unui punct de oprire.

Eficientizarea activităţii:

- este în curs de negociere "Regulamentul pentru circulaţia trenurilor între staţiile Jimbolia – Kikinda";
- gestionarea analizelor de risc;
- analizarea/aprobarea programelor de stagii pentru personalul cu studii superioare de specialitate şi examinarea acestora, în vederea definitivării în funcţie;
- analizarea regimului de muncă pentru ramura trafic pe funcţii şi urmărirea modului de respectare a normei lunare de muncă precum şi adaptarea normării personalului la timpul efectiv de muncă;
- analizarea măsurilor de eficienţă a activităţii posturilor din activitatea de trafic;
- reprezentarea şi susţinerea în organismele tehnice a problemelor de trafic;
- propuneri privind actualizarea Regulamentului de Organizare şi Funcţionare, în conformitate cu unele modificări ale reglementărilor specifice;
- tratarea problemelor legate de CCM şi a acordării derogărilor privind respectarea condiţiilor minime de pregătire şi vechime;
- demararea procedurilor necesare pentru întocmirea unor regulamente de circulaţie şi întocmirea acestora, respectiv: "Regulamentului de exploatare pentru circulaţia trenurilor pe secţia de circulaţie neinteroperabilă Ciumeghiu – Holod – Vaşcău" şi a "Regulamentului de exploatare pentru circulaţia trenurilor pe secţia de circulaţie neinteroperabilă Paşcani - Târgu Neamţ atunci când Hm Timişeşti funcţionează fără agentul punctului de secţionare" ;

- evidenţierea costurilor directe pentru stabilirea nivelului Tarifului de Utilizare a Infrastructurii în conformitate cu legislaţia europeană în domeniul feroviar.

Lucrări finalizate în anul 2021
Au fost elaborate şi aprobate următoarele proceduri operaţionale în cadrul sistemului de management mediu-calitate-siguranţă:

- PO 0-8.5.3-05 Ed 1 rev 0 Circuitul borderourilor servicii adiţionale;
- PO 0-8.5.3-06 Ed1 rev 0 Aplicarea Tarifului de Staţionare pentru Lungă Durată a Materialului Rulant pe Bază de Borderouri;
- PO 0-8.5.3-02 Ed 3 rev 0 Acces convoaie de manevră pe LFI;
- PO 0-8.5.3-03 Ed 2 rev 0 Aplicare tarif manevra pe baza borderourilor;
- PO 0-8.5.3-04 Ed 1 rev 0 Aplicare tarif conducerea pe secţii neinteroperabile;
- PO 0-8.5-10 Ed 1, rev 1 Identificarea traselor si numerotarea trenurilor pe reţeaua feroviară din România;
- PO 0-8.5-05 Ed 2 rev 0 Circulaţia trenurilor şi manevra vehiculelor feroviare pe secţii de circulaţie cu instalaţii de control-comandă şi semnalizare dotate cu echipamente ERTMS nivel 2 de cale;
- PO 0-8.5-15 Ed 1 rev 0 Introducerea şi avizarea restricţiilor de viteză pe secţii de circulaţie cu instalaţii de control-comandă şi semnalizare dotate cu echipamente ERTMS nivel 2 de cale.

3.2.1.4 Activitatea de instruire şi control

În cursul anului 2021 s-au desfăşurat acţiuni de audit intern în domeniul calităţii mediului şi siguranţei la Sucursalele Regionale CF Iaşi, Braşov şi Timişoara, care au vizat respectarea prevederilor Procedurii de Sistem 0-9-2 ed.5 rev.0 precum şi verificarea respectării reglementărilor din regulamentele şi instrucţiile de serviciu privind activitatea de trafic în subunităţile cf, verificarea modului de întocmire a PTE, a normelor de acces pe infrastructura feroviară publică şi verificarea modului de urmărire şi tarifare a prestaţiilor efectuate de către CNCF CFR SA.

Au fost efectuate 5 experimente care au avut ca scop măriri de tonaj sau schimbarea modului de remorcare. În cadrul experimentelor au fost efectuate verificări privind respectarea de către OTF a condiţiilor impuse materialului rulant, a procentului de frânare pentru trenuri, respectarea serviciului maxim admis pe locomotivă, etc.

3.2.1.5 Alocarea capacităţilor de infrastructură

CFR în calitate de organism de alocare a capacităţii, pune la dispoziţia tuturor OTF, în mod nediscriminatoriu, capacitatea de circulaţie disponibilă, aşa cum este prevăzut în legea 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spaţiul feroviar unic european, cu modificările şi completările ulterioare, care stabileşte ca Administratorul infrastructurii are obligaţia de a asigura tuturor operatorilor de transport feroviar accesul echitabil şi nediscriminatoriu la infrastructură.

Pentru planul de mers 2021/2022, în conformitate cu solicitările operatorilor de transport feroviar şi capacitatea de infrastructură disponibilă, au fost satisfăcute, pe cât posibil, toate solicitările acestora, fiind întocmite un număr de 6764 trase, utilizând aplicaţia specifică pentru elaborarea mersului de tren, din care 2015 trase pentru traficul de călători şi un nr. de 4749 trase pentru traficul de marfă.

În cadrul procesului de alocare a capacităţii de infrastructură, au fost aplicate prevederile din procedurile: "Procedura privind coordonarea cererilor concurente" şi „Soluţionarea diferendelor în legătură cu alocarea

capacităţilor de infrastructură" şi au fost soluţionate pentru 36 de perechi trase (relaţia Bucureşti Nord – Aeroport H Coandă T1).

Referitor la alocarea de capacitate pentru trenurile de marfă care circulă pe coridoarele de transport de marfă, CFR a colaborat cu administratorii de infrastructură/organismele de alocare din tarile vecine pentru elaborarea şi alocarea cât mai eficientă a capacităţilor de infrastructură .

De asemenea, au fost întocmite cca. 113 de trase pentru circulaţia automotorului de măsurat calea (TMC 146) şi s-au realizat cca. 118 trase pentru variante de grafic de circulaţie pentru cazul închiderii totale a unor distanţe de circulaţie pentru executarea unor lucrări de întreţinere şi reabilitare a infrastructurii feroviare.

3.2.1.6 Activitatea de Evidenţiere şi Verificare Prestaţii – Control TUI a operatorilor feroviari

3.2.1.6.1 Evidenţiere prestaţii TUI

Volumul total al traficului efectuat pe întreaga reţea CFR în anul 2021, a fost de 83.351.425,903 tren-km (din care 60.750.443,761 tren-km pentru traficul de călători şi 22.600.982,142 tren-km pentru traficul de marfă).

Volumul traficului care a fost transmis pentru facturarea tarifului de utilizare al infrastructurii (TUI) în anul 2021, a fost de 77.442.316,557 tren-km (din care pentru trafic de călători 55.206.787,704 tren-km şi pentru trafic de marfă 22.235.528,853 tren-km).

TUI reprezintă principalul venit al CFR şi pentru anul 2021 a avut o valoare medie statistică de 13,85 lei/tren-km pentru traficul de marfă şi 9,37 lei/tren-km pentru traficul de călători.

Determinarea sumelor aferente TUI pentru fiecare OTF se face lunar de către Direcţia Trafic din CFR, prin intermediul sistemului informatic CALIPSO, specializat în calculul TUI.

Pentru utilizarea infrastructurii feroviare administrate de CFR, OTF plătesc tariful de utilizare a infrastructurii (TUI) în funcţie de volumul de tren-km realizat, clasa de linie pe care circulă, precum şi tonajul trenului, conform metodologiei de calcul TUI aprobată prin HG.

Veniturile realizate din aplicarea TUI pentru trenurile circulate în anul 2021 s-au ridicat la valoarea de 825.430.840,56 lei pentru un număr total de 900.799 de trenuri, din care 517.436.296,25 lei pentru traficul de călători aferent unui număr de 645.863 de trenuri de calatori şi 307.994.544,31 lei pentru traficul de marfă aferent unui număr de 254.936 trenuri de marfă.

În cursul anului 2021 un număr de 10 OTF au circulat cu 4933 de trenuri complete UTI pentru care CFR a aplicat reduceri TUI.

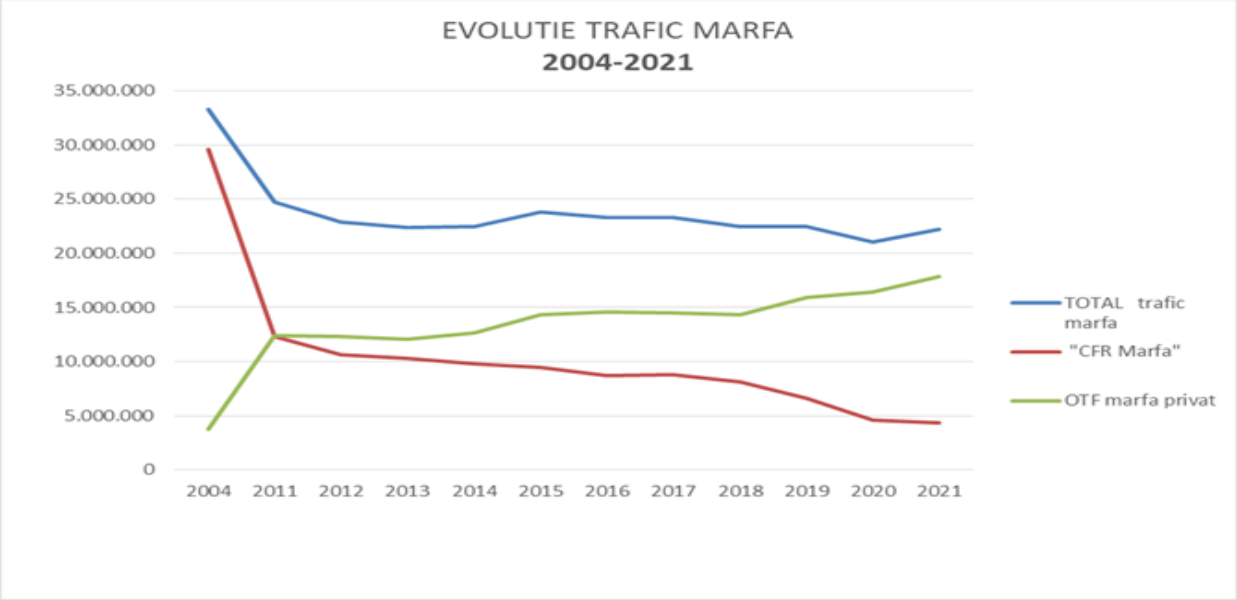
În cursul anului 2021 urmare închiderilor de linie care au implicat întreruperea traficului sau în cazul secţiunilor de linie cu capacitate saturată, la solicitarea a 5 OTF, CFR a pus la dispoziţia acestora rute alternative de circulaţie cu aplicarea TUI la nivelul rutei de referinţă pentru un număr de 30 de trenuri.

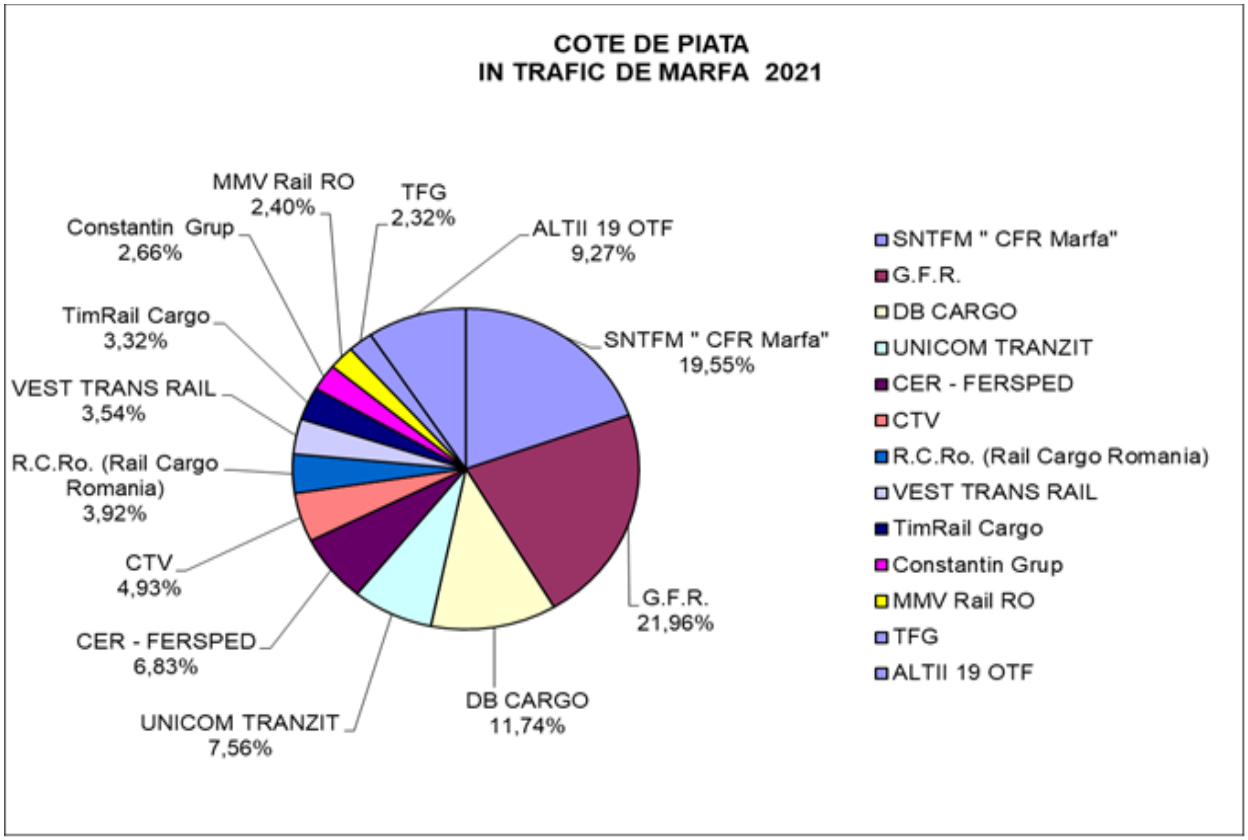
Comparativ cu anul 2020, în anul 2021 se constată că valoarea volumului de tren-km efectuat pe infrastructura gestionată de CFR a crescut cu 6.80 %, iar valoarea veniturilor TUI a crescut cu aproximativ 6,71 %.

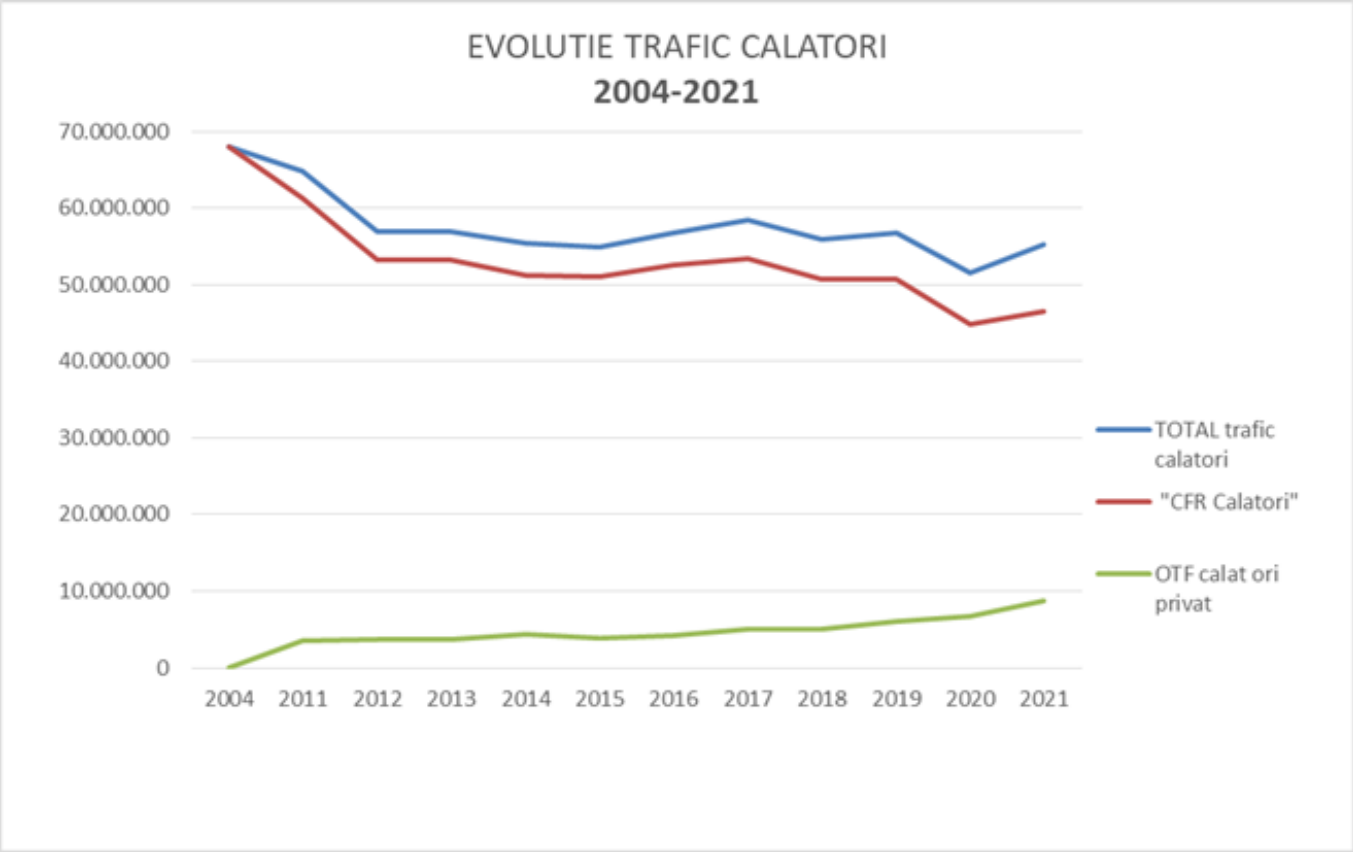
La nivelul Serviciului Evidenţiere şi Verificare Prestaţii - TUI s-a înaintat lunar către Direcţia Comercială, spre facturare, şi valoarea serviciilor TSA pentru operatorii cu capital de stat CFR Călători şi CFR Marfă, valori care au fost stabilite prin Actele Adiţionale la Contractele de Acces pe infrastructura feroviară, astfel: pentru CFR Călători valoarea înaintată spre facturare a fost de 24.055.463,78 lei şi pentru CFR Marfă valoarea înaintată spre facturare a fost de 25.131.920,29 lei.

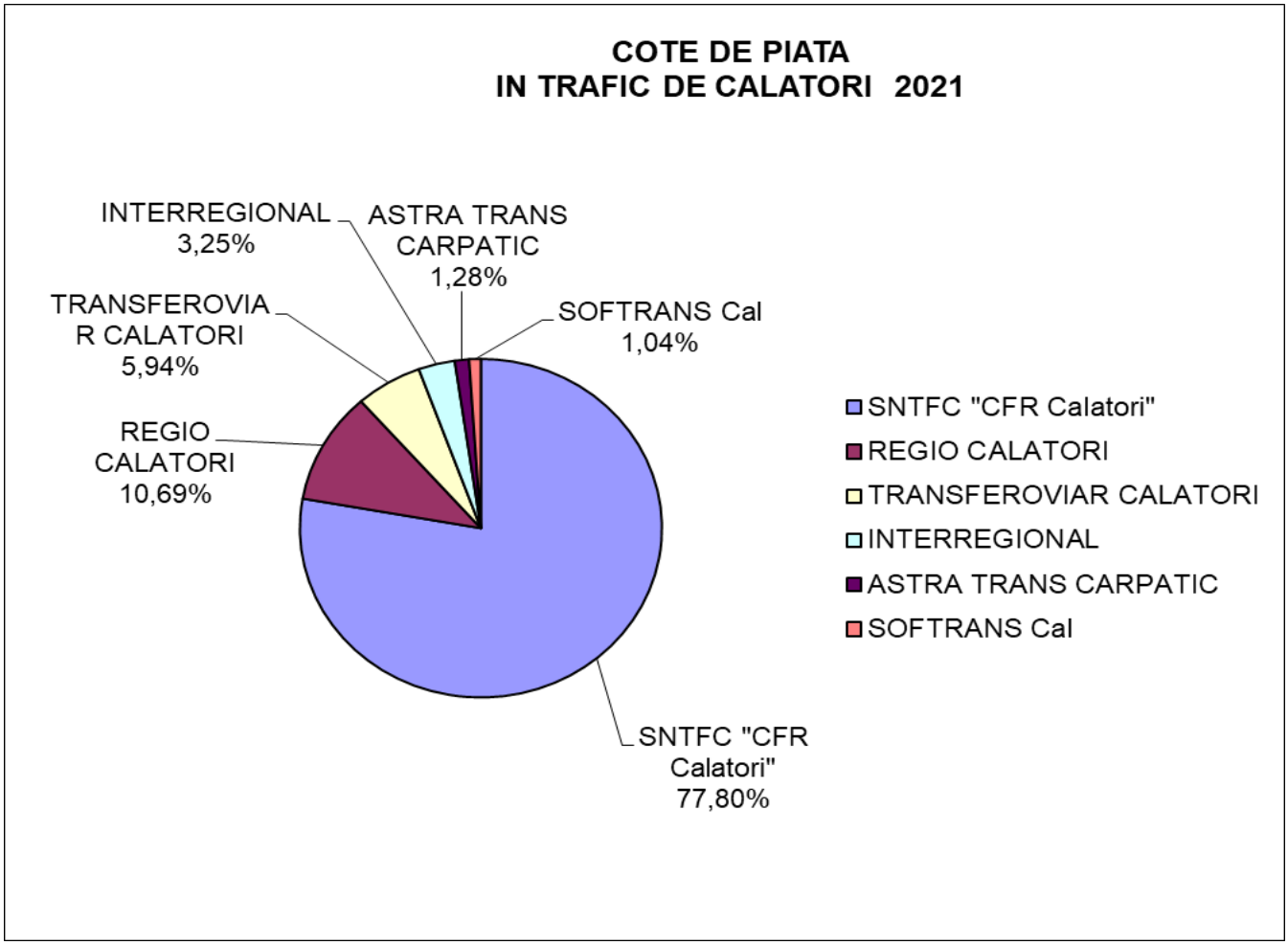
Pentru operatorii de transport cu capital privat în cursul anului 2021 a fost facturată o valoare a serviciilor TSA de 30.026.091,37 lei, din care pentru OTF în trafic de calatori o valoare de 1.551.840,49 lei, iar pentru OTF în trafic de marfă o valoare de 28.474.250,88 lei.

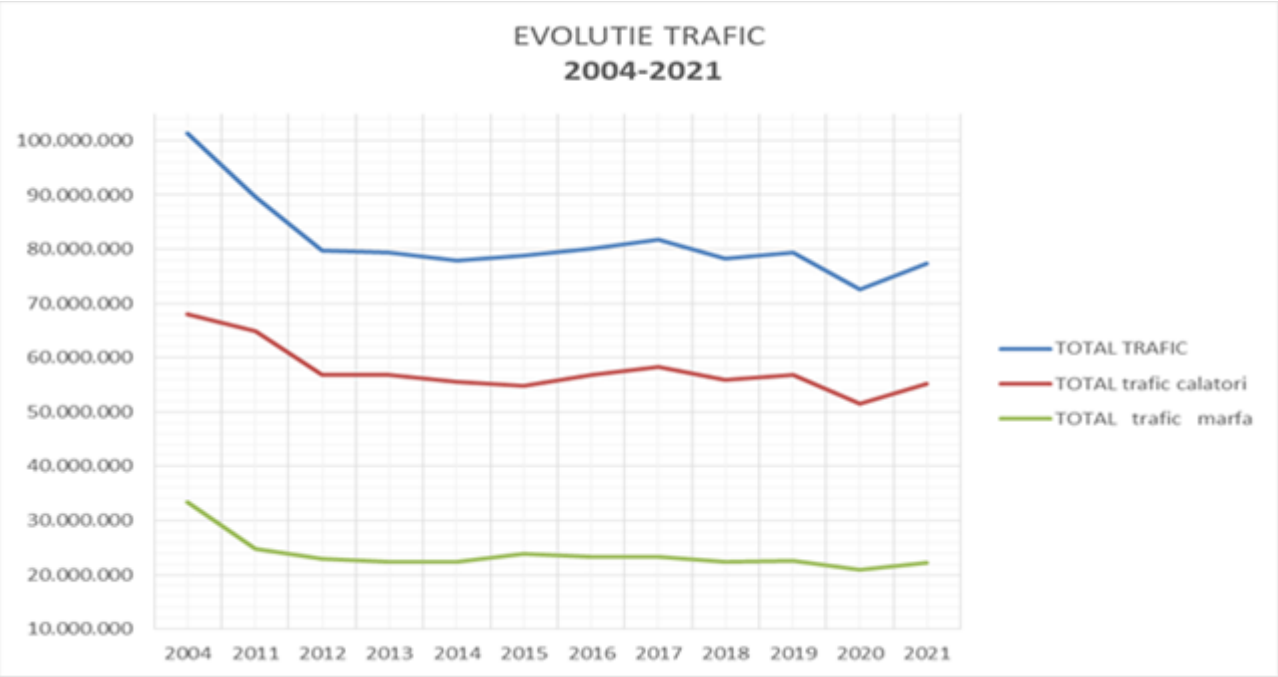
Cotele de piaţă pentru TUI marfă şi călători pentru anul 2021 şi evoluţia traficului total pe perioada 2004 – 2021, sunt prezentate în diagramele următoare.

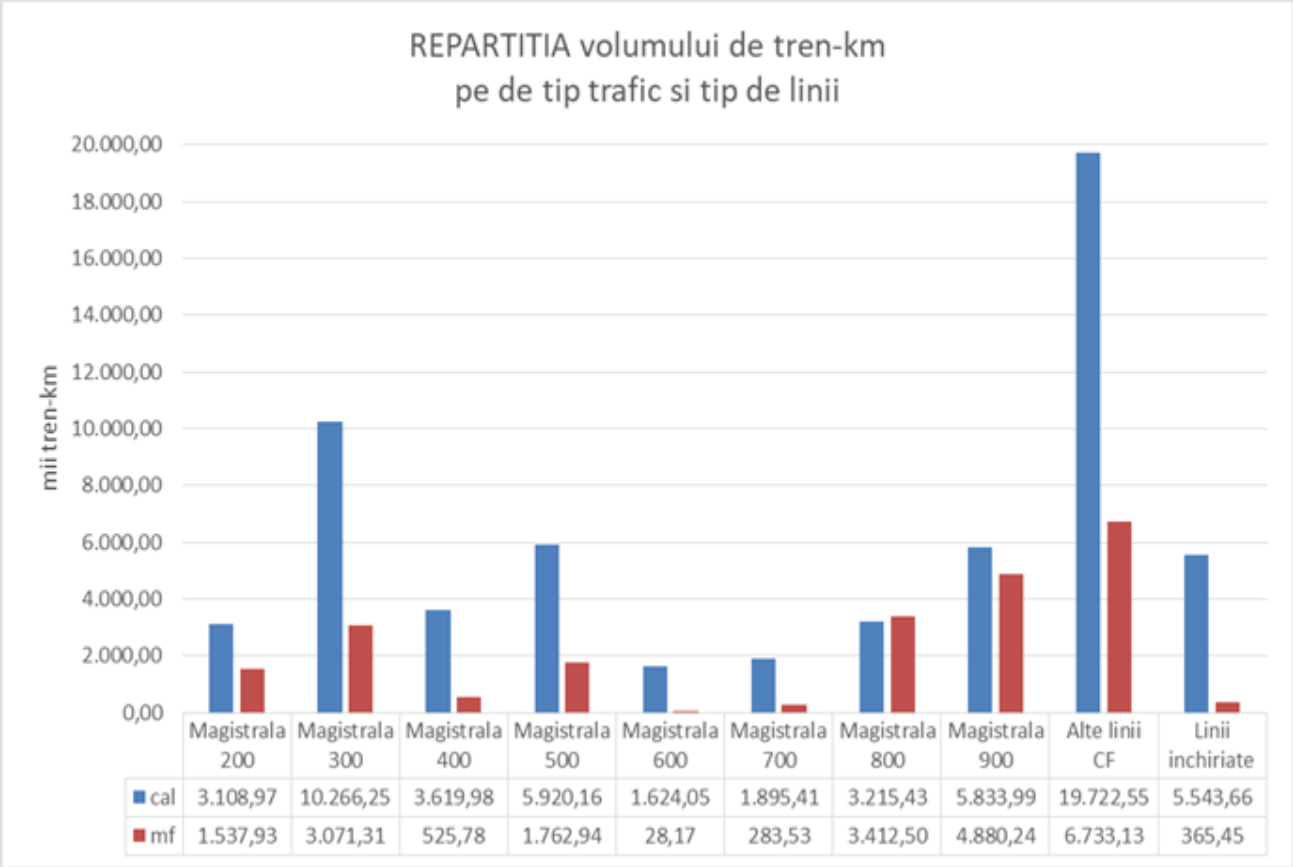





EVOLUTIE TRAFIC CALATORI
2004-2021
70.000.000
60.000.000
50.000.000
40.000.000
30.000.000
20.000.000
10.000.000
0
2004
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
TOTAL trafic calatori
"CFR Calatori"
OTF calat ori privat


COTE DE PIATA
IN TRAFIC DE CALATORI 2021
INTERREGIONAL 3,25%
ASTRA TRANS CARPATIC 1,28%
TRANSFEROVIAR CALATORI 5,94%
SOFTRANS Cal 1,04%
REGIO CALATORI 10,69%
SNTFC "CFR Calatori" 77,80%
SNTFC "CFR Calatori"
REGIO CALATORI
TRANSFEROVIAR CALATORI
INTERREGIONAL
ASTRA TRANS CARPATIC
SOFTRANS Cal





	Magistrala 200	Magistrala 300	Magistrala 400	Magistrala 500	Magistrala 600	Magistrala 700	Magistrala 800	Magistrala 900	Alte linii CF	Linii inchiriate
cal	3.108,97	10.266,25	3.619,98	5.920,16	1.624,05	1.895,41	3.215,43	5.833,99	19.722,55	5.543,66
mf	1.537,93	3.071,31	525,78	1.762,94	28,17	283,53	3.412,50	4.880,24	6.733,13	365,45

3.2.1.6.2 Verificare - Control prestaţii TSA

A fost organizată activitatea de centralizare a prestaţiilor adiţionale TSA, respectiv staţionare material rulant, acces convoi, manevră pe liniile staţiei, opriri staţii. Lunar au fost centralizate valorile transmise de serviciile teritoriale corespondente structurate pe OTF şi tip de serviciu.

A fost analizată periodic situaţia datoriilor înregistrate pentru TSA de OTF la Sucursalelor Regionale CFR 1-8, situaţie transmisă de Direcţia Operaţiuni Financiare şi s-au întreprins măsuri de recuperarea creanţelor.

Pentru un număr de 5 OTF care au înregistrat datorii mai mari de 60 de zile au fost întocmite 15 notificări privind aplicarea măsurilor operaţionale restrictive.

În cursul anului 2021 a fost actualizată săptămânal începând cu data de 01.07.2021 Anexa 22 DRR privind „*Situaţia liniilor din staţii/hm care pot fi utilizate pentru staţionarea îndelungată a vagoanelor*".

Au fost analizate 82 cereri ale OTF privind staţionarea îndelungată şi s-au emis 76 aprobări pentru staţionare îndelungată.

Au fost centralizate lunar prestaţiile referitoare la conducerea circulaţiei pe secţiile neinteroperabile închiriate.

Au fost centralizate lunar din teritoriu datele privind valoarea încasărilor înregistrate din vânzarea legitimaţiilor de călătorie de către personalul CFR conform convenţiei de prestări servicii încheiată cu SNTFC CFR Călători şi a fost calculată valoarea comisionului de 5% şi înaintată Direcţiei de specialitate în vederea facturării.

Au fost stabilite volumele de trafic in vederea calculării garanţiilor la contractele OTF cu capital privat.

A fost întocmită situaţia prognozării indicatorilor de calitate şi performanţă la Contractul de Activitate al CFR pentru anul 2022, situaţie care a fost înaintată sectorului economic. Situaţia a fost întocmită în baza datelor transmise de fiecare OTF în parte.

De asemenea, în cursul anului 2021 s-a realizat revizuirea „*Listei secţiilor de circulaţie pentru calcul TUI, încadrate pe clase de linii*", aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 920/2021 privind aprobarea Contractului de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate „C.F.R." — S.A. pentru perioada 2021—2025.

A fost completată baza de date pentru implementarea la nivel european a aplicaţiei ERA – e-RINF (Registrul de Infrastructura Naţională Feroviară) şi această bază a fost importată la nivel european in procent de 96%.

A fost pusă în concordanţă baza de date din e-RINF cu ROUTES, ATLAS –RU şi CALIPSO.

Au fost efectuate 4 controale sondaj pe regionalele: Bucureşti, Craiova, Braşov şi Galaţi.

S-au efectuat toate instructajele SU-SSM pentru întreaga Direcţie.

3.2.1.7 Gradul de realizare al indicatorilor din contractul de activitate

Realizarea indicatorilor privind activitatea de operare a infrastructurii este prezentată în paragraful 5.3.2 de mai jos.

Realizarea indicatorilor privind volumele de activitate este prezentată în paragraful 5.3.3 de mai jos.

Referitor la sarcinile din Contractul de Activitate al CFR pentru 2021-2025, în prezent CFR -SA are în curs de elaborare cerinţele pentru realizarea studiului privind planificarea circulaţiei trenurilor.

3.2.1.8 Priorităţi 2022 şi propuneri de optimizare a activităţii

Pentru anul 2022 CFR-SA îşi propune pentru Domeniul Trafic câteva priorităţi care să conducă la optimizarea activităţii, după cum urmează:

- Actualizarea procedurii operaţionale PO 0-8.5.5-01 Ed 3 Rev 0 Aplicarea Tarifului de Staţionare pe liniile CFR prin metoda analitică;
- Modificarea aplicaţiei informatice POLIFEM şi punerea acesteia în concordanţă cu prevederile din
- procedurile operaţionale actualizate;
- Întocmire procedură operaţională: Reguli de exploatare privind utilizarea sistemului european de management al traficului feroviar – ERTMS nivel 2 pe reţeaua feroviară din România;
- Întocmire procedură operaţională: Conducerea circulaţiei trenurilor de către operatorul circulaţie cu instalaţia de management al traficului feroviar;
- Creşterea calităţii datelor utilizate în elaborarea mersului de tren care se utilizează în aplicaţiile informatice legate de programarea circulaţiei trenurilor;
- Analizarea eficienţei activităţii de trafic pe reţeaua CFR.

3.2.2 Direcţia Linii

3.2.2.1 Prezentarea generală a elementelor infrastructurii CFR aferente ramurii linii

Linii

Lungimea totală a infrastructurii feroviare în exploatare la 31.12.2021 este 19.777,998 km, din care 13.686,912 km linii curente şi directe şi 6.091,086 km linii staţii.

Din cei 19.777,998 km linii CF, 17.600,780 km aparţin infrastructurii feroviare publice şi 2.177,217 km linii CF aparţinînd infrastructurii private.

Din totalul de 19.777,998 km linii CF, 4.734,509 km sunt linii de cale ferată neinteroperabile (3.846,711 km linii curente şi directe şi 887,798 km linii din staţii).

Viteza medie tehnică de circulaţie pe reţeaua CFR la 31.12.2021 este 69,73 km/h.

De menţionat că din lungimea totală aflată în exploatare, la începutul anului 2022 sunt 12.830 km linii scadente la RK, respectiv un procent aproximativ de 64,87%.

Lucrări de artă şi terasamente

Pe reţeaua feroviară publică există un număr de 17.689 poduri şi podeţe cu o lungime totală de cca. 190,698 km, din care 4.375 poduri (3.028 metalice şi 1.347 masive), 190 viaducte (108 metalice şi 82 masive) şi respectiv 13.124 podeţe (1.887 metalice şi 11.237 masive).

Din numărul total de poduri şi podeţe aflate în evidenţă, un procent de cca. 51% au durata normală de funcţionare expirată conform HG 2139/2004, iar un procent de cca. 27% au durata de viaţă proiectată expirată.

3.2.2.2 Realizarea programelor de întreţinere şi reparaţie a căii

3.2.2.2.1 Serviciul Linii

Revizia Căii

Activitatea de revizie a căii se desfăşoară conform instrucţiilor, normelor şi dispoziţiilor în vigoare. Revizia căii se desfăşoară cu personal care are în atribuţii aceste sarcini, zilnic, prin revizorii de cale şi periodic cu personalul tehnic, care prin instrucţii, reglementări şi dispoziţii trebuie să verifice starea

tehnică a căii, lucrărilor de artă, terasamentelor, pentru prevenirea apariţiei unor deranjamente (şine rupte, şine defecte, JIL-uri defecte, defecte de geometrie a căii, puncte periculoase-determinate de căderi de stînci, tasări ale terasamentelor, lucrări de artă etc) care ar putea fi periculoase circulaţiei.

Datorită căldurilor excesive, începînd cu luna mai, a fost programată revizia suplimentară pe calea fără joante pentru prevenirea unor evenimente de cale ferată cauzate de deformaţii ale căii fără joante.

Calea cu joante. Realizarea şi repararea căii fără joante

Acţiunea de măsurare a rosturilor de dilataţie s-a încheiat la data de 31 martie 2021, iar lucrările de rectificare a rosturilor de dilataţie a fost finalizata in proportie de 99%, conform prevederilor art. 10, lit.c, alin.1, din Instrucţia nr. 314/1989. Măsurarea rosturilor linii curente si directe si linii statii s-a încheiat 100%, iar rectificarea s-a executat pe 39,49% din necesar, la liniile curente şi directe si respectiv pe 24,65 % din necesar pe liniile din staţii.

La 31.12.2021 formaţiile de sudură aluminotermică regionale au executat un număr total de de 293333 suduri aluminotermice, din care: 1415 suduri la şină tip 65, 985 suduri la şină tip 60 şi 533 suduri aluminotermice la şină tip 49. La data raportării se află în stoc un număr de 8280 kit-uri de sudură AT (3.401 pentru şină tip 65, 2.185 pentru şină tip tip 60 şi 2.694 pentru şină tip 49).

Conform prevederilor Instrucţiei nr. 341/1980, strângerea buloanelor verticale în cursul anului 2021 a fost programată a se realiza în perioada lunilor iunie-octombrie funcţie de personalul şi dotările existente la SRCF 1-8. Strîngerea buloanelor verticale s-a executat în măsura în care temperatura în şină a permis acest lucru, respectiv până la data de 30.10.2021, astfel că dintr-un total de 7.341,534 km incluşi în programul de strângere a prinderilor verticale de pe calea fără joante a fost executată strângerea buloanelor verticale pe 3.896,902 km (53,08%).

Şine rupte, şine defecte

Până la finele anului 2021 s-au înregistrat un număr de 1.075 bucăţi de şine rupte, din care un număr de 967 bucăţi şine rupte pe calea fără joante si 108 pe calea cu joante. Eliminarea întreruperilor datorate şinelor rupte se vor programa pe parcursul primei jumătăţi a anului 2022, în cadrul lucrărilor de punere în siguranţă a zonelor de pe CFJ unde s-a intervenit la temperaturi mai mici de 17ºC în iarna 2020/2021.

La data raportării, se află în evidenţe pe liniile curente un număr de 19.182 şine defecte de categoria I-a, 13.683 şine defecte de categoria a II–a şi respectiv 10.820 şine defecte de categoria a III-a, respectiv un număr de 544 şine defecte de categoria I-a, 3.023 şine defecte de categoria a II–a şi 667 şine defecte de categoria a III-a pe liniile din staţii.

Aparate de cale şi verificarea părţilor ascunse la aparatele de cale

Pe reţeaua feroviară sunt în cale un număr total de 25.123 aparate de cale echivalente, ce reprezintă valoara cumulată a 18.635 aparate de cale simple, 1.303 traversări dublă joncţiune (TJD), 420 bretele simple şi combinate şi 90 alte tipuri de aparate de cale (traversări).

În semestrul I 2021, conform programului de verificare a părţilor ascunse pe reţea, au fost efectuate verificări ale părţilor ascunse la un număr de 14.020 aparate de cale echivalente.

În semestrul II 2021, conform programului de verificare a părţilor ascunse pe reţea, au fost efectuate verificări ale părţilor ascunse la un număr de 8.736 aparate de cale echivalente.

Deficienţele identificate au fost remediate în timpul închiderilor de linie. Au predominat următoarele tipuri de lucrări: înlocuit bolţuri, înlocuit bucşe, sudat alunecători, sudat şi polizat inimi de încrucişare, sudat casete, polizat ace+contraace şi sudat sprijinitori.

Restricţii de viteză

Urmărirea concordanţei dintre restricţiile de viteză de pe teren şi prevederile din planul de mers de tren.

Totalul de restrictii de viteza la 31.12.2021 este de 368, cu o lungime totala de 696,378 km, din care 180 de restrictii pe o lungime de 406,164 km sunt restricţii fara acoperire şi 188 de restrictii pe o lungime de 290,214 km sunt restricţii cu acoperire.

Felul restricţiilor	Total retea nr. restr./lung. (km)
Cu acoperire în timpii de mers	188
	290,214
Fără acoperire în timpii de mers	180
	406,164

La inceptul anului 2021 erau in evidenta 389 de restrictii pe o lungime de 809,765 km. Pe parcursul anului 2021 au fost ridicate 369 restricţii de viteză şi introduse 348 restricţii de viteză.

Săptămânal situaţia restricţiilor de viteză este urmărită şi actualizată la Direcţia Linii, raportând conducerii CNCF "CFR"-SA situaţia restricţiilor ridicate, a celor introduse, precum şi a celor ameliorate sau agravate.

Din cauza subfinanţării îndelungate ce a condus la degradarea liniilor de cale ferată şi a lucrărilor de artă, din care unele au o vechime de peste 100 de ani, a volumului scadent la RK care a crescut an de an şi pentru asigurarea siguranţei circulaţiei trenurilor, singura măsură aflată în prezent la dispoziţia CFR SA este reducerea vitezelor maxime de circulaţie prin introducerea de restricţii de viteză.

Conform OMT 290/2000, privind avizarea documentaţiilor tehnice pentru produse/servicii feroviare critice supuse omologării/agrementării tehnice feroviare prezentate de terţi, la nivelul serviciului s-au avizat 124 de specificaţii tehnice/caiete de sarcini în vederea utilizării la CFR a produselor/serviciilor feroviare.

3.2.2.2.2 Serviciul LAT

Revizie tabliere poduri metalice

Din totalul de 5.023 poduri, viaducte şi podeţe cu suprastructură metalică, a căror greutate se ridică la aproximativ 220.000 tone, în anul 2021 a devenit scadentă la revizie periodică o cantitate de 53.449 tone, (la care s-au adăugat şi restanţele din anii anteriori dar şi necesitatea impusă prin expertize sau prin gradul neconformităţilor depistate cu ocazia inspecţiilor, în vederea stabilirii condiţiilor de circulaţie corespunzătoare stării tehnice).

Din această cantitate, funcţie de forţa de muncă existentă şi de dotările cu scule şi utilaje disponibile la atelierele de tabliere metalice din cadrul SRCF 1-8, s-a programat la revizie pe anul 2021, în ordinea urgenţelor, o cantitate de 39.754 tone.

Realizările la activitatea de revizie a podurilor si podeţelor cu suprastructura metalică, pe anul 2021 reprezintă un procent de 76% din programat (30.055 tone revizie periodică) la care se adaugă şi revizia suplimentară (14.358 tone), nerealizarea integrală fiind determinată în principal de lipsa personalului propriu de specialitate, de utilizarea forţei de muncă existente la alte tipuri de lucrări în ordinea urgenţelor precum şi de neatractivitatea acestui gen de activitate pentru firmele autorizate AFER în acest domeniu. În anul 2021 revizia efectuată cu drezinele de inspectat poduri din dotarea CNCF "CFR"-SA (două drezine existente pe întreaga reţea) s-a desfăşurat cu dificultate, din cauza defecţiunilor apărute la acestea. Această situaţie a generat sporirea restanţelor la această prestaţie care este prevăzută conform Instrucţiunii nr. 309/2005.

Revopsire tabliere poduri metalice

În anul 2021 s-a revopsit cu personal propriu de specialitate o suprafaţă de 18.132 mp. Cauza principală pentru care nu s-a putut revopsi o suprafaţă mai mare o constituie lipsa fondurilor pentru contractarea lucrărilor de acest tip cu firme autorizate AFER şi numărul redus de personal existent în cadrul atelierelor de tabliere metalice regionale.

Menţionăm că alocaţiile reduse pentru asigurarea protecţiei anticorozive a podurilor metalice vor avea repercusiuni în perspectivă asupra structurilor prin reducerea secţiunii elementelor de rezistenţă şi implicit a capacităţii portante a acestora.

Numărul tunelurilor existente pe liniile în circulaţie este de 174 (la care se adaugă 14 polate), cu o lungime de cca. 61,68 km, dintre acestea un număr de 125 tuneluri sunt pe linii electrificate. Din numărul total de tuneluri pe liniile în circulaţie aproximativ 57% prezintă infiltraţii la intrados, iar 30% necesită reparaţii ca urmare a stării tehnice a zidăriei de moloane, colmatarea sistemului de drenare, infiltraţii majore care favorizează formarea sloiurilor pe timpul iernii cu afectarea gabaritului, dar şi introducerea de restricţii de viteză.

Puncte periculoase

Numărul punctelor periculoase existente în evidenţă la 31.12.2021 este de 1.152 din care 392 sunt de categoria I (250 dintre acestea sunt pe linii magistrale şi principale).

Cauzele generatoare sunt preponderent terasamentele cu probleme de stabilitate, zone inundabile, zone de munte cu risc de căderi stanci, tuneluri cu infiltraţii, poduri cu probleme legate de stabilitate infrastructură sau suprastructură. Reducerea numărului acestora este strict legat de asigurarea sursei de finanţare pentru executarea lucrărilor necesare scoaterii de sub efectul cauzelor generatoare.

Menţionăm că neintervenţia operativă pentru aducerea într-un regim normal de funcţionare a obiectivelor scadente la lucrări generează costuri suplimentare în perspectivă pentru reparaţii, sau chiar necesitatea refacerii integrale în cazurile unor evoluţii negative ale degradărilor prin reducerea capacităţii portante sau, în cazul punctelor periculoase legate de fenomene meteorologice scoaterea din funcţie totală pe fondul manifestării unor calamităţi naturale.

În cursul anului 2021 au fost eliminate 29 puncte periculoase şi au apărut 13 puncte periculoase noi.

La data de 31.12.2021 se află în continuare închis, din data de 12.08.2005 (urmare calamităţilor naturale produse în 2005), intervalul de staţie H.M.Grădiştea-Vidra de pe linia 103 Progresul-Giurgiu, urmare a afluierii pilei 2 a podului de la km 23+577 de peste râul Argeş.

În anul 2020 s-au achiziţionat din fonduri externe serviciul de proiectare şi execuţia lucrărilor aferente obiectivului de investiţii. Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră lot I-Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş între Vidra şi Comana.

Reparaţii tabliere metalice

Pentru întreg anul 2021, funcţie de forţa de muncă disponibilă existentă în cadrul subunităţilor de specialitate din cadrul SRCF 1-8 precum şi de fondurile alocate, s-a programat pentru activitatea de întreţinere curentă (cont 705) un număr de 20.484 obiecte convenţionale. Dintre acestea, au fost executate până la data de 31.12.2021 lucrări de întreţinere în cuantum de 15.742 obiecte convenţionale, reprezentând un procent de 76,9% din programat.

În ceea ce priveşte activitatea de reparaţie periodică (cont 706), menţionăm că pentru anul 2021 s-au programat un număr de 20.668 obiecte convenţionale, din care s-au executat până la data de 31.12.2021 un număr de 11.459 obiecte convenţionale, reprezentând un număr de 56,8% din programat.

Nerealizările din cadrul activităţilor de întreţinere curentă şi reparaţie periodică se datorează numărului redus de personal calificat existent în cadrul secţiilor de întreţinere precum şi alocării cu întârziere a fondurilor necesare pentru aceste prestaţii.

În anul 2021 au fost programate pentru expertizare un număr 223 de poduri, din care au fost finalizate până la data de 31.12.2021 doar 14 expertize.

Calea pe poduri

În anul 2021 s-au înlocuit un număr de 7187 buc. traverse speciale poduri din care 411 buc. cu terti.

Restanţele la această prestaţie importantă sunt cauzate de lipsa forţei de muncă calificate pentru astfel de prestaţie, lipsa fondurilor pentru contractarea acestor lucrări cu terţi şi în special de aprovizionarea defectuoasă cu traverse speciale de poduri pe parcursul anului 2021.

Situaţia sintetică pe reţea se prezintă conform tabelului de mai jos:

Stoc traverse speciale poduri la 01.01.2021 al CNCF "CFR"-SA (buc)	Traverse speciale poduri aprovizionate în anul 2021 de către CNCF "CFR"-SA (buc)	Traverse speciale poduri înlocuite în anul 2021-regie proprie CNCF "CFR"-SA+terţi (buc)	Stoc traverse speciale poduri al CNCF "CFR"-SA la data 31.12.2021 (buc)	Procent realizări faţă de programat (%)
2.476	8.410	7.187	4.110	29%

Menţionăm că din cele 10.886 traverse disponibile pentru înlocuire în anul 2021 (sunt incluse cele aprovizionate în anul 2021 + cele existente în stoc la data de 01.01.2020) s-au înlocuit un număr de 7.187 traverse speciale (66% din disponibilul de traverse)-în situaţia în care peste 2/3 din numărul acestora au fost aprovizionate de abia în lunile octombrie-decembrie a anului 2021.

Restricţii de viteză determinate de starea tehnică la Lucrări Artă şi Terasamente

Situaţia restricţiilor de viteză determinate de starea tehnică a lucrărilor de artă, terasamentelor tunelelor şi traverselor speciale necorespunzătoare de pe poduri, în anul 2021 se prezintă după cum urmează:

Total restricţii de viteză introduse pe poduri, terasamente, tuneluri sau din cauza traverselor necorespunzătoare pe poduri-105 poziţii, din care:

- restricţii de viteza introduse datorită stării tehnice a podurilor - 38;
- restricţii de viteză introduse datorită stării tehnice a terasamentelor - 30;
- restricţii de viteză introduse datorită stării tehnice a tunelurilor – 4;
- restricţii de viteză generate de starea necorespunzătoare a traverselor – 33

3.2.2.2.3 Serviciul Control Măsurători Linii

Verificarea stării căii cu VMC şi TMC

Verificarea stării tehnice a căii în regim dinamic este de importanţă maximă pentru siguranţa circulaţiei trenurilor deoarece se identifică şi se măsoară amplitudinea defectelor de geometrie a căii ce apar sub sarcina dinamică a materialului rulant în mişcare. Urmare acestor măsurători, se programează pentru remediere defectele apărute şi se iau măsurile de siguranţă necesare, dacă este cazul.

CNCF "CFR"-SA are în dotare şase vagoane mecanice de măsurat calea (VMC) şi Automotorul de diagnoza căii şi a liniei de contact-TMC EM 130 (prescurtat AM TMC 146). Vagoanele mecanice de măsurat calea cu nr.80539750500-1 şi nr.80539750503-5 sunt ale Direcţiei Linii, iar celelalte 4 vagoane mecanice sunt în dotarea SRCF Timişoara- nr.80539750504-3, SRCF Cluj-nr.80539750501-1, SRCF Braşov-nr. 80539750502-7 şi SRCF Iaşi-nr. 8053986420-3zs.

Verificarea stării tehnice a căii în regim dinamic cu VMC se efectuează conform "Instrucţiei pentru folosirea vagoanelor de măsurat calea" nr. 329 ediţia 1995, iar cu AM TMC-146, conform "Instrucţiunilor pentru diagnoza căii şi a liniei de contact efectuată cu automotorul TMC" ediţia 2007.

În anul 2021 verificarea parametrilor geometrici ai căii în regim dinamic, pe liniile curente ale reţelei de cale ferată, s-a efectuat cu vagoanele mecanice de măsurat calea din dotarea SRCF şi ale Direcţiei Linii pe o lungime totală de 12.862,5 km.

Situaţia măsurătorilor cu VMC în cursul anului 2022 este prezentată în tabelul de mai jos:

Perioada	Total km	Punctaj Mediu	Clasificare km masuraţi					
			FB	B1	B2	S1	S2	NS
Sem 1	5.135,6	369	2.430	1.038,9	865,9	326,6	175,7	298,5
Sem 2	7.726,9	387	3.699,8	1.404	1.319,3	535,1	293,6	475,1

Automotorul de diagnoza căii şi a liniei de contact (AM TMC 146), aflat în dotarea Direcţiei Linii, este utilizat la măsurarea geometriei căii şi a liniei de contact, măsurarea geometriei şi înclinării şinelor pe reţeaua de cale ferată, cât şi a culegerii datelor video privind starea cadrului şină-traversă şi a amprizei căii.

În anul 2021 a fost efectuată verificarea geometriei căii conform programului aprobat pe o lungime totală de 5.601 km.

Situaţia măsurătorilor cu TMC în cursul anului 2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

Perioada	Total km	Punctaj Mediu	Clasificare km masuraţi					
			FB	B1	B2	S1	S2	NS
Sem 1	4.082,2	3.088	1.464,2	307,6	336,6	217,2	198	1.558,6
Sem 2	1.518,8	1.829	934,7	62	59,7	40,8	33,2	388,4

3.2.2.3 Compartiment Instruire

În anul 2021 s-au efectuat evaluările competenţelor profesionale la autoritatea competentă, CENAFER, la un număr de 232 salariaţi, conform OMTI nr. 815/2010, după cum urmează:

Nr crt	SRCF	Şef distr. L	Şef distr. poduri	Şef distr. EU	Sef echipa IC	Sef echipa LA	Mecanic locomotiva	mmgc	Mec. drezina	Revizor tehnic de vagoane	Mec. ajutor	Revizor cale, pp	Maistru LA	Picher	Cond tren ajutor	Cond tren macara	Manevrant vagoane	Total
1	Bucureşti	1	1	2	1		4			5				5				**19**
2	Craiova				1			25						12				**38**
3	Timişoara	1						1								3		**5**
4	Cluj	3		2			1	47						12				**65**
5	Braşov	3			1	2		45						3	1	3		**58**
6	Iaşi	4			2			13	1					3		1		**24**
7	Galaţi	1						5										**6**
8	Constanţa		1					13								3		**17**
	TOTAL	**13**	**2**	**4**	**5**	**2**	**5**	**149**	**1**	**5**	**0**	**0**	**0**	**35**	**1**	**10**	**0**	**232**

În cursul anului 2021, s-au deschis cursuri de calificare şi perfecţionare la CENAFER cu personal din ramura de linii pentru 861 de salariaţi, după cum urmează:

Nr. crt.	DENUMIREA CURSULUI	S.R.C.F.								TOTAL	OBSERVAŢII
		Bucureşti	Craiova	Timişoara	Cluj	Braşov	Iaşi	Galaţi	Constanţa		
1	Meseriaş cale şi lucrări artă din necalificat	43	34	39	40	29	27	34	7	**253**	Finalizate în iunie 2021 - Finanţat din BVC-ul CNCF "CFR"- SA
2	Revizor cale şi puncte periculoase			4	8		3	10	1	**26**	
3	Meseriaş cale şi lucrări artă din necalificat - POCU						26	24		**50**	Începute în 24.11.2021 - Finanţat prin POCU, proiect câştigat de PROFI ELEMENTS S.R.L.
4	Revizor cale şi puncte periculoase, din necalificat - POCU		15	24		19		13		**71**	
5	Şef echipă întreţinere cale şi lucrări artă din necalificat - POCU		18	18	6	22		13		**77**	
6	Picher din necalificat - POCU		4		5					**9**	
7	Picher din şef echipă - POCU		15	18	12					**45**	
8	Meseriaş cale şi lucrări artă din necalificat		41	16	61	34	1	8		**161**	Începute în 13.12.2021 - Finanţat din BVC-ul CNCF "CFR"- SA
9	Revizor cale şi puncte periculoase din M.C.				30	3		10	5	**48**	
10	Mecanic locomotivă	18		17	21		14	28	23	**121**	Finalizat în noiembrie 2021 cu finanţare din BVC-ul CNCF "CFR"- SA
TOTAL		**61**	**127**	**136**	**183**	**107**	**71**	**140**	**36**	**861**	

3.2.2.4 Serviciul Tehnico-Economic

Prin Legea bugetului de stat 15/08.03.2021 s-au aprobat fondurile aferente programelor care se finanţează din bugetul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii. Pentru anul 2021, Direcţia Linii a avut repartizată o alocaţie iniţială în valoare de 164.600 mii lei cu TVA aferentă capitolului bugetar "Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" şi în valoare de 29.308,2 mii lei cu TVA aferentă capitolului bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică". Alocaţiile iniţiale au fost rectificate prin deblocarea reţinerilor de 10% reprezentând garanţii şi prin aplicarea prevederilor OUG nr. 97/07.09.2021, alocaţiile finale fiind în valoare de 204.787,766 mii lei cu TVA aferentă capitolului bugetar "Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" şi în valoare de 24.583,711 mii lei cu TVA aferentă capitolului bugetar "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică".

În conformitate cu BVC al CNCF "CFR"-SA, aprobat prin HG nr. 704/29.06.2021 şi publicat în Monitorul Oficial nr. 656/02.07.2021, au fost aprobate şi alocate Direcţiei Linii, fondurile aferente programelor de achiziţii materii prime, materiale, servicii şi lucrări şi investiţii finanţate din din "fonduri proprii" ale CFR SA pentru anul 2021.

Alocaţia repartizată Direcţiei Linii din fonduri proprii ale CFR SA aferente anului 2021, a fost de 127.500,00 mii lei fără TVA, defalcată pe următoarele capitole:

- 73.500,00 mii lei fără TVA pentru materii prime şi materiale,
- 31.000,00 mii lei fără TVA pentru servicii şi lucrări,
- 17.000,00 mii lei fără TVA pentru lucrări accidentale, întreţinere şi reparaţii clădiri,

- 6.000,00 mii lei fără TVA pentru întreţinere centrale termice, puncte termice, staţie hidrofor, castele de apă, lucrări ICM-igienizări, pregătiri de iarnă.

Urmare a rectificarilor/reaşezărilor bugetare, pe parcursul anului 2021, s-au rectificat/reaşezat alocaţiile iniţiale pentru capitolele de materii prime şi materiale, servicii şi lucrări, lucrări accidentale, întreţinere şi reparaţii clădiri şi întreţinere centrale termice, puncte termice, staţie hidrofor, castele de apă, lucrări ICM-igienizări, pregătiri de iarnă.

Astfel, în urma rectificărilor/reaşezărilor bugetare, noile alocaţii repartizate Direcţiei Linii din fonduri proprii ale CFR SA aferente anului 2021 au devenit: pentru materii prime şi materiale 70.163,89 mii lei fără TVA, pentru servicii şi lucrări 26.390,15 mii lei fără TVA, pentru lucrări accidentale, întreţinere şi reparaţii clădiri 23.338,02 mii lei fără TVA, pentru întreţinere centrale termice, puncte termice, staţie hidrofor, castele de apă, lucrări ICM-igienizări, pregătiri de iarnă 7.598,10 mii lei fără TVA.

3.2.2.4.1 Fonduri buget de stat

În raport cu necesarul rezultat în urma recensămintelor şi faţă de starea actuală a infrastructurii feroviare publice, sumele alocate de la bugetul de stat sunt la limita de asigurare a stării de funcţionare a infrastructurii feroviare publice, iar Direcţia Linii prin utilizarea sumelor alocate a încercat să menţină o stare de funcţionare corespunzătoare cu caracter general şi să menţină o viteză medie tehnică a reţelei feroviare cel puţin la aceeaşi valoare din anul anterior. S-a urmărit totodată ca prin activitatea desfăşurată să nu producă perturbaţii şi să asigure pe cât posibil regularitatea circulaţiei trenurilor.

Modul de planificare şi utilizare a acestor alocaţii în ramura linii se prezintă astfel:

a) Reparaţii curente:

În anul 2021, au fost derulate un număr de 27 lucrări de reparaţie pentru ridicare restricţii de viteză pe linii curente, directe şi pe aparate de cale şi lucrări de reparaţii terasamente, poduri, podeţe (eliminare puncte periculoase) în valoare de 24.583,711 mii lei cu TVA defalcată pe următoarele capitole:

- lucrări de reparaţie pentru ridicare restricţii de viteză pe linii curente şi directe, în valoare de 14.776,485 mii lei cu TVA;
- lucrări de reparaţie pentru ridicare restricţii de viteză pe aparate de cale, în valoare de
- 9.196,429 mii lei cu TVA;
- lucrări reparaţii terasamente, poduri şi podete (eliminare puncte periculoase), în valoare de
- 610,796 mii lei cu TVA.

Au fost ridicate un număr de 52 restrictii de viteză cu influenţă semnificativă în creşterea vitezei de circulaţie pe linii curente şi pe aparate de cale şi lucrari prin care s-a eliminat un punct periculos.

b) Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice:

În anul 2021, au fost derulate un număr de 32 lucrări de întreţinere la infrastructura feroviară publică în valoare de 57.163,526 mii lei cu TVA, 51 contracte de achiziţii materii prime materiale în valoare de 143.422,772 mii lei cu TVA şi un număr de 3 contracte pentru lucrări întreţinere pe coridor IV paneuropean în valoare de 4.201,467 mii lei cu TVA.

3.2.2.4.2 Fonduri proprii

După aprobarea bugetului de venituri şi cheltuieli aferent Direcţiei Linii, la stabilirea alocaţiilor pentru fiecare sucursală regională cf s-a avut în vedere acoperirea cheltuielilor legate de obligaţiile de plată aferente contractelor încheiate în anul 2020 dar care s-au continuat în anul 2021, a achiziţiilor făcute în anul 2021 până la aprobarea bugetului de venituri şi cheltuieli al CFR SA, a cheltuielilor legate de contractele care s-au achiziţionat cu sursa de finanţare de la bugetul de stat în anul 2020 şi care s-au continuat în anul 2021 cu sursa de finanţare din fonduri proprii ale CFR SA.

În alocaţia pentru capitolul "Materii prime şi materiale, piese de schimb, obiecte de inventar" s-a transmis la SRCF 1-8 faptul că aceasta include sume legate de darea în consum în anul 2021 a materiilor prime şi

materialelor noi aprovizionate în anul 2021 şi în anii anteriori, precum şi a materiilor prime şi materialelor semibune.

În alocaţia pentru capitolul "Prestări servicii şi execuţie lucrări cu terti pentru anul 2021", pentru activitatea de întreţinere şi reparaţii la infrastructura feroviară, s-a transmis la SRCF 1-8 faptul că aceasta include lucrările/prestările de servicii contractate în anul 2020 cu continuare în anul următor şi achiziţiile noi planificate în anul 2021, cu încadrare în alocaţia primită precum şi serviciile/lucrările contractate în anul 2020 având ca sursă de finanţare bugetul de stat şi care continuă în anul 2021 cu sursa de finanţare fonduri proprii şi achiziţiile efectuate în baza referatelor de necesitate aprobate.

Menţionăm că până la data aprobării bugetului de venituri şi cheltuieli al CFR SA, cheltuielile legate de asigurarea materiilor prime şi materialelor, precum şi serviciilor şi lucrărilor au fost făcute în conformitate cu prevederile OUG 26/2013 art.8, cu modificarile si completarile ulterioare.

Urmare a rectificărilor/reaşezărilor bugetare din anul 2021, s-au rectificat/reaşezat alocaţiile aferente cheltuielilor cu materii prime şi materiale aferente pentru fiecare sucursală regională cf. Astfel, pentru capitolul bugetar materii prime şi materiale alocaţia s-a diminuat de la 73.500,00 mii lei fără TVA la 70.163,89 mii lei fără TVA iar la capitolul servicii şi execuţie lucrări cu terti pentru anul 2021 alocaţia a fost diminuată de la 31.000 mii lei fără TVA la 26.390,15 mii lei fără TVA.

Materii prime şi materiale

La stabilirea alocaţiilor transmise fiecărei Sucursale Regionale CF, s-a avut în vedere necesarul acestora pentru acoperirea cheltuielilor legate de introducerea in cale a materialelor noi achizitionate, având sursa de finantare din fonduri proprii, precum şi pentru introducerea in cale a materialelor semibune sau recondiţionate (materiale rezultate in urma lucrărilor de reabilitare a coridorului IV).

În urma rectificărilor/reaşezărilor bugetare din anul 2021, bugetul Directiei Linii aferent capitolului bugetar "materii prime si materiale", a fost sdiminuat cu suma de 3.336,11 mii lei fără TVA, astfel încat alocaţia finală repartizată Direcţiei Linii aferentă acestui capitol bugetar, a devenit 70.163,89 mii lei fara TVA. În tabelul de mai jos este prezentată - Situaţia cheltuielilor cu materiile prime şi materialele în anul 2020, având ca sursă de finanţare fonduri proprii aferente Direcţiei Linii.

(mii lei fără TVA)

Regionala CF	Alocaţie iniţială materii prime materiale, piese de schimb, obiecte de inventar 2020 (AI)	Alocaţie materii prime materiale, piese de schimb, obiecte de inventar 2020 – după rectificare/reaşezare (AF)	Valoare materii prime materiale, piese de schimb, obiecte de inventar date in consum	Stadiul fizic (%)
BUCURESTI	11.700,000	11.700,000	8.491,960	72,58%
CRAIOVA	9.000,000	9.000,000	5.989,415	66,55%
TIMISOARA	9.285,000	9.835,000	9.219,879	93,75%
CLUJ	11.800,000	11.536,610	9.238,730	80,08%
BRASOV	8.500,000	8.500,000	7.678,671	90,34%
IASI	8.500,000	8.670,000	7.428,933	85,69%
GALATI	10.400,000	7.460,000	5.564,917	74,60%
CONSTANTA	3.765,400	2.912,680	1.445,991	49,64%
Direcţia Linii	549,600	549,600	13,000	2,37%
TOTAL	**73.500,000**	**70.163,890**	**55.071,495**	**78,49%**

Analizând modul de realizare a exercitiului bugetar la capitolul materii prime şi materiale in anul 2021, se constată un procent de realizare de 78,49% din alocat.

Realizările (mai mici faţă de valoarea alocată) legate de execuţia bugetară, privind capitolul materii prime şi materiale in anul 2021 având ca sursă de finantare fonduri proprii ale CFR SA, se datorează faptului că în trimestrul IV al anului 2021, au fost date în consum în principal materiale de cale care au fost achiziţionate din fonduri de la bugetul de stat aferente titlului bugetar "*Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice*".

Servicii şi lucrări

La stabilirea alocaţiilor pentru fiecare sucursală regională cf s-a avut în vedere acoperirea cheltuielilor legate de obligaţiile de plată aferente contractelor încheiate în anul 2020 dar care s-au continuat în anul 2021, a achiziţiilor făcute în anul 2021 până la aprobarea bugetului de venituri şi cheltuieli al CFR SA, a cheltuielilor legate de contractele care s-au achiziţionat cu sursa de finanţare de la bugetul de stat în anul 2020 şi care s-au continuat în anul 2021 cu sursa de finanţare din fonduri proprii ale CFR SA.

La capitolul bugetar "Servicii şi lucrări", alocaţia repartizată iniţial Direcţiei Linii a fost diminuată. Pe parcursul anului 2021, în urma analizei execuţiei bugetare la nivelul sucursalelor regionale cf 1-8 şi la solicitarea unor sucursale regionale de suplimentare a alocaţiilor repartizate iniţial, necesare pentru achiziţia unor lucrări urgente la infrastructura feroviară, s-au făcut unele reaşezări/redistribuiri de sume între sucursalele regionale cf 1-8.

Situaţia serviciilor şi lucrărilor achiziţionate în anii anteriori cu continuare în anul 2021 şi a celor achiziţionate în anul 2021 din fonduri proprii aferente Direcţiei Linii, este prezentată în tabelul de mai jos:

Regionala CF	Alocaţie iniţială servicii şi lucrări 2020 (AI)	Alocaţie reaşezată (finală) servicii şi lucrări (AF)	Valoare facturată (F)	Stadiul fizic (%) (F/AF)
BUCURESTI	1.000,000	4.400,000	2.305,532	52,40%
CRAIOVA	23.989,654	4.745,520	1.628,547	34,32%
TIMISOARA	1.300,000	3.900,000	2.740,462	70,27%
CLUJ	1.200,000	3.300,000	1.182,332	35,83%
BRASOV	800,000	1.400,000	1.281,840	91,56%
IASI	1.000,000	2.145,000	1.533,872	71,51%
GALATI	1.019,419	3.080,000	990,632	32,16%
CONSTANTA	680,927	1.602,000	583,877	36,45%
Directia Linii	10,000	350,000	385,05	126,03%
La Disp. DL	0	1.467,629	0	0,00%
T O T A L	**31.000,000**	**26.390,150**	**12.433,625**	**48,08%**

Analizând modul de realizare a exercitiului bugetar la capitolul servicii si lucrari in anul 2021, se constată un procent de realizare de 48,08% din alocat.

Realizările necorespunzătoare legate de execuţia bugetară, privind capitolul bugetar servicii şi lucrări in anul 2021 având ca sursa de finantare fonduri proprii ale CFR SA, au următoarele principale cauze:

- aprobarea cu intârziere a BVC pentru anul 2021 al CFR SA, cu consecinţe negative in ceea ce priveşte termenele legale privind demararea şi finalizarea procedurilor legale de achiziţii;
- suplimentarea bugetelor către sucursalele regionale cf în luna septembrie, după modificarea sursei de finanţare de la bugetul de stat aferente titlului bugetar *"Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice"*, a unor lucrări care au fost contractate având sursa de finanţare din fonduri proprii ale CFR SA. În aceste condiţii nu a fost timpul necesar pentru finalizarea lucrărilor contractate la sfârşitul anului 2021, acestea se vor executa în anul 2022 ca lucrări în continuare din anul 2021, valoarea acestora fiind de 12.500,00 lei fără TVA;
- sincope in ceea ce priveşte colaborarea între structurile responsabile cu efectuarea achiziţiilor;
- imposibilitatea efectuării achiziţiilor datorită lipsei de ofertanţi la unele proceduri de achiziţie, cu toate că în unele cazuri, procedurile au fost repetate;
- contestarea hotarârilor comisiilor de adjudecare de către unii ofertanţi, ceea ce creeaza mari disfuncţionalităţi privind atribuirea contractelor, cu implicaţii negative asupra întreţinerii şi reparării infrastructurii feroviare publice;

- imposibilitatea onorării obligaţiilor contractuale de unii ofertanţi, care pentru a-şi justifica incapacitatea tehnică şi profesională, utilizează interpretari personale ale prevederilor contractuale, care in final conduc la sincope in derularea contractelor;
- participarea la licitaţii a unor ofertanţi care nu au resurse umane şi materiale necesare pentru finalizarea în termen a lucrărilor şi astfel nu îşi pot îndeplini obligaţiile contractuale.

3.2.2.5 Serviciul Mecanizare-Material Rulant

3.2.2.5.1 Structura organizatorică în sectorul de mecanizare şi material rulant la CFR SA

Activitatea de mecanizare şi material rulant are următoarele componente principale:

- Activitatea de întreţinere şi reparaţie curentă a infrastructurii feroviare executată de către Secţiile L utilizând maşini şi utilaje de mică mecanizare din cadrul Districtelor de Exploatare Utilaje (DEU) precum şi utilaje de intervenţie şi transport feroviar (drezine uşoare tip DC, drezine grele tip UAM, utilaje multifuncţionale etc.) şi mijloace auto.

- Activitatea de exploatare, întreţinere şi reparaţie a parcului de material rulant (din parcul centralizat al CFR SA aflat pe raza Sucursalelor RCF 1-8), pentru a se executa lucrari specifice (transporturi, manevre, interventii, deszapeziri etc.) cu scopul de a mentine in parametri normali de exploatare infrastructura feroviara.

3.2.2.5.2 Dotare şi stare tehnică utilaje feroviare de transport si intervenţie (drezine si excavatoare multifuncţionale)

Parcul actual utilaje de cale-mijloace de intervenţie şi transport, aflate în exploatare la Districtele Exploatare Utilaje ale Sectiilor L (drezine tip UAM si DC) este format din 131 buc. Din aceste utilaje 106 buc. sunt în stare de funcţionare.

In privinta utilajelor multifunctionale cu deplasare mixta sosea-cale ferata situaţia se prezintă astfel:

- Utilajele Colmar (T3500FS si T4300FS) aflate în exploatare la Districtele Exploatare Utilaje ale Secţiilor L, dintr-un total de 17 unităţi un număr de 14 unităţi sunt în stare de funcţionare.
- Utilajele Geismar KGT-P, din cele 8 unităţi livrate în anul anterior, au fost utilizate în exploatare la Districtele Exploatare Utilaje ale Sectiilor L 6 unităţi (celelalte 2 unităţi fiind in exploatare la Secţiile RLU).
- La nivel de reţea în anul 2021 au fost livrate şi introduse în exploatare 8 utilaje Geismar KGT-P din care 4 unităţi au fost repartizate Secţiilor L (celelalte 2 unităţi fiind in exploatare la Secţiile RLU), 16 utilaje Hitachi-Hiarom 145 ZAXIS-RR din care 14 unităţi au fost repartizate Secţiilor L (celelalte 2 unităţi fiind introduse in exploatare la Secţiile RLU), iar la nivel regional SRCF Brasov a achiziţionat un buldozer Caterpillar.

La nivelul la Districtelor de Exploatare Utilaje ale Sectiilor L mai exista in dotarea proprie a Sucursalelor Regionale CF diferite utilaje terasiere si de transport de tipul: incarcatoare frontale, buldoexcavatoare, miniexcavatoare, buldozere, tractoare cu remorca, autobasculante.

3.2.2.5.3 Realizarea lucrărilor de întreţinere (revizii si reparaţii curente) la utilaje feroviare de transport si intervenţie

Lucrările de întreţinere (I), revizii tehnice (RT) şi reparaţii curente (RC), programate şi prevăzute pentru anul 2021 la drezine si utilaje multifunctionale au fost realizate, de către Sectiile Reparaţii Linii si Utilaje ale Sucursalelor Regionale CF.

3.2.2.5.4 Realizarea lucrărilor de întreţinere la mijloacele auto de transport si intervenţie

În cursul anului 2021 au fost efectuate reparaţii curente în regie proprie şi în service-uri specializate, de cele din urmă beneficiind în special autoutilitarele marca Ford achiziţionate prin contractul nr. 5/18.01.2017.

Au fost efectuate inspecţiile tehnice periodice şi reviziile tehnice la toate autovehiculele aflate în circulaţie, iar la cele care nu au mai corespuns din punct de vedere tehnic a fost necesară o constatare şi analiză asupra oportunităţii de a mai fi reparate. Cele mai vechi dintre ele, care depăşeau cu mult durata de viaţă şi erau nefuncţionale şi nereparabile, au fost propuse şi aprobate pentru scoatere din functiune si valorificare.

Autovehiculele şi tractoarele mai vechi pentru transport marfă şi intervenţii care au mai putut fi reparate în regie proprie în cadrul Districtelor Reparatii Utilaje, au întâmpinat probleme însemnate legate de faptul că motoarele şi caroseriile sunt vechi, piesele de schimb se găsesc din ce in ce mai greu iar aducerea lor in parametrii normali de funcţionare este destul de costisitoare.

3.2.2.5.5 Dotare si stare tehnică maşini de mică mecanizare la nivelul Secţiilor Întreţinere Linii

Principalele lucrări din cadrul activităţii de întreţinere şi reparaţie a căii ferate la secţiile L se execută cu cca. 2.000 buc. maşini de mică mecanizare din care 76 % sunt in stare de functionare.

Parcul de maşini de mică mecanizare este format din:

- maşini de bulonat-tirfonat din import (Geismar si Robel) = 534 buc. din care 80% sunt in stare de functionare
- maşini de taiat sina = 423 buc. din care 67% sunt in stare de functionare
- maşini de gaurit sina = 379 buc. din care 78% sunt in stare de functionare
- maşini de gaurit traverse = 178 buc. din care a 86% sunt in stare de functionare
- maşini de polizat = 336 buc. din care 81% sunt in stare de functionare
- dispozitive hidraulice de pretensionat sina -45 buc. – toate in stare de funcţionare

Lucrările de reconditionare prin incarcare cu sudura a inimilor de încrucişare la aparatele de cale se executa la cele 8 SRCF cu 14 seturi de echipamente specializate ESAB fincţionale din cele 17 seturi existente.

3.2.2.5.6 Material rulant – parc vehicule

Parcul actual de vehicule de material rulant este format din: locomotive de diferite tipuri si puteri, rame electrice, automotoare pe 4 osii, pluguri de zapada de diferite tipuri, locomotive si pluguri cu abur, vagoane de marfa, calatori, posta, dormit, speciale etc.

In urma ultimei actiuni de inventariere - identificare a materialului rulant din parcul centralizat din anul 2021 au fost identificate 804 de vagoane de marfa si uz administrativ, 61 vagoane de calatori şi 39 vehicule feroviare de tractiune (locomotive, automotoare, rame electrice si material rulant cu abur).

In anul 2021 CNCF "CFR"-SA a prelungit certificarea ERI pentru vagoane de marfa si uz administrativ si a obtinut o noua certificare pentru vagoane de calatori.

3.2.2.5.7 Lucrări de reparaţii material rulant

Sucursalele RCF detinatoare de pluguri hidraulice tip PZH au efectuat reviziile tehnice anuale cu societati autorizate pentru acest tip de interventie: subunităţi ale SC IRLU SA si Service Faur SRL, iar reviziile tehnice anuale ale plugurilor WPZ s-au efectuat la SC Acazia SA Târgu Mures. De asemenea, SRCF Constanta a efetuat o reparatie periodica la un plug de zapada WPZ la SC Acazia SA Târgu Mures

De asemenea, Sucursalele Regionale CF 1-8 au efectuat o serie de revizii/reparaţii periodice la vagoanele de marfă şi uz administrativ şi locomotive, utilizate în exploatare pentru transport de piatră spartă şi materiale la şantierele unde se efectuează lucrări de întreţinere şi reparaţii a infrsatructurii feroviare.

3.2.2.5.8 Activitatea de deszăpezire mecanizată realizată de CNCF "CFR"-SA

Activitatea de deszapezire ce are loc in perioada de iarna este efectuata de catre CFR SA cu utilajele specifice din dotare si anume pluguri de zapada cu lame (tip WPZ) si pluguri de zapada rotative hidraulice (tip PZH), exploatate de catre Sucursalele Regionale CF 1-8 si implica urmatoarele lucrari si activitati:

- Pregătirea campaniei de deszăpezire in care sunt incluse (funcţie de situaţie) efectuarea reviziilor anuale, a reparaţiilor periodice sau a altor reparaţii scadente;
- Încheierea Convenţiilor Comune cu SNTFM CFR Marfă SA, SNTFC CFR Călători SA, SC CFR IRLU SA, SCRL BRASOV SA pentru asigurarea deservirii mijloacelor de intervenţie şi a modului de acţionare pe timpul campaniei de deszăpezire - în anul 2021 în luna octombrie s-a incheiat CONVENŢIA nr. 1/3321/2021 privind asigurarea deservirii mijloacelor de interventie pentru deszapezire in iarna 2021/2022;
- Participarea efectivă a personalului angrenat in activitatea de mecanizare si material rulant la actiunile de deszăpezire pe mijloacele de intervenţii şi în comandamentele centrale şi regionale;
- Conservarea utilajelor de deszapezire pentru perioada primăvară – vară – toamnă

3.2.2.5.9 Programul de investiţii din fonduri proprii aprobat pentru anul 2021 pentru Direcţia Linii aferent Serviciului Mecanizare Material Rulant

Conform programului de investitii aprobat pentru Direcţia Linii in anul 2021-alte cheltuieli de investiţii-in continuare-dotări independente finanţate din amortizarea mijloacelor fixe (fonduri proprii) s-a desfasurat livrarea, recepţia si punerea în funcţiune a restului de 8 (opt) utilaje multifunctionale cu deplasare mixta rutiera/feroviara, cu accesorii Geismar tip KGT-P din cele 16 unităţi ce au făcut obiectul contractului nr.50/30.05.2019. Activităţile de livrare, receptie, punere in functiune, instruire personal CFR au fost coordonate de Serviciul Mecanizare Material Rulant prin reprezentantii sai care au participat direct la toate aceste activităţi ce s-au desfasurat la cele 8 Sucursale RCF.

De asemenea, conform programului de investitii aprobat pentru Direcţia Linii in anul 2021-alte cheltuieli de investiţii-investiţii noi-dotări independente cu finanţare asigurată din fonduri conform H.G.328/21.04.2005 (fonduri credit BEI 20.777), s-a desfasurat livrarea, recepţia si punerea în funcţiune a 16 utilaje multifunctionale cu deplasare mixta rutiera/feroviara tip Hitachi-Hiarom ZX145WRR, cu accesorii, ce au făcut obiectul contractului nr. 82/21.09.2020. încheiat între CFR SA si asocierea dintre SC HIAROM INVEST SRL si SC UTIROM INVEST SRL. Activităţile de livrare, receptie, punere in functiune, instruire personal CFR au fost coordonate de Serviciul Mecanizare Material Rulant prin reprezenatntii sai care au participat direct la toate aceste activităţi ce s-au desfasurat la cele 8 Sucursale RCF.

3.2.2.6 Serviciul Intreţinere Clădiri

Pentru activitatea de administrare şi întreţinere a bunurilor CFR S.A., serviciile de întreţinere clădiri au contractat şi derulat lucrări ce au avut ca obiectiv îmbunătăţirea condiţiilor de muncă pentru salariaţii căii ferate, creşterea gradului de confort pentru publicul călător şi menţinerea în stare de funcţionare a clădirilor şi instalaţiilor aferente, precum şi îmbunătăţirea performanţelor energetice ale acestora, astfel în acest scop fiind alocată prin BVC suma de 23.338,02 mii lei.

Astfel pe anul 2021, din fonduri proprii ale companiei, au fost contractate şi derulate cu firme specializate, lucrări şi servicii în valoare de 24.599,46 mii lei, din care s-au facturat prestaţii în valoare de 19.161,82 lei (82,11% din BVC) şi care au constat în principal în:

- lucrări de reparaţii şi întreţinere la exteriorul şi interiorul clădirilor (tencuieli, zugrăveli, refacere acoperişuri, pardoseli, instalaţii interioare, vopsitorii, înlocuiri tâmplărie etc.);
- lucrări de intervenţii accidentale la clădiri şi instalaţii aferente;
- lucrări de proiectare şi execuţie racorduri la conducte de gaze naturale, apă, canalizare, reţele termice;
- lucrări de ignifugări şarpante din lemn la clădirile CF;

- reparaţii sobe, coşuri de fum;
- verificarea tehnică periodică, şi autorizarea echipamentelor din centralele termice, a instalaţiilor de ridicat etc.;
- exploatarea şi întreţinerea tehnică a centralelor termice şi punctelor termice;
- lucrari de întretinere, supraveghere si interventii la instalatii de climatizare, detectoare de incendiu, lifturi, scări rulante, usi glisante etc.
- demolarea construcţiilor care nu mai sunt utile căii ferate;

Situatia contractelor încheiate şi derulate de serviciile de întreţinere clădiri din cadrul sucursalelor regionale, pe categorii de lucrări şi servicii, în anul 2021 se prezintă astfel:

- intervenţii accidentale la construcţii şi instalaţiile aferente: 20 contracte derulate cu o valoare contractată de 7.979,76 mii lei.
- lucrari de reparatii: 50 contracte derulate cu o valoare contractată de 8.219,12 mii lei;
- exploatare si intretinere centrale termice, puncte termice: 115 contracte derulate cu o valoare contractată de 7598,10 mii lei;
- exploatare si intretinere alte echipamente: 56 contracte derulate cu o valoare contractată de 802,55 mii lei;

Principalele lucrări şi servicii de întreţinere şi reparaţii efectuate la clădiri si instalatii aferente în anul 2021 realizate la nivelul sucursalelor regionale CFR, au fost:

- reparaţii interioare şi exterioare la staţiile cf. Călimăneşti,Valea Cernei, Topleţ, Iablaniţa, Mehadia, Domaşnea, Teregova, Armeniş, Gavojdia, Silhoasa, Gârleni, Focşani;
- reparaţii şi înlocuiri de tamplării degradate la clădiri din staţiile Ghighiu, Târgovişte Nord, Adânca, Târgu Jiu, Vlăduleni;
- reparaţii şi înlocuiri învelitori la acoperişurile clădirilor;
- reparaţii şi lucrări pentru îmbunătăţirea condiţiilor de muncă la districtele L Găieşti, Craiova, Râmicu Vâlcea, Târgu Jiu, Călimăneşti, Jibou, Săcuieni Bihor, Bonţida, Dej Călători Apahida, Baia Mare, Seini;
- intervenţii la clădiri şi instalaţiile aferente ca urmare a unor degradări apărute în exploatarea acestora;
- reparaţii şi reabilitări retele utilităţi (apă, canal, termice);
- întretinere, verificari periodice si reparatii pentru usi automate, ascensoare scări rulante si platformele ridicatoare din staţiile cf Craiova, Piteşti, Râmnicu Vâlcea, Arad, Braşov, Galaţi, Brăila, Focşani, PO Aeroport Otopeni;
- reparatii, revizii tehnice si service pentru sistemele de detectie-semnalizare a incendiilor instalate in statiile CF Drobeta Turnu-Severin, Târgu Mureş, Constanta Oras, Fetesti, Calarasi Sud, Slobozia Veche, Palas, Baia Mare, Bistriţa Nord, Zalău;
- verificări tehnice periodice, revizii, reparaţii şi intervenţii la instalaţiile de utilizare a gazelor naturale;
- exploatare, revizii, întreţinere şi autorizări centrale termice şi puncte termice;
- reparaţii sobe şi coşuri fum

Conform OMT 290/2000, privind avizarea documentaţiilor tehnice pentru produse/servicii feroviare critice supuse omologării/agrementării tehnice feroviare prezentate de terţi, la nivelul serviciului s-au avizat 45 de specificaţii tehnice în vederea utilizării la CFR a produselor/serviciilor feroviare.

3.2.2.7 Serviciul Exploatare şi Întreţinere Maşini Grele de Cale

Serviciul E.I.M.G.C. coordonează activitatea de exploatare şi întreţinere a maşinilor grele de cale aflate în exploatare la Secţiile R.L.U. din cadrul Sucursalelor R.C.F.

- **Parcul de maşini grele de cale şi utilaje de cale utilizate în anul 2021 în activitatea de reparaţie şi întreţinere a infrastructurii feroviare.**

În anul 2021 a fost folosită o gamă largă de maşini grele de cale şi utilaje de cale în vederea realizării lucrărilor de reparaţie şi întreţinere a infrastructurii feroviare, respectiv:

Nr. Crt.	Denumire maşină grea de cale/utilaj de cale	Număr total de utilaje (buc)	Număr de utilaje funcţionale (buc)
1.	Maşină de ciuruit tip MCB 450	32	8
2.	Maşină de ciuruit tip RM 80	6	6
3.	Maşină de burat tip BNRI 85	56	25
4.	Maşină de burat tip 09-32 CSM	8	8
5.	Maşină de burat tip 08-16	3	2
6.	Maşină de burat tip 08-275 SP	3	2
7.	Maşină de burat tip 08-475 4S	6	6
8.	Maşină de profilat tip MP 150	34	20
9.	Maşină de profilat tip MP 135	6	4
10.	Maşină de profilat tip SSP 2005 SWR	8	7
11.	Maşină de stabilizat tip DGS 62N	4	3
12.	Maşină de înlocuit aparate şi tronsoane de cale tip DESEC TL 70	4	4
13.	Maşină de montat traverse cu lanţuri Geismar - PTH 500	1	1
14.	Maşină de înlocuit aparate de cale tip PUM	1	0
15.	Utilaj multifuncţional COLMAR T3500 FS cu deplasare mixtă cale ferată/ rutier	9	8
16.	Utilaj multifuncţional Geismar KGT-P cu deplasare mixtă cale ferată/ rutier	7	7
17.	Utilaj multifuncţional Hitachi ZW145 RR cu deplasare mixtă cale ferată/ rutier	2	2
18.	Drezine automotoare tip UAM 215	6	6
19.	Tren transport refuz ciur tip MFS	1	1
20.	Tren transport refuz ciur tip PTO 200/C	2	1
21.	Drezină automotoare inspectat poduri tip DIP 54.22	2	2
22.	Tren transportat şină lungă tip Robel LRT 40.61	3	3
23.	Vagon transportat aparate de cale premontate tip Sps	5	5
24.	Macara feroviare tip EDK 80/3	9	6
25.	Buldoexcavator TO 49	4	1
26.	Buldoexcavator JCB	2	2
27.	Buldoexcavator MST	2	2
28.	Miniexcavator Hitachi ZX 19-6	5	5
29.	Locomotivă tip LDE	1	1
30.	Locomotivă tip LDH	8	6
31.	Maşină de poziţionat şina	6	6
32.	Drezină CIRA	2	2
33.	Camion instalaţie sudura HWT 204	2	2
34.	Utilaj prelucrare panouri cale Menzimuck	1	1
	TOTAL	**251**	**165**

- **Lucrări de întreţinere şi reparaţii la linii cu maşini grele de cale:**

✓ **Lucrări de ciuruire cu maşini grele de cale.**

Pentru asigurarea unei stări a căii la parametrii care să permită menţinerea vitezelor de circulaţie stabilite, în special pe liniile magistrale şi principale, s-au programat lucrări de reparaţie periodică cu maşini grele de cale cu ciuruirea integrală a prismei de piatră spartă.

În anul 2021 s-au executat lucrări de reparaţie periodică cu ciuruire integrală, cu maşini grele de cale pe 172,171 km.

Situaţia lucrărilor de ciuruire efectuate de Secţiile R.L.U.:

Sectia R.L.U.	Bucuresti	Craiova	Timisoara	Cluj	Brasov	Iasi	Galaţi	Constanta	TOTAL

km (desf.)	19,251	15,312	19,693	42,465	3,720	24,415	47,315	0	172,171

- ✓ **Lucrări de buraj cu maşini grele de cale**
  Pentru asigurarea unei stări tehnice a căii care să permită menţinerea vitezelor de circulaţie stabilite, s-a trecut de la întreţinerea punctuală a căii la întreţinerea prin lucrări de buraj la rând, folosind maşini grele de cale, suplinindu-se astfel imposibilitatea intervenţilor punctuale pentru remedierea defectelor de direcţie şi nivel, datorită deficitului de fortă de muncă manuală.
  În anul 2021 s-au realizat 3416,497 km de buraj.
  Situaţia lucrărilor de buraj (general, intretinere, tehnologic, calamitati etc.) efectuate de Secţiile R.L.U. (CFR + terti):

Sectia R.L.U.	Bucuresti	Craiova	Timisoara	Cluj	Brasov	Iasi	Galaţi	Constanta	TOTAL
km (desf.)	363,757	490,357	487,218	534,464	566,086	480,173	402,032	92,410	3416,497

din care, buraj de intretinere:

Sectia R.L.U.	Bucuresti	Craiova	Timisoara	Cluj	Brasov	Iasi	Galaţi	Constanta	TOTAL
km (desf.)	244,680	367,799	380,150	348,479	472,720	329,395	195,140	90,230	2428,593

buraj general:

Sectia R.L.U.	Bucuresti	Craiova	Timisoara	Cluj	Brasov	Iasi	Galaţi	Constanta	TOTAL
km (desf.)	12,050	25,093	4,080	1,740	35,040	19,060	42,990	0	140,053

- ✓ **Lucrări de profilare a prismei de balast**
  În anul 2021 s-au realizat lucrări de profilare a prismei de balast pe o distanţă de 7754,025 km.
  Situaţia lucrărilor de profilare efectuate de Secţiile R.L.U.:

Sectia R.L.U.	Bucuresti	Craiova	Timisoara	Cluj	Brasov	Iasi	Galaţi	Constanta	TOTAL
km (desf.)	609,923	737,526	1073,785	1422,885	1417,269	1310,100	950,348	232,190	7754,025

- ✓ **Lucrări de buraj aparate de cale**
  În anul 2021, cu cele 8 maşini specializate pentru burat aparate de cale, au fost burate 1497 aparate de cale.

- ✓ **Lucrări de reparaţie a căii ferate (înlocuire de traverse)**
  În anul 2021, cu maşina de montat traverse cu lanţuri Geismar - PTH 500, au fost efectuate lucrări de reparaţie a suprastructurii liniei cf, prin înlocuirea la rând a traverselor, pe o lungime de 14,2 km.

- ✓ **Lucrări de stabilizare a prismei de balast**
  În anul 2021 s-au executat lucrări de stabilizare a prismei de balast pe o lungime 224,194 km.

- ✓ **Transport de şină de cale ferată cu 3 trenuri Robel**
  În anul 2021 activitatea celor 3 trenuri Robel a totalizat o cantitate de 12933,11 tone şină incarcată, transportată şi descărcată.

- ✓ **Încărcat şi transportat steril**
  În anul 2021 au fost încărcaţi, transportaţi şi evacuaţi 12900 m^3 steril utilizatând 5 vagoane MFS 38 D si 1 tren PTO 200.

- ✓ **Alte lucrări de întreţinere mecanizată**
  În anul 2021 s-au mai efectuat lucrări de: tăiat vegetatie, sudură şină, curăţat şanţuri, încărcat-descărcat şi transportat materiale diferite, cu utilaje specifice (utilaje multifunctionale Colmar tip 3500 FS,

Geismar KGT-P, macarale EDK, drezine automotoare UAM, buldoexcavatoare, instalaţie de sudură ISM, utilaj Menzimuck, etc,) precum şi intervenţii pentru redeschiderea circulaţiei pe calea ferată în urma evenimentelor.

Pentru efectuarea lucrărilor cu maşinile grele de cale, utilajele de cale şi materialul rulant aflate în exploatare la Secţiile RLU, în anul 2021 s-au înregistrat următoarele consumuri de combustibil:

(tone)

SRLU	CIUR	BURAJ	PROFILARE	STABILIZARE	Alte utilaje	TOTAL
Bucuresti	22,011	81,061	24,803	9,554	44,535	181,964
Craiova	14,920	88,918	26,640	0,000	46,222	176,700
Timisoara	15,686	75,907	40,375	0,017	17,585	149,570
Cluj	34,594	69,932	54,053	9,143	36,612	204,334
Braşov	4,664	77,926	66,965	0,000	73,644	223,199
Iasi	27,843	60,370	41,120	2,905	78,935	211,173
Galaţi	53,656	43,386	13,311	0,000	64,487	174,840
Constanta	0,111	38,173	8,625	0,000	64,467	111,376
TOTAL	173,485	**535,673**	**275,892**	**21,619**	**426,487**	**1.433,156**

3.2.2.8 Serviciul Construcţii Montaj CF

Serviciul CM CF a desfăşurat activităţi de identificare, pregătire şi implementare a proiectelor de infrastructură feroviară realizate în regie proprie, a promovat şi derulat proceduri de achiziţii sectoriale pentru servicii de reparare utilaje, dotarea cu utilaje şi echipamente specifice pentru reînnoirea, reparaţia capitală, reabilitarea şi modernizarea infrastructurii feroviare.

3.2.2.8.1 Achiziţii de utilaje şi echipamente CF

Proceduri de achiziţii sectoriale finalizate şi în derulare

Pe parcursul anului 2021 obiectivul principal al acestei structuri l-a constituit desfăşurarea procedurilor de achiziţii utilaje/echipamente care fac parte din proiectul ***"Sisteme trenuri de lucru pentru înlocuirea elementelor suprastructurii CF"***, având ca sursă de finanţare Bugetul de stat, titlul bugetar *"Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat", anexa 1b, Capitolul C - Alte cheltuieli de investiţii, pct. b) Dotări independente.*

În trimestrele I şi II s-au elaborat caietele de sarcini, referatele de necesitate, notele de estimare şi strategiile de contractare, în vederea iniţierii licitaţiilor pentru achiziţionarea de maşini şi utilaje, astfel:

Procedura I - Maşini şi utilaje grele de cale (5 loturi)

Lot	Denumire achiziţie	Cantitate (unităţi)	Valoare estimată (fără TVA)
1	Maşină de ciuruit balast în linie curentă şi pe aparate de cale	1	37.500.000
2	Maşină de burat, nivelat şi ripat cu avans continuu cu burajul a două traverse simultan	1	27.500.000
3	Maşină de burat linia curentă şi aparate de cale	1	22.500.000
4	Maşină de profilat balastul căii ferate	1	13.000.000
5	Maşina automată de sudură electrică a şinei cap la cap prin presiune şi contact (deplasare mixtă rutieră/ feroviară)	1	8.000.000

Anunţul de participare s-a publicat în luna august, iar deschiderea ofertelor a avut loc pe data de 02 noiembrie 2021. Evaluarea ofertelor s-a desfăşurat pe parcursul lunilor noiembrie şi decembrie, dar nu au fost finalizate, cu aviz ANAP, până la sfârşitul anului.

În urma parcurgerii propunerilor tehnice, comisia de evaluare a declarat inacceptabile/ neconforme/ neadecvate, ofertele depuse pentru loturile 1-4. Pentru lotul 5 va continua procedura de evaluare.

Procedura II -Maşini de mică mecanizare şi utilaje suport (5 loturi)

Lot	Denumire achiziţie	Cantitate (buc)	Valoare estimată (fără TVA)
1	Maşina de bulonat şi tirfonat	18	720.000
2	Maşină de tăiat şină cu disc abraziv	2	26.000
3	Maşină de polizat şina	2	52.000
4	Maşină de poziţionat şina	1	525.000
5	Boghiu transport şină	10	200.000

Anunţul de participare s-a publicat în luna iulie, iar deschiderea ofertelor a avut loc pe data de 16 august 2021. Evaluarea ofertelor s-a desfăşurat în perioada august-noiembrie. Pentru 4 loturi din cadrul procedurii de achiziţie sectorială au fost încheiate contracte de furnizare în valoare de **1.023.481 lei** (cu TVA). Livrarea produselor, conform termenelor contractuale, ar fi trebuit să se facă începând cu luna ianuarie până în luna martie a anului 2022, dar acest termen a fost devansat, furnizorul livrând deja 20 de maşini de mică mecanizare în decembrie 2021.

Licitaţia pentru lotul 5 a fost anulată din cauza lipsei ofertelor, dar a fost reluată, ca procedură distinctă, pe data de 24.11.2021, cu data limită de depunere ale acestora pe 25.01.2022.

Procedura III - Maşini şi utilaje pentru refacţia căii ferate (3 loturi)

Lot	Denumire achiziţie	Cantitate (unităţi)	Valoareestimată (fără TVA)
1	Utilaj portal mobil pentru demontat/montat panouri cf	3	16.500.000
2	Vagoane pentru încărcat, transportat şi descărcat steril (40 mc)	12	55.000.000
3	Utilaj automotor cu benă şi macara cu braţe articulate	1	8.500.000

Anunţul de participare s-a publicat în luna septembrie, iar deschiderea ofertelor a avut loc pe data de 24 noiembrie 2021. Evaluarea ofertelor nu s-a încheiat până la sfârşitul anului 2021.

Procedura IV - Autoutilitară 3,5 tone

Lot	Denumire achiziţie	Cantitate (unităţi)	Valoare estimată (fără TVA)
1	Autoutilitară 3,5 tone	2	300.000

Anunţul de participare s-a publicat în luna iunie, dar licitaţia a fost anulată din cauza lipsei ofertelor. A fost reluată cu un nou anunţ publicat în SEAP pe data de 31.10.2021, dar cu acelaşi rezultat. Procedura de licitaţie se va relua în 2022, după revizuirea documentaţiei.

Procedura V - Container dormitor

Lot	Denumire achiziţie	Cantitate (unităţi)	Valoare estimată (fără TVA)
1	Container dormitor	2	150.000

Anunţul de participare s-a publicat în luna iunie, dar licitaţia a fost anulată din cauza lipsei ofertelor. A fost reluată cu un nou anunţ publicat în SEAP în 31.10.2021, iar deschiderea ofertelor a avut loc pe data de 14.12.2021. Evaluarea propunerilor tehnice nu s-a încheiat până la sfârşitul anului 2021.

Procedura VI - Grup electrogen 31 KVA

Lot	Denumire achiziţie	Cantitate (unităţi)	Valoare estimată (fără TVA)
1	Grup electrogen 31 KVA	1	50.000

Anunţul de participare s-a publicat în luna iulie, iar deschiderea ofertelor a avut loc pe data de 05 august 2021. Evaluarea ofertelor s-a desfăşurat în perioada august-septembrie. A fost încheiat contractul de furnizare în valoare de **30.940 lei** (cu TVA). Livrarea echipamentului, conform termenelor contractuale, s-a făcut în luna noiembrie 2021.

Până la sfârşitul anului au fost finalizate 2 proceduri de achiziţie sectorială pentru: Grup electrogen 31 KVA-1 buc, Maşini de bulonat şi tirfonat-18 buc, Maşini de polizat şina-2 buc, Maşini de tăiat şina cu disc abraziv-2 buc, Maşină de poziţionat şina-1 buc şi au fost încheiate contracte de furnizare pentru fiecare lot

de produse, în valoare totală de **1.054.421 lei** (cu TVA). În 2021 s-au livrat şi recepţionat 23 de utilaje şi echipamente.

În lunile iulie şi octombrie s-au făcut demersuri pentru organizarea unor procese de consultare a pieţii, ca parte a procesului de achiziţie sectorială, pentru identificarea unor potenţiale soluţii tehnice, financiare sau contractuale. Iniţiativa nu a avut rezultatul scontat, singurele oferte fiind din partea unor furnizori de utilaje terasiere.

Pregătire şi promovare proceduri de achiziţii sectoriale

În anul 2021 s-a pregatit documentaţia preliminară (caiete de sarcini, referate de necesitate, note de estimare, strategii de contractare) în vederea promovării unor proceduri de achiziţie sectorială pentru servicii de reparare utilaje şi dotarea cu material rulant specializat, necesar lucrărilor de reînnoire, reparaţie capitală, reabilitare şi modernizare a infrastructurii feroviare în regie proprie.

(fără TVA)

Nr. Crt.	Denumire material rulant/serviciu	Număr unităţi	Cost unitar estimat (Lei)	Cost total estimat (Lei)
1	Vagoane tehnologice platformă care provin din vagoane seria Rgs, pentru transport traverse, panouri de cale si echipamente PTH - macarale portal pentru pozarea traverselor şi panourilor de cale ferată	36	487.500	17.550.000
2	Servicii de reparare pentru utilajele tip UAM-215P şi UAM-215MB - **ACORD CADRU 4 ani**	32	2.000.000	64.000.000
3	Servicii de reparare pentru drezină de cale D 135L - **ACORD CADRU 4 ani**	32	750.000	24.000.000
TOTAL GENERAL				**105.550.000**

Pentru obiectivele de investiţii în derulare cât şi pentru cele aflate în pregătire, s-au făcut demersuri pentru încadrarea în Planul anual de achiziţii sectoriale aferent anului 2022.

3.2.2.8.2 Lucrări de refacţie executate în regie proprie în anul 2021

Potrivit programului pentru execuţia în regie proprie a lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii căii pentru 2021, în cele 30 de şantiere deschise pe raza sucursalelor regionale au fost executate lucrări de reabilitare (înlocuirea traverselor, a şinei, a materialului mărunt de cale, lucrări de sudură alumino-termică la aparate de cale, lucrări de buraj de întreţinere, ciuruire mecanizată etc.) pentru aducerea căii la parametrii constructivi iniţiali, pe lungimea de 33,462 km, faţă de cei 28 km programaţi iniţial, sursa de finanţare fiind asigurată din fonduri proprii.

3.2.2.8.3 Identificarea lucrărilor de înlocuire a elementelor suprastructurii CF ce vor fi realizate în regie proprie în anul 2022

Au fost iniţiate demersuri către sucursalele regionale pentru stabilirea lucrărilor de linii ce urmează a fi executate în regie proprie în anul 2022 şi au fost estimate cantităţile de materiale şi lucrări necesare. În acest context, au fost identificate un număr de 57 de lucrări ce pot fi realizate, însumând un total de 94,038 km.

3.2.2.8.4 Prioritătile pentru anul 2022

- Urmărirea în continuare a contractelor în derulare, livrarea şi recepţia produselor;
- Revizuirea documentaţiei în vederea reluării procedurilor de achiziţie sectorială, pentru obiectivele de investiţii care nu au parcurs etapele de evaluare, licitaţiile fiind anulate;
- Achiziţia de vagoane platformă specializate şi a unor servicii de reparare utilaje, specifice activităţii de refacţie linii cf, conform strategiei aprobate;

- Se va avea în vedere actualizarea preţurilor estimate prin acţiuni de consultare a pieţii, pentru maşinile grele de cale;
- Coordonarea si monitorizarea lucrărilor de înlocuire elemente suprastructură CF, propuse a se executa în regie proprie.

3.2.2.9 Gradul de realizare al indicatorilor din contractul de activitate

Începând cu anul 2010, CNCF "CFR"-SA a început să primească alocaţii de la bugetul de stat pentru reparatii curente si intretinerea infrastructurii feroviare publice. Prin utilizarea acestor alocatii bugetare dar si a fondurilor proprii aferente s-a trecut la stoparea fenomenului de degradare a infrastructurii şi de recuperare a restanţelor la reparaţii şi întreţinere, actiune conditionata de acordarea finanţarii in mod constant şi fără sincope.

Utilizarea sumelor alocate în perioada 2010-2021 s-a facut cu preponderenţă pentru ridicarea restrictiilor de viteză. La 31.12.2010, existau pe reţea, pe liniile curente şi directe din staţii, 596 restricţii de viteză. În funcţie de alocaţia bugetară acordată şi odată cu execuţia lucrărilor programate numărul restricţiilor de viteză pe reţea a fluctuat:

- 382 la 31.12.2013,
- 368 la 31.12.2021.

Ridicarea restrictiilor de viteză are influenţă semnificativă în creşterea vitezei medii tehnice de circulaţie pe retea. Dacă la 31.12.2010 viteza medie tehnică pe reţea era 66,20 km/h, la 31.12.2021 aceasta a fost de 69,73 km/h.

Prin variaţia indicatorilor se observă clar sincopele în ceea ce priveşte acordarea alocaţiilor. Anul 2017 este un exemplu elocvent în acest sens, alocaţia la capitolul "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" fiind modestă iar la capitolul "Întreţinerea infrastructurii feroviare" fiind retrasă complet.

Realizarea indicatorilor de performanţă pentru care responsabilitatea este alocată Direcţiei Linii este prezentată în paragraful 5.2.2 de mai jos.

3.2.2.10 Pregătiri de iarnă 2021-2022

În perioada 01.11.2021-31.03.2022, în cadrul CNCF "CFR"-SA va funcţiona Comandamentul Operaţional de Iarnă pentru urmărirea şi coordonarea acţiunilor de deszăpezire şi intervenţie operativă în caz de necesitate, reglementat prin Ordinul MTIC nr. 1298/06.10.2021.

Urmare emiterii Ordinului MTIC nr. 1298/06.10.2021, s-a întocmit Dispoziţia Comună nr.133/08.10.2021 în baza căreia va funcţiona Comandamentul Operaţional CNCF "CFR"-SA şi comandamentele operaţionale regionale. La Comandamentul Operaţional CNCF "CFR"-SA şi la cele constituite la nivel de Sucursală Regională, vor participa şi reprezentanţii SNTFC CFR Călători SA şi SNTFM CFR Marfa SA, conform programelor operaţionale şi a Dispoziţiei Comune amintite.

La nivel central, a fost întocmită şi aprobată de Directorul General al CNCF "CFR"-SA, nota cu privire la stabilirea programului cu turele de servici din cadrul Comandamentului Operaţional de Iarnă din cadrul CFR SA conform prevederilor Dispoziţiei Comune 133/08.10.2021.

Pentru eliminarea operativă a unor eventuale deranjamente la linie, la nivelul subunităţilor se va organiza activitatea echipelor speciale de intervenţie, în ture, dotate cu mijloacele necesare. Zilnic, pe toată perioada timpului nefavorabil şi a lucrărilor de deszăpezire a liniilor de cale ferată, este programata intervenţia salariaţilor feroviari, numărul celor care vor fi mobilizaţi fiind stabilit în funcţie de intensitatea fenomenelor meteorologice iar efectivele mobilizate sunt organizate în ture de serviciu astfel încât să fie asigurată permanenţa activităţii de deszăpezire.

Sunt pregătite pentru intervenţie 35 pluguri (16 hidraulice si 19 simple), care vor acţiona pe reţeaua CFR, pe raze de activitate stabilite de către Comandamentul operaţional, in funcţie de situaţia de urgenta existentă la nivelul fiecărei sucursale regionale. La data de 15.12.2021, toate cele 35 de pluguri de zăpadă sunt funcţionale şi sunt apte pentru intervenţie.

Sunt pregătite 112 mijloace de intervenţie (drezine CIRA şi UAM) care vor acţiona în vederea remedierii operative a deranjamentelor apărute la liniile de cale ferată precum şi 70 drezine pantograf care vor acţiona pentru intervenţii la linia de contact.

Au fost stabilite zonele unde se va realiza protecţia liniilor CF împotriva înzăpezirilor prin montarea panourilor parazăpezi. La nivelul reţelei CFR SA au fost programate a fi montate un număr de 25.260 bucăţi panouri parazăpezi, în zonele de linii cu risc major de inzăpezire, însă montarea efectivă a fost influenţată de situaţia finalizării recoltărilor de pe terenurile agricole aflate în vecinătatea liniilor de cale ferată.

A fost aprobată Convenţia nr.1/3321/13.10.2021 pentru asigurarea deservirii mijloacelor de intervenţie pentru deszăpezire în iarna 2021-2022. În baza acestei Convenţii, mijloacele de tracţiune pentru plugurile de zăpadă ale CFR urmează a se asigura de către CFR Marfă, CFR Călători şi operatori privaţi după caz, iar intervenţiile necesare pentru funcţionarea plugurilor de zăpadă vor fi asigurate de către SC CFR IRLU SA şi SC RL Braşov SA.

3.2.3 Direcţia Instalaţii

3.2.3.1 Starea tehnică şi întreţinerea instalaţiilor SCB

Activitatea de întreţinere a instalaţiilor de siguranţa circulaţiei s-a desfăşurat prin revizii tehnice, lucrări de reparaţii şi intervenţii conform prevederilor din instrucţiunile şi regulamentele de specialitate, la următoarele instalaţii principale:

- instalaţii de centralizare electronică - CE;
- instalaţii de centralizare electrodinamică cu post de comandă computerizat - CED-PCC;
- instalaţii de centralizare electrodinamică - CED;
- instalaţii de mecanizare şi automatizare a cocoaşelor de triere - MACT;
- instalaţii de centralizare electromecanică - CEM;
- instalaţii de asigurare cu încuietori cu chei şi bloc;
- instalaţii de asigurare de alte tipuri;
- instalaţii de bloc de linie automat – BLA;
- semnale luminoase;
- circuite de cale;
- inductoare de cale;
- instalaţii de semnalizare automată a trecerilor la nivel, cu sau fără semibariere (BAT şi SAT).

Pe reţeaua CFR, 92% din instalaţiile SCB din staţiile de cale ferată au durata de funcţionare mai mare decât durata normală de funcţionare.

În anul 2021 s-au pus în funcţiune:

- 6 instalaţii de centralizare electronică CE noi (regionala Braşov staţiile Daneş, Dumbrăveni, Mediaş, Copşa Mică, Valea Lungă şi Blaj) cu un număr de 112 macazuri; în aceste staţii au fost înlocuite instalaţiile CED cu durata de funcţionare depăşită;

- instalaţii BLAI cu o lungime de 153,354 Km pe regionala Braşov (au fost înlocuite instalaţiile BLA cu durata de funcţionare depăşită), distanţele: Sighişoara - Daneş (14,48km), Daneş - Dumbrăveni (21,622km), Dumbrăveni - Mediaş (35,894km), Mediaş - Copşa Mică (20,534km), Copşa Mică - Valea Lungă (36,048km), Valea Lungă - Blaj (24,776km); în urma transformării din BLA în BLAI şi reconfigurarea traseului lungimea blocului de linie a scăzut cu 3,018 Km;
- instalaţii BLA cu o lungime de 17,761 Km pe regionala Braşov (au fost înlocuite instalaţiile BLSAR), distanţele: Sâncrăieni - Miercurea Ciuc (7,725km), Mădăraş Ciuc - Izvoru Oltului (10,036km);
- instalaţii BLA cu o lungime de 4,724 Km la regionala Craiova pe distanţea: Videle-Ciolpani; au fost înlocuite instalaţiile BLA cu durata de funcţionare depăşită.
- În anul 2021 au fost desfiinţate:
- 1 instalatie AIT-TS pe regionala Braşov (statia Cuci) cu un număr de 2 macazuri şi
- 1 instalaţie BLAS cu lungimea de 11,6 Km pe regionala Timişoara (BLAS Săcălaz-Ronaţ Triaj).

3.2.3.2 Situaţia lucrărilor de întreţinere tehnică

Situaţia lucrărilor de întreţinere tehnică programate şi realizate în anul 2021, pe sucursale regionale c.f., este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Unităţi CT (UCT)			
	Programat	Realizat	Diferenţa Realizat - Programat	% Realizat / Programat
Bucureşti	38.494,4	38.494,4	0,0	100,00
Craiova	30.344,3	30.344,3	0,0	100,00
Timişoara	30.839,0	30.839,0	0,0	100,00
Cluj	31.974,8	32.147,5	172,7	100,54
Braşov	31.130,8	30.952,3	-178,5	99,43
Iaşi	32.248,9	32.246,9	-2,0	99,99
Galaţi	30.911,4	30.677,0	- 234,4	99,24
Constanţa	20.621,0	20.621,0	0,0	100,00
Total	**246.564,6**	**246.322,4**	**- 242,2**	**99,90**

Lucrările de întreţinere au fost realizate în conformitate cu prevederile instrucţiilor de specialitate, dar, în anumite situaţii, cu unele modificări faţă de programul calendaristic.

În anul 2021, la instalaţiile SCB au fost programate lucrări de întreţinere la un număr total de 246.564,6 UCT din care s-au realizat 246.322,4 (procent de 99,90%) şi au rămas restanţă 242,2 UCT.

Principalele cauze ale restanţelor sunt participarea personalului la lucrările executate suplimentar (reparaţii cabluri, asistenţă tehnică lucrări de ciuruire şi buraj a căii, comandament de deszăpezire, remediere deranjamente datorate furturilor sau devastărilor).

3.2.3.3 Situaţia lucrărilor de verificare periodică a aparatajului SCB

Situaţia lucrărilor de verificare periodică a aparatajului SCB în anul 2021, pe sucursale regionale c.f., este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Relee			Aparataj circuite de cale			Redresoare, invertoare, convertizoare			Echivalent UCT		
	Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
Bucureşti	18.436	18.300	99,3	1.402	1.439	102,6	979	980,0	100,1	4.205	4.190	99,6
Craiova	21.445	21.436	100,0	2.915	2.937	100,8	948	948,0	100,0	8.280	8.533	103,1
Timişoara	24.222	24.222	100,0	3.219	3.219	100,0	1.352	1.352,0	100,0	8.353	8.353	100,0
Cluj	19.200	19.584	102,0	3.207	3.207	100,0	876	876,0	100,0	6.839	6.909	101,0
Braşov	15.811	16.497	104,3	1.092	1.092	100,0	1.147	1.147,0	100,0	4.871	5.040	103,5
Iaşi	16.320	16.884	103,5	3.653	3.387	92,7	997	998,0	100,1	5.767	5.988	103,8
Galaţi	17.052	17.799	104,4	3.416	3.412	99,9	863	863,0	100,0	7.200	7.385	102,6
Constanţa	11.084	11.369	102,6	1.163	1.174	100,9	672	672,0	100,0	3.836	3.855	100,5
TOTAL	**143.570**	**146.091**	**101,8**	**20.067**	**19.867**	**99,0**	**7.834**	**7.836,0**	**100,0**	**49.349**	**50.254**	**101,8**

3.2.3.4 Situaţia reparării cablurilor defecte

3.2.3.4.1 Situaţia reparării cablurilor cu rezistenţă de izolaţie scăzută în anul 2021 este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Cabluri defecte la 01.01.2021		Cabluri defectate in 2021		Cabluri reparate in 2021		Cabluri defecte la 31.12.2021		
	Nr.	% din total	Nr.	% din total	Nr.	% din total	Nr.	% faţă de 01.01.2020	% din total
Bucureşti	77	17,8	20	3,8	30	5,5	67	-13,0	16,5
Craiova	20	4,6	75	14,4	71	13,0	24	20,0	5,9
Timişoara	52	12.0	122	23.4	126	23.0	48	-7,7	11,8
Cluj	5	1.2	96	18.4	93	17.0	8	60,0	2,0
Braşov	138	31.9	62	11.9	66	12.0	134	-2,9	32,9
Iaşii	80	18.5	76	14.6	90	16.4	66	-17,5	16,2
Galaţi	48	11.1	59	11.3	61	11.1	46	-4,2	11,3
Constanţa	13	3.0	12	2.3	11	2.0	14	7,7	3,4
TOTAL	**433**	**100.0**	**522**	**100.0**	**548**	**100.0**	**407**	**-6,0**	**100**

3.2.3.4.2 Situaţia reparării cablurilor avariate sau afectate de furturi si devastări

Situaţia reparării cablurilor avariate sau afectate de furturi şi devastări în anul 2021 este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Cabluri avariate la 01.01.2021		Cabluri avariate in 2021		Cabluri reparate in 2021		Cabluri avariate la 31.12.2021	
	Nr.	% din total	Nr.	% din total	Nr.	% din total	Nr.	% din total
Bucureşti	0	0.0	61	18.9	61	18.9	0	0.0
Craiova	36	47.4	18	5.6	18	5.6	36	46.8
Timişoara	0	0.0	77	23.8	77	23.9	0	0.0
Cluj	0	0.0	17	5.3	17	5.3	0	0.0
Braşov	14	18.4	103	31.9	103	32.0	14	18.2
Iaşii	0	0.0	16	5.0	16	5.0	0	0.0
Galaţi	18	23.7	13	4.0	13	4.0	18	23.4
Constanţa	8	10.5	18	5.6	17	5.3	9	11.7
TOTAL	**76**	**100.0**	**323**	**100.0**	**322**	**100.0**	**77**	**100.0**

3.2.3.5 Situaţia instalaţiilor autostop

3.2.3.5.1 Situaţia asigurării cu inductori de autostop şi stocurile de rezervă pe linii în circulaţie

Situaţia inductoarelor de cale lipsă pe liniile pe care se execută circulaţia trenurilor şi situaţia stocurilor de rezervă sunt prezentate în tabelul următor.

SRCF	Inductori lipsă din cale de la liniile pe care se execută circulaţia trenurilor								Diferenţă 31.12.2021 - 01.01.2021		Rezervă la 31.12.2021		
	la 01.01.2021				la 31.12.2021								
	1/2 kHz	500 Hz	Total	% din total	1/2 kHz	500 Hz	Total	% din total	Nr.	%	1/2 kHz	500 Hz	Total
Bucureşti	0	0	0	0,0	0	0	0	0,0	0	0,0	132	94	226
Craiova	10	0	10	76.9	10	0	10	100.0	0	0,0	301	344	645
Timişoara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	247	148	395
Cluj	0	0	0	0,0	0	0	0	0,0	0	0,0	68	64	132
Braşov	0	3	3	23.1	0	0	0	0.0	-3	-100.0	241	157	398
Iaşi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	86	85	171
Galaţi	0	0	0	0,0	0	0	0	0,0	0	0,0	78	63	141
Constanţa	0	0	0	0,0	0	0	0	0,0	0	0,0	73	69	142
Total	**10**	**3**	13	**100.0**	**10**	**0**	**10**	**100.0**	**-3**	**-23.1**	**1226**	**1024**	**2250**

3.2.3.5.2 Situaţia pe cauze a inductorilor lipsă pe liniile pe care se execută circulaţia trenurilor

Situaţia pe cauze a inductorilor de cale lipsă pe liniile pe care se execută circulaţia trenurilor este prezentă sintetic în tabelul următor.

Cauza lipsă inductori la linii pe care se execută circulaţia trenurilor	Nr. inductori lipsă la semnale în funcţiune		
	1/2 kHz	500 Hz	Total
Furturi sau devastări	0	0	0
Inductori demontaţi şi montaţi la linii directe	0	0	0
Inductori demontaţi şi puşi în conservare	0	0	0
Lipsă de la darea în funcţiune	10	0	10
Total	**10**	**0**	**10**

3.2.3.5.3 Situaţia pe cauze a inductorilor de cale lipsă pe liniile pe care NU se execută circulaţia trenurilor sau ocupate permanent cu material rulant

Situaţia pe cauze a inductorilor de cale lipsă pe liniile pe care NU se execută circulaţia trenurilor sau ocupate permanent Situaţia pe cauze a inductorilor de cale lipsă pe liniile pe care NU se execută circulaţia trenurilor sau ocupate permanent cu material rulant este prezentată în tabelul următor:

Cauza lipsă inductori la linii pe care NU se execută circulaţia trenurilor	Semnale în exploatare			Semnale scoase din exploatare						Total /cauze
	la linii închise circulaţiei trenurilor sau ocupate permanent cu material rulant			la linii închise circulaţiei trenurilor sau ocupate permanent cu material rulant			pe liniile pe care se execută circulaţia trenurilor			
	1/2 kHz	500 Hz	Total	1/2 kHz	500 Hz	Total	1/2 kHz	500 Hz	Total	
Furturi sau devastări	12	1	13	185	133	318	53	53	106	437
Inductori demontaţi şi montaţi la linii directe	72	2	74	38	0	38	0	0	0	112
Inductori demontaţi şi puşi în conservare	10	1	11	120	27	147	20	23	43	201
Lipsă de la darea în exploatare	0	0	0	9	0	9	0	0	0	9
Total	**94**	**4**	**98**	**352**	**160**	**512**	**73**	**76**	**149**	**759**

3.2.3.5.4 Situaţia reparării inductorilor de cale în carcasă nemetalică defecţi

Situaţia reparării inductorilor de cale în carcasă nemetalică defecţi este prezentată în tabelul următor.

SRCF	Inductori de cale în carcasă nemetalică defecţi									Diferenţa Trimişi/ Reparaţi
	În magazie			Trimişi la reparat			Reparaţi			
	1/2K	500	Total	1/2K	500	Total	1/2K	500	Total	
Bucureşti	6	19	25	35	37	72	35	37	72	0
Craiova	31	23	54	100	144	244	84	139	223	-21
Timişoara	38	16	54	90	73	163	36	39	75	-88
Cluj	35	50	85	13	30	43	19	24	43	0
Braşov	48	27	75	71	59	130	71	59	130	0
Iaşi	5	2	7	67	34	101	67	34	101	0
Galaţi	29	100	129	47	5	52	47	5	52	0
Constanţa	43	65	108	0	0	0	0	0	0	0
Total	235	302	537	423	382	805	359	337	696	-109

În anul 2021 numărul inductorilor de cale în carcasă nemetalică defecţi a scăzut cu 356 buc. – de la 893 la 537, respectiv o scădere procentuală de – 39,87 %

3.2.3.5.5 Situaţia verificării dinamice a instalaţiilor autostop din cale

În anul 2021 s-au efectuat măsurători în regim dinamic la instalaţiile autostop din cale de pe regionalele C.F. Bucureşti, Craiova, Galaţi şi Constanţa rezultatele măsurătorilor şi măsurile pentru remedierea deficienţelor luate fiind prezentate în tabelul următor:

SRCF	Rezultate verificări dinamice		Rezultate verificări statice şi măsuri luate pentru remediere							
	Inductori pasivi în regim dinamic		Inductori pasivi în regim static înlocuiţi		Inductori aduşi la cotele de montaj instructionale		Alte măsuri		Inductori corespunzători în regim static	
	Nr.	% din total	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Bucureşti	8	23,53	3	37,50	0	0,00	0	0,00	4	50,00
Craiova	1	2,94	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Timişoara	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-
Cluj	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-
Braşov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Iaşi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Galaţi	10	29,41	7	70,00	3	30,00	1	10,00	0	0,00
Constanţa	15	44,12	3	20,00	3	20,00	0	0,00	9	60,00
Total	**34**	**-**	**13**	**38,24**	**6**	**17,65**	**9**	**26,47**	**13**	**38,24**

Menţionăm că pe razele S.R.C.F. Timişoara, Cluj, Braşov, Iaşi nu s-au efectuat măsurători în regim dinamic la instalaţiile de autostop datorită indisponibilităţii mecanicilor de la Secţia Specială de Exploatare a Materialului Rulant Mogoşoaia.

3.2.3.6 Situaţia lucrărilor de reparaţii curente

3.2.3.6.1 Situaţia realizării lucrărilor de reparaţii curente executate în regie proprie

Situaţia efectuării lucrărilor de reparaţii curente în regie proprie în anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor.

SRCF	Lucrări RC în regie proprie		
	Echivalent UCT		
	Plan	Realizat	%
Bucureşti	4.513,5	4.333,5	96,01
Craiova	6.410,3	5.704,9	89,00
Timişoara	1.988,6	1.920,9	96,60
Cluj	4.816,3	4.816,2	100,00
Braşov	0,0	0,0	-
Iaşi	4.790,7	3.443,5	71,88
Galaţi	3.063,4	3.063,0	99,99
Constanţa	1.460,6	1.350,3	92,44
Total	**27.043,3**	**24.632,2**	**91,08**

Restanţele la lucrările de reparaţii curente în regie proprie se datorează aprovizionării insuficiente cu materialele necesare, lipsei de personal (fiinţa sub alocat) şi ocupării personalului cu activităţi de asistenţă tehnică la lucrări suplimentare.

La SRCF Braşov nu au fost programate lucrări de reparaţii curente în regie proprie.

3.2.3.6.2 Situaţia realizării lucrărilor de reparaţii curente executate cu terţi

Situaţia efectuării lucrărilor de reparaţii curente cu terţi în anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Lucrări RC cu terţi		
	Echivalent UCT		
	Plan	Realizat	%
Bucureşti	102,0	102,0	100,00
Craiova	51,8	51,8	100,00
Timişoara	114,2	114,2	100,00
Cluj	184,8	184,8	100,00
Braşov	1.832,7	1.832,7	100,00
Iaşi	55,7	55,7	100,00
Galaţi	17,9	17,9	100,00
Constanţa	224,0	224,0	100,00
Total	**2.583,2**	**2.583,1**	**100,00**

Lucrările de reparaţii curente executate cu terţi au fost realizate în totalitate.

3.2.3.6.3 Situaţia totală a realizării lucrărilor de reparaţii curente

Situaţia totală a efectuării lucrărilor de reparaţii curente în anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Echivalent UCT		
	Programat	Realizat	%
Bucureşti	4.615,5	4.435,5	96,10
Craiova	6.462,1	5.758,0	89,11
Timişoara	2.102,8	2.035,1	96,78
Cluj	5.001,0	5.001,0	100,00
Braşov	1.832,7	1.832,7	100,00
Iaşi	4.846,4	3.499,3	72,20
Galaţi	3.081,3	3.080,9	99,99
Constanţa	1.684,6	1.574,3	93,45
Total	**29.626,5**	**27.216,7**	**91,87**

3.2.3.7 Situaţia lucrărilor de asistenţă tehnică şi suplimentare

3.2.3.7.1 Situaţia efectuării lucrărilor de asistenţă tehnică.

Situaţia efectuării lucrărilor de asistenţă tehnică în anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Lucrări asistenţă tehnică		
	Om × ore	Echivalent UCT	% din total lucrări
Bucureşti	2.618	490,9	6,2
Craiova	9.447	1.771,3	22,4
Timişoara	4.333	812,4	10,3
Cluj	8.015	1.502,8	19,0
Braşov	4.863	911,8	11,5
Iaşi	5.110	958,1	12,1
Galaţi	6.382	1.196,6	15,2
Constanţa	1.343	251,8	3,2
Total	**42.111**	**7.895,8**	

Situaţia pe categorii de lucrări desfăşurate în cadrul lucrărilor de asistenţă tehnică este prezentată în tabelul următor:

Denumirea lucrării	Om × ore	Echivalent UCT	% din total lucrări
Lucrări L	39.985	7.497,2	94,95
Lucrări reabilitare	657	123,2	1,56
Alte lucrări	1.469	275,4	3,49
Total	**42.111**	**7.895,8**	

3.2.3.7.2 Situaţia efectuării lucrărilor suplimentare

Situaţia efectuării lucrărilor suplimentare în anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Lucrări suplimentare		
	Om × ore	Echivalent UCT	% din total
Bucureşti	2.645	495,9	4,7
Craiova	17.254	3.235,1	30,6
Timişoara	3.417	640,7	6,1
Cluj	2.420	453,8	4,3
Braşov	15.116	2.834,3	26,8
Iaşi	8.407	1.576,3	14,9
Galaţi	3.189	597,9	5,6
Constanţa	4.029	755,3	7,1
Total	**56.477**	**10.589,4**	

Situaţia pe categorii de lucrări desfăşurate în cadrul lucrărilor suplimentare este prezentată în tabelul următor:

Denumirea lucrării	Om × ore	Echivalent UCT	% din total lucrări
Remediere furturi devastări	4.545	852,2	8,0
Remediere calamităţi	687	128,8	1,2
Remediere avarii instalaţii	15.870	2.975,5	28,1
Comandament deszăpezire	12.368	2.319,1	21,9
Verificare şi punere in funcţiune instalaţii	7.792	1.461,0	13,8
Alte lucrări	15.215	2.852,8	26,9
Total	**56.477**	**10.589,4**	

3.2.3.7.3 Situaţia cumulată a efectuării lucrărilor de asistenţă tehnică şi suplimentare

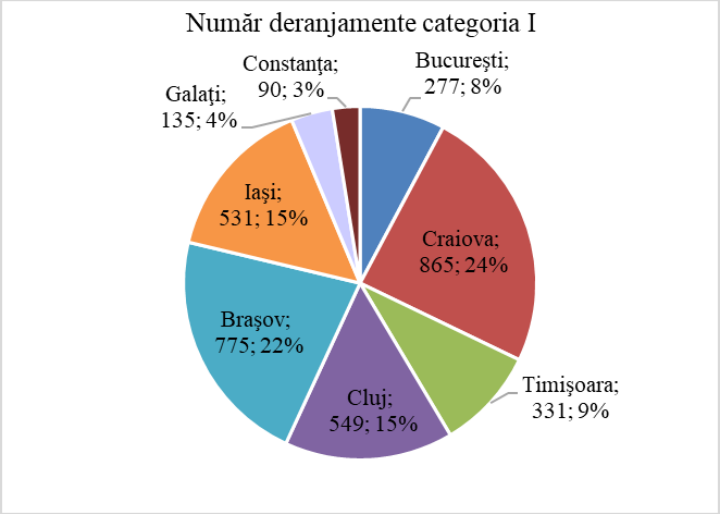
Situaţia cumulată a efectuării lucrărilor de asistenţă tehnică şi suplimentare în anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Lucrări asistenţă tehnică		Lucrări suplimentare		TOTAL		
	Om × ore	Echivalent UCT	Om × ore	Echivalent UCT	Om × ore	Echivalent UCT	% din total lucrări
Bucureşti	2.618	490,875	2.645	495,9	5.263	986,8	5,3
Craiova	9.447	1.771,31	17.254	3.235,1	26.701	5.006,4	27,1
Timişoara	4.333	812,4375	3.417	640,7	7.750	1.453,1	7,9
Cluj	8.015	1.502,81	2.420	453,8	10.435	1.956,6	10,6
Braşov	4.863	911,81	15.116	2.834,3	19.979	3.746,1	20,3
Iaşi	5.110	958,125	8.407	1.576,3	13.517	2.534,4	13,7
Galaţi	6.382	1.196,63	3.189	597,9	9.571	1.794,6	9,7
Constanţa	1.343	251,8125	4.029	755,3	5.372	1.007,2	5,4
Total	**42.111**	**7.895,81**	**56.477**	**10.589,4**	**98.588**	**18.485,2**	

3.2.3.8 Analiza deranjamentelor

3.2.3.8.1 Situaţia deranjamentelor de categoria I

SRCF	Deranjamente		Durata totală		Durata medie		Trenuri întârziate		Minute întârziere	
	Nr.	% din total	Minute	% din total	Minute	% din total	Nr.	% din total	Nr.	% din total
Bucureşti	277	8	19.083	3	69	32	791	10	11.854	18
Craiova	865	24	209.048	28	242	113	2.174	26	14.812	22
Timişoara	331	9	89.016	12	269	126	1.007	12	7.131	11
Cluj	549	15	63.679	8	116	54	1060	13	9.267	14
Braşov	775	22	206.410	27	266	124	1.883	23	12.916	20
Iaşi	531	15	103.882	14	196	91	938	11	6.575	10
Galaţi	135	4	51.869	7	384	180	241	3	1.798	3
Constanţa	90	3	17.166	2	191	89	150	2	1.684	3
TOTAL	**3.553**		**760.153**		**214**		**8.244**		**66.037**	

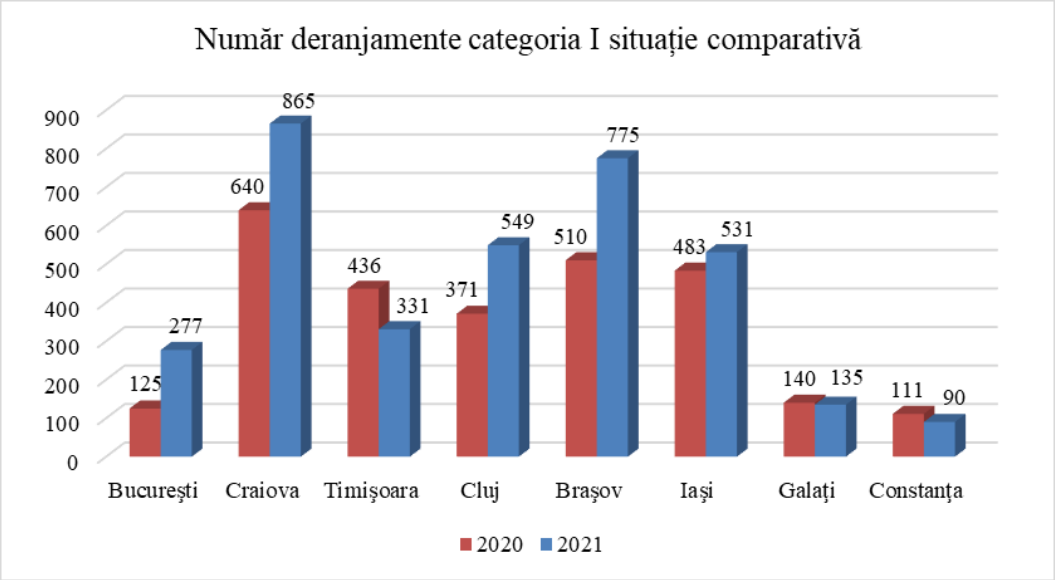


În anul 2021 s-au înregistrat 3.553 deranjamente de categoria I cu durata totală de 760.153 minute, durata medie 214 minute, fiind întârziate 8.244 trenuri cu 66.037 minute.

Cele mai multe deranjamente de categoriaI s-au produs la regionalele Craiova (865 deranjamente, 24% din total) şi Braşov (775 deranjamente, 22% din total).

Cele mai puţine deranjamente de categoria I s-au produs la regionalele Constanţa (90 deranjamente, 3% din total) şi Galaţi (135 deranjamente, 4% din total

3.2.3.8.2 Situaţia comparativă a deranjamentelor de categoria I

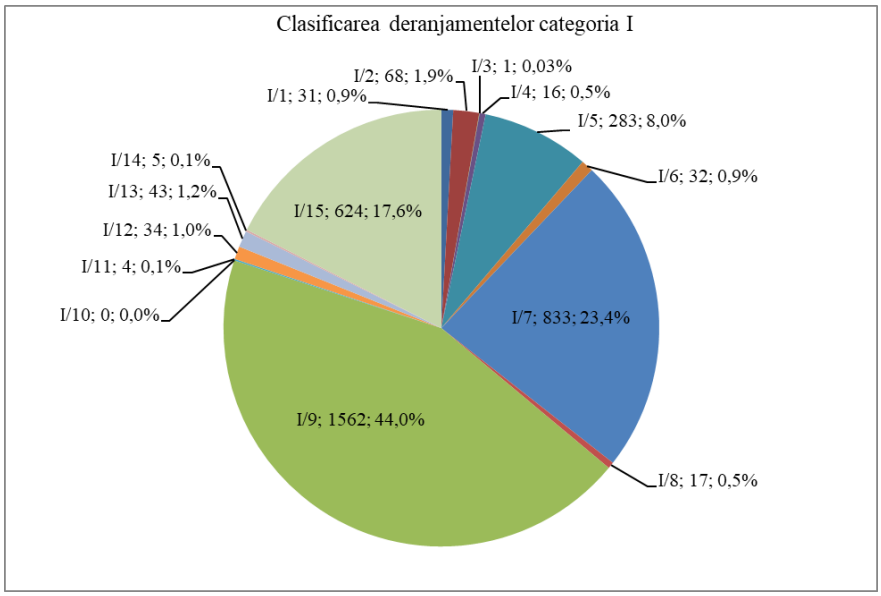


În anul 2021 comparativ cu anul 2020, numărul de deranjamente de categoria I a crescut de la 2.816 la 3.553, respectiv cu 26%, durata totală a crescut de la 629.519 la 760.153 minute, respectiv cu 21%, durata medie a scăzut de la 224 la 214 minute, respectiv cu 4%. Numărul de trenuri întârziate a crescut de la 5.967 la 8.244, respectiv cu 38%, iar numărul de minute întârziere a crescut de la 48.726 la 66.037, respectiv cu 36%.

Numărul de deranjamente de categoria I a crescut cel mai mult la regionalele Bucureşti, de la 125 la 277, respectiv cu 122% şi Braşov, de la 510 la 775, respectiv cu 52%.

Numărul de deranjamente de categoria I a scăzut cel mai mult la regionalele Timişoara, de la 436 la 331, respectiv cu 24% şi Constanţa, de la 111 la 90, respectiv cu 19 %.

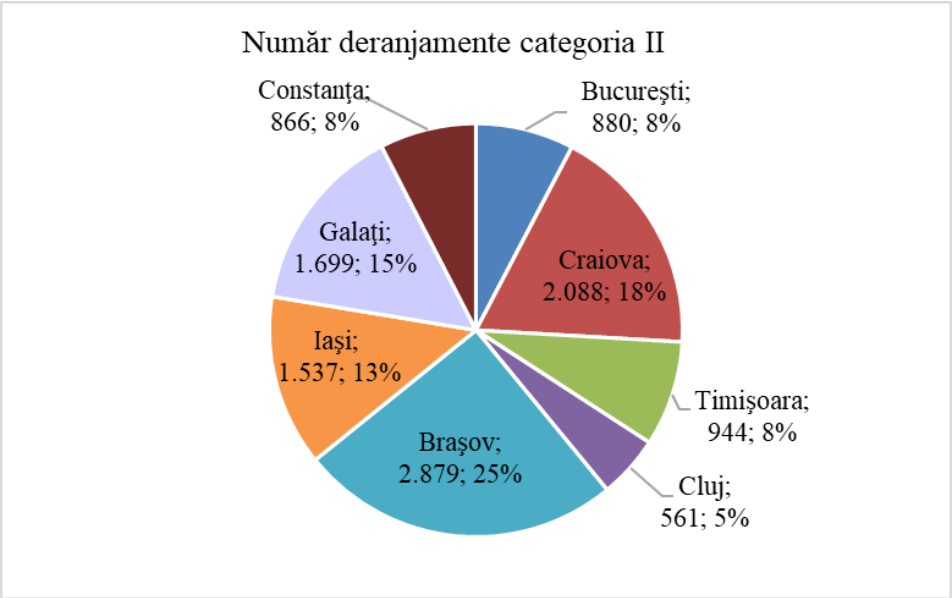
3.2.3.8.3 Situaţia deranjamentelor de categoria I pe grupe de cauze



După cauzele care le-au produs, cele mai multe deranjamente de categoria I sunt urmare a cauzelor tehnice, grupa 9 (1.562 deranjamente, 44,0% din total), defectărilor produse de starea necorespunzătoare a construcţiilor feroviare care lucrează împreună cu instalaţiile de semnalizare, grupa 7 (833 deranjamente,

23,4% din total – cele mai multe la SRCF Craiova - 484) şi cauze nedeterminate grupa 15 (624 deranjamente, 17,6% din total - cele mai multe la SRCF Braşov – 134 şi SRCF Iaşi – 133).

3.2.3.8.4 Situaţia deranjamentelor categoria II

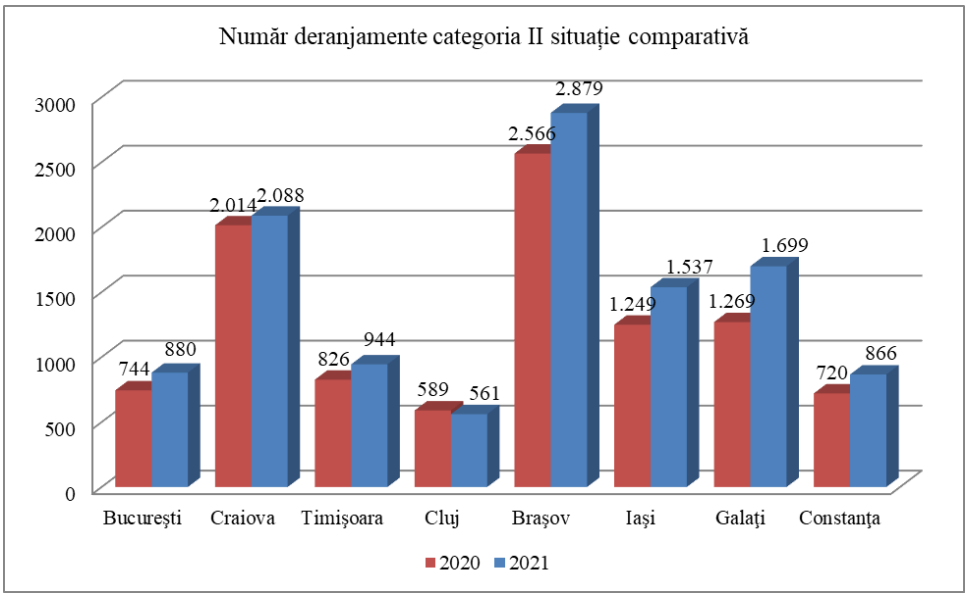


În anul 2021 s-au înregistrat 11.454 deranjamente de categoria II cu durata totală de 3.272.326 minute şi durata medie de 286 minute.

Cele mai multe deranjamente de categoria II s-au produs la regionalele Braşov (2.879 deranjamente, 25% din total) şi Craiova (2.088 deranjamente, 18% din total).

Cele mai puţine deranjamente de categoria II s-au produs la regionalele Cluj (561 deranjamente, 5% din total), şi Constanţa (866 deranjamente, 8% din total.

3.2.3.8.5 Situaţia comparativă a deranjamentelor de categoria II

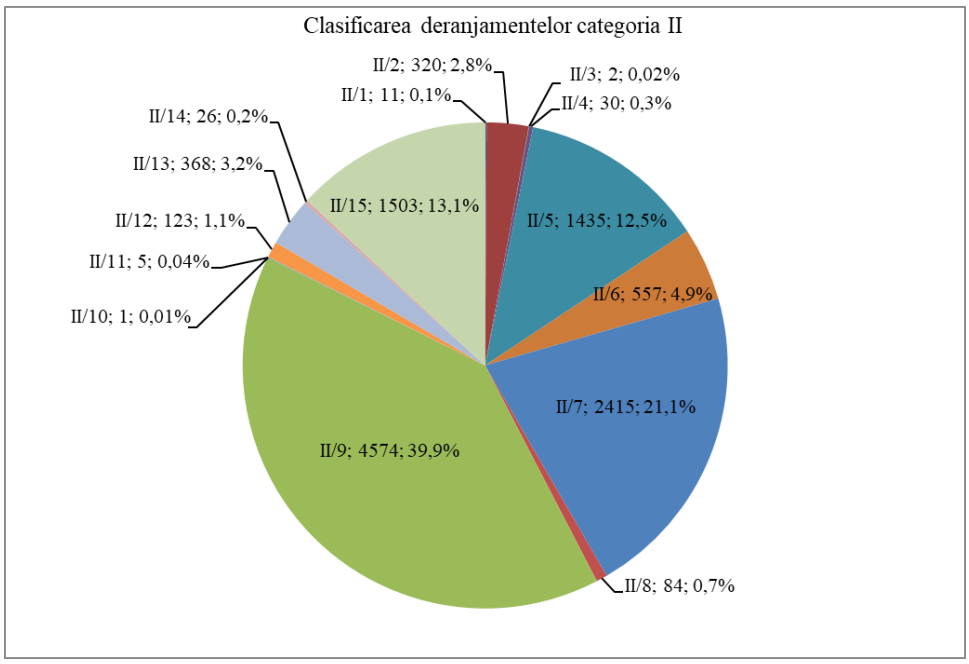


În anul 2021 comparativ cu anul 2020, numărul de deranjamente de categoria a II a crescut de la 9.977 la 11.454, respectiv cu 15%, durata totală a crescut de la 3.252.825 la 3.272.326 minute, respectiv cu 1%, durata medie a scăzut de la 326 la 286 minute, respectiv cu 12%.

Numărul de deranjamente de categoria a II a crescut cel mai mult la regionalele Galaţi, de la 1.269 la 1.699, respectiv cu 34% şi Iaşi, de la 1.249 la 1.537, respectiv cu 23%.

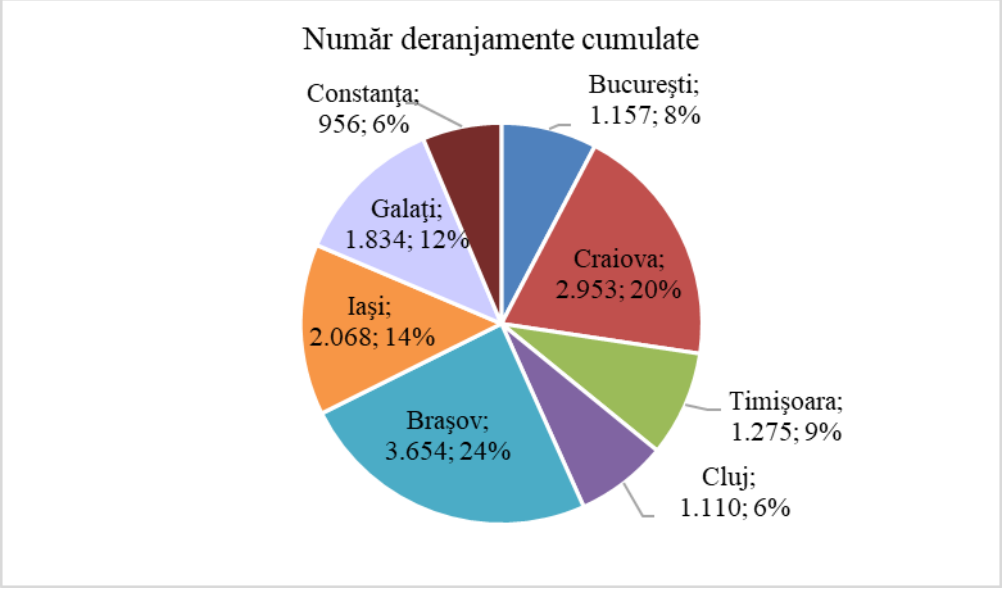
Numărul de deranjamente de categoria a II a scăzut numai la regionala Cluj, de la 589 la 561, respectiv cu 5%.

3.2.3.8.6 Situaţia deranjamentelor categoria II, pe grupe de cauze



După cauzele care le-au produs, cele mai multe deranjamente de categoria a II sunt urmare a cauzelor tehnice, grupa 9 (4.574 deranjamente, 39,9% din total – cele mai multe la SRCF Braşov – 1.460), defectărilor produse de starea necorespunzătoare a construcţiilor feroviare care lucrează împreună cu instalaţiile de semnalizare, grupa 7 (4.574 deranjamente, 21,1% din total – cele mai multe la SRCF Craiova - 891), cauzelor nedeterminate, grupa 15 (1.503 deranjamente, 13,1% din total - cele mai multe la SRCF Braşov – 304 şi SRCF Galaţi -289) şi defectărilor produse de personal străin, grupa 5 (1435 deranjamente, 12,5% din total – cele mai multe la SRCF Iaşi - 395).

3.2.3.8.7 Situaţia cumulată a deranjamentelor (categoria I+II)

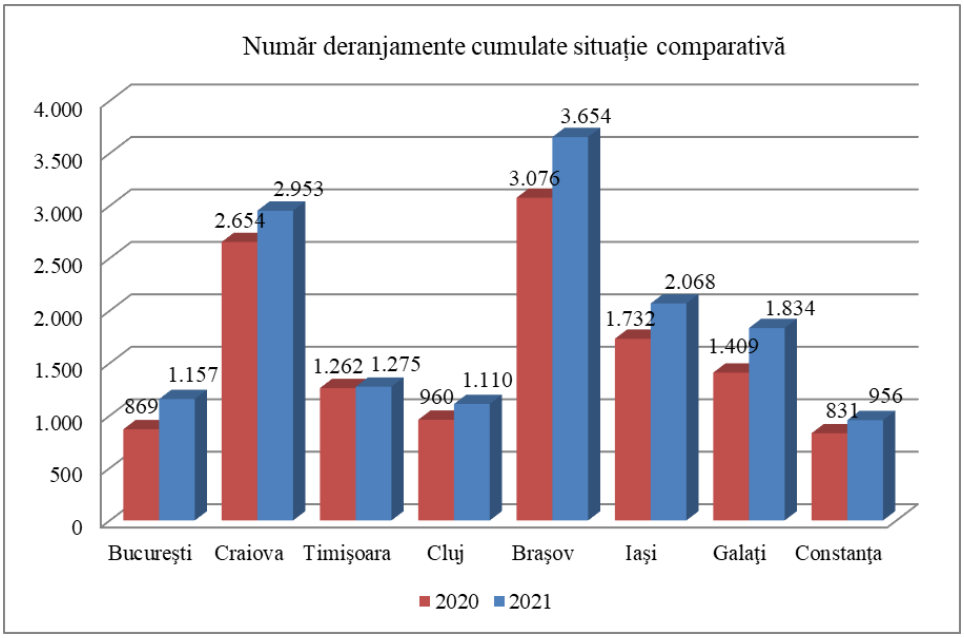


În anul 2021 s-au înregistrat 15.007 deranjamente de categoriile I+II cu durata totală de 4.032.479 minute, durata medie 269 minute, fiind întârziate 8.244 trenuri cu 66.037 minute.

Cele mai multe deranjamente de categoriile I+II s-au produs la regionalele Braşov (3.076 deranjamente reprezentând 24% din total) şi Craiova (2.654 deranjamente reprezentând 21% din total).

Cele mai puţine deranjamente de categoriile I+II s-au produs la regionalele Constanţa (956 deranjamente reprezentând 6% din total) şi Bucureşti (1.157 deranjamente reprezentând 7% din total).

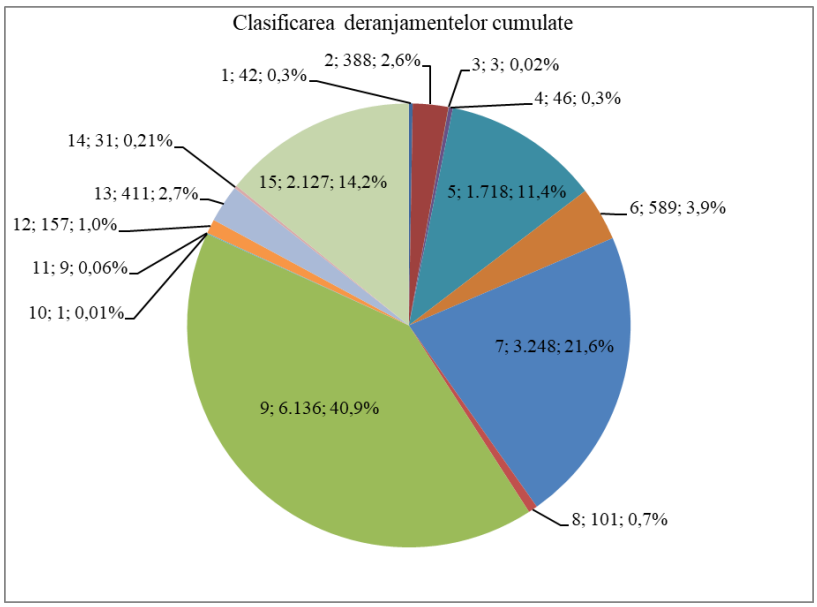
3.2.3.8.8 Situaţia comparativă a deranjamentelor cumulate (categoria I+II)



În anul 2021 comparativ cu anul 2020, numărul de deranjamente de categoriile I+II a crescut de la 12.793 la 15.007, respectiv cu 17%, durata totală a crescut de la 3.882.344 la 4.032.479 minute, respectiv cu 4%, durata medie a scăzut de la 303 la 269 minute, respectiv cu 11%. Numărul de trenuri întârziate a crescut de la 5.967 la 8.244, respectiv cu 38%, iar numărul de minute întârziere a crescut de la 48.726 la 66.037, respectiv cu 36%.

Numărul de deranjamente de categoriile I+II a crescut la toate regionalele, cel mai mult la Bucureşti, de la 869 la 1.157, respectiv cu 33% şi Galaţi, de la 1.409 la 1.834, respectiv cu 30%..

3.2.3.8.9 Situaţia cumulată a deranjamentelor (categoria I+II) pe grupe de cauze



După cauzele care le-au produs, cele mai multe deranjamente de categoriile I+II sunt urmare a cauzelor tehnice, grupa 9 (6.136 deranjamente reprezentând 40,9% din total, cele mai multe la SRCF Braşov – 1.904), defectărilor produse de starea necorespunzătoare a construcţiilor feroviare care lucrează împreună cu instalaţiile de semnalizare, grupa 7 (3.248 deranjamente reprezentând 21,6% din total, dintre care 1.375

deranjamente, 42,3% din total sunt la regionala Craiova), cauzelor nedeterminate, grupa 15 (2.127 deranjamente reprezentând 14,2% din total) şi defectărilor produse de personal străin, grupa 5 (1.718 deranjamente reprezentând 11,4% din total, cele mai multe la SRCF Iaşi – 419).

3.2.3.9 Situaţia comparativă a furturilor şi devastărilor de instalaţii SCB

Situaţia comparativă a furturilor şi devastărilor de instalaţii SCB în anul 2020 comparativ cu anul 2021, pe regionale, este prezentată în tabelul următor:

SRCF	Nr. Cazuri			Pagube (lei)		
	2021	2020	%	2021	2020	%
Bucureşti	40	19	211	1.450.521	23.664	6.130
Craiova	17	22	77	7.813	46.869	17
Timişoara	34	16	213	1.431.344	3.829	37.385
Cluj	37	37	100	62.682	27.209	230
Braşov	129	97	133	108.105	133.549	81
Iaşi	33	32	103	91.769	71.608	128
Galaţi	18	19	95	193.454	121.590	159
Constanţa	14	17	82	567.346	948.790	60
TOTAL	**322**	**259**	**124**	**3.913.034**	**1.377.108**	**284**

În anul 2021 comparativ cu anul 2020, numărul cazurilor de furturi şi devastări a crescut cu 63 cazuri (de la 259 la 322, + 24%), iar valoarea pagubelor a crescut cu 2.535.926 lei (de la 1.377.108 lei la 3.913.034 lei, +184%).

Numărul cazurilor de furturi şi devastări a crescut la regionalele Timişoara (cea mai însemnată creştere, +113%), Bucureşti, Braşov şi Iaşi, dar a scăzut la regionalele Craiova (cea mai însemnată scădere, -23%), Constanţa şi Galaţi.

Valoarea pagubelor a crescut la regionalele Timişoara (cea mai însemnată creştere, +37.285%), Bucureşti, Cluj, Iaşi şi Galaţi, dar a scăzut la regionalele Craiova (cea mai însemnată scădere, -83%), Constanţa şi Braşov.

Regionalele cele mai afectate sunt: Braşov, numeric (129 cazuri) şi Timişoara, valoric (pagube în valoare de 1.431.344 lei)

3.2.3.10 Activitatea personalului Direcţiei Instalaţii în derularea proiectelor de modernizare şi reabilitare a instalaţiilor SCB

- Analiză, întocmire şi transmitere observaţii pentru studii de prefezabilitate/fezabilitate pentru:
  - Implementarea măsurilor necesare funcţionării sistemului ERTMS pe secţiunea de cale ferată Predeal-Bucureşti-Constanţa şi extinderea sistemului GSM-R pe reţeaua primară de transport feroviar;
  - Modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov;
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj – Focşani;
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani-Roman;
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman-Iaşi-Frontieră;
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani – Dărmăneşti;
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti – Vicşani – Frontieră;
  - Modernizarea infrastructurii feroviare în portul Constanţa;
  - Electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj - Oradea - Episcopia Bihor;
  - Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord -Jilava - Giurgiu Nord - Giurgiu Nord Frontieră;
  - Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord Aeroportul Internaţional Henri Coandă Bucureşti – Faza II (Revizuire SF)
  - Reabilitarea liniei feroviare Craiova – Drobeta Turnul Severin - Caransebeş;

- Participare comisii de specialitate mixte cu Direcţia Trafic/Direcţia Implementare/Direcţia Dezvoltare/Antreprenori, după caz, pentru:
  - implementarea subsistemului TMS în cadrul proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Simeria, tronson Frontieră – Curtici – Arad - km. 614";
  - implementarea subsistemului TMS în cadrul proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Simeria, Tronsonul 2: subtronsonul 2a: km 614 - Cap Y Bârzava, subtronsonul 2b: cap Y Bârzava - cap Y llteu";
  - implementarea subsistemului TMS în cadrul proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, tronson Simeria - Sighişoara";
  - stabilirea modului de amplasare a posturilor de operare din OCC Craiova;
  - stabilirea modului de amplasare a posturilor de operare din OCC Simeria;
  - implementarea instalaţiilor DCOS din cadrul proiectului "Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse" (recepţii finale la 7 staţii locale DCOS).
- Verificarea tehnică în laborator a software-ului instalaţiilor:
  - centralizare electronică SIMIS W şi VICOS din Ilia, Mintia, Deva, Simeria (Siemns) , centralizări electronice tip Alstom din Orăştie – Coşlariu şi Pod Mureş, ,centalizări electronice tip Thales din Săvârşin, Varadia, Bârzava Nouă;
  - RBC din cadrul proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Simeria, tronson 2: Km 614 - Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada – Simeria"
- Redactare de puncte de vedere privind Contestaţiile formulate în timpul procedurii de achiziţie publică „Proiectare şi execuţie lucrări aferente obiectivelor de investiţii Lot 1: Proiectare şi execuţie lucrări aferent obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei feroviare Caransebeş - Timişoara - Arad, Lot 3:Timisoara Est - Ronat Triaj Gr.D" Lot 2: Proiectare şi execuţie lucrări aferente obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei feroviare Caransebeş -Timişoara-Arad, Lot 4 Ronat Triaj Gr.D – Arad".
- Redactare de răspunsuri la întrebările de clarificări formulate de ofertanţi în timpul procedurii de achiziţie publică „Proiectare şi Execuţie a lucrărilor aferente obiectivului de investiţii "Electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor".
- Întocmire şi transmitere situaţii specifice la ONFR în vederea întocmirii dosarului tehnic pentru certificarea CE a proiectului pilot ERTMS nivel 2 Buftea – Brazi.
- Participare în comisii de analiză a schimbării şi de aplicare a procesului de management al riscurilor pentru:
  - IMTF şi ICCT Arad aferente proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Simeria, tronson Frontieră – Curtici – Arad - km. 614";
- Participare la grupul de lucru pentru GSM-R (ENIR), gestionat de către UIC.
- Participare la testele de acceptanţă la producător (FAT) pentru software-ul/hardware-ul aferent instalaţiilor/echipamentelor:
  - instalaţiile CE aferente proiectului „Reabilitarea liniei c.f. Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h: Tronsonul 2: km.614-Gurasada, subtronsonul 2c cap Y Ilteu - Gurasada";
  - Radio Block Center din cadrul proiectului „Reabilitarea liniei c.f. Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h: Tronsonul 2c: cap Y Ilteu - Gurasada";
  - Reţeaua de fibră optică Radio Block Center din cadrul proiectului „Reabilitarea liniei c.f. Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h: Tronsonul 2c: cap Y Ilteu - Gurasada"
  - IMTF Arad (2a+2b) din cadrul proiectului Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Sighişoara – Simeria Tronsonul 2a: km 614 - Gurasada, subtronsonul 2b: cap Y Bârzava - cap Y Ilteu"", realizat de firma Alstom.
  - IMTF Simeria- Sighişoara din cadrul proiectului „Reabilitarea liniei CF Simeria-Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h" secţiunea Coşlariu-Simeria; şi „Reabilitarea liniei CF Simeria-Braşov, parte

componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h" secţiunea Coşlariu-Sighişoara

- Participare la întocmirea/actualizarea CRS-urilor (Customer Requirements Specification) pentru:
  - instalaţiile CE aferente proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov-Simeria, componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximi de 160 km/h secţiunea Braşov-Sighişoara, subsecţiunile: 1. Braşov-Apaţa şi 3. Caţa-Sighişoara"
  - instalaţiile IMTF aferente proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov-Simeria, componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximi de 160 km/h secţiunea Braşov-Sighişoara, subsecţiunile: 1. Braşov-Apaţa şi 3. Caţa-Sighişoara";
- Participare schimb de experienţă OBB – CFR pe tema implementării sistemului ERTMS.
- Participare şedinţă comună CFR-MAV privind implementarea soluţiei ERTMS la graniţă.
- Participare la realizarea roaming-ului GSM-R între CFR-MAV.
- Întocmirea şi transmiterea la ANCOM a acordurilor de utilizare a frecvenţelor radioelectrice pentru sistemul GSM-R pentru proiectele Pilot ERTMS nivel 2 Buftea – Brazi, Frontieră – Km.614, „Reabilitarea liniei CF Simeria-Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h" secţiunea Coşlariu-Simeria; şi „Reabilitarea liniei CF Simeria-Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h" secţiunea Coşlariu-Sighişoara în vederea prelungirii valabilităţii acestora.
- Analiza compatibilităţii de sistem ETCS/GSM-R dintre subsistemul CCS de cale şi subsistemul CCS de bord (ESC/RSC) pentru proiectul pilot ERTMS nivel 2 Buftea – Brazi.
- Analiză şi transmitere puncte de vedere tehnice solicitate pentru proiectele aflate în derulare.
- Întocmire şi transmitere situaţii specifice solicitate privind servicii şi sisteme informatice.
- Întocmit proceduri operaţionale privind mentenanţa echipamentelor ERTMS nivel 2 din cadrul proiectului pilot Buftea – Brazi (aprobată) şi mentenanţa instalaţiilor DCOS din cale (aprobată).
- Participare la sesiuni de instruire privind:
  - echipamente de electroalimentare, climatizare, sisteme de detectare si stingere incendiu, sistem control access şi efracţie din cladirea OCC Simeria instalate în cadrul proiectului „Reabilitarea liniei CF Simeria-Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h" secţiunea Coşlariu-Simeria; şi „Reabilitarea liniei CF Simeria-Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h" secţiunea Coşlariu-Sighişoara;
- Coordonare activitate de verificarea tehnică a instalaţiilor DCOS aflate în perioada de Notificare a Defectelor (14 bucăţi) şi urmărirea în exploatarea a staţiilor locale DCOS recepţionate final (7 bucăţi).
- Urmărire funcţionare experimentală a instalaţiei CMT DCOS Bucureşti, analiza şi transmiterea neconformităţilor constatate, urmărirea remedierii şi/sau intervenţia pentru remedierea acestora.
- Urmărire funcţionare sistem GSM-R, verificarea alarmelor din NOC, urmărirea remedierii şi/sau intervenţia pentru remedierea cauzelor.

3.2.3.11 Verificare specificaţii şi documentaţii tehnice, caiete de sarcini, actualizare şi elaborare reglementări, caiete de sarcini

În anul 2021, la Direcţia Instalaţii s-au efectuat următoarele activităţi privind verificarea şi avizarea de specificaţii tehnice şi caiete de sarcini:

- 39 specificaţii tehnice pentru produse feroviare critice;
- 18 specificaţii tehnice pentru servicii feroviare critice;
- 5 fişe de modificări la specificaţii tehnice;
- 24 caiete de sarcini pentru lucrări de modernizare a instalaţiilor existente, de introducere în reţeaua CNCF „CFR" SA a noi instalaţii SCB sau care afectează instalaţiile SCB existente;
- 4 programe de verificări si încercări în exploatare.

3.2.3.12 Activitatea de management energetic

Pe linie de management energetic şi telegestiune s-au realizat următoarele:

- Monitorizarea şi raportarea către reglementator şi către ministerele cu atribuţii pe linie de eficienţă energetică a situaţiilor şi statisticilor care fac obiectul obligaţiilor legale ale CNCF "CFR" SA privind comunicarea consumurilor de energie, implementarea şi stadiul realizării măsurilor de creştere a eficienţei energetice.
- Prelungirea valabilităţii atestatelor de manager energetic, scadente la termen.
- Cu ocazia realizării lucrărilor de renovare majoră la clădirile existente, s-a urmărit îmbunătăţirea performanţei energetice a acestora, cu respectarea cerinţelor în vigoare privind sistemele tehnice şi cu obţinerea certificatelor de performanţă energetică a acestora.
- Montarea unui număr de 100 grupuri electrogene fixe care nu mai prezintă siguranţă în exploatare şi care au eficienţă energetică scăzută.
- Formularea de observaţii/ clarificări cu privire la Raportul de revizuire a studiului de fezabilitate „Sistem de telegestiune a energiei electrice şi de compensare a factorului de putere în substaţiile de tracţiune"

Urmare constrângerilor bugetare, implementarea şi realizarea acelor măsuri de creştere a eficienţei energetice care presupuneau eforturi financiare importante sau investiţii nu a fost posibilă.

În cursul anului 2021 s-a înregistrat un consum total de energie electrică de 120 GWh din care o cantitate de 38 GWh a fost revândută. Consumul de energie termică a fost de 72 Gcal, din care o cantitate de 10 Gcal a fost revândută către subconsumatori.

Comparativ cu situaţia de consum a anului precedent se constată o usoară crestere a consumului propriu total cu 4,34 % în cazul energiei electrice, respectiv de 26,31 % în cazul energiei termice. Ponderea energiei termice produse intern din totalul energiei termice consumate fost de 53%, în creştere cu 5 % faţă de anul precedent. Având în vedere contextul excepţional al evoluţiei consumului de energie din anul trecut, nu se poate identifica o tendinţă de modificare a evoluţiei indicatorilor de pondere a energiei în costurile de producţie, sau a intensităţii energetice, de 1,9%, respectiv de 0,005 tep/103 lei.

3.2.3.13 Activitatea de urmărire contracte servicii prestate de filiale

Direcţia Instalaţii prin Biroul Electrificare şi Telecomunicaţii a gestionat în anul 2021 contractele de prestări servicii încheiate de CNCF "CFR "- SA cu:

Societatea „Electrificare CFR" SA - având ca obiect prestarea de servicii energetice şi lucrări de montare, exploatare, întreţinere, modernizare, reparaţii şi intervenţii la instalaţiile de electrificare

Pentru anul 2021 avem următoarele contracte:

- contract de prestări servicii de electrificare nr. 49/04.06.2021 cu valabilitate 01.01.2021-30.04.2021, în valoare de 43.500.000 lei, fără TVA;
- contract de prestări servicii de electrificare nr.100/28.06.2021 cu valabilitate 01.05.2021-31.12.2021, în valoare de 86.975.000 lei, fără TVA.

Societatea „Telecomunicaţii CFR" SA - având ca obiect prestarea de servicii şi lucrări suplimentare de telecomunicaţii.

Pentru anul 2021 avem următoarele contracte:

- contract de prestări servicii de telecomunicaţii nr. 72/03.09.2020 cu valabilitate 01.01.2021-30.04.2021, în valoare de 15.833.323 lei, fără TVA;
- contract de prestări servicii de telecomunicaţii nr. 114/12.08.2021 cu valabilitate 01.05.2021-31.12.2021, în valoare de 30.188.672 lei, fără TVA.

3.2.3.14 Raportarea cheltuielilor defalcate pe programe

3.2.3.14.1 Stadiul de realizare a programului „Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice" - 2021 cu finanţare de la Bugetul de Stat

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată (LEI cu TVA)	Realizări (LEI cu TVA)
1	**Produse cu achiziţie centralizată**	**2.893.070,88**	**2.893.070,88**
1.1	Redresoare 12 V / 20 A	781.830,00	781.830,00
1.2	Inductoare de cale în carcasă nemetalică	1.605.490,88	1.605.490,88
1.3	Relee PPI	505.750,00	505.750,00
2	**Produse cu achiziţie descentralizată**	**7.534.108,06**	**7.534.108,06**
2.1	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Bucureşti	1.223.308,57	1.223.308,57
2.2	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Craiova	869.142,60	869.142,60
2.3	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Timişoara	756.132,34	756.132,34
2.4	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Cluj	763.852,80	763.852,80
2.5	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Braşov	947.864,67	947.864,67
2.6	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Iaşi	1.361.247,99	1.361.247,99
2.7	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Galaţi	822.993,97	822.993,97
2.8	Produse pentru întreţinerea instalaţiilor SCB - SRCF Constanţa	789.565,12	789.565,12
Total " Întreţinerea şi funcţionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice "		**10.427.178,94**	**10.427.178,94**

3.2.3.14.2 Stadiul de realizare a programului „Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică" - 2021 cu finanţare de la Bugetul de Stat

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată (LEI cu TVA)	Realizări (LEI cu TVA)
1	**Achiziţii servicii**	**1.073.462,11**	**1.073.462,11**
1.1	Reparaţii curente la electromecanisme de macaz tip EM5, EM5R	1.073.462,11	1.073.462,11
2	**Achiziţii lucrări**	**11.007.826,21**	**10.990.931,70**
2.1	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Bucureşti	1.389.466,88	1.389.466,88
2.2	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Craiova	1.509.718,19	1.509.718,19
2.3	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Timişoara	1.520.198,46	1.520.198,46
2.4	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Cluj	1.464.982,05	1.464.982,05
2.5	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Braşov	1.545.394,11	1.528.499,60
2.6	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Iaşi	1.394.926,14	1.394.926,14
2.7	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Galaţi	1.303.114,61	1.303.114,61
2.8	Lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB - SRCF Constanţa	880.025,77	880.025,77
Total "Reparaţii curente la infrastructura feroviară publică"		**12.081.288,32**	**12.064.393,81**

3.2.3.14.3 Realizări din Fonduri Proprii

La nivelul Sucursalelor Regionale CF au fost executate: un număr de două lucrări de reparaţii curente la instalaţiile SCB, trei lucrări de reparaţii la cablurile şi reţelele de cabluri ale instalaţiilor SCB, o lucrare de introducere semnale prevestitoare luminoase şi iluminatului electric la semafoare şi macazuri în staţiile cu instalaţiile CEM, o lucrare de dezafectare frână de cale FC-74, lucrări de instalare electrică de aparate de distribuţie, cu realizări totale în valoare de **3.084.312** lei fără TVA, după cum urmează :

SRCF	Programat (lei fără TVA)	Realizat (lei fără TVA)
Bucureşti	806.997	0
Craiova	946.000	0
Timişoara	419.184	0
Cluj	896.884	298.688

Braşov	775.993	762.964
Iaşi	582.500	580.426
Galaţi	986.050	957.421
Constanţa	495.000	484.813
Total	**5.908.608**	**3.084.312**

Centralizat, din Fonduri Proprii cu organizarea de proceduri de achiziţie publică prin Direcţia Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active au fost realizate un număr de două achiziţii de prestări servicii, după cum urmează:

Denumire serviciu	Programat (lei fără TVA)	Realizat (lei fără TVA)
Reparaţii inductoare de cale în carcasă nemetalică	731.500	708.029
Regenerarea capacităţii bateriilor de acumulatori staţionari	130.000	120.750
Total	**861.500**	**828.779**

Descentralizat, diviziile instalaţii, au contractat servicii specifice ramurii instalaţii, cu următoarele valori:

SRCF	Programat (lei fără TVA)	Realizat (lei fără TVA)
Bucureşti	350.000	240.567
Craiova	309.000	126.181
Timişoara	701.000	227.415
Cluj	291.616	201.070
Braşov	373.007	216.716
Iaşi	517.500	267.096
Galaţi	212.360	83.292
Constanţa	129.165	87.982
Total	**2.883.648**	**1.450.319**

Centralizat, din Fonduri Proprii, a fost realizată o achiziţie de materii prime şi materiale, după cum urmează :

Denumire produs	Programat (lei fără TVA)	Realizat (lei fără TVA)
Baterii de acumulatoare	1.875.375	1.507.212
Total	**1.875.375**	**1.507.212**

Descentralizat, diviziile instalaţii au achiziţionat materii prime şi materiale necesare desfăşurării activităţii de mentenanţă aşa cum este prezentat în tabelul următor:

SRCF	Programat (lei fără TVA)	Realizat (lei fără TVA)
Bucureşti	837.324	504.440
Craiova	555.000	414.206
Timişoara	1.025.000	272.827
Cluj	1.000.000	408.451
Braşov	550.000	419.733
Iaşi	550.000	289.641
Galaţi	172.774	127.072
Constanţa	350.000	325.108
Total	**5.040.098**	**2.761.478**

3.3 PRINCIPALELE REZULTATE ALE ACTIVITĂŢII ÎN SECTORUL TEHNIC

3.3.1 Direcţia Tehnică

3.3.1.1 Serviciul tehnic, organizare şi normare

3.3.1.1.1 Activitate organizatorică şi de normare

În scopul eficientizării structurilor organizatorice ale companiei, în anul 2021, în conformitate cu atribuţiile stabilite prin Regulamentul de Organizare şi Funcţionare şi în concordanţă cu competenţele aprobate prin fişele de post, s-au desfăşurat următoarele activităţi specifice:

- întocmire materiale pentru avizarea/aprobarea în CA şi AGA CNCF„CFR"-S.A. a modificării organigramei companiei şi organigramei cadru de Sucursala Regionala CF (SRCF);
- modificarea organigramelor structurilor centrale ale companiei şi ale SRCF 1-8, conform aprobărilor;
- verificare, în vederea aprobării, a dimensionării aparatelor centrale ale SRCF 1-8, în conformitate cu organigrama cadru aprobată prin Hotărârea AGA nr. 42/25.11.2021;
- actualizare Regulament de Organizare şi Funcţionare al companiei, în funcţie de modificările organizatorice aprobate;
- asigurarea transmiterii către structurile din subordine a Regulamentului de Organizare şi Funcţionare şi de extrase, după caz, a organigramelor central companie şi organigramei cadru SRCF, actualizate cu modificările organizatorice aprobate;
- verificare şi observaţii la fişele de post transmise de structurile de specialitate şi transmitere la Direcţia Juridică şi Resurse Umane a celor întocmite conform cerinţelor în vigoare;
- analiză şi corespondenţă cu direcţiile de specialitate privind modificări legislative (Legea 53/2003– Codul Muncii, OG nr.137/2000, Legea nr.202/2002, Legea nr.571/2004), în vederea actualizării Regulamentului Intern;
- consultarea Federaţiilor sindicale reprezentative privind actualizarea Regulamentului Intern al CNCF „CFR"- SA;
- întocmire materiale pentru avizarea/aprobarea în CA/CNCF„CFR"-S.A. a modificării Regulamentului Intern al companiei;
- actualizare Regulament Intern al CNCF „CFR" SA conform modificărilor legislative;
- asigurarea difuzării Regulamentului Intern către structurile din centralul companiei şi SRCF 1-8;
- verificare, în vederea avizării de către conducerea direcţiei şi a Sectorului Tehnic, state de funcţii pentru SRCF 1–8 şi state de funcţii ale compartimentelor din centralul companiei a căror structură organizatorică a fost modificată şi arhivare după aprobare;
- evidenţa Regulamentelor de Organizare şi Funcţionare aprobate ale SRCF 1-8;
- analizarea periodică a regimului de muncă pentru identificarea cauzelor ce conduc la efectuarea de ore suplimentare, întocmirea de materiale de analiză şi prezentarea conducerii companiei de soluţii şi măsuri pentru eliminarea/diminuarea acestora;
- din analiza regimului de muncă pentru primele 10 luni ale anului 2021, au rezultat următoarele:
    - personalul din cadrul SRCF 1-8 a efectuat un număr de 1.296.704 ore suplimentare, din care 453.247 ore festive peste normă;

- un procent de 79% din orele suplimentare efectuate (1.023.564 ore) se înregistrează în activitatea de trafic, un procent de 16% (207.235 ore) în activitatea de linii şi 4,8% (61.852 ore) au fost efectuate în activitatea de instalaţii, restul de 0,3% fiind efectuate de personal din afara Sectorului Exploatare;
- principalele funcţii generatoare de ore suplimentare, din activitatea de exploatare, sunt cele de IDM (61% din totalul de ore suplimentare efectuate în activitatea de trafic), meseriaş întreţinere cale, lucrări artă (26% din totalul de ore suplimentare efectuate în activitatea linii) şi electromecanic SCB (70% din totalul de ore suplimentare efectuate în activitatea de instalaţii);

3.3.1.1.2 Asigurarea activităţii Consiliului Tehnico-Economic

Au fost derulate activităţi specifice legate de Consiliul Tehnico–Economic, astfel:

- verificarea unui număr de 195 de documentaţii de avizare
- întocmirea propunerii privind programul, convocarea şi asigurarea desfăşurării unui număr de 17 şedinţe
- finalizarea unui număr de 165 de avize CTE şi transmiterea acestora către factorii interesaţi.

3.3.1.1.3 Activităţi tehnice aferente infrastructurii feroviare neinteroperabile

- întocmirea de acte adiţionale de prelungire ca urmare a expirării duratei de valabilitate şi actualizarea prevederilor contractuale, în conformitate cu cadrul de închiriere existent, pentru un nr. de 4 contracte de închiriere;
- centralizarea, analizarea şi verificarea datelor furnizate de SRCF 1-8 privind modul de derulare a contractelor de închiriere şi transmiterea acestora către Sectorul Exploatare şi RGSCF cu neconformităţile identificate;
- întocmirea pe baza datelor furnizate de SRCF 1-8 a analizei tehnico-economice pe anul 2019 a infrastructurii feroviare interoperabilă şi neinteroperabilă neînchiriată (66 de secţii);
- corespondenţă, participarea la întâlniri/grupuri de lucru, privind solicitările gestionarilor de infrastructură SC RC-CF TRANS SRL şi SC TRANSFEROVIAR INFRASTRUCTURĂ NEINTEROPERABILĂ SRL în legătură cu refuzul semnării actelor adiţionale ale contractelor ale căror chirii au fost actualizate ca urmare a acţiunii de reevaluare a activelor fixe corporale aparţinând domeniului privat al companiei în anul 2019-2020;
- întocmirea şi prezentarea către conducerea companiei a unei note privind refuzul semnării a gestionarilor SC RC-CF TRANS SRL şi SC TRANSFEROVIAR INFRASTRUCTURĂ NEINTEROPERABILĂ SRL a actelor adiţionale aferente contractelor ale căror chirii au fost actualizate ca urmare a acţiunii de reevaluare;
- actualizarea documentaţiei de licitaţie pentru o nouă procedură de licitaţii în vederea închirierii unui nr. de 71 secţii de circulaţie, cu:
  - actualizarea listei secţiilor care se licitează cu noile secţii reintrate în administrarea companiei;
  - actualizarea preţului minim de pornire în baza datelor primite de la SRCF 1-8, ca urmare a acţiunii de reevaluare a activelor fixe corporale aparţinând domeniului privat al companiei;
  - actualizarea nr. de personal existent pe secţiile de circulaţie;
  - datele aferente CFR Călători şi CFR Marfă - anexe la Caietul de Sarcini, conform legislaţiei în vigoare;
  - centralizarea şi arhivarea fişelor tehnice - format hârtie şi electronic - (Linii, Instalaţii, MF-Trafic, SC Electrificare CFR şi SC Telecomunicatii CFR) corespunzătoare secţiilor care se licitează;
- derularea de activităţi specifice:

- actualizarea registrului de evidenţă a contractelor de închiriere a secţiilor de circulaţie neinteroperabile 2004-2021;
- corespondenţă purtată cu SRCF 1-8 şi cu gestionarii de infrastructură în cazuri de: prelungire cu noi durate a unor contracte de închiriere, solicitări de încetare ale unor contracte, în vederea derulării corespunzătoare a activităţilor de gestionare, acţiuni de predare/repreluare a secţiilor de circulaţie închiriate, alte diverse solicitări din parte gestionarilor de infrastructură;
- corespondenţă de informare/solicitare date purtată cu MTI, ARF, AFER, CFR Călători, CFR Marfă, SC TELECOMUNICAŢII CFR SA, SC ELECTRIFICARE CFR SA, etc., în legătură cu infrastructura feroviară neinteroperabilă;
- urmărirea prin intermediul SRCF 1-8, a derulării contractelor de închiriere a secţiilor de circulaţie neinteroperabile închiriate;
- evidenţa secţiilor de circulaţie neinteroperabile, conform Anexei nr. 3 la HG 643/2011, cu modificările şi completările aduse de HG nr. 177/2014;
- răspunsuri petiţii, interpelări, diverse solicitări, puncte de vedere, observaţii către terţi, autorităţi locale privind infrastructura feroviară neinteroperabilă şi interoperabilă;
- la solicitare, furnizare de date referitoare la situaţia închirierii infrastructurii feroviare neinteroperabile în vederea întocmirii raportărilor săptămânale şi/sau lunare la MTI/ARF/ AFER/Consiliul Concurenţei sau altor solicitanţi (federaţii sindicale, direcţii din centralul companiei, alţii);
- derulare corespondenţă cu: gestionarii de infrastructură închiriată, SRCF 1-8 implicate în activitatea de închiriere a secţiilor, structurile din centralul companiei,

- elaborarea, supunerea spre aprobare şi difuzarea Procedurii Operaţională „Închirierea secţiilor de circulaţie care aparţin infrastructurii feroviare neinteroperabile", cod PO 0-7.1-50, Ediţia 1, Revizia 0, document intrat în vigoare începând cu data de 28 decembrie 2021;
- corespondenţă, întocmire liste finale şi distribuire către structurile implicate din companie a Proiectului de HG în vederea actualizării/modificării legislaţiei aferentă activităţii de închiriere a unor părţi din infrastructura feroviară neinteroperabilă, conform HG nr. 643/2011, cu completările şi modificările ulterioare aduse de HG nr. 177/2014, pentru aprobarea condiţiilor de închiriere de către CFR a unor părţi ale infrastructurii feroviare neinteroperabile;.

Situaţia infrastructurii feroviare neinteroperabilă la data de 31.12.2021:

Total infrastructură neinteroperabilă, conform HG nr. 643/2011, completată şi modificată cu HG nr. 177 / 2014:

- 102 secţii
- 3.754,1 km

Infrastructură neinteroperabilă închiriată:

- 27 secţii de circulaţie
- 1.180,8 km
- 25 contracte inchiriere
- valoare contracte (lei/an fără TVA) = 4.336.080 lei

Infrastructură neinteroperabilă neînchiriată

- 75 secţii de circulaţie
- 2.573,3 km

3.3.1.2 Serviciul tehnic de evidenţă active imobilizate

Pentru asigurarea componentei tehnice în cadrul activităţilor companiei aferente evidenţei activelor imobilizate, au fost derulate activităţi specifice legate de evidenţa, inventarierea, transferul, schimbarea încadrării în domeniul public sau privat, scoaterea din funcţiune, casarea, valorificarea, etc. a mijloacelor fixe proprii ale companiei sau aflate în concesiune, astfel:

1. **Activitatea de scoatere din funcţiune, casarea şi valorificarea după caz a mijloacelor fixe care aparţin domeniului public al statului concesionate companiei, ca urmare solicitărilor transmise de SRCF 1-8:**

   - s-au obţinut un număr de 6 Hotărâri de Guvern aferente SRCF Bucureşti, Craiova, Braşov şi Constanţa pentru proiecte de acte normative promovate spre aprobare la MTI în anul anterior, 5 în conformitate cu OG nr.112/2000 (*SRCF Craiova, SRCF Braşov şi Constanţa, SRCF Braşov şi Constanţa, SRCF Craiova şi Braşov, şi SRCF Bucureşti)* şi 1 în conformitate cu OG 32/2007 (SRCF Braşov) şi transmiterea prin HCA la sucursalele aferente;
   - analizarea şi verificarea unui număr de 10 documentaţii transmise de SRCF Craiova, Timişoara, Cluj, Braşov, Iaşi, Galaţi şi Constanţa şi obţinerea avizului direcţiei de specialitate pentru un număr de 9 documentaţii, iar pentru un număr de 1, solicitându-se refacerea;
   - transmiterea unui număr de 13 solicitări către Serviciul Probleme Speciale şi Documente Clasificate a pentru obţinerea/reconfirmarea avizelor MApN necesare prezentării materialelor/proiectelor de acte normative, spre aprobare (CA şi AGA/CNCF„CFR"-S.A, MTI);
   - întocmirea unui număr de 18 referate de prezentare în CA/CNCF„CFR"-S.A. privind trecerea unor mijloace fixe din domeniul public al statului în domeniul privat al statului în vederea scoaterii din funcţie şi/sau după caz, casării (10 în conformitate cu OG nr.112/2000 - *SRCF Bucureşti*, *SRCF Braşov, Cluj şi Constanţa* şi *SRCF Craiova, Timişoara, Braşov, Iaşi, Constanţa* şi 2 aferente proiectelor de modernizare/reabilitare/Coridor IV în conformitate cu OG nr.32/2007 - *SRCF Timişoara şi Galaţi,* respectiv 6 în urma HG-urilor);
   - întocmirea unui număr de 12 referate de prezentare în AGA/CNCF„CFR" SA privind trecerea unor mijloace fixe din domeniul public al statului în domeniul privat al statului în vederea scoaterii din funcţie şi/sau după caz casării (10 în conformitate cu OG nr.112/2000 - *SRCF Bucureşti*, *SRCF Braşov, Cluj şi Constanţa* şi *SRCF Craiova, Timişoara, Braşov, Iaşi, Constanţa*) şi 2 aferente proiectului de modernizare/reabilitare/Coridor IV, în conformitate cu OG nr. 32/2007 (*SRCF Timişoara şi Galaţi*);
   - întocmirea unui număr de 2 proiecte de hotarâre de guvern cu notele de fundamentare şi anexele aferente, privind trecerea unor mijloace fixe din domeniul public al statului în domeniul privat al acestuia, în vederea scoaterii din funcţiune, valorificării şi sau după caz casării, în conformitate cu OG nr.112/2000 (*SRCF Bucureşti* şi *SRCF Braşov, Cluj şi Constanţa*) şi transmiterea acestora Direcţiei Juridice şi Resurse Umane spre promovare la MTI;
   - corespondenţă cu MTI, Direcţia Juridică şi Resurse Umane şi SRCF în legătură cu derularea proiectelor de hotărâri de guvern, modificări solicitate în cursul obţinerii semnăturilor sau completări documentaţii aferente (pentru proiectele de HG aferente: *SRCF Craiova, SRCF Braşov şi Constanţa, SRCF Braşov, SRCF Braşov şi Constanţa, SRCF Craiova şi Constanţa şi SRCF Bucureşti)*.

2. **Activitatea de scoatere din funcţiune, casare şi valorificare după caz, a mijloacelor fixe care aparţin domeniului privat al companiei, ca urmare solicitărilor transmise de SRCF 1-8:**

- analizarea unui număr de 64 de documentaţii transmise de SRCF 1-8 în vederea obţinerii aprobărilor necesare scoaterii din funcţiune, casării şi valorificarii după caz, a unor mijloace fixe care aparţin domeniului privat al companiei;
- întocmirea şi prezentarea în CA/CNCF„CFR"-S.A a unui număr de 33 note referitoare la disponibilizarea unor mijloace fixe aparţinând domeniului privat al companiei de pe raza de activitate a SRCF 1-8, în vederea casării cu valorificarea materialelor rezultate;
- analizarea situaţiilor transmise de SRCF 1-8 ca urmare a Dispoziţiei nr. 136/27.09.2019 a Directorului General;
- întocmirea şi prezentarea în CA/CNCF„CFR"-S.A a 4 note referitoare la modul în care au fost finalizate procedurile de valorificare ca urmare Dispozitiei nr. 136/27.09.2019 a Directorului General;
- corespondenţă cu Direcţia Juridică şi Resurse Umane şi solicitarea de completări/actualizări la SRCF 1-8 pentru documentaţiile aferente transmise spre aprobare de către acestea;
- s-au obţinut aprobări printr-un număr de 33 hotărâri CA/CNCF„CFR"-S.A pentru scoaterea din funcţiune, casarea şi valorificarea după caz, a mijloacelor fixe care aparţin domeniului privat al companiei, ca urmare a solicitărilor transmise de SRCF 1-8;
- s-a obtinut un număr de 4 hotărâri CA/CNCF„CFR"-S.A privind situaţia mijloacelor fixe aprobate pentru scoatere din funcţiune şi valorificare prin casare sau vânzare şi cauzele pentru care nu au fost finalizate procedurile de valorificare;
- s-au transmis către sucursalele solicitante, hotărârile CA şi documentaţiile aferente avizate de către direcţiile de specialitate.

3. **Activitatea de inventariere anuală a mijloacelor fixe care aparţin domeniului public al statului:**

- analizarea şi verificarea unui nr. de 8 procese verbale aferente celor 8 documentaţii transmise de către SRCF 1-8 în cadrul inventarierii anuale a mijloacelor fixe de domeniu public al statului conform Dispoziţiei nr.110/2020 a Directorului General al CNCF„CFR"- S.A;
- finalizare inventariere bunuri din domeniul public al statului conform Dispoziţiei nr.110/2020 a Directorului General al CNCF„CFR"-S.A. privind inventarierea mijloacelor fixe din domeniul public al statului pentru anul 2020 şi încheiere proces verbal de inventariere pentru anul 2020;
- întocmire referat CA privind actualizarea, modificarea şi completarea prin HG a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în anexa nr. 16 la HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările şi completările ulterioare, în cursul anului 2020 (HCA nr. 33/2021);
- întocmire referat AGA privind actualizarea, modificarea şi completarea prin HG a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în anexa nr. 16 la HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările şi completările ulterioare, în cursul anului 2020 (HAGA nr.8/2021);
- transmitere la MTI - D.A.P.A.D.P., în vederea promovării, a proiectului privind actualizarea, modificarea şi completarea prin HG a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în anexa nr. 16 la HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările şi completările ulterioare, în cursul anului 2020;

- corespondenţă cu MTI - D.A.P.S.I. privind unele aspecte aferente proiectelor de acte normative pentru anul 2019 şi 2020, respectiv actualizarea/completarea anexelor şi a notei de fundamentare, a extraselor CF;
- corespondenţă cu MTI - D.A.P.A.D.P privind proiectul de act normativ privind actualizarea, modificarea şi completarea prin HG a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în anexa nr. 16 la HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările şi completările ulterioare, în cursul anului 2018, finalizat şi aprobat prin H.G. nr.700/2021;
- răspuns la MTI privind solicitarea de punere în aplicare a O.M.T.I. nr. 1257/22.09.2021, cu listele de inventariere ale bunurilor ce aparţin domeniului public înregistrate în evidenţele contabile ale companiei la data de 30.09.2021 (verificare şi confirmare liste transmise de către MTI);
- privind inventarierea mijloacelor fixe pentru anul 2021, au fost emise dispoziţiile de inventariere ale Directorului General al CNCF„CFR"-S.A. nr. 81/2021 pentru mijloace fixe aparţinând domeniului privat al companiei, cu modificările ulterioare şi nr. 80/2021 pentru mijloacele fixe care aparţin domeniului public al statului;
- finalizare inventariere bunuri din domeniul public al statului - conform Dispoziţiei nr.80/2021 a Directorului General al CNCF„CFR"- S.A. privind inventarierea mijloacelor fixe din domeniul public al statului pentru anul 2021;
- analizarea şi verificarea unui număr de 8 procese verbale aferente celor 8 documentaţii transmise de către SRCF 1-8 în cadrul inventarierii anuale a mijloacelor fixe de domeniu public al statului conform Dispoziţiei nr. 80/2021 a Directorului General al CNCF„CFR" -S.A;
- întocmire proces verbal centralizat de inventariere pentru anul 2021 şi promovare spre semnare, finalizat la 30.12.2021;
- corespondenţă cu MTI, MJ privind proiectul de Hotărâre de Guvern privind actualizarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în Anexa nr. 16 la HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările şi completările ulterioare, prin scoaterea unor bunuri executate silit, situate în staţiile CF Brazi, Ghighiu, Bradu Rafinărie şi Barboşi Triaj, ce au făcut obiectul Dosarului de executare nr. 516/2006 - Birou Executor Judecătoresc Bran Cristian.
- transmitere la MTI - D.A.P.S.I., în vederea promovării, a proiectului privind actualizarea şi modificarea prin hotărâre de guvern a a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în anexa nr. 16 la HG nr.1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările şi completările ulterioare, ca urmare a întabulării şi evaluării unor terenuri din domeniul public al statului, administrarea MTI, concesiunea CNCF„CFR"-S.A. - SRCF Galaţi;
- urmare solicitării MTI - D.A.P.S.I., a fost transmisă situaţia bunurilor din domeniul public al statului, domeniul privat al statului şi domeniul privat al Companiei, care nu mai corespund necesităţilor ce rezultă din desfăşurarea obiectului de activitate.

4. Activitatea de evidenţă a mijloacelor fixe:

- s-a actualizat evidenţa mijloacelor fixe care alcătuiesc domeniul public al statului şi domeniul privat al companiei ca urmare inventarierii şi a situaţiilor transmise de SRCF 1-8 – totalizand un număr de 59.770 mijloace fixe domeniul public şi 39.010 mijloace fixe domeniul privat, 470 mijloace fixe care aşteaptă hotărâre de guvern pentru includere în domeniul public al statului;
- asigurarea suportului tehnic prin transmiterea unor situaţii privind mijloacele fixe, solicitate de către sectoarele din centralul CNCF „CFR"- S.A.;

- în ceea ce priveşte implementarea Directivei INSPIRE:
  - la momentul actual există creat link-ul către harta din Geoportalul INIS:

http://geoportal.gov.ro/geoportal/home/webmap/viewer.html?webmap=8a765448966e4b03bf4e0960169733be

  - prin SC Informatică Feroviară, s-a participat la realizarea şi publicarea pe site-ul www.cfr.ro a unor hărţi interactive care să permită vizualizarea/analiza proiectelor de modernizare a infrastructurii feroviare, precum şi programul de desfăşurare al acestora, la solicitarea reprezentanţilor MTI, respectiv:

    - harta interactivă cu obiectivele de investiţii a infrastructurii feroviare finanţate de la bugetul de stat;

    - harta interactivă cu modernizările trecerilor la nivel;

    - harta interactivă cu obiectivele de investiţii a infrastructurii feroviare finanţate din fonduri externe.

5. Alte activităţi specifice (transferuri, răspunsuri la petiţii, etc.):

- trecerea unor mijloace fixe din domeniul privat al statului, în domeniul public al statului, administrarea MTI şi în concesiunea CNCF,,CFR"-S.A. (SRCF Craiova şi Iaşi, modificări ca urmare H.G nr. 694/2007, H.G nr. 1372/2008, H.G nr. 632/2011, H.G nr. 805/2015) - proiectul de act normativ aferent a fost promovat la MTI în data de 27.04.2021, la momentul actual fiind pe circuitul extern de avizare, compania răspunzând la observaţiile transmise de către Ministerul de Justiţie si Ministerul de Finanţe.

- trecerea unor mijloace fixe din domeniul public al statului, administrarea MTI şi în concesiunea CNCF,,CFR"-S.A., în domeniul public al consiliului local (SRCF, Bucureşti, Braşov, Iaşi):

  - pentru SRCF Bucureşti, privind solicitarea Municipiului Ploieşti: s-a purtat corespondenţă şi s-a răspuns la MTI - D.G.T.T. în ceea ce priveşte demersurile iniţiate de către SRCF Bucureşti la O.C.P.I. Prahova pentru înscrierea în Cartea Funciară a construcţiei Pod km 2+090 L 304N (Pasaj CFR Podul Înalt) ca urmare solicitării transmise de Primăria Municipiului Ploieşti către MTI şi CFR;

  - pentru SRCF Braşov, privind solicitarea Primăriei Miercurea Ciuc de trecere a *Pasajului subteran pietonal de la km 94+844* din domeniul public al statului în domeniul public al UAT Miercurea Ciuc, s-a purtat corespondenţă cu Primăria, SRCF Brasov, MTI, urmând a se clarifica aspectele tehnice ce vizează bunul imobil şi parcurgerea etapelor necesare;

  - pentru SRCF Iaşi, privind solicitarea Municipiului Bacău: au fost transmise hotărârile CA si AGA/CNCF „CFR" S.A. la MTI - D.A.P.A.D.P şi MTI - D.T.F;

  - pentru SRCF Iaşi, privind trecerea unui mijloc fix - pasarelă pietonală în domeniul public al Municipiului Câmpulung Moldovenesc: proiectul de act normativ în vederea aprobării se află la MTI - D.T.F şi s-a transmis răspuns la MTI - D.T.F privind observaţiile D.A.P.S.I;

- trecerea unui mijloc fix din domeniul public al statului, Municipiul Tg. Jiu în domeniul public al statului administrarea MTI şi în concesiunea CNCF,,CFR"-S.A (SRCF Craiova) - proiect de act normativ aflat la MTI - D.A.P.A.D.P: s-a răspuns la solicitarea MTI - D.T.F privind observaţiile Directiei Avizare şi la MTI - D.T.F privind observaţiile M.F.P, M.J şi ulterior M.D.L.P.A.

- demersuri, corespunzător domeniului propriu de activitate, pentru ducerea la îndeplinire a măsurilor aferente, dispuse prin Deciziile Curţii de Conturi, - corespondenţă cu Direcţia Juridică şi

Resurse Umane privind întreprinderea demersurilor necesare pentru prelungirea termenelor de aplicare a măsurilor Deciziilor Curţii de Conturi, prezentând problemele care au condus la acestea;

- raportări către Sectorul Economic şi Direcţia Juridică şi R.U a stadiului măsurilor dispuse de Curtea de Conturi aflate în responsabilitatea Direcţiei Tehnice.
- transmitere răspunsuri la solicitări MTI, direcţii de specialitate, privind anumite situaţii aferente domeniului propriu de activitate.

3.3.1.3 Biroul dezvoltare si management sisteme informatice

Pe parcursul anului 2021, activitatea Biroului Dezvoltare şi Management Sisteme Informatice a fost orientată, în principal, spre realizarea următoarelor obiective:

- gestionarea contractelor de prestări servicii încheiate între CNCF „CFR"-S.A. şi SC „Informatică Feroviară" S.A., având ca obiect prestarea de servicii informatice necesare pentru realizarea obiectului de activitate al CNCF „CFR"-S.A.;
- monitorizarea derulării prin filiala de specialitate a modului de administrare a reţelei informatice a CNCF „CFR"-S.A. şi a metodelor de menţinere a acesteia la parametrii funcţionali, în conformitate cu cerinţele impuse de standardele de mentenanţă, securitate şi protecţie a informaţiei;
- actualizarea în bune condiţii grafice a paginii de web site www.cfr.ro a CNCF „CFR"-S.A.

În vederea îndeplinirii obiectivelor specifice Biroului Dezvoltare şi Management Sisteme Informatice, în anul 2021 au fost realizate următoarele activităţi principale:

- elaborarea Minutei pentru stabilirea condiţiilor privind asigurarea de către prestator şi decontarea de către beneficiar a serviciilor de informatică pentru perioada 01.01.2021 – până la perfectarea viitorului contract de prestări servicii;
- participarea la elaborarea/perfectarea actului adiţional nr. 1/31.08.2021 la contractul de tranzacţie nr. 142/29.12.2020 în vederea decontării serviciilor prestate de către SC „Informatică Feroviară" S.A. în perioada 01.01.2021 – 30.05.2021;
- urmărirea îndeplinirii în bune condiţii a activităţilor legate de serviciile prestate de SC „Informatică Feroviară" SA potrivit actului adiţional nr. 1/31.08.2021 la contractul de tranzacţie nr. 142/29.12.2020. Valoarea totală a actului adiţional nr. 1/31.08.2021 aferent perioadei 01.01.2021 - 30.05.2021 este de 5.972.134,70 lei fără TVA, procentul de realizări fiind de 100% pe componenta de prestări servicii şi 100% pe componenta de lucrări suplimentare de informatică;
- verificarea situaţiilor privind: serviciile lunare de informatică şi lucrările suplimentare de informatică, respectiv avizarea la plată a facturilor aferente serviciilor de informatică (servicii lunare de informatică plus lucrări suplimentare de informatică) efectuate în perioada ianuarie - mai 2021;
- elaborarea documentelor necesare pentru introducerea/actualizarea achiziţiei de servicii de informatică pentru anul 2021 în Programul Anual de Achiziţii Sectoriale al CNCF „CFR"-S.A. pe anul 2021 (notă de fundamentare în vederea modificării unei poziţii existente în PAAS, actualizare tabel PAAS, etc.);
- analizarea şi evaluarea propunerilor primite din partea SRCF 1-8 cu privire la necesarul (cantităţile) de servicii informatice aferente contractului de prestări servicii de informatică;
- stabilirea repartiţiei, pe SRCF 1-8 şi Central CNCF „CFR"-S.A., a sumelor aprobate prin actul adiţional nr. 1/31.08.2021 la contractul de tranzacţie nr. 142/29.12.2020 şi a sumelor estimate pentru serviciile de informatică aferente perioadei mai-decembrie 2021;

- elaborarea cerinţelor, documentaţiilor şi documentelor necesare pentru organizarea procedurii de negociere fără invitaţie prealabilă la o procedură concurenţială de ofertare în vederea atribuirii contractului de achiziţie pentru serviciile de informatică, cod CPV: 72000000-5, 50320000-4, aferente perioadei 31.05.2021 - 30.05.2022 (notă de estimare a valorii contractului, referat de necesitate, referat de aprobare a achiziţiei de servicii informatice de către Consiliul de Administraţie al CNCF „CFR"-S.A., caiet de sarcini, draft strategie de contractare, anexe la contract, etc.);
- participarea potrivit Dispoziţiei nr. 37/16.04.2021 a Directorului General în comisia de evaluare pentru achiziţia sectorială „Servicii de informatică" cod CPV: 72000000-5, 50320000-4 aferentă perioadei 31.05.2021 – 30.05.2022;
- participarea la elaborarea/perfectarea contractului de prestări servicii de informatică nr. 95/31.05.2021 în valoare de 14.840.000,00 lei fără TVA aferent perioadei 31.05.2021 – 30.05.2022. Pentru perioada 31.05.2021 – 31.12.2021, procentul de realizări este de 100% pe componenta de prestări servicii şi 66,72% pe componenta de lucrări suplimentare la nivel Central respectiv 54,18% pe componenta de lucrări suplimentare la nivel Regional;
- verificarea situaţiilor privind serviciile lunare de informatică, respectiv avizarea la plată a facturilor aferente serviciilor prestate de SC „Informatică Feroviară" S.A., potrivit contractului de prestări servicii de informatică nr. 95/31.05.2021 (servicii lunare de informatică şi lucrări suplimentare de informatică prestate în perioada 31.05.2021 – 31.12.2021);
- participarea la acţiunile demarate de direcţiile din cadrul CNCF „CFR"-S.A. în vederea îmbunătăţirii funcţionalităţilor oferite de serviciile de aplicaţie utilizate în cadrul companiei;
- participarea la acţiunea de evaluare a sistemului informatic al CNCF „CFR"-S.A. respectiv acţiunea de evaluare a utilizării produselor tehnologiei informaţiei şi comunicaţiilor (TIC);
- colaborarea cu SC „Informatică Feroviară" S.A. pentru actualizarea bazei de date a utilizatorilor sistemelor informatice din cadrul CNCF „CFR"-S.A.;
- introducerea în aplicaţia informatică e-Contracte pentru evidenţa şi urmărirea contractelor comerciale a datelor aferente contractului de prestări servicii de informatică nr. 95/31.05.2021;
- documentarea continuă cu privire la noutăţile apărute în domeniul tehnologiei informaţiei şi modificările legislative care reglementează activitatea informatică;
- corespondenţă cu SRCF 1-8 în legătură cu activităţile specifice, generate de serviciile de informatică furnizate de SC „Informatică Feroviară" S.A. (centralizarea situaţiilor de servicii lunare efectuate în cadrul SRCF 1-8, comunicarea către SRCF 1-8 a repartiţiei sumelor pentru lucrări suplimentare de informatică aferente contractului de prestări servicii de informatică nr. 95/31.05.2021, etc.);
- elaborarea documentelor necesare pentru introducerea achiziţiei de servicii de informatică pentru anul 2022 în Programul Anual de Achiziţii Sectoriale al CNCF „CFR"-S.A. pe anul 2022 (notă de estimare a valorii contractului, notă de fundamentare în vederea introducerii în PAAS, tabel PASS 2022, etc.);
- realizarea, prin intermediul SC „Informatică Feroviară" SA, a lucrării de informatică – înlocuire componente defecte IBM Power 750-8408-E8D;
- realizarea, prin intermediul SC „Informatică Feroviară" S.A., a lucrărilor suplimentare de informatică: serviciu de interfaţă între sistemul IRIS şi sistemul PIS Otopeni; realizare rapoarte FIPCOM; asigurare acces la Harta interactivă cu modernizările trecerilor la nivel; asigurare acces la Harta interactivă cu proiectele de modernizare a infrastructurii feroviare finanţate de la bugetul de stat; realizare interfaţă IRIS-PIS Simeria;

- asigurarea interfeţei cu echipa/reprezentantul de service al furnizorului, în vederea tratării defectelor echipamentelor aflate în perioada de garanţie, echipamente achiziţionate în baza Acordului cadru nr. 17/27.02.2019 având ca obiect furnizarea de produse „Sisteme PC cu Software-ul aferent" şi a Acordului cadru nr. 16/27.02.2019, având ca obiect furnizarea de produse „Multifuncţionale A4 Color";
- întocmirea şi promovarea pe circuitul de avizare a proiectului de Dispoziţie a Directorului General privind constituirea comisiei de recepţie a produselor Pachete software IT – licenţe" (Windows Server User CAL şi Windows Server Datcr. Core), în cadrul contractului nr. 12/02.02.2021;
- participarea în comisia de recepţie a produselor Pachete software IT – licenţe (Windows Server User CAL şi Windows Server Datcr. Core) furnizate în cadrul contractului nr. 12/02.02.2021, potrivit Dispoziţiei Directorului General nr. 9/09.02.2021;
- întocmirea documentului constatator nr. 176/25.02.2021, referitor la îndeplinirea obligaţiilor contractuale stabilite prin contractele de furnizare Pachete software IT – licenţe (Windows Server User CAL şi Windows Server Datcr. Core), nr. 12/02.02.2021;
- introducerea în aplicaţia informatică e-Contracte pentru evidenţa şi urmărirea contractelor comerciale a datelor aferente contractului de furnizare produse Pachete software IT – licenţe" (Windows Server User CAL şi Windows Server Datcr. Core);
- prezentarea în cadrul şedinţei Comitetului Tehnico – Economic pentru Societatea Informaţională (CTE) din cadrul Autorităţii pentru Digitalizarea României a documentaţiei aferente proiectului Acord cadru privind achiziţia de produse IT „Diverse pachete software şi sisteme informatice", Cod CPV 48900000-7 şi servicii „Diverse pachete software şi sisteme informatice - Aplicaţii Microsoft 365 Enterprise - Microsoft 365 Apps for Enterprise", Cod CPV 72268000-1 în vederea emiterii avizului Comitetului Tehnico-Economic pentru Societatea Informaţională (CTE); Urmare şedinţei CTS din data de 13.07.2021, s-a emis Avizul pozitiv 523CTE/19.07.2021 pentru specificaţiile tehnice aferente caietelor de sarcini din Acordul cadru;
- întocmirea materialelor pentru obţinerea Hotărârii CA nr.138/13.07.2021 privind oportunitatea încheierii Acordului cadru privind achiziţia de produse IT „Diverse pachete software şi sisteme informatice", Cod CPV 48900000-7 şi servicii „Diverse pachete software şi sisteme informatice - Aplicaţii Microsoft 365 Enterprise - Microsoft 365 Apps for Enterprise", Cod CPV 72268000-1;
- elaborarea cerinţelor, documentaţiilor şi documentelor necesare promovării solicitării de organizare a procedurii privind achiziţionarea de produse IT „Diverse pachete software şi sisteme informatice ", Cod CPV 48900000-7 (nota de estimare a valorii acordului cadru, referat de necesitate, draft strategie de contractare, etc.);
- participarea în comisia de evaluare pentru achiziţia publică de produse produse IT „Diverse pachete software şi sisteme informatice", conform Dispoziţiei Directorului General nr. 158/03.12.2021;
- elaborarea cerinţelor, documentaţiilor şi documentelor necesare promovării solicitării de organizare a procedurii privind achiziţionarea de servicii „Diverse pachete software şi sisteme informatice - Aplicaţii Microsoft 365 Enterprise - Microsoft 365 Apps for Enterprise", Cod CPV 72268000-1 (nota de estimare a valorii acordului cadru, referat de necesitate, draft strategie de contractare, etc.);
- identificarea utilizatorilor fără Office Professional din cadrul CNCF „CFR" - SA;
- înscrierea Companiei Naţionale de Cai Ferate „CFR"- SA în Registrul operatorilor de servicii esenţiale, conform deciziei CERT - RO, nr. 5620/II/A/23.06.2021;
- completarea şi actualizarea Catalogului National al Serviciilor Publice cu aplicaţia Mersul Trenurilor CFR;

- elaborarea documentelor necesare pentru introducerea achiziţiei de produse: Sisteme PC cu software-ul aferent, Cod CPV 30213300-8, 48310000-4, 48620000-0 şi Piese de schimb pentru sisteme IT, Cod CPV 30237100-0 în Programul Anual de Achiziţii Sectoriale al CNCF „CFR"-SA pe anul 2022 (notă de fundamentare privind estimarea valorii contractului, referat de necesitate în vederea introducerii în PAAS, tabel PASS 2022);
- inventarierea imobilizărilor necorporale reprezentând licenţe, softuri şi programe informatice în centralul CNCF „CFR"-SA conform Dispoziţiei nr. 174/01.10.2020 privind numirea comisiei de inventariere a imobilizărilor necorporale reprezentând licenţe, softuri şi programe informatice în centralul Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"-S.A.;
- centralizarea/verificarea referatelor de necesitate pentru servicii/lucrări de informatică;
- întocmirea de solicitări pentru diminuarea/suplimentarea serviciilor, respectiv elaborarea comenzilor pentru lucrări de informatică;
- culegerea datelor/informaţiilor cu caracter public de la structurile responsabile pentru elaborarea acestora şi transmiterea către SC „Informatică Feroviară" S.A. în vederea afişării pe pagina de website www.cfr.ro a companiei;
- urmărirea activităţii de publicare pe site a datelor/informaţiilor cu caracter public;
- întocmirea de situaţii/răspunsuri/puncte de vedere solicitate de către MTI şi structurile organizatorice din cadrul CNCF „CFR"-S.A. în legătură cu aspecte ce vizează domeniul informatic;
- formularea răspunsurilor la petiţiile transmise de către structura din cadrul CNCF „CFR"-SA cu atribuţii privind relaţia cu mass-media şi activitatea de informare publică directă a persoanelor.

3.3.1.4 Serviciul tehnic de evidenţă cadastru

În conformitate cu prevederile art. 62 din OUG nr. 12/1998, actualizată, privind transportul pe căile ferate române şi reorganizarea Societăţii Naţionale a Căilor Ferate Române,

„*(1) În scopul ţinerii evidenţei bunurilor imobiliare aflate în proprietatea sau în concesiunea companiei naţionale care administrează infrastructura feroviară, a societăţilor naţionale şi a societăţilor comerciale, rezultate din reorganizare, şi pentru asigurarea opozabilităţii titlurilor acestora faţă de terţi şi iniţierea acţiunilor necesare pentru recuperarea sau dobândirea de noi valori patrimoniale se întocmesc evidenţe şi documentaţii proprii de cadastru, în condiţiile legii.*

(2) Sumele necesare întocmirii documentaţiilor cadastrale şi a publicităţii imobiliare, în condiţiile legii, pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei naţionale care administrează infrastructura feroviară se vor aloca de la bugetul de stat, în limita fondurilor aprobate anual cu această destinaţie."

În acest scop, în anul 1993, a fost înfiinţat Serviciu de Cadastru Juridic care a funcţionat în componenţa Direcţiei Generale de Legislaţie şi Contencios din cadrul SNCFR, în prezent atribuţiile fiind preluate de Serviciul Tehnic de Evidenţă Cadastru din cadrul Direcţiei Tehnice, CNCF „CFR"- S.A.

Conform prevederilor legale în vigoare (Legea nr. 7/1996, actualizată şi ordinele emise de ANCPI), documentaţiile de cadastru necesare înscrierii în cărţile funciare teritoriale, pot fi efectuate numai de către persoane fizice sau juridice autorizate într-una sau mai multe din specializările: cadastru, geodezie, topografie şi/sau fotogrammetrie.

Una dintre condiţiile de obţinere a autorizaţiei în acest domeniu de către persoanele juridice este ca obiectul principal de activitate al acesteia să includă una dintre cele patru specializări.

CNCF„CFR"-SA neavând ca obiect principal niciuna dintre cele patru specializări trebuie să procedeze la achiziţionarea în condiţiile legii a serviciilor de întocmire a documentaţiilor de cadastru.

Conform prevederilor legale în vigoare, pentru declanşarea procedurii de achiziţionare a serviciilor este necesară asigurarea sursei de finanţare, respectiv de la bugetul de stat pentru întocmirea documentaţiilor de cadastru aferent domeniului public feroviar şi din surse proprii pentru întocmirea documentaţiilor de cadastru aferent domeniului privat feroviar.

Pentru achiziţionarea serviciilor de cadastru feroviar aferent domeniului public feroviar au fost alocate fonduri de la bugetul de stat în sumă totală de 1.600 mii lei (atât credite de angajament cât şi credite bugetare), conform adresei emisă de Direcţia Operaţiuni Financiare cu nr. 5/1/243/11.03.2021.

Prin *Programul* înregistrat cu nr. 8/3/286/17.03.2021, aprobat de conducere, privind achiziţia de servicii în anul 2021, conform Legii bugetului de stat nr. 15/08.03.2021, suma alocată pentru cadastru a fost repartizată către cele opt regionale în vederea achiziţionării, în condiţiile legii, a serviciilor de specialitate.

Repartizarea iniţială a creditelor de angajament pe SRCF 1 – 8 a fost următoarea:

1. SRCF Bucureşti	222 mii lei
2. SRCF Craiova	89 mii lei
3. SRCF Timişoara	267 mii lei
4. SRCF Cluj	400 mii lei
5. SRCF Braşov	189 mii lei
6. SRCF Iaşi	322 mii lei
7. SRCF Galaţi	111 mii lei
8. SRCF Constanţa	0 mii lei
Central	0 mii lei
TOTAL GENERAL	**1.600 mii lei**

Repartizarea iniţială a creditelor bugetare pe SRCF 1 – 8 a fost următoarea:

1. SRCF Bucureşti	111 mii lei
2. SRCF Craiova	89 mii lei
3. SRCF Timişoara	189 mii lei
4. SRCF Cluj	778 mii lei
5. SRCF Braşov	133 mii lei
6. SRCF Iaşi	222 mii lei
7. SRCF Galaţi	78 mii lei
8. SRCF Constanţa	0 mii lei
Central	0 mii lei
TOTAL GENERAL	**1.600 mii lei**

Pentru achiziţionarea serviciilor de cadastru feroviar aferent domeniului privat feroviar fondurile necesare în anul 2021 au reprezentat o sumă totală de **3.250 mii lei**.

Repartizarea iniţială a fondurilor din surse proprii pe SRCF 1 – 8 a fost următoarea:

1. SRCF Bucureşti	820 mii lei
2. SRCF Craiova	400 mii lei
3. SRCF Timişoara	500 mii lei
4. SRCF Cluj	525 mii lei
5. SRCF Braşov	238 mii lei
6. SRCF Iaşi	400 mii lei
7. SRCF Galaţi	40 mii lei
8. SRCF Constanţa	327 mii lei
Central	0 mii lei
TOTAL GENERAL	**3.250 mii lei**

Ca urmare a precizărilor menţionate în adresa nr. 5/1/17/05.01.2022 a Direcţiei Operaţiuni Financiare, sumele alocate de la bugetul de stat, pentru anul 2021, au fost diminuate astfel: credite de angajament (C.A.) – la 1.485 mii lei şi credite bugetare (C.B.) la 1.491 mii lei.

A. Terenuri feroviare publice

Situaţia generală a cadastrului feroviar la data de 31.12.2021 este redată în tabele de mai jos:

Nr. Crt.	SRCF	Suprafaţa totală estimată a terenurilor feroviare publice (ha)	Suprafaţa terenurilor feroviare publice întabulate (ha)	Suprafaţa estimată rămasă de întabulat (ha)	Fonduri necesare estimate pentru întabularea terenurilor feroviare publice (mii lei)	% întabulare (raportat la suprafaţă estimată din CC 17408/ 2019)
1	Bucureşti	4,103.85	2,816.00	422.00	675.20	68.62%
2	Craiova	5,288.45	5,328.36	123.64	197.83	100.75%
3	Timişoara	5,071.45	5,735.22	392.53	628.05	113.09%
4	Cluj	3,681.95	3,773.68	2,926.32	4,682.12	102.49%
5	Braşov	5,256.53	4,186.72	1,237.64	1,980.22	79.65%
6	Iaşi	3,953.00	3,587.50	520.50	832.80	90.75%
7	Galaţi	3,235.38	3,475.17	274.55	439.27	107.41%
8	Constanţa	2,025.75	2,245.48	19.52	0.00	110.85%
9	**TOTAL REŢEA**	**32,616.35**	**31,148.12**	**5,916.70**	**9,435.49**	**95.50%**

B. Terenuri feroviare private

Nr. Crt.	SRCF	Suprafaţa totală estimată a terenurilor feroviare private (ha)	Suprafaţa terenurilor feroviare private întabulate (ha)	Suprafaţa estimată rămasă de întabulat (ha)	Fonduri necesare estimate pentru întabularea terenurilor feroviare private (mii lei)	% întabulare
1	Bucureşti	82.58	82.58	0.00	0	100.00%
2	Craiova	182.00	127.00	55.00	137.50	69.78%
3	Timişoara	211.58	166.21	45.37	113.43	78.56%
4	Cluj	37.06	37.06	0.00	0.00	100.00%
5	Braşov	13.40	13.40	0.00	0.00	100.00%
6	Iaşi	168.00	168.00	0.00	0.00	100.00%
7	Galaţi	119.88	52.90	66.98	167.46	44.13%
8	Constanţa	144.96	91.96	53.00	132.50	63.44%
9	**TOTAL REŢEA**	**959.46**	**739.11**	**220.35**	**550.89**	**77.03%**

Suma alocată de la bugetul de stat rectificat, pentru achiziţionarea serviciilor de cadastru aferent domeniului public feroviar a fost consumată integral până la 31.12.2021.

Din datele prezentate în tabelele de mai sus, rezultă faptul că pentru finalizarea acţiunii de înscriere în cărţile funciare (întabulare) a terenurilor feroviare este necesar a se aloca următoarele fonduri (exclusiv fondurile aferente contractelor în derulare şi în curs de achiziţie):

- Total general = 9.986.377,25 lei (9.986,38 mii lei), din care:
  - Pentru domeniul public (surse bugetare – 1,500 lei/ha) = 9.435.490,24 lei (9.435,49 mii lei) şi
  - Pentru domeniul privat (surse proprii – 2,500 lei/ha) = 550.887,01 lei (550,89 mii lei).

Având în vedere faptul că Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii solicită şi evaluarea terenurilor din domeniul public întabulate până în prezent, suma totală necesară a fi alocată de la bugetul de stat pentru

anul 2022 trebuie majorată cu valoarea de: 32,616,35 ha x 600 lei/ha = 19.434.191,4 lei, rezultând un total general necesar în valoare de 29.420.568,66 lei (29.420,57 mii lei), din care:

- Buget de stat = 29.420.568,66 lei,
  sume pentru care au fost întocmite solicitări către Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii (MTI) şi sectorul economic.

3.3.1.5 Serviciul management sisteme de calitate si proceduri

3.3.1.5.1 Menţinerea certificării sistemului de management integrat calitate - mediu

Colectivul Serviciului Management Sisteme de Calitate şi Proceduri (SMSCP) a desfăşurat în anul 2021 activităţi concentrate pe acţiuni pentru menţinerea certificării sistemelor de management calitate-mediu la nivel de companie.

CNCF „CFR" - S.A. deţine certificate privind implementarea şi menţinerea:

- „Sistemului de management al calităţii", conform cerinţelor standardului SR EN ISO 9001:2015 (Certificatul AFER nr. 301, data certificării curente 17 decembrie 2019);
- „Sistemului de management al mediului" conform cerinţelor standardului SR EN ISO 14001:2015 (Certificatul AFER nr. 114, data certificării curente 17 decembrie 2019).

Cele două certificate sunt valabile până la data de 16 august 2022, în condiţiile supravegherii exercitate de OCSM – AFER şi sunt emise pentru întreaga companie.
În perioada iunie - octombrie 2021, în cadrul etapei a II-a de supraveghere a sistemului de management calitate-mediu, OSCM-AFER a efectuat 3 audituri care s-au desfăşurat la Sucursale Regionale C.F.: Timişoara şi Cluj şi la Centralul companiei. În calitate de responsabil de contract, SMSCP a asigurat asistenţă structurilor auditate. În urma acestor audituri, certificatorul a decis menţinerea certificării sistemelor de management acordate CNCF „CFR"-S.A.

Contractul nr. 82/19.08.2019 pentru „Recertificarea şi supravegherea sistemului de management integrat calitate - mediu la CNCF „CFR"-SA, în conformitate cu SR EN ISO 9001:2015 şi SR EN ISO 14001:2015" (cu valoarea de 94 mii lei), derulat pe o perioadă de 3 ani prin grija SMSCP, s-a finalizat în anul 2021. La finalizarea contractului a fost întocmit „Document constatator", comunicat partenerului contractual.

S-au efectuat demersuri în vederea încheierii unui nou contract pentru recertificarea sistemelor de management calitate şi de mediu implementate la nivelul companiei (notă fundamentare, notă de estimare, referat de necesitate în vederea includerii în PAAS), achiziţia serviciului urmând a se realiza în anul 2022.

3.3.1.5.2 Activităţi pentru asigurarea conformităţii cu cerinţele sistemului de management integrat calitate-mediu (SMCM) şi ale sistemului de control intern managerial (SCIM)

Pentru respectarea cerinţelor standardelor 9001:2015 şi 14001:2015, pentru dezvoltarea sistemului de control intern managerial conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 „pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităţilor publice" şi pentru implementarea cerinţelor Regulamentului (UE) nr. 679/2016 „privind protecţia persoanelor fizice în ceea ce priveşte prelucrarea datelor cu caracter personal şi privind libera circulaţie a acestor date şi de abrogare a Directivei 95/46/CE" (Regulament privind protecţie datelor - GDPR), în anul 2021 s-au desfăşurat activităţi specifice, dintre care se pot menţiona:

- A fost actualizată „Politica C.N.C.F. „CFR" - S.A. în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu - Siguranţă Feroviară" (03.11.2021). Acest document promovează sistemul de transport feroviar, satisfacerea necesităţilor şi aşteptărilor părţilor interesate în legătură cu reţeaua de transport feroviar, prin furnizarea de servicii de calitate, în condiţii de siguranţă feroviară,

dezvoltarea infrastructurii feroviare, precum şi modernizarea acesteia prin mijloace mecanizate. Conţine, de asemenea, elemente pentru sistemul de control intern managerial, protecţia datelor cu caracter personal şi pentru sistemul ERI (Entitate Responsabilă cu Întreţinerea).

- Dezvoltarea sistemului de control intern managerial se realizează prin aplicarea Dispoziţiei nr. 182/2020 a Directorului General al CNCF „CFR"-SA şi a Procedurii de Sistem cod PS 0-5.3-02, Ediţia 2, Revizia 1. SMSCP şi Birourile Proceduri Calitate şi Protecţia Mediului (BPCPM) de la SRCF 1-8 au asigurat secretariatul tehnic al Comisiilor de monitorizare SCIM, îndeplinind atribuţiile stabilite prin Regulamentul de Organizare şi Funcţionare al acestor comisii. Pe parcursul anului 2021 au fost organizate, în condiţii de pandemie, întâlniri şi discuţii în cadrul Comisiei Centrală/Regională 1-8, finalizate cu note de informare, ce conţin măsuri/acţiuni aflate în atenţia membrilor şi membrilor supleanţi ai comisiei. De asemenea, au fost actualizate „Programe de dezvoltare SCIM", pe baza consultărilor cu membrii Comisiei Centrală/Regională.

A fost revizuit „Codul Etic al CNCF „CFR"- SA şi al salariaţilor săi" şi supus apoi aprobării Consiliului de Administraţie (iunie 2021). Pentru evaluarea gradului de cunoaştere de către salariaţi a reglementărilor interne în domeniul eticii, s-a desfăşurat la nivelul companiei, în perioada iunie 2021 - septembrie 2021, o amplă campanie pe bază de chestionar; rezultatele centralizate pentru un număr de 22.124 chestionare completate de salariaţii companiei au fost postate în Portalul intern. Menţionăm că 70% din totalul chestionarelor completate indică un nivel foarte bun de cunoştere a prevederilor Codului Etic.

- Parte a diferitelor informări/raportări efectuate şi totodată pentru o mai bună înţelegere a contextului în care activează organizaţia, au fost actualizate şi promovate documentele:
  - „Contextul organizaţiei" (04.10.2021), având în vedere aspectele interne şi externe importante;
  - „Necesităţile şi aşteptările părţilor interesate relevante" (04.10.2021);
  - „Analiza PESTLE"/„Analiza SWOT" (07.04.2021) - prezentări care, de asemenea, caracterizează contextul organizaţiei ţinând cont de factorii externi, din domeniile: politic, economic, socio-cultural, tehnologic, legislativ şi de mediu, care pot influenţa activitatea companiei.
- Au fost actualizate, periodic, listele de evidenţă a responsabililor SMCM şi ale membrilor/membrilor supleanţi SCIM. A fost actualizată strategia de implementare a sistemului de management integrat (ianuarie 2021).
- Pentru componenta referitoare la documentaţie SMCM, Serviciul Management Sisteme de Calitate şi Proceduri, împreună cu Birourile Proceduri Calitate şi Protecţia Mediului din cadrul SRCF 1-8 au administrat procedurile de sistem şi operaţionale prin: reactualizarea permanentă a listei procedurilor aplicabile şi asigurarea disponibilităţii acesteia, în varianta în vigoare, în Portalul intern; asigurarea asistenţei tehnice elaboratorilor (codificare; redactare; transpunere pe format procedurat, aprobat; completare a diagramelor de proces; interacţiuni cu procesele conexe; identificare a înregistrărilor – informaţii documentate ale proceselor descrise; recomandări pentru parcurgerea etapei de analiză a procedurii; indicaţii pentru difuzare/retragere proceduri, etc.); verificarea tuturor procedurilor din punct de vedere SMCM; colaborarea cu RGSCF pentru procedurile aplicabile sistemului de management al siguranţei feroviare (SMS) în vederea integrării cerinţelor comune.

Cu ocazia lucrărilor de elaborare/actualizare a documentaţiei SMCM, s-a urmărit îmbunătăţirea formatului procedurat în conformitate cu prevederile Ordinului S.G.G. nr. 600/2018, cerinţe preluate în Procedura de Sistem „Elaborarea şi administrarea procedurilor şi instrucţiunilor de lucru", cod PS 0- 7.5-01, Ediţia 6, Revizia 0;

La nivelul companiei, au fost elaborate/revizuite până la sfârşitul anului 2021 un număr total de 98 de proceduri şi instrucţiuni de lucru, din care 43 de către structurile din cadrul Centralului companiei şi 55 de proceduri la SRCF 1-8; menţionăm că în total, în cadrul companiei sunt aprobate 692 de proceduri, din care 230 proceduri la Central. Pentru procedurile aprobate, a fost asigurată comunicarea şi disponibilitatea în Portal, afişarea formularelor editabile fiind adaptată indicaţiilor elaboratorilor.

- Au fost stabilite, prin implicarea tuturor structurilor organizatorice, 622 obiective specifice la nivel de companie (111 la Central şi 511 la SRCF 1-8), 905 indicatori asociaţi (197 la Central şi 708 la SRCF 1-8), iar pe baza rezultatelor acestora se realizează monitorizarea performanţelor obţinute.
- În ceea ce priveşte managementul riscurilor, abordarea este integrată calitate - mediu - control intern managerial, cu particularităţi pentru componenta siguranţă feroviară şi ERI. Conform Procedurii de Sistem „Managementul riscurilor", cod PS 0-6.1, Ediţia 3, Revizia 0, au fost revizuite riscurile pentru anul 2021 (au fost identificate 837 riscuri la nivel de companie, din care 151 riscuri la central şi 686 riscuri la SRCF 1-8, fiind evidenţiate 9 riscuri semnificative). Pentru riscurile semnificative identificate au fost elaborate planuri de măsuri de control. Au fost întocmite analize şi raportări detaliate şi a fost calculat profilul de risc (inerent şi rezidual).

A fost optimizată aplicaţia informatică internă „Registrul riscurilor" (versiunea 3/ianuarie 2021). Aplicaţia funcţionează în Portalul intern, este utilizată atât la Central, cât şi SRCF 1-8 şi permite calculul riscurilor inerente şi al celor reziduale, după selectarea măsurilor de control.

Informaţiile privind derularea „Managementului riscurilor" la nivelul CNCF „CFR" SA fac obiectul informării publice, motiv pentru care sunt postate şi actualizate periodic pe site-ul companiei.

Referitor la Managementul riscurilor de corupţie, conform resposabilităţilor care le revin din Procedura Operaţională cod 0-6.1-01, Ediţia 1, Revizia 0 şi Dispoziţia nr. 185/2020 a Directorului General al CNCF „CFR"-S.A., SMSCP/BPCPM au desfăşurat activităţi pentru asigurarea secretariatului grupului de lucru responsabil cu evaluarea acestui tip de riscuri. Au fost concepute şi difuzate chestionare pentru identificarea riscurilor de corupţie, iar rezultatele acestora au fost centralizate şi analizate. În cadrul şedinţelor organizate la nivel Central/Regional, au fost analizate propunerile de riscuri făcute de membrii Grupului de Lucru. A fost întocmit Registrul Riscurilor de corupţie la Central (16.03.2021) şi la SRCF 1-8 (pe parcursul anului 2021), fiind realizat profilul de risc. La nivelul companiei au fost identificate 190 de riscuri de corupţie, din care 28 la Central şi 162 la SRCF 1-8 (171 riscuri de nivel scăzut şi 19 riscuri de nivel mediu).

Referitor la implementarea Strategiei Naţionale Anticorupţie, în urma activităţilor desfăşurate pentru identificarea şi monitorizarea riscurilor de corupţie, a activităţilor vulnerabile la corupţie, SMSCP furnizează anual, date pentru „Inventarul măsurilor de transparenţă instituţională şi de prevenire a corupţiei, precum şi indicatorii de evaluare în cadrul CNCF „CFR."-SA.

- Au fost concepute/actualizate şi difuzate materiale de informare şi/sau instruire privind sistemul de management calitate-mediu şi sistemul de control intern managerial, inclusiv pentru riscurile de corupţie. La toate nivelurile organizatorice s-au realizat instruiri/informări interne pentru: sistemul de management al calităţii, controlul intern managerial, riscuri de corupţie şi GDPR, pe bază de programe, tematică şi materiale suport de instruire, adaptate specificului activităţii. Salariaţii din centralul companiei - SMSCP şi de la SRCF 1-8, prin Birourile Proceduri Calitate Protecţia Mediului au efectuat în anul 2021 instruiri pentru 1102 salariaţi SRCF (din care 160 pentru SCIM), 333 salariaţi în central (inclusiv pentru SCIM şi 36 salariaţi instruiţi pentru GDPR), total general 1435 salariaţi din companie.
- A fost menţinut permanent contactul cu responsabilii SMCM din Central şi SRCF 1-8 (iar aceştia cu cei de la nivelul structurilor sucursalei) pentru comunicarea informaţiilor relevante, pe măsura actualizării acestora. Prin Portalul informatic intern, s-a asigurat disponibilitate utilizatorilor de calculatoare din cadrul reţelei RENTRAD pentru diverse informaţii documentate, pentru componentele calitate - mediu şi sistem de control intern managerial (Politică, Cod Etic, proceduri, materiale de informare, liste cu cerinţe legale aplicabile, liste definiţii utilizate în documentaţia sistemelor de management implementate, liste abrevieri, liste înregistrări etc.), precum şi pentru informarea privind protecţia împotriva coronavirusului; permanent s-au desfăşurat activităţi pentru asigurarea actualizării informaţiilor postate.
- Auditul intern s-a desfăşurat în conformitate cu Procedura de Sistem „Auditul intern în domeniul calităţii, mediului şi siguranţei feroviare", cod PS 0-9.2, Ediţia 5, Revizia 0, atât la Central cât şi la S.R.C.F. 1-8. A fost planificat un total de 258 de audituri interne în domeniile calitate-mediu:

252 - la SRCF1-8 şi 6 - Central, din care, în contextul pandemiei de COVID-19 s-au realizat 211 audituri: 205 - SRCF1-8 şi 6 - Central. Au fost întocmite 53 Fişe de Neconformitate, pentru care s-au stabilit corecţii/acţiuni corective, fiind implementate 45 până la sfârşitul anului 2021. Auditurile s-au desfăşurat la faţa locului precum şi la distanţă, situaţie în care schimbul de informaţii s-a făcut telefonic, iar activităţile de colectare a dovezilor (informaţiilor documentate) s-au efectuat prin e-mail, legătura cu structurile organizatorice desfăşurându-se cu sprijinul reprezentanţilor BPCPM.

Au fost identificate şi evaluate riscuri şi oportunităţi asociate programului de audit intern pentru anul 2021.

Pentru acţiunile de audit intern SMCM a fost concepută şi se utilizează la Central o aplicaţie internă în scopul evaluării gradului de conformare în raport cu cerinţele SR EN ISO 9001/14001:2015.

- S-au întocmit raportări specifice domeniului privind sistemul de management integrat calitate-mediu. De asemenea, în vederea asigurării cerinţelor de raportare SCIM, s-au elaborat situaţii privind „stadiul implementării SCIM" şi „situaţii sintetice" pe baza rezultatelor autoevaluărilor efectuate pentru sistemul de control intern managerial - pentru SRCF 1-8, pentru Central şi pentru total companie. Acestea au fost comunicate MTI, încărcate şi validate apoi, pe platforma informatică dedicată SCIM, administrată de Secretariatul General al Guvernului.

Tot în domeniul SCIM, au fost raportate în anul 2021 (pentru semestrul I) informaţii necesare calculării indicatorului de performanţă „J2. Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice", conform H.G. nr. 920/2021 „privind aprobarea Contractului de activitate şi performanţă al CNCF „CFR"- SA".

- În vederea implementării cerinţelor Regulamentului (UE) nr. 679/2016 „privind protecţia persoanelor fizice în ceea ce priveşte prelucrarea datelor cu caracter personal şi privind libera circulaţie a acestor date şi de abrogare a Directivei 95/46/CE" (Regulament privind protecţia datelor - GDPR), s-au întreprins următoarele:
- au fost elaborate şi difuzate pentru informarea salariaţilor documente precum: Procedura de Sistem „Prelucrarea datelor cu caracter personal", cod PS 0-7.5-11, Ediţia 1, Revizia 0, Procedura de Sistem „Securitatea datelor cu caracter personal", cod PS 0-7.5-12, Ediţia 1, Revizia 0 şi un material de informare ce înglobează cerinţele Regulamentului (UE) nr. 679/2016;
- documentele mai sus amintite au fost postate în Portalul intern, în secţiunea dedicată protecţiei datelor cu caracter personal; au fost efectuate 6 audituri interne în domeniul protecţiei datelor cu caracter personal, finalizate cu rapoarte de audit în care au fost consemnate recomandări şi acţiuni ulterioare;
- au fost făcute instruiri interne în domeniul protecţiei datelor cu caracter personal, urmând programul de instruire, elaborat în anul 2021;
- s-a început identificarea şi centralizarea activităţilor de prelucrare a datelor cu caracter personal, la nivelul companiei.

3.3.1.6 Biroul metrologie şi protecţia mediului

Biroul Metrologie şi Protecţia Mediului (BMPM) este structura de specialitate a companiei, din cadrul Direcţiei Tehnice, având ca obiect principal de activitate, coordonarea activităţii de protecţia mediului şi a managementului de mediu, precum şi îndrumarea metodologică activităţii de metrologie, asigurând la nivel central şi regional implementarea, menţinerea şi îmbunătăţirea sistemului de management de mediu, aplicarea cerinţelor legale de protecţia mediului, precum şi în domeniul metrologic.

Având în vedere obligaţiile de conformare impuse de legislaţia aplicabilă în domeniu, în vigoare, BMPM desfăşoară activităţi, derulate în colaborare cu toate structurile organizatorice din centralul companiei, cu S.R.C.F. 1-8, dar şi cu autorităţi /organisme cu atribuţii specifice (MMAP, ANPM, ANAR) şi parteneri externi (OTF, elaboratori de studii de mediu).

Astfel, pentru aplicarea, implementarea şi respectarea prevederilor legale în domeniul protecţiei mediului şi de metrologie, de către CNCF „CFR"- S.A., în cadrul Biroului Metrologie şi Protecţia Mediului s-au desfăşurat în cursul anului 2021, în principal, următoarele activităţi:

3.3.1.6.1 Activităţi desfăşurate la nivelul companiei pentru menţinerea certificării sistemului de management calitate-mediu, pentru componenta de mediu

BMPM a participat şi asigurat, pentru componenta de mediu, documentaţia necesară auditării de către Autoritatea Feroviară Română OCSM – AFER pentru menţinerea certificării pentru sistemul de management al mediului, conform cerinţelor standardului SR EN ISO 14001:2015 - Certificatul AFER nr. 114.

„Politica CNCF „CFR"-SA în domeniul sistemului de management integrat calitate-mediu-siguranţă feroviară" (actualizată 3 noiembrie 2021) include angajamentul, la nivelul întregii companii, pentru minimizarea impactului negativ al activităţii desfăşurate asupra mediului, precum şi acţiuni pentru protecţia mediului, prevenirea poluării şi monitorizarea factorilor de mediu.

Colectivul BMPM a efectuat un număr de 6 audituri SMCM, pentru componenta de mediu, atât la nivel central cât şi regional, în conformitate cu programul de audit aprobat de conducerea companiei.

De asemenea, a realizat instruiri/informări interne pentru: sistemul de management al mediului, pe baza materialelor suport, puse la dispoziţie în cadrul acţiunilor de audit sau postate în portalul companiei, adaptate specificului activităţii şi modificărilor legislative privind protecţia mediului. La nivel central au fost realizate un număr de 37 instruiri pentru sistemul de management de mediu, iar la nivel regional colectivele Biroului Proceduri Calitate şi Protecţia Mediului (BPCPM) au instruit SMM un număr de 650 salariaţi. Pentru activitatea de metrologie au fost efectuate un număr de 11 instruiri, pentru 41 de salariaţi, precum şi o instruire externă pentru obţinerea certificatului de atestare evaluator metrolog tipare CF.

3.3.1.6.2 Elemente şi factori de mediu. Monitorizarea factorilor de mediu

- **Evaluarea şi gestionarea zgomotului feroviar**

Compania Naţională de Căi Ferate „CFR"- S.A., în conformitate cu obligaţiile prevăzute în Legea nr. 121/2019 privind evaluarea şi gestionarea zgomotului ambiant, de a elabora hărţi strategice de zgomot pentru căile ferate, precum şi planuri de acţiune care cuprind măsuri de reducere a zgomotului produs de traficul feroviar, din 5 în 5 ani, a realizat hărţile strategice de zgomot şi planurile de acţiune, pentru traficul feroviar, an de referinţă 2016 (conform cerinţelor legale), pentru:

a) Căile ferate principale - tronsoane de cale ferată cu trafic mai mare de 30.000 de treceri de trenuri pe an: 1. Bucureşti Nord-Brazi; 2. Ploieşti Vest-Predeal; 3. Ploieşti Sud-Buzău; 4. Feteşti-Constanţa; 5. Roşiori Nord-Filiaşi;

b) Căile ferate/ căi ferate principale din interiorul aglomerărilor: Bucureşti; Iaşi; Cluj Napoca; Timişoara; Constanţa; Craiova; Galaţi; Braşov; Ploieşti; Piteşti; Bacău; Oradea; Botoşani; Brăila; Buzău; Târgu Mureş; Sibiu; Arad; Baia Mare; Satu Mare.

Planurile de acţiune cu măsurile de reducere a zgomotului produs de traficul feroviar pentru căile ferate au fost aprobate în anul 2021 prin Ordinul Ministrului Transporturilor şi Infrastructurii nr. 411/24.05.2021. Acestea sunt disponibile, împreună cu hărţile de zgomot, în format electronic, pe pagina de internet a C.N.C.F. "C.F.R." - S.A., la adresa ***http://www.cfr.ro, secţiunea Protecţia Mediului/hărţi de zgomot/planuri de acţiune.***

Conform cerinţelor legale, Planurile de acţiune ale hărţilor strategice de zgomot/hărţile strategice de zgomot, după aprobarea prin Ordin al Ministrului Transporturilor şi Infrastructurii se transmit Comisiei Europene.

- **Aer/emisii**

Sectorul feroviar este recunoscut la nivel mondial drept cel mai eficient mijloc de transport din punct de vedere al emisiilor, însă este necesară conştientizarea responsabilităţii reducerii consumului specific de energie, respectiv a emisiilor, în principal al celor cu efect de seră, rezultate din activitatea de transport feroviar.

În anul 2021, emisiile rezultate din arderea combustibililor pentru surse staţionare şi mobile, estimate în funcţie de consumurile de combustibili ale C.N.C.F. „CFR"- S.A. au totalizat 35.040 tone, faţă 36.081 de tone în anul 2020, rezultând o scădere a emisiilor rezultate din activitatea companiei noastre.

- **Sol**
  - **Gestiunea deşeurilor**

Activitatea privind gestiunea deşeurilor este urmărită în mod prioritar în temeiul Ordonanţei de Urgenţă nr. 92/19.08.2021 privind regimul deşeurilor şi H.G. nr. 856/2002 privind evidenţa gestiunii deşeurilor.

  - **Asigurarea salubrizării**

Sucursalele Regionale C.F. întâmpină greutăţi pentru menţinerea stării de salubrizare din cauza depozitelor de deşeuri necontrolate din zona de siguranţă feroviară, astfel se depun eforturi majore şi se consumă resurse financiare, materiale şi umane pentru menţinerea stării de salubrizare generale a terenurilor infrastructurii feroviare. Zonele de protecţie CF sunt afectate de depozitarea deşeurilor de orice fel, în special menajere, aruncate de către locuitorii riverani zonelor căi ferate.

Măsurile întreprinse de CFR SA pentru salubrizarea zonelor sunt igenizarea suprafeţelor cu personal propriu; ridicarea deşeurilor cu firme specializate; adrese către primăriile din zonele afectate; planuri de salubrizare. Însă se menţin, zone sensibile privind salubrizarea unor amplasamente ale C.N.C.F. „CFR" – S.A. cu pondere în jurul oraşelor mari unde este necesară urmărirea permanentă a stării de curăţenie.

La nivelul anului 2021, s-au încheiat 361 contracte de salubritate, pentru un număr de 479 subunităţi şi 98 contracte de salubrizare, pentru un număr de 280 subunităţi C.N.C.F. „CFR" – S.A.

  - **Controlul vegetaţiei**

S-au erbicidat cca. 8310 km de cale ferată, din care 2448 km în staţii şi o suprafaţă de 221.357 mp, metoda utilizată fiind stropire cu pompa şi cu instalaţia de pulverizat pe drezina, folosind erbicide. Suprafaţa totală pentru care au fost realizate defrişări/cosiri de vegetaţie este de 2.703.749 mp.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 62/2018 şi HG nr. 707/2018, S.R.C.F. 1 - 8 au efectuat acţiuni ample de combatere a buruienii ambrozia, pentru care s-au executat lucrări de erbicidare, cosire, etc., în perioada stabilită de prevederile legale în vigoare, măsurile realizate au fost comunicate autorităţilor cu atribuţii în domeniu.

- **Apă**

Consumul de apă raportat în anul 2021 a fost de cca. 689 mii mc., comparativ cu cca. 741 mii mc raportaţi în 2020. C.N.C.F. „CFR"- S.A. deţine ca sursă proprie locală de apă un număr de 435 fântâni, din care 50 au apă potabilă şi 17 castele de apă.

Ape uzate

Apele uzate rezultate din activităţile desfăşurate în unităţile feroviare sunt în marea majoritate supuse proceselor de preepurare în instalaţii aflate în administrarea comunităţilor locale.

Monitorizarea caracteristicilor apelor uzate a fost efectuată de laboratoarele proprii de protecţia mediului.

- **Aspecte de mediu**

Conform procedurii PS 0-6.1.2 „Aspecte de mediu", Ediţia 4, Revizia 0 s-au determinat aspecte de mediu ale activităţilor, produselor şi serviciilor companiei, pe care le poate controla şi cele pe care le poate influenţa, precum şi impacturile asupra mediului asociate acestora, din perspectiva ciclului de viaţă pentru toate subunităţile (staţii CF, secţii CT/ L) în care se desfăşoară procesele identificate.

Lista activităţilor cu impact asupra mediului este postată în portalul companiei la adresa: http://appiasi/ zonedelucru/SitePages/ Pornire.aspx .

La nivelul companiei sunt prevăzute acţiuni de tratare a aspectelor de mediu semnificative, riscurilor şi oportunităţilor identificate, asociate activităţilor/proceselor desfăşurate. Sunt luate măsuri de minimizare a aspectelor de mediu semnificative prin comunicarea aspectelor de mediu, instruirea salariaţilor, colectarea selectivă a deşeurilor generate, depozitarea controlată a deşeurilor şi monitorizarea respectării legislaţiei de mediu prin controale şi audituri interne.

- **Activitatea Laboratoarelor de monitorizare a factorilor de mediu**

Laboratoarele regionale de Monitorizare a Factorilor de Mediu din cadrul Sucursalelor Regionale C.F. 1–8, au efectuat determinări solicitate de autorităţile competente precum şi în conformitate cu programele proprii de monitorizare adaptate activităţilor desfăşurate, corespunzător cerinţelor legale.

Situaţia acreditării Laboratoarelor teritoriale de monitorizare a factorilor de mediu este următoarea:

- 3 laboratoare sunt acreditate RENAR: Cluj, Galaţi şi Constanţa; Domeniul acreditat: Încercări apă uzată, apă de suprafaţă, apă subterană, sol;
- 5 laboratoare nu au acreditare RENAR: Bucureşti, Craiova, Timişoara, Braşov, Iaşi.

Unul din obiectivele specifice ale Biroului Metrologie şi Protecţie Mediului este prevenirea poluării elementelor şi factorilor de mediu (apa, aer, sol, zgomot).

Numărul total al indicatorilor determinaţi de Laboratoarele de monitorizare a factorilor de mediu pentru: ape uzate, ape potabile, ape subterane, aer emisii/ imisii, sol, în anul 2021 este de 11907, din care 8475 pentru CNCF „CFR" - S.A.

Gradul de conformare cu cerinţele legale pentru factorii de mediu monitorizaţi este 97%.

- **Verificări externe**

Autorităţi/organisme cu competenţe în domeniul mediului au efectuat în anul 2021 un număr de 92 verificări externe, derulate la Sucursalele Regionale C.F., finalizate cu documente de constatare. Au fost aplicate 2 avertismente şi 7 sancţiuni contravenţionale în valoare de 54,5 mii lei. Cu ocazia acestor verificări, autorităţile cu competenţe în domeniu au emis somaţii/ notificări şi au dispus atât măsuri cu caracter permanent, cât şi măsuri cu termen (100 de măsuri, 87 dintre acestea fiind raportate realizate şi alte 12 măsuri parţial realizate/în curs de realizare).

- **Incidente/accidente de mediu**

În anul 2021 nu au fost raportate incidente de mediu. Personalul implicat în activitatea SC a fost prelucrat prin instructajul periodic, analizele SC şi şcoala personalului, privind modul de acţiune şi avizare în caz de accidente/incidente de mediu.

- **Conformarea cu cerinţele legale de mediu aplicabile**

Sunt determinate obligaţiile de conformare referitoare la aspectele de mediu şi prin intermediul BMPM se actualizează documentaţia privind legislaţia nou apărută sau modificările legislaţiei aplicabile în „Lista cerinţelor legale de mediu şi a altor cerinţe aplicabile", actualizată permanent.

3.3.1.6.3 Activitatea de metrologie

La nivelul companiei, ţinerea sub control a aparaturii de măsură şi control care concură la siguranţa circulaţiei, se realizează în conformitate cu cerinţele SR EN ISO IEC 17025:2018 şi Procedurii de Sistem „Mijloace de Măsurare şi Monitorizare", cod PS 0-7.1.5, ed. 4, rev. 0.

Astfel, în anul 2021 s-au derulat acţiuni pentru aplicarea cerinţelor SR EN ISO/IEC 17025:2018 „Cerinţe generale pentru competenţa laboratoarelor de încercări şi etalonări".

Evidenţa mijloacelor de măsurare este susţinută şi de aplicaţia informatică webEMM.cfr.ro. Aplicaţia permite înregistrarea datelor, precum şi posibilităţi de modificare, căutare şi cumulare date pe diverse criterii şi obţinerea de rapoarte statistice diverse.

3.3.1.7 Serviciul control, avizare furnizori feroviari şi terţi

Serviciul Control, Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi a funcţionat în anul 2021 în cadrul Direcţiei Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară.

În derularea activităţii, Serviciul Control, Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi s-a preocupat permanent pentru:

- promovarea specificaţiilor tehnice şi a caietelor de sarcini aferente produselor/serviciilor feroviare critice cu emiterea acordurilor de principiu furnizorilor feroviari de produse/servicii;
- convocarea comisiilor de omologare tehnică împreună cu AFER conform OMT 290/2000 privind admiterea tehnică a produselor şi/sau serviciilor destinate utilizării în activităţile de construire, modernizare, întreţinere şi reparare a infrastructurii feroviare şi a materialului rulant, pentru transportul feroviar şi cu metroul;
- promovarea şi avizarea documentaţiilor tehnice şi participarea în comisiile de omologare tehnică, în conformitate cu prevederile OMT nr. 290/2000 privind admiterea tehnică a produselor şi/sau serviciilor destinate utilizării în activităţile de construire, modernizare, întreţinere şi reparare a infrastructurii feroviare şi a materialului rulant, pentru transportul feroviar şi cu metroul şi cu Procedura Operaţională 0-8.4-07 - Admiterea tehnică a produselor şi/sau serviciilor destinate utilizării în infrastructura feroviară;
- emiterea de avize CFR solicitate de terţi, pentru amplasarea constructiilor acestora, în zona de protecţie a căii ferate, în conformitate cu Ordinul MTIC nr. 2031/2020 şi Legea nr. 50/1991, republicată;
- emiterea de avize CFR pentru lucrări feroviare, altele decât cele administrate de CNCF „CFR"-SA în conformitate cu OMTC nr. 880/2005;
- prezentarea în CTE al CNCF „CFR"- S.A. a lucrărilor de construcţii ale terţilor pe zona de protecţie feroviară, care au implicaţii în activitatea CNCF „CFR"- S.A.

În cursul anului 2021, Serviciul Control şi Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi a fost compus din 9 membri (1 + 8) şi s-au prelucrat (primit şi elaborat) un număr de **4710** acte.

În cadrul activitatii de *Control şi Avizare Furnizori Feroviari* s-au primit, analizat şi avizat un număr de **673** dosare cu specificaţii tehnice şi caiete de sarcini privind produse/servicii feroviare critice. De asemenea, pentru specificaţiile tehnice avizate s-au emis şi acorduri de principiu privind utilizarea pe infrastructura feroviară sau rapoarte de comportare în exploatare/recomandări.

Contribuţia Serviciului Control şi Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi la realizarea bugetului de venituri al CNCF „CFR"-SA din activitatea privind avizarea specificaţii tehnice/caiete de sarcini, eliberare acorduri de principiu privind utilizarea pe infrastructura feroviară sau rapoarte de comportare în exploatare/recomandări a fost în anul 2021 de **1 913 961,24 lei fără TVA** şi **954.52 euro (**pentru analiza a 4 dosare, beneficiarul a solicitat tarifarea in moneda euro**).**

În cursul anului 2021, s-a participat la un număr de **55** comisii de omologare tehnică, organizate de AFER în conformitate cu prevederile OMT nr. 290/2000, atât cu personal din cadrul centralului companiei, cât şi personal specializat din cadrul compartimentelor subordonate ale sucursalelor regionale.

Contribuţia la realizarea bugetului de venituri al CNCF „CFR"-S.A. din participarea în **42** comisii de omologare tehnică a fost în anul 2021 de **57 823,41 lei fără TVA.**

În activitatea de emitere ***Avize CFR pentru Terţi***, s-au primit şi analizat un număr de **550** de documentaţii tehnice pentru elaborarea documentului de avizare lucrări de construcţii şi instalaţii în zona de protecţie/siguranţă a căii ferate în conformitate cu prevederile OMTIC nr. 2031/2020 privind emiterea

acordurilor MTI la documentaţiile tehnico-economice ale investiţiilor sau la documentaţiile tehnice de sistematizare pentru terţi şi pentru lucrări linii industriale, conform OMTCT nr. 880/2005.

După analiza şi sinteza punctelor de vedere ale direcţiilor de specialitate şi filialelor, s-a acordat un număr de **550** avize favorabile, care au întrunit condiţiile legale şi de prezentare documentaţie.

Pentru activitatea de emitere de Avize CFR pentru Terţi, contribuţia la realizarea bugetului de venituri al CNCF „CFR"-SA, în anul 2021 a fost de **1 380 173,17 lei fără TVA**.

Serviciul Control, Avizare Furnizori Feroviari si Terti prin activitătile prevăzute în ROF a avut prestaţii şi încasări în valoare de **3 351 957,82 lei făra TVA** şi **954,52 euro.**

3.3.1.8 Editură şi documentaţii tehnice feroviare

Prin activitatea pe care o desfăşoară, structura Editură şi Documentaţii Tehnice Feroviare asigură respectarea prevederilor şi a reglementărilor legale în vigoare vizând domeniul editorial (tipărirea pe toate cărţile introduse de editură în procesul tipografic, a elementelor de descriere bibliografică şi de identificare a ediţiei: sigla, denumirea editurii, locul şi anul apariţiei, numele autorului, ISBN, eticheta de identificare a imprimeriei la care s-a efectuat tipărirea lucrării, ca şi trimiterea la Biblioteca Naţională a României a numărului de exemplare stabilit prin Legea nr. 111/1995 privind depozitul legal de carte).

Activităţile desfăşurate în cursul anului 2021 în cadrul editurii au fost:

➢ **Tehnoredactarea publicaţiilor oficiale CFR** - au fost trimise către Tipografica Filaret pentru publicare următoarele:

- **Foaia Oficială CFR,** publicaţia care conţine ordinele emise de ministrul transporturilor şi infrastructurii referitoare la activitatea feroviară, dispoziţiile directorului general al CNCF „CFR"- S.A., alte acte normative referitoare la activitatea feroviară care sunt transmise spre publicare de către elaboratorii acestora: s-au tipărit 5 numere însumând 140 pagini, în tiraj de 830 exemplare (din care: 811 exemplare CFR şi 19 exemplare terţi);
- **Buletinul Comercial CFR,** publicaţia care conţine actele normative emise de directorii generali ai „CFR Marfă"- SA referitoare la tarifele practicate pentru activitatea feroviară, închideri şi deschideri staţii, etc.; s-au tipărit 11 numere însumând 30 pagini, în tiraj de 183 exemplare (din care: 169 exemplare CFR şi 14 exemplare terţi).

În anul 2021, publicaţiile oficiale care au fost tipărite la Tipografia Filaret au însumat cca. **10000** lei, din care cca. 15 % au fost refacturate la preţul de vânzare către operatorii feroviari care le-au comandat.

➢ **Editarea de cărţi, broşuri şi pliante**

În anul 2021, în cadrul editurii s-a publicat manuscrisul olograf al cărţii „*Aparate de cale. Ediţie revizuită şi adăugită*" autor Ionescu Nicolae. Lucrarea are 15 capitole, 234 figuri, 25 tabele şi însumează cca. 344 pagini.

➢ **Gestionarea bazei de date cu documentaţiile tehnice feroviare naţionale şi internaţionale necesare desfăşurării activităţii companiei**

De la Direcţia Strategie Reglementări şi Reprezentare Externă, au fost primite şi arhivate în baza de date a editurii un număr de 17 mailuri conţinând materiale din comisiile de lucru UIC şi OSJD pe diferite teme feroviare.

În ceea ce priveşte gestionarea bazei de date a publicaţiilor oficiale CFR, în cursul anului 2021 s-a continuat procesul de completare a bazei de date cu toate numerele tipărite din Foaia Oficială CFR. Menţionăm faptul că în cadrul Editurii Feroviare există o bază de date cu toate Foile Oficiale CFR care au apărut începând cu anul înfiinţării editurii (1998) şi până în prezent, o parte sub formă tipărită, o parte şi sub formă de fişier pdf.

➢ **Reprezentarea CNCF „CFR" - SA în Asociaţia de Standardizare din România (ASRO)**

Din cauza situaţiei existente la nivel mondial, activitatea de reprezentare în ASRO s-a desfăşurat prin mailuri prin care s-au comunicat diferite acţiuni specifice. Totodată, în regim permanent, a mediat relaţiile cu ASRO, până la sfârşitul lunii august, pentru toate sectoarele de activitate din companie în ceea ce priveşte achiziţia de diverse aplicaţii de standardizare şi culegere de standarde necesare diverselor structuri din centralul companiei.

➢ **Alte activităţi**

- s-a efectuat ancheta de tiraj pentru publicaţiile oficiale CFR/2022 pentru sucursalele regionale şi potenţiali beneficiari terţi, în scopul obţinerii comenzilor ferme;
- s-au semnalat sectoarelor interesate apariţia de noi documentaţii tehnice feroviare sau actualizarea celor existente;
- s-au elaborat regulile de consultare a documentaţiilor tehnice pe care le gestionează;
- s-a asigurat administrarea contractelor de tipărire, din momentul lansării adresei de comandă şi până în momentul finalizării acestora;
- s-au certificat în vederea realităţii şi regularităţii operaţiunilor efectuate un număr de 11 facturi transmise pentru comenzile editurii.

3.3.1.9 Raportări conform contractului de activitate al CFR-SA

3.3.1.9.1 Registrul activelor

În conformitate cu Legea nr. 202 din 04.11.2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spaţiul feroviar unic European şi în vederea realizării măsurii strategice aferente Sectorului Tehnic care vizează implementarea conceptului de „Asset management" în activitatea curentă de evidenţă a mijloacelor fixe, prin contractul de prestări servicii derulat cu S.C. Informatica Feroviară S.A. Direcţia Tehnică – Serviciul Tehnic de Evidenţă Active Imobilizate (T.E.A.I.) a dezvoltat o aplicaţie informatică denumită Registrul Activelor, funcţională din anul 2018, care cuprinde centralizarea datelor de identificare a mijloacelor fixe ce alcătuiesc domeniul privat al CNCF „CFR"- S.A şi domeniul public al Statului.

Aplicaţia informatică cuprinde centralizarea datelor de identificare a unui număr de 103.498 de mijloace fixe, aferente SRCF 1 – 8, ce alcătuiesc domeniul privat al CNCF „CFR"- S.A şi domeniul public al Statului şi afişează datele tehnice de identificare a mijloacelor fixe, respectiv: domeniul de apartenenţă, nr. MFP, nr. inventar, regionala, staţia, denumirea mijlocului fix, descrierea tehnică, linia, starea tehnică, cartea funciară, adresa, localitatea, divizia, subunitatea, secţia de circulaţie, data punerii în funcţiune etc.

Pentru actualizarea permanentă a datelor, aplicaţia informatică este accesată de utilizatori din cadrul Serviciilor T.E.A.I. aferente Sucursalelor Regionale C.F. 1 – 8.

La nivel central, în cadrul Direcţiei Tehnice, prin Serviciul T.E.A.I. se coordonează centralizarea datelor şi informaţiilor transmise de SRCF 1-8 pentru evidenţa mijloacelor fixe la nivel de companie şi, la solicitare, se furnizează structurilor companiei, suport tehnic privind informaţii aferente unor mijloace fixe, prin furnizarea unor extrase din Registrul Activelor (ex. au fost furnizate informaţii pentru Direcţia Linii, Direcţia Achiziţii Sectoriale, Contracte şi Valorificare Active, Serviciul Probleme Speciale şi Documente Clasificate).

3.3.1.9.2 Eficienţa managementului companiei

La nivelul companiei este implementat sistemul de control intern managerial. Pentru anul 2021, stadiul implementării standardelor prevăzute în Ordinul nr. 600/2018 emis de Secretariatul General al Guvernului este evaluat potrivit metodologiei prevăzute în HG nr. 920/2021 - Anexa nr. 15 pentru:

- implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei – exprimată prin indicatorul de monitorizare J.1

- implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice - – exprimată prin indicatorul de performanţă J.2

3.3.1.9.3 Valorificarea activelor modernizate

Stadiul de implementare a setului minim de servicii şi facilităţi prevăzut în Anexa nr. 16.1, raportat de SRCF 1-8 pentru staţiile modernizate este prezentat în următoarele tabele (Notă

I- implementat; IP - implementat parţial; N – neimplementat, cu referire la stadiul de implementare a setului minim de servicii şi facilităţi prevăzut în Anexa nr. 16.1 din HG nr. 920/2021):

Staţii de cale ferată modernizate, finalizate anterior datei de 01.01.2021

Nr. crt.	Staţia	Anul recepţiei la terminarea lucrărilor	Regionala	I	IP	N
1	Giurgiu Oraş	2014	Bucureşti		x	
2	Ploieşti Sud	2008			x	
3	Craiova	2009	Craiova		x	
4	Drobeta Turnu Severin	2010			x	
5	Piteşti	2016			x	
6	Râmnicu Vâlcea	2016			x	
7	Slatina	2014			x	
8	Arad	2016	Timişoara	x		
9	Aurel Vlaicu	2020		x		
10	Curtici	2016		x		
11	Glogovăţ	2016		x		
12	Orăştie	2020		x		
13	Reşiţa Sud	2014		x		
14	Sofronea	2016		x		
15	Bistriţa Nord	2014	Cluj	x		
16	Cluj-Napoca	2008			x	
17	Oradea	2007			x	
18	Zalău	2014		x		
19	Târgu Mureş	2017	Braşov		x	
20	Alba Iulia	2006			x	
21	Blaj	2019			x	
22	Braşov	2007			x	
23	Copşa Mică	2020			x	
24	Crăciunel	2019			x	
25	Daneş	2019			x	
26	Dumbrăveni	2019			x	
27	Mediaş	2020			x	
28	Sfântu Gheorghe	2013			x	
29	Sibiu	2008			x	
30	Sighişoara	2007			x	
31	Şibot	2020			x	
32	Valea Lungă	2019			x	
33	Bacău	2008	Iaşi	x		
34	Botoşani	2014		x		
35	Iaşi	2008		x		
36	Piatra Neamţ	2013		x		
37	Suceava Burdujeni	2006			x	
38	Vaslui	2013		x		
39	Brăila	2013	Galaţi		x	
40	Buzău	2009			x	
41	Focşani	2005			x	
42	Galaţi	2007			x	
43	Călăraşi	2013	Constanţa		x	
44	Constanţa	2009		x		
45	Feteşti	2011			x	
46	Slobozia	2015		x		
47	Tulcea	2004		x		

Staţii de cale ferată în curs de modernizare şi calendarul estimat de finalizare a lucrărilor de modernizare

Nr. crt.	Denumirea staţiei	Termen estimat de finalizare	Regionala	I	IP	N
1	Bârzava	2022	Timişoara		x	
2	Deva	2023			x	
3	Ghioroc	2022			x	
4	Ilia	2023				x
5	Ilteu	2023				x
6	Milova	2022			x	
7	Mintia	2023				x
8	Păuliş	2021			x	
9	Radna	2022				x
10	Săvârşin	2022				x
11	Simeria	2023				x
12	Zam	2023		Nu este pe		
13	Alba Iulia	2021	Braşov		x	
14	Apaţa	2024				x
15	Braşov	2024				x
16	Coşlariu	2021			x	
17	Sighişoara	2024				x
18	Vinţu de Jos	2021			x	

Precizăm că Fişa UIC nr. 413, ed. 10/2008 la care se face referire în Anexa nr. 16.1 este anulată (din data de 01.02.2021), iar IRS nr. 10181/2018 preia doar cerinţele referitoare la informare.

3.3.1.9.4 Siguranţa în zonele urbane,

Pentru realizarea de către CFR SA a unui studiu care sa includa analiza riscurilor de siguranţă specifice circulaţiei feroviare în zonele urbane în scopul creşterii siguranţei feroviare în aceste zone este necesară, în conformitate cu prevederile art. 24 alin. (2) din contractul de activitate şi performanţă, alocarea de către minister a fondurilor necesare.

3.3.2 Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară

3.3.2.1 Principalele activităţi derulate de Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară pentru sprijinul proiectelor CEF şi POIM în anul 2021

- Analiză documentaţii de licitaţie - Caiete de Sarcini, Note Conceptuale;
- Verificare documentaţii tehnice, respectiv: studii topografice, studii geotehnice, diagnoză arheologică, documentaţii specifice de protecţia mediului, verificare hidraulică poduri şi podeţe, identificare utilităţi, expertize tehnice pentru infrastructură şi suprastructură linii cf, poduri şi podeţe şi construcţii civile cu destinaţie feroviară, estimări de costuri, încercări nedistructive, audit energetic clădiri, evaluare/analiză variante de traseu: documentaţii topografice, studii geotehnice, studii cu analiza variantelor de traseu (terasamente, consolidări, structuri artificiale, semnalizări, telecomunicaţii, rapoarte investigaţii geotehnice, documentaţii economice, analize economice şi financiare);
- Analiză studii de trafic şi emitere a unor puncte de vedere;
- Participare în comisii de evaluare si asigurarea suportului din punct de vedere tehnic, inclusiv pe durata contestaţiilor, în evaluarea ofertelor şi în stabilirea câştigătorului contractului sectorial de servicii/lucrări;
- Suport tehnic prin formularea răspunsurilor la solicitările de clarificare ale ofertanţilor pentru licitaţiile aflate în desfăşurare;
- Participare în comisii comune CFR - Consultant - Jaspers pentru analiza aspectelor referitoare la stabilirea soluţiilor tehnice;

Activităţile sus enumerate s-au efectuat pentru un număr de **14 proiecte:**

1. Studiu de Fezabilitate pentru Reabilitarea linie de cale ferată Craiova – Drobeta Turnu Severin - Caransebes, componentă a Coridorului Orient/Est – Mediteranean;
2. Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru Electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj - Oradea - Episcopia Bihor, componentă a Coridorului Orient/Est – Mediteranean;
3. Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa;
4. Studiu de Fezabilitate pentru Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord-Jilava-Giurgiu Nord Frontieră;
5. Studiu de Fezabilitate- "Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani-Roman";
6. Studiu de Fezabilitate- "Reabilitarea liniei de cale ferată Roman-Iaşi-Frontieră;
7. Studiu de Fezabilitate- " Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti- Vicşani-Frontieră";
8. Studiu de Fezabilitate- Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani-Dărmăneşti";
9. Studiu de Fezabilitate- "Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj - Focşani";
10. Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal – Braşov
11. Studii de Fezabilitate pentru "Lucrări de reparaţii/modernizări ale liniilor de cale ferată (Bucureşti-Braşov, Timişoara-Arad, Bucureşti-Buzău, Bucureşti-Craiova, Paşcani-Iaşi, Bucureşti-Constanţa, Bucureşti-Piteşti), pentru asigurarea unei viteze sporite şi creşterea calităţii serviciilor de transport feroviar
12. Revizuirea Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti - Faza II
13. Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru "Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea staţiei CF Gara de Nord Bucureşti"
14. Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă proiectului: *Proiectare şi Execuţie de Lucrări aferente obiectivului de investiţii: "Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Frontieră" Lot 1 – Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş, între Vidra şi Comana.*

3.3.2.2 Principalele activităţi derulate de Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară pentru sprijinul proiectelor CNCF "CFR" - S.A.

Întocmirea Rapoartelor tehnice în urma analizării şi evaluării tehnico – economice a documentaţiilor primite de la **Prestatorii de servicii** s-au referit la:

- puncte de vedere expertize tehnice;
- analiză şi avizare Caiete de Sarcini;
- puncte de vedere Studii de Fezabilitate;
- evaluare propuneri de modificare cu privire la instalaţii şi echipamente pentru linia de contact;
- asistenţă în formularea observaţiilor CNCF"CFR"-SA pentru fiecare specialitate în parte, în vederea elaborării Studiilor de Fezabilitate finale;
- participare în comisia comună CFR - Consultant pentru analiza aspectelor relevante din documentaţiile transmise de Consultant (ex. panouri fotovoltaice şi pompe de căldură, metodologie realizare ACB, studiu de trafic);
- analiză şi formulare punct de vedere referitor la documentaţie cadastrală;
- analiză şi formulare punct de vedere referitor la studiu de evaluare a impactului asupra mediului, rapoarte de schimbări climatice;
- puncte de vedre privind rapoarte de mediu, studii de evaluare adecvată.

-Participare în şedinţe de lucru.

- Evaluări ale lucrărilor necesare pentru ridicarea restricţiilor de viteză, sau redeschiderea unor linii închise;

-Elaborare cerinţe Beneficiar;

-Participare în comisii comune CFR - Consultant pentru discutarea aspectelor/metodologiei Analizelor Cost-Beneficiu şi a analizelor de trafic.

Activităţile mai sus enumerate derulate prin serviciile: Serviciul Asistenţă Tehnică, Planificare şi Modernizare Sisteme Feroviare, Serviciul Dezvoltare Proiecte de Construcţii şi Arhitectură şi Serviciul Proiecte, Documentaţii şi Avize Infrastructură Feroviară au avut ca obiect un număr de 13 proiecte:

1. Studiu de Fezabilitate pentru Reabilitarea linie de cale ferată Craiova – Drobeta Turnu Severin - Caransebes, componentă a Coridorului Orient/Est – Mediteranean;
2. Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru Electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj - Oradea - Episcopia Bihor, componentă a Coridorului Orient/Est – Mediteranean;
3. Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa;
4. Studiu de Fezabilitate pentru Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord-Jilava-Giurgiu Nord Frontieră;
5. Studiu de Fezabilitate- "Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani-Roman";
6. Studiu de Fezabilitate- "Reabilitarea liniei de cale ferată Roman-Iaşi-Frontieră;
7. Studiu de Fezabilitate- " Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti- Vicşani-Frontieră";
8. Studiu de Fezabilitate- Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani-Dărmăneşti";
9. Studiu de Fezabilitate- "Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj - Focşani";
10. Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal – Braşov

11. Studii de Fezabilitate pentru "Lucrări de reparaţii/modernizări ale liniilor de cale ferată (Bucureşti-Braşov, Timişoara-Arad, Bucureşti-Buzău, Bucureşti-Craiova, Paşcani-Iaşi, Bucureşti-Constanţa, Bucureşti-Piteşti), pentru asigurarea unei viteze sporite şi creşterea calităţii serviciilor de transport feroviar
12. Revizuirea Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti - Faza II
13. Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru "Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea staţiei CF Gara de Nord Bucureşti"

3.3.2.3 Principalele activităţi de Asistenţă Tehnică derulate de Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară

Activitatea **Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară** s-a materializat prin următoarele:

- Identificare soluţii tehnice, executare verificări pe teren şi măsurători pentru stabilirea necesităţii unor modificări /optimizări ale proiectelor;
- Verificare documentaţii de proiectare, detalii tehnice necesare întocmirii şi aprobării modificărilor de proiect;
- Participare la întocmirea Carţii Tehnice a construcţiei;
- Verificare şi avizare detalii tehnice de execuţie.

Activităţile de asistenţă tehnică desfăşurate în cadrul Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară prin serviciile: Serviciul Asistenţă Tehnică, Planificare şi Modernizare Sisteme Feroviare, Serviciul Dezvoltare Proiecte de Construcţii şi Arhitectură şi Serviciul Proiecte, Documentaţii şi Avize Infrastructură Feroviară au avut ca subiect un număr 8 obiective de investiţii:

1. Reabilitarea liniei c.f. *Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan – European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h; Tronsonul 2: Km.614 – Gurasada";*
2. Reabilitarea liniei c.f. *Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan – European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h; Tronsonul 3: Gurasada - Simeria";*
3. Reabilitarea liniei de cale ferată *Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov - Sighişoara, subsecţiunile: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara;*
4. Reabilitarea liniei de cale ferata *Brasov - Simeria, componenta a Coridorului Rin – Dunare, pt circulatia cu viteza max. de 160 Km/h, sectiunea Brasov – Sighisoara, subsectiunea 2 Apata – Cata*"
5. Reabilitarea liniei de cale ferată *Bucureşti Braşov, secţiunea Câmpina - Predeal*. Asistenţă tehnică pentru implementare sistem SCADA la Dispecerul energetic Feroviar DEF Ploieşti (DEF Braşov).
6. Reabilitarea liniei de cale ferată *Bucureşti Braşov, secţiunea Câmpina - Predeal*. Asistenţă tehnică pentru STE Predeal.
7. Lucrări de reabilitare poduri,podeţe şi tuneluri de cale ferată de la *SRCF Iaşi;*
8. Lucrări de reabilitare poduri,podeţe şi tuneluri de cale ferată de la *SRCFCluj;*

3.3.2.4 Elaborare documentaţii tehnico-economice derulate de Direcţia Planificare, Dezvoltare şi Modernizare Infrastructură Feroviară pentru sprijinul proiectelor CNCF "CFR" - S.A.

- Pregătire şi întocmire documentaţii pentru obţinere Autorizaţii de Construire/Desfiinţare;
- Relevee topografice
- Întocmire documentaţii tehnico – economice – SF şi/sau PTh+DE

Activităţile mai sus enumerate derulate prin serviciile: **Serviciul Asistenţă Tehnică, Planificare şi Modernizare Sisteme Feroviare, Serviciul Dezvoltare Proiecte de Construcţii şi Arhitectură şi Serviciul Proiecte, Documentatii şi Avize Infrastructură Feroviară** au avut ca obiect un număr **de 4** proiecte:

- Proiectare clădiri tip de cale ferată;
- Elaborare documentaţie în fază Studiu de Prefezabilitate pentru obiectivul *"Zona Feroviară Metropolitană Braşov";*
- *Creşterea capacităţii de circulaţie pe linia CF Bucureşti Nord – AIHC, Terminal 1;*
- Pregătire documentaţii în vederea completării Autorizaţiilor de Construire/Desfiinţare obţinute anterior pentru: ***"Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, parte componentă a coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maxima de 160 Km/h" Secţiunea BRAŞOV – SIGHIŞOARA*:**

Etapa IV – Documentaţie **Aviz APĂ-CANAL** Jud.MUREŞ şi

– Documentaţie ***Aviz Comisia de Circulaţie a Municipiului Sighişoara,*** conform Certificat Urbanism Desfiinţare nr.109/22.06.2020 – în pregătire.

3.3.2.5 Serviciul Control şi Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi

În derularea activităţii, Serviciul Control, Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi s-a preocupat permanent pentru:

- promovarea specificaţiilor tehnice şi a caietelor de sarcini aferente produselor/serviciilor feroviare critice cu emiterea acordurilor de principiu furnizorilor feroviari de produse/servicii;
- convocarea comisiilor de omologare tehnică împreună cu AFER conform OMT 290/2000 privind admiterea tehnică a produselor şi/sau serviciilor destinate utilizării în activităţile de construire, modernizare, întreţinere şi reparare a infrastructurii feroviare şi a materialului rulant, pentru transportul feroviar şi cu metroul;
- promovarea şi avizarea documentaţiilor tehnice şi participarea în comisiile de omologare tehnică, în conformitate cu prevederile OMT nr. 290/2000 privind admiterea tehnică a produselor şi/sau serviciilor destinate utilizării în activităţile de construire, modernizare, întreţinere şi reparare a infrastructurii feroviare şi a materialului rulant, pentru transportul feroviar şi cu metroul şi cu Procedura Operaţională 0-8.4-07 - Admiterea tehnică a produselor şi/sau serviciilor destinate utilizării în infrastructura feroviară;
- emiterea de avize CFR solicitate de terţi, pentru amplasarea constructiilor acestora, în zona de protecţie a căii ferate, în conformitate cu Ordinul MTIC nr. 2031/2020 şi Legea nr. 50/1991, republicată;
- emiterea de avize CFR pentru lucrări feroviare, altele decât cele administrate de CNCF „CFR"- SA în conformitate cu OMTC nr. 880/2005;
- prezentarea în CTE al CNCF „CFR"- S.A. a lucrărilor de construcţii ale terţilor pe zona de protecţie feroviară, care au implicaţii în activitatea CNCF „CFR"- S.A.

În cursul anului 2021, Serviciul Control şi Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi a fost compus din 9 membri (1 + 8) şi s-au prelucrat (primit şi elaborat) un număr de **4710** acte.

În cadrul activitatii de *Control şi Avizare Furnizori Feroviari* s-au primit, analizat şi avizat un număr de **673** dosare cu specificaţii tehnice şi caiete de sarcini privind produse/servicii feroviare critice. De asemenea, pentru specificaţiile tehnice avizate s-au emis şi acorduri de principiu privind utilizarea pe infrastructura feroviară sau rapoarte de comportare în exploatare/recomandări.

Contribuţia Serviciului Control şi Avizare Furnizori Feroviari şi Terţi la realizarea bugetului de venituri al CNCF „CFR"-SA din activitatea privind avizarea specificaţii tehnice/caiete de sarcini, eliberare acorduri de principiu privind utilizarea pe infrastructura feroviară sau rapoarte de comportare în exploatare/recomandări a fost în anul 2021 de **1 913 961,24 lei fără TVA** şi **954.52 euro (**pentru analiza a 4 dosare, beneficiarul a solicitat tarifarea în moneda euro**).**

În cursul anului 2021, s-a participat la un număr de **55** comisii de omologare tehnică, organizate de AFER în conformitate cu prevederile OMT nr. 290/2000, atât cu personal din cadrul centralului companiei, cât şi personal specializat din cadrul compartimentelor subordonate ale sucursalelor regionale.

Contribuţia la realizarea bugetului de venituri al CNCF „CFR" - S.A. din participarea în **55** comisii de omologare tehnică, a fost în anul 2021 de **57 823,41 lei fără TVA.**

În activitatea de emitere ***Avize CFR pentru Terţi***, s-au primit şi analizat un număr de **550** de documentaţii tehnice pentru elaborarea documentului de avizare lucrări de construcţii şi instalaţii în zona de protecţie/siguranţă a căii ferate în conformitate cu prevederile OMTIC nr. 2031/2020 privind emiterea acordurilor MTI la documentaţiile tehnico-economice ale investiţiilor sau la documentaţiile tehnice de sistematizare pentru terţi şi pentru lucrări linii industriale, conform OMTCT nr. 880/2005.

După analiza şi sinteza punctelor de vedere ale direcţiilor de specialitate şi filialelor, s-a acordat un număr de **550** avize favorabile, care au întrunit condiţiile legale şi de prezentare documentaţie.

Pentru activitatea de emitere de Avize CFR pentru Terţi, contribuţia la realizarea bugetului de venituri al CNCF „CFR"-SA, în anul 2021 a fost de **1 380 173,17 lei fără TVA**.

Serviciul Control, Avizare Furnizori Feroviari si Terti prin activităţile prevăzute în ROF a avut prestaţii şi încasări în valoare de **3 351 957,82 lei făra TVA** şi **954,52 euro.**

3.3.2.6 Serviciul Planificare, Coordonare Lucrări de Investiţii şi RK

3.3.2.6.1 Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat – buget de stat

- Program an 2021 152.240,00 mii lei
- Realizări preliminate an 2021 151.545,38 mii lei

Pentru anul 2021, în scopul continuării lucrărilor de reparaţii capitale la infrastructura feroviară publică contractate în anul 2020 şi în anii anteriori, a reducerii restanţelor la RK înregistrate la data de 01 ianuarie 2021 la elementele componente ale acesteia – linii, terasamente, poduri, tuneluri, peroane, instalaţii SCB+IFTE, a fost fundamentat un necesar de fonduri în valoare de **376.200,00 mii lei**.

În anul 2021 alocatia aferenta titlului bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat''* s-a modificat, dupa cum urmeaza:

- Urmare a apariţiei Legii bugetului de stat pentru anul 2021 (nr. 15/2021) companiei i-a fost alocată suma de **130.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar *„ Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat''*, iar prin adresa nr.1145/13571/31.03.2021 Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a repartizat „CFR" SA suma de **117.000,00 mii lei** pentru acest titlu bugetar (urmare aplicării reţinerii de 10% conf. art.21din Legea nr.500/2002), reprezentând o diminuare cu suma de **13.000,00 mii lei**.

- Prin adresele nr. 3685/36801/10.09.2021 şi nr.3788/37685/16.09.2021, Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a repartizat CFR SA suma de **130.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"*, urmare apariţiei OUG nr. 97/2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, modificarea unor acte normative şi stabilirea unor măsuri bugetare, reprezentând o majorare cu suma de **13.000,00 mii lei** prin deblocarea sumelor reţinute de 10%.
- Prin adresa nr. 4872/46858/23.11.2021, Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii a repartizat CFR SA suma de **135.522,00 mii lei** pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"*, reprezentând o majorare cu suma de **5.522,00 mii lei,** iar prin adresa nr.4881/23.11.2021 MTI a repartizat CFR SA suma de **157.945,00 mii lei** reprezentând o majorare cu suma de **22.423,00 mii lei.**
- Prin adresa nr.5219/16.12.2021 primită de la Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, urmare apariţiei OUG nr.122/2021 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2021, suma repartizată pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"* s-a micşorat cu suma de **5.705,00 mii lei,** rezultând alocaţia finală în valoare de **152.240,00 mii lei.**

Din suma de **152.240,00 mii lei** alocată în anul 2021 pentru titlul bugetar *„Investiţii ale agenţilor economici cu capital de stat"* compania a utilizat la data de 31.12.2020 suma de **151.545,38 mii lei,** ceea ce reprezintă un procent de **99,54%** din suma alocată pentru anul 2021.

Modul de utilizare a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru anul 2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Denumirea obiectivului de investiţii	Alocaţie bugetara an 2021	Realizari an 2021	%
0	1	2	3	4=3/2*100
	TOTAL, din care:	**152.240,00**	**151.545,38**	**99,54**
A	**Obiective de investiţii în continuare**	**34.925,00**	**34.923,77**	**100**
1	Electrificarea liniei de cale ferată Doaga – Tecuci – Barboşi, inclusiv Dispecer pentru coordonarea activităţii de exploatare in Complexul C.F. Galaţi	0	0	-
2	Linie nouă CF Vâlcele-Râmnicu Vâlcea	18.127,00	18.126,66	100
4	Reconstrucţie pod Gura Lotrului km.325+704, linia Piatra Olt – Podul Olt	0	0	-
5	Dublarea liniei de cale ferată între staţiile Mogoşoaia şi Baloteşti	16.798,00	16.797,11	99,99
C	**Alte cheltuieli de investiţii, din care:**	**117.315,00**	**116.621,61**	**99,41**
b)	Dotări independente	13.992,00	13.991,76	100
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiţii, inclusiv cheltuielile necesare pentru obţinerea avizelor, autorizaţiilor şi acordurilor prevăzute de lege	183,00	182,97	99,98
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanta si alte cheltuieli de investiţii ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiţii;	0	0	
f)	Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, pentru probe tehnologice si teste de predare la beneficiar si de execuţie privind reparaţiile capitale, precum si alte categorii de lucrări de investiţii, astfel cum sunt definite de legislaţia in vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obţinerea avizelor, autorizaţiilor si acordurilor prevăzute de lege *	103.140,00	102.446,88	99,33

* La subcapitolul f) – „Alte cheltuieli asimilate investiţiilor - Reparaţii capitale" alocaţia aprobată a fost în valoare de **103.140,00 mii lei** pentru care au fost prevăzute:

- prestări de servicii (proiectări, expertize);
- execuţii de lucrări RK linii, RK terasamente, RK poduri, RK tuneluri, RK instalaţii, RK peroane şi RK treceri la nivel.

La acest capitol au fost înregistrate plăţi pentru execuţie lucrări RK, din care principalele obiective finalizate au fost:

1. Reparaţie infrastructura după cum urmează:

- Consolidare versant linia 100 Orşova - Jimbolia km 404+950 - 405+220;
- Reparaţie capitală staţia Olteni, linia II directă km 72+191-74+198 şi linia III directă km 72+516 - 74+198 inclusiv zona aparatelor de cale;
- Reabilitare platformă cu înlocuirea aparatelor de cale staţia UNIREA, cap X, Y.

2. Au fost executate lucrările pentru modernizarea a unui număr de 6 treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF Constanţa respectiv:

- Reparaţii la TN de la km 111+177 între staţiile Feteşti – Ciulniţa;
- Modernizare TN - Linia de legatură zona I - staţia Port A Constanţa;
- Modernizare TN - Liniile 1 si 2 D45 - 48 Mol 3 Port B Constanţa;
- Modernizare TN magazii SOCEP liniile 3, 4 si 5 Danele 35-43, Port B Constanţa;
- Modernizare TN-Bucla Keu Nord - staţia Port A Constanţa;
- Modernizare treceri nivel TN km 62+407 între staţiile Cogealac - Mihai Viteazu.

3. Au fost executate lucrări pentru un număr de 2 poduri pe raza SRCF Cluj:

- Reparaţie pod km 86+322 linia CF Apahida - Baia Mare ;
- Reparatie pod km 20+864 fir I+II, linia CF 416, Dej – Beclean, între staţiile Coldău – Beclean pe Someş.

4. Totodată au fost executate lucrările pentru un tunel cu lungime de 159 m pe raza SRCF Cluj, 10 treceri la nivel cu calea ferată, precum şi la un număr de 22 obiective de investiţii la care au fost executate servicii de expertiză şi proiectare în vederea demarării execuţiei lucrărilor în anul 2022.

Pentru lucrările şi serviciile RK infrastructura feroviară publică şi privată în anul 2021:

- au fost pregătite şi avizate în CTE / "CFR" SA **115** de documentaţii tehnico-economice;
- s-a avizat în CTE / MTIC un număr de **8** documentaţii de execuţie lucrări;
- s-au avizat în Consiliul Interministerial **3** documentaţii pentru execuţie lucrări;
- s-a prezentat pentru avizarea/aprobarea de către Consiliul de Administratie un număr de **8** documentaţii;
- s-a aprobat în Adunarea Generală a Acţionarilor CNCF un număr de **2** materiale;
- s-a avizat prin ordin de ministru pentru aprobarea de indicatori tehnico–economici un număr de **5** obiective;
- s-a avizat prin HG **3** documentaţii pentru execuţie lucrări.

3.3.2.6.2 Investiţii finanţate din surse proprii:

În anul 2021 pentru toate obiectivele de finanţare din sursele proprii s-a realizat în total valoarea de 58.925,38 mii lei..

mii lei fără TVA

Sursa de finanţare a investiţiilor	Program 2021	Realizări 2021
Amortizarea mijloacelor fixe	*12.209,35*	*26.014,67*
Veniturile obţinute din închirierea infrastructurii neinteroperabile cf art. 10 din OUG nr. 12/1998	*6.570,08*	*10.862,39*
Finanţare conform H.G. nr.328/2005 *	*17.368,87*	22.048,32
Total SURSE PROPRII	***36.148,30***	**58.925,38**

***** Contractul a fost încheiat în 21 septembrie 2020 la o valoare de 18.528.000 lei (valoarea utilajelor din proiectul de finanţare*), iar livrarea utilajelor se va face până în 21 martie 2022.*

3.3.2.6.3 Investiţii finanţate de către terţi

În anul 2021 pentru ***Programul de investiţii finanţat de către terţi*** s-a fundamentat un necesar iniţial de ***1.755,57* mii lei fără TVA**. Prin Hotărârea nr. ***61/28.04.2021*** Consiliul de Administraţie a avizat programul, iar prin Hotărârea nr. ***17/21.05.2021***, Adunarea Generală a Acţionarilor a aprobat programul de investiţii finanţat de terţi.

Această alocaţie reprezintă cheltuielile necesare execuţiilor de lucrări şi prestărilor de servicii la obiective de investiţii continuare din anul 2020.

Contractele încheiate în anul 2021 pentru obiectivele de investiţii finanţate de către terţi sunt în valoare de ***1.614,45* mii lei fără TVA**, ceea ce reprezintă un procent de **91,96%** din valoarea totală alocată, iar realizările au fost în suma de **814,63 mii lei fără TVA**, ceea ce reprezintă un procent de **46,40%** din valoarea totală alocată pentru anul 2021.

3.3.3 Direcţia Strategie, Reglementări şi Reprezentare Externă

3.3.3.1 Serviciul Strategie si Statistică

A. <u>Strategie</u>

- Distribuirea şi informarea asupra *Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare pentru perioada 2021-2025*, aprobată prin HG nr. 985/2020, pentru direcţiile din cadrul companiei şi către instituţiile interesate.
- Monitorizarea implementării obiectivelor stabilite prin *Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare pentru perioada 2021-2025*, în conformitate cu prevederile *Contractului de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. pentru perioada 2021-2025*, aprobat prin HG nr. 920/2021.
- Elaborarea *Planului strategic privind restructurarea activităţii CFR SA*, document corelat cu *Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare pentru perioada 2021-2025*. Documentul a fost aprobat prin HG nr. 704/2021, ca anexă la bugetul de venituri şi cheltuieli al companiei.
- Elaborarea de puncte de vedere in legătură cu strategii naţionale din alte domenii de activitate, în vederea corelării cu strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.
- Elaborarea Raportului de activitate anual al companiei şi raportărilor periodice si la cerere către MTI şi instituţii publice (raportări semestriale şi trimestriale conform *Contractului de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. pentru perioada 2021-2025*, raportări în cadrul Programului Naţional de Reformă – PNR (Semestrul European)).
- Elaborarea de răspunsuri la interpelări pe tema strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare.
- Elaborarea de observaţii şi transmiterea de informaţii pentru strategia si proiectele incluse in *Strategia Dunării*.
- Transmiterea de informaţii pentru prezentările efectuate de reprezentanţii CFR SA la conferinţe şi seminarii cu tematică feroviară.
- Transmiterea de puncte de vedere în legătură cu revizuirea legislaţiei UE referitoare la reţeaua TEN-T
- Analizare şi formularea de observaţii privind actualizarea legislaţiei pentru închirierea secţiilor de cale ferată neinteroperabile din perspectiva corelării cu situaţia statistică şi reţeaua TEN-T.
- Realizarea de reprezentări grafice (hărţi) ale secţiunilor de cale ferată sau locaţiilor în care se desfăşoară proiectele de modernizare a infrastructurii feroviare pentru a fi înaintate organizaţiilor

internaţionale sau pentru a fi folosite în cadrul prezentărilor realizate de conducerea companiei la evenimente naţionale şi internaţionale.

B. Statistică

- Monitorizarea realizării indicatorilor de performanţă şi monitorizare stabiliţi prin *Contractul de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. pentru perioada 2021-2025.*
- Determinarea nivelului de performanţă al companiei, în conformitate cu prevederile *Contractului de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. pentru perioada 2021-2025.*
- Elaborarea următoarelor lucrări statistice:
  1. *Statistica fondului de salarii* – se trimite lunar la Centrul de Informatică situaţia numărului de personal şi a veniturilor realizate de centralul Companiei.
  2. *Anexa 2 – privind evoluţia fondului de salarii şi a câştigului salarial în anul 2020* – se trimite lunar la Direcţia Financiară în scopul cunoaşterii fondului de salarii consumat faţă de cel stabilit prin BVC.
- Elaborarea de răspunsuri la următoarele chestionare şi situaţii statistice

  Pentru Institutul Naţional de Statistică:

  Lunar: *Indicatorii pe termen scurt în servicii SERV-TS* (în scopul cunoaşterii la nivelul economiei naţionale a cifrei de afaceri lunare a Companiei , nr. de personal şi a veniturilor salariale realizate la nivelul centralului Companiei), *INTRASTAT* (în scopul cunoaşterii comerţului cu bunuri intracomunitare între statele Comunităţii Europene), *Ancheta de conjunctură privind situaţia şi perspectivele activităţii din servicii* c(ifra de afaceri a Companiei, nr. de personal).

  Trimestrial **:** Ancheta locurilor de muncă vacante pe trimestre, Investiţii nete pe elemente de structură pe trimestre.

  Anual: Lungimea liniilor de cale ferată şi mijloacele de transport feroviar la 31 decembrie-FF4, Numărul salariaţilor şi cheltuielile unităţii cu forţa de muncă, pe activitaţi şi categorii de salariaţi, pe judeţe si localităţi, Ancheta statistică anuală în întreprinderi-ASA-CG, Ancheta AM-REGIS – referitoare la codurile CAEN a activităţilor desfăşurate de întreprinderi, Ancheta statistică privind inovarea, Cercetarea statistică referitoare la utilizarea produselor tehnologiei şi comunicaţiilor (TIC) în întreprinderi, Resursele energetice şi utilizarea .

  Pentru Banca Naţională a României:

  Trimestrial: ITS Cercetare Statistică, Comerţul Internaţional cu Servicii,Cercetarea Statistică Accesul la Finanţare al companiilor nefinanciare din România

  Pentru organizaţiile internaţionale: Anchetă statistică solicitată de EUROSTAT/CEMT/ONU, Statistica internaţională, cerută de UIC (Uniunea Internaţională a Căilor Ferate), Statistica lunară pentru UIC, Indicatorii de performanţă ai CFR-SA, Chestionarul A14, conform fişei UIC 714, Chestionarul statistic cerut de OCCF (Organizaţia de Colaborare a Căilor Ferate), Statistici cerute de CER(Comunitatea Căilor Ferate Europene şi a Gestionarilor de Infrastructură).
- Participarea on-line la şedinţele Comitetului de Coordonare al Grupului de Statistică al UIC şi la consfătuirile experţilor pe tema "Probleme ale statisticii transportului feroviar" ale OCCF.

3.3.3.2 Serviciul Reglementări Externe Manager Infrastructură

A. Crearea cadrului legislativ adecvat pentru desfăşurarea activităţii CFR SA

1. A fost analizat şi definitivat modelul de contract de activitate şi performanţă al CFR pentru perioada 2021-2025, în conformitate cu OMT nr. 1314/2017 privind aprobarea modelului contractelor de performanţă prevăzute la cap. V din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 83/2016 privind unele măsuri de eficientizare a implementării proiectelor de infrastructură de transport, unele măsuri în domeniul transporturilor, precum şi pentru modificarea şi completarea unor acte normative şi cu Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, aprobată prin HG nr. 985/2020.

   În acest context, au fost analizate comentariile şi propunerile OPSFPR, CNSDF, Ministerului de Justiţie, Ministerului Finanţelor Publice sau ale altor părţi interesate şi au fost transmise răspunsuri către MTI-DTF referitoare la proiectul de contract de activitate şi performanţă.

   Contractul de activitate şi performantă al CFR SA pentru perioada 2021–2025 a fost aprobat în 30 august 2021 prin HG nr. 920/2021.

2. În conformitate cu obligaţiile asumate prin Programul Naţional de Redresare şi Reziliență (PNRR) a fost elaborat, în colaborare cu direcţiile de specialitate din cadrul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, *Programul de acţiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare şi transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători şi marfă*. Documentul a fost aprobat prin HG nr. 1302/2021.

3. În cadrul ciclului financiar 2021-2027 al Uniunii Europene sunt alocate fonduri nerambursabile importante destinate autorităţilor publice locale în vederea implementării unor servicii publice de transport feroviar al călătorilor în zonele metropolitane. Mai mult, l*egislaţia europeană care reglementează activitatea în domeniul feroviar a suferit în ultima perioadă o evoluţie rapidă care a condus la* apariţia unor nesincronizări între prevederile legislaţiei naţionale şi prevederile legislaţiei europene care vizează acest domeniu, precum şi la apariţia unor nesincronizări între prevederile unor acte normative din legislaţia naţională care reglementează activitatea din domeniul feroviar.

   În acest context, ţinând cont şi de recomandarile Consilului Concurenţei cu privire la îmbunătăţirea cadrului legal in domeniul transportului feroviar din Romania, a fost elaboratt şi propus un proiect de OUG care include modificări pentru:

   - OUG nr. 12/1998 privind transportul pe căile ferate române şi reorganizarea Societăţii Naţionale a Căilor Ferate Române;
   - Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spaţiul feroviar unic European;
   - OUG nr. 56/2011 privind stabilirea principiilor de aplicare a tarifelor de deservire generală în transportul feroviar public de călători;
   - OUG nr. 62/2016 privind înfiinţarea Autorităţii pentru Reformă Feroviară.

B. Modificari ale legislatiei nationale; conformarea cu cerintele europene:

1. În vederea armonizarii textului HG 581/1998 – privind înfiinţarea Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. cu reglementările în vigoare în domeniul feroviar, au fost pregătite materiale necesare pentru modificarea şi actualizarea acestei hotărâri.

2. Au fost formulate propuneri în scopul scutirii CFR pentru plata taxelor de închiriere a frecvenţelor radio pentru utilizarea sistemului GSM-R, în vederea implementării ERTMS nivel 2 la nivelul reţelei feroviare şi conformării cu cerinţele europene.

3. A fost analizat proiectul Programului legislativ al Guvernului pentru 2021 – 2024 şi proiectul Listei de priorităţi legislative ale Guvernului pentru anul 2022 şi au fost elaborate fişe PALG pentru modificarea OUG 12/2020 şi fişă pentru modificarea HG 581/1998, în vederea armonizării cu legislaţia în vigoare, cu scopul introducerii acestor proiecte de acte normative în Planul Anual de Lucru al Guvernului.
4. Au fost analizate documente şi formulate observaţii în vederea asigurării conformităţii cu legislaţia în vigoare a obligaţiei de serviciu public prin prisma următoarelor criterii:
   - Analiza conformităţii proiectului de HG pentru aprobarea contractelor de servicii publice în transportul feroviar de călători cu prevederile legislaţiei naţionale în vigoare şi cu Regulamentul (CE) 1370/2007 privind serviciile publice de transport rutier şi feroviar;
   - Valorificarea eficientă a fondurilor publice alocate pentru compensaţia de serviciu public.
   - A fost analizat proiectul de HG pentru aprobarea condiţiilor de închiriere de către Compania Naţională de Căi Ferate "C.F.R." – S.A. a unor părţi ale infrastructurii feroviare neinteroperabile, precum şi gestionarea acesteia, din perspectiva corelării cu legislaţia în domeniul feroviar .
5. Au fost analizate documentele aferente şi formulate puncte de vedere referitoare la impactul pe care il va avea aplicarea Regulamentului (UE) 2021/782 privind drepturile şi obligaţiile călătorilor din transportul feroviar, care va înlocui Regulamentul (CE) 1371/2007 la data de 07.06.2023.
6. Au fost analizate materiale şi formulate răspunsuri referitoare la alte propuneri de acte normative emise la nivel naţional, cu impact asupra activităţii desfăşurate de administratorul infrastructurii - ex: aprobarea normelor metodologice pentru identificarea obiectivelor strategice de interes naţional, acţiuni/proiecte/planuri de mediu/investiţii verzi în derulare sau planificate conform Raportului GL al Comitetul Naţional pentru Supraveghere Macroprudenţială, Planul Naţional Integrat în domeniul Energiei şi Schimbărilor Climatice 2021 – 2030, norme referitoare la provenienţa, circulaţia şi comercializarea materialelor lemnoase, stabilirea şi sancţionarea contravenţiilor silvice, protecţia şi promovarea depturilor persoanelor cu handicap, Strategia Naţională privind incluziunea socială, Foaie de parcurs privind implementarea la nivel naţional a Setului comun de instrumente pentru conectivitate, Strategia României privind parteneriatele public – privat, Codului amenajării teritoriului, urbanismului şi construcţiilor etc.

C. Analiza şi/sau elaborarea punctelor de vedere referitoare la proiectele de acte normative europene:

1. Au fost analizate documentele referitoare la pachetul legislativ „*Mobilitate eficientă şi verde*" prin care se urmăreşte dezvoltarea modurilor de transport ecologic şi sporirea transportului multimodal, în scopul reducerii emisiilor de carbon cu 90% şi care conţine:
   - proiectul de Regulament privind liniile directoare pentru dezvoltarea reţelei europene de transport TEN-T (care va abroga Regulamentul (UE) nr. 1315/2013);
   - revizuirea Directivei ITS (2021/0419 COD);
   - Comunicarea Comisiei privind transportul feroviar transfrontalier şi pe distanţe lungi de pasageri;
   - Comunicarea COM privind noul cadru european pentru o mobilitate urbană sustenabilă.
2. Analiza şi elaborarea propunerilor CFR referitoare la documente elaborate în contextul pandemiei de COVID-19 - ex: regulament pentru stabilirea unor măsuri pentru o piaţă feroviară durabilă, evaluarea situaţiei asupra economiei europene în contextul pandemiei de COVID-19, acordarea ajutoarelor de stat în Romania şi în alte state membre în contextul pandemiei de COVID-19 etc.;
3. Analiza materialelor care se referă la ajutorul de stat ilegal acordat CFR Marfă;

4. Alte documente europene analizate pentru care au formulate puncte de vedere - ex: regulament delegat pentru stabilirea unor metode de siguranţă comune pentru evaluarea nivelului de siguranţă şi evaluarea performanţei în materie de siguranţă a operatorilor de transport feroviar, directivă privind rezilienţa entităţilor critice, orientări tehnice referitoare la integrarea dimensiunii climatice la nivelul infrastructurii în perioada 2021–2027, regulament delegat pentru determinarea condiţiilor în care o activitate economică contribuie în mod substanţial la atenuarea schimbărilor climatice sau la adaptarea la schimbările climatice şi pentru a stabili dacă aduce prejudicii semnificative vreunuia dintre celelalte obiective de mediu, regulament pentru servicii de mobilitate digitală multimodală, recomandare Comisie privind condiţionarea acordării sprijinului financiar din partea statului de absenţa legăturilor solicitanţilor cu jurisdicţiile necooperante, prelungirea valabilităţii regulamentelor şi a liniilor directoare privind ajutorul de stat.

3.3.3.3 Serviciul Reprezentare Externă

Cele mai importante realizări ale SRE în anul 2021 au fost efectuarea demersurilor necesare şi implicarea activă pentru:

1. Monitorizarea, traducerea, informarea sectoarelor CFR SA asupra măsurilor întreprinse la nivel european pentru contracararea efectelor pandemiei cu COVID-19. Elaborarea pe baza răspunsurilor de la sectoarele de activitate ale CFR SA, traducerea şi transmiterea răspunsurilor la chestionarele periodice privind măsurile luate de CFR SA, gradul de afectare a circulaţiei trenurilor pe segmente de piaţă în perioada pandemiei şi impactul acesteia asupra activităţii CFR SA. Acest demers al administratorilor europeni de infrastructură feroviară a influenţat decizia Comisiei Europene de a prelungi perioada de referinţă a Regulamentului (UE) 2020/1429, care permite statelor membre să autorizeze administratorii de infrastructură să renunţe, să reducă sau să amâne tarifele de acces pe infrastructură şi de rezervare a traselor.
2. Activitatea pe Coridorul RFC 7 Orient Est-Mediteraneean
   - Participarea la elaborarea Documentului de Informaţii Coridor (CID) RFC 7 pentru Mersul de Tren 2023 împreună cu Planul de Implementare şi Regulament de Exploatare C-OSS RFC 7,
   - Participarea alături de ceilalţi membri ai CA RFC 7 la elaborarea solicitării de extindere a Grantului INEA/CEF/TRAN/M2016/PSARFC07 cu încă 9 luni (până în data de 30 septembrie 2021).
   - Pregătirea cererii de plată a soldului şi documentele justificative în vederea certificării de către MTI/DGOIT a Declaraţiei financiare individuale la finalizarea acţiunii aferente Acordului de Grant nr. INEA/CEF/TRAN/M2016/PSARFC07/29.06.2018 „Îmbunătăţirea serviciilor Coridorului de Transport Feroviar de Marfă Orient/Est-Mediteranean (RFC OEM)".
3. Activitatea pe Coridorul RFC 9 Rin-Dunăre
   - Negocierea, traducerea, promovarea pentru semnare pe cale de corespondenţă şi transmiterea către Secretariatul RFC 9 în luna decembrie 2021 a *Acordului privind împărţirea costurilor comune şi Acordului privind împărţirea costurilor cu MD,*
   - Participarea alături de ceilalţi membri ai CA RFC 9 la elaborarea solicitării de extindere a *Grantului INEA/CEF/TRAN/M2016/PSARFC09* cu încă 6 luni (până în data de 30 iunie 2021).
   - SRE a contribuit semnificativ la îmbunătăţirea calităţii datelor şi la implementarea reţelei CFR în CIP (Customer Information Platform) în scopul creşterii gradului de utilizare a acestei platforme de către operatorii de transport feroviar.
   - Pregătirea cererii de plată a soldului şi documentele justificative în vederea certificării de către MTI/DGOIT a Declaraţiei financiare individuale la finalizarea acţiunii (30.09.2021) aferente Acordului de Grant nr. INEA/CEF/TRAN/M2016/PSARFC09/22.06.2018 „Înfiinţarea Coridorului de Transport Feroviar de Marfă Rin-Dunăre (RFC 9)". Certificarea Declaraţiei financiare individuale a fost obţinută în data de 7 octombrie 2021.

4. Efectuarea demersurilor necesare pentru achitarea obligaţiilor financiare care decurg din calitatea de membru al CFR SA la organizaţiile internaţionale (CER, UIC) şi la activitatea pe coridoarele feroviare de marfă RFC 7 şi RFC 9.
5. Efectuarea traducerii şi analizarea documentaţiei primite de la OCCF, precum şi participarea la elaborarea răspunsurilor din partea sistemului feroviar din România către OCCF. Traducerea prezentării pe tema „Modernizarea instalaţiilor fixe de tracţiune electrică în contextul reabilitării coridoarelor feroviare care traversează România" care a fost prezentată în cadrul reuniunii experţilor Comisiei OCCF privind infrastructura şi materialul rulant pe tema „Instalaţii de alimentare cu energie şi tracţiune electrică" (2 – 3 septembrie 2021).
6. Asigurarea pregătirii şi participării CFR SA, prin reprezentantul sistemului feroviar din România la OCCF la reuniuni organizate de către Comitetul OCCF (Varşovia, Republica Polonă), inclusiv la cele în sistem de videoconferinţă.
7. Actualizarea Notelor de relaţii la solicitarea MTI privind colaborarea bilaterală a CFR SA cu companii feroviare/administratori de infrastructură feroviară din alte state şi cooperarea CFR SA cu firme străine cu activitate în domeniul feroviar;
8. Traducerea din limba engleză a chestionarelor şi sintetizării răspunsurilor structurilor organizatorice din cadrul CFR SA, traducerea în limba engleză şi transmiterea către organizaţii internaţionale (UIC, CER, RFC 7, RFC 9, etc), companii sau instituţii, după caz, a răspunsurilor şi poziţiei CFR SA.
9. Traducerea din limba engleză a articolelor de interes din domeniul feroviar pentru informare MTI sau a sectoarelor/direcţiilor CFR SA;
10. Efectuarea de retroversiuni/traduceri în/din limba engleză solicitate de Sectoarele Proiecte cu Finanţare Externă, Exploatare, Tehnic, Director Financiar, Direcţia Juridică şi Resurse Umane (corespondenţă, documente, materiale teleconferinţă, etc.).

3.4 PRINCIPALELE REZULTATE ALE ACTIVITATII IN SECTORUL PROIECTE CU FINANTARE EXTERNA

3.4.1 Direcţia Operaţiuni Financiare Proiecte cu Finanţare Externă

3.4.1.1 Serviciul Gestionare Fonduri Europene si Rambursari

Raportat la bugetul alocat proiectelor feroviare finanţate de la bugetul de stat şi POIM 2014-2020, execuţia bugetară in anul 2021 este de **99,99%**, iar valoarea plăţilor aferente lucrărilor executate este în valoare totală de **1.877.299.762,52 lei**, din care finanţare externă nerambursabilă: **1.323.604.471,97 lei**, astfel:

Lei (inclusiv TVA)

Sursa de finanţare	Buget aprobat 2021	Execuţie bugetară 2021
Buget de stat si POIM 2014-2020 (titlul bugetar 58), din care:	**1.877.522.000,00**	**1.877.299.762,52**
58.01: Programe din FEDR	43.756.000,00	43.686.226,45
58.03: Programe din FC	1.833.766.000,00	1.833.613.536,07
58.30: MIE/CEF	0,00	0,00
Buget de stat (titlul bugetar 56), din care:	**42.632.000,00**	**42.630.830,16**
56.01: Programe din FEDR	468.000,00	467.812,68
56.03: Programe din FC	42.164.000,00	42.163.017,48
56.16: Alte facilităţi si instrumente postaderare	0,00	0,00
TOTAL	**1.920.154.000,00**	**1.919.930.592,68**

În anul 2021, au fost întocmite şi transmise spre verificare/ autorizare la MTI/DGOIT, Cereri de Rambursare în valoare totală de **921.171.617,44 lei** (reprezentand 85% din valoarea eligibilă), aferentă plăţilor efectuate, din care:

- *FEDR: 11.342.793,41 lei*
- *FC: 909.828.824,02 lei*

Gradul de realizare in anul 2021 pentru proiectele finanţate din POIM 2014 - 2020 este **92,57%**, astfel:

lei

Surse de finanţare	Valoare FEN conform buget aprobat in anul 2021	Valoare FEN estimata in 2021 (TINTA)	Valoare FEN declarata in anul 2021*	Grad de realizare la data de 31.12.2021
A	1	2	3	4=3/2
Programe din FEDR	29.848.000,00	63.443.944,70	11.342.793,41	17,88%
Programe din FC	1.293.863.000,00	931.703.811,03	909.828.824,02	97,65%
TOTAL	**1.323.711.000,00**	**995.147.755,73**	**921.171.617,44**	**92,57%**

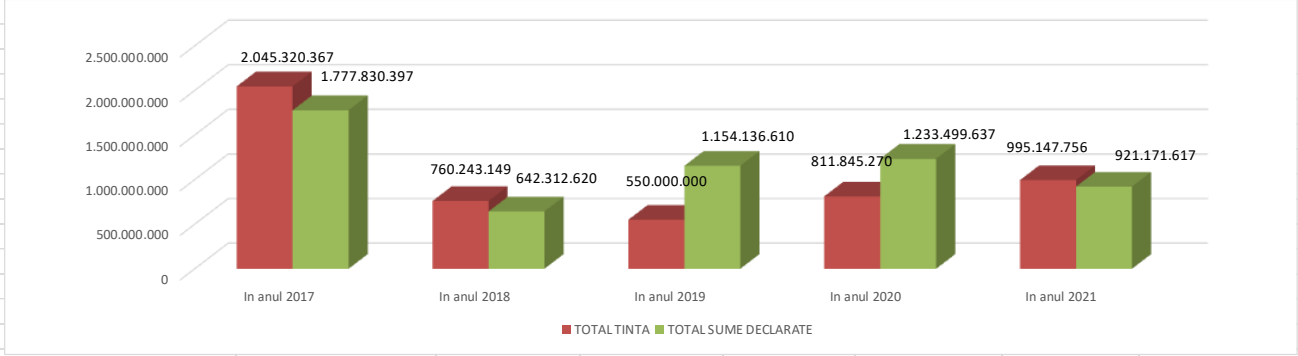
*) In coloana *„Valoare FEN declarata in anul 2021"*, nu sunt incluse si platile efectuate in luna decembrie 2021. Acestea vor fi declarate la rambursare la inceputul anului 2022, iar valoarea acestora este de 572.073.974,05 lei (reprezentand 85% din valoarea eligibilă).

In cadrul Serviciului Gestionare Fonduri Europene si Rambursari au fost desfăşurate următoarele activităţi principale:

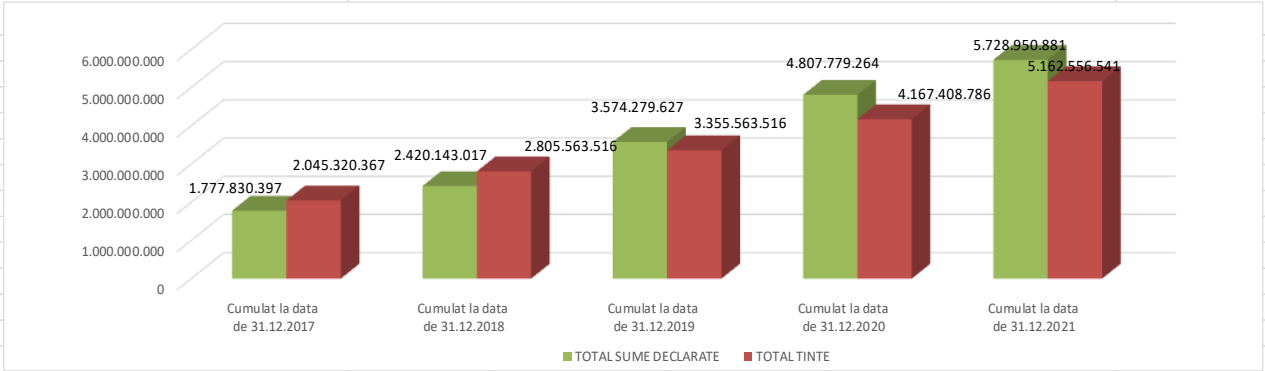
- Asigurarea suportului financiar în vederea actualizării planurilor financiare înainte/după semnarea contractelor de finantare, urmare a bugetului alocat insuficient pe ani, contracte, categorii de cheltuieli eligibile;
- Întocmirea cererilor de rambursare/ intermediare de plata aferente proiectelor pentru care au fost semnate contracte de finantare din POIM 2014-2020 si CEF 2014-2020;
- Întocmirea solicitărilor de prefinanţare transmise către Ministerul Investiţiilor şi Proiectelor Europene pentru proiectele cu finantare din MIE/CEF si buget de stat, in vederea asigurarii cotei de cofinanţare asigurate de la bugetul de stat;
- Colaborare cu reprezentanţii DGOIT, Curţii de Conturi privind activităţile de monitorizare, audit, întâlniri de lucru, etc.
- Colaborarea cu alte departamente din cadrul Sectorului Proiecte cu Finantare Externa pentru soluţionarea unor aspecte privind gestionarea proiectelor aflate în implementare (achiziţii, responsabili contractare, tehnic, monitorizare, etc.).

Mai jos, este prezentata evolutia fondurilor externe nerambursabile alocate prin POIM 2014 - 2020 detaliata pe ani:

FEDR/ FC Ani	Tinta/ Declarat	In anul 2017	In anul 2018	In anul 2019	In anul 2020	In anul 2021	TOTAL 2017 - 2021
Proiecte din FEDR	tinta	242.079.668	153.326.300	84.870.751	61.714.542	63.443.945	**605.435.206**
	declarat	64.494.555	78.337.026	56.534.628	13.810.315	11.342.793	**224.519.318**
	grad de absorbtie	*26,64%*	*51,09%*	*66,61%*	*22,38%*	*17,88%*	***37,08%***
Proiecte din FC	tinta	1.803.240.699	606.916.849	465.129.249	750.130.727	931.703.811	**4.557.121.335**
	declarat	1.713.335.842	563.975.594	1.097.601.982	1.219.689.321	909.828.824	**5.504.431.563**
	grad de absorbtie	*95,01%*	*92,92%*	*235,98%*	*162,60%*	*97,65%*	***120,79%***
TOTAL TINTA		**2.045.320.367**	**760.243.149**	**550.000.000**	**811.845.270**	**995.147.756**	**5.162.556.541**
TOTAL SUME DECLARATE		**1.777.830.397**	**642.312.620**	**1.154.136.610**	**1.233.499.637**	**921.171.617**	**5.728.950.881**
GRAD DE ABSORBTIE		***86,92%***	***84,49%***	***209,84%***	***151,94%***	***92,57%***	***110,97%***



FEDR/ FC / Ani	Tinta/ Declarat	Cumulat la data de 31.12.2017	Cumulat la data de 31.12.2018	Cumulat la data de 31.12.2019	Cumulat la data de 31.12.2020	Cumulat la data de 31.12.2021
Proiecte din FEDR	tinte	242.079.668	395.405.968	480.276.719	541.991.261	605.435.206
	declarat	64.494.555	142.831.581	199.366.209	213.176.525	224.519.318
	grad de absorbtie	26,64%	36,12%	41,51%	39,33%	37,08%
Proiecte din FC	tinte	1.803.240.699	2.410.157.548	2.875.286.797	3.625.417.524	4.557.121.335
	declarat	1.713.335.842	2.277.311.436	3.374.913.418	4.594.602.739	5.504.431.563
	grad de absorbtie	95,01%	94,49%	117,38%	126,73%	120,79%
TOTAL TINTE		**2.045.320.367**	**2.805.563.516**	**3.355.563.516**	**4.167.408.786**	**5.162.556.541**
TOTAL SUME DECLARATE		**1.777.830.397**	**2.420.143.017**	**3.574.279.627**	**4.807.779.264**	**5.728.950.881**
GRAD DE ABSORBTIE POIM		**86,92%**	**86,26%**	**106,52%**	**115,37%**	**110,97%**



În anul 2021, urmare a solicitărilor de prefinanţare transmise către Ministerul Investiţiilor şi Proiectelor Europene pentru proiectele cu finantare din Mecanismul pentru Interconectarea Europei/CEF perioada 2014-2020 si buget de stat, respectiv din prefinanţările primite de la CINEA au fost efectuate plati in valoare totala de 308.803.287,10 lei.

In anul 2021, au fost transmise la CINEA cereri intermediare de plata in valoare totala eligibila de **19.233.594,49 lei**, echivalent a 4.013.159,53 euro.

3.4.1.2 Serviciul Accesare Fonduri, Contracte de Finanţare şi Raportări

În cadrul Serviciului Accesare Fonduri, Contracte de Finanţare şi Raportări, în anul 2021, au fost desfăşurate activităţi şi au fost elaborate/ monitorizate/ actualizate documente în vederea gestionării proiectelor finanţate în cadrul Programului Operaţional Infrastructură Mare (POIM) şi în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei – CEF (Connecting Europe Facility), după cum urmează:

I. **În cadrul Programului Operaţional Infrastructură Mare (POIM)**

1) Având în vedere prevederile din contractele de finanţare POIM, s-au întocmit şi transmis:
- rapoarte de progres lunare (Anexa 2) – conform Instrucţiunii nr. 6 / 23.12.2020
- fişe de monitorizare (Anexa 1) a proiectelor – lunar, conform Instrucţiunii nr. 23.12.2020
- transmitere informări cu privire la semnarea de acte adiţionale la contractele de lucrări/servicii/furnizare din cadrul proiectelor;
- elaborare situaţii/raportări la solicitarea Curţii de Conturi şi a Corpurilor de Control, pentru activităţile de monitorizare şi audit desfăşurate în cadrul CNCF CFR S.A.;

2) Au fost desfăşurate următoarele activităţi:

- colaborare cu reprezentanţii DGOIT/MIPE/JASPERS/BEI – participare la întâlniri, şedinţe, formulare răspuns la solicitările primite din partea acestora;

- colaborare cu structuri din cadrul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă pentru soluţionarea unor aspecte privind gestionarea proiectelor aflate în implementare şi pentru obţinerea documentelor suport, necesare elaborării cererilor de finanţare.
- semnare electronică şi încărcare în MySMIS a rapoartelor de progres (ale beneficiarului si ale consultanţilor), a contractelor de lucrări/servicii/furnizare nou semnate şi a actelor adiţionale la contractele de lucrări/servicii/furnizare;
- transmitere lunară in cadrul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă a situaţiei stadiului fizic, ca urmare a solicitării şi centralizării informaţiilor necesare;

Raportările menţionate mai sus au fost elaborate pentru următoarele proiecte:

Proiecte fazate	
1	Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Bucureşti - Faza a II-a
2	Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov–Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160km/h, tronsonul Sighişoara – Coşlariu - Faza a II-a
3	Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov–Simeria, parte componenta a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maxima de 160km/h, tronsonul Coşlariu-Simeria - Faza a II-a
4	Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Iaşi- Faza a II-a
5	Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Braşov - Faza a II-a
6	Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de ferată - SRCF Timişoara - Faza a II-a
7	Modernizarea staţiilor de cale ferată Sfântu Gheorghe,Târgu Mureş - Faza a II-a
8	Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse - Faza a II-a
9	Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Ilia – Lugoj - Faza a II-a
10	Reabilitarea podurilor feroviare situate la km 152+149 şi km 165+817 pe secţiunea feroviară Bucureşti – Constanţa - Faza a II-a
Proiecte noi	
11	Reabilitarea liniei de CF Frontiera Curtici - Simeria parte componentă a Coridorului IV Pan - European pentru circulaţia trenurilor cu viteza max. de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614 - Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada – Simeria
12	Centralizare electronică în staţia CF Videle
13	Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni – Adjud
14	Revizuirea Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti
15	Studiul de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Jilava - Giurgiu Nord Frontiera
16	Actualizarea documentaţiei tehnico - economice pentru proiectul de Electrificare a liniei de cale ferată Cluj-Napoca - Episcopia Bihor (TENT Comprehensive)
17	Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată Sucursala Regională C.F. Cluj
18	Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj Focsani - Studiu de fezabilitate
19	Reabilitarea liniei de cale ferată Roman - Iaşi - Fontiară - Studiu de Fezabilitate
20	Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani – Roman - Studiu de Fezabilitate
21	Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani - Dărmăneşti – Studiu de Fezabilitate
22	Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti - Vicşani - Frontieră - Studiu de Fezabilitate

În vederea obţinerii finanţării din Programul Operaţional Infrastructură Mare (POIM), a fost revizuită şi transmisă la DGOIT, în aplicaţia MyMSIS, cererea de finanţare pentru proiectul

- Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată SRCF Craiova,

şi au fost elaborate şi transmise la DGOIT, în aplicaţia MyMSIS, cereri de finanţare pentru proiectele:

- Reabilitarea liniei de cale ferată Roman - Iaşi - Fontiară - Studiu de Fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani – Roman - Studiu de Fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani - Dărmăneşti – Studiu de Fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti - Vicşani - Frontieră - Studiu de Fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj Focsani - Studiu de Fezabilitate

S-au transmis la DGOIT 25 de propuneri de modificare a contractelor de finanţare, pentru următoarele proiecte:

- Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov–Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160km/h, tronsonul Sighişoara – Coşlariu – Faza a II-a
- Reabilitarea liniei de CF Frontiera Curtici - Simeria parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulatia trenurilor cu viteza max. de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614 - Gurasada si Tronsonul 3: Gurasada –Simeria
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de ferată - SRCF Timişoara - Faza a II-a
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Bucureşti - Faza a II-a
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Cluj
- Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse - Faza a II-a
- Studiul de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Jilava - Giurgiu Nord Frontieră
- Actualizarea documentaţiei tehnico - economice pentru proiectul de Electrificare a liniei de cale ferată Cluj-Napoca - Episcopia Bihor (TENT Comprehensive)
- Modernizarea staţiilor de cale ferată Sfântu Gheorghe şi Tg Mureş – Faza II
- Revizuirea Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti
- Reabiltarea liniei de cale ferata Focsani - Roman - Studiu de fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferata Ploiesti-Triaj-Focsani - Studiu de fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferata Roman-Iasi-Frontiera - Studiu de fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferata Darmanesti-Vicsani-Frontiera - Studiu de fezabilitate
- Reabilitarea liniei de cale ferata Pascani-Darmanesti - Studiu de fezabilitate

Au fost semnate 12 acte adiţionale la contractele de finanţare, ca urmare a aprobării propunerilor de modificare transmise la DGOIT şi a actualizării contractelor de finanţare în aplicaţia MySMIS, pentru proiectele:

- Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov–Simeria, parte componenta a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maxima de 160km/h, tronsonul Coşlariu-Simeria - Faza a II-a, contractul de finanţare nr. 92/25.07.2017: - Add nr. 6/16.03.2021.
- Reabilitarea liniei de CF Frontiera Curtici – Simeria parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza max.de 160 km/h, tronsonul 2: km 614 - Gurasada si Tronsonul 3: Gurasada-Simeria: - Add nr. 6/09.06.2021; Add nr. 7/09.12.2021
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Bucureşti - Faza a II-a, contract de finanţare nr.87/21.07.2017: - Actul adiţional nr. 4/09.03.2021.
- Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse - Faza a II-a, contract de finanţare nr. 119/11.09.2017: - Add nr. 4/11.05.2021.
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată Sucursala Regională C.F. Cluj: - Actul adiţional nr. 2/07.04.2021;
- Actualizarea documentaţiei tehnico - economice pentru proiectul de Electrificare a liniei de cale ferată Cluj-Napoca - Episcopia Bihor (TENT Comprehensive): - Add nr. 3/22.01.2021.
- Revizuirea Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti: - Add nr. 4/12.07.2021; Add nr. 5/05.10.2021.
- Studiul de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Jilava - Giurgiu Nord Frontiera: - Add nr. 3/28.01.2021; Add nr. 4/12.07.2021.
- Reabilitarea liniei de cale ferata Pascani-Darmanesti - Studiu de fezabilitate: - Add nr. 1/22.12.2021.

Contracte de finanţare semnate în cadrul POIM, pe parcursul anului 2021, pentru proiectele:

Denumire proiect	Nr. Contract de finantare/data şi cod SMIS
Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj Focsani - Studiu de fezabilitate	115/22.09.2021 - cod SMIS 151692
Reabilitarea liniei de cale ferată Roman - Iaşi - Fontiară - Studiu de Fezabilitate	117/22.10.2021 - cod SMIS 151693
Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani – Roman - Studiu de Fezabilitate	120/22.10.2021 - cod SMIS 151658
Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani - Dărmăneşti – Studiu de Fezabilitate	118/22.10.2021 - cod SMIS 151660
Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti - Vicşani - Frontieră - Studiu de Fezabilitate	119/22.10.2021 - cod SMIS 151659

Cereri de finanţare aflate în lucru în cadrul POIM, la sfârşitul anului 2021, pentru proiectele:

- „Modernizarea/reabilitarea a 47 staţii de cale ferată din România - studiu de fezabilitate - 6 staţii pe raza SRCF Bucureşti": Tîrgovişte Sud, Titu, Videle, Ploieşti Vest, Sinaia şi Buşteni
- „Modernizarea/reabilitarea a 47 staţii de cale ferată din România - studiu de fezabilitate - 8 staţii pe raza SRCF CLUJ": Satu Mare, Baia Mare, Jibou, Dej Călători, Beclean pe Someş, Valea lui Mihai, Carei, Salonta
- „Studiu de Fezabilitate pentru „Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – etapa II Lot SRCF Braşov"
- „Modernizarea/reabilitarea a 47 staţii de cale ferată din România - studiu de fezabilitate – 4 staţii de pe raza SRCF Constanţa": Neptun hc, Costineşti Tabără, Ciulniţa şi Mangalia
- „Modernizarea/reabilitarea a 47 staţii de cale ferată din România - studiu de fezabilitate – 8 staţii pe raza SRCF Braşov": Miercurea Ciuc, Făgăraş, Sebeş Alba, Gheorghieni, Reghin, Aiud, Teiuş, Războieni
- Studii de Fezabilitate pentru "Lucrări de Reparaţii/ Modernizări ale liniilor de cale ferată (Bucureşti-Braşov, Timisoara-Arad, Bucureşti-Buzau, Bucureşti-Craiova, Paşcani-Iaşi, Bucureşti-Constanţa, Bucureşti-Piteşti), pentru asigurarea unei viteze sportite si cresterea calitatii serviciilor de transport feroviar"
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Braşov
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Iasi
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Bucuresti
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Cluj
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Constanta
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Timisoara
- Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată" - SRCF Galati

II. În cadrul CEF (Connecting Europe Facility):

- A fost semnat un amendament la contractul de finanţare, pentru proiectul:

Nr. crt.	Denumire proiect	Actiune CEF	Contract de finantare	Total cheltuielie eligibile cf. Grant (euro)
1	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa	2016-RO-TMC-0248-S	INEA/CEF/TRAN/M2016/1365864/26.10.2017	Amendament nr. 5/13.04.2021

- Au fost elaborate si transmise către INEA, ASR-urile (Action Status Reports) pentru anul 2020, pentru proiectele:

Nr. crt.	Denumire proiect	Actiune CEF	Contract de finantare
1	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria, componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h; Secţiunea: Braşov - Sighişoara. Subsecţiuni: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara	2014- RO – TMC-0639-W	INEA / CEF / TRAN / M2014 / 1042049 / 24.11.2015
2	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secţiunea Apaţa - Caţa	2015- RO – TM-0362-W	INEA/CEF/TRAN/M2015/1131642/ 27.10.2016
3	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa	2016-RO-TMC-0248-S	INEA/CEF/TRAN/M2016/1365864/26.10.2017
4	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov	2016-RO-TMC-0076-S	INEA/CEF/TRAN/M2016/1365811/26.10.2017
5	Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti (Faza I)	2019-RO-TMC-0300-W	INEA/CEF/TRAN/N2019/2126430/08.10.2020

- A fost elaborat si transmis către INEA raportul final pentru proiectul:

Nr. crt.	Denumire proiect	Actiune CEF	Contract de finantare
1	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean	2014-RO-TMC-0202-S	INEA/CEF/ TRAN/M2014/1043465/09.11.2015

- Aplicaţie de finanţare aflată în lucru în cadrul CEF, la sfârşitul anului 2021, pentru proiectul:

Nr. crt.	Denumire proiect	Proposal ID
1	„Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Frontiera Giurgiu Nord" - Lotul 1 Redeschiderea circulaţiei feroviare pe podul peste râul Argeş, între Vidra şi Comana	101079314

- Au fost monitorizate contractele de finanţare pentru proiectele:

Nr. crt.	Denumire proiect	Actiune CEF	Contract de finantare
1	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h; Secţiunea : Braşov - Sighişoara. Subsecţiuni: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara	2014- RO – TMC-0639-W	INEA / CEF / TRAN / M2014 / 1042049 / 24.11.2015
2	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secţiunea Apaţa - Caţa	2015- RO – TM-0362-W	INEA/CEF/TRAN/M2015/1131642/ 27.10.2016
3	Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti (Faza I)	2019-RO-TMC-0300-W	INEA/CEF/TRAN/N2019/2126430/08.10.2020

Nr. crt.	Denumire proiect	Actiune CEF	Contract de finantare
4	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean	2014-RO-TMC-0202-S	INEA/CEF/ TRAN/M2014/1043465/09.11.2015
5	Studiu de Fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est-Mediteranean	2014-RO-TMC-0140-S	INEA/CEF/TRAN/M2014/1047757/09.11.2015
6	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa	2016-RO-TMC-0248-S	INEA/CEF/TRAN/M2016/1365864/26.10.2017
7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov	2016-RO-TMC-0076-S	INEA/CEF/TRAN/M2016/1365811/26.10.2017
8	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava	2019-RO-TMC-0228-S	INEA/CEF/TRAN/M2019/2091973/22.10.2020
9	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Coşlariu – Cluj Napoca	2019-RO-TMC-0162-S	INEA/CEF/TRAN/M2019/2091833/22.10.2020
10	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti – Craiova	2019-RO-TMC-0163-S	INEA/CEF/TRAN/M2019/2091909/22.10.2020
11	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea liniilor şi instalaţiilor din Complexul Feroviar Bucureşti	2019-RO-TMC-0232-S	INEA/CEF/TRAN/M2019/2092039/07.10.2020

Au fost desfăşurate următoarele activităţi:

- colaborare cu reprezentanţii DGOIT/INEA/JASPERS/BEI – participare la întâlniri, şedinţe, formulare şi transmitere răspuns la solicitările primite din partea acestora;
- colaborare cu structuri din cadrul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă pentru soluţionarea unor aspecte privind gestionarea proiectelor aflate în faza de pregătire sau de implementare.

3.4.1.3 Serviciul Fonduri Europene, Management Financiar si Imprumuturi Externe

În anul 2021, activitatea Serviciului Fonduri Europene, Management Financiar şi Împrumuturi Externe a cuprins următoarele aspecte:

A. implementarea financiară a împrumuturilor externe contractate de CNCF "CFR" S.A., cu respectarea tuturor clauzelor specifice fiecărei finanţări, precum şi a legislaţiei naţionale aferente.
În acest sens:

- s-a asigurat verificarea obligaţiilor de plată externă şi efectuarea, după caz, a demersurilor pentru asigurarea surselor bugetare de plată (pentru proiecte cu finanţare externă cu rambursare din surse bugetare), sau, pentru proiecte cu finanţare externă cu rambursare din surse proprii, au fost furnizate informaţiile relevante asupra sumelor scadente de plată către managementul financiar al companiei. Astfel, în cursul anului 2021 au fost certificate în vederea plaţii următoarele obligaţii externe:

Nr. crt.	Denumire proiect	Finanţator	Obligaţii de plată externă	Valoare valută derulată în 2020
1.	Proiectul privind restructurarea sectorului transporturilor	BIRD 4757	rată, dobandă	2.165.990 USD
2.	Proiect de reabilitare a caii ferate Bucuresti - Constanţa, secţiunile Bucureşti Nord - Bucureşti Băneasa şi Feteşti – Constanţa	JBIC ROM P3	rată, dobandă	1.438.652.421 JPY

- pentru toate împrumuturile externe a fost asigurată emiterea şi transmiterea raportărilor conform prevederilor legii datoriei publice.

B. asigurarea plăţilor în cadrul programelor de finanţare europene (POIM, POS-T, CEF).

Valoarea plăţilor efectuate în cursul anului 2021 a fost de:

Denumire proiect	Program bugetar pentru anul 2020	Plati în anul 2020	%
TOTAL	**1.920.154 mii lei**	**1.919.932 mii lei**	**99,99 %**
Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM)	1.877.522 mii lei	1.877.300 mii lei	99,99%
Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare (POS-T neeligibil)	42.632 mii lei	42.632 mii lei	100 %

Conform procedurilor, activităţii de efectuare a plăţilor i se adaugă următoarele activităţi conexe:

- elaborare ordonanţări la plată
- elaborare check-list-uri pentru ordinele de plată emise
- elaborare şi transmitere lunară către Direcţia Operatiuni Financiare, Serviciul Financiar/ Buget, Venituri, Cheltuieli al CFR a anexelor 1 si 2, privind monitorizarea obiectivelor de investitii, conform O.M.F. 1202/16.04.2008 şi O.U.G. nr. 37/26.03.2008, pentru proiectele derulate în cadrul Sectorului Investitii
- elaborare şi transmitere lunară către Direcţia Financiară – Serviciul Buget, Venituri, Cheltuieli justificarea sumelor primite şi cheltuite de la bugetul de stat pentru proiectele finanţate din fonduri externe nerambursabile postaderare – POS-T cheltuieli neeligibile, respectiv proiecte finanţate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar POIM 2014-2020
- asigurarea documentelor suport pentru cererile de rambursare pentru contractele de finanţare din fonduri POIM aferente documentării efectuării plăţilor către contractori, precum şi a sumelor retrase de beneficiarii recipiselor aferente bunurilor imobile supuse exproprierii pentru executarea lucrărilor pentru coridorul IV paneuropean, linia c.f. Frontieră – Simeria – Sighişoara.
- elaborare şi transmitere fişe specimene de semnături pentru banca, trezorerie.

C. asigurarea activităţii financiare pentru implementarea proiectelor cu finanţare ex-ISPA, prin:

- elaborare "Raportare privind contul cheltuieli neeligibile";
- elaborare şi transmitere „Stadiu proiecte finanţate prin ISPA" (situaţie financiară) ;
- elaborare şi transmitere "Situaţie angajamente şi plăţi efectuate în cadrul măsurilor ISPA";
- elaborare şi transmitere Ordine de plată în lei şi valută/ridicare extras de cont trezorerie şi bancă
- elaborare reconcilieri bancare Trezorerie şi bancă pentru conturile ISPA ;
- elaborare şi transmitere note de fundamentare pentru deschiderile de credite bugetare, cu documentaţia aferentă ;
- elaborare şi transmitere situaţie cheltuieli neeligibile incluse în Anexa nr.3 (note justificative) a CN CF „CFR" S.A. întocmită conform Ordinului Comun MTI 501/ MFP 504 / 2005 (pentru cheltuielile neeligibile alocate conform Memorandum-urilor de finanţare, TVA, (OUG 135/2007, OUG 47/2013, OUG 61/2014) ;
- elaborare şi transmitere fundamentare bugetară (elaborare proiect de buget) şi rectificări bugetare conform calendarului bugetar stabilit prin Legea nr. 500 / 2002 privind finanţele publice ;
- elaborare Anexa nr. 20 „Sinteza finanţării programelor" şi nr. 21 „Fişa programului" pentru execuţia bugetară anuală ;
- elaborare şi transmitere fişe specimene de semnături pentru banca, trezorerie ISPA.

Valoarea plăţilor efectuate în cadrul măsurilor ex-ISPA (neeligibile, OUG 135/2007, OUG 47/2013, OUG 61/2014, OUG 102/2017) în cursul anului 2020 a fost de:

Denumire proiect	Program bugetar an 2021	Sume total utilizate în anul 2021	%
TOTAL	94.133 mii lei	94.133 mii lei	100 %
ISPA 2000/RO/16/P/PT/001 Reabilitarea secţiunii Băneasa-Feteşti de pe linia de cale ferată Bucureşti-Constanţa	94.133 mii lei	94.133 mii lei	100 %

D. asigurarea managementului financiar aferent activităţilor de expropriere, prin:

- asigurarea derulării relaţiei cu unitatea bancara CEC Bank;
- verificarea documentaţiei primite de la Serviciul Avize, Autorizaţii de construcţie si Exproprieri Proiecte cu Finantare Externa, efectuarea demersurilor necesare pentru obţinerea recipiselor, gestionarea acestora în vederea finalizarii procedurilor de acordare a despagubirilor. În cursul anului 2020 au fost emise recipise în valoare cumulată de 5.8640.411,77 lei.
- asigurarea derulării operaţiunilor financiare specifice, raportărilor bugetar – fiscale şi financiare necesare.

E. asigurarea managementului financiar pentru conturile speciale de proiect aferente Acordurilor de Finanţare CEF în vederea asigurării fluxului financiar necesar pentru implementarea proiectelor, prin:

- efectuare actualizări necesare în vederea asigurării funcţionării conturilor speciale/ de proiect/ dobânzi /comisioane în lei şi valută, deschise la bănci/ trezorerie aferente derularii Acordurilor de Finantare CEF;
- monitorizare transfer fonduri aferente derulării Acordurilor de Finanţare CEF, inclusiv cofinanţare bugetară;
- întocmire Ordonanţări de Plată, Ordine de Plată, check-list-uri aferente în vederea efectuării plăţii în conformitate cu clauzele contractuale specifice derulării Acordurilor de Finanţare CEF;
- efectuare schimburi valutare necesare in vederea platilor;
- plati in cadrul contractelor in derulare. În cursul anului 2021 au fost efectuate plati catre contractori în valoare cumulată de 308.798,00 lei.
- centralizare pontaje pe proiect în cadrul finanţărilor europene nerambursabile şi transmiterea acestora către Direcţia Financiară;
- întocmirea situaţiilor operative privind plăţile în cadrul Acordurilor de Finanţare CEF, inclusiv cofinanţare bugetară, precum şi transmiterea situaţiei plăţilor către celelalte structuri din cadrul Sectorului Investiţii;
- elaborare şi transmitere fişe specimene de semnături pentru banca, trezorerie.

3.4.1.4 Serviciul Proceduri, Publicitate, Riscuri şi Nereguli

Serviciul Proceduri, Publicitate, Riscuri şi Nereguli (SPPRN) din cadrul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă, în conformitate cu atribuţiile stabilite prin ROF, în cursul anului 2021 şi-a desfăşurat următoarele activităţi principale:

- S-au întocmit şi transmis săptămânal către conducerea companiei şi ori de câte ori a fost solicitat Note de informare privind stadiul proiectelor finanţate din surse externe nerambrusabile către Consilului de Administraţie al companie, lunar către departamentele relevante din cadrul ministerul de resort (structuri ale Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii: Direcţia Proiecte Strategice şi Monitorizare Proiecte şi Direcţia de Transport Feroviar), trimestrial către Ministerul Finanţelor Publice şi ori de câte ori s-a solicitat, raportări şi informaţii privind stadiile progreselor înregistrate de proiectele gestionate la nivelul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă, acestea constituind principala activitate a Serviciului Proceduri, Publicitate, Riscuri şi Nereguli.

- Serviciul Proceduri, Publicitate, Riscuri şi Nereguli a elaborat şi centralizat răspunsurile la peste 120 de petiţii/interpelări/sesizări formulate de persoanele fizice, instituţiile statului, autorităţi locale precum şi alte persoane juridice, pentru aspectele care ţin de activitatea specifică a Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă.

- În cadrul serviciului sunt monitorizate la nivelul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă rapoartele de control emise în urma acţiunilor întreprinse de instituţiile abilitate în acest sens. În ceea ce priveşte activităţile de control iniţiate Direcţia Generală Organism Intermediar pentru Transport din cadrul MTI, în anul 2021 s-au transmis puncte de vedere la constatările de nereguli/proiectele de procese verbale de constatare a neregulilor şi stabilire a creanţelor bugetare/deciziile de menţinere a constatărilor.

- În cadrul misiunilor de control şi verificare s-au centralizat informaţii şi elaborat rapoarte şi răspunsuri la solicitările membrilor echipelor de control.

- Au fost autorizate pentru încarcare în aplicaţia MySMIS peste 300 de documente privind solicitările de întocmire a contractelor de finanţare POIM 201-2020, cereri de finanţare, comunicări privind transmiterea de cereri de rambursare, puncte de vedere la proiectele de procese verbale/note de constatare a neregulilor, rapoarte de progres ale beneficiarului şi a celor emise de către consultant.

- S-au derulat activităţi de pregătire, derulare şi monitorizare a măsurilor de informare şi publicitate pentru proiectele de infrastructură feroviară, finanţate din fonduri europene nerambursabile, aflate în faza de pregătire, derulare sau terminare a lucrărilor conform regulamentelor europene, procedurilor interne şi instrucţiunilor Autorităţii de Management, Manualului de Identitate Vizuală 2014-2020, regulilor de publicitate aferente proiectelor CEF activităţi cuprinse de altfel în Planurile de Comunicare aferente proiectelor.

În acest sens, în anul 2021 au fost asigurate următoarele măsuri de informare şi publicitate pentru proiectele finanţate de Comisia Europeană prin *Programul CEF Transport 2014 – 2020*:

- S-au emis şi postat pe site-ul CFR (www.cfr.ro) un număr de 17 comunicate de presă (lansare/finalizare proceduri de consultanţă, semnare contracte de lucrări şi consultanţă, emitere ordine de incepere servicii şi lucrări, semnare acorduri de finanţare, finalizare acţiune)
- S-a făcut publicitate on-line proiectelor în derulare, prin postarea pe site-ul CFR a descrierii proiectelor şi a prezentărilor privind stadiile de progres.
- S-au revizuit Planurile de Comunicare şi s-au pus in aplicare masurile de publicitate pentru proiectele: "Reabilitarea liniei cf Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maxima de 160 km/h; Secţiunea: Braşov - Sighişoara. Subsecţiuni 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara" şi pentru "Reabilitarea liniei cf Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maxima de 160 km/h; Secţiunea: Braşov - Sighişoara. Subsecţiunea 2. Apaţa – Caţa"
- S-au elaborat Planurile de Comunicare pentru "Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava", „Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Coşlariu – Cluj-Napoca", "Studiu de fezabilitate pentru modernizarea liniilor de cale ferată şi instalaţiilor din Complexul Feroviar Bucureşti"
- S-au comunicat către consultanţi şi constructori instrucţiuni pentru implementarea măsurilor de comunicare aferente proiectelor.
- Au fost monitorizate apariţiile media cu privire la proiectele finanţate de Comisia Europeană prin Programul CEF Transport 2014 – 2020
- S-au creat platforme media youtube / LinkedIn / FaceBook pentru publicitatea progresului proiectelor cu finanţare externă (POIM + CEF)

- S-a organizat la sediul companiei eveniment privind prezentarea opţiunilor pentru proiectul "Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa" şi alegerea variantei optime alese din punct de vedere tehnico-economice în cadrul studiului de fezabilitate.

Pentru proiectele cu contracte de finanţare semnate în cadrul *Programului Operaţional Infrastructură Mare 2014 – 2020,* în anul 2021 au fost asigurate următoarele măsuri de informare şi publicitate:

- S-au emis şi postat pe site-ul CFR (www.cfr.ro), pentru proiectele aferente perioadei de programare 2014-2020, un număr de 9 comunicate de presă la semnarea Contract de Finanţare (5 CP), la semnare Contract de consultanţă (2 CP) şi 2 comunicate de presă la finalizarea lucrărilor;
- S-au realizat şi expus 5 afişe A3 (pentru proiectele sub 500.000 euro) – Studiile de Fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj – Focşani, Focşani – Roman, Roman – Iaşi - Frontieră, Paşcani – Dărmăneşti, Dărmăneşti – Vicşani – Frontieră.
- S-au montat 41 plăci pentru afişare permanentă după recepţia lucrărilor la proiectele
- „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componenta a Coridorului Pan – European IV, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maxima de 160 km/h, tronsonul Coşlariu - Simeria" - Lot 1 şi Lot 2, „Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Craiova" – Lot 2, „Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Bucureşti".
- S-au realizat albumele foto pentru 3 proiecte, respectiv 6 loturi;
- S-au realizat şi distribuit materiale promoţionale pentru promovarea proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră Curtici – Simeria parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteza max. de 160 km/h, tronsonul 2 km. 614 – Gurasada şi tronsonul 3 Gurasada – Simeria" - subtronsonul 2c: Cap Y Ilteu - Gurasada.
- S-au întocmit Planurile de Informare şi Publicitate pentru proiectele „Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj – Focşani – Studiu de Fezabilitate", „Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman – Studiu de Fezabilitate", „Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontieră – Studiu de Fezabilitate", „Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani - Dărmăneşti – Studiu de Fezabilitate", „Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti – Vicşani - Frontieră – Studiu de Fezabilitate"
- S-a făcut publicitate on-line proiectelor în derulare, prin postarea pe site-ul CFR a descrierii proiectelor si a prezentărilor privind stadiul de implementare al lucrărilor;
- S-au întocmit şi transmis lunar si trimestrial raportările cu informaţiile şi dovezile legate de acţiunile de publicitate desfăşurate, pentru a fi integrate în Anexa 1 şi rapoartele de progres trimestriale, pentru fiecare proiect aflat în derulare;
- S-au pregătit documentele de informare şi publicitate ale proiectelor auditate cu ocazia misiunilor întreprinse de Autoritatea de Audit.
- S-au comunicat către consultanţi şi constructori instrucţiuni pentru implementarea măsurilor de publicitate aferente contractelor.
- S-au monitorizat zilnic informaţiile publicate pe Mediafax privind activitatea de informare şi publicitate;

- A fost revizuită procedura de lucru privind activitatea de contractare şi de modificare a contractelor prin acte adiţionale specifice Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă pentru proiectele derulate prin POIM 2014-2020; s-a coordonat activitatea pentru definitivarea acestora, s-au pregătit proiectele de revizuire a procedurilor operaţionale specifice sectorului;

- Au fost întocmite dispoziţii pentru constituirea echipelor de proiecte aferente proiectelor gestionate la nivelul sectorului;
- S-au elaborat prezentări ale proiectelor feroviare finanţate prin POIM şi CEF pentru diverse evenimente, inclusiv cele de monitorizare etc.;
- S-a monitorizat contractul de asistenţă tehnică privind implementarea Acordului BEI PASSA pentru CNCF "CFR" S.A. în vederea îmbunătăţirii pregătirii şi implementării proiectelor POIM, analizându-se rapoartele de progres lunar şi cele semestriale;
- S-au intermediat activităţi pentru participarea la cursuri de perfecţionare pentru o parte din personalul din Sectorul Proiecte cu Finanţare Externă organizate prin Acordul de asistenţă tehnică PASSA.
- S-a colaborat cu experţii BEI, pentru asigurarea sprijinului privind punerea în aplicare a legislaţiei în derularea contractelor.
- S-au elaborat şi actualizat situaţiile centralizate privind modificările legislative, situaţia plăţilor efectuate în cursul anului, a contractelor şi actelor adiţionale, situaţia recepţiilor efectuate
- S-au actualizat fişele de proiect aferente proiectelor gestionate la nivelul sectorului şi s-au transmis informaţii actualizate intern, cât şi extern privind stadiul proiectelor aflate în derulare şi în pregătire, a procedurilor de achiziţii derulate pe site-ul companiei
- S-au elaborat raspunsuri la o serie de solicitari, analize şi situaţii punctuale privind proiectele gestionate în cadrul sectorului.

3.4.2 Direcţia Pregătire Proiecte cu Finanţare Externă

3.4.2.1 Serviciul Pregătire Derulare Studii de fezabilitate finanţate din CEF şi împrumuturi externe

În anul 2021, salariaţii *Serviciului Pregătire Derulare Studii de fezabilitate finanţate din CEF şi Împrumuturi Externe* au derulat următoarele activităţi principale în cadrul procesului de pregătire a proiectelor de infrastructură feroviară din *România*:

1) Asigurarea managementului contractelor de prestări servicii, inclusiv pregătirea şi semnarea actelor adiţionale, aferente studiilor de fezabilitate finanţate prin Programul CEF-Transport:

- *Studiu de Fezabilitate pentru reabilitarea liniei feroviare Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebeş, parte din Coridorul Orient/Est-mediteranean* - contractul de prestări servicii nr. 74 din 21.09.2018 semnat între CNCF CFR SA şi Asocierea Italferr SpA – SC ISPCF SA – SC Italrom inginerie Internationala SRL
- *Revizuirea studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei cf Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean* - contractul de prestări servicii nr. 34/07.04.2017 semnat între CNCF CFR SA şi Asocierea CONSIS PROIECT SRL - BAICONS IMPEX SRL;
- *Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa* – contractul de prestări servicii nr. 92/17.09.2019 semnat între CNCF CFR SA şi Baicons Impex SRL
- *Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal - Braşov* - contractul de prestări servicii nr. 68/21.08.2020 semnat între CNCF CFR SA şi Asocierea Egis Romania S.A. – Egis Rail S.A. – Italrom Inginerie Internationala S.R.L.;
- *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Craiova, Subsecţiunea 1: Bucureşti Nord - Roşiori Nord* - contractul de prestări servicii nr. 215/16.12.2021 semnat între CNCF CFR SA şi Asocierea S. C. I.S.P.C.F. S.A. - S.C. BAICONS IMPEX S.R.L.;

- *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Craiova, Subsecţiunea 2: Roşiori Nord – Craiova* - contractul de prestări servicii nr. 209/10.12.2021 semnat între CNCF CFR SA şi Asocierea S.C. BAICONS IMPEX S.R.L. - S.C. I.S.P.C.F. S.A.

2) **Pregătirea documentaţiilor de licitaţie în vederea achiziţiei serviciilor de elaborare a studiului de fezabilitate şi a proiectului tehnic, participarea în comisii de licitaţie pentru următoarele proiecte de investiţii:**
   - *Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea liniilor şi instalaţiilor din Complexul Feroviar Bucureşti;*
   - *Studiu de Fezabilitate si Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Coşlariu - Cluj-Napoca;*
   - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Craiova, Subsecţiunea 1: Bucureşti Nord - Roşiori Nord;*
   - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Craiova, Subsecţiunea 2: Roşiori Nord – Craiova;*
   - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 1: Apahida – Ilva Mică;*
   - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 2: Ilva Mică – Pojorâta;*
   - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 3: Pojorâta – Suceava.*
3) **Elaborarea şi actualizarea formularelor de buget, a planurilor financiare şi de cheltuieli aferente studiilor de fezabilitate finanţate prin Programul CEF-Transport:**
4) **Participarea la elaborarea rapoartelor de monitorizare (săptămânale, trimestriale şi lunare) şi de progres anuale (Action Status Report) aferente studiilor de fezabilitate finanţate prin Programul CEF-Transport.**
5) **Participare la elaborarea amendamentelor la contractele de finanţare aferente studiilor de fezabilitate finanţate prin Programul CEF-Transport;**
6) **Participarea la şedinţele Grupurilor de Lucru înfiinţate la nivelul *Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii*:**
   - *Grupul de Lucru pentru Mobilitate Durabilă în Regiunea Bucureşti – Ilfov;*
   - *Grupul de Lucru pentru analiză cerinţelor / specificaţiilor tehnice pentru traseele feroviare cu utilitate duală (civilă şi militară);*
7) **Întocmirea proiectelor de acte normative referitoare la aprobarea indicatorilor tehnico-economici pentru obiective de investiţii, respectiv:**
   - Hotărârea Guvernului pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiţii "*Reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/Est – Mediteranean*";
   - Hotărârea Guvernului pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiţii „*Modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara - Arad*";
   - Hotărârea Guvernului pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiţii „*Reabilitarea liniei de cale ferată Bucureşti-Constanţa, componentă a Coridorului IV Pan-european pentru o viteză de maxim 160 km/h - Lucrări în staţiile c.f. Feteşti şi Ciulniţa, de pe linia de cale ferată Bucureşti-Constanţa*";
   - Hotărârea Guvernului pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiţii „*Electrificarea si reabilitarea liniei c.f. Cluj Napoca-Oradea-Episcopia Bihor*";
8) **Elaborarea documentelor necesare încheierii unor acorduri de colaborare/parteneriat în vederea promovării proiectelor pentru dezvoltarea serviciului de transport public local feroviar între CNCF CFR-SA şi următoarele Unităţi Administrativ-Teritoriale / Asociaţii de Dezvoltare Intercomunitară:**
   - *Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Bucureşti-Ilfov (TPBI);*
   - *Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea;*

- *Consiliul Judeţean Maramureş;*
- *Consiliul Judeţean Prahova;*
- *Consiliul Judeţean Caraş Severin,*
- *Consiliul Judeţean Timiş*
- *Municipiul Reşiţa,*
- *Municipiul Timişoara,*
- *Municipiul Cluj-Napoca;*
- *Municipiul Braşov;*
- *Municipiul Iaşi;*
- *Municipiul Târgu-Mureş;*
- *Municipiul Sibiu.*

9) **Revizuirea proiectului Procedurii Operaţionale privind pregătirea proiectelor în Sectorul Proiecte cu Finanţare Externă.**
10) **Alte tipuri de activităţi privind pregătirea şi implementarea proiectelor incluse în programe cu finanţare europeană:**
    - Participarea la şedinţele on-line de analiză/monitorizare a proiectelor CEF organizate cu reprezentanţii *Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, Ministerului Fondurilor Europene*, *JASPERS* şi *CINEA;*
    - Transmiterea de informaţii centralizate la nivelul *Comisiei Europene* privind stadiul proiectelor de infrastructura feroviară din *România* aferente Coridoarelor Europene de Transport (*Rin Dunăre, Orient/Est-Mediteranean*);
    - Elaborarea de răspunsuri la adrese MTI, petiţii şi interpelări pe următoarele subiecte: politici UE, fonduri UE, programe UE, regulamente UE, proiecte CFR-SA în cadrul Programelor CEF-Transport;
    - Completarea chestionarelor transmise de *Comisia Europeană* pentru subiecte specifice privind punerea în aplicare a obligaţiilor de raportare a statelor membre din UE.

<u>Priorităţi pentru anul 2022 la nivelul *Serviciului Pregătire Derulare Studii de Fezabilitate finanţate din CEF şi Împrumuturi Externe*</u>

- Semnarea şi derularea contractelor de prestări servicii pentru următoarele proiecte:
    - *Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea liniilor şi instalaţiilor din Complexul Feroviar Bucureşti;*
    - *Studiu de Fezabilitate si Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Coşlariu - Cluj-Napoca;*
    - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 1: Apahida – Ilva Mică;*
    - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 2: Ilva Mică – Pojorâta;*
    - *Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 3: Pojorâta – Suceava.*
- Finalizarea contractelor de prestări servicii pentru:
    - *Studiu de Fezabilitate pentru reabilitarea liniei feroviare Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebeş, parte din Coridorul Orient/Est-Mediteranean;*
    - *Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov*;
    - *Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare în portul Constanţa.*

3.4.2.2 Serviciul Pregătire Derulare Studii de Fezabilitate finanţate din POIM şi Buget de Stat

In anul 2021 s-au desfăşurat următoarele activităţi principale, în cadrul procesului de pregătire şi derulare a studiilor de fezabilitate aferente proiectelor de infrastructură feroviară din România:

A. S-au derulat 8 studii de fezabilitate demarate din anii anteriori

- **"Studiu de fezabilitate – Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj - Focşani"**
  - În data de 27.04.2021 s-a avizat în CTE C.F.R.-S.A varianta/opţiunea tehnico-economică optimă
  - În data de 01.09.2021 s-a semnat actul aditional nr.2 pentru prelungirea duratei contractului cu 8 luni, s-a semnat în data de 01.09.202
  - În data de 30.09.2021, Prestatorul a înaintat Beneficiarului, Studiul de Fezabilitate, în vederea analizării.

- **"Studiu de fezabilitate – Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman"**
  - În data de 27.04.2021 s-a avizat în CTE C.F.R.-S.A varianta/opţiunea tehnico-economică optimă.
  - În data de 26.05.2021 s-a semnat actul aditional nr.3 în vederea prelungirii contractului cu 4 luni,
  - În data de 03.08.2021 s-a semnat actul aditional nr.4 în vederea prelungirii contractului cu 8 luni

- **"Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi – Frontieră "**
  - În data de 21.01.2021 s-a semnat actul aditional nr.4 la contract, pentru introducerea unui subcontractant
  - În data de 15.07.2021, a fost avizată, în şedinţa CTE C.F.R.-S.A varianta/opţiunea tehnico-economică optimă.
  - În data de 05.08.2021 s-a semnat actul aditional nr.5 la contract în vederea prelungirii duratei contractului cu 8 luni.

- **"Studiu de Fezabilitate – Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani – Dărmăneşti"**
  - În data de 23.06.2021, a fost avizată, în şedinţa CTE C.F.R.-S.A, varianta/opţiunea tehnico-economică optimă
  - În data de 05.08.2021 s-a semnat Actul Adiţional nr. 4 pentru prelungirea duratei contractului cu 7 luni.
  - S-a pregătit în vederea semnării Actul Adiţional nr. 5, în vederea introducerii de noi activităţi în contract unui nou subcontractantul.
  - Prestatorul a solicitat prelungirea duratei contractului cu 6 luni, actul adiţional fiind pe circuitul de semnături.

- **"Studiu de Fezabilitate –Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti - Vicşani – Frontieră"**
  - În data de 14.04.2021 s-a avizat varianta/opţiunea tehnico-economică optimă, în CTE C.F.R.-S.A.
  - În data de 12.05.2021 s-a semnat actul adiţional nr. 3 pentru prelungirea duratei contractului cu 5 luni.
  - S-a depus la APM Suceava notificarea privind intenţia de realizare a proiectului, în data de 15.09.2021.
  - APM Suceava a emis Decizia etapei de evaluare iniţială, privind necesitatea declanşării procedurii de evaluare a impactlui asupra mediului, în data de 22.09.2021.
  - În data de 25.10.2021 s-a semnat actul adiţional nr. 4 pentru prelungirea duratei contractului cu 6 luni şi pentru includerea unui nou subcontractant.
  - S-a continuat procedura de evaluare a impactului asupra mediului prin obţinerea punctului de vedere al ANANP (Serviciul Teritorial Suceava) şi Avizului de gospodărire a apelor.
  - In pregătire PROTOCOLUL între C.F.R-SA si A.B.A. Siret pentru terenurile ocupate de proiect, aflate în administrarea A.N.Apele Romane.

- **"Reactualizarea studiului de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor"**
  - În perioada 23-25. 03. 2021 s-au desfăşurat dezbateri publice pentru mediu.
  - Acordul de Mediu s-a obţinut în data de18.06.2021.
  - S-a semnat actul adiţional nr. 9, în data de 13.09.2021 pentru prelungirea duratei contractului cu 6 luni.
  - În data de 23.09.2021 s-a obţinut Avizul nr. 111 pentru Studiul de Fezabilitate final, în şedinţa CTE C.F.R.- S.A.
  - Studiul de Fezabilitate a fost aprobat de către Beneficiar în data de 06.10.2021.
  - În data de 19.10.2021 s-a obţinut în şedinţa CTE MTI Avizul nr. 65/73 pentru Studiul de Fezabilitate.
  - Avizarea Studiului de Fezabilitate, în Consiliul Interministerial a avut loc în data de 28.10.2021.
  - În data de 01.11.2021 s-a aprobat documentaţia pentru HG de aprobare a indicatorilor tehnico-economici.
  - Documentaţia pentru achiziţia serviciului aferent etapei următoare, respectiv Specificaţii tehnice pentru Pth+execuţie lucrări s-a aprobat în data de 07.12.2021.
  - Implementarea proiectului a fost împărţită în 4 loturi, astfel:
    - pentru loturile 1 şi 2 a fost demarată procedura de licitaţie în vederea achiziţiei serviciilor de proiectare şi execuţie lucrări, documentaţia aferentă fiind încărcată în SEAP în data de 10.12.2021.
    - pentru loturile 3 si 4 documentaţia de achiziţie a fost înaintată la SASCFE.

- **"Studiu de fezabilitate – Modernizarea/consolidarea/reabilitarea staţiei CF Gara de Nord Bucureşti"**
  - Primăria Bucureşti a solicitat prin C.U. realizarea unui PUZ.
  - În data de 18.05.2021 s-a semnat actul adiţional nr. 3 la contract, pentru introducerea unui subcontractant.
  - S-a aprobat în data de 24.11.2021, Livrabilul nr. 2 - Raportul privind Studii de teren/Studiu Geotehnic; Studiul Topografic, inclusiv planuri topografice vizate de OCPI; Studiu Hidrologic (dacă este cazul); Studiul de Trafic; Studiul Arheologic.
  - In curs de analiză, următoarele :
    - Raportul privind Expertizele tehnice şi Auditul Energetic/Expertizele Tehnice ale structurilor; Auditul Energetic.
    - Raportul privind analiza şi fundamentarea variantelor/opţiunilor tehnico-economice.

- ***Derularea contractului „Studiu de fezabilitate - Modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră-Lot 2"***
  - S-au solicitat date suplimentare de trafic.
  - În data de 23.02.2021 s-a semnat actul adiţional nr. 8 pentru decalarea termenelor de predare a livrabilelor rămase de executat.
  - In data de 14.05.2021 s-a semnat actul adiţional nr.9 pentru prelungirea duratei contractuale cu 6 luni.
  - Notificarea pentru intenţia de realizare a proiectului s-a depus la ANPM, în data de 27.05.2021.
  - ANPM a emis Decizia etapei de evaluare iniţială, nr.88/16.06.2021, în vederea declanşării procedurii de evaluare a impactului asupra mediului, prin care proiectul s-a supus la RIM, EA şi SEICA.
  - Vizita de amplasament, în cadrul procedurii de emitere a Acordului de Mediu a avut loc în data de 13.10 2021.
  - Actul Aditional nr.10 pentru prelungirea contractului cu 6 luni s-a semnat în data de13.10 2021.
  - În perioada 16 – 18.11.2021 a avut loc mediatizarea anunţului public privind depunerea solicitării de emitere a Acordului de Mediu.

- S-a derulat corespondenţa între CFR-SA şi ANPM referitor la obţinerea Acordului de Mediu.

B. Au fost în pregătire documentaţii pentru achiziţia a două studii de fezabilitate, după cum urmează şi s-a participat în comisiile de licitaţie:

- **"Electrificarea şi Reabilitarea liniei de cale ferată Constanţa-Mangalia"**
  - A fost demarată procedura de licitaţie în vederea achiziţiei serviciilor, documentaţia aferentă fiind încărcată în SEAP în data de 07.05.2021, cu termenul de de depunere a ofertelor 07.06.2021, prelungit ulterior până în data de 18.06.2021.
  - Din data de18.06.2021 a început Evaluarea ofertelor.
  - S-a derulat procedura de licitaţie.

- ***Studiul de fezabilitate – „Electrificarea liniei feroviare Răduleşti – Giurgiu Nord"***
  - A fost demarată procedura de licitaţie în vederea achiziţiei serviciilor, documentaţia aferentă fiind încărcată în SEAP în data de 15.07.2021, cu termenul de depunere ofertelor 30.08.2021.
  - În data de 11.10.2021, procedura de licitaţie a fost anulată fiind depuse oferte inacceptabile şi/sau neconforme.
  - Procedura de licitaţie a fost reluată, fiind încărcată în SEAP în data de 20.11.2021, cu termenul de de depunere a ofertelor 27.12.2022.
  - S-a derulat procedura de licitaţie.

Prioritătile pentru anul 2022 sunt următoarele :

- **Finalizarea pregătirii documentaţiilor de licitaţie** în vederea achiziţiei Serviciului de consultanţă şi supervizare pentru obiectivul de investitii "Reactualizarea studiului de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor"- loturile 1, 2, 3 şi 4.
- **Finalizarea contractelor şi pregătirea următoarei etape de proiectare şi execuţie lucrări pentru următoarele Studii de Fezabilitate :**
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani – Roman.
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj - Focşani.
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi – Frontieră.
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani – Dărmăneşti.
  - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti - Vicşani – Frontieră.
  - Modernizarea/consolidarea/reabilitarea staţiei CF Gara de Nord Bucureşti.
  - Modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră-Lot 2.
- **Derularea, finalizarea şi pregătirea urmatoarei etape de proiectare şi execuţie lucrări pentru urmatoarelor contracte:**
  - Electrificarea şi Reabilitarea liniei de cale ferată Constanţa-Mangalia – Studiu de Fezabilitate
  - Electrificarea liniei feroviare Răduleşti – Giurgiu Nord – Studiu de Fezabilitate

3.4.2.3 Serviciul Avize, Autorizaţii de Construire şi Exproprieri

Serviciul Avize, Autorizaţii de Construire, Exproprieri desfăşoară activităţi specifice de obţinere a avizelor, acordurilor şi autorizaţilor solicitate de autorităţile competente, precum şi de realizare a activităţilor de expropriere/transfer a suprafeţelor de teren necesare realizării/implementării proiectelor/obiectivelor de investiţii care vizează reabilitarea/modernizarea/construcţia liniilor de cale ferată sau a instalaţiilor şi echipamentelor aferente acestora, finanţate din fonduri externe sau de la Bugetul de Stat, ca serviciu suport al departamentelor responsabile cu implementarea/realizarea proiectelor/obiectivelor de investiţii.

3.4.2.3.1 Activitatea de obţinere a avizelor, acordurilor şi autorizaţiilor de construire/desfiinţare

- preluarea documentaţiilor depuse de solicitanţi (departamentele responsabile cu implementarea proiectelor de la nivel central şi regional),
- verificarea (analiză documentaţie din perspectiva conformităţii acesteia cu cerinţele minime cantitative şi calitative prevăzute de legislaţia în vigoare pentru obţinerea Autorizaţiilor de Construire/Desfiinţare), transmiterea observaţiilor către elaborator (Proiectant), preluarea şi verificarea documentaţiei refăcute ca urmare a tratării observaţiilor
- pregătirea şi depunerea documentaţiilor specifice (DTAC/PAC, DTAD/PAD cu cerere şi anexe – Deviz General, Grafic de execuţie a lucrărilor, etc.) la autoritatea emitentă a Autorizaţiilor de Construire/Desfiinţare – Ministerul Transporturilor.

3.4.2.3.2 Autorizaţii de Construire/Desfiinţare

Nr. Crt.	Proiectul	Autorizaţia de Construire/ Desfiinţare	Lucrare
1	"Reabilitarea liniei C.F. Frontieră-Curtici-Simeria, parte componentă a Coridorului IV paneuropean, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria"	14/19.03.2021	"Reabilitare clădire regulator de circulaţie DEVA S+P+E1+E2+E3, etapa V - Amplasament existent"
2		16/24.03.2021	„Reabilitare şi supraetajare clădire călători DEVA P+E1+E2+E3 parţial, ETAPA VI – Amplasament existent"
3	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, parte componentă a coridorului IV Pan – European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov – SIGHIŞOARA, subsecţiunea 1. Braşov – Apaţa"	37/14.07.2021	Judeţul BRAŞOV - Substaţia de tracţiune electrică MĂIERUŞ - ETAPA IV
4	"Modernizarea liniei cf BUCUREŞTI NORD – JILAVA – GIURGIU NORD – GIURGIU NORD FRONTIERĂ, Lot 1 – Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul ARGEŞ, între VIDRA ŞI COMANA"	38/26.07.2021	„Lucrări civile"
5		44/06.08.2021	„Lucrări de artă"
6		47/24.08.2021	Etapa I – Modernizarea liniei CF între VIDRA şi COMANA, exclusiv podul peste ARGEŞ (km 23+456,70 – km 23+747,30) şi podul peste Neajlov (km 28+364,94+km 28+434,94)
7		72/15.12.2021	ETAPA a II-a – Pod peste râul ARGEŞ (km 23+456,70 - km 23+747,30) şi Pod peste râul NEAJLOV (km 28+364,94 - km 28+434,94)

Altele:

Nr. Crt.	Autorizaţia de Construire/ Desfiinţare	Lucrare
1	51/28.09.2021	„Lucrari de refacere portal de protectie pod km 134 +390 linia 300 BUCUREŞTI – BRAŞOV"
2	01/06.01.2021	Continuarea lucrărilor aferente Autorizaţiei de construire nr. 130/03.12.2018 – "Înlocuire instalaţie SBW din staţia DUMBRĂVIOARA, cu o instalaţie de centralizare electrodinamică CED – tip CR2 şi instalaţie BLA TÎRGU MUREŞ NORD – DUMBRĂVIOARA - REGHIN"

3.4.2.3.3 Lucrari în curs de autorizare:

Nr. Crt.	Lucrare	Stadiul demersurilor de obţinere a autorizaţiilor de construire
1	Lucrări de Construire Pod CF Km 36 + 673 (36+679), Fir II, Linia CF 116 Simeria – Petroşani	În urma verificării DTAC, au fost formulate observaţii, care au fost transmise elaboratorului (Proiectant), urmând ca acesta să clarifice/completeze documentaţiile, conform solicitărilor CFR.
2	Reparatii linia CF 400 Toplita – Stanceni (de la km183+954 la km 192+945), inclusiv liniile 2, III, 4 si aparatele de cale nr. 1, 3, 9, 5/7, 2, 8,14 si 4/6 din TOPLITA	

Activitatea privind exproprierea bunurilor imobile (reglementată de Legea nr. 255/2010 privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică necesară realizării unor obiective de interes naţional, judeţean şi local cu modificările şi completările ulterioare şi H.G. nr. 53/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 255/2010, cu modificările şi completările ulterioare), asigură demersurile privind exproprierea imobilelor private şi transferul din domeniul public al unităţilor administrativ teritoriale sau al instituţiilor publice în administrarea Ministerului Transporturilor şi concesiunea CNCF CFR – S.A. a bunurilor imobile necesare realizării lucrărilor de interes naţional şi de utilitate publică.

3.4.2.3.4 Proiecte în derulare

Reabilitarea liniei c.f. Sighişoara – Simeria – **4.982 imobile**, (suprafeţe suplimentare 11 imobile)

- secţiunea Coşlariu - Sighişoara
- secţiunea Coşlariu – Simeria

Reabilitarea liniei CF Frontieră - Simeria

- Tronsonul I Frontieră - Km. 614 - **308 imobile**,
- Tronsoanele 2 si 3 (Km. 614 – Simeria) - **6.700 imobile**, (suprafeţe suplimentare 216 imobile)

Reabilitarea liniei CF Braşov – Sighişoara

- Braşov – Apaţa, Caţa – Sighişoara (1 + 3) – **1.490 imobile**
- Apaţa – Caţa – **533 imobile**

„Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Aeroport Henri Coandă" – **63 imobile**

„Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Cluj" – **31 imobile**

„Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Craiova" - **186 imobile**

„Electrificarea şi reabilitarea liniei de CF Cluj-Napoca–Oradea–Episcopia Bihor" – **2.529 imobile**

„Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara – Arad" – **4.368 imobile**

„Modernizarea LCF Bucureşti Nord – Jilava - Giurgiu Nord - Giurgiu Nord Frontieră" LOT 1 – **49 imobile**

„Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Băneasa – Giurgiu Nord – Frontieră" LOT 2 – **1.034 imobile**

"Reabilitarea liniei feroviare Craiova - Drobeta Turnu Severin - Caransebeş" – **1189 imobile**

3.4.2.3.5 Urmărire Contractuală

- **Contract nr. 127/11.12.2019** - *Întocmirea documentaţiilor cadastrale şi de evaluare a imobilelor în vederea dobândirii prin expropriere/transfer a suprafeţelor suplimentare de teren necesare execuţiei lucrărilor "Reabilitarea liniei C.F. Frontieră-Curtici-Simeria, parte componentă a Coridorului IV paneuropean, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h,* ***Tronsonul 2: km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria****"*
  - Etapa I (7 UAT) de promovare a proiectelor de Hotărâri de Guvern pentru declanşarea procedurilor de expropriere a suprafeţelor suplimentare de teren necesare implementării proiectului finalizată prin aprobarea şi publicarea **H.G. nr. 303/10.03.2021** - Exproprieri suplimentare pe UAT Bata şi Bârzava (HG suplimentar la HG 455/2017) şi **H.G. nr. 324/17.03.2021** - Exproprieri suplimentare pe UAT Zam, Burjuc, Veţel, Deva şi Simeria (HG suplimentar la HG 456/2017)

- Pentru Etapa a II-a de promovare a proiectelor de Hotărâri de Guvern de expropriere (9 UAT - *Păuliş, Bârzava, Petriş* - judeţul Arad şi *Zam, Burjuc, Gurasada, Veţel, Simeria, Deva* - judeţul Hunedoara) - au fost elaborate de prestator (la solicitarea antreprenorului) şi confirmate de beneficiar, planurile care vizau suprafeţele suplimentare de teren necesare implementării proiectului. Pe baza acestora, prestatorul a elaborat şi depus documentaţia specifică promovării proiectului de HG (planuri, liste, evaluări etc.)
- Ulterior depunerii documentaţiei, au fost identificate de către antreprenor, alte suprafeţe necesare, care au fost comunicate prestatorului, în vederea întocmirii/modificării/completării planurilor topografice. După confirmarea formei finale a acestora, de către beneficiar, prestatorul va elabora documentaţia specifică (planuri, liste, reevaluări pentru anul 2022, etc), pe care o va redepune completată/modificată conform solicitărilor. La nivelul SAACEPFE va fi întocmită documentaţia specifică de promovare a HG (proiectul de HG cu anexe, Nota de Fundamentare), care va fi înaintată către MTI, în vederea transmiterii pe circuitul de semnături interministerial.

❑ Au fost întreprinse demersuri pentru prelungirea duratei contractuale (corespondentă cu prestatorul, elaborare/aprobare Notă Justificativă) finalizate prin încheierea unui Act Adiţional

- **<u>Contract nr. 83/22.09.2020</u>** - *Servicii de realizare a documentaţiilor cadastrale individuale şi reevaluare a imobilelor afectate de lucrarea de utilitate publică "Reabilitarea liniei C.F. Frontieră-Curtici-Simeria, parte componentă a Coridorului IV paneuropean, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h,* ***Tronsonul 2: km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria****"*

❑ Prestatorul a întocmit şi depus **documentaţii cadastrale individuale** pentru **660 de imobile** (UAT Bata, Gurasada, Conop), care nu au suferit modificări faţă de Anexa II la H.G. nr. 455/2017 şi H.G. nr. 456/2017 şi pentru care se pot acorda despăgubiri. Aceste documentaţii au fost verificate/recepţionate şi plătite de către Beneficiar.

❑ Au fost elaborate, de prestator, rapoartele de evaluare, precum si listele actualizate pe baza documentaţiilor cadastrale, pentru un nr. de **1565 de imobile**, care au suferit modificări faţă Anexele II la H.G. 455/2017 şi H.G. 456/2017. Elaborarea acestor documentaţii este în derulare, în vederea rectificării/ completării celor două HG-uri.

❑ Au fost întreprinse demersuri pentru prelungirea duratei contractuale (corespondentă cu prestatorul, elaborare/aprobare Notă Justificativă) finalizate prin încheierea unui Act Adiţional

- **<u>Contractele nr. 22/21.03.2017 şi nr. 23/21.03.2017</u>** - *Întocmirea documentaţiilor cadastrale si de evaluare a imobilelor afectate de lucrarea de utilitate publică „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Secţiunea* ***Braşov-Sighişoara****, subsecţiunile: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa-Sighişoara", subsecţiunea 1. Braşov – Apaţa,* aferente *UAT Braşov, Bod, Feldioara, Măieruş, Belin, Apaţa – LOT 1 şi subsecţiunea 3. Caţa-Sighişoara, aferente UAT Caţa, Secuieni, Saschiz, Vânători, Albeşti, Sighişoara - LOT 2*

- depunerea livrabilelor privind **intabularea coridorului de expropriere**, precum şi a livrabilelor privind scoaterea definitivă sau temporară din circuitul agricol a terenurilor
- finalizarea demersurilor de scoatere definitivă din circuitul silvic a terenurilor – OMMAP nr. 2391/27.12.2021
- depunerea, documentaţiilor cadastrale individuale pentru 759 de imobile (>50% din totalul de 1490 imobile expropriate prin H.G. nr. 518/2019). Aceste documentaţii au fost verificate/recepţionate şi plătite de către Beneficiar
- Servicii în derulare: elaborarea documentaţiilor cadastrale individuale
- Au fost întreprinse demersuri pentru prelungirea duratei contractuale (corespondentă cu prestatorul, elaborare/aprobare Note Justificative) finalizate prin încheierea de Acte Adiţionale
- În urma identificării, de către antreprenor, a suprafeţelor de teren necesar a fi expropriate suplimentar pentru realizarea lucrărilor, prestatorul a întocmit planurile topocadastrale specifice. După ce vor fi confirmate de beneficiar, prestatorul va elabora documentaţia specifică promovării proiectului de H.G. de exproprieri suplimentare (planuri, liste, evaluări etc.)

- **Contract nr. 104/29.11.2018** - *Întocmirea documentaţiilor cadastrale şi de evaluare a imobilelor afectate de proiectul de utilitate publică „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Secţiunea **Braşov-Sighişoara**, Subsecţiunea 2. Apaţa – Caţa» aferente UAT APAŢA, RACOŞ, ORMENIŞ, HOMOROD:*
  - Depunerea livrabilelor privind **intabularea coridorului de expropriere**, verificarea documentaţiei
  - Sevicii în derulare: întocmirea documentaţiilor cadastrale individuale
  - Au fost întreprinse demersuri pentru prelungirea duratei contractuale (corespondenţă cu prestatorul, elaborare/aprobare Note Justificative) finalizate prin încheierea de Acte Adiţionale
  - În urma identificării, de către antreprenor, a unor suprafeţe de teren necesar a fi expropriate suplimentar pentru realizarea lucrărilor, prestatorul a întocmit planurile topocadastrale specifice. După ce vor fi confirmate de beneficiar, prestatorul va elabora documentaţia specifică promovării proiectului de H.G. de exproprieri suplimentare (planuri, liste, evaluări etc.).

3.4.2.3.6 Promovare Hotărâri de Guvern de Expropriere - preluare/pregătire/verificare documentaţii

- **Km 614-Simeria**

Pe baza documentaţiilor livrate de prestator şi ulterior verificărilor, au fost întreprinse demersurile specifice promovării HG de expropriere a suprafeţelor suplimentare celor din HG nr. 455/2017 şi HG nr. 456/2017, elaborarea proiectului de HG şi a anexelor aferente (anexa 1 - planuri, anexa 2 - lista cu imobilele proprietate privată afectate) şi transmiterea acestora la MTIC pentru parcurgerea circuitului instituţional de avizare (Min. Finanţelor, Min. Justiţiei, Secretariatul General al Guvernului etc.), finalizate prin emiterea **H.G. nr. 303/10.03.2021** - Exproprieri suplimentare pe UAT Bata şi Bârzava (HG suplimentar la HG 455/2017), şi **H.G. nr. 324/17.03.2021** - Exproprieri suplimentare pe UAT Zam, Burjuc, Veţel, Deva şi Simeria (HG suplimentar la HG 456/2017).

- **Frontiera – Km 614**

Pe baza Documentaţiilor Cadastrale Individuale ale imobilelor afectate de proiect prin HG 832/2012 s-au întreprins demersuri de actualizare a intabulării imobilului afectat al SNTFM CFR Marfa SA, urmând a fi elaborată documentaţia specifică (Proiect de HG, Nota de fundamentare, listă actualizată) pentru promovarea Hotărârii de Guvern pentru rectificarea Anexei 2 la HG 832/2012 (modificare două imobile) şi cuprinderea imobilului afectat al SNTFM CFR Marfa SA, iar ulterior să fie transmisă către Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii pentru promovarea pe circuitul instituţional de avizare (Min. Finanţelor, Min. Justiţiei, Secretariatul General al Guvernului etc.).

- **Sighişoara – Simeria**

În urma identificării, de către antreprenor, a suprafeţelor de teren necesar a fi expropriate suplimentar pentru realizarea lucrărilor, prestatorul a întocmit documentaţia specifică promovării proiectului de HG (planuri, liste, evaluări etc.). Au fost întreprinse demersurile de promovare a proiectului de Hotărâre de Guvern pentru declanşarea procedurilor de expropriere a suprafeţelor suplimentare de teren necesare implementării proiectului, finalizate prin emiterea **H.G. nr. 304/10.03.2021** - Exproprieri suplimentare pe UAT Vinţu de Jos, jud. Alba.

- **„Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Craiova"**

Pe baza documentaţiilor livrate de prestator (contract încheiat la nivelul SRCF Craiova) şi ulterior verificărilor, au fost întreprinse demersurile promovării proiectului de HG prin obţinerea avizului CA, obţinerea aprobării AGA, elaborarea proiectului de HG şi a anexelor aferente (anexa 1 - planuri, anexa 2 - lista cu imobilele proprietate privată afectate) şi transmiterea acestora la MTIC, pentru promovarea pe circuitul instituţional de avizare (Min. Finanţelor, Min. Justiţiei, Secretariatul General al Guvernului etc.), finalizate prin emiterea **H.G. nr. 888/19.08.2021**

- **„Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara – Arad"**

Pe baza documentaţiilor livrate de prestator şi ulterior verificărilor au fost întreprinse demersurile de promovare a proiectului de HG, prin obţinerea aprobării AGA, elaborarea proiectului de HG şi a anexelor aferente (anexa 1 - planuri, anexa 2 - lista cu imobilele proprietate privată afectate), care au fost transmise la MTIC, fiind, în prezent, pe circuitul instituţional de avizare (Min. Finanţelor, Min. Justiţiei, Secretariatul General al Guvernului etc.).

- **Reactualizarea SF pentru „Electrificarea şi reabilitarea liniei de CF Cluj-Napoca–Oradea–Episcopia Bihor"**

Pe baza documentaţiilor livrate de prestator au fost întreprinse demersuri de verificare a documentaţiei specifice (planuri, liste, rapoarte de evaluare, extrase CF, etc). Constatările care vizează modul de revizuire a documentaţiei, pentru a îndeplini cerinţele calitative şi cantitative pentru promovarea proiectului de HG de expropriere pe circuitul instituţional de avizare, au fost transmise pentru remediere prestatorului. În prezent, documentaţia este în curs de modificare/completare, în vederea promovării H.G. de expropriere.

- **„Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava - Giurgiu Nord - Giurgiu Nord Frontieră" LOT 1 – 49 imobile**

Pe baza documentaţiei întocmite de prestator, care viza revizuirea studiului de fezabilitate, ne-au fost înaintate documentaţia specifică de exproprieri/transfer a imobilelor necesare implementării proiectului, ulterior au fost întreprinse demersuri de verificare a documentaţiei (planuri, liste, rapoarte de evaluare, extrase CF, etc), fiind obţinută aprobarea AGA (HAGA 49/22.12.2020), au fost elaborate proiectul de HG cu anexele specifice şi Nota de fundamentare, care au fost înaintate MTIC pentru parcurgerea circuitului instituţional de avizare (Min. Finanţelor, Min. Justiţiei, Secretariatul General al Guvernului etc.). finalizate prin emiterea **H.G. nr.** 339/17.03.2021

- **„Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Băneasa – Giurgiu Nord – Frontieră" LOT 2**

Pe baza documentaţiilor livrate de prestator au fost întreprinse demersuri de verificare a documentaţiei specifice (planuri, liste, rapoarte de evaluare, extrase CF, etc). Constatările care vizează modul de revizuire a documentaţiei, pentru a îndeplini cerinţele calitative si cantitative pentru promovarea proiectului de HG de Expropriere pe circuitul instituţional de avizare, au fost transmise pentru remediere prestatorului. În prezent, documentaţia este în curs de modificare/completare, în vederea promovării H.G. de expropriere.

3.4.2.3.7 Procedura de expropriere ulterioară emiterii HG

- **Hotărârea de Guvern nr.** 303/10.03.2021 privind declanşarea procedurii de expropriere a tuturor imobilelor proprietate privată situate pe amplasamentul suplimentar, care fac parte din coridorul de expropriere al lucrării de utilitate publică de interes naţional "Reabilitarea liniei C.F. Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614 – Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada – Simeria", pe raza localităţilor Bata şi Bârzava, din judeţul Arad, publicată în Monitorul Oficial nr. 272 din 18.03.2021 (32 imobile, valoarea despăgubirii: 52.792,03 lei)

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
•	**Achiziţie HG-uri de la Monitorul Oficial**	**18.03.2021**
•	**Demersuri pentru consemnarea sumelor – Adresa DSCFI**	**19.03.2021**
•	**Postare HG si Planuri pe site-ul** www.cfr.ro **– Adresa Direcţia tehnică**	**19.03.2021**
•	**Afişare la Primării + Proces Verbal a (prin Poşta Română):** • Hotărârii de Guvern nr. 303/2021 • Planurilor cu amplasamentul lucrării de utilitate publică • Listei imobilelor ce urmează a fi expropriate – pentru fiecare UAT	**22.03.2021**
•	**Transmitere înştinţări către UAT (preluare domeniu public al UAT)**	**02.04.2021**
•	**Solicitare nominalizare membri pentru comisii**	**07.04.2021**
•	**Consemnare despagubiri – recipisa colectivă**	**31.03.2021**

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
•	**Notificări - pagini - Tiparire / Semnare**	**25.03.2021**
•	**Transmiterea notificărilor către (Poşta Română):** - Proprietarii cu adrese (**32** notificări) - Primării (proprietari fara adrese) - **7 Total** - **3 Bata şi 4 Bârzava** - Primărie (returnate Poşta Română)	**02.04.2021**
•	**Transmiterea Notificărilor pentru creditorii care au sarcini înscrise în CF-urile imobilelor expropriate**	**Nu este cazul**
•	**Decizii de Expropriere – DE** (30+5 zile lucrătoare de la notificarea expropriaţilor), condiţionat de notificarea instituţiilor care au impus măsuri asiguratorii şi răspunsurile acestora	**19.05.2021**
•	**Decizie Numire comisii de verificare a dreptului de proprietate – DNCVDP (DE+5 zile)**	**24.05.2021**
•	**Adrese (UMP) – transmitere DE şi anexe,**	**19.05.2021**
•	**Adresa DT - Afisare pe www.cfr.ro a Deciziilor de Expropriere şi a Anexelor**	**19.05.2021**
•	**Afisare la sediul UAT-urilor: DE+Anexe**	**25.05.2021**
•	**Adresa Prestator – demersuri pentru intabulare coridor (HG, Planuri, DE + anexe, Instiintari UAT – transfer domeniu public)**	**19.05.2021**
•	**Obtinere Extras CF – Intabulare coridor**	**Bata 20.07.2021** **Barzava 02.06.2021**
•	**Elaborare/depunere/receptie documentatii cadastrale individuale**	
•	**Verificare Extrase CF cu Anexa 2 HG**	
•	**Elaborare tabele cu expropriatii care pot fi despagubiti**	
•	**Data de Începere a comisiilor**	**Bata 18-19.10.2021** **Bârzava 20.01.2021**

o **Hotărârea de Guvern nr.** 324/17.03.2021 privind declanşarea procedurii de expropriere a tuturor imobilelor proprietate privată situate pe amplasamentul suplimentar, care fac parte din coridorul de expropriere al lucrării de utilitate publică de interes naţional "Reabilitarea liniei C.F. Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614 – Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada – Simeria" pe raza localităţilor Zam, Burjuc, Veţel, Deva şi Simeria, din judeţul Hunedoara, publicată în Monitorul Oficial nr. 291 din 23.03.2021 (183 imobile, valoarea despăgubirii: 966.973,00 lei.

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
1	**Achiziţie HG-uri de la Monitorul Oficial**	**24.03.2021**
2	**Demersuri pentru consemnarea sumelor – Adresa DSCFI**	**24.03.2021**
3	**Postare HG si Planuri pe site-ul** www.cfr.ro **– Adresa Direcţia tehnică**	**24.03.2021**
4	**Delegaţie de afişare la Primării + Proces Verbal a:** • Hotărârii de Guvern nr. 324/2021 • Planurilor cu amplasamentul lucrării de utilitate publică • Listei imobilelor ce urmează a fi expropriate – pentru fiecare UAT	**31.03.2021**
5	**Transmitere înştinţări către UAT (preluare domeniu public al UAT)**	**21.04.2021**
6	**Solicitare nominalizare membri pentru comisii**	**07.04.2021**
7	**Consemnare despagubiri – recipisa colectivă**	**19.04.2021**
8	**Notificări - pagini - Tiparire / Semnare**	**02.04.2021**
9	**Transmiterea notificărilor către:** - Proprietarii cu adrese (**139** notificări) - Primării (proprietari fara adrese) - **71** Total - **34 Burjuc, 8 Deva, 1 Simeria, 4 Veţel şi 24 Zam** - Primărie (returnate Poşta Română) -	**21.04.2021**
10	**Transmiterea Notificărilor pentru creditorii care au sarcini înscrise în CF-urile imobilelor expropriate**	**Nu este cazul**
11	**Decizii de Expropriere – DE** (30+5 zile lucrătoare de la notificarea expropriaţilor), condiţionat de notificarea instituţiilor care au impus măsuri asiguratorii şi răspunsurile acestora	**07.06.2021**
12	**Decizie Numire comisii de verificare a dreptului de proprietate – DNCVDP (DE+5 zile)**	**10.06.202**
13	**Adrese (UMP) – transmitere DE şi anexe,**	**07.06.2021**
14	**Adresa DT - Afisare pe www.cfr.ro a Deciziilor de Expropriere şi a Anexelor**	**07.06.2021**
15	**Afisare la sediul UAT-urilor: DE+Anexe**	**10.06.2021**

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
16	**Adresa Prestator – demersuri pentru intabulare coridor (HG, Planuri, DE + anexe, Instiintari UAT – transfer domeniu public)**	**07.06.2021**
17	**Obtinere Extras CF – Intabulare coridor**	**octombrie 2021**
18	**Elaborare/depunere/receptie documentatii cadastrale individuale**	
19	**Verificare Extrase CF cu Anexa 2 HG**	
20	**Elaborare tabele cu expropriatii care pot fi despagubiti**	
21	**Data de Începere a comisiilor**	**20.10. - 01.11.2021**

- **Hotărârea de Guvern nr.** 304/10.03.2021 privind declanşarea procedurii de expropriere a tuturor imobilelor proprietate privată situate pe amplasamentul suplimentar al lucrării de utilitate publică de interes naţional "Reabilitarea liniei c.f. Braşov - Simeria, componentă a Coridorului IV paneuropean, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, secţiunile Sighişoara - Coşlariu şi Coşlariu - Simeria", pe raza localităţii Vinţu de Jos, din judeţul Alba, publicată în Monitorul Oficial nr. 272 din 18.03.2021 (11 imobile, valoarea despăgubirii: 80.619,50 lei)

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
1	**Achiziţie HG-uri de la Monitorul Oficial**	**18.03.2021**
2	**Demersuri pentru consemnarea sumelor – Adresa DSCFI**	**19.03.2021**
3	**Postare HG si Planuri pe site-ul** www.cfr.ro **– Adresa Direcţia tehnică**	**19.03.2021**
4	**Afişare la Primării + Proces Verbal a (transmise prin Poşta Română):** • Hotărârii de Guvern nr. 304/2021 • Planurilor cu amplasamentul lucrării de utilitate publică • Listei imobilelor ce urmează a fi expropriate – pentru UAT Vinţu de Jos	**22.03.2021**
5	**Transmitere înştinţări către UAT (preluare domeniu public al UAT)**	**02.04.2021**
6	**Solicitare nominalizare membri pentru comisii**	**07.04.2021**
7	**Consemnare despagubiri – recipisa colectivă**	**31.03.2021**
8	**Notificări - Tiparire / Semnare**	**25.03.2021**
9	**Transmiterea notificărilor către:** - Proprietarii cu adrese (**14** notificări) - Primărie (proprietari fara adrese) - **4 Vinţu de Jos** - Primărie (returnate Poşta Română) -	**02.04.2021**
10	**Transmiterea Notificărilor pentru creditorii care au sarcini înscrise în CF-urile imobilelor expropriate**	**Nu este cazul**
11	**Decizii de Expropriere – DE** (30+5 zile lucrătoare de la notificarea expropriaţilor), condiţionat de notificarea instituţiilor care au impus măsuri asiguratorii şi răspunsurile acestora	**19.05.2021**
12	**Decizie Numire comisii de verificare a dreptului de proprietate – DNCVDP (DE+5 zile)**	**24.05.2021**
13	**Adrese (UMP) – transmitere DE şi anexe,**	**19.05.2021**
14	**Adresa DT - Afisare pe www.cfr.ro a Deciziilor de Expropriere şi a Anexelor**	**19.05.2021**
15	**Afisare la sediul UAT-urilor: DE+Anexe**	**25.05.2021**
16	**Adresa Prestator – demersuri pentru intabulare coridor (HG, Planuri, DE + anexe, Instiintari UAT – transfer domeniu public)**	**19.05.2021**
17	**Obtinere Extras CF – Intabulare coridor**	**23.06.2021**
18	**Elaborare/depunere/receptie documentatii cadastrale individuale**	
19	**Verificare Extrase CF cu Anexa 2 HG**	
20	**Elaborare tabele cu expropriatii care pot fi despagubiti**	
21	**Data de Începere a comisiilor**	**13-17.12.2021**

- **Hotărârea de Guvern nr. 888/19.08.2021** privind declanşarea procedurii de expropriere a tuturor imobilelor proprietate privată situate pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes naţional "Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - Sucursala Regională CF Craiova", situate pe raza Unităţilor Administrativ - Teritoriale: Broşteni, din judeţul Mehedinţi şi Samarineşti, Văgiuleşti, Ţânţăreni, din judeţul Gorj, publicată în Monitorul Oficial nr. 822 din 27.08.2021 (186 imobile, valoarea despăgubirii: 62.980,90 lei)

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
1	**Achiziţie HG-uri de la Monitorul Oficial**	**30.08.2021**
2	**Demersuri pentru consemnarea sumelor – Adresa DSCFI**	**27.08.2021**

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
3	**Postare HG si Planuri pe site-ul www.cfr.ro – Adresa Direcţia tehnică**	**27.08.2021**
4	**Afişare la Primării + Proces Verbal a (SRCF Craiova):** • Hotărârii de Guvern nr. 888/2021 • Planurilor cu amplasamentul lucrării de utilitate publică • Listei imobilelor ce urmează a fi expropriate – pentru fiecare UAT	**Afişare 01.09.2021**
5	**Transmitere înştinţări către UAT (preluare domeniu public al UAT)**	**20.09.2021**
6	**Solicitare nominalizare membri pentru comisii**	**21.09.2021**
7	**Consemnare despagubiri – recipisa colectivă**	**09.09.2021**
8	**Notificări - pagini - Tiparire / Semnare**	**31.08.2021**
9	**Transmiterea notificărilor către (SRCF Craiova):** - Proprietarii cu adrese (0 notificări) - Primării (proprietari fara adrese) - **0** Total - **0 Broşteni, 0 Samarineşti, 0 Tântăreni, 0 Văgiuleşti** - Primărie (returnate Poşta Română)	**20.09.2021**
10	**Transmiterea Notificărilor pentru creditorii care au sarcini înscrise în CF-urile imobilelor expropriate**	**Nu este cazul**
11	**Decizii de Expropriere – DE** (30+5 zile lucrătoare de la notificarea expropriaţilor), condiţionat de notificarea instituţiilor care au impus măsuri asiguratorii şi răspunsurile acestora	**02.11.2021**
12	**Decizie Numire comisii de verificare a dreptului de proprietate – DNCVDP (DE+5 zile)**	**04.11.2021**
13	**Adrese (UMP) – transmitere DE şi anexe,**	**02.11.2021**
14	**Adresa DT - Afisare pe www.cfr.ro a Deciziilor de Expropriere şi a Anexelor**	**02.11.2021**
15	**Afisare la sediul UAT-urilor: DE+Anexe**	**08.11.2021**
16	**Adresa Prestator – demersuri pentru intabulare coridor (HG, Planuri, DE + anexe, Instiintari UAT – transfer domeniu public)**	**SRCF Craiova**
17	**Obtinere Extras CF – Intabulare coridor**	
18	**Elaborare/depunere/receptie documentatii cadastrale individuale**	
19	**Verificare Extrase CF cu Anexa 2 HG**	
20	**Elaborare tabele cu expropriatii care pot fi despagubiti**	
21	**Data de Începere a comisiilor**	

o **Hotărârea de Guvern nr.** 339/17.03.2021 privind declanşarea procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată situate pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes naţional „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava - Giurgiu Nord - Giurgiu Nord Frontieră". Lotul 1: „Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod, peste râul Argeş între Vidra şi Comana" pe raza localităţilor Comana, din judeţul Giurgiu şi Vidra, din judeţul Ilfov, publicată în Monitorul Oficial nr. 304 din 25.03.2021 (49 imobile, valoarea despăgubirii: 332.042,00 lei)

Nr. crt.	Etapa	Data / Perioada
1	**Achiziţie HG-uri de la Monitorul Oficial**	**26.03.2021**
2	**Demersuri pentru consemnarea sumelor – Adresa DSCFI**	**26.03.2021**
3	**Postare HG si Planuri pe site-ul www.cfr.ro – Adresa Direcţia tehnică**	**26.03.2021**
4	**Delegaţie de afişare la Primării + Proces Verbal a:** • Hotărârii de Guvern nr. 339/2021 • Planurilor cu amplasamentul lucrării de utilitate publică Listei imobilelor ce urmează a fi expropriate – pentru fiecare UAT	**31.03.2021**
5	**Transmitere înştinţări către UAT (preluare domeniu public al UAT)**	**21.04.2021**
6	**Solicitare nominalizare membri pentru comisii**	**07.04.2021**
7	**Consemnare despagubiri – recipisa colectivă**	**20.04.2021**
8	**Notificări - pagini - Tiparire / Semnare**	**02.04.2021**
9	**Transmiterea notificărilor către:** - Proprietarii cu adrese (**55** notificări) - Primării (proprietari fara adrese) - **3** Total - **3 Comana, 0 Vidra** - Primărie (returnate Poşta Română)	**21.04.2021**
10	**Transmiterea Notificărilor pentru creditorii care au sarcini înscrise în CF-urile imobilelor expropriate**	**Nu este cazul**
11	**Decizii de Expropriere – DE** (30+5 zile lucrătoare de la notificarea expropriaţilor), condiţionat de notificarea instituţiilor care au impus măsuri asiguratorii şi răspunsurile acestora	**07.06.2021**
12	**Decizie Numire comisii de verificare a dreptului de proprietate – DNCVDP (DE+5 zile)**	**09.06.2021**

13	**Adrese (UMP) – transmitere DE şi anexe,**	**07.06.2021**
14	**Adresa DT - Afisare pe www.cfr.ro a Deciziilor de Expropriere şi a Anexelor**	**07.06.2021**
15	**Afisare la sediul UAT-urilor: DE+Anexe**	**10.06.2021**
16	**Adresa Prestator – demersuri pentru intabulare coridor (HG, Planuri, DE + anexe, Instiintari UAT – transfer domeniu public)**	**07.06.2021**
17	**Obtinere Extras CF – Intabulare coridor**	**Vidra – 28.06.2021 Comana – 05.07.2021 Colibaşi – 24.09.2021**
18	**Elaborare/depunere/receptie documentatii cadastrale individuale**	
19	**Verificare Extrase CF cu Anexa 2 HG**	
20	**Elaborare tabele cu expropriatii care pot fi despagubiti**	
21	**Data de Începere a comisiilor**	**24.08.2021 – Vidra 25/26.08.2021 - Comana**

- **Acordarea Despăgubirilor/Reconsemnări**

Continuarea activităţii Comisiilor de verificare a dreptului de proprietate ori a altui drept real în cadrul prin:

- Preluare cereri de despăgubire şi documente de proprietate
- Verificarea documentaţiilor cadastrale individuale ale imobilelor afectate
- elaborarea proceselor verbale şi a hotărârilor de acordare a despăgubirilor
- semnarea acestora în cadrul comisiei de expropriere (primărie, prefectură, OCPI, expropriaţi)
- întocmirea documentaţiilor pentru eliberarea recipiselor (situaţie centralizatoare de plată a persoanelor îndreptăţite la plată şi documentele aferente – cerere, PV, Hotărâre, acte proprietate, un original şi 3 copii conform cu originalul – conform procedurii în vigoare).
- predarea recipiselor şi a adreselor CEC persoanelor convocate în cadrul activităţii comisiei de expropriere şi semnarea de către acestea a proceselor verbale de predare-primire.

Proiect	UAT	Recipise CEC	Reconsemnări
Sighişoara – Simeria	Alba Iulia	27	4
	Vinţu de Jos	17	0
	Daneş	116	73
	Turdaş	17	23
	Sighişoara	49	57
	Dumbrăveni	40	114
	Mediaş	8	24
	Brateiu	0	40
	Şibot	36	28
Braşov – Sighişoara	Apaţa	38	0
	Braşov	19	16
	Măieruş	7	28
	Feldioara	4	0
	Vânători	156	42
	Racoş	10	0
Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Aeroport Henri Coandă	Otopeni	18	5
	TOTAL	**562**	**454**

3.4.2.4 Serviciul Pregătire Promovare Proiecte Noi (QuickWins, PPP)

În cursul anului 2021, în conformitate cu atribuţiile stabilite prin ROF, activitatea Serviciului Pregătire Promovare Proiecte Noi constă în administrarea contractelor încheiate în cadrul Memorandumurilor de Finanţare asigurate prin Programul ISPA (în total 26 de contracte din care 25 sunt finalizate şi 1 se află în derulare).

Astfel, în cadrul acestui serviciu, în anul 2021, au fost derulate următoarele activităţi:

a) <u>activităţi generale</u>

- de susţinere a celorlalte compartimente din cadrul CFR cu informaţii asupra derulării contractelor finanţate din fondurile ex-ISPA;
- privind corespondenţa/ întâlnirile cu reprezentanţii MTI/MFE referitoare la derularea contractelor finanţate din fonduri nerambursabile ISPA (au fost certificate ordonanţări de plată în colaborare cu Serviciul Fonduri Europene Management Financiar şi Împrumuturi Externe);
- de pregătire şi susţinere cu documente specifice în cadrul misiunilor de audit/activităţi de control.

b) <u>activităti specifice</u>

- întocmire documente pentru dispunerea plăţilor către Antreprenorii din contractele cuprinse în măsurile ISPA PT 007;
- corespondenţa/ întâlniri cu Antreprenori pe teme contractuale;
- urmărire derulare contracte.

Activităţi aferente măsurii Ex-ISPA 2001/RO/16/P/PT/001

- Au fost calculate sumele dispuse a fi plătite în baza Hotărârilor Arbitrale Finale în dosarele ICC 24031/MHM si ICC 20645/MHM, s-au elaborat note pentru demararea procedurii de solicitare la deschiderea de credite bugetare în vederea efectuării plăţii sumelor stabilite prin Hotararile Arbitrale Finale, s-au analizat şi s-au dat răspunsuri pe sentinţele de executare;
- Au fost calculate sumele dispuse a fi plătite în baza Hotărârilor Arbitrale Finale în dosarul ICC 25556/HBH SIEMENS MOBILITY AG OSTERREICH- SIEMENS MOBILITY SRL-SPL-POWERLINES AUSTRIA GMBH&CO KG CFR SA vs.CFR., s-au elaborat note pentru demararea procedurii de solicitare la deschiderea de credite bugetare în vederea efectuării plăţii sumelor stabilite prin Hotararile Arbitrale Finale.

Activităţi aferente măsurii Ex-ISPA 2003/RO/16/P/PT/007 Câmpina-Predeal

- ISPA 2003/RO/16/P/PT/007/02/03, "Lucrări la linia de contact, protecţia instalaţiilor din cale şi vecinătate şi energoalimentare – Secţiunea Câmpina – Predeal" au fost executate lucrări în Sub-staţia de tracţiune Predeal (lucrări electrice şi de protecţie diferenţială), urmând ca lucrările să se finalizeze în cursul anului 2022;
- Urmează să se efectueze reconectarea Substaţiei de Tracţiune Predeal după finalizarea lucrărilor de reabilitare în condiţiile stabilite prin Aviz Tehnic de Racordare (ATR 701019130128) şi obţinerea Certificatului de Racordare;
- Acest lucru este condiţionat de achiziţionarea a 10 transformatoare de curent 110kV
- S-au verificat şi aprobat/respins certificate interimare/finale de plată aferente contractelor de lucrări mentionate.

<u>PROIECTE NOI</u>

1. ***„Reabilitarea liniei de cale ferată Bucureşti – Constanţa, componentă a Coridorului IV Pan-european pentru viteza de maxim de 160 km/h" – pentru proiectul "Lucrări în staţiile CF Feteşti şi Ciulniţa, de pe linia Bucureşti – Constanţa"***

A fost depusă documentaţia de achiziţie servicii de proiectare şi execuţie , avizate şi aprobate

Valoarea estimată a contractului: 317.369.456,27 lei, fără TVA.

A fost depusă documentaţie de achizitie servicii consultanţă şi supraveghere lucrări, avizate şi aprobate. Valoarea estimată a contractului: 6.001.239,00 lei, fără TVA.

Durata de implementare: 3 luni proiectare + 1 lună verificare documentaţie tehnică+ 20 luni executie + 60 luni garantie

În anul 2021 au fost realizate următoarele activităţi:

Caietul de sarcini nr.11/3/90/22.07.2021 pentru achiziţia serviciilor de proiectare şi execuţie lucrări şi RNO nr.11/3/30/08.03.2021 pentru achiziţia serviciilor de proiectare şi execuţie lucrări şi caietul de sarcini pentru serviciul de consultanţă şi supervizare lucrări, au fost aprobate în cadrul CNCF „CFR"S.A. şi lansate licitaţiile.

Proiectarea durează 4 luni iar execuţia lucrărilor 20 de luni.

După încheierea Procesului verbal la terminarea lucrărilor, perioada de notificare a defectelor (garanţie) a lucrărilor este de 60 de luni, undeva prin noiembrie 2028.

2. Lucrări de reparaţii/modernizări ale liniilor de cale ferată (Bucuresti-Brasov, Timisoara-Arad, Bucuresti-Buzau, Bucuresti-Craiova, Pascani-Iasi, Bucuresti-Pitesti), pentru asigurarea unei viteze sporite şi creşterea calităţii serviciilor de transport feroviar – Quick Wins

În anul 2021, conform calendarului actual de proiect, studiile de fezabilitate au fost realizate pentru cele 7 SRCF –uri, iar la data de 03.02.2021 au fost comunicate prestatorului observaţiile.

- Prestatorul a solicitat C.N.C.F. „CFR" S.A. prelungirea perioadei contractuale cu 180 de zile, iar C.N.C.F. „CFR" S.A. a demarat acţiunile pentru prelungirea contractului cu 6 luni şi a semnat actul adiţional.
- În luna decembrie 2021, pentru Contractul de prestări servicii nr. 99/24.10.2019, încheiat între **C.N.C.F "CFR" SA** în calitate de **Beneficiar** şi **Asocierea VIO TOP SRL-SC şi BAICONS S.R.L.** în calitate de **Prestator**, aferent serviciului Studiu de fezabilitate pentru *"Lucrări de reparaţii/modernizări ale liniilor de cale ferată (Bucureşti - Braşov, Timişoara - Arad, Bucureşti - Buzău, Bucureşti – Craiova, Paşcani - Iaşi, Bucureşti - Constanţa, Bucureşti - Piteşti), pentru asigurarea unei viteze sporite şi creşterea calităţii serviciilor de transport feroviar"* au fost încheiat actul aditional nr.3 prin care s-a prelungit durata contractuală până la data de 18.04.2022.
- Prestatorul a elaborat varianta Studiului de Fezabilitate conform Contractului, încadrându-se în valoarea transmisă de C.N.C.F."CFR" S.A., respectiv 413,95 mil euro, suma care a fost discutată şi aprobată la Comisia Europeană şi inclusă în Programul Planului Naţional de Redresare şi Rezilienţă (*PNRR*).
- **Proiectele tip „Quick Wins" Lucrări de eliminare a restricţiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii**, fac parte din Master Planul General de Transport al României (MPGT) şi sunt propuse pentru finanţare din Planul Naţional de Redresare şi Rezilienţă a României (PNRR), în conformitate cu prevederile Ordonanţei de Urgenţă nr. 124/2021 privind stabilirea cadrului instituţional şi financiar pentru gestionarea fondurilor europene alocate României prin Mecanismul de redresare şi rezilienţă, precum şi pentru modificarea si completarea Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 155/2020 privind unele măsuri pentru elaborarea Planului naţional de redresare şi rezilienţă necesar României pentru accesarea de fonduri externe rambursabile şi nerambursabile în cadrul Mecanismului de redresare şi rezilienţă.

A fost avizat în CTE Studiile de fezabilitate – varianta construită „Quick Wins" Lucrări de eliminare a restricţiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii – Sucursalele Regionale CF Bucureşti, Braşov, Cluj, Timişoara, Iaşi, Galaţi şi Craiova

Din întreaga reţea de cale ferată a României analizată, 3.018,88 km. prezintă o stare a căii necorespunzătoare, ceea ce a condus la introducerea de limitări şi restricţii de viteză.

Având în vedere că intervenţiile propuse sunt localizate pe intreaga reţea de cale ferată şi sunt lucrari punctuale, pe distante mici sau chiar în anumite puncte periculoase, metodologia de implementare a lucrărilor cuprinde repartizarea acestora pe sucursale regionale de cai ferate. Lansarea şi derularea procedurilor de achizitie şi stabilirea câştigătorilor, precum şi semnarea şi derularea contractelor, se vor face la **Sucursalele Regionale CF Bucureşti, Braşov, Cluj, Timişoara, Iaşi, Galaţi şi Craiova,** în conformitate cu prevederile Legii nr. 99/2016 privind achiziţiile sectoriale şi a HG nr. 394/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achiziţiile sectoriale, cu modificările şi completările ulterioare.

1. ***Implementarea măsurilor necesare funcţionării sistemului ERTMS pe secţiunea de cale ferată Predeal-Bucureşti-Constanţa şi extinderea sistemului GSM-R pe reţeaua primară de transport feroviar***

Contractul sectorial de prestări servicii nr.93/14.10.2020 încheiat cu SC Baicons Impex S.R.L. având ca obiect"***Implementarea măsurilor necesare funcţionării sistemului ERTMS pe secţiunea de cale ferată Predeal-Bucureşti-Constanţa şi extinderea sistemului GSM-R pe reţeaua primară de transport feroviar"*** - Studiu de Fezabilitate a fost derulat şi pe parcursul anului 2021, fiind aprobate livrabile conform prevederilor contractuale, inclusiv studiul de fezabilitate preliminar, analiza opţiunilor etc..

În data de 13.10.2021, Prestatorul a solicitat C.N.C.F. „CFR" S.A. prelungirea perioadei contractuale până la data de 03.08.2022, respectiv cu 3 luni.

3.4.2.5 Biroul Suport Administrativ şi Arhivare

În 2021, în cadrul Biroului Suport Administrativ şi Arhivare s-au desfăşurat următoarele activităţi:

- Coordonarea activităţii de elaborare/actualizare a fişelor de post pentru personalul Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă:

Elaborarea şi transmiterea către structurile Sectorului Proiecte cu Finanţare Externă a propunerilor de modificare a fişelor de post pentru personalul nou angajat, promovat ori transferat şi arhivarea acestora în baza de date a serviciului.

- La compartimentul de arhivă:

Au fost lucrate un număr de 1.200 dosare, după cum urmează:

- Verificarea şi arhivarea documentelor de la Serviciul Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă; Serviciul Fonduri Europene, Management Financiar şi Împrumuturi Externe; UMP 1 (Frontieră – Simeria); UMP 2 (Sighişoara – Simeria); UMP 4 (Lucrări de Artă, Staţii CF şi Siguranţă Feroviară); Serviciul Pregătire, Promovare Proiecte noi (QUICK WINS, PPP); Biroul Suport Administrativ şi Arhivare; Serviciul Avize, Autorizaţii de Construire şi Exproprieri Proiecte cu Finanţare Externă şi Serviciul Fonduri Europene, Management Financiar şi împrumuturi Externe, însumând 879 dosare.
- Împrumutarea şi reintroducerea în fondul arhivistic a documentelor de la UMP 1 (Frontieră – Simeria); UMP 2 (Sighişoara – Simeria) UMP 2 (Sighişoara – Simeria) şi UMP 4 (Lucrări de Artă, Staţii CF şi Siguranţă Feroviară), însumând 328 dosare.
- Au fost preluate şi depozitate un număr de peste 250 de dosare de la Serviciul Avize, Autorizaţii de Construire şi Exproprieri Proiecte cu Finanţare Externă şi Serviciul Pregătire, Promovare Proiecte noi (QUICK WINS, PPP) şi UMP 1 (Frontieră – Simeria)

- S-a completat/actualizat baza de date în format electronic pentru documentele din arhivele POS-T, POIM şi ISPA.

- Achiziţiile de produse:
  - S-au elaborat şi aprobat documentaţiile (note pentru justificarea valorii estimate, caiete de sarcini, referate de necesitate pentru fundamentarea achiziţiei, strategii de contractare, referate de necesitate în vederea introducerii în PAS) pentru achiziţia de tehnică de calcul (Braşov – Sighişoara)

  - S-au elaborat şi sunt pregătite pentru a fi promovate la semnat documentaţiile pentru alte 3 achiziţii de produse:
    - Achiziţia de echipament şi software informatic (Poduri Cluj);
    - Achiziţia de echipament şi software informatic (Poduri Craiova);
    - Achiziţia unui sistem de videoconferinţă (Poduri Cluj).

3.4.3 Direcţia Management Execuţie Proiecte cu Finanţare Externă

3.4.3.1 UMP 1 (Frontieră - Simeria)

Activitatea UMP în anul 2021 a fost axată pe implementarea următoarelor proiecte:

- Execuţia lucrărilor de construcţii şi instalaţii pe tronsonul 1: Km 614 – Curtici – Frontieră;
- Execuţia lucrărilor de construcţii şi instalaţii pe subtronsonul 2a: Km 614 – cap Y Bârzava;
- Execuţia lucrărilor de construcţii şi instalaţii pe subtronsonul 2b: cap Y Bârzava – cap Y Ilteu;
- Execuţia lucrărilor de construcţii şi instalaţii pe subtronsonul 2c: cap Y Ilteu – cap Y Gurasada;
- Execuţia lucrărilor de construcţii şi instalaţii pe tronsonul 3: cap Y Gurasada – cap X Simeria.

Personalul UMP-ului a desfăşurat următoarele activităţi:

- a efectuat vizite pe şantier;
- a participat la şedinţele de coordonare şi analiză a proiectelor (iniţiate de Antreprenor/Inginer);
- a efectuat verificări asupra cantităţii şi calităţii lucrărilor executate;
- a emis rapoarte de verificare şi minute ale întâlnirilor, care au vizat probleme specifice loturilor de lucrări;
- a urmărit progresul lucrărilor conform fazelor de execuţie şi clarificări ale soluţiilor tehnice prin furnizare planuri şi completare documentaţii;
- a monitorizat progresul fizic şi financiar al lucrărilor, conform fazelor de execuţie;
- a gestionat corespondenţa cu antreprenorul şi cu consultantul (inginer FIDIC) (analiză şi aprobare rapoarte de progres, corespondenţa contractuală, documente dispoziţii de şantier, aprobare ordine de variaţie);
- a pregătit documentaţia necesară (nota justificativa, raport de necesitate, etc) în vederea semnarii actelor adiţionale la contractele de servicii si lucrări şi Arheologie;
- a urmărit implementarea Planului de Management al Traficului care prevede menţinerea circulaţiei trenurilor în timpul execuţiei lucrărilor;
- a analizat şi aprobat propunerile de modificare ale Planului de Management al Traficului în raport cu evoluţia efectiva a proiectului;
- a analizat evoluţia programului de execuţie a lucrărilor, emiterea şi transmiterea situaţiilor de lucrări şi a documentelor suport pentru CIP şi facturi;

- a analizat şi aprobat rapoartele de progres emise de către Inginer (inclusiv rapoartele trimestriale financiare);
- a verificat documentele suport ale CIP-urilor emise de Inginer pentru lucrările efectuate, precum şi concordanţele dintre fişele de măsurători şi situaţiile de lucrări, cât şi existenţa documentelor de calitate;

Contractele de lucrări gestionate în cadrul UMP 1

- „Execuţia lucrărilor de construcţii şi instalaţii: Tronson 1: Frontieră – Curtici – Arad – km 614 aferente obiectivului de Reabilitare a liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul 1: Frontieră – Curtici – Arad – km 614".
- **Lotul 1** „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul 2: km 614 – Gurasada, subtronsonul 2a: km 614 – cap Y Bârzava".
- **Lotul 2** „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul 2: km 614 – Gurasada, subtronsonul 2b: cap Y Bârzava – cap Y Ilteu".
- **Lotul 3** „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul 2: km 614 – Gurasada, subtronsonul 2c: cap Y Ilteu – cap Y Gurasada".
- **Lotul 4** „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul 2: km 614 – Gurasada, tronsonul 3: cap Y Gurasada – cap X Simeria.".

Nr. crt.	Tronson/Subtronson	Număr contract	Antreprenor	Valoare contract [lei, fără TVA]	Durata contract, inclusiv PND [luni]
1	Tronson 1: Frontieră – Curtici – Arad – km 614	23/15.03.2012	Asocierea Alstom - Swietelski – Astaldi – Euroconstruct – Dafora	1.080.484.729,25	55 plus extensii ale Inginerului – determinarea mar. 2019
2	Subtronson 2a: km 614 – cap Y Bârzava	169/19.05.2017	Asocierea Webuild – FCC – Salcef – Thales, lot 2a	1.998.579.896,56	60 + 737 zile
3	Subtronson 2b: cap Y Bârzava – cap Y Ilteu	170/19.05.2017	Asocierea Webuild – FCC – Salcef – Thales, lot 2b	2.085.565.017,01	60 + 966 zile
4	Subtronson 2c: cap Y Ilteu – cap Y Gurasada	250/23.11.2017	Asocierea *„Rail Works"*	1.498.976.758,87	60 + 813 zile
5	Tronsonul 3: cap Y Gurasada – cap X Simeria	201/30.08.2017	Asocierea *„FCC Construccion* – Webuild *- Contratas Y Ventas"*	3.101.195.448,73	60 + 1063 zile

Contracte de consultanţă gestionate în cadrul UMP 1

1. „Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea executiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii: Tronsonul 1: Frontieră – Curtici – Arad – km 614"
2. Lotul 1 „Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii: Subtronsonul 2a: km 614 – cap Y Bârzava"
3. Lotul 2 „Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii: Subtronsonul 2b: cap Y Bârzava – cap Y Ilteu"
4. Lotul 3 „Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii: Subtronsonul 2c: cap Y Ilteu – cap Y Gurasada"

5. Lotul 4 „Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii: Tronsonul 3: cap Y Gurasada – cap X Simeria"

Nr. crt.	Tronson/Subtronson	Număr contract	Consultant	Valoare contract [lei, fără TVA]	Durata contract, inclusiv PND [luni]
1	Tronson 1: Frontieră – Curtici – Arad – km 614	111/14.09.2012	Asocierea Baicons Impex SRL – DB International GmbH	17.811.197,1	110
2	Subtronson 2a: km 614 – cap Y Bârzava	37/27.04.2017	Asocierea Arex – Pegaso - Sistema	6.646.300	89
3	Subtronson 2b: cap Y Bârzava – cap Y Ilteu	38/27.04.2017	Asocierea Arex – Pegaso - Sistema	6.421.282,56	82
4	Subtronson 2c: cap Y Ilteu – cap Y Gurasada	71/05.08.2015	Asocierea Pegaso – Sistema – Arex	7.019.476,61	79
5	Tronsonul 3: cap Y Gurasada – cap X Simeria	11/05.02.2015	Asocierea „Hill International NV – Hill International (Bucharest) S.R.L. – Proiect Consulting S.R.L.	12.626.843,02	99,5

***Nota1**: Pentru tronsonul 1, durata de prestare a serviciilor s-a modificat în urma semnării actelor adiţionale nr. 2/28.12.2015 (11 luni), 4/11.11.2016 (9 luni) si 6/28.12.2018(28 luni), valoarea contractului fiind suplimentată cu 1.459.626 lei (fără TVA), respectiv cu 1.477.427 lei (fără TVA) apoi diminuată cu 24.748,50 lei (fără TVA), respectiv cu 130,10 lei (fără TVA) . Tronsonul 1 se află în perioada de notificare a defecţiunilor.*

***Nota 2*:**

- Pentru subtronson 2a s-a semnat adiţionalul nr.5/17.11.2021 prin care s-a extins durata de prestare a serviciilor de consultanţă de la 78 la 89 luni.
- Pentru subtronson 2b s-a semnat adiţionalul nr.5/07.07.2020 prin care s-a extins durata de prestare a serviciilor de consultanţă de la 63 la 82 luni.
- Pentru subtronson 2c s-a semnat adiţionalul nr.6/15.06.2021 prin care s-a extins durata de prestare a serviciilor de consultanţă de la 69 la 79 luni.
- Pentru Tronson 3 s-a semnat următoarele acte adiţionale prin care s-a extins durata de prestare a serviciilor de consultanţă de la 69,5 la 99,5 luni.
    - Act aditional nr. 12/14.04.2021 - Prelungire durata de construcţie a contractului cu 2 luni şi realocare zile suplimentare experţi din PND.
    - Act aditional nr. 13/14.06.2021 - Prelungire durata de construcţie a contractului cu 0,5 luni şi realocare zile suplimentare experţi din PND
    - Act aditional nr. 14/03.09.2021 - Prelungire durata de construcţie a contractului cu 27,5 luni ca urmare a organizarii procedurii de achiziţie publică – Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunţ de participare si majorarea valorii contractului cu 4.130.064,47 lei fara TVA. Noua valoare devine 12.626.843,02 lei fara TVA.

Principalele realizări în activitatea desfăşurată de UMP 1 FRONTIERĂ – SIMERIA:

Urmărire contracte şi plăţi efectuate în 2021

Nr. crt.	Consultant/Antreprenor	Număr contract	Tronson/Subtronson	Valoare totală plăţi 2021 [lei fără TVA]
1	Asocierea Baicons Impex SRL – DB International GmbH	111/14.09.2012	Tronson 1	0
2	Asocierea Arex – Pegaso – Sistema, 2a	37/27.04.2017	Subtronson 2a	1.403.314,24
3	Asocierea Arex – Pegaso – Sistema, 2b	38/27.04.2017	Subtronson 2b	1.334.590,00
4	Asocierea Pegaso – Sistema – Arex, 2c	71/05.08.2015	Subtronson 2c	1.143.152,74
5	Asocierea „Hill International NV – Hill International (Bucharest) S.R.L. – Proiect Consulting S.R.L.	11/05.02.2015	Tronson 3	1.649.387,97
6	Asocierea Alstom - Swietelski – Astaldi – Euroconstruct – Dafora	23/15.03.2012	Tronson 1	0
7	Asocierea *Webuild* – FCC – Salcef – Thales, lot 2a	169/19.05.2017	Subtronson 2a	255.990.010,22
8	Asocierea *Webuild* – FCC – Salcef – Thales, lot 2b	170/19.05.2017	Subtronson 2b	399.030.663,15
9	Asocierea *„Rail Works"*, lot 2c	250/23.11.2017	Subtronson 2c	164.233.532,57
10	Asocierea *„FCC – Webuild- Convensa, tronson 3"*	201/30.08.2017	Tronson 3	501.534.030,25

Stadiul execuţiei lucrărilor de reabilitare:

Nr. crt.	Contract de execuţie lucrări	Progres fizic la 31.12.2021
1	Tronson 1: Frontieră – Curtici – Arad – km 614	99%
2	Subtronson 2a: km 614 – cap Y Bârzava	68,20%
3	Subtronson 2b: cap Y Bârzava – cap Y Ilteu	73,15%
4	Subtronson 2c: cap Y Ilteu – cap Y Gurasada	47,95%
5	Tronsonul 3: cap Y Gurasada – cap X Simeria	55,02%

Priorităţi pentru anul 2021:

- Continuarea lucrărilor în vederea finalizării contractelor;
- Efectuarea recepţiei finale pentru Tronson 1;
- Realizarea gradului de absorbţie a fondurilor europene nerambursabile;
- Urmărirea gradului de mobilizare al antreprenorilor.

3.4.3.2 UMP 2 (Simeria – Sighişoara)

Activitatea UMP în anul 2021 a fost axată pe implementarea următoarelor proiecte:

- Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov-Simeria, componentă a coridorului IV Pan – European, pentru a asigura circulaţia trenurilor cu o viteza de 160km/h, tronsonul: - SIMERIA – COSLARIU, loturile Simeria – Vinţu de Jos, Vinţu de Jos – Coşlariu;
- Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferente obiectivului "Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Pan European IV, pentru a asigura circulaţia trenurilor cu o viteza de 160 km/h";
- Lucrări de execuţie instalaţii semnalizare, ERTMS, GSM-R, centralizare electronică şi Centrul de Control Operaţional Simeria aferente proiectelor: „Reabilitarea liniei c.f. Simeria - Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h" secţiunea SIMERIA - COŞLARIU.
- Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov-Simeria, componentă a coridorului IV Pan – European, pentru a asigura circulaţia trenurilor cu o viteza de 160km/h, tronsonul: SIGHIŞOARA –

COŞLARIU, loturile Sighişoara – Aţel, Aţel – Micăsasa, Micasasa - Coslariu.

- Lucrări de execuţie instalaţii semnalizare, ERTMS, GSM-R, centralizare electronică şi Centrul de Control Operaţional Simeria aferente proiectelor: „Reabilitarea liniei c.f. Simeria - Braşov, parte componentă a Coridorului IV Pan European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h" secţiunea SIGHIŞOARA - COŞLARIU.
- Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă obiectivului de: „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Pan European IV, pentru a asigura circulaţia trenurilor cu o viteză de 160 km/h, tronsonul COŞLARIU - SIGHIŞOARA";

Nu au fost semnate acte adiţionale în anul 2021 în cadrul UMP 2

În anul 2021 au fost monitorizate si verificate:

- 15 garanţii de bună execuţie/garanţii de avans emise în baza contractelor de servicii/lucrări încheiate de beneficiar,
- 48 poliţe de asigurare,
- au fost verificate şi confirmate un număr de 45 garanţii/ acte adiţionale la garanţii şi poliţe/acte adiţionale la poliţe, reprezentând:
- prelungirea valabilităţii garanţiilor de avans /garanţii de bună execuţie/garanţii pentru plata sumelor reţinute,
- prelungirea valabilitatii politelor de asigurare toate riscurile/răspundere civilă/ riscuri de proiectare/RCA/polite de asigurare personal,
- diminuarea garantiilor de avans in functie de stadiul recuperarii acestora,
- majorarea garantiilor pentru plata sumelor retinute.

Principalele realizări în activitatea desfăşurată de personalui UMP-ului sunt prezentate după cum urmează:

Stadiul execuţiei lucrărilor de reabilitare:

Lotul de lucrări	Antreprenor	Realizări la 31.12.2021 (%)
Simeria - Coşlariu		
Simeria – Vinţu de Jos	Asocierea Swietelsky – Strabag – Alstom – Arcada – Euroconstruct – Transferoviar Grup	**99.95**
Vinţu de Jos - Coşlariu	IMPRESA PIZZAROTTI & C	**99.90**
Centralizare electronica - ERTMS	ALSTOM si PARTENERII	**87.10**
Sighisoara - Coşlariu		
Micasasa – Coslariu	Asocierea Aktor Arcada	**99,95**
Aţel - Micăsasa	Asocierea FCC - AZVI - STRACO Section Aţel - Micăsasa	**99,95**
Sighişoara - Aţel	Asocierea FCC - AZVI - Section Sighişoara - Aţel	**99,95**
Lucrari auxiliare Pod DN 14	Asocierea SC PRODIAL SRL – SC METABET CF SA PITESTI	**100,00**
Centralizare electronica - ERTMS	ALSTOM si PARTENERII	**96.95**

Indicatori fizici detaliaţi lucrări, cumulat la 31.12.2021

Lot Simeria - Vinţu de Jos :

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent de realizare
1	km CF reabilitaţi	km	41,41	100%
2	Poduri	buc.	19	100%
3	Podeţe	buc.	24	99,90%
4	Staţii reabilitate (construcţii civile)	buc.	5	99.90%
Total			**99.95 %**	

Lot Coşlariu – Vinţu de Jos:

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent de realizare
1	km CF reabilitaţi	km	33,02	100%
2	Poduri	buc.	14	99,80%
3	Podeţe	buc.	33	99.90%
4	Staţii reabilitate (construcţii civile)	buc.	4	98.90%
Total			**99.90 %**	

Lot Micăsasa – Coşlariu:

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent
1	km CF reabilitaţi	km	36,645	100%
2	Poduri	buc.	7	100%
3	Podeţe	buc.	52	100%
4	Staţii reabilitate (construcţii civile)	buc.	3	99,80%
Total				**99,95%**

Lot Aţel – Micăsasa:

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent
1	km CF reabilitaţi	km	29,624	100%
2	Poduri	buc.	16	100%
3	Podeţe	buc.	37	100%
4	Staţii reabilitate (construcţii civile)	buc.	2	99,80%
Total				**99,95%**

Lot Sighişoara – Aţel:

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent
1	km CF reabilitaţi	km	25,314	100%
2	Poduri	buc.	18,00	100%
3	Podeţe	buc.	24	100%
4	Tuneluri Sighişoara si Daneş	buc.	2	100%
5	Staţii reabilitate (construcţii civile)	buc.	2	99,80%
Total				**99 ,95%**

Situaţia financiară şi a plăţilor efectuate, cumulat la 31.12.2021

Lotul de lucrări	Valoare lucrări certificate (lei, fără TVA, inclusiv avans)	Lucrări certificate/ valoare contract (%) (inclusiv avans)	Valoare plăţi efectuate (lei, fără TVA, (inclusiv avans)	Plăţi efectuate (inclusiv avans)/ valoare contract (%)
Vinţu de Jos-Simeria	1.289.114.255,37	95,45%	1.289.114.255,37	95,45%
Coşlariu – Vinţu de Jos	749.685.837,21	97,75%	749.685.837,21	97,75%
Coşlariu – Simeria (ERTMS)	196.768.891,28	83,79%	196.768.891,28	83,79%
Consultanţă Coşlariu-Simeria	22.756.245,30	90,00%	22.756.245,30	90,00%
Micăsasa - Coşlariu	717.769.097,65	99,43%	717.769.097,65	99,43%
Aţel - Micăsasa	663.034.918,62	88,70%	663.034.918,62	88,70%
Sighişoara - Aţel	719.041.919,25	82,95%	719.041.919,25	82,95%
Lucrări auxiliare Pod DN 14	2.775.367,41	99,80%	2.775.367,41	99,80%
Sighişoara – Coşlariu (ERTMS)	232.070.310,55	88,08%	232.070.310,55	88,08%
Consultanţă Sighişoara - Coşlariu	28.039.739,40	90,00%	28.039.739,40	90,00%

Recepţii la Terminarea Lucrărilor:

Lotul de lucrări	Antreprenor	PVRTL
Simeria - Coşlariu		
Simeria – Vinţu de Jos	Asocierea Swietelsky – Strabag – Alstom – Arcada – Euroconstruct – Transferoviar Grup	1D/2752/19.10.2020
Vinţu de Jos - Coşlariu	IMPRESA PIZZAROTTI & C	1D/1326/17.06.2021
Centralizare electronica - ERTMS	ALSTOM si PARTENERII	-
Sighisoara - Coşlariu		
Micasasa – Coslariu	Asocierea Aktor Arcada	1D/2685/18.10.2019
Aţel - Micăsasa	Asocierea FCC - AZVI - STRACO Section Aţel - Micăsasa	1D/1904/28.07.2020
Sighişoara - Aţel	Asocierea FCC - AZVI - Section Sighişoara - Aţel	1D/311/29.11.2019
Centralizare electronica - ERTMS	ALSTOM si PARTENERII	-

Priorităţi pentru anul 2022:

- Continuarea lucrărilor în vederea finalizării contractelor;
- Asigurarea suportului tehnic pentru întocmirea Cererilor de Finanţare;
- Efectuarea recepţiilor la terminarea lucrărilor;
- Realizarea gradului de absorbţie a fondurilor europene nerambursabile;
- Urmărirea gradului de mobilizare a antreprenorilor;
- Analiza şi diminuarea efectelor cauzate de întârzieri în finalizarea contactului.

3.4.3.3 UMP 3 (Sighişoara - Predeal)

- Activitatea UMP 3, în anul 2021, a fost axată pe pregătirea, implementarea şi monitorizarea proiectelor aferente reabilitării liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului

Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov – Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov – Apaţa, 3. Caţa – Sighişoara

- Execuţie lucrări aferente obiectivului "Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin – Dunăre, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov – Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov – Apaţa, 3. Caţa – Sighişoara".
- Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă proiectului: LOT 1 ,,Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteză max. de 160 km/h, secţiunea Braşov – Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov – Apaţa, 3. Caţa - Sighişoara"
- Rapoarte săptămânale, lunare, trimestriale şi la cerere, conform solicitărilor INEA, pentru acţiunea CEF, 2014-RO-TMC-0639-W.
- Monitorizarea şi actualizarea calendarului de implementare şi a alocării costurilor pentru acţiunea CEF 2014-RO-TMC-0639-W
- Transmitere propuneri pentru bugetul anului 2021, respectiv estimări aferente anilor următori pentru proiect.
- Pregătire documente cu privire la achiziţionarea de echipamente IT pe proiect.
- Planificare financiară a proiectului, resurse financiare, bugete proiect, anume:
  - Revizuire a previziunilor de alocări costuri pe proiect conform scenariilor de implementare ale proiectului.
  - Actualizare informaţii financiare referitoare la implementarea proiectului CEF în scopul actualizării fişelor F12.
- Analiză, colectare informaţii şi răspuns la diverse solicitări pentru raportări (raportări financiare, stadiu proiect, raportare indicatori fizici) venite de la diverse departamente sau ministere.
- Inventariere proiect Brasov – Sighisoara gestionat în cadrul UMP 3 Sighişoara – Predeal.
- Activităţi de pregătire a structurii Planurilor de Management ale Proiectelor aflate in gestiunea UMP, în vederea verificării, completării, corectării şi aprobării acestora.
- Furnizarea de informaţii şi puncte de vedere pentru solicitări care vizează zona Sighişoara – Predeal.
- Colaborarea cu diversele structuri şi departamente din cadrul CFR SA şi la nivel regional în vederea pregătirii implementării proiectelor (ex. serviciile de avize, exproprieri, DPDI, DSCFI, Direcţia Dezvoltare, SRCF Braşov).
- Coordonarea întocmirii / actualizării dispoziţiilor pentru echipele de proiect, echipelor suport şi a echipei temporare de supervizare.

Acte adiţionale semnate în cadrul UMP 3 în anul 2021

Nr. crt.	Numărul şi data contractului	Obiectul contractului	Numărul şi data actului adiţonal
1	97/19.10.2020	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă proiectului: LOT 1 ,,Reabilitarea liniei de CF Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov – Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov-Apaţa, 3. Caţa-Sighişoara"	1/19.10.2021

În anul 2021 au fost monitorizate si verificate:

- garanţii de bună execuţie/garanţii de avans emise în baza contractelor de servicii/lucrări încheiate de beneficiar,
- poliţe de asigurare,
- prelungirea valabilitatii politelor de asigurare toate riscurile/riscuri de proiectare/RCA/polite de asigurare personal,

Contractele de lucrări gestionate în cadrul UMP 3 :

"Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin – Dunăre, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov – Sighişoara, subsecţiunile: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara

Nr. crt.	Obiect	Număr contract	Antreprenor	Valoare contract [lei, fără TVA]	Durata contract, inclusiv PND [luni]	Realizări la 31.12.2021 (%)
1	„Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov- Simeria, componentă a coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h secţiunea Braşov-Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov-Apaţa, 3. Caţa-Sighişoara"	16/ 05.03.2020	Asocierea RailWorks - Alstom Transport S.A., AKTOR S.A., Arcada Company S.A. şi Euroconstruct Trading 98 S.R.L., lider al asocierii fiind declarat Alstom Transport S.A	2.979.386.423,41	108 luni	11.6%

3.4.3.4 UMP 4 (Lucrări de artă, staţii CF şi siguranţă feroviară)

La nivelul UMP 4 Lucrări Artă, Staţii CF şi Siguranţă Ferovioară în anul 2021 au fost gestionate următoarele proiecte:

3.4.3.4.1 Proiecte poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată

- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Constanţa;
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Braşov;
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Timişoara;
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Bucureşti;
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Iaşi;
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Cluj;
- Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Craiova;
- Reabilitarea podurilor feroviare situate la km 152+149 şi km 165+817 pe secţiunea feroviară Bucureşti – Constanţa;
- Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră;

Astfel:

- Au fost reluate procedurile pentru prelungirea sau obţinerea unor noi autorizaţii de construire, certificate de urbanism, documentaţii pentru avize, cu sprijinul specialiştilor de la Sucursalele Regionale CF 1-8;

- S-au monitorizat lucrările de reabilitare pentru:
  - Lucrări de reabilitare poduri şi podeţe Bucureşti (6 poduri);
  - Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tunelele Cluj (1 podeţ);
  - Lucrările de Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră;
  - Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – Sucursala Regională de Căi Ferate Craiova Lot1 (2 poduri, 2 podeţe) şi Lot 3 (4 poduri şi 4 podeţe).
    S-a participat la toate şedinţele de progres pentru urmărirea acestor lucrări. Au fost stabilite programele şi documentele necesare pentru mobilizarea corespunzătoare a Consultantului şi derularea supervizării lucrărilor;

- A fost obţinută Hotărârea de Guvern privind exproprierea unor suprafeţe de teren necesare pentru lucrări definitive, au fost emise Deciziile de expropriere pentru proiectul „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră";
- Au fost obţinute Autorizaţiile de Construire şi de Demolare pentru „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră";
- A fost obţinută Decizia etapei de încadrare „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră";

- A fost semnat contractul „Consultanţă şi Supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră"- Lot 1 - „Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş, între Vidra şi Comana".

- Verificarea şi aprobarea Rapoartelor lunare de progres, a Rapoartelor de Notificare a Defecţiunilor şi a Rapoartelor Finale întocmite de Inginer;

- Verificarea şi aprobarea Situaţiilor de Lucrări şi a Certificatelor Interimate de Plată;

- Asigurarea corespondenţelor cu Antreprenorii, Inginerii şi Proiectanţii pentru rezolvarea problemelor punctuale apărute în implementare;

- Au fost întocmite notele justificative pentru prelungirea duratei contractelor de servicii de consultanţă pe toată perioada de implementare a proiectelor;

- Urmărirea stingerii punctelor menţionate în Anexele la Procesele Verbale de Recepţie la Terminarea Lucrărilor şi remedierea defectelor apărute în perioada de garanţie;

- Verificarea documentaţiei şi întocmirea adreselor pentru aprobare, cu listă de verificare şi transmitere Rapoarte lunare - aprobate de către beneficiar pentru Contractul nr. 18/ 04.04.2016 - Asistenţă tehnică pentru monitorizarea mediului privind impactul asupra biodiversităţii - la SC USI SRL CLUJ; Analiza şi emiterea de puncte de vedere aferente diverselor propuneri de proceduri operaţionale, fişe de post, regulamente, reglementări şi acte normative în legătură cu activitatea de management a proiectelor în scopul îmbunătăţirii activităţii specifice;

- Suport pentru toate informările, rapoartele şi monitorizările solicitate de direcţiile /serviciile din cadrul CFR şi direcţiile din cadrul MT şi MFE referitoare la stadiul implementării proiectelor de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri;

- Verificarea şi aprobarea Rapoartelor financiare trimestriale întocmite de către Inginer;

- Redactarea de acte adiţionale la contractele de lucrări şi contractele de servicii derulate de către UMP 4 Lucrări de Artă, Staţii CF şi Siguranţă Feroviară;

- Verificarea / monitorizarea / executarea garanţiilor de bună execuţie şi pentru returnarea avansului / poliţelor de asigurări emise conform clauzelor contractuale;

- Acordarea vizelor „Certificat în privinţa realităţii, regularităţii şi legalităţii operaţiunilor" pentru contractele de lucrări / servicii / bunuri aferente proiectului / proiectelor POIM;
- Întocmirea şi transmiterea de informări, rapoarte, planuri de măsuri şi alte documente solicitate de AM POS-T cu privire la durabilitatea investiţiilor pentru proiectele la care au fost efectuate recepţiile finale;
- Participare cu membri în cadrul comisiei de evaluare aferente procedurii de achiziţie publică:
  - „Consultanţă şi Supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră"- Lot 1 - „Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş, între Vidra şi Comana".
  - Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 2: Ilva Mică – Pojorâta
  - Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 3: Pojorâta- Suceava
  - Proiectare şi Execuţie lucrări aferente obiectivului de investiţii „Lucrări în staţiile C.F.Feteşti şi Ciulniţa, de pe linia de cale ferată Bucureşti – Constanţa"
- S-au întreprins demersurile necesare şi s-au întocmit actele pentru plata taxelor legale.

Priorităţi pentru anul 2022:

- Continuarea lucrărilor în vederea finalizarii contractelor;
- Asigurarea suportului tehnic pentru întocmirea/actualizarea Cererilor de Finanţare;
- Efectuarea recepţiilor la terminarea lucrărilor şi a recepţiilor finale;
- Realizarea gradului de absorbţie a fondurilor europene nerambursabile;
- Urmărirea gradului de mobilizarea al antreprenorilor;
- Analiza şi diminuarea efectelor cauzate de întârzieri în finalizarea contractului;
- Monitorizarea durabilităţii şi funcţionalităţii obiectivelor de investiţii finalizate şi finanţate din bugetul POS-Transporturi.

3.4.3.4.2 Proiecte modernizare staţii de cale ferată (16 STAŢII POS-T)

UMP 4 Lucrări Artă, Staţii CF şi Siguranţă Ferovioară gestionează activităţile de implementare pentru proiectele:

- "Modernizarea unor staţii de cale ferată din România - 16 staţii POS-T", proiect finanţat din fonduri nerambursabile FEDR în cadrul POS-T 2007-2013. Staţiile cuprinse în proiect sunt următoarele: Giurgiu Oraş, Alexandria, Râmnicu Vâlcea, Slatina, Piteşti, Reşiţa Sud, Bistriţa Nord, Zalău, Sfântu Gheorghe, Târgu Mureş, Botoşani, Piatra Neamţ, Vaslui, Brăila, Călăraşi Sud, Slobozia Veche.

Proiectul cuprinde următoarele Contracte de finanţare:

- CF1 - staţiile Râmnicu Vâlcea, Slatina şi Reşiţa Sud;
- CF2 - staţiile Bistriţa Nord şi Zalău;
- CF3 - staţiile Călăraşi Sud, Slobozia Veche şi Giurgiu Oraş;

- CF4 - staţiile Târgu Mureş şi Sfântu Gheorghe – proiect fazat;
- CF5 - staţia Piteşti;
- CF6 - staţiile Botoşani, Piatra Neamţ, Vaslui şi Brăila;
- CF7 - pentru staţia Alexandria nu s-a semnat Contract de finanţare (Obs.: deoarece între CFR–SA şi Primăria Alexandria au existat litigii asupra terenului aferent staţiei CF, AM POS-T a respins cererea de finanţare).

Activităţi în cadrul proiectelor de modernizare a staţiilor CF, la 31.12.2021

Asigurarea durabilităţii proiectelor finanţate din POST pentru o perioadă de minim 5 ani de la finalizarea lucrărilor, în conformitate cu prevederile Instrucţiunilor nr. 2 şi nr. 3 emise de AMPOST în anul 2017.

- Efectuare vizite la obiectivele finalizate împreună cu reprezentanţii AM POS-T;
- Întocmire şi transmitere informări, rapoarte, puncte de vedere, planuri de măsuri pentru efectuarea remedierilor necesare pentru fiecare staţie CF în parte, precum şi alte documente solicitate de AM POS-T cu privire la durabilitatea investiţiilor pentru proiectele la care au fost efectuate recepţiile finale;
- Au fost întocmite Rapoartele privind durabilitatea investiţiilor – anul V, pentru perioada 01.11.2020 – 31.10.2021;
- Verificarea lucrărilor şi a comportării obiectivelor aflate în perioada de garanţie.

Priorităţi pentru anul 2022:

- Continuarea lucrărilor de remediere a deficienţelor în vederea finalizarii contractului;
- Asigurarea suportului tehnic pentru intocmirea/actualizarea Cererilor de Finantare;
- Realizarea gradului de absorbţie a fondurilor europene nerambursabile;
- Verificarea lucrărilor şi a comportării obiectivului Staţia CF Rm. Vâlcea aflat în perioada de garanţie;
- Urmarirea gradului de mobilizarea al antreprenorilor;
- Analiza si diminuarea efectelor cauzate de intarzieri in finalizarea contactului;
- Monitorizarea durabilităţii şi funcţionalităţii obiectivelor de investiţii finalizate şi finanţate din bugetul POS-Transporturi.

3.4.3.4.3 Siguranţă feroviară

Activitatea UMP 4 Lucrări Artă, Staţii CF şi Siguranţă Ferovioară în anul 2021 a fost axată pe implementarea următoarelor proiecte:

- Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Ilia Lugoj.
- Centralizare electronică în staţia cf Videle;
- Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse;
- Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni – Adjud

Personalul UMP 4 Lucrări Artă, Staţii CF şi Siguranţă Ferovioară a desfăşurat următoarele activităţi:

- Participarea la şedinţele de coordonare şi de analiză a proiectelor (iniţiate de Antreprenor/ Inginer);
- Analiza documentaţiilor aferente situaţiilor de lucrări, cu implicare în creşterea gradului de absorbţie a fondurilor europene nerambursabile;
- Efectuarea unor măsurători şi verificări asupra calităţii lucrărilor executate;

- Analiza rapoartelor de progres şi minute ale întâlnirilor, care au vizat probleme specifice ale proiectelor enumerate mai sus;
- Monitorizarea progresului fizic şi financiar al lucrărilor, conform fazelor de execuţie;
- Analiza şi clarificarea cerinţelor antreprenorilor privind adaptarea soluţiilor tehnice din proiectul tehnic;
- Gestionarea corespondenţei cu antreprenorii şi cu consultantul (inginer FIDIC) (analiză şi aprobare rapoarte de progres, corespondenţă contractuală, documente dispoziţii de şantier, aprobare detalii tehnologice, etc);
- Colaborare cu reprezentanţii OIT privind activităţile de monitorizare, audit, întâlniri de lucru, etc;
- Colaborarea cu alte departamente din cadrul Sectorului Investitii, pentru soluţionarea unor aspecte privind gestionarea proiectelor aflate în implementare (achiziţii, responsabili contractare, financiar, monitorizare, etc.);
- Verificarea şi aprobarea Rapoartelor financiare trimestriale întocmite de către Inginer;
- Redactarea de acte adiţionale la contractele de lucrări şi contractele de servicii derulate de către UMP 4 Lucrări de Artă, Staţii CF şi Siguranţă Feroviară;
- Verificarea / monitorizarea / executarea garanţiilor de bună execuţie şi pentru returnarea avansului / poliţelor de asigurări emise conform clauzelor contractuale;
- Principalele realizări în activitatea desfăşurată de UMP 4 - Lucrări Artă, Staţii CF şi Siguranță Ferovioară sunt prezentate după cum urmează:

Organizare Recepţii

- Organizare recepţie finale pentru proiectele:
  - Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe sectia de circulaţie Siculeni - Adjud,
  - "Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse„ pe SRCF Constaţa şi SRCF Galaţi;

Priorităţi pentru anul 2022:

- Continuarea lucrărilor în vederea finalizării contractelor;
- Efectuarea recepţiilor finale pentru proiectele "Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni – Adjud" Lot 2 precum şi "Sistem de detectare a cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse„ – SRCF Iaşi, Timişoara, Craiova, Bucureşti şi Postul Central de supraveghere;
- Realizarea gradului de absorbţie a fondurilor europene nerambursabile;
- Urmărirea gradului de mobilizarea al antreprenorilor;
- Analiza şi diminuarea efectelor cauzate de întârzieri în finalizarea contactului

3.4.3.4.4 Studii de fezabilitate

- ***Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea/reabilitarea a 47 de staţii de cale ferată din ROMÂNIA - Faza studiu de fezabilitate – toate sucursalele regionale***;
  - **SRCF Bucureşti:**
  - Studiile de Fezabilitate Preliminare au fost avizate în CTE Regional în data de 29.07.2021 şi în CTE Companie în data de 23.09.2021.
  - Studiul de Fezabilitate Final a fost avizat în CTE SRCF Bucureşti în data de 21.12.2021.
  - **SRCF Braşov:**

- Studiile de Fezabilitate Preliminare au fost avizate în CTE Regional în data de 01.03.2021 şi în CTE Companie în data de 27.04.2021.
- **SRCF Iaşi:**
- Studiul de Fezabilitate Preliminar - varianta optimă, a fost avizat favorabil în CTE SRCF Iaşi în data de 19.04.2021 şi în CTE CNCF CFR SA în data de 27.04.2021.
- Studiu de Fezabilitate Final a fost avizat favorabil în CTE SRCF Iaşi în data de 01.11.2021 şi în CTE CNCF CFR SA în data de 24.11.2021.
- **SRCF Constanţa:**
- Documentaţia Studiul de Fezabilitate Preliminar – alternative modernizare, a fost avizată favorabil în CTE SRCF Constanţa în data de 26.05.2021 şi în CTE CNCF CFR SA în data de 03.06.2021.
- Analiza Cost Beneficiu Finală şi Studiu de Fezabilitate Final au fost avizate favorabil în CTE SRCF Constanţa în data de 23.11.2021 şi în CTE CNCF CFR S.A. în data de 21.12.2021, cu menţiunea că pentru staţiile Neptun hc şi Costineşti Tabără avizul CTE CNCF CFR SA a fost condiţionat de prezentarea unei comparaţii între „Proiect tip clădire de călători minimală" avizat în CTE CNCF CFR SA şi varianta propusă.
- **SRCF Cluj:**
- Studiile de Fezabilitate Preliminare pentru cele 8 statii a fost avizat în CTE Regional.

- ***Elaborarea Studiului de Fezabilitate „Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată"- toate sucursalele regionale;***
  - **SRCF Bucureşti** - Studiul de Fezabilitate a fost avizat în CTE Regional în data de 01.10.2021 şi în CTE Companie în data de 16.11.2021;
  - **SRCF Craiova** - Au fost selectate de către SRCF Craiova cele 20 TN-uri prin aviz CTE nr. 72/2/53/2022;
  - **SRCF Timişoara** - Documentaţia, Raportul privind analiza şi fundamentarea variantelor/ opţiunilor tehnico-economice, a fost avizată în CTE SRCF în data de 13.09.2021.
  - **SRCF Cluj** - Studiu de Fezabilitate a fost avizat în CTE SRCF Cluj în data de 12.10.2021 şi avizat de către CTE CNCF „CFR" SA în data de 07.12.2021
  - **SRCF Braşov** - Studiul de Fezabilitate Final ptr. cele 20 de TN a fost avizat în CTE SRCF Braşov în 20.12.2021.
  - **SRCF Constanta** - Studiul de Fezabilitate preliminar a fost avizat în CTE CNCF CFR SA în data de 27.04.2021, Studiul de Fezabilitate Final avizat in CTE SRCF Constanta in data de 15.09.2021.

- ***Elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru obiectivul de investiţii: „Lucrări de reabilitare pentru poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – etapa II – toate sucursalele regionale;***

  - SRCF Craiova - Pentru un nr. de 32 de obiective din totalul de 58 sunt obţinute toate avizele urmând ca prestatorul să prezinte Documentaţia de aprobare a indicatorilor tehnico economici şi susţinerea pentru avizare in CTE SRCF la cele 32 de obiective

  - SRCF Timişoara - S-a avizat în CTE SRCF Timişoara varianta tehnico-economică optimă.

  S-a predat de către Prestator Studiul de fezabilitate final (draft), se află în analiză la SRCF urmand a se aviza in CTE Regional.

  - **SRCF Cluj** - Studiile de fezabilitate au fost avizate in CTE Regional

- **SRCF Braşov -** Studiile de fezabilitate au fost avizate in CTE Regional si CTE Companie pentru Loturile 3,4,5 şi 6. Pentru Lotul 1 şi Lotul 2 urmează a se încheia protocolul cu Apele Române dupa intocmirea documentatiilor de transfer de proprietate/administrare
- **SRCF Iaşi –** Studiu de Fezabilitate Preliminar –varianta optimă, a fost prezentat si avizat in CTE SRCF Iasi si in CTE CNCF CFR
- **SRCF Galaţi** - A fost aprobat, de catre SRCF in CTE Regional Raportul privind optiunile tehnico-economice optime pentru realizarea fiecarui obiectiv de investitii, inclusiv documentatia aferenta. Urmeaza ca Prestatorul sa obtina toate avizele/acordurile si sa prezinte SF final.

Priorităţi pentru anul 2022:

- Finalizarea Studiilor de Fezabilitate şi aprobarea acestora in CTE.
- Promovarea la Directia Achizitii Publice documentatia in vederea procedurilor de atribuire a contractului de achizitie publica pentru achizitionarea serviciilor de proiectare si executie a lucrarilor;

Tabel UMP 4 - Situaţie recepţii contracte pentru lucrări de investiţii în anul 2021

Nr crt	Denumirea produsului/ serviciului/ lucrări	Denumire furnizor	Valoare totală contract (inclusiv acte adiţionale) - lei fara TVA	Valoare executată	Nr/ Data PV la terminarea lucrărilor/PV depunere în funcţiune	Observaţii
1	„Lucrări de reabilitare poduri , podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Craiova" Lotul 1 - Poduri şi Podeţe (5 obiective)	Asocierea SC ARCADA COMPANY SA - SC DARIA CONST SRL	6.240.741,82	5.889.776,45	PVRTL Pod km 115+565 1.D/64/13.01.2021 PVRTL Podeţ km 357+760 1.D/1561/01.10.2021 PVRF Podeţ km 226+575 1.D/78/14.01.2021	Obiectivul Pod km 200+306 scos din contract
2	„Lucrări de reabilitare poduri , podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Craiova" Lotul 2 - Poduri şi Podeţe (1 obiectiv)	Asocierea S.C. SRABAG S.R.L. - STRABAG AG	34.830.697,55	34.634.544,03	PVRF Pod km 197+557 1.D/2114/15.12.2021	
3	„Lucrări de reabilitare poduri , podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Craiova" Lotul 3 - Poduri şi Podeţe (9 obiective)	Asocierea SC ARCADA COMPANY SA - SC DARIA CONST SRL	28.226.541,62	19.872.376,84	PVRTL Podeţ km 5+303 1.D/385/18.02.2021 PVRTL Podeţ km 6+592 1.D/386/18.02.2021 PVRTL Podeţ km 6+939 1.D/387/18.02.2021 PVRTL Pod km 15+550 1.D/1648/14.10.2021 PVRTL Pod km 55+812 1.D/1976/26.11.2021 PVRTL Pod km 40+875 1.D/1975/26.11.2021 PVRF Podeţ km 279+884 1.D/79/14.01.2021	
5	Lucrări de proiectare şi execuţie aferente obiectivului: „Sistem de detectarea cutiilor de osii supraîncălzite şi a frânelor strânse – Lot 1	Asocierea S.C. Alstom Transport S.A. si S.C. PAS 97 IMPEX S.R.L., denumita Asocierea CELPEx	44.57.088,10	40,485.418,76	**1.SRCF Constanta:** St Saligny PVRF 1D/1077/19.05.2021 St Movila PVRF 1D/1078/19.05.2021 St Dragos Voda PVRF 1D/1079/19.05.2021 St Baraganu PVRF 1D/1080/19.05.2021 **2.SRCF Galaţi**: St Coteşti PVRF 1D/2032/06.12.2021 St B Sarata Monteoru PVRF 1D/2037/07.12.2021 St Murgeanca PVRF 1D/2038/07.12.2021	
6	"Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni – Adjud Lot 1	SIEMNS	37.199.472,84	34.490.279,33	PVRF 1.D/2211/29.12.2021	
8	Lucrări de reabilitare a podurilor, podeţelor şi tunelelor de cale ferată SRCF Cluj - lot 4 poduri, podete (3 obiective)	SC ARCADA COPMANY SA-SC DARIA CONST SRL	27.901.383,71	26.146.489,92	PVRTL Pod km 47+128 1.D/1168/06.07.2021	

3.4.3.5 UMP 5 (Bucureşti Nord – Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti)

Activitatea UMP în perioada 01 ianuarie ÷ 31 decembrie 2021 a fost axată pe finalizarea implementării proiectului Modernizarea Liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, precum şi, gestionarea Contractului de consultanţă şi supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii: Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti.

Finanţarea proiectului:

Pentru proiectul „Modernizarea Liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti" s-au asigurat două surse de finanţare, astfel:

- Începând cu data intrării în vigoare a contractului de execuţie lucrări până la data de 08.10.2020, şi după data de 30.06.2021, prin Bugetul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, de la Bugetul de Stat, din cadrul Titlului de Cheltuială 58 - Proiecte cu Finanţare din Fonduri Externe Nerambursabile, aferente cadrului financiar 2014-2020/ Titlul 58.03 - Programe din Fondul de Coeziune (FC),
- Începând cu data de 08.10.2020 până la data de 30.06.2021, proiectul a fost finanţat în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF), conform Acordului de Grant INEA/CEF/TRAN/M2019/2126430, semnat in data de 08.10.2020, în valoare totală eligibilă de **57.002.846 Euro**, echivalent a **277.769.168 lei** la cursul de la data semnării Acordului de Grant, din care:

  - Componenta UE/CEF: 46.566 mii euro

  - Componenta RO/Cofinanţare: 10.437 mii Euro

Date despre proiect:

a) Contract Proiectare şi Execuţie Lucrări nr. 60/21.06.2019

Antreprenor: Asocierea SC ARCADA COMPANY SA – SC ISPCF SA – DB ENGINEERING & CONSULTING GMBH

Valoare contract, inclusiv valoarea actelor adiţionale: 437.918.272,15 lei, fără TVA

Calendar de implementare: Terminarea lucrărilor (după aprobarea prelungirii duratei de execuţie, urmare a executării lucrărilor suplimentare de la punctul de oprire): 05.04.2021

Stadiul fizic: 99,99%

Stadiul financiar: 99,98%

Plăţi efectuate: 437.809.815,96 lei, fără TVA, din care:

304.953.660,44 lei, fără TVA – finanţare POIM

132.856.155,52 lei, fără TVA – finanţare CEF

În anul 2021 pentru Contractul de Proiectare şi Execuţie Lucrări nr. 60/21.06.2019 s-au încheiat următoarele acte adiţionale:

1. Act adiţional nr. 5/16.03.2021 - extinderea duratei de execuţie cu 73 zile calendaristice. Noul termen de finalizare a lucrărilor devine data de 05.04.2021.

2. Act adiţional nr. 6/30.03.2021 - suplimentarea valorii de contract cu suma de 3.000.005,02 Lei, fără TVA, reprezentând valoarea cumulată a Modificării nr. 5 - „Instalaţie de iluminat stradal în zona DN 1 – Terminal Sosiri AIHCB" (784.580,13 Lei, fără TVA), a Modificării nr. 5 (Completare) - „Lucrări suplimentare pentru refacere instalaţie de iluminat pe strada Drumul Gării Odăi" (982.790,19 Lei, fără TVA) şi a Modificării nr. 7 - „Lucrări suplimentare amenajare carosabil bretea acces DN1 – Terminal Sosiri AIHCB şi sens giratoriu Sud în zona Staţiei CF" (1.232.634,70 Lei, fără TVA).

3. Act adiţional nr. 7/2021 - suplimentarea Preţului Contractului cu suma de 6.485.443,48 Lei, fără TVA, reprezentând valoarea cumulată a Modificării nr. 6 - *Amenajarea pasajului pietonal semi-acoperit pentru asigurarea circulaţiei pietonale între Staţia CF şi Terminalul Sosiri al AIHCB* (5.029.068,54 Lei, fără TVA) şi a Modificării nr. 9 - *Lucrări suplimentare – Echipamente Punct Oprire* (1.456.374,94 Lei, fără TVA)

4. Act adiţional nr. 8/05.10.2021 - Suplimentare Preţ Contract cu suma de 15.713.157,63 Lei, fără TVA, reprezentând valoarea ajustării preţurilor pentru valorile indexabile aplicate Certificatelor Interimare de Plată emise (CIP nr. 2 – CIP nr. 14)

Preţul Contractului: 437.918.272,15 Lei, fără TVA

În anul 2021 Beneficiarul a aprobat următoarele Cerificate Interimare de Plată:

1	CIP Nr. 12/25.01.2021	OUT_697/25.01.2021	Aprobat	12/UMP 5/61/27.01.2021
2	CIP Nr. 13/08.04.2021	OUT_755/08.04.2021	Aprobat	12/UMP 5/255/09.04.2021
3	CIP Nr. 14/02.06.2021	OUT_756/26.05.2021	Aprobat	12/UMP 5/373/03.06.2021
4	CIP Nr. 15/08.10.2021	OUT_830/07.10.2021	Aprobat	12/UMP 5/517/08.10.2021

b) Contract Sectorial de Servicii nr. 64/04.07.2019 Contract Consultanţă şi supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii "*Modernizarea liniei de cale ferata Bucureşti Nord – Aeroport International Henri Coandă Bucureşti*" - *Faza I: „Racord C.F. la Terminalul T1, Aeroport International Henri Coandă Bucureşti*"

Supervizor: Asocierea Baicons Impex SRL – Tecnic Consulting Engineering România SRL – Konsent S.A.

Valoare contract: 5.194.260,00 lei, fără TVA

Valoare contract, inclusiv valoarea actelor adiţionale: 5.525.662,71 lei fără TVA

Durata de implementare: 76 luni+147 z.c de la data emiterii Ordinului de Începere

Data de finalizare contract: 10.04.2026

Ordinul de începere a fost dat în data de 15.07.2019

Stadiu fizic: 85,97%

Stadiu financiar: 73,48%

Plăţi efectuate: 4.060.504,85 lei, fără TVA

În anul 2021 pentru Contractul Sectorial de Servicii nr. 64/04.07.2019, s-au încheiat următoarele acte adiţionale:

1. Act adiţional nr. 2/08.02.2021
   - Extindere perioadă de implementare a Contractului cu 147 zile calendaristice şi suplimentarea Preţului Contractului Sectorial de Servicii Nr. 64 din 04.07.2019 cu suma 264.100,00 lei, fără TVA
   - Valoare actualizată contract 5.480.173,04 lei, fără TVA
2. Act adiţional nr. 3/10.03.2021

- Actualizare Preţ Contract Sectorial de Servicii Nr. 64 din 04.07.2019
- Valoare act adiţional 5.500.716,29 lei, fără TVA

3. Act adiţional nr. 4/19.05.2021
   - Actualizare Preţ Contract Sectorial de Servicii Nr. 64 din 04.07.2019
   - Valoare act adiţional 5.514.396,91 lei, fără TVA
4. Act adiţional nr. 5/09.08.2021
   - Actualizare Preţ Contract Sectorial de Servicii Nr. 64 din 04.07.2019
   - Valoare act adiţional 5.525.662,71 lei, fără TVA

În conformitate cu prevederile contractuale, pe parcursul anului 2021, au fost aprobate de Beneficiar următoarele livrabile:

1. Rapoarte periodice de progres şi rapoarte de management emise de Supervizor şi aprobate de Beneficiar:

- Rapoart de progres şi management Nr. 19-22
- Rapoarte Interimare de Notificare a Defecţiunilor 1-4 emise de Supervizor şi aprobate de Beneficiar:

2. Alte Rapoarte şi Livrabile transmise de Supervizor:

- Raport Supervizor referitor la Recepţia la Terminarea Lucrărilor
- Raport la Terminarea Lucrărilor
- Raport privind repartizarea lucrărilor recepţionate
- Planul de Management al Mentenanţei pe Perioada de Notificare a Defecţiunilor
- Raport Final prevăzut în Contractul de Finanţare CEF
- Cartea Tehnică a Construcţiei

3. Rapoarte Financiare Trimestriale emise de Supervizor şi aprobate de Beneficiar:

- Rapoarte Financiare Trimestriale Nr.7-9

Pe parcursul anului personalul UMP 5 a desfăşurat următoarele activităţi:

- Efectuarea vizitelor periodice pe şantier, în vederea monitorizării proiectului
- Participarea la şedinţele lunare de progres şi monitorizare a proiectului
- Corelarea proiectelor: *Dublarea liniei de cale ferată Mogoşoia – Baloteşti* şi *Modernizarea Liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti*

- Analiza, verificarea şi aprobarea rapoartelor emise de Supervizor pentru monitorizare a stadiului lucrărilor pe perioada de execuţie a lucrărilor şi pe perioada de notificare a defecţiunilor,
- Gestionarea şi monitorizarea contractelor în derulare coroborat cu respectarea clauzelor contractuale,
- Monitorizarea progresului fizic şi financiar al lucrărilor, conform fazelor de execuţie,
- Gestionarea corespondenţei contractuale (analiză şi aprobare rapoarte de progres, corespondenţă contractuală, documente dispoziţii de şantier, aprobare detalii tehnologice, etc),
- Analiza, evaluarea, solicitarea unor clarificări şi completări referitoare la propunerile Supervizorului privind completarea echipei de personal din cadrul proiectului, precum şi mobilizarea personalului propriu în conformitate cu prevederile contractuale
- Arhivarea conform Procedurilor de arhivare şi a legislaţiei în vigoare a unor documente emise şi aprobate;
- Colaborare cu departamentul juridic pentru soluţionarea aspectelor legate de litigii, reclamaţii, petiţii sau notificări;
- Urmărire stadiu dosare în Instanţă
- În baza Autorizaţiilor de Construire au fost finalizate şi recepţionate până la data de 31.12.2021 următoarele lucrări:

- Lucrări de suprastructură cf interval Haltă Pajura – Odăi,
- Podeţe,
- Viaduct cf,
- Terasamente cf,
- Suprastructură cf,
- Construcţii civile,
- Relocare bretele şi drumuri,
- Relocare utilităţi,
- Lucrări de protecţia mediului,
- Instalaţii CE,
- Instalaţii Telecomunicaţii,
- Punct de oprire km 18+317,
- Pasaj semi-acoperit (copertină) între Staţia CF şi Terminalul T1 al AIHCB,

▪ CNCF "CFR" -SA a aprobat Procesul Verbal de Recepţie la Terminarea Lucrărilor nr. 1D/946/15.04.2021-28.04.2021

▪ Pentru lucrările executate şi recepţionate, CNCF "CFR" -SA a obţinut următoarele Avize, Certificate şi Autorizaţii de Punere în Funcţiune:

- Aviz de securitate la incendiu nr. 2993/19-SU-BIF-A/15.01.2020, emis de MAI – Inspectoratul pentru Situaţii de Urgenţă „Dealul Spirii" Bucureşti-Ilfov
- Autorizaţie de Securitate la Incendiu nr. 781/20-SU-B-IF-AUZ/09.03.2021, emisă de MAI - Inspectoratul pentru Situaţii de Urgenţă „Dealul Spirii" Bucureşti-Ilfov,
- Certificat de verificare Nr. 2269/SG/2021/INF/ROEN/15/CPI pentru Subsistem infrastructură, emis de ONFR - Organismul Notificat Feroviar Român,
- Autorizaţie de punere în funcţiune a subsistemului structural component al sistemului de transport feroviar din România NEI RO6120210001 Seria APFSS nr. 01/2021, emisă de ASFR – Autoritatea de Siguranţă Feroviară Română
- Certificat de Performanţă Energetică a clădirii: Staţie Terminus – Otopeni, Racord CF la Terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti

INDICATORII PROIECTULUI

Indicatori Tehnico - Economici şi Capacităţi

Nr. Crt.	Elemente	UM	Cantitate
1	Staţie de călători	buc	1
2	Lungime traseu	km	2,95
3	Podeţe	buc	3
4	Punct oprire la km 18+317	buc	1
5	Instalaţie CE	buc	1
6	Punct de oprire la km 18+317	buc	1
7	Pasaj semi - acoperit (Copertină)	buc	1
8	Durata de realizare a lucrărilor	luni	21
9	Durata de realizare a investiţiei, inclusiv perioada de Garanţie	luni	81

Indicatorii economico-financiari ai proiectului şi stadiul fizic al acestora
Stadiul execuţiei lucrărilor de reabilitare:

Obiectiv de investiţii	Antreprenor	Progres fizic 31.12.2021
Modernizarea Liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti	Asocierea SC ARCADA COMPANY SA – SC ISPCF SA – DBEngineering&Consulting GmbH	100%

Indicatori fizici detaliaţi pentru lucrările din Contractul de proiectare şi execuţie lucrări nr. 60/21.06.2019, cumulat la 31.12.2021

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent de realizare
1	Staţie de călători	buc	1	100%
2	Lungime traseu	km	2,95	100%
3	Viaduct	buc	1	100%
4	Podeţe	buc	3	100%
5	Instalaţie de centralizare electronica	buc	1	100%
Total			**100%**	

Indicatori fizici pentru lucrările suplimentare din Contractul de proiectare şi execuţie lucrări nr. 60/21.06.2019, cumulat la 31.12.2021

	Denumire indicator	U.M.	Contractual	Procent de realizare
1	Punct de Oprire	buc	1	100%
2	Pasaj semi-acoperit (copertină) la AIHCB	buc	1	100%
Total			**100%**	

Situaţia financiară şi a plăţilor efectuate, cumulat la 31.12.2021

Obiectiv de investiţii	Valoare lucrări certificate (lei, fara TVA, inclusiv avans)	Lucrări certificate/ valoare contract (%) (inclusiv avans)	Valoare plăţi efectuate (lei, fara TVA, (inclusiv avans)	Plăţi efectuate (inclusiv avans)/ valoare contract (%)
Contract Proiectare şi Execuţie Lucrări pentru proiectul: *Modernizarea Liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti*	437.918.272,15	99,98%	437.809.815,96	99,98%

Situaţia financiară şi a plăţilor efectuate, cumulat la 31.12.2021

Contract de servicii	Plăţi intermediare, Conform Raportului Financiar Trimestrial (lei, fara TVA)	(%)	Valoare plăţi efectuate (lei, fara TVA)	Plăţi efectuate/ valoare contract (%)
Contract de consultanţă şi supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii: *Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti*	5.525.662,71	73,48%	4.060.504,85	73,48%

Nr. crt.	Indicator de performanţă	Unitate de măsură	Rezultat obţinut
1	Viteza maximă pe linie	km/h	80
2	Durata de parcurs	min	24
3	Sarcina maximă pe osie	t	22,5
4	Supraînălţare maximă	mm	15
5	Insuficienţă de supraînălţare maximă	mm	70

Priorităţi pentru anul 2022:

- Încheierea Acordului de Finanţare, Grant Agreement No INEA/CEF/TRAN/M2019/2126430/ 08.10.2020,
- Recepţia şi punerea în funcţiune a lucrărilor executate,
- Gestionarea contractelor pe perioada de garanţie, notificare a defecţiunilor,
- Obţinerea rezultatelor privind indicatorii de performanţă şi a indicatorilor economico-financiari
- Monitorizarea dosarelor aflate pe rolul instanţelor de judecată.

3.4.4 Serviciul autorizări, punere în funcţie subsisteme feroviare şi ERTMS

Cele mai relevante activităţi desfăşurate de Personalul S.A.P.F.S.F. şi ERTMS în anul 2021 au fost:

- Elaborare Declaraţie de conformitate CE pentru proiectul,„Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I - Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti", conform cerinţelor din Regulamentul 250/ 2019;
- Publicare în ERADIS a Declaraţiei de conformitate CE pentru proiectul,„Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I - Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti";
- Participare la întâlniri în cadrul comisiei, împreună cu experţii din alte structuri ale companiei, cu privire la completarea dosarului depus la ASFR, în vederea obţinerii autorizaţiei de punere în funcţiune a subsistemului structural "control-comandă şi semnalizare de cale" modernizat în cadrul proiectului: „Pilot operaţional pentru o aplicaţie ETCS/ERTMS nivel 2");
- Transmitere către ASFR a documentaţiei necesare continuării procesului de evaluare conformitate aplicare proces de management al riscului pentru proiectul: „Pilot Operaţional pentru o aplicaţie ETCS/ERTMS nivel 2", întocmit conform prevederilor Regulamentului UE nr. 402/2013;
- Participare la întâlniri comune: CNCF "CFR"-SA, Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, AFER-ONFR având ca subiect: menţinerea sau nu a aplicării prevederilor OMT 290/2000 privind admiterea tehnică a elementelor constitutive de interoperabilitate înglobate într-un subsistem structural dacă acestea au făcut obiectul procedurilor prevăzute în STI corespunzătoare de evaluare a conformităţii sau adecvării pentru utilizare;
- Participare la întâlniri comune: CNCF "CFR"-SA, Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, reprezentant al Comisiei Europene, reprezentant Banca Europeană de Investiţii, având ca subiect stadiul implementării sistemului ERTMS în România;
- Colaborare cu UMP5 privind emiterea împuternicirii către Antreprenorul SC Siemens Mobility SRL, în conformitate cu prevederile contractuale, în parcurgerea etapelor/ efectuarea activităţilor pentru obţinerea, de la ASFR, a autorizaţiilor de punere în funcţiune a subsistemelor structurale sau părţi ale acestora, aferente proiectului: „Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni-Adjud" Lot 1 şi respectiv Lot 2.
- Participare la activităţile comisiei de evaluare pentru achiziţia serviciilor de verificare "CE" a subsistemelor structurale: "infrastructură", "energie", "control-comandă şi semnalizare terestră" supuse modernizării în cadrul a lucrărilor de reabilitare pe tronsoanele de cale ferată: Frontieră -

Curtici - km 614 (**lot 1**), Km 614 - Simeria (**lot 2**) şi Sighişoara - Simeria (**lot 3**), în vederea obţinerii autorizaţiilor de punere în funcţiune în conformitate cu cerinţele privind interoperabilitatea prevăzute în HG nr. 108/2020;

- Transmitere către UMP1, UMP2 informaţii referitoare la tipul de documente necesar a fi puse la dispoziţia NoBo pentru efectuarea verificării conformităţii subsistemelor structurale modernizate în cadrul proiectelor de reabilitare linie de cale ferată, cu cerinţele din STI-urile relevante;
- Analizarea documentelor, atât a contractelor de lucrări cât şi a celor de consultanţă, aferente tronsonului de cale ferată Sighişoara - Braşov, în legătură cu sarcina antreprenorului de a obţine autorizarea de punere în funţiune a subsistemelor structurale ;
- Solicitare către UMP1 a primei părţi din documentaţia necesară procesului de verificare "CE" a subsistemelor structurale de către NoBo (proiectul de ansamblu şi structura acestuia, condiţiilor de utilizare/întreţinere, cartea tehnică a construcţiei, testele efectuate, etc.) pentru tronsonul de cale ferată: Frontieră - Curtici - km 614 (**lot 1**);
- Solicitare către UMP2 a primei părţi din documentaţia necesară procesului de verificare "CE" a subsistemelor structurale de către NoBo, respectiv o descriere amănunţită a fiecărui subsistem în parte (a proiectului de ansamblu şi a structurii acestuia, a condiţiilor de utilizare/întreţinere, etc.) pentru tronsonul de cale ferată: Sighişoara - Simeria (**lot 3**);
- Participare la întâlniri comune CFR, AFER-ONFR şi Antreprenorii/ Consultanţii implicaţi în realizarea respectiv supervizarea lucrărilor de reabilitare cf pe tronsonul de cale ferată: Frontieră - Curtici - km 614 (**lot 1**);
- Participare la întâlniri comune CFR, AFER-ONFR şi Consultanţii implicaţi în supervizarea lucrărilor de reabilitare cf pe tronsonul de cale ferată: Sighişoara - Simeria (**lot 3**);
- Transmitere către NoBo a primei părţi din documentele doveditoare, conform listelor de cerinţe aferente subsistemelor structurale: "infrastructură", "energie", "control-comandă şi semnalizare terestră" supuse modernizării în cadrul a lucrărilor de reabilitare pe tronsonul de cale ferată: Frontieră - Curtici - km 614 (**lot 1**) ;
- Activitate autodidactică privind modalitatea de aplicare şi respectare a Directivelor, Regulamentelor şi STI – urilor relevante pentru subsistemele structurale ce necesită obţinerea de autorizaţii de punere în funcţiune.

3.4.5 Serviciul Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă

În anul 2021 compania a aplicat prevederile legislative în vigoare în domeniul achiziţiilor sectoriale, respectiv:

- *Legea nr.99/2016 privind achiziţiile sectoriale,*
- *HG nr.394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului cadrudin Legea nr.99/2016*
- *Legea nr.101/2016 privind remediile şi căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziţie publică, a contractelor sectoriale şi a contractelor de concesiune de lucrări şi concesiune de servicii, precum şi pentru organizarea şi funcţionarea Consiliului Naţional de Soluţionare a Contestaţiilor.*
- Serviciul Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă şi-a desfăşurat activitatea pe parcursul anului 2021 avand in subordine cu două birouri respectiv Biroul Achizitii Directe, Monitorizare si Raportari si Biroul Contracte Sectoriale

- Pentru Serviciul Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă, obiectivele propuse pentru anul 2021 au fost:
- finalizarea procedurilor de achiziţii publice/sectoriale demarate în anii anteriori şi aflate în derulare;
- realizarea tuturor achiziţiilor ce vor fi solicitate de direcţiile de specialitate în cursul anului 2021, cu respectarea prevederilor legale.

Pentru procedurile de atribuire demarate în anii anteriori anului 2021, unele s-au finalizat, la altele s-au continuat evaluarea ofertelor, iar la altele s-a urmărită prelungierea ofertelor ca urmare a adjudecarii si neîncheierii contractelor sau a procedurilor contestate.

De asemenea, în cadrul Serviciului Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă s-au organizat în anul 2021 proceduri de atribuire solicitate de direcţiile de specialitate, achiziţii din fonduri nerambursabile si buget de stat inclusiv achiziţii directe.

În cadrul serviciului au fost incheiate acte aditionale la contractele aflate in derulare, precum si contracte ca urmare a finalizarii procedurilor de atribuire, totodata au fost organizate/urmarite proceduri de atribuire, dupa cum urmeaza:

1. Achiziţii din anii anteriori anului 2021 – 2 proceduri.
In anul 2021, iar pentru 16 proceduri au fost încheiate 16 contracte sectoriale.

2. In anul 2021, 3 proceduri au fost anulate

Situaţia procedurilor anulate

Nr. crt.	Denumirea obiectivului	Observatii
1.	CONSULTANŢĂ ŞI SUPERVIZARE a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră, Lot 1 - Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş, între Vidra şi Comana	Documentaţie de atribuire DF1103658/ 31.12.2020. Anunţ de Participare CN1027520/ 07.01.2021. Deschiderea ofertelor 09.02.2021. Deschiderea ofertelor a fost decalata in data de 15.02.2021. Procedura anulată, raport nr.1D/2/446/17.03.2021. Procedura a fost reluata, adjudecata anunt de atribuire CAN 1066120/11.11.2021.
2.	Servicii de elaborare Studiu de Fezabilitate pentru "Electrificarea liniei feroviare Răduleşti – Giurgiu Nord"	Documentatie de atribuire DF1118255/07.07.2021. Anunţ de participare CN1032897/15.07.2021. Data limită pentru depunerea ofertelor 23.08.2021, decalată până la 30.08.2021. Raport de anulare a procedurii nr.1.D/2/2125 din 11.10.2021 (Oferta este inacceptabila în conformitate cu prevederile art.140, alin.(4) din HG nr.394/2016. În conformitate cu prevederile art.143, aliun.(1) din HG nr.394/2016, oferta a fost respinsa). Procedura a fost reluata si se afla in etapa de evaluare a ofertelor.
3.	Sisteme informatice cu software-ul aferent (Braşov-Sighişoara)	Documentatie de atribuire DF1131292 / 19.11.2021 . Anunt de participare SCN1097606/ 22.11.2021. Anulată de sistem (nu a fost depusă nicio ofertă). Decizie de anulare a procedurii nr.1.D/2/2733/15.12.2021.

3. Proceduri de atribuire demarate în anul 2021 şi nefinalizate sunt în număr de 12 aflate în etape de derulare

- Proceduri demarate în anul 2021 cu finalizare în anul 2022

SERVICII:

Nr. crt.	Denumirea obiectivului	Observatii
1.	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 1: Apahida – Ilva Mică	Documentaţia de atribuire DF1105503/04.02.2021. Anunţ de participare CN1028266/10.02.2021. Data limită pentru depunerea ofertelor 15.03.2021, decalată: 22.03.2021, 05.04.2021, 19.04.2021. A fost aprobat raportul procedurii nr.1.D/2/1981/27.09.2021 şi au fost transmise comunicările. SC ISPCF SA a depus contestaţie la CNSC în 07.10.2021. A fost emisa decizia nr.2515/C6/2648/11.11.2021 Admite contestatia si dispune remedierea. In data de 23.11.2021 se depune plangere impotriva Deciziei CNSC nr. 2515/C6/2648/11.11.2021. Dosar CAB 7577/2/2021 termen de judecata: 08.12.2021. Amână termenul pe data de 13.12.2021. Solutia pe scurt: Admite plângerea. Modifică, în parte, decizia CNSC atacată în sensul că: Respinge contestaţia formulată de ISPCF SA, ca nefondată. Admite cererea de intervenţie formulată de Egis România SA. Respinge cererea contestatoarei ISPCF SA privind acordarea cheltuielilor de judecată. Menţine, în rest, decizia CNSC atacată. Definitivă. Reevaluarea ofertei Egis în urma Deciziei civile a Curţii de Apel.
2.	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Apahida – Suceava, Subsecţiunea 3: Pojorâta- Suceava	Documentatie de atribuire DF1106271/09.02.2021. Anunt de participare CN1028539/ 23.02.2021. Data limita pentru primirea ofertelor 29.03.2021. decalată 12.04.2021, 19.04.2021. A fost aprobat raportul procedurii nr.1.D/2/2072/05.10.2021 şi au fost transmise comunicările. În 15.10.2021 s-a depus contestatie la CNSC. Decizie CNSC nr.2591/2712/22.11.2021 Admite contestatia si dispune remedierea. Termen limita de formulare a plangerii 06.12.2021. Beneficiarul a depus plângere la CAB împotriva Deciziei CNSC în data de 02.12.2021. Termen de judecată 19.01.2022. Se asteapta motivarea instantei.
3.	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Coşlariu – Cluj-Napoca	Documentatia de atribuire DF1106420 / 18.02.2021. Anunt de participare CN1028607/24.02.2021, JOUE 201/S 038-096214. Data limita pentru primirea ofertelor 29.03.2021, 12.04.2021, apoi în 19.04.2021. Oferte în evaluare din 19.04.2021. În data de 01.09.2021 a fost aprobat Raportul Procedurii nr.1.D/2/1777/01.09.2021. În data de 02.09.2021 au fost transmise comunicările. În data de 10.09.2021 procedura a fost contestată la CNSC. Prin Decizia CNSC nr.2174/C3/2388, 2389 din 29.09.2021: a fost respinsă ca nefondată contestaţia Consis Proiect SRL, admite contestaţia Yuksel PROJE ANONIM ŞIRKETI şi obligă Entitatea Contractantă la anularea raportului procedurii si a adresei de comunicare a rezultatului procedurii privind asocierea Yuksel Proje Anonim Şirketi. Dispune clarificarea şi evaluarea acesteia în 30 de zile de la comunicarea deciziei. Entitatea Contractantă a făcut plângere la CAB în data de 15.10.2021 împotriva Deciziei CNSC nr.2174/C3/2388, 2389 din 29.09.2021 (Dosar 6600/2/2021 Yuksel - termen de judecată 11.11.2021). Consis Proiect SRL a făcut plângere împotriva Deciziei CNSC înregistrata la CAB în data de 18.10.2021 - Dosar 6749/2/2021 - termen de judecată 11.11.2021. Termen de judecată amânat până la data de 09.12.2021.. Amână termenul de judecată până la data de 16.12.2021. Solutia pe scurt: Respinge excepţiile invocate de Yuksel, ca neîntemeiate. Respinge plângerile, ca nefondate. Definitivă. Pronunţată azi, 16.12.2021. S-a luat la cunostintă Decizia CAB. Urmeaza reevaluarea ofertei YUKSEL.
4.	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea liniilor şi instalaţiilor din Complexul Feroviar Bucureşti	Documentatie de atribuire DF1118094 / 07.07.2021. Anunţ de participare CN1032755/10.07.2021. Anunţ de participare JOUE 2021/S 132-352188 din12.07.2021. Data limită depunere oferte 16.08.2021, decalată până la 30.08.2021. Se evaluează ofertele.
5.	Servicii de elaborare Studiu de Fezabilitate pentru "Electrificarea liniei feroviare Răduleşti – Giurgiu Nord"	Documentatie de atribuire DF1131065 / 17.11.2021 . Anunţ de participare CN1036977/ 06.07.2021, JOUE 2021/S 598757. Deschiderea ofertelor 27.12.2021. Evaluarea ofertelor.
6.	Servicii de consultanţă şi supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii „Lucrări în Staţiile C.F. Feteşti şi Ciulniţa, de pe linia de cale ferată Bucureşti – Constanţa"	Documentatie de atribuire DF1134419 / 28.12.2021. Anunţ de participare CN 1038194/ 01.01.2022, JOUE 2022/S 002-004078. Deschiderea ofertelor 08.02.2022.

7.	CONSULTANŢĂ ŞI SUPERVIZARE a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră, Lot 1 - Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş, între Vidra şi Comana"	Documentatie de atribuire DF1110312/08.04.2021 Anunţ de participare CN 1030095/ 14.04.2021 in JOUE 2021/S 072-184680 Procedura a fost adjudecata , Anunt de atribuire CAN 1066210/11.11.2021.

LUCRĂRI:

Nr. crt.	Denumirea obiectivului	Observatii
1.	Proiectare şi Execuţie lucrări aferente obiectivului de investiţii - Lot 1: "Modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara – Arad, Lot 3 Timişoara Est - Ronaţ Triaj Gr.D"- Lot 2: "Modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara – Arad, Lot 4 Ronaţ Triaj Gr. D – Arad	Documentaţie de atribuire DF1097693 /14.10.2020. Anunţ de participare CN1025423/19.10.2020 si JOUE 2020/S 204-497256. In data de 30.10.2020 fost depuse 3 contestatii. Decizia CNSC nr.2103/C4/2389, 2390, 2391 din 13.11.2020 . In data de 04.01.2022 CNSC a emis incheierea nr.11/C4/3422/04.01.2022 prin care a decis „suspendarea procedurii până la soluţionarea pe fond a contestaţiei"
2.	Proiectare şi execuţie lucrări aferente obiectivelor de investiţii Lot 1: Proiectare şi execuţie lucrări aferente obiectivului de investiţii "Modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara – Arad, Lot 1 Caransebeş - Lugoj" 2 Lot 2: Proiectare şi execuţie lucrări aferente obiectivului de investiţii "Modernizarea liniei feroviare Caransebeş – Timişoara – Arad, Lot 2 Lugoj – Timişoara Est"	Anunt de participare CN1025423/ 19.10.2020; JOUE 2020/S 204-497256/ 20.10.2020 Procedura a fost deschisă în data de 21.12.2021. Etapa: evaluare DUAE.
3.	Lot 1: Proiectare şi Execuţie a lucrărilor aferente obiectivului de investiţii "Electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor", Lot 1 Cluj-Napoca - Aghireş Lot 2: Proiectare şi Execuţie a lucrărilor aferente obiectivului de investiţii "Electrificare şi reabilitare linie CF Cluj Napoca -Oradea - Episcopia Bihor" Lot 2 Aghireş – Poieni	Documentatie de atribuire DF 1134770/30.12.2021 Anunt de participare in SEAP SEAP CN1038210/ 01.01.2022 in JOUE 2022/S 002-003981 În data de 14.01. 2022 Metroul SA a depus contestaţie la CNSC privind documentaţia de atribuire: Dosar 102/C7.S-au transmis la CNSC pdv pe suspendare şi fond.S-a publicat pe site Încheierea prin care s-a admis suspendarea procedurii. Se aşteaptă comunicarea prin poştă, pentru a fi pusă în aplicare. S-au comunicat pe SEAP zilele pentru vizita de amplasament: 8, 9 şi 10 februarie. Suspendata pana la solutionarea cauzei.
4.	Lot 1: Proiectare şi Execuţie a lucrărilor aferente obiectivului de investiţii "Electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor", Lot 3 Poieni - Aleşd Lot 2: Proiectare şi Execuţie a lucrărilor aferente obiectivului de investiţii "Electrificare şi reabilitare linie CF Cluj Napoca - Oradea - Episcopia Bihor" Lot 4 Aleşd – Frontieră Ungaria	Documentatie de atribuire DF 1134760/31.12.2021 Anunt de participare in SEAP SEAP CN1038324/ 06.01.2022 in JOUE 2022/S 005-009778 În data de 17.01. 2022 Metroul SA a depus contestaţie la CNSC privind documentaţia de atribuire: Dosar 124/C8. S-au transmis la CNSC pdv pe suspendare şi fond. S-a primit Încheierea prin care s-a suspendat procedura. Pusă în aplicare în data de 25.01.2022. S-au comunicat pe SEAP zilele pentru vizita de amplasament: 15, 16 şi 17 februarie. Suspendata pana la solutionarea cauzei.
5.	Proiectare şi Execuţie lucrări aferente obiectivului de investiţii „Lucrări în staţiile C.F.Feteşti şi Ciulniţa, de pe linia de cale ferată Bucureşti – Constanţa"	Documentatie de atribuire DF 1120544/02.08.2021 Anunt de participare in SEAP CN1033560/ 05.08.2021 in JOUE 2021/S 151-402937/ 06.08.2021 In data de 28.09.2021 s-a depus contestatie la CNSC. Prin Decizia CNSC nr.2288/C3/2557/14.10.2021, a fost respinsă ca nefondată contestatia Siemens Mobility. A respins solicitările de revizuire ale unei părţi din documentaţie ca inadmisibile, a respins cererea de acordare a cheltuielilor ocazionate de formularea contestatiei ca nefondată. Evaluare oferte din 01.11.2021.

4. Proceduri de atribuire demarate în anul 2021 şi finalizate fie cu anulare fie cu încheiere de contract sunt în număr de 31 din care 3 anulate, iar 16 finalizate cu încheierea de 16 contracte

În decursul anului 2021, au fost semnate următoarele contracte:

Nr. crt.	Denumirea contractului
1.	Studiu de Fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Craiova, Subsecţiunea 2: Roşiori Nord - Craiova
2.	Studiu de fezabilitate şi Proiect Tehnic pentru " Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Craiova, Subsecţiunea 1: Bucureşti Nord-Roşiori Nord
3.	Servicii privind Verificarea "CE" a subsistemelor structurale: Infrastructură, Energie şi Control–Comandă şi Semnalizare terestră, modernizate în cadrul proiectului de reabilitare a tronsonului: Frontieră - Curtici - Km614,în vederea obţinerii Autorizaţiilor de punere în funcţiune în conformitate cu cerinţele privind interoperabilitatea, prevăzute în HG nr. 108/2020 –Lot 1
4.	Servicii privind Verificarea "CE" a subsistemelor structurale: Infrastructură, Energie şi Control–Comandă şi Semnalizare terestră, modernizate în cadrul proiectului de reabilitare a tronsonului: Km614 - Simeria, în vederea obţinerii Autorizaţiilor de punere în funcţiune în conformitate cu cerinţele privind interoperabilitatea, prevăzute în HG nr. 108/2020 –Lot 2
5.	Servicii privind Verificarea "CE" a subsistemelor structurale: Infrastructură, Energie şi Control–Comandă şi Semnalizare terestră, modernizate în cadrul proiectului de reabilitare a tronsonului: Simeria - Sighişoara,în vederea obţinerii Autorizaţiilor de punere în funcţiune în conformitate cu cerinţele privind interoperabilitatea, prevăzute în HG nr. 108/2020 –Lot 3
6.	Servicii de auditare financiară a cheltuielilor efectuate în cadrul proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Braşov - Sighişoara"LOT 1 - SUBSECŢIUNILE 1. BRASOV – APAŢA, 3. CAŢA – SIGHIŞOARA
7.	Servicii de auditare financiară a cheltuielilor efectuate în cadrul proiectului „Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Braşov - Sighişoara" LOT 2 – SUBSECŢIUNEA APAŢA – CAŢA
8.	Serviciul de expertizare tehnică a Pasajului Inferior km ex. 170+307,66 (km pr. 171+485) în cadrul Obiectivului de Investiţii:"Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Secţiunea Braşov - Sighişoara, subsecţiunile : 1. Braşov – Apaţa, 2. Apaţa-Caţa şi 3. Caţa – Sighişoara"
9.	Serviciu de Consultanţă de Specialitate privind Mediu (factorii de Mediu şi Biodiversitate) în cadrul Obiectivului de Investiţii "Reabilitarea liniei de cale ferată Brasov-Simeria componentă a Coridorului Rin-Dunare, pentru circulatia cu viteza maxima de 160 km/h, sectiunea Brasov-Sighisoara, subsectiunea:2Apaţa-Cata"
10.	Serviciu de Consultanţă de Specialitate privind Mediu (Factorii de Mediu si Biodiversitate) în cadrul Obiectivului de Investiţii: „Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov - Simeria componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov – Sighişoara, Subsecţiunile: 1 Braşov - Apaţa şi 3 Caţa - Sighişoara
11.	Servicii de expertizare tehnică a Clădirii de Călători din staţia Deva, în vederea identificării soluţiilor tehnice ca urmare a decopertărilor, în cadrul Contractului de Lucrări nr. 201/30.08.2017, Lotul 2 "Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan - European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 3: Gurasada - Simeria"
12.	Servicii de expertizare a lucrărilor de suprastructură aferente contractelor " Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Pan-European IV, pentru a asigura circulaţia trenurilor cu viteză de 160 km/h, tronsonul Sighişoara – Coşlariu" – Lotul Sighişoara – Aţel şi Lotul Aţel – Micăsasa.
13.	"Servicii de auditare financiară a cererii de plată finală aferentă acţiunii nr. 2019-RO-TMC-0300-W"
14.	Consultanţă şi Supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii: "Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră", Lot 1 - Redeschiderea Circulaţiei Feroviare pe pod peste Râul Argeş, între Vidra şi Comana
15.	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă „Lucrărilor de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată SRCF TIMIŞOARA
16	Contract -Experti externi specializati in dispute comerciale pe specificul contractelor FIDIC "Managementul Contractelor FIDIC"- Reabilitarea liniei de cale ferata Frontiera-Curtici-Simeria,parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulatia trenurilor cu viteza maxima de 160 km/h, Tronsonul I: Frontiera-Curtici-Arad-km 614

Procedurile de atribuire aplicate conform Legii 99/2016 modificată şi completată ulterior au fost 30 de licitatii deschise (online în sistemul electronic SEAP). La nivelul serviciului au fost realizate achiziţii directe atât online din catalogul electronic SEAP cât şi offline.

Serviciul Achiziţii Sectoriale şi Contracte cu Finanţare Externă a avut ca obiectiv organizarea achiziţiilor solicitate de catre direcţiile de specialitate. Astfel, în anul 2021 au fost solicitate un număr de 31 achiziţii din care nu s-au finalizat 11 aflandu-se in prezent in derulare. Astfel s-a realizat un procent de 61,29 % din achiziţiile solicitate. Motivele pentru care nu s-au realizat toate achiziţiile:

- solicitări de achiziţii la finele anului 2021 neexistând timp de demarare/finalizare a achiziţiilor,
- personal insuficient, respectiv posturi vacante in cadrul serviciului,
- proceduri de atribuire din fonduri nerambursabile cu grad mare de complexitate şi contestate.

Nr. crt.	Denumire contract	Nr. act adiţional/data semnare	
1	„Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontieră" Studiul de Fezabilitate ctr. 20/11.03.2020	Add 4	21.01.2021
2		Add 5	05.08.2021
3	„Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti – Vicşani - Frontieră" - Studiu de Fezabilitate ctr. 19/10.03.2020	Add 3	12.05.2021
4		Add 4	25.10.2021
5	„Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman" -Studiu de Fezabilitate ctr. 15/27.02.2020	Add 3	26.05.2021
6		Add 4	03.08.2021
7	„ Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani – Dărmăneşti " Studiu de Fezabilitate ctr. 21/11.03.2020	Add 4	05.08.2021
8	„Reabilitarea liniei de cale ferată Ploieşti Triaj – Focşani" Studiu de Fezabilitate ctr. 28.07.04.2020	Add 2	27.9.2021
9	Studiu de Fezabilitate pentru reabilitarea liniei feroviare Craiova - Drobeta Turnu Severin - Caransebeş, parte a Coridorului Orient / Est-Mediteranean ctr. 74/21.09.2018	Add 7	28.01.2021
10		Add 8	26.02.2021
11		Add 9	23.03.2021
12		Add 10	28.06.2021
13		Add 11	29.10.2021
14		Add 12	28.12.2021
15	Servicii de auditare financiară a cheltuielilor efectuate în cadrul proiectului P2 –„Studiu de Fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Drobeta Turnu Severin-Caransebeş, parte din Coridorul Orient/Est-Mediteranean" ctr. 54/17.06.2020	Add 1	03.06.2021
16	Studii de fezabilitate pentru „ Lucrari de reparatii/modernizari ale liniilor de cale ferata (Bucuresti - Brasov,Timisoara - Arad, Bucuresti - Buzau,Bucuresti - Craiova, Pascani - Iasi, Bucuresti - Constanta, Bucuresti - Pitesti), pentru asigurarea unei viteze sporite si cresterea calitatii serviciilor de transport feroviar" ctr. 99/24.10.2019	Add 2	18.06.2021
17		Add 3	17.12.2021
18	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa ctr. 92/17.09.2019	Add 2	02.03.2021
19		Add 3	28.12.2021
20	Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru „Modernizarea / consolidarea / reabilitarea staţiei CF Gara de Nord Bucureşti" ctr. 125/06.12.2019	Add 3	18.05.2021
21	Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru Electrificarea si reabilitarea liniei de cale ferata Cluj-Oradea-Episcopia Bihor ctr. 36/26.04.2017	Add 9	13.09.2021
22	Studiu de Fezabilitate pentru Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord - Jilava - Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră ctr. 207/20.09.2017	Add 8	23.02.2021
23		Add 9	14.05.2021
24		Add 10	13.10.2021
25	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov ctr. 68/21.08.2020	Add 1	03.11.2021
26	Întocmirea documentaţiilor cadastrale şi de evaluare a imobilelor afectate de proiectul de utilitate publică <Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h ,secţiunea Braşov - Sighişoara, Subsecţiunea 2. Apaţa – Caţa.> aferente UAT APAŢA, RACOŞ, ORMENIŞ, HOMOROD ctr. 104/29.11.2018	Add 3	14.04.2021
27		Add 4	18.08.2021
28		Add 5	07.12.2021
29	Întocmirea documentaţiilor cadastrale şi de evaluare a imobilelor afectate de proiectul de utilitate publică "Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov - Simeria, componentă a Coridorului Rin – Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h, Secţiunea Braşov – Sighişoara, subsecţiunile: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara", subsecţiunea 1. Braşov – Apaţa, aferente UAT Braşov, Bod, Feldioara, Măieruş, Belin, Apaţa – Lot 1 ctr. 22/21.03.2017	Add 12	18.05.2021
30		Add 13	25.06.2021
31		Add 14	03.12.2021
32	Întocmirea documentaţiilor cadastrale şi de evaluare a imobilelor afectate de proiectul de utilitate publica " Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov-Simeria, componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maxima de 160 km/h, Secţiunea Braşov-Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara", subsecţiunea 3. Caţa-Sighişoara, aferente UAT Caţa, Secuieni, Saschiz, Vânători, Albeşti, Sighişoara – Lot 2 ctr. 23/21.03.2017	Add 12	18.05.2021
33		Add 13	25.06.2021
34		Add 14	03.12.2021
35	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă proiectului: LOT 1: „Reabilitarea liniei de CF Braşov- Simeria, componentă a coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h, secţiunea Braşov-Sighişoara, subsecţiunile 1. Braşov- Apaţa, 3. Caţa- Sighişoara" ctr. 97/19.10.2020	Add 1	19.10.2021
36	Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: km 614 - Gurasada, subtronsonul 2a: km 614 - Cap Y Bârzava - Lotul 1 ctr. 169/19.05.2017	Add 6	21.09.2021
37		Add 7	12.10.2021
38		Add 8	7.12.2021
39		Add 9	14.12.2021
40	Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: km 614 - Gurasada, subtronsonul 2b: Cap Y Bârzava - Cap Y Ilteu - Lotul 2 ctr. 170/19.05.2017	Add 6	21.09.2021
41		Add 7	07.12.2021
42		Add 8	14.12.2021
43		Add 4	07.04.2021
44		Add 5	22.09.2021

45	Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 3: Gurasada – Simeria – Lotul 2 ctr. 201/30.08.2017	Add 6	07.12.2021
46		Add 7	14.12.2021
47	Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: km 614 - Gurasada, subtronsonul 2c: Cap Y Ilteu - Gurasada - Lotul 1 ctr. 250/23.11.2017	Add 3	26.03.2021
48		Add 4	27.09.2021
49	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă obiectivului de: „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan - European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: Km 614 - Gurasada, subtronsonul 2c: Cap Y Ilteu - Gurasada" - Lotul 3 ctr. 71/05.08.2015	Add 6	15.06.2021
50		Add 7	22.11.2021
51	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă obiectivului de: „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan - European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: tronsonul 3: Gurasada - Simeria" - Lotul 4 ctr. 11/05.02.2015	Add 12	14.04.2021
52		Add 13	14.06.2021
53		Add 14	03.09.2021
54	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii aferentă obiectivului de: "Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: km 614 – Gurasada, subtronsonul 2a: km 614 – Cap Y Bârzava - Lotul 1 ctr. 37/27.04.2017	Add 5	17.11.2021
55	Întocmirea documentaţiilor cadastrale şi de evaluare a imobilelor în vederea dobândirii prin expropriere/transfer a suprafeţelor suplimentare de teren necesare execuţiei lucrărilor afectate de lucrarea de utilitate publică „Reabilitarea liniei C.F. Frontieră – Curtici – Simeria, parte componentă a Coridorului IV paneuropean, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614 – Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada – Simeria" ctr. 127/11.12.2019	Add 1	25.01.2021
56	Servicii de realizare a documentaţiilor cadastrale individuale şi de reevaluare a imobilelor afectate de lucrarea de utilitate publică "Reabilitarea liniei C.F. Frontieră-Curtici-Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan- European, pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614-Gurasada si Tronsonul 3:Gurasada -Simeria" ctr. 83/22.09.2020	Add 1	23.03.2021
57		Add 2	27.04.2021
58	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii Tronsonul 1: Frontieră - Curtici - Arad - Km 614 ctr. 111/14.09.2012	Add 7	29.03.2021
59	Servicii de expertizare a lucrărilor de suprastructură aferente contractelor " Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a Coridorului Pan-European IV, pentru a asigura circulaţia trenurilor cu viteză de 160 km/h, tronsonul Sighişoara – Coşlariu" – Lotul Sighişoara – Aţel şi Lotul Aţel – Micăsasa. ctr. 18/22.02.2021	Add 1	13.04.2021
60		Add 2	11.06.2021
61	Revizuirea Studiului de Fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord - Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti ctr. 43/13.07.2018	Add 5	25.02.2021
62		Add 6	19.07.2021
63	Proiectare şi execuţie de lucrări la obiectivul de investiţii „Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti" FAZA I – „Racord C.F. la terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti" ctr. 60/21.06.2019	Add 5	16.03.2021
64		Add 6	30.03.2021
65		Add 7	06.04.2021
66		Add 8	05.10.2021
67	Consultanţă şi supervizare a proiectării şi execuţiei lucrărilor aferente obiectivului de investiţii: "Modernizarea liniei de cale ferată Bucureşti Nord – Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti, Faza I: Racord c.f. la Terminalul T1, Aeroport Internaţional Henri Coandă Bucureşti" ctr. 64/04.07.2019	Add 2	08.02.2021
68		Add 3	10.03.2021
69		Add 4	19.05.2021
70		Add 5	09.08.2021
71	Lucrări de proiectare şi execuţie aferente obiectivului „Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni-Adjud" – Lot 1 S.C.R.E.I.R. CF Braşov: Staţiile CF Mihaileni, Nadejdea, Livezi Ciuc, Lunca de Sus şi Lunca de Mijloc ctr. 130/24.12.2015	Add 4	09.02.2021
72	Lucrări de proiectare şi execuţie aferente obiectivului „Modernizarea instalaţiilor de centralizare electromecanică pe secţia de circulaţie Siculeni-Adjud" – Lot 2: S.C.R.E.I.R. CF Galaţi: Staţiile CF Ghimeş, Palanca, Simbrea, Goioasa, Asau, Dofteana şi Tg Ocna ctr. 131/24.12.2015	Add 4	09.02.2021
73	Proiectare şi Execuţie de Lucrări aferente obiectivului de investiţii „Modernizarea liniei CF Bucureşti Nord – Jilava-Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră, Lot 1: Redeschiderea circulaţiei feroviare pe pod peste râul Argeş, între Vidra şi Comana" ctr. 125/04.12.2020	Add 1	06.09.2021
74	Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată – SRCF Craiova" Lotul 1 – Poduri şi podeţe ctr. 193/01.08.2017	Add 5	07.01.2021
75		Add 6	09.06.2021
76		Add 7	29.10.2021
77		Add 8	13.12.2021
78		Add 2	16.02.2021

79	Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Craiova" Lotul 2 - Poduri şi podeţe ctr. 86/24.10.2018	Add 3	02.03.2021
80		Add 4	11.11.2021
81	Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Craiova" Lotul 3 - Poduri şi podeţe ctr. 194/01.08.2017	Add 5	08.06.2021
82		Add 6	13.12.2021
83	Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - SRCF Cluj" Lotul 4 - Poduri şi podeţe ctr. 107/07.10.2015	Add 6	18.05.2021
84	Consultanţă în domeniul managementului execuţiei şi pentru verificarea execuţiei lucrărilor de construcţii şi instalaţii" aferentă „Lucrărilor de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată SRCF Bucureşti ctr. 115/03.12.2018	Add 2	30.09.2021

3.5 PRINCIPALELE REZULTATE ÎN DOMENIUL SIGURANŢEI CIRCULAŢIEI

3.5.1 Prezentarea generală

Principalele atribuţii şi obiective ale Revizoratului General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare in anul 2021 au fost:

- punerea în aplicare a Regulamentului (UE) Nr. 1078/2012 privind o metodă de siguranţă comună pentru monitorizarea pe care trebuie să o aplice întreprinderile feroviare şi administratorii de infrastructură după primirea unui certificat de siguranţă sau a unei autorizaţii de siguranţă, precum şi entităţile responsabile cu întreţinerea;
- identificarea, cât mai devreme posibil, a cazurilor de neconformitate care ar putea provoca accidente şi incidente feroviare, incidente evitate la limită şi alte evenimente periculoase având ca finalitate cresterea nivelului de siguranţă feroviară;
- efectuarea auditului intern în domeniul siguranţei feroviare;
- participarea în comisii de identificare, de evaluare şi de stabilire a masurilor de ţinere sub control a riscurilor de siguranţă feroviară;
- coordonarea activitatii de implementare, actualizare şi funcţionarea Sistemului de Mangement al Siguranţei la CNCF „CFR" - SA.
- organizarea periodică de şedinţe de analiză a siguranţei circulaţiei feroviare conform procedurilor specifice.
- gestionarea evidenţelor specifice în vederea informarii conducerii CNCF "CFR" SA şi raportarii datelor statistice către autorităţile statului şi către Uniunea Internaţionala a Căilor Ferate;
- avizarea accidentelor/incidentelor feroviare produse pe infrastructura feroviară.

Revizoratul General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare asigură controlul modului de aplicare a legislaţiei în vigoare, a ordinelor, dispoziţiilor, instrucţiunilor de serviciu, regulamentelor şi a altor reglementări în domeniul siguranţei circulaţiei feroviare, privind transportul pe infrastructura feroviară atât în centralul Companiei cât şi la fiecare Sucursală Regională CF.

În cursul anului 2021 personalul din cadrul Revizoratului General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare a participat la următoarele activităţi cu caracter preventiv: culegere de date de la locurile de muncă prin participarea la controale generale şi prin sondaj, cercetări ordonate, şedinţe de analiză a siguranţei feroviare, însoţiri de trenuri, continuarea implementării Sistemului de Management al Siguranţei, implementarea metodelor de siguranţă UE, elaborarea materialelor educative, teleanalize săptămânale.

3.5.2 Analiza activităţii - aspecte cantitative şi calitative

3.5.2.1 Volumul de activitate – obiectivele, realizările fizice şi valorice ale RGSCF

- Informarea conducerii CNCF„CFR"-SA despre accidentele/incidentele produse pe reţeaua CFR.
- Monitorizarea activităţii desfăşurate de S.R.C.F. 1-8 pentru realizarea siguranţei circulaţiei feroviare.
- Auditarea structurilor organizatorice privind implementarea şi aplicarea Sistemului de Management al Siguranţei
- Analizarea activităţii de prevenire desfăşurate de Şefii RRSCF sau de către Revizorii regionali SC
- Informarea salariaţilor dintr-o ramură de activitate din CNCF CFR- SA despre accidentele/ incidentele feroviare care au avut loc din cauze imputabile CNCF „CFR" SA sau despre neconformităţile depistate în cursul unui trimestru de către salariaţii care execută control.
- Implementarea metodelor de siguranţă comune (Regulamentelor UE, a Deciziilor Comisiei care se referă la monitorizarea activităţii, indicatorii comuni de siguranţă, metode de evaluare a riscurilor etc.).
- Verificarea Operatorilor de Transport Feroviar cu privire la respectarea cerinţelor de siguranţă feroviară pe care trebuie să le îndeplinescă mijloacele de tracţiune care au acces pe infrastructura feroviară administrată de CNCF "CFR"SA.

3.5.2.2 Analiza accidentelor şi incidentelor feroviare – aspecte cantitative şi calitative

Toate accidentele/incidentele feroviare produse în perioada analizată au fost investigate de către comisii aşa cum este prevăzut în *Regulamentul de investigare a accidentelor şi a incidentelor, de dezvoltare şi îmbunătăţire a siguranţei feroviare pe căile ferate şi reţeaua de transport cu metroul din România.*

În anul 2021, pe infrastructura feroviară publică si privata au fost înregistrate **318** accidente feroviare şi **325** incidente feroviare încadrate conform *Regulamentului de investigare a accidentelor şi a incidentelor, de dezvoltare şi îmbunătăţire a siguranţei feroviare pe căile ferate şi reţeaua de transport cu metroul din România,* aprobat prin HG nr.117/17.02.2010, după cum urmează:

- **0 accidente feroviare grave**, din care:
  - 0 coliziuni încadrate la art.7 pct.1 lit.a;
  - 0 deraieri încadrate la art.7 pct.1 lit.b.
- **318 accidente feroviare,** din care:
  - 1 coliziune încadrată la art.7 pct.1 lit.a;
  - 24 deraieri încadrate la art.7 pct.1 lit.b;
  - 189 loviri ale vehiculelor rutiere, la trecerile la nivel de către trenuri în circulaţie încadrate la art.7 pct.1 lit.c;
  - 98 loviri ale persoanelor de către vehicule feroviare aflate în mişcare, cu excepţia cazurilor de suicid încadrate la art.7 pct.1 lit.d;
  - 6 incendii la vehicule feroviare din compunerea trenurilor în circulaţie încadrate la art.7 pct.1 lit.e.
- **325** incidente feroviare din care:
  - **21 incidente** produse în circulaţia trenurilor încadrate la art.8 gr.A;
  - **66 incidente** produse în activitatea de manevră încadrate la art.8 gr.B;

– **238 incidente** produse în legătură cu siguranţa circulaţiei încadrate la art.8 gr.C.

În anul 2021, **1 accident** din anul 2021 si **12 accidente** din anul 2020 au fost analizate in contul CNCF „CFR"SA, **36 incidente feroviare** au fost analizate în contul CNCF "CFR" SA. De menţionat că la data prezentului Raport de activitate sunt în curs de investigare 28 de accidente şi 2 incidente pentru care încă nu au fost stabilite cauzele producerii acestora.

3.5.2.3 Activitatea de monitorizare (control) pe care trebuie să o aplice administratorii de infrastructură după primirea unui certificat de siguranţă sau a unei autorizaţii de siguranţă

S-a desfăşurat în conformitate cu prevederile Dispoziţiei nr. 110/2012 a Directorului General al CNCF „CFR"-SA şi Dispoziţiei 100/2020 (începând cu data de 01.08.2021) care pun în aplicare Regulamentul UE nr. 1078 din 16 noiembrie 2012 al Comisiei privind o metodă de siguranţă comună pentru monitorizarea pe care trebuie să o aplice administratorii de infrastructură după primirea unui certificat de siguranţă sau a unei autorizaţii de siguranţă precum şi entităţile responsabile cu întreţinerea. Dispoziţia prevede ca lunar fiecare revizor central SC să efectueze minim 5 zile de control.

În anul 2021 activitatea de control a fost perturbată de măsurile de restricţie luate la nivel naţional din cauza epidemiei de coronavirus fapt ce a dus la nerealizarea în totalitate a programului de control.

RGSCF a planificat **323 zile de control** şi a realizat **304 de zile**. Au fost verificate **350 de structuri organizatorice/unităţi/subunităţi**. Au fost depistate **645 de neconformităţi** pentru care s-au stabilit **362 de măsuri organizatorice sau de siguranţa circulaţiei feroviare**. Deasemenea au mai fost realizate **46 de zile de alte activităţi asimilate activităţii de control.** S-au făcut **însoţiri de trenuri pe 7569 km**.

Pentru neconformităţile constatate **RGSCF a propus 45 de sancţiuni disciplinare** personalului de execuţie şi de conducere din cadrul Sucursalelor Regionale de Căi Ferate 1-8.

Revizoratul General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare a urmărit ca activitatea de control (monitorizare) desfăşurată pe întreaga reţea feroviară administrată de CNCF „CFR"-S.A. să se desfăşoare într-un mod unitar.

Implementarea Regulamentului UE nr. 1078 din 16 noiembrie 2012 al Comisiei privind o metodă de siguranţă comună pentru monitorizarea pe care trebuie să o aplice administratorii de infrastructură după primirea unui certificat de siguranţă sau a unei autorizaţii de siguranţă precum şi entităţile responsabile cu întreţinerea a dus la următoarele rezultate :

An 2021	Nr. zile de control		Insotire tren (km)		Alte activitati	Monitorizare unitaţi si puncte de lucru	Nr. măsuri	Sancţiuni
Structura	P	R	P	R	Nr. zile			
SRCF Bucuresti	2666	2356	52548	59012	409	1619	3807	243
SRCF Craiova	2219	2047	38981	44233	315	1432	2816	229
SRCF Timisoara	2451	2365	40718	43259	358	1175	1048	78
SRCF Cluj	3133	3019	52624	64011	328	1326	3196	61
SRCF Brasov	2078	1997	36324	36737	338	1515	2330	153
SRCF Iasi	2407	2341	57190	84180	81	649	3970	351
SRCF Galati	1852	1780	33999	43065	348	1591	2956	115

SRCF C-ta	2451	2365	40718	43259	358	1175	1048	78
Total SRCF	**19257**	**18270**	**353102**	**417756**	**2535**	**10482**	**21171**	**1308**

În cursul anului 2021, Revizoratul General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare a organizat 10 sedinţe de analiză a siguranţei circulaţiei feroviare conform Reglementărilor privind organizarea şi desfăşurarea şedinţelor de analiză a siguranţei circulaţiei feroviare la Compania Naţională de Căi Ferate „CFR" –SA aprobate prin Dispoziţiile nr. 240/2020 a Directorului General al CNCF „CFR"-SA.

În cursul anului 2021, in ziua de luni, la ora 15:00, a avut loc teleanaliza săptămânală ţinută de Revizorul General cu şefii Revizoratelor Regionale de Siguranţa Circulaţiei 1-8.

Concluzii: Obiectivele activităţii de control au fost atinse.

3.5.2.4 Activitatea de audit

În conformitatea cu reglementările cuprinse în Regulamentul CE nr. 1196/2010 privind o metoda de siguranţa comuna pentru evaluarea conformităţii cu cerinţele pentru obţinerea autorizaţiei de siguranţă feroviară referitoare la auditul în domeniul siguranţei şi transpuse în OUG nr. 73/2019, documentate prin procedura de sistem PS 0-9.2, pentru anul 2021 a fost întocmit programul anual de audit intern în domeniul siguranţei nr. 14/68/2021. În acest program au fost cuprinse Revizoratele Regionale de Siguranţa Circulaţiei Feroviare şi Diviziile Trafic, Linii, Instalaţii, Investiţii din cadrul Sucursalelor Regionale CF Bucureşti, Craiova, Timişoara, Braşov şi Iaşi.

Obiectivele acţiunilor de audit intern în domeniul siguranţei au fost:

- evaluarea ţinerii sub control a riscurilor de siguranţă feroviară asociate activităţilor de mentenanţă, operare şi investiţii;
- evaluarea sistemului de gestionare a competenţelor necesare îndeplinirii sarcinilor legate de siguranţa feroviară;
- evaluarea sistemului de informare şi comunicare internă şi externă privind SMS;
- evaluarea sistemului de planificare şi control al operaţiunilor asociate activităţii de exploatare;
- evaluarea riscurilor pentru siguranţă generate de operaţiunile sau cooperarea cu contractanţii, partenerii şi furnizorii;
- evaluarea procesului de audit intern privind siguranţa feroviară.

Prezentul raport de activitate îşi propune să prezinte stadiul de documentare şi implementare a sistemului de management al siguranţei – SMS şi să furnizeze informaţiile necesare analizei efectuate de către managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este adecvat şi eficace.

În continuarea sunt prezentate informaţiile strânse în perioada 01.01.2021 – 31.12.202 în timpul acţiunilor de audit intern în domeniul siguranţei.

A. Au fost programate **5 acţiuni** de audit şi au fost realizate **3 acţiuni** de audit la faţa locului. Nu au fost realizate acţiunile de audit la SRCF Bucureşti şi SRCF Craiova ca urmare a situatiei epidemiologice din luna octombrie şi noiembrie 2021. Acţiunile de audit în domeniul siguranţei s-au desfăşurat în mod corespunzător, au fost asigurate condiţiile necesare din partea structurilor auditate, personalul structurilor a fost cooperant în cadrul actiunilor de audit.

B. Structurile auditate:

RRSCF şi Diviziile Instalaţii, Linii, Trafic, Investiţii din cadrul Sucursalelor Regionale CF Iaşi, Braşov şi Timişoara.

C. În acţiunile de audit echipele au fost formate din 2 salariaţi din cadrul RGSCF şi câte un salariat din cadrul Direcţiilor Linii, Trafic şi Instalaţii.

D. Au fost identificate 9 neconformităti printre care se evidenţiază urmatoarele:

- *La divizia instalaţii Iaşi nu este desemnat personal pentru întocmirea şi analiza referatelor tehnice.*
- *Standurile de verificare au viza de valabilitate a atestatului expirată. (Divizia Instalaţii Timişoara).*
- *În planurile de lecţii din anul 2021 nu sunt menţionate toate temele suplimentare dispuse de Direcţia Trafic.*
- *Nu a fost emisă decizia de nominalizare a echipei de audit de către Şef RRSCF Braşov pentru acţiunea desfăşurată la secţia L9 Alba Iulia din data de 09.03.2021.*

Cele 9 neconformităţi au fost finalizate la termenele stabilite.

E. Din dovezile de audit colectate au rezultat, în principal, următoarele:

- *Activitatea de audit intern în domeniul siguranţei la nivelul sucursalelor se desfăşoră în baza Planului anual de audit, aprobat. Efectuarea auditurilor interne în domeniul siguranţei se monitorizează conform PS 0-9.2, ed.5, rev.0/2017 „Audit intern". Rezultatele auditurilor de siguranta din anul 2020 au fost prezentate directorilor regionali.*
- *Monitorizarea finalizari la termen şi în mod corespunzator a corecţiile/acţiunile corective din fişele de neconformitate, se face prin conducătorii echipelor de audit.*
- *La SRCF Braşov instalaţiile de siguranţa circulaţiei îndeplinesc condiţiile tehnice minime de funcţionare. Majoritatea instalaţiilor de siguranţa circulaţiei au durata de funcţionare mai mare decât durata normală, astfel la începutul anului 2021 instalaţii de centralizare electrodinamică: existente 95 din care 91 cu durata de funcţionare depăşită, instalaţii BLA: 121 existente din care 115,5 cu durata de funcţionare depăşită.*
- *Identificarea resurselor de materiale şi lucrări necesare activităţii de întreţinere şi reparare a instalaţiilor SCB este finalizată prin întocmirea PAAS şi încadrarea în bugetul alocat.*
- *A fost solicitată efectuarea unei analize de risc. Dovezi audit: Adresa UMP nr.3/7/2/4/678/2021 – solicitare analiza risc şi PV 2907/22.06.2021 – stabilirea condiţiilor de circulaţie fir I şi II Brănişca – Ilia.*
- *Personal de la SPVTP a participat în comisiile de omologare tehnică pentru produse feroviare critice sau agrementare produse/servicii feroviare critice conform OMT 290/2000.*
- *Contractele de lucrari conţin sarcinile şi responsabilităţile specifice de siguranţa feroviară care corespund fiecărei părţi, prevăzute distinct şi în caietul de sarcini întocmit pentru fiecare contract în parte. La contracte este atasata Convenţia de siguranţă feroviară.*
- *Contractanţii acceptaţi sunt furnizori conform OMT 290/2000 şi autorizări specifice conform legislatiei în vigoare (ANRE, ISCIR, etc.).*
- *În baza scadenţelor anuale la RK, înaintate la Divizia Investitii de Diviziile Linii şi Instalaţii se stabilesc lucrările de RK, funcţie de priorităţi şi încadrarea în alocaţia aprobată.*
- *Au fost înregistrare restricţii de capacitate ca urmare a lucrărilor de anvergură efectuate la infrastructură. În acest context restricţiile temporare de capacitate, au fost prevăzute în telegrama de aprobare a închiderii de linie acordată pentru executarea lucrărilor.*
- *Tot personalul care desfasoara activitati legate de instruire teoretica şi practică a personalului cu atribuţii in siguranţa circulaţiei deţine certificat de perfecţionare „Metodologia instruiri adultului din domeniul feroviar" şi este îndrumat la perfecţionare, la datele programate la CNAFER.*

- *Defectările în termen de garanţie a produselor feroviare critice sunt înregistrate în Registrul special pentru defectele constatate în perioada de garanţie.*
- *Conform cu PS 0-7.1.5, ed. 4, – coordonarea, monitorizarea, centralizarea şi îndrumarea activităţii de metrologie este desfăşurată cu personal cu atribuţii în acest sens.*

F. Concluzii:

- Obiectivele auditului au fost atinse.
- Proceduri/ dispoziţii care necesită actualizare conform structurii actuale a CNCF „CFR" SA şi legislaţiei în vigoare: PO 7.3-03, PO 7.4.3-04, PO 7.4.3-05, PO 7.4.3-07, Dispoziţia nr.118/2016 şi Dispoziţia nr.124/2016.
- Aplicarea Regulamentul UE nr. 402/2013 – pentru contractele de lucrări care modifică condiţiile de exploatare.
- Rapoartele de audit intern în domeniul siguranţei trebuie să fie mai atent monitorizate de către Şef Serviciu SC pentru a creşte calitatea informatiilor transmise către directorul sucursalei cu privire la auditarea proceselor şi îmbunătăţirea activităţii.
- Implicarea şefiilor de divizii trafic, linii, instalaţii în activitatea de auditarea SMS prin stabilirea obiectivelor şi monitorizarea implementării acţiunilor de audit pentru îmbunătăţirea proceselor care sunt în legatura directă cu siguranţa circulaţiei (ex. mentenanţa, programarea circulaţiei, instruirea personalului, etc).
- Reînfiinţarea structurilor de recepţie CFR, având în vedere necesitatea participării (inspecţiei) pe fluxul de fabricaţie pentru produsele feroviare critice, mai ales la traversele de lemn. La momentul actual, conform Dispozitiei nr.124/2016 - admiterea tehnică a produselor pentru infrastructura feroviara – „Receptia interna se deruleaza de regula la locul de livrare a produsului sau la punctul de lucru" (conform prevederilor procedurii PO 7.4.3-03 – care necesita actualizare).
- Identificarea împreună cu diviziile de exploatare a potenţialelor riscuri pentru siguranţă şi măsurile de siguranţă adecvate, înainte de implementarea unei modificări, în conformitate cu managementul riscurilor – Regulamentul 402/2013.
- Reglementarea modului de colaborare între divizia investiţii şi diviziile de exploatare, de la etapa de proiectare, în timpul lucrarilor (şantierelor) propriu-zise, până la recepţie pentru lucrările derulate prin divizia investiţii, cu respectarea prevederilor codurilor de practică (instrucţii, instrucţiuni, regulamente, dispoziţii) şi al ROF SRCF în vigoare.

3.5.2.5 Activitatea în domeniul Sănătăţii şi Securităţii Muncii

În anul 2021, activitatea de securitate şi sănătate în muncă la nivelul Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"- SA s-a desfăşurat conform prevederilor şi reglementărilor legale.

În vederea prevenirii şi combaterii efectelor pandemiei de COVID-19, la nivelul Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"- SA s-au instituit, în condiţiile legii, măsuri temporare şi, după caz, graduale, în scopul protejării sănătăţii dar şi crearea în acelaşi timp a premiselor-cadru pentru revenirea etapizată, fără sincope majore, la situaţia de normalitate a desfăşurării activităţii la toate locurile de muncă, cu respectarea măsurilor de protecţie sanitară. Măsurile sunt stabilite în domeniul securităţii şi sănătăţii în muncă prin implementarea normelor legale publicate pe perioada pandemiei, a recomandărilor Ministerului Sănătăţii, Ministerului Muncii, OMS şi măsurilor/dispoziţiilor interne ale Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"- SA.

Măsurile se aplică tuturor angajaţilor şi sunt obligatorii.

Pentru asigurarea desfăşurării activităţii la locul de muncă în condiţii de sănătate în muncă, s-au identificat riscurile specifice condiţiilor de contaminare epidemiologică. S-a analizat situaţia concretă existentă la locurile de muncă în contextul epidemiologic actual şi s-au evidenţiat riscurile acceptabile şi cele inacceptabile.

A fost revizuit documentul de evaluare a riscurilor pentru securitatea şi sănătatea angajaţilor aplicabil la nivelul Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"- SA, având în vedere apariţia acestui risc nou. Documentul de evaluare a riscurilor pentru securitatea şi sănătatea angajaţilor s-a actualizat raportat la noile condiţii de desfăşurare a activităţii, în vederea luării măsurilor necesare pentru combaterea răspândirii SARS-CoV-2.

Identificarea şi evaluarea riscurilor atât în mediile de lucru fizice cât şi în cele psihosociale au reprezentat punctul de plecare pentru gestionarea securităţii şi sănătăţii în muncă în contextul măsurilor de combatere a COVID -19. Completarea măsurilor de prevenire şi protecţie existente cu noi măsuri privind prevenirea răspândirii noului coronavirus a implicat actualizarea planului de prevenire şi protecţie la nivelul Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"- SA.

În funcţie de dinamica evoluţiei infecţiei SARS-CoV-2, documentele elaborate de comisiile de specialitate au fost revizuite periodic.

1. Evenimente de muncă

În anul 2021**,** la nivelul Companiei Naţionale de Căi Ferate „CFR"- SA, s-au înregistrat şi raportat statistic:

- 7 **accidente de muncă urmate de incapacitate temporară de muncă,** cu un număr total de 300 zile de concediu medical.
- 4 **accidente de muncă de traseu urmate** de incapacitate temporară de muncă cu un număr de 390 zile de concediu medical.
- 1 accident mortal,

astfel:

Structura organizatorică	Eveniment de muncă/ tip, data producerii, victimă	Nr. zile Incapacitate Temporară de Muncă (ITM)/spitalizare	Nr. stări patologice
RGSCF	**-**	**-**	**-**
SRCF Bucureşti	**AM** 18.05.2021, Dumitrache Marius	**44 /30.06.2021/6**	**9**
SRCF Craiova	**AM de traseu** 24.02.2021 Brănduşoiu Marian Valentin şi Stoian Gheorghiţă Cătălin	**103/3**	**1**
SRCF Timişoara	-	-	**-**
SRCF Cluj	**AM** 20.01.2021, Cordea Dorin - Ionel Beneficiază de 100 zile pe anul 2021.	**100/7**	**7**
	Accident de muncă de traseu 15.10.2021, Crişan Daniel Aurel Nu şi-a reluat activitatea în anul 2022 fiind în CM.	**88**	
	Accident de muncă de traseu 01.12.2021, Szentanai Atila	**23**	
SRCF Braşov	**AM de traseu** 03.05.2021, Muntean Viorel	**176**	**-**
	AM 21.06.2021, Ursu Ion	**10**	
	AM 13.07.2021, Miclea Vasile	**4**	
	AM 19.08.2021, Spătaru Vasile	**131**	
	AM 10.09.2021, Natea Valer	**8**	
SRCF Iaşi	**-**	**-**	**1**
SRCF Galaţi	**AM** 13.10.2021**,** Murgeanu Cristina	3	**-**
SRCF Constanţa	**D**, 09.08.2021, Gheorghe Ortenziu-Constantin	**-**	**4**

2. Analiza activităţii de control a salariaţilor cu atribuţii de control în domeniul SSM

Structura organizatorică	Număr zile de control planificate/efectuate	Număr neconformităţi constatate	Număr sancţiuni dispuse
SRCF Bucureşti	**1027/925**	**1743**	**4**
SRCF Craiova	**953/926**	**475**	**0**
SRCF Timişoara	**834/774**	**407**	**0**
SRCF Cluj	**1137/1066**	**556**	**0**
SRCF Braşov	**865/798**	**199**	**7**
SRCF Iaşi	**915/908**	**930**	**3**
SRCF Galaţi	**650/550**	**89**	**0**
SRCF Constanţa	**871/819**	**224**	**0**
TOTAL	**7252/6766**	**4623**	**14**

3. Cheltuieli pentru securitate şi sănătate în muncă - planificat/realizat

Structura organizatorică	Cheltuieli pentru securitate şi sănătate în muncă – planificat/realizat		
	Măsuri tehnice	Măsuri organizatorice	Măsuri igienico-sanitare
SRCF Bucureşti	592000 / 289700	2035000 / 207200	313600 /27250
SRCF Craiova	1962145 / 1940870	508672 / 581885	107542 / 92430 lei
SRCF Timişoara	162729 / 76443	525409 / 401934	492537 / 184 271
SRCF Cluj	1440000 / 1010000	315500 / 244000	91500 / 65 600
SRCF Braşov	2559504 / 57676	1243025 / 391977	134551 / 105 511
SRCF Iaşi	545420 / 15609	921180 / 169129	310040 / 112 992
SRCF Galaţi	500000 / 390.846	400000 / 284.047	300000 / 125230 lei.
SRCF Constanţa	1485054 / 1206107	424991 / 157909	210 415 / 98 927
TOTAL	**9246852 / 4987251**	**6373777 / 2438081**	**1960185 / 812211**

3.5.2.6 Activitatea în domeniul Apărării Împotriva Incendiilor şi Situaţii de Urgenţă

Activitatea în domeniul apărării împotriva incendiilor şi a situaţiilor de urgenţă a salariaţiilor având atribuţii de îndrumare şi control s-a desfăşurat, în conformitate cu prevederile **Dispoziţiei nr. 90/2013** a Directorului General al CNCF"CFR"-S.A. valabila până la data de 08.07.2020, **Dispoziţiei nr. 99/2020** a Directorului General al CNCF"CFR"-S.A valabilă începând cu data de 08.07.2020 şi a **Procedurii Operaţionale SMCM 0-7.2-03/2018** Instruire în domeniul situaţiilor de urgenţă şi a prevederilor legale elaborate de către Ministerul Administraţiei şi Internelor - Inspectoratul General pentru Situaţii de Urgenţe.

1. Activitatea de control în domeniul Apărării Împotriva Incendiilor şi Situaţii de Urgenţă din anul 2021 desfăşurată de către cadrele tehnice PSI sub coordonarea Revizoratului General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare, - Serviciul Intern de Prevenire şi Protecţie este redată sintetic în tabelul următor:

RGSCF/Sucursala Regionala de Căi Ferate	Număr zile control planificate/efectuate	Număr neconformităţi constatate/măsuri	Număr sancţiuni aplicate
RGSCF	30/25	79/77	0
Bucureşti	1040/880	1443/1445	1
Craiova	1009/952	505/475	0
Timişoara	739/704	320/320	0
Cluj	1148/1093	554/639	0
Braşov	865/798	199/199	3
Iaşi	948/930	918/877	1
Galaţi	579/523	240/254	3
Constanţa	885/829	198/198	0
TOTAL	**7243/6734**	**4456/4484**	**8**

2. Număr total de incendii şi situaţii periculoase generate de scurgeri de conţinut sau aprinderii încărcăturii (cărbune,cocs, etc) scurgeri de substanţe periculoase:

În anul 2021, s-au produs 97 incendii şi situaţii periculoase generate de scurgeri de conţinut sau aprinderii încărcăturii (cărbune, cocs, etc) scurgeri de substanţe periculoase, din care la CNCF"CFR"-S.A. s-au inregistrat **60** incendii şi s-au datorat:

• acţiunii ale unor persoane neidentificate care au incendiat vegetaţia uscata de pe terenuri arabile care au afectat şi calea ferată **44** incendii cu pagube în valoare de **128.608 lei;**

• incendii la instalaţii electrice datorită defectării unor componente aferente instalaţiilor electrice **3** incendii cu pagube în valoare de **0 lei**.

• incendii la clădiri **7** cu pagube în valoare de **58.975 lei;**

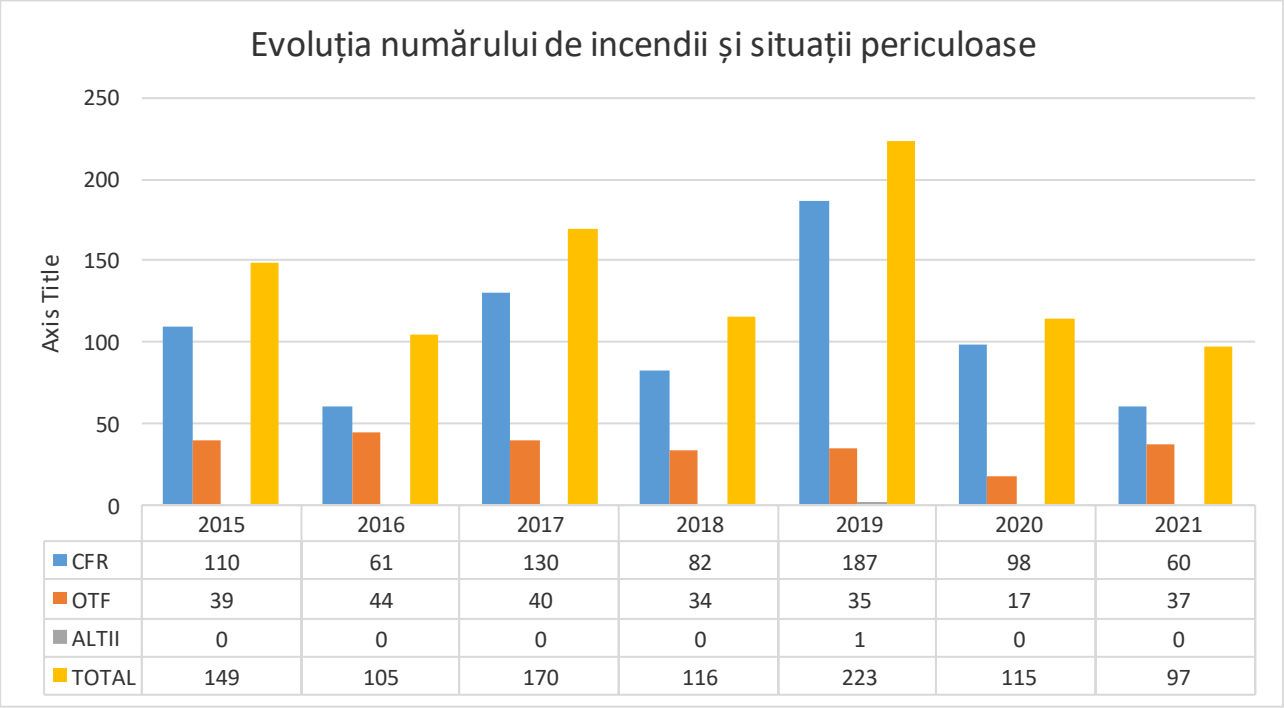
• alte incendii **6** cu pagube în valoare de **l22.961,40 lei.**

OTF s-au inregistrat **37** incendii;

Alţii nu s-au înregistrat incendii.

Urmare celor 60 incendii, Compania Naţională de Căii Ferate „CFR''- SA a înregistrat pagube în valoare de **310.544,40 lei.**

Evoluţia numărului de incendii şi situaţii periculoase înregistrate la Compania Naţională de Căi Ferate „CFR''- SA este prezentată în figura de mai jos :



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
CFR	110	61	130	82	187	98	60
OTF	39	44	40	34	35	17	37
ALTII	0	0	0	0	1	0	0
TOTAL	149	105	170	116	223	115	97

3. Starea mijloacelor de primă intervenţie în caz de incendiu este:
   - Instalatii de detective si / sau stingere a incendiilor **45** din care 41 funcţionale şi 4 nefuncţionale;
   - Stingatoare de incendiu functionale:**10.919 buc.**
   - Hidranti interiori functionali **656**, nefunctionali **155** buc.
   - Hidranti exterior functionali **188**, nefunctionali **125** buc.
   - Picheti PSI **1180** din care: complet echipati **728**, incompleţi **452** buc

4. Cheltuieli propuse **2.373.375 lei** / cheltuieli realizate **1.104.781,79 lei cu TVA,** pentru buna desfasurare a activitatii în domeniul Apărării Împotriva Incendiilor şi Situaţii de Urgenţă, defalcat:

a. stingătoare:

- achiziţionat stingătoare noi: 43.151 lei

- verificat/incarcat/reparat stingatoare: 266.644,6, lei

b. hidranti interiori/exteriori verificat, dotat cu accesoriile necesare: **343.731,61 lei**

c. picheţi PSI – achiziţionat picheţi şi accesorii PSI: **5970 lei**

d. ignifugare: cheltuieli propuse **471.500 lei** /cheltuieli realizate**: 0 lei**

e. altele: - reparat, verificat sobe cu acumulare de caldura, verificat, reparat, curaţat coşuri de evacuare a fumului, aferente sobelor cu acumulare de caldură, verificat centrale termice, verificat instalaţii de detecţie şi stingere incendii, achiziţionat indicatoare de securitate: **445.284, 58 lei.**

5. Exerciţii/simulări/activităţi de recunoaştere în teren, desfaşurate de organele I.S.U. Bucuresti – Ilfov/judetene, la obiective CFR SA:

În anul 2020, pe infrastructura feroviară ce aparţine CFR SA au avut loc **7** exerciţii /simulări /activităţi de recunoaştere în teren, fără afectarea circulaţiei feroviare, avand ca teme: intervenţia în cazul producerii

unor accidente şi incendii în activitatea de transport feroviar, precum şi pregatirea personalului de la locul de munca cu privire la însuşirea şi respectarea măsurilor de prevenire şi stingere a incendiilor, regulilor de evacuare – salvare şi pregătirea rezistentei psihice în cazul producerii unor situaţii de urgenă**,** astfel:

Sub autoritatea Administratiei Nationale a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale, in perioada 20 – 24.09.2021 s-a desfasurat un exercitiu de mobilizare pentru verificarea stadiului pregatirii economiei nationale si a teritoriului in judetul Prahova (Comarnic).

În data de 16.12.2021 la statia Oradea Est s-a desfăşurat un exerciţiu cu tema, intervenţie la un vagon de marfa, incendiat.

În perioada 30.06.2021 – 02.07.2021 s-a desfasurat un exercitiu, la Depoul de locomotive Braşov, de către ISU ,,Mihai Viteazu'' al Judeţului Covasna, privind modul de intervenţie şi locurile vulnerabile atunci când se produce un incendiu la o locomotivă electrică.

În anul 2021, au fost programate examinări profesionale în domeniul situaţiilor de urgenţă. Nu s-au înregistrat cazuri în care să se acorde calificativul necorespunzător.

Activitatea de prevenire în domeniul situaţiilor de urgenţă şi de instruire a personalului de la CNCF"CFR"-S.A. este asigurată de către Revizoratul General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare prin Serviciul Intern de Prevenire şi Protecţie.

3.5.2.7 Volumul de activitate privind mijloacele de intervenţie şi activitatea ISCIR

În comformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare şi funcţionare al CNCF „CFR"-SA, Revizoratul General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare coordonează întreaga activitate a mijloacelor de intervenţie: tren macara, vagon specializat cu vinciuri hidraulice, pluguri de zăpadă (PH), etc.;

Parcul de material rulant care intră în compunerea trenurilor de intervenţie, cu dotările aferente şi echipamentele speciale de ridicat material rulant deraiat, înregistrat în parcul centralizat al CNCF "CFR"-SA, a fost încredinţat spre folosinţă Secţiilor L.

În cazul deraierilor de material rulant se urmăreşte ca durata de restabilire a circulaţiei să fie cât mai mică. Sediile trenurilor macara şi a vagoanelor specializate cu vinciuri hidraulice au fost alese astfel ca timpul în care utilajul de intervenţie să se deplaseze până la locul deraierii să fie cât mai mic, indiferent unde este acel loc pe reţeaua de cale ferată administrată de CNCF "CFR"-S.A.

Programarea reviziilor de tip RT, R1, şi R2 pentru mijloacele de intervenţie de ridicat se face de către Revizoratul General de Siguranţa Circulaţie, astfel ca intervenţiile necesare să fie asigurate.

În anul 2021 Revizoratul General de Siguranţa Circulaţiei Feroviare a urmărit ca termenele reviziilor la celelalte mijloace de intervenţie şi cele ISCIR să fie respectate, astfel că toate mijloacele de intervenţie au fost apte pentru intervenţii.

Concluzii privind realizarea obiectivelor RGSCF pe anul 2021

Nr	Obiectiv	Măsuri/acţiuni	Indicator de măsurare, [UM]	Realizat %
1	Informarea conducerii CNCF „CFR"-SA despre accidentele / incidentele produse pe reţeaua CFR	Asigurarea serviciului de continuitate, astfel ca gestionarea accidentelor/ incidentelor feroviare să se facă instructţional, in vederea informarii conducerii CNCF „CFR" SA despre accidentele/incidentele produse pe reteaua CFR, zilnic, prin nota informativa intocmita la fiecare 24 de ore de catre revizorul central de serviciu;	Nr. note 100 % Nr. zile an	100%
2	Monitorizarea activităţii desfăşurate de S.R.C.F. 1-8 pentru realizarea siguranţei circulaţiei	Executarea activităţii de control conform programului lunar de servicii şi control al RGSCF in vederea monitorizarii activitatii desfasurate de SRCF 1-8 pentru realizarea sigurantei circulatiei, lunar prin norma minima de control precizata in Dispoziţia nr. 100/2020 a Directorului General al CNCF „CFR"-SA privind activitatea de control în legătură cu siguranţa feroviară la Compania Naţională de Căi Ferate „CFR"-SA, de catre salariatii RGSCF.	Nr. zile control realizate 100% Nr. zile de control planificate	100%
3	Reducerea riscurilor de producere accidente si incidente feroviare	Depistarea in cadrul actiunilor de control a neconformitatilor cu risc de producere accidente si incidente feroviare	Nr. neconformitati	645
		Stabilirea de masuri corective pentru mentinerea nivelului de risc asumat la un prag minim acceptat	Nr. masuri implementate 100% Nr. masuri stabilite	98%
4	Analizarea activităţii de prevenire desfăşurate de Şefii RRSCF	Şedinţa de analiză a siguranţei circulaţiei feroviare programată conform Dispoziţiei nr. 140/2020 a Directorului General al CNCF „CFR"-SA privind organizarea şi desfăşurarea şedinţelor de analiză a siguranţei circulaţiei feroviare la CNCF „CFR"-SA	Nr. şedinţe realizate 100% Nr. sedinte planificate	100%
5	Îndeplinirea cerinţelor privind calificarea, instruirea, menţinerea în funcţie;	Organizarea şi participarea la evaluarea periodică a cunoştinţelor profesionale a şefilor de RRSCF sau revizorilor regionali SC pentru *indeplinirea cerinţelor privind calificarea, instruirea, menţinerea în funcţie* conform periodicităţii stabilite prin Dispoziţia nr. 140/2020 a Directorului General al CNCF „CFR"-SA, rezultate obţinute de participanţi cu ocazia evaluării de RGSCF;	Nr. persoane promovate 100% Nr. persoane evaluate	100%
6	Realizarea programului de audit SMS	Efectuarea misiunilor de audit SMS	Nr. misiuni audit realizate 100% Nr. misiuni audit planificate	60%
7.	Îmbunătăţirea documentaţiei SMCMS	Actualizare proceduri aplicabile sistemului de management al siguranţei	Nr. proceduri = 3/realizate =12	100%

3.6 PRINCIPALELE REZULTATE IN DOMENIUL ASISTENTEI JURIDICE

3.6.1 Serviciul Juridic contracte şi achiziţii publice

Activitatea/Categoria	Nr.de documente	Observaţii
documente diverse	426	Răspunsuri la adrese, puncte de vedere juridice etc.
convenţii	11	buget de stat
contracte	88	buget de stat
acte adiţionale	81	buget de stat
documentaţii de atribuire	77	buget de stat
dispoziţii comisie evaluare	68	buget de stat
contracte	28	fonduri europene
acte adiţionale	72	fonduri europene
dispoziţii comisie evaluare	21	fonduri europene
documentaţii de atribuire	25	fonduri europene
alte documente/diverse	106	fonduri europene
total	1.003	

3.6.2 Serviciul Juridic avizare

Serviciul Juridic Avizare a asigurat reprezentarea CNCF „CFR" - SA în faţa instanţelor de judecată de toate gradele din ţară în conflictele de muncă şi în cauze ce s-au aflat pe rolul Consiliului Naţional de Combatere a Discriminării, a asigurat asistenţă juridică cu privire la soluţionarea conflictelor de muncă, a asigurat asistenţă juridică cu privire la modificarea regulamentului Intern, modificarea Regulamentului de Organizare şi Funcţionare şi ale unor dispoziţii ale directorului general.

În anul 2021 au fost instrumentate la nivelul Serviciului Juridic Avizare, în faţa instanţelor de judecată un număr de 21 dosare, în care compania a avut atât calitate de pârât cât şi de reclamant, iar în faţa Consiliului National pentru Combaterea Discriminării 2 dosare. În dosarele in care compania a avut calitate de pârât s-au formulat întâmpinări, note de şedinţă, concluzii scrise, căi de atac ordinare (apel). În dosarele în care compania a avut calitate de reclamant, pe lângă acţiunea propriu-zisă (acţiune privind anularea unui act administrativ), s-au formulat răspunsuri la întâmpinări, note de şedinţa, etc. În dosarele aflate pe rolul instanţelor de judecată din ţara, cu obiect drepturi salariale sau anularea dispoziţiilor directorului general, transmise sucursalelor pentru reprezentare, s-au formulat apărări de către juriştii din cadrul Serviciului Juridic Avizare pe care oficiile juridice să le susţină în apărarea intereselor CFR SA.

Prin activitatea desfăşurată, Serviciul Juridic Avizare a verificat şi avizat asupra legalităţii măsurile propuse în dosarele de cercetare disciplinară, cererile salariaţilor cu privire la acordarea drepturilor prevăzute in contractul colectiv de muncă, actele si materialele supuse aprobării AGA şi CA, a analizat şi a făcut propuneri privind soluţionarea sesizărilor, reclamaţiilor şi cererilor referitoare la relaţiile de muncă, a analizat mandatele acordate reprezentanţilor companiei în CA şi AGA filialelor.

De asemenea, au fost analizate şi formulate opinii/răspunsuri/note la materiale privind închirierea spatiilor, transferuri fără plata, schimburi de terenuri, casări de mijloace fixe, diminuarea sau majorarea capitalului social al companiei, treceri pe costuri, delegări de competenţe, înfiinţare sau desfiinţare de halte, atribuire spaţii în regim de comodat, petitii, fuziuni, divizare etc.

O parte dintre actele transmise direcţiei care au avut un grad ridicat de dificultate au necesitat un studiu aprofundat al legislaţiei incidente, al jurisprudenţei, al documentaţiei pusă la dispoziţie precum şi alte documente ce aveau legătură cu speţa.

Referitor la actele primite de la executorii judecătoreşti la nivelul serviciului s-au efectuat verificări cu privire la calitatea persoanelor pentru care s-a pornit executarea silită sau care au solicitat executarea silită şi s-au întocmit acte către compartimentele economice ale centralului companiei sau ale sucursalelor şi către executorii judecătoreşti, după caz.

În cadrul Serviciului Juridic Avizare funcţionează şi Comisia internă de analizare a notificărilor formulate în temeiul Legii 10/2001, printre obligaţiile juriştilor din comisie fiind şi cele de analiză a actelor doveditoare depuse de notificatori, respectiv a actelor de stare civilă, certificate de moştenitor, testamente, acte care fac dovada dreptului de proprietate, acte care fac dovada preluării abuzive, hotărâri judecătoreşti etc., precum şi cele de apreciere a incidenţei beneficiului legii în funcţie de circumstanţele concrete ale fiecărei speţe.

Sintetizând cele de mai sus, în perioada 03 ianuarie - 31 decembrie 2021, situaţia se prezintă după cum urmeză:

- dosare privind litigii de muncă - 21
- dosare aflate pe rolul Consiliului National pentru Combaterea Discriminării - 2
- notificări Legea 10/2001 analizate - 8
- dosare notificări Legea 10/2001 finalizate – 6
- acte primite pentru soluţionare de comisia internă de analizare a notificărilor - 40
- acte primite pentru soluţionare de la executori judecătoreşti (somatii/notificari/incheieri) - 1487
- acte primite de la directii/sucursale/alte entitati pentru soluţionare - 1335
- proiecte de Ordine MT - 8
- proiecte de acte normative - 16
- dispoziţii DG - 28
- împuterniciri – 8
- petitii – 82

În anul 2021 au fost soluţionate un număr de **8 dosare** din care:

- Cu soluţii favorabile companiei – **7 dosare**
- Cu soluţii nefavorabile companiei - **1 dosar**

Pentru anul 2022 au rămas de instrumentat şi soluţionat un număr de **13** dosare juridice. Estimăm soluţionarea în cursul anului 2022 a unui procent de 50% din cele 13 dosare care au rămas în lucru din perioada anterioară.

Soluţia nefavorabilă companiei, a fost influenţată de soluţiile date de instanţe în alte litigii cu obiect similar fiind utilizate de către salariaţii companiei ca practică judiciară.

3.6.3 Serviciul Juridic de reprezentare

În anul 2021 au fost instrumentate de către consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic de Reprezentare un număr de **256** dosare juridice înregistrate în anul 2021 + în derulare din anii anteriori din care:

- **70** litigii civile;
- **77** litigii contencios administrativ şi fiscal;
- **8** litigii de muncă şi derivate din raporturile de muncă;
- **1** litigiu penal.

În anul 2021 au fost înregistrate un număr de **50** de litigii, restul de **206** fiind instrumentate din anii precedenţi.

În anul 2021 au fost soluţionate un număr de 77 de dosare din care:

- Cu soluţii favorabile companiei - **30**
- Cu soluţii nefavorabile companiei - **47**

Astfel, **pentru anul 2022** şi următorii au rămas de instrumentat şi soluţionat un număr de **179** de dosare juridice. Estimăm soluţionarea în cursul anului 2022 a unui procent de 50% din cele **179** dosare care au rămas în lucru din anii precedenţi.

Prioritaţi pentru anul 2022 şi propuneri pentru diminuarea deficienţelor

- optimizarea termenului de formulare, verificare, şi depunere a actelor procedurale înainte de termenul dispus de instanţă;
- prezentarea competentă în faţa instanţelor de judecată şi asigurarea reprezentării instituţiei la în faţa instanţelor de judecată;
- îndeplinirea în termen a tuturor măsurilor dispuse de instanţă în scopul asigurării soluţionării cu celeritate a procesului;
- creşterea nivelului de pregătire profesională, perfecţionare şi îmbogăţirea cunoştinţelor, atât prin studiu personal, cât şi prin participarea la cursuri de formare profesională.

3.6.3.1 Biroul arbitraje şi revendicări contractuale

1. Aspecte generale cu privire la activitatea de reprezentare a CNCF CFR SA în faţa instanţelor judecătoreşti si organismelor arbitrale

Biroul Arbitraje şi Revendicări Contractuale din cadrul Serviciului Juridic de Reprezentare îndeplineşte activităţi aferente desfăşurării procedurilor CAD (Comisia de Adjudecare a Disputelor) şi desfăşurării procedurilor de arbitraj internaţional Curtea Internaţională de Arbitraj Paris (ICC Paris) / arbitraj Curtea de Arbitraj Comercial Internaţional de pe lângă Camera de Comerţ şi Industrie a României, precum şi activitate de reprezentare a intereselor CNCF CFR SA în fata instanţelor de judecată.

Cauzele instrumentate de consilierii juridici din cadrul Biroului Arbitraje şi Revendicări Contractuale sunt complexe, au ca obiect cereri de chemare în judecată/ cereri arbitrale formulate de către Antreprenori în contradictoriu cu CFR, prin care aceştia solicită: prelungirea termenului de finalizare a lucrărilor de construire executate în temeiul contractelor de achiziţie publică (contracte tip FIDIC); anulare acte administrative; pretenţii financiare reprezentând: obligarea CFR la plata despăgubirilor pentru costurile suplimentare suportate de Antreprenori ca urmare a prelungirii duratei de execuţie aferente perioadei revendicate; obligarea CFR la plata sumelor reprezentând ajustarea preţului contractului/ contractelor cu costurile suplimentare suportate de Antreprenori ca urmare a modificărilor legislative referitoare la salariul minim pe economie în perioada revendicată; obligarea CFR la plata sumelor reprezentând ajustarea preţului contractului/ contractelor cu costurile suplimentare suportate de Antreprenori ca urmare a modificărilor legislative referitoare la accizele la motorină şi redevenţele miniere din perioada revendicată; dobândă legală; TVA (taxa pe valoare adăugată); cheltuieli de judecată/ cheltuieli arbitrale, orice alte costuri suplimentare.

2. Sinteza activităţii pentru anul 2021

Activitatea de reprezentare a intereselor CFR în litigiile aflate pe rolul instanţelor de judecată. În anul 2021, pe rolul instanţelor de judecată s-au aflat în curs de soluţionare, în diferite stadii procesuale:

- un număr de 36 cauze având ca obiect litigii privind achiziţiile publice şi litigii cu profesionişti/ cereri de chemare în judecată formulate de către Antreprenori în calitate de reclamanţi în contradictoriu cu CFR în calitate de pârât;

- un număr de 5 cauze având ca obiect litigii privind achiziţiile publice şi litigii cu profesionişti/ cereri de chemare în judecată formulate de către CFR în calitate de reclamantă în contradictoriu cu Antreprenori în calitate de pârâţi;
- un număr de 7 cauze de natură arbitrală aflate pe rolul ICA- ICC Paris şi Curtea de Arbitraj Internaţional de pe lângă Camera de Comerţ şi Industrie a României având ca obiect cereri arbitrale formulate de către Antreprenori în calitate de reclamanţi în contradictoriu cu CFR în calitate de pârât/ reconvenient.

3. În anul 2021 au fost soluţionate definitiv/finalizate un număr de 7 litigii de drept comun, din care 3 litigii au fost soluţionate în favoarea CFR.

În anul 2022 se află în curs de soluţionare pe rolul instanţelor de judecată un număr de 34 litigii de drept comun şi un număr de 5 litigii arbitrale aflate în curs de soluţionare pe rolul CAD/ Curţii Internaţionale de Arbitraj de la Paris/ Curtea de Arbitraj Internaţional de pe lângă Camera de Comerţ şi Industrie a României şi Tribunalul de la Roma.

4. În anul 2021, au fost înregistrate în registru pentru documente diverse, şi soluţionate un număr de 353 acte primite de la: Curtea Internaţională de Arbitraj de pe lângă Camera Internaţională de Comerţ de la Paris, Franţa Curtea de Arbitraj Internaţional de pe lângă Camera de Comerţ şi Industrie a României, instanţele de judecată, experţi judiciari, experţi parte, consultanţi, reprezentanţii convenţionali ai antreprenorilor care au calitate de reclamanţi în litigiile înregistrate pe rolul instanţelor de judecată /ICC Paris/ Curtea de Arbitraj Internaţional de pe lângă Camera de Comerţ şi Industrie a României, departamentele de specialitate din cadrul CFR.

Menţionăm că pentru soluţionarea litigiilor arbitrale precum şi a celor de drept comun, s-a purtat şi corespondenţă electronică cu Tribunalele Arbitrale, instanţele de judecată, experţi judiciari, experţi parte, reprezentanţi convenţionali, interpreţi/traducători.

5. În anul 2021, consilierii juridici au desfăşurat activitate conform atribuţiilor prevăzute în Regulamentul de Organizare şi Funcţionare al CFR pe anul 2021.

În privinţa disputelor/litigiilor/revendicărilor contractorilor deduse judecăţii la DAB/CAD sau la instanţele de arbitraj internaţional care se judeca sub Regulamentul de arbitraj al Curţii Internaţionale de Arbitraj de la Paris, consilierii juridici au desfăşurat următoarele activităţi:

- au ţinut evidenta prin registre de dosare/de termene si condica documentelor, a dosarelor disputelor/litigiilor, în directă colaborare cu departamentele de specialitate;
- au întocmit situaţiile referitoare la stadiul acţiunilor, disputelor/litigiilor în desfăşurare;
- au solicitat conducerii executive a CNCF "CFR"-SA, in cazuri bine justificate, cu acordul Ministerului Transporturilor, Infrastructurii si Comunicatiilor, precum şi cu avizul Consiliului de Administratie si aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor, achiziţia de servicii de asistenţă juridică şi reprezentare specializată în disputele şi litigiile rezultate din derularea contractelor cu finantare europeana nerambursabila sau credite externe, din contractele tip FIDIC, in fata ICC Paris;
- au pregătit caietul de sarcini in colaborare cu direcţiile de specialitate în achiziţia de servicii de asistenta juridica specializata si/sau expertiză tehnică/contabilă;
- au întocmit referatele de necesitate, notele justificative sau alte documente necesare achiziţiei de servicii de asistenta juridica specializata si/sau expertiză tehnică/contabilă, precum şi documente necesare achiziţiei de servicii (de asistenţă juridică, traducere, interpretariat, transcript, pentru organizarea de audieri etc.);
- au urmarit derularea contractelor de servicii de asistenta juridica/reprezentare specializata incheiate cu entităţile care furnizează astfel de servicii, a contractelor de expertiză tehnică sau a celorlalte servicii adiacente disputei/litigiului;
- au verificat facturile fiscale emise în cadrul contractelor de servicii de asistenta juridica specializata, expertiză tehnică, precum şi pentru toate tipurile de cheltuieli ce izvorasc din

disputele/litigiile aflate în evidenţă (inclusiv pentru alte tipuri de cheltuieli - taxe, avize, studii adiacente desfăşurării litigiilor, servicii de traducere etc.);

- au asigurat informatiile necesare activităţii de soluţionare a disputelor/litigiilor, documentele necesare pregatirii apărărilor si a reprezentarii in instanta în litigiile rezultate din derularea contractelor tip FIDIC prin colaborarea cu departamentele de specialitate şi în relaţia cu Secretariatul ICC, arbitrul/arbitrii desemnaţi, expertul/experţii parte ai CFR sau cei desemnaţi/reprezentanţii convenţionali ai Antreprenorilor, reclamanţi;
- au solicitat, de la compartimentele de specialitate din cadrul companiei, documentele necesare si punct de vedere pentru sustinerea intereselor companiei în cauzele pe care le-au instrumentat pentru proiectele cu finantare europeana nerambursabila sau credite externe;
- au asigurat apărarea şi reprezentarea companiei în disputele/litigiile deduse judecăţii instanţei arbitrale ICC Paris, în cauzele în care nu a existat asistenţă juridică şi reprezentare specializată;
- au participat în toate fazele aferente disputelor/litigiilor (discuţii, negocieri aferente revendicărilor, împreună cu consultanţii, contractorii , precum si expertii in cauza);
- au transmis conducerii si la compartimentele de specialitate hotararile pronuntate in cauzele instrumentate pentru proiectele cu finantare europeana nerambursabila sau credite externe si au solicitat acestora exprimarea punctului de vedere fata de solutia instantei, motivata in considerentele hotararii, in vederea formularii caii de atac;
- după comunicarea hotărârilor au informat conducerea si compartimentele care au atribuţii specifice pentru a întreprinde imediat demersurile necesare în vederea asigurarii sursei de finanţare pentru plata sumelor stabilite prin hotărâri arbitrale definitive;
- au întreprins demersurile pentru prezentarea în CA/AGA al/a CNCF „CFR" SA (întocmire Raport de Necesitate şi Oportunitate, precum şi Nota de CA) şi obţinerea avizului/acordului de la Autoritatea de Management pentru efectuarea plăţilor revendicărilor contractorilor în cadrul finanţărilor ex-ISPA sau pentru alte tipuri de finanţări;
- au păstrat documentaţiile care au stat la baza soluţionării disputelor/litigiilor/ înaintat în vederea arhivării acestora, la departamentul de arhivare, conform reglementărilor în vigoare;
- au formulat răspunsuri, puncte de vedere şi opinii legale la actele repartizate;
- au îndeplinit orice alte sarcini în legătură strânsă cu activităţile precizate, dispuse de conducerea companiei, directorul direcţiei, şeful de serviciu şi şeful de birou.

În privinţa disputelor/ litigiilor/ revendicărilor contractorilor/ consultanţilor deduse judecăţii la instanţele judecătoreşti din România sau la Curtea de Arbitraj Comercial International de pe langa Camera de Comert si Industrie a României, consilierii juridici au desfăşurat activitate de:

- redactare, semnare apărări (întâmpinări, note de probatorii, note de şedinţă, contestaţii la executare, cereri completatoare, obiecţiuni la rapoartele de expertiză/tehnică/contabilă, concluzii scrise, etc.) în disputele/ litigiile/ revendicările contractorilor deduse judecăţii la instanţele judecătoreşti din România şi la Curtea de Arbitraj Comercial International de pe langa Camera de Comert si Industrie a României;
- redactare şi semnare căi de atac impotriva hotărârilor si încheierilor de şedinţă pronuntate in cauzele instrumentate;
- solicitare, de la compartimentele de specialitate din cadrul companiei, documente necesare în vederea susţinerii intereselor companiei în cauzele instrumentate;
- transmitere la compartimentele de specialitate din cadrul companiei hotararile judecatoresti pronuntate in cauzele instrumentate si solicitare exprimarea punctului de vedere fata de solutia instantei, motivata in considerentele hotararii, in vederea formularii caii de atac;
- păstrare evidenţă actualizată a tuturor dosarelor în care compania este parte;
- păstrare registrul de dosare, de evidenta a termenelor de judecata si condica lucrarilor repartizate;
- exprimare opinii juridice cu privire la actele primite spre solutionare;

- rezolvare alte lucrări cu caracter juridic dispuse de catre directorul directiei sau de către şeful de serviciu/birou.

6. Obiective pentru anul 2022

Creşterea calităţii serviciilor oferite de consilierii juridici încadraţi la Direcţia Juridică a CNCF „CFR"-SA- Serviciul Juridic de Reprezentare- Biroul Arbitraje şi Revendicări Contractuale, prin participarea la cursuri de perfecţionare.

3.6.4 Serviciul Juridic urmărire litigii şi recuperări creanţe

1. Aspecte generale cu privire la activitatea serviciului

Serviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe este un compartiment al Direcţiei Juridice şi Resurse Umane şi are, în principal, ca obiect de activitate, recuperarea creanţelor de la operatorii economici care nu îşi îndeplinesc sau îşi îndeplinesc defectuos obligaţiile asumate faţă de companie precum şi recuperarea prejudiciilor pe care compania le înregistrează în desfăşurarea activităţii sale.

Prin specificul activităţii pe care îl desfăşoară, Serviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe asigură reprezentarea C.N.C.F. „CFR"-S.A. în faţa instanţelor judecătoreşti de toate gradele din ţară, a organelor de executare, a organelor administraţiei de stat, în cadrul oricărei proceduri de jurisdicţie, inclusiv arbitrale la nivel naţional, folosind mijloacele de probă şi de apărare legale în litigiile aferente insolvenţei şi a celor aferente recuperării creanţelor.

Asfel, în activitatea sa, Serviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe urmăreşte persoanele publicate în *Buletinul Procedurilor de Insolvenţă*, elaborează note către conducerea societăţii privind furnizorii cu care compania are stabilite raporturi juridice comerciale, în sensul menţionării dacă acesta este identificat sau nu într-o procedură de insolvenţă sau de dizolvare/ lichidare judiciară, îndeplineşte procedurile specifice insolvenţei respectiv, înscrierea la masa credală, participarea şi reprezentarea în *Comitetele creditorilor*, precum şi la şedinţele acestora, la şedinţele de judecată etc., conform prevederilor legale în materie;

Totodată, propune conducerii CNCF „CFR" - SA modalităţile pentru recuperarea creanţelor Companiei.

Participă la concilieri sau în proceduri de mediere în litigiile în care compania are calitate de creditor, derulează acţiunile aferente parcurgerii procedurii prealabile acţionării în instanţă a debitorilor, redactează notificări sau somaţii în vederea comunicării către debitor, întocmeşte documentaţia necesară privind recuperarea creanţelor în baza informaţiilor comunicate de către

Direcţiile de specialitate şi asigură introducerea şi reprezentarea cererilor de chemare în judecată pe rolul instanţelor judecătoreşti de drept comun sau arbitrale din ţară.

În ceea ce priveşte derularea litigiilor, Serviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe, formulează apărări în combaterea susţinerilor părţilor cu care se afla în judecată, propune şi răspunde la interogatorii în litigiile pe care le instrumentează, propune şi participă la expertize, propune şi audiază martori, potrivit punctelor de vedere şi documentelor pe care le primeşte de la direcţiile de specialitate, formulează şi promovează căile de atac prevăzute de lege împotriva hotărârilor judecătoreşti nefavorabile companiei pronunţate în cauzele pe care le instrumentează, retrage orice acţiuni, cai de atac şi încheie orice tranzacţii în limita mandatului scris acordat de către conducerea companiei.

După obţinerea hotărârilor definitive, Serviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creante, redactează şi avizează cererile de investire cu formulă executorie /de legalizare aferente acestora în dosarele pe care le instrumentează, formulează, promovează cererile de executare silită şi urmăreşte modul de soluţionare al acestora, asigurând asistenţa şi reprezentarea juridică necesară executării silite a titlurilor executorii în care compania are calitatea de creditor, inclusiv în cadrul contestaţiilor la executare, a întoarcerii executării silite sau oricăror opoziţii la executare, redactează şi avizează cereri de sechestru asigurator şi definitiv, de infiinţare a popririi şi de validare a acesteia, de urmărire a veniturilor generale sau parţiale, de punere în posesie şi depune toate diligenţele necesare în vederea executării silite a debitorilor până la recuperarea

faptică integrală a debitelor, comunicând cu executorii judecatoreşti şi cu Sectorul Economic situaţia şi stadiul executărilor.

Totodată, Seviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe, urmăreşte stadiul litigiilor în care compania are calitate atât de debitor cât şi de creditor, conform competenţei materiale şi teritoriale a direcţiei, şi formulează propuneri de stingere a acestora în limitele impuse de lege, în vederea evitării sau diminuării unor cheltuieli suplimentare.

Nu în ultimul rând, Seviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe, elaborează studii de cazuistică judiciară privind relaţiile litigioase întâlnite în activitate şi propune companiei soluţii corespunzătoare, propune măsuri de ridicare a gradului de recuperare a creanţelor, exprimă opinii juridice cu privire la actele primite spre soluţionare şi asigură şi păstrează confidenţialitatea tuturor demersurilor/ acţiunilor/ datelor/ documentelor gestionate.

2. Sinteza activităţii serviciului

Serviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe a instrumentat pe parcursul anului 2021, un număr de 222 dosare, din care:

- 16 litigii procedură prealabilă;
- 53 litigii înregistrate pe rolul instanţelor de judecată;
- 28 litigii executare silită;
- 13 litigii procedura insolvenţei;
- 112 litigii finalizate.

În anul 2021 au fost înregistrate un număr 36 litigii, restul de 186 fiind în lucru din anii precedenţi, o vechime semnificativă fiind înregistrată în cadrul dosarelor de insolvenţă.

3. În anul 2021 au fost soluţionate un număr de 54 de litigii, din care:

- Cu soluţii favorabile companiei - 21
- Cu soluţii nefavorabile companiei – 33

Valoarea dosarelor soluţionate în mod nefavorabil, companiei, a fost influenţată de soluţiile înregistrate în litigiile ce au avut ca obiect recuperarea combustibilului utilizat de către salariaţii companiei.

4. Seviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe are în componenţă şapte posturi ocupate de patru consilieri juridici, doi consilieri juridici specialişti şi un şef serviciu.

În prezent personalul de specialitate juridică din cadrul Seviciului Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe asigură reprezentarea intereselor companiei în faţa instanţelor judecătoreşti de toate gradele din Bucureşti şi din ţară precum şi în faţa organelor statului, într-un număr de 110 de cauze.

Cauzele intrumentate de Seviciul Juridic Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe sunt diverse fiind compuse din litigii civile, penale, contencios administrativ, insolvenţă, dosare de executare silită

Problemele de drept supuse controlului judiciar sunt dintre cele mai variate, aparţinând diferitelor ramuri ale dreptului civil şi penal : drepturi reale, drept contencios administrativ, litigii între profesionişti şi arbitraje, dosare privind infracţiuni de abuz în serviciu etc.. Ponderea a constituit-o litigiile între profesionişti (litigiile civile de natură comercială).

Totodată, în cadrul serviciului, au fost înstrumentate o serie de documente, au fost formulate răpunsuri la întâmpinări, note de şedinţă, concluzii scrise, au fost administrate probatorii (înscrisuri, expertize), şi a fost asigurată relaţia cu instanţele de judecată şi executorii judecătoreşti care instrumentează dosarele, consilierii juridici deplasându-se la sediul acestora în vederea studierii şi administrării probelor, etc., în dosarele privind debitorii companiei.

De asemenea, s-a asigurat şi relaţia cu DNA şi cu alte organe de urmărire şi cercetare penală unde s-au transmis informaţiile, datele şi documentele solicitate de către acestea.

Totodată s-a purtat corespondenţă şi cu instanţele judecătoreşti în dosare în care CNCF « CFR » SA nu este parte, precum şi cu Sucursalele CF ce instrumentează dosare în care CNCF CFR SA este parte.

Precizăm ca în cadrul serviciului au fost şi sunt analizate solicitări ale direcţiilor din cadrul centralului companiei/sucursale/terţi pentru care se exprimă opinii juridice.

De precizat că, în vederea recuperării creanţelor, trebuie respectate mai multe etape procesuale obligatorii.

Astfel, aceste etape se referă la notificarea respectiv somarea debitorului, concilierea prealabilă sau medierea, acţionarea debitorului în judecată pe calea procedurii speciale a ordonanţei de plată, acţionarea debitorului în judecată la instanţele judecătoreşti sau la instanţele arbitrale.

După epuizarea acestor etape, se obţine o hotărâre judecătorească sau arbitrală, ce reprezintă finalizarea primei faze a procesului civil – recunoaşterea dreptului. Precizăm că debitorul are posibilitatea continuării procesului prin atacarea hotărârii judecătoreşti în procedura căilor de atac ordinare şi extraordinare.

După obţinerea hotărârii judecătoreşti definitive/executorii, în situaţia în care debitorul nu îşi îndeplineşte obligaţia de plată, aceasta se investeşte cu formula executorie, şi se procedează la executarea silită a debitorului.

Executarea silită se realizează de către organele abilitate ale statului prin instituţia executorului judecătoresc. Executarea se realizează, în principal, prin poprirea conturilor bancare, executarea bunurilor mobile şi imobile ale debitorului.

Împotriva actelor de executare debitorul are dreptul formulării contestaţiilor la executare, precum şi la căile de atac procesuale.

Din practica, majoritatea debitorilor îşi exercită dreptul procesual şi formulează contestaţii la executare, precum şi căile acestora de atac.

În cazul în care debitorul este insolvabil, se trece la procedura insolvenţei – procedura ce se desfăşoară în trei etape şi anume, deschiderea procedurii sub control judiciar, reorganizarea judiciară şi falimentul/lichidarea societăţii.

Serviciul Juridic de Urmărire Litigii şi Recuperare Creanţe solicită achiziţia de servicii suport necesare în desfăşurarea activităţii juridice, cu ajutorul cărora se pot face analize şi informări asupra legislatiei (speţe juridice, interpretări asupra hotărârilor dispuse de instanţele de judecată, norme legale, etc.).

3.7 PRINCIPALELE REZULTATE IN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE

3.7.1 Serviciul personal salarizare

Serviciul Personal Salarizare coordonează activitatea de resurse umane în domeniile: gestiunea resurselor umane, motivarea salariaţilor, coordonarea activităţii de întocmire a declaraţiilor de avere şi de interese de către personalul de conducere.

Totodată se asigură relaţia companiei cu organismele specializate din domeniul său de activitate, Inspectoratele teritoriale de muncă, Agenţiile de şomaj, Casele de pensii, Agenţia Naţională de Integritate.

Serviciul Personal Salarizare are atribuţii de recrutare, întocmirea formelor necesare pentru angajare, modificarea contractului individual de muncă, concedierea personalul din aparatul central al companiei şi al subunităţilor direct subordonate precum şi gestionarea dosarelor de personal.

Pentru realizarea obiectivelor prioritare în domeniul de activitate al resurselor umane, în anul 2021 serviciul şi-a structurat activitatea, în principal pe următoarele domenii:

3.7.1.1 Gestiunea resurselor umane

Evoluţia personalului în perioada ianuarie – decembrie 2021 se prezintă astfel:

- personal existent la data de 31.12.2020 – 23.218 salariaţi;
- personal existent la data de 31.12.2021 – 23.049 salariaţi.

În perioada 01.01.2021 – 31.12.2021 un număr de 1.701 salariaţi au plecat din cadrul companiei, astfel: 1.116 prin pensionare, 24 prin demisie, 252 cu acordul părţilor, 42 desfaceri ale contractelor individuale de muncă pentru abateri grave, 137 prin încetarea contractelor individuale de muncă pe perioadă determinată şi 130 prin alte cauze.

De asemenea au intrat în cadrul companiei 1.532 salariaţi, astfel:

- 1.164 prin angajare din afara companiei pe posturi deficitare din activitatea de exploatare şi a specialiştilor;
- 272 prin angajare pe durată determinată;
- 96 prin preluare personal de pe secţii neinteroperabile.

Având în vedere numărul mare de posturi de execuţie vacantate, majoritatea din activitatea de exploatare, s-au organizat selecţii de personal în vederea ocupării acestora.

La angajarea de personal s-a urmărit încadrarea în numărul de personal prevăzut în Bugetul de Venituri si Cheltuieli al companiei pe anul 2021.

Recrutarea personalului s-a efectuat cu dificultate datorită lipsei de candidaţi cu pregătire specifică activităţii de exploatare a companiei sau a specialiştilor, a pachetului salarial, precum şi a condiţiilor de muncă şi responsabilităţilor impuse de siguranţa circulaţiei.

Activitatea de gestiune a personalului s-a realizat prin: întocmirea contractelor individuale de muncă, acte adiţionale, decizii de încetare, modificare, suspendare a contractelor individuale de muncă, adeverinţe de salariat, adeverinţe pentru bănci, adeverinţe de vechime în muncă, actualizarea bazei de date de personal, transmiterea la ITM a Registrului Electronic de Evidenţă a Salariaţilor (REVISAL).

3.7.1.2 Motivarea salariaţilor

Motivarea salariaţilor s-a realizat prin stabilirea drepturilor salariale şi altor drepturi ce derivă din Contractul Colectiv de Muncă în vigoare, inclusiv prin acordarea unor salarii suplimentare pentru evitarea evenimentelor de cale ferată, preîntâmpinarea producerii unor pagube în patrimoniu CFR.

3.7.1.3 Coordonarea activităţii de întocmire conform Legii 176/2010 a declaraţiilor de avere şi a declaraţiilor de interese de către persoanele ce ocupă funcţii de conducere şi transmiterea acestora la Agenţia Naţională de Integritate.

În anul 2021 au fost întocmite de către salariaţii încadraţi în funcţii de conducere peste 300 de declaraţii de avere şi tot atâtea de interese din centralul companiei şi peste 3.500 de declaraţii de avere şi interese la sucursalele regionale C.F. 1 – 8.

Ca priorităţi pentru anul 2021 menţionăm:

- îndeplinirea activităţilor specifice gestionarii personalului CNCF CFR SA stabilite de ROF, RI si managementul companiei;
- încadrarea în numărul de personal stabilit prin BVC;
- preluarea personalului SC Electrificare CFR SA ca urmare a divizării acestei societăţi
- negocierea contractului colectiv de muncă al companiei pe anii ulterior încetării stării de alerta.

3.7.2 Serviciul pregătirea personalului, relaţii sociale

Activitatea de resurse umane din cadrul *Serviciului Pregătirea Personalului, Relaţii Sociale* se realizează prin reglementarea şi coordonarea activităţii de formare profesională (calificare, perfecţionare, specializare, recalificare), asigurând aplicarea unitară în cadrul companiei a prevederilor legale în acest domeniu.

Pentru realizarea obiectivelor prioritare în domeniul de activitate al resurselor umane *Serviciul Pregătirea Personalului, Relatii Sociale* şi-a bazat politica în anul 2021, în principal, pe următoarele domenii:

3.7.2.1 Formarea profesională

Activităţile desfăşurate în domeniul formării profesionale a salariaţilor C.N.C.F. "CFR"-S.A. au vizat:

- Coordonarea organizării şi desfăşurării activităţii de formare profesională (calificare, perfecţionare, specializare, recalificare) în centralul companiei şi în cadrul Sucursalelor Regionala 1-8;
- Urmărirea aplicării normelor metodologice pentru desfăşurarea perioadei de stagiu de către absolvenţii de învăţământ superior, în conformitate cu prevederile Codului Muncii şi CCM în vigoare;
- Analizarea şi întocmirea documentaţiei privind acordarea derogărilor de la condiţiile minime de pregătire şi vechime;
- Reactualizarea şi urmărirea respectării prevederilor " *Condiţiilor minime de pregătire şi vechime necesare încadrării şi promovării personalului"*;
- Analizarea ofertelor primite de la CENAFER privind cursurile de calificare şi perfecţionare precum şi a ofertelor de perfecţionare primite din partea furnizorilor de formare profesională externi;
- Întocmirea documentaţiei necesare privind elaborarea şi aprobarea planului de formare profesională pe anul 2021.

Urmare demersurilor făcute în anul 2021 au fost deschise următoarele cursuri, prin încheierea contractelor de prestări servicii cu CENAFER, pentru **1.403 salariaţi**, astfel:

- Electromecanic SCB - 149 salariaţi
- Mecanic locomotivă - 121 salariaţi
- Şef district SCB - 78 salariaţi
- Meseriaş întreţinere cale, lucrări artă - 419 salariaţi
- Revizor cale şi puncte periculoase - 25 salariaţi
- Revizor cale şi puncte periculoase (din MIC) - 210 salariaţi
- Metodologia instruirii adultului - 105 salariaţi
- Consiliere profesională - 182 salariaţi
- Caracteristici psihoilogice - 11 salariaţi
- Importanţa comunicării - 95 salariaţi
- Dezvoltarea competenţelor - 8 salariaţi.

De asemenea, în urma negocierilor cu firma Profi Elements SRL (care a achitat contravaloarea cursurilor pentru 332 salariaţi), au fost derulate programe de formare profesională prin proiectul „Formare profesională continuă în industria feroviară", finanţat în cadrul Programului Operaţional Capital Uman (cu fonduri europene), următoarele cursuri:

- Meseriaş întreţinere cale, lucrări artă - 54 salariaţi
- Revizor cale şi puncte periculoase - 87 salariaţi
- Şef întreţinere cale - 86 salariaţi
- Picher - 54 salariaţi
- Operator circulaţie - 51 salariaţi.

Semnarea contractului de prestari servicii cu CENAFER, în 2021, având ca obiect organizarea şi derularea activităţii de „Evaluare pentru confirmarea periodică a competenţelor profesionale generale pentru funcţii cu responsabilităţi în siguranţa circulaţiei" pentru **4.020** salariaţi cu responsabilităţi în siguranţa circulaţiei,

precum şi verificarea facturilor emise în vederea efectuării plăţilor aferente anului 2021, aferente acestui contract;

Întocmirea necesarului de şcolarizat, pe baza propunerilor Sucursalelor Regionale CF 1-8, prin cursuri de calificare şi perfecţionare în anul 2022, pentru elaborarea propunerilor privind sumele alocate în BVC pe anul 2022, pentru activitatea de formare profesională;

Întocmirea necesarului de personal, pe baza propunerilor Sucursalelor Regionale CF 1-8, pentru evaluarea în vederea confirmării periodice a competenţelor profesionale generale, corespunzătoare funcţiilor personalului cu responsabilităţi în siguranţa circulaţiei pentru anul 2022 (şi transmiterea către CENAFER a documentaţiei privind verificarea profesională periodică a **4.438** salariaţi cu responsabilităţi în siguranţa circulaţiei în anul 2021).

Derularea Contractului de prestări servicii nr. 31/31.03.2021, pentru „Efectuarea stagiului în producţie" în cadrul Sucursalelor Regionale C.F. 1-8, de către salariaţii aparţinând altor agenţi economici care desfăşoară operaţiuni de transport feroviar, pentru care CNCF „CFR" -S.A **a încasat** suma de **75.376 lei**, până la finele anului 2021, conform tarifelor stabilite prin OMTI nr. 1522/2012.

Obiectul contractului îl reprezintă efectuarea cursurilor de calificare la CENAFER în meseriile de: păzitor barieră, acar, impiegat de mişcare, meseriaş întreţinere cale, revizor de cale, revizor puncte periculoase, şef echipă întreţinere cale, şef echipă lucrări artă, picher, montator SCB, electromecanic SCB, mecanic locomotivă, şef district SCB, şef district LC, şef district linii, şef district poduri, şef district exploatare utilaje, conductor tren macara şi macaragiu tren intervenţie, operator circulaţie.

Recuperare sume datorate (de către CENAFER) în urma derulării Contractului de prestări servicii nr. 45/21.05.2020, pentru „Efectuarea stagiului în producţie" în cadrul Sucursalelor Regionale C.F. 1-8, de către salariaţii aparţinând altor agenţi economici care desfăşoară operaţiuni de transport feroviar, pentru care CNCF „CFR" -S.A **a încasat** suma de **61.500 lei.**

Derularea Acordului de parteneriat între CNCF„CFR"SA şi CENAFER, în baza căruia s-au desfăşurat programe de formare profesională în ramurile Instalaţii, Trafic şi Linii, pentru salariaţii CNCF„CFR"SA.

3.7.2.2 Relaţii sociale

A fost menţinut un dialog constructiv cu organizaţiile sindicale pentru soluţionarea problemelor cu caracter social din cadrul companiei, în urma căruia au fost rezolvate **242 cazuri sociale**, prin acordarea de ajutoare materiale, astfel:

- **113 dosare** de ajutor social aprobate prin HCA al CNCF CFR-SA conform prevederilor art.70(1) din CCM 2019-2020 încheiate cu organizaţiile sindicale, în valoare de **1.276.750, 32 lei**;
- **111 dosare** de ajutor social aprobate prin Note ale Directorului General al Companiei, conform competenţei acordate prin HCA nr.11 din 3.10.2006, în valoare de **119.506,02 lei** ;
- **18 dosare** de ajutor social aprobate prin Comisia Paritară din suma disponibilă a fondului rezultat din încasările corespunzătoare cotei de 1% din salariul de bază de la nemembrii de sindicat, în valoare de **17.420 lei**.

3.7.2.3 Evaluarea performanţelor angajaţilor

În cursul anului 2021 s-au completat, în conformitate cu „*Procedura şi criteriilor de evaluare a activităţii profesionale a salariaţilor, aplicabile la nivelul C.N.C.F.„C.F.R."-S.A*", aprobată ca parte componentă a Regulamentului Intern prin HCA nr.124 din 30.10.2015, fişele de evaluare a performanţelor profesionale individuale pentru salariaţii din centralul companiei, pentru activitatea desfăşurată de aceştia în anul 2020, respectiv pentru **530** salariaţi (**501** - Foarte Bine, **29** - Bine,) şi **16** salariaţi neevaluaţi din motive obiective - CIC, CM, CFS, angajaţi în decembrie 2020 etc.).

La nivelul C.N.C.F.„C.F.R."-S.A, până la data de 31 martie 2021, au fost evaluaţi **22.985** salariaţi pentru activitatea desfăşurată în anul 2020, din totalul de 23.219 salariaţi, astfel: **18.449** salariaţi cu calificativ Foarte Bine (80,3% din total salariaţi evaluaţi), **4.478** salariaţi cu calificativ Bine (19,5% din totalul salariaţilor evaluaţi), **56** salariaţi cu calificativ Satisfăcător (0,2% din totalul salariaţilor evaluaţi), **2** salariaţi cu calificativ Nesatisfăcător, **187** salariaţi neevaluaţi din motive obiective (CIC, CM, CFS, angajaţi în decembrie 2020, etc.).

Ca priorităţi pentru anul 2022 menţionăm :

- elaborarea planului de formare profesională pe anul 2022, ca anexă la Contractul Colectiv de Muncă în vigoare la CNCF CFR-SA, după alocarea fondurilor pentru formarea profesională din B.V.C. aprobat pentru anul 2022 şi urmărirea derulării acestuia;
- rezolvarea cazurilor sociale, prin acordarea de ajutoare materiale, în limita bugetului stabilit;
- formarea profesională (calificare, perfecţionare, specializare, recalificare) atât la nivelul Centralului Companiei, cât şi la nivelul Sucursalelor Regionale 1-8, a cât mai multor salariaţi ai CNCF CFR-SA.

4. FINANTAREA DIN FONDURI PUBLICE A ACTIVITATILOR DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII FEROVIARE

4.1 FONDURI PUBLICE NECESARE ÎN ANUL 2021

4.1.1 Fonduri publice necesare pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice

Costurile privind întreţinerea infrastructurii feroviare sunt costuri necesare în mod continuu pentru a asigura utilizarea în siguranţă a infrastructurii feroviare. Întreţinerea infrastructurii feroviare se efectuează pe baza normativelor de mentenanţă existente, care stabilesc un echilibru optim între costurile privind mentenanţa şi beneficiile extinderii duratei de utilizare şi operare a infrastructurii feroviare.

În conformitate cu documentele Master Planului General de Transport al României, se defineşte nivelul de întreţinere pentru *funcţionarea în regim permanent* a infrastructurii feroviare, care reprezintă acel nivel de întreţinere care reduce la minim probabilitatea apariţiei unor defectări aleatoare ale unor elemente ale infrastructurii. Acest nivel de întreţinere nu poate conduce la ameliorarea parametrilor de performanţă ai infrastructurii, ci este nivelul necesar pentru a evita degradarea acestor parametri. În cazul unei infrastructuri feroviare noi sau a unei infrastructuri feroviare căreia i se aplică permanent un ritm normal de reînnoiri şi reparaţii curente, *funcţionarea în regim permanent* înseamnă funcţionarea la nivelul parametrilor proiectaţi ai infrastructurii. Din perspectiva reglementărilor existente în cadrul sistemului feroviar român, nivelul de întreţinere pentru *funcţionarea în regim permanent* este cel definit prin instrucţia nr 300.

Costurile privind asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare sunt costuri necesare în mod continuu pentru a asigura furnizarea de către administratorul infrastructurii a serviciilor prevăzute în anexa II la Legea nr. 202/2016, în vederea realizării transportului feroviar de călători şi marfă. Activităţile administratorului infrastructurii privind asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare sunt activităţi esenţiale din perspectiva asigurării continuităţii transportului feroviar public de călători şi marfă, precum şi din perspectiva valorificării eficiente a performanţelor infrastructurii feroviare în scopul creşterii competitivităţii transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport

În conformitate cu prevederile art. 22 alin. (1) şi (5) din OUG nr. 12/1998, coroborate cu prevederile art. 8 alin. (2) şi (4) din Legea nr. 202/2016, ***fondurile publice alocate pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice au rolul de a asigura echilibrul financiar al administratorului infrastructurii*** prin acoperirea diferenţei dintre costurile necesare şi veniturile proprii ale companiei.

Metodologia de determinare a necesităţilor de finanţare din fonduri publice pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice este prezentată în anexa 6 a HG nr. 985/2020 pentru aprobarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025. Această metodologie asigură aplicarea prevederilor art. 8 alin. (2) şi (4) din Legea nr. 202/2016, coroborate cu prevederile art. 22 alin. (1) şi (5) din OUG nr. 12/1998.

În conformitate cu prevederile anexei nr. 9 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 necesităţile de finanţare pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice determinate prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 trebuie actualizate pentru a lua în consideraţie următoarele elemente semnificative:

i. influenţa creşterii salariului minim pe economie

ii. influenţa aplicării prevederilor Legii nr. 195/2020[18] privind statutul personalului feroviar
iii. influenţa cursului de schimb al monedei naţionale
iv. influenţa aplicării prevederilor art. 21 alin. (5) din Legea nr. 500/2002 privind finanţele publice[19]

Ca urmare, cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice este cel prezentat în tabelul următor.

Tabelul 13 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice necesare în anul 2021
Întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice	mii euro	407 696
	mii lei	1 993 632

Menţiune: S-a utilizat cursul mediu estimat de 4,89 lei/euro, transmis de Ministerul Finanţelor prin actul nr. 462147/15.01.2021 „*Scrisoarea-cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2021 şi a estimărilor pentru anii 2022-2024, precum şi limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite*"

4.1.2 Fonduri publice necesare pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice

Semnificaţia lucrărilor de reparaţii curente este diferenţiată în raport de sectorul de activitate. Astfel:

- În sectorul linii reparaţiile curente înseamnă repararea unor componente defecte ale infrastructurii feroviare care generează limitarea vitezei admisibile de circulaţie a trenurilor în vederea asigurării condiţiilor de siguranţă a circulaţiei. Astfel de situaţii se manifestă în mod curent prin apariţia punctelor periculoase şi a restricţiilor de viteză. În acest caz lucrările de reparaţii curente fac parte din categoria *mentenanţă corectivă*.
- În sectorul instalaţii reparaţiile curente înseamnă înlocuirea unor componente cu grad avansat de uzură, în scopul prevenirii unor defectări potenţial periculoase. În acest caz lucrările de reparaţii curente fac parte din categoria *mentenanţă preventivă*. Ciclurile de înlocuire a componentelor în cadrul reparaţiilor curente sunt stabilite prin reglementările în vigoare.

În conformitate cu prevederile art. 25 alin. (1) din OUG nr. 12/1998, cheltuielile administratorului infrastructurii pentru reparaţii curente ale infrastructurii feroviare publice sunt finanţate de la bugetul de stat, din fondurile externe nerambursabile şi din veniturile obţinute potrivit art. 22 alin. (2) lit. b).

În anexa nr. 5 la HG nr. 985/2020 este prevăzut un program etapizat de recuperare accelerată a restanţelor privind lucrările de reparaţii curente. Această eşalonare a costurilor necesare pentru lucrările de reparaţii curente are în vedere recuperarea integrală a restanţelor existente la momentul încheierii prezentului contract şi acoperirea unor noi necesităţi de reparaţii curente apărute în perioada analizată (defectări şi scadenţe).

[18] Legea nr. 195/2020 privind statutul personalului feroviar, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 820 din 7 septembrie 2020

[19] Legea nr. 500/2002 privind finanţele publice, publicată în Monitorul Oficial nr. 597 din 13 august 2002, cu modificările şi completările ulterioare

Tabelul 14 - Programul de recuperare a restanţelor privind reparaţiile curente prevăzut în HG nr. 985/2020

	Anul										TOTAL
	I	II	II	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	
Costuri necesare reparaţii curente [milioane euro]	50	50	48	45	42	38	32	25	15	8	**353**

În conformitate cu prevederile anexei 9 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 necesităţile de finanţare pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice determinate prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 trebuie actualizate pentru a lua în consideraţie influenţa cursului de schimb al monedei naţionale.

Ca urmare, cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice este cel prezentat în tabelul următor.

Tabelul 15 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice necesare în anul 2021
Reparaţii curente ale infrastructurii feroviare publice	mii euro	50 000
	mii lei	244 500

Menţiune: S-a utilizat cursul mediu estimat de 4,89 lei/euro, transmis de Ministerul Finanţelor prin actul nr. 462147/15.01.2021 „*Scrisoarea-cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2021 şi a estimărilor pentru anii 2022-2024, precum şi limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite*"

4.1.3 Fonduri publice necesare pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice

Reînnoirea infrastructurii feroviare este necesară pentru a readuce infrastructura la parametrii de performanţă proiectaţi iniţial şi pentru a permite revenirea la ciclurile normale de mentenanţă care garantează valorificarea optimă a parametrilor proiectaţi ai infrastructurii.

Situaţia scadenţelor la reînnoire ale principalelor elemente ale infrastructurii feroviare publice la data de 1.01.2021 este prezentată în tabelul următor. Stabilirea termenelor de scadenţă la reînnoire a elementelor infrastructurii are în vedere inclusiv depăşirea unui prag critic al defectărilor potenţial periculoase, care conduce la multiplicarea restricţiilor de viteză şi, implicit, la limitarea parametrilor efectivi de performanţă ai infrastructurii.

Tabelul 16 - Scadenţe la reînnoire ale elementelor infrastructurii feroviare publice la data de 1.01.2021

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente pe reteaua CFR	Scadente pt reînnoire	
			Nr U.M.	[%]
Linii curente si directe (lungime desfăşurată)	Km.	13 551	10 008	73,8
Poduri	buc.	4 565	2 258	49,5
Podete	buc.	13 124	7 348	56,0
Terasamente	Km.	15 062	9 386	62,3
Tuneluri	buc.	174	77	44,3
Instalatii SCB	nr instalaţii	1 013	900	88,9
	nr macazuri	18 747	16 057	85,7

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente pe reteaua CFR	Scadente pt reînnoire	
			Nr U.M.	[%]
Instalatii BLA	Km.	7 576	6 381	84,2
Linii electrice de contact	Km.	10 043	8 190	81,6
Linii electrice joasa tensiune (LES, LEA)	Km.	4 763	4 080	85,7
Substatii de tractiune electrica	buc.	75	49	63,3
Posturi trafo 16 MVA, 110 / 27,5 KV	buc.	171	140	81,9
Cladiri de exploatare feroviara (care deservesc instalatii feroviare)	buc.	1 032	640	62,0

În anexa nr. 4 la HG nr. 985/2020 este prevăzut un program etapizat de recuperare progresivă a restanţelor privind lucrările de reînnoire a infrastructurii feroviare publice, prezentat în tabelul următor.

Tabelul 17 - Programul cadru de recuperare reînnoire a infrastructurii feroviare prevăzut în HG nr. 985/2020

		Lungime refacţie [km]	Costuri necesare reînnoire [mii euro]		
			Reînnoire linii curente şi directe (refacţie)	Reînnoire elemente critice de infrastructură	TOTAL
Anul	i	70	40 942	33 000	**73 942**
	ii	150	87 733	45 000	**132 733**
	iii	250	146 221	60 000	**206 221**
	iv	375	219 332	75 000	**294 332**
	v	550	321 687	90 000	**411 687**
	vi	600	350 931	100 000	**450 931**
	vii	600	350 931	100 000	**450 931**
	viii	600	350 931	100 000	**450 931**
	ix	650	380 175	100 000	**480 175**
	x	700	409 420	100 000	**509 420**
	xi	700	409 420	100 000	**509 420**
	xii	700	409 420	100 000	**509 420**
	xiii	750	438 664	100 000	**538 664**
	xiv	750	438 664	100 000	**538 664**
	xv	800	467 908	100 000	**567 908**
Total		**8 245**	**4 822 377**	**1 303 000**	**6 125 377**

În conformitate cu prevederile anexei 9 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 necesităţile de finanţare pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice determinate prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 trebuie actualizate pentru a lua în consideraţie influenţa cursului de schimb al monedei naţionale.

Ca urmare, cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru reînnoireainfrastructurii feroviare publice este cel prezentat în tabelul următor.

Tabelul 18 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice necesare în anul 2021
Reînnoirea infrastructurii feroviare publice	mii euro	73 942
	mii lei	361 576

Menţiune: S-a utilizat cursul mediu estimat de 4,89 lei/euro, transmis de Ministerul Finanţelor prin actul nr. 462147/15.01.2021 *„Scrisoarea-cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2021 şi a estimărilor pentru anii 2022-2024, precum şi limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite"*

4.1.4 Fonduri publice necesare pentru investiţiile privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

În conformitate cu prevederile HG nr. 985/2020 necesităţile financiare pentru investiţiile privind implementarea măsurilor prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare sunt cele prezentate în tabelul A9.12 din anexa nr. 9 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025.

În conformitate cu prevederile anexei nr. 9 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 necesităţile de finanţare pentru investiţiile privind implementarea măsurilor prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare determinate prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 trebuie actualizate pentru a lua în consideraţie influenţa cursului de schimb al monedei naţionale.

Ca urmare, cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în anul 2021 pentru investiţiile privind implementarea măsurilor prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare este cel prezentat în tabelul următor.

Tabelul 19 - Cuantumul actualizat al fondurilor necesare în anul 2021 pentru investiţiile privind implementarea măsurilor prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Destinaţie fonduri publice		UM	Fonduri publice necesare în anul 2021
Proiecte prioritare de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare		**mii euro**	**1 111 583**
		mii lei	**5 435 639**
Din care:	Proiectele majore de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare aparţinând de reţeaua TEN-T şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare (anexa 7.2)	mii euro	1 014 355
		mii lei	4 960 195
	Alte proiecte prioritare de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare (anexa 7.3)	mii euro	97 228
		mii lei	475 445

Menţiune: S-a utilizat cursul mediu estimat de 4,89 lei/euro, transmis de Ministerul Finanţelor prin actul nr. 462147/15.01.2021 „*Scrisoarea-cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2021 şi a estimărilor pentru anii 2022-2024, precum şi limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite*"

4.2 FONDURI PUBLICE ALOCATE IN ANUL 2021

4.2.1 Fonduri publice alocate pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice

Situaţia fondurilor publice alocate în anul 2021 pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice este prezentată în tabelul următor.

Tabelul 20 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice alocate în anul 2021	
		Iniţial (1)	Final (2)
Întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice	mii lei	1 404 019,0	1 381 365,0

Menţiuni:

(1) Alocare conform Legii bugetului de stat pe anul 2021 (Legea nr. 15/2021), prevăzută în anexa nr. 10.1 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025.

(2) Alocare conform ultimei rectificări bugetare din anul 2021.

4.2.2 Fonduri publice alocate pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice

Situaţia fondurilor publice alocate în anul 2021 pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice este prezentată în tabelul următor.

Tabelul 21 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice alocate în anul 2021	
		Iniţial (1)	Final (2)
Reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice	mii lei	41 908,0	36 665,0

Menţiuni:

(1) Alocare conform Legii bugetului de stat pe anul 2021 (Legea nr. 15/2021), prevăzută în anexa nr. 10.2 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025.

(2) Alocare conform ultimei rectificări bugetare din anul 2021.

4.2.3 Fonduri publice alocate pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice

Situaţia fondurilor publice alocate în anul 2021 pentru reînnoirea/reparaţia capitală a infrastructurii feroviare publice este prezentată în tabelul următor.

Tabelul 22 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice

Destinaţie fonduri publice	UM	Fonduri publice alocate în anul 2021	
		Iniţial (1)	Final (2)
Reînnoirea infrastructurii feroviare publice	mii lei	70 954,0	103 140,0

Menţiuni:

(1) Alocare conform Legii bugetului de stat pe anul 2021 (Legea nr. 15/2021), prevăzută în anexa nr. 10.3 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025.

(2) Alocare conform ultimei rectificări bugetare din anul 2021.

4.2.4 Fonduri publice alocate pentru investiţiile privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Situaţia fondurilor publice alocate în anul 2021 pentru investiţiile finanţate din fonduri publice privind implementarea măsurilor prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare este prezentată în tabelul următor.

Tabelul 23 - Fondurile publice alocate în anul 2021 pentru investiţiile privind modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Destinaţie fonduri publice		UM	Fonduri publice alocate în anul 2021	
			Iniţial (1)	Final (2)
Proiecte de investiţii prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare		mii lei	**5 819 531,0**	**3 483 508,0**
Din care:	Proiectele majore de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare aparţinând de reţeaua TEN-T şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare (anexa 7.2)	mii lei	5 709 565,0	3 432 146,0
	Alte proiecte prioritare de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare (anexa 7.3)	mii lei	109 966,0	51 362,0
	Proiecte de investiţii care includ modernizarea trecerilor la nivel	mii lei	5 574 412,0	3 283 821,0
	Proiecte de investiţii care includ electrificarea unor linii de cale ferată	mii lei	5 375,0	974,0

Menţiuni:

(1) Alocare conform Legii bugetului de stat pe anul 2021 (Legea nr. 15/2021), prevăzută în anexa nr. 10.3 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025.

(2) Alocare conform ultimei rectificări bugetare din anul 2021.

4.3 ACOPERIREA NECESITĂŢILOR DE FINANŢARE

Tabelul următor prezintă gradul de acoperire, în anul 2021, a necesităţilor de finanţare din fonduri publice a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare.

Tabelul 24 - Gradul de acoperire, în anul 2021, a necesităţilor de finanţare din fonduri publice a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Nr crt	Categorie de activităţi	Fonduri publice necesare [mii lei]	Fonduri publice alocate [mii lei]	Acoperirea necesităţilor de finanţare [%]	Deficit de finanţare [mii lei]
0	1	2	3	4	5
1	Întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice	1 993 632,3	1 381 365,0	**69,29**	**-612 267,3**
2	Reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice	244 500,0	36 665,0	**15,00**	**-207 835,0**
3	Reînnoirea infrastructurii feroviare publice	361 576,1	103 140,0	**28,53**	**-258 436,1**
4	Proiecte de investiţii prioritare pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare	5 435 639,2	3 483 508,0	**64,09**	**-1 952 131,2**

Menţiuni:

a) În coloana 2 din tabel sunt înscrise fondurile publice necesare în anul 2021, prezentate în subcapitolul 4.1 de mai sus

b) În coloana 3 din tabel sunt înscrise alocările finale de fonduri publice în anul 2021 (subcapitolul 4.2 de mai sus)

c) Gradul de acoperire a necesităţilor de finanţare (coloana 4 din tabel) este calculat cu formula

$$A = 100 * F_A / F_N \quad [\%]$$

unde:

A - gradul de acoperire a necesităţilor de finanţare (coloana 4 din tabel)
F_A - fonduri alocate (coloana 3 din tabel)
F_N - fonduri necesare (coloana 2 din tabel)

d) Deficitul de finanţare (coloana 5 din tabel) este calculat cu formula

$$D = F_A - F_N \quad [\text{mii lei}]$$

unde:

D - deficitul de finanţare (coloana 5 din tabel)
F_A - fonduri alocate (coloana 3 din tabel)
F_N - fonduri necesare (coloana 2 din tabel)

Datele din tabel evidenţiază ***continuarea practicii de subfinanţare severă a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare***, cu consecinţe privind perpetuarea tendinţei de degradare a infrastructurii feroviare şi amplificarea deficitului de performanţă al acesteia.

Mai mult decât atât, se poate constata că deficitul de finanţare din fonduri publice naţionale a activităţilor de mentenanţă (întreţinere şi reparaţii) şi reînnoire a infrastructurii, precum şi a activităţilor de asigurare a funcţionării infrastructurii feroviare publice (liniile 1, 2 şi 3 din tabel) este de **-1.078,5 milioane lei**, valoare care, coroborată cu cuantumul pierderilor înregistrate de companie în anul 2021 (a se vedea subcapitolul 3.1 de mai sus), indică limitarea severă a cheltuielilor de administrare a infrastructurii feroviare. Prin corelare cu informaţiile prezentate în paragraful 2.4.4 de mai sus, aceasta arată că, ***în condiţiile în care veniturile proprii ale CFR SA sunt limitate prin efectul politicilor de favorizare a transportului rutier, deficitul de finanţare din fonduri publice a activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare conduce la pierderi financiare ale companiei şi perpetuează tendinţa de declin al transportului feroviar***.

5. REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANŢĂ ŞI MONITORIZARE

5.1 REALIZAREA FINANŢĂRII AFERENTE INDICATORILOR DE PERFORMANŢĂ

În conformitate cu prevederile anexei nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, indicii de realizare a indicatorilor de performanţă se calculează luând în considerare inclusiv indicii de realizare a finanţării aferente indicatorilor de performanţă.

Tabelul următor determină gradul de realizare a finanţării aferente categoriilor de fonduri care pot influenţa indicii de realizare a indicatorilor de performanţă.

Tabelul 25 - Realizarea finanţării aferente indicatorilor de performanţă

Nr crt	Categorie fonduri	Finanţare alocată [mii lei]		Realizare finanţare [%]
		Iniţial	Final	
0	1	2	3	4
1	**I.1** - Întreţinerea şi asigurarea funcţionării infrastructurii feroviare publice	1 404 019,0	1 381 365,0	98,39
2	**I.2** - Reparaţiile curente ale infrastructurii feroviare publice	41 908,0	36 665,0	87,49
3	**I.3** - Reînnoirea infrastructurii feroviare publice	70 954,0	103 140,0	145,36
4	**Total I.1 + I.2 + I.3**	**1 516 881,0**	**1 521 170,0**	**100,28**
5	**II.1** - Proiectele majore de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare aparţinând de reţeaua TEN-T şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare (anexa 7.2)	5 709 565,0	3 432 146,0	60,11
6	**II.2.a** - Proiecte prioritare de investiţii care includ modernizarea trecerilor la nivel	5 574 412,0	3 283 821,0	58,91
7	**II.2.b** - Proiecte prioritare de investiţii care includ electrificarea unor linii de cale ferată	5 375,0	974,0	18,12

Menţiuni:

a) În coloana 2 din tabel sunt înscrise fondurile alocate iniţial în anul 2021, prevăzute în anexa nr. 10 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, evidenţiate în subcapitolul 4.2 de mai sus

b) În coloana 3 din tabel sunt înscrise alocările finale de fonduri publice în anul 2021, evidenţiate în subcapitolul 4.2 de mai sus

c) În conformitate cu prevederile anexei nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, gradul de realizare a finanţării (coloana 4 din tabel) este calculat cu formula

$$R^F = 100 * F / A \quad [\%]$$

unde:

R^F - gradul de realizare a finanţării pentru categoria de fonduri respectivă (coloana 4 din tabel)

F - suma alocată pentru categoria de fonduri respectivă conform ultimei rectificări bugetare (coloana 3 din tabel)

A - suma alocată iniţial pentru categoria de fonduri respectivă (coloana 2 din tabel)

5.2 INDICATORII DE PERFORMANTA SI MONITORIZARE PRIVIND ACTIVITATILE DE MENTENANTA SI REINNOIRE A INFRASTRUCTURII FEROVIARE

5.2.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate

Tabelul următor prezintă:

- indicatorii de performanţă şi monitorizare privind activităţile de întreţinere şi reparaţii a infrastructurii feroviare, în conformitate cu prevederile paragrafului 8.1.1 din Anexa nr. 8 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- ponderile alocate indicatorilor de performanţă în cadrul acestei categorii de activităţi, în conformitate cu prevederile tabelului A11.2 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- corespondenţa cu categoriile de fonduri alocate, în conformitate cu prevederile tabelului A11.4 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025

Tabelul 26 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare şi corespondenţa cu categoriile de fonduri alocate

Nr. Crt	Denumire indicator		UM	Tip indicator	Pondere [%]	Categorie fonduri alocate		
						I.1	I.2	I.3
						Întreţinere curentă şi exploatare	Reparaţii curente	Reînnoire
0	1		2	3	4	5	6	7
A.	**Indicatori privind activitatea de mentenanţă**							
A.1	Viteza tehnică asigurată		km/h	**P**	14	☑	☑	☑
A.2	Gradul de utilizare a performanţelor proiectate		%	**P**	12	☑	☑	☑
A.3	Indisponibilitatea reţelei feroviare dpdv al performanţelor							
	A.3.1. Valoare indisponibilitate		zile*km	**P**	14	☑	☑	☑
	A.3.2. Rată de indisponibilitate		%	m				
A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparaţii curente		nr	**P**	12		☑	
A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanţă							
	A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreţinere		%	**P**	12			
	A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparaţii curente		%	**P**	12			
A.6	Eficienţa contractării activităţilor privind mentenanţa							
	A.6.1. Eficienţa contractării activităţilor privind întreţinerea		%	m				
	A.6.2. Eficienţa contractării activităţilor privind reparaţiile curente		%	m				
B.	**Indicatori privind activitatea de reînnoire**							
B.1	Lungime linie reînnoită (refacţie)		km	**P**	12			☑
B.2	Numărul punctelor periculoase eliminate							
	B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire		nr	**P**	12			☑
	B.2.2. Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase		%	m				
B.3	Infrastructură scadentă la reînnoire							
	B.3.1. Linii curente şi directe	a. Lungime scadentă	km	m				
		b. Cotă depăşire scadenţă	%	m				
	B.3.2. Instalaţii de semnalizare în staţii	a. Instalaţii scadente	nr	m				
		b. Cotă depăşire scadenţă	%	m				
	B.3.3. Instalaţii de semnalizare linie curentă	a. Lungime scadentă	km	m				
		b. Cotă depăşire scadenţă	%	m				

Tabelul următor prezintă alocarea responsabilităţilor pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare

Tabelul 27 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare

Nr. Crt	Denumire indicator		Tip indicator	Responsabilitate realizare indicator													
				Exploatare			Tehnic			Proiecte Finanţare Externă			Economic				
				Linii	Instalaţii	Trafic	Tehnic	Planificare, Dezvoltare	Strategie	Pregătire Proiecte	Management Execuţie Proiecte	Operaţiuni Financiare Proiecte	Operaţiuni Financiare	Contabilitate	Achiziţii Sectoriale	RG Siguranţa Circulaţiei	Juridic şi Resurse Umane
0	1		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
A.	**Indicatori privind activitatea de mentenanţă**																
A.1	Viteza tehnică asigurată		**P**	X													
A.2	Gradul de utilizare a performanţelor proiectate		**P**	X													
A.3	Indisponibilitatea reţelei feroviare dpdv al performanţelor																
	A.3.1. Valoare indisponibilitate		**P**	X													
	A.3.2. Rată de indisponibilitate		m	X													
A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparaţii curente		**P**	X													
A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanţă																
	A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreţinere		**P**	X	X												
	A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparaţii curente		**P**	X	X												
A.6	Eficienţa contractării activităţilor privind mentenanţa																
	A.6.1. Eficienţa contractării activităţilor privind întreţinerea		m	X	X												
	A.6.2. Eficienţa contractării activităţilor privind reparaţiile curente		m	X	X												
B.	**Indicatori privind activitatea de reînnoire**																
B.1	Lungime linie reînnoită (refacţie)		**P**					X									
B.2	Numărul punctelor periculoase eliminate																
	B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire		**P**					X									
	B.2.2. Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase		m	X				X									
B.3	Infrastructură scadentă la reînnoire																
	B.3.1. Linii curente şi directe	a. Lungime scadentă	m					X									
		b. Cotă depăşire scadenţă	m					X									
	B.3.2. Instalaţii de semnalizare în staţii	a. Instalaţii scadente	m					X									
		b. Cotă depăşire scadenţă	m					X									
	B.3.3. Instalaţii de semnalizare în linie curentă	a. Lungime scadentă	m					X									
		b. Cotă depăşire scadenţă	m					X									

5.2.2 Indicatori privind activităţile de întreţinere şi reparaţii

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de întreţinere şi reparaţii a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 28 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de întreţinere şi reparaţii

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
A.1	Viteza tehnică asigurată		**P**	km/h			101,16	100,28	**101,16**
		Total reţea	**P**	km/h	68,20	68,62	100,61	-	-
		Magistrala 200	**P**	km/h	61,04	62,69	102,70	-	-
		Magistrala 300	**P**	km/h	57,21	59,22	103,52	-	-
		Magistrala 400	**P**	km/h	62,65	63,33	101,09	-	-
		Magistrala 500	**P**	km/h	80,03	81,09	101,33	-	-
		Magistrala 600	**P**	km/h	79,42	80,16	100,94	-	-
		Magistrala 700	**P**	km/h	78,72	79,37	100,83	-	-
		Magistrala 800	**P**	km/h	113,72	114,07	100,31	-	-
		Magistrala 900(100)	**P**	km/h	73,00	74,09	101,50	-	-
		Total magistrale	m	km/h	-	74,68	-	-	-
A.2	Gradul de utilizare a performanţelor proiectate		**P**	%			101,16	100,28	**101,16**
		Total reţea	**P**	%	79,02	79,51	100,61	-	-
		Magistrala 200	**P**	%	61,47	63,13	102,70	-	-
		Magistrala 300	**P**	%	55,70	57,66	103,52	-	-
		Magistrala 400	**P**	%	81,04	81,92	101,09	-	-
		Magistrala 500	**P**	%	78,76	79,81	101,33	-	-
		Magistrala 600	**P**	%	83,02	83,80	100,94	-	-
		Magistrala 700	**P**	%	84,55	85,25	100,83	-	-
		Magistrala 800	**P**	%	93,40	93,68	100,31	-	-
		Magistrala 900(100)	**P**	%	74,32	75,43	101,50	-	-
		Total magistrale	m	%	-	80,09	-	-	-
	Viteza tehnică proiectată	Total reţea	aux	km/h	-	86,30	-	-	-
		Magistrala 200	aux	km/h	-	99,30	-	-	-
		Magistrala 300	aux	km/h	-	102,71	-	-	-
		Magistrala 400	aux	km/h	-	77,31	-	-	-
		Magistrala 500	aux	km/h	-	101,61	-	-	-
		Magistrala 600	aux	km/h	-	95,66	-	-	-
		Magistrala 700	aux	km/h	-	93,10	-	-	-
		Magistrala 800	aux	km/h	-	121,76	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	km/h	-	98,23	-	-	-
		Total magistrale	aux	km/h	-	93,25	-	-	-
A.3	Indisponibilitatea reţelei feroviare dpdv al performanţelor								
	A.3.1. Valoare indisponibilitate	Total reţea	**P**	zile*km	768 807,36	779 520,22	98,63	100,28	**98,63**
		Magistrala 200	m	zile*km	-	45 951,66	-	-	-
		Magistrala 300	m	zile*km	-	96 858,25	-	-	-
		Magistrala 400	m	zile*km	-	31 879,62	-	-	-
		Magistrala 500	m	zile*km	-	31 561,26	-	-	-
		Magistrala 600	m	zile*km	-	5 003,95	-	-	-
		Magistrala 700	m	zile*km	-	5 286,10	-	-	-
		Magistrala 800	m	zile*km	-	19 385,22	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	zile*km	-	119 226,33	-	-	-
		Total magistrale	m	zile*km	-	355 152,37	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	A.3.2. Rată de indisponibilitate	Total reţea	m	%	15,54	15,76	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	17,62	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	21,25	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	15,23	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	10,03	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	3,84	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	3,97	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	10,78	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	43,59	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	18,14	-	-	-
A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparaţii curente	Total reţea	**P**	nr	1	0	0,00	87,49	**100,00**
		Magistrala 200	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	0	-	-	-
		Total magistrale	m	nr	-	0	-	-	-
A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanţă								
	A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreţinere		**P**	%	99,13	99,93	100,81	100,00	**100,81**
	Fonduri alocate		aux	mii lei	-	1 381 365,0	-	-	-
	Sume cheltuite		aux	mii lei	-	1 380 433,8	-	-	-
	A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparaţii curente		**P**	%	93,90	97,32	103,65	100,00	**103,65**
	Fonduri alocate		aux	mii lei	-	36 665,0	-	-	-
	Sume cheltuite		aux	mii lei	-	35 682,7	-	-	-
A.6	Eficienţa contractării activităţilor privind mentenanţa								
	A.6.1. Eficienţa contractării activităţilor privind întreţinerea		m	%	-	9,18	-	-	-
	Total sume cheltuite		aux	mii lei	-	1 380 433,8	-	-	-
	Sume cheltuite prin contracte multianuale		aux	mii lei	-	126 782,6	-	-	-
	A.6.2. Eficienţa contractării activităţilor privind reparaţiile curente		m	%	-	0,00	-	-	-
	Total sume cheltuite		aux	mii lei	-	35 682,7	-	-	-
	Sume cheltuite prin contracte multianuale		aux	mii lei	-	0,0	-	-	-

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 3 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
   - aux - indicator auxiliar, necesar pentru calcularea indicatorilor de performanţă şi/sau de monitorizare
2. Datele din coloana 5 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.1 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 6 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.1 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 7 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.2.1 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.

5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 8 din tabel) sunt preluaţi din Tabelul 25, coloana 4, luând în considerare informaţiile prezentate în Tabelul 26, coloanele 5, 6 şi 7.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 9 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.2 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

5.2.3 Indicatori privind activităţile de reînnoire

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de reînnoire a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 29 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de reînnoire

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
B.1	Lungime linie reînnoită (refacţie)	Total reţea	**P**	km	9,9	9,6	96,98	145,36	**96,98**
		Magistrala 200	m	km	-	0,0	-	-	-
		Magistrala 300	m	km	-	0,0	-	-	-
		Magistrala 400	m	km	-	5,9	-	-	-
		Magistrala 500	m	km	-	0,0	-	-	-
		Magistrala 600	m	km	-	0,0	-	-	-
		Magistrala 700	m	km	-	0,0	-	-	-
		Magistrala 800	m	km	-	0,0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	km	-	3,7	-	-	-
		Total magistrale	aux	km	-	9,6	-	-	-
B.2	Numărul punctelor periculoase eliminate								
	B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	Total reţea	**P**	nr	8	10	125,00	145,36	**125,00**
		Magistrala 200	m	nr	-	8	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	2	-	-	-
		Total magistrale	aux	nr	-	10	-	-	-
	B.2.2. Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase (prin reparaţii curente şi reînnoire)	Total reţea	m	%	-	0,86	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	32,00	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	N.A.	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	3,03	-	-	-
		Total magistrale	aux	%	-	3,68	-	-	-
	Puncte periculoase existente la data de 1.10.2021	Total reţea	aux	nr	-	1 168	-	-	-
		Magistrala 200	aux	nr	-	25	-	-	-
		Magistrala 300	aux	nr	-	58	-	-	-
		Magistrala 400	aux	nr	-	4	-	-	-
		Magistrala 500	aux	nr	-	53	-	-	-
		Magistrala 600	aux	nr	-	60	-	-	-
		Magistrala 700	aux	nr	-	6	-	-	-
		Magistrala 800	aux	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	nr	-	66	-	-	-
		Total magistrale	aux	nr	-	272	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
B.3	Infrastructură scadentă la reînnoire								
	B.3.1. Linii curente şi directe								
	a - Lungime scadentă	Total reţea	m	km	-	10 247,4	-	-	-
		Magistrala 200	m	km	-	361,1	-	-	-
		Magistrala 300	m	km	-	430,1	-	-	-
		Magistrala 400	m	km	-	381,0	-	-	-
		Magistrala 500	m	km	-	356,5	-	-	-
		Magistrala 600	m	km	-	213,4	-	-	-
		Magistrala 700	m	km	-	228,4	-	-	-
		Magistrala 800	m	km	-	3,9	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	km	-	499,5	-	-	-
		Total magistrale	aux	km	-	2 474,0	-	-	-
	b - Cotă depăşire scadenţă	Total reţea	m	%	-	75,65	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	49,85	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	34,45	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	66,44	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	41,15	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	59,39	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	61,46	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	0,79	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	62,97	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	45,56	-	-	-
	Lungime desfăşurată linii curente şi directe	Total reţea	aux	km	-	13 545,0	-	-	-
		Magistrala 200	aux	km	-	724,4	-	-	-
		Magistrala 300	aux	km	-	1 248,5	-	-	-
		Magistrala 400	aux	km	-	573,5	-	-	-
		Magistrala 500	aux	km	-	866,4	-	-	-
		Magistrala 600	aux	km	-	359,4	-	-	-
		Magistrala 700	aux	km	-	371,6	-	-	-
		Magistrala 800	aux	km	-	492,6	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	km	-	793,3	-	-	-
		Total magistrale	aux	km	-	5 429,7	-	-	-
	B.3.2. Instalaţii de semnalizare în staţii								
	a - Instalaţii scadente	Total reţea	m	nr	-	946	-	-	-
		Magistrala 200	m	nr	-	50	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	56	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	61	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	45	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	33	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	25	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	8	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	70	-	-	-
		Total magistrale	m	nr	-	348	-	-	-
	b - Cotă depăşire scadenţă	Total reţea	m	%	-	92,29	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	86,21	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	76,71	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	93,75	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	96,15	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	24,24	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	88,61	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	84,67	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Număr instalaţii de semnalizare în staţii	Total reţea	aux	nr	-	1 025	-	-	-
		Magistrala 200	aux	nr	-	58	-	-	-
		Magistrala 300	aux	nr	-	73	-	-	-
		Magistrala 400	aux	nr	-	61	-	-	-
		Magistrala 500	aux	nr	-	48	-	-	-
		Magistrala 600	aux	nr	-	33	-	-	-
		Magistrala 700	aux	nr	-	26	-	-	-
		Magistrala 800	aux	nr	-	33	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	nr	-	79	-	-	-
		Total magistrale	aux	nr	-	411	-	-	-
	B.3.3. Instalaţii de semnalizare în linie curentă								
	a - Instalaţii scadente	Total reţea	m	km	-	6 692,4	-	-	-
		Magistrala 200	m	km	-	676,6	-	-	-
		Magistrala 300	m	km	-	978,1	-	-	-
		Magistrala 400	m	km	-	237,0	-	-	-
		Magistrala 500	m	km	-	774,7	-	-	-
		Magistrala 600	m	km	-	237,6	-	-	-
		Magistrala 700	m	km	-	301,1	-	-	-
		Magistrala 800	m	km	-	27,6	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	km	-	793,3	-	-	-
		Total magistrale	m	km	-	4 026,0	-	-	-
	b - Cotă depăşire scadenţă	Total reţea	m	%	-	84,97	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	93,40	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	83,00	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	95,56	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	96,31	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	96,32	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	5,67	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	100,00	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	84,13	-	-	-
	Instalaţii de semnalizare în linie curentă	Total reţea	aux	km	-	7 876,0	-	-	-
		Magistrala 200	aux	km	-	724,4	-	-	-
		Magistrala 300	aux	km	-	1 178,5	-	-	-
		Magistrala 400	aux	km	-	248,0	-	-	-
		Magistrala 500	aux	km	-	804,4	-	-	-
		Magistrala 600	aux	km	-	237,6	-	-	-
		Magistrala 700	aux	km	-	312,6	-	-	-
		Magistrala 800	aux	km	-	486,4	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	km	-	793,3	-	-	-
		Total magistrale	aux	km	-	4 785,2	-	-	-

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 3 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
   - aux - indicator auxiliar, necesar pentru calcularea indicatorilor de performanţă şi/sau de monitorizare
2. Datele din coloana 5 sunt cele prezentate în Anexa nr. 8.1 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 6 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.1 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 7 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.2.1 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.

5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 8 din tabel) sunt preluaţi din Tabelul 25, coloana 4, luând în considerare informaţiile prezentate în Tabelul 26, coloanele 5, 6 şi 7.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 9 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.2 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.
7. În conformitate cu prevederile anexei nr. 8.1 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, cota totală de reducere a numărului de puncte periculoase (indicatorul B.2.2) este calculată luând în considerare exclusiv punctele periculoase eliminate în cursul anului 2021 prin reparaţii curente (indicatorul A.4) şi prin reînnoire (indicatorul B.2.1). În aceste calcule nu sunt luate în considerare punctele periculoase eliminate prin efectul altor tipuri de acţiuni (ex: modernizare). De asemenea, nu sunt luate în considerare punctele periculoase noi, identificate şi luate în evidenţă în cursul anului 2021

5.3 INDICATORII DE PERFORMANTA SI MONITORIZARE PRIVIND ACTIVITATILE DE EXPLOATARE A INFRASTRUCTURII FEROVIARE

5.3.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate

Tabelul următor prezintă:

- indicatorii de performanţă şi monitorizare privind activităţile de întreţinere şi reparaţii a infrastructurii feroviare, în conformitate cu prevederile paragrafului 8.2.1 din Anexa nr. 8 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- ponderile alocate indicatorilor de performanţă în cadrul acestei categorii de activităţi, în conformitate cu prevederile tabelului A11.5 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- corespondenţa cu categoriile de fonduri alocate, în conformitate cu prevederile tabelului A11.7 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025

Tabelul 30 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare

Nr crt	Denumire indicator		UM	Tip indicator	Pondere [%]	Categorie fonduri alocate				
						I.1	I.2	I.3	II.2.a	II.2.b
						Întreţinere curentă şi exploatare	Reparaţii curente	Reînnoire	Modernizare TN	Electrificare
0	1		2	3	4	5	6	7	8	9
C.	**Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii**									
C.1	Punctualitatea trenurilor de călători		min/100 km	**P**	14	☑	☑	☑		
C.2	Predictibilitatea trenurilor de călători		%	**P**	14	☑	☑	☑		
C.3	Punctualitatea trenurilor de marfă		min/100 km	**P**	12	☑	☑	☑		
C.4	Siguranţa circulaţiei (accidente şi incidente)		nr/mil.tren*km	**P**	12	☑	☑	☑		
C.5	Creşterea nivelului de siguranţă la trecerile la nivel									
	C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate		nr	**P**	12				☑	
	C.5.2. Cotă de crestere a siguranţei la trecerile la nivel		%	m						
D.	**Indicatori privind volumele de activitate**									
D.1	Parcursul trenurilor de călători									
	D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe reţea		tren*km	**P**	12	☑	☑	☑		
	D.1.2. Utilizarea magistralelor în traficul de călători	a. Parcursul trenurilor	tren*km	m						
		b. Cota magistrale	%	m						
	D.1.3. Intensitatea traficului de călători pe reţea		trenuri/zi	m						
D.2	Parcursul trenurilor de marfă									
	D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe reţea		tren*km	**P**	12	☑	☑	☑		
	D.2.2. Utilizarea magistralelor în traficul de marfă	a. Parcursul trenurilor	tren*km	m						
		b. Cota magistrale	%	m						
E.	**Indicatori privind protecţia mediului**									
E.1	Linie electrificată									
	E.1.1. Lungime linie electrificată		km	**P**	12					☑
	E.1.2. Cotă electrificare		%	m						
F.	**Indicatori privind alte componente ale activităţilor de exploatare**									
F.1	Satisfacţia clienţilor		%	m						

Tabelul următor prezintă alocarea responsabilităţilor pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare

Tabelul 31 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare

Nr. Crt	Denumire indicator		Tip indicator	Responsabilitate realizare indicator													
				Exploatare			Tehnic			Proiecte Finanţare Externă			Economic				
				Linii	Instalaţii	Trafic	Tehnic	Planificare, Dezvoltare	Strategie	Pregătire Proiecte	Management Execuţie Proiecte	Operaţiuni Financiare Proiecte	Operaţiuni Financiare	Contabilitate	Achiziţii Sectoriale	RG Siguranţa Circulaţiei	Juridic şi Resurse Umane
0	1		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
C.	**Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii**																
C.1	Punctualitatea trenurilor de călători		**P**			X											
C.2	Predictibilitatea trenurilor de călători		**P**			X											
C.3	Punctualitatea trenurilor de marfă		**P**			X											
C.4	Siguranţa circulaţiei (accidente şi incidente)		**P**													X	
C.5	Creşterea nivelului de siguranţă la trecerile la nivel																
	C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate		**P**					X		X	X	X					
	C.5.2. Cotă de creştere a siguranţei la trecerile la nivel		m					X		X	X	X					
D.	**Indicatori privind volumele de activitate**																
D.1	Parcursul trenurilor de călători																
	D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe reţea		**P**	X	X	X											
	D.1.2. Utilizarea magistralelor în traficul de călători	a. Parcursul trenurilor	m	X	X	X											
		b. Cota magistrale	m	X	X	X											
	D.1.3. Intensitatea traficului de călători pe reţea		m	X	X	X											
D.2	Parcursul trenurilor de marfă																
	D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe reţea		**P**	X	X	X											
	D.2.2. Utilizarea magistralelor în traficul de marfă	a. Parcursul trenurilor	m	X	X	X											
		b. Cota magistrale	m	X	X	X											
	D.2.3. Intensitatea traficului de marfă pe reţea		m	X	X	X											
E.	**Indicatori privind protecţia mediului**																
E.1	Linie electrificată																
	E.1.1. Lungime linie electrificată		**P**					X		X	X	X					
	E.1.2. Cotă electrificare		m					X		X	X	X					
F.	**Indicatori privind alte componente ale activităţilor de exploatare**																
F.1	Satisfacţia clienţilor		m				X										

5.3.2 Indicatori privind activităţile de operare a infrastructurii

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de operare a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 32 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de operare a infrastructurii

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_I [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
C.	**Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii**								
C.1	Punctualitatea trenurilor de călători		P	min/100 km	1,45	1,22	118,99	100,28	**118,99**
	Întârzierea totală la destinaţie a trenurilor de călători		aux	minute	-	2 089 727,0	-	-	-
	Întârzierea la destinaţie a trenurilor de călători - cauze CFR		aux	minute	-	739 104,1	-	-	-
	Parcursul total al trenurilor de călători - total reţea		aux	tren*km	-	60 750 443,8	-	-	-
C.2	Predictibilitatea trenurilor de călători		P	%	99,21	99,12	99,91	100,28	**99,91**
	Parcurs total anulat al trenurilor de călători - cauze CFR		aux	tren*km	-	490 132,0	-	-	-
	Parcursul total al trenurilor de călători - reţea CFR		aux	tren*km	-	55 206 787,7	-	-	-
C.3	Punctualitatea trenurilor de marfă		P	min/100 km	0,98	1,10	89,68	100,28	**89,68**
	Întârzierea totală la destinaţie a trenurilor de marfă		aux	minute	-	34 124 779,0	-	-	-
	Întârzierea la destinaţie a trenurilor de marfă - cauze CFR		aux	minute	-	247 756,9	-	-	-
	Parcursul total al trenurilor de marfă - total reţea		aux	tren*km	-	22 600 982,1	-	-	-
C.4	Siguranţa circulaţiei (accidente şi incidente)		P	nr/mil.tren*km	0,76	0,66	115,78	100,28	**115,78**
	Total accidente si incidente		aux	nr	-	643	-	-	-
	Total accidente si incidente - cauze CFR		aux	nr	-	55	-	-	-
	Parcurs total al trenurilor pe reteaua nationala		aux	tren*km	-	83 351 425,9	-	-	-
C.5	Creşterea nivelului de siguranţă la trecerile la nivel								
	C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate	Total reţea	P	nr	21	23	109,52	58,91	**109,52**
		Magistrala 200	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	1	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	3	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	0	-	-	-
		Total magistrale	m	nr	-	4	-	-	-
	C.5.2. Cotă de creştere a siguranţei la trecerile la nivel	Total reţea	m	%	-	9,13	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	N.A.	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	10,71	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	0,00	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	3,45	-	-	-

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 3 au următoarele semnificaţii:

P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract

m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă

aux - indicator auxiliar, necesar pentru calcularea indicatorilor de performanţă şi/sau de monitorizare

2. Datele din coloana 5 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.2 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 6 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.2 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 7 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.3.1 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.
5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 8 din tabel) sunt preluaţi din Tabelul 25, coloana 4, luând în considerare informaţiile prezentate în Tabelul 30, coloanele 5, 6 şi 7.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 9 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.3 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

5.3.3 Indicatori privind volumele de activitate

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind volumele de activitate. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 33 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind volumele de activitate

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
D.1	Parcursul trenurilor de călători								
	D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe reţea	Total reţea operată de CFR SA	**P**	tren*km	55 797 249,0	55 206 787,7	98,94	100,28	**98,94**
		Magistrala 200	m	tren*km	-	3 108 973,5	-	-	-
		Magistrala 300	m	tren*km	-	10 266 252,7	-	-	-
		Magistrala 400	m	tren*km	-	3 619 983,9	-	-	-
		Magistrala 500	m	tren*km	-	5 920 160,5	-	-	-
		Magistrala 600	m	tren*km	-	1 624 047,4	-	-	-
		Magistrala 700	m	tren*km	-	1 895 405,2	-	-	-
		Magistrala 800	m	tren*km	-	3 215 433,1	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	tren*km	-	5 833 985,8	-	-	-
		Reţea închiriată	m	tren*km	-	5 543 656,1	-	-	-
		Total reţea	m	tren*km	-	60 750 443,8	-	-	-
	D.1.2. Utilizarea magistralelor feroviare în traficul de călători								
	a. Parcursul trenurilor de călători pe magistrale		m	tren*km	-	35 484 242,3	-	-	-
	b. Cota magistrale în traficul de călători		m	%	-	64,28	-	-	-
	D.1.3. Intensitatea traficului de călători pe reţea	Total reţea operată de CFR SA	m	trenuri/zi	-	15,49	-	-	-
		Magistrala 200	m	trenuri/zi	-	18,58	-	-	-
		Magistrala 300	m	trenuri/zi	-	42,70	-	-	-
		Magistrala 400	m	trenuri/zi	-	19,13	-	-	-
		Magistrala 500	m	trenuri/zi	-	37,27	-	-	-
		Magistrala 600	m	trenuri/zi	-	15,92	-	-	-
		Magistrala 700	m	trenuri/zi	-	21,95	-	-	-
		Magistrala 800	m	trenuri/zi	-	32,90	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	trenuri/zi	-	27,72	-	-	-
		Total magistrale	m	trenuri/zi	-	28,33	-	-	-
		Reţea închiriată	m	trenuri/zi	-	17,49	-	-	-
		Total reţea	m	trenuri/zi	-	15,66	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
D.2	Parcursul trenurilor de marfă								
	D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe reţea	Total reţea operată de CFR SA	**P**	tren*km	21 126 950,0	22 235 528,9	105,25	100,28	**105,25**
		Magistrala 200	m	tren*km	-	1 537 931,5	-	-	-
		Magistrala 300	m	tren*km	-	3 071 305,1	-	-	-
		Magistrala 400	m	tren*km	-	525 784,6	-	-	-
		Magistrala 500	m	tren*km	-	1 762 939,0	-	-	-
		Magistrala 600	m	tren*km	-	28 172,7	-	-	-
		Magistrala 700	m	tren*km	-	283 531,7	-	-	-
		Magistrala 800	m	tren*km	-	3 412 496,7	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	tren*km	-	4 880 237,0	-	-	-
		Reţea închiriată	m	tren*km	-	365 453,3	-	-	-
		Total reţea	m	tren*km	-	22 600 982,1	-	-	-
	D.2.2. Utilizarea magistralelor feroviare în traficul de marfă								
	a. Parcursul trenurilor de marfă pe magistrale		m	tren*km	-	15 502 398,3	-	-	-
	b. Cota magistrale în traficul de marfă		m	%	-	69,72	-	-	-
	D.2.3. Intensitatea traficului de marfă pe reţea	Total reţea operată de CFR SA	m	trenuri/zi	-	6,24	-	-	-
		Magistrala 200	m	trenuri/zi	-	9,19	-	-	-
		Magistrala 300	m	trenuri/zi	-	12,77	-	-	-
		Magistrala 400	m	trenuri/zi	-	2,78	-	-	-
		Magistrala 500	m	trenuri/zi	-	11,10	-	-	-
		Magistrala 600	m	trenuri/zi	-	0,28	-	-	-
		Magistrala 700	m	trenuri/zi	-	3,28	-	-	-
		Magistrala 800	m	trenuri/zi	-	34,92	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	trenuri/zi	-	23,19	-	-	-
		Total magistrale	m	trenuri/zi	-	12,38	-	-	-
		Reţea închiriată	m	trenuri/zi	-	1,15	-	-	-
		Total reţea	m	trenuri/zi	-	5,83	-	-	-

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 3 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Datele din coloana 5 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.2 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 6 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.2 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 7 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.3.1 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.
5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 8 din tabel) sunt preluaţi din Tabelul 25, coloana 4, luând în considerare informaţiile prezentate în Tabelul 30, coloanele 5, 6 şi 7.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 9 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.3 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

5.3.4 Indicatori privind protecţia mediului

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind protecţia mediului. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 34 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind protecţia mediului

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
E.1	Linie electrificată								
	E.1.1. Lungime linie electrificată	Total reţea	**P**	km	4 032,4	4 032,4	100,00	18,12	**100,00**
		Magistrala 200	m	km	-	224,5			
		Magistrala 300	m	km	-	658,7			
		Magistrala 400	m	km	-	458,4			
		Magistrala 500	m	km	-	431,2			
		Magistrala 600	m	km	-	0,0			
		Magistrala 700	m	km	-	119,2			
		Magistrala 800	m	km	-	224,9			
		Magistrala 900(100)	m	km	-	532,7			
		Total magistrale	m	km	-	2 649,7			
	E.1.2. Cotă electrificare	Total reţea	m	%	-	37,93			
		Magistrala 200	m	%	-	48,99			
		Magistrala 300	m	%	-	100,00			
		Magistrala 400	m	%	-	88,44			
		Magistrala 500	m	%	-	99,09			
		Magistrala 600	m	%	-	0,00			
		Magistrala 700	m	%	-	50,39			
		Magistrala 800	m	%	-	83,98			
		Magistrala 900(100)	m	%	-	92,37			
		Total magistrale	m	%	-	77,23			

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 3 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Datele din coloana 5 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.2 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 6 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.2 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 7 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.3.1 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.
5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 8 din tabel) sunt preluaţi din Tabelul 25, coloana 4, luând în considerare informaţiile prezentate în Tabelul 30, coloanele 5, 6 şi 7.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 9 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.3 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

5.3.5 Indicatori privind alte componente ale activităţilor de exploatare

În conformitate cu prevederile anexei nr. 8.2 la contractul de activitate şi performanţă al CFR pentru perioada 2021-2025, CFR SA trebuie să monitorizeze gradul de satisfacţie a clienţilor faţă de serviciile oferite de CFR SA în staţiile de cale ferată (indicatorul F.1). Monitorizarea trebuie efectuată pe baza unor sondaje de opinie, realizate de CFR SA în limita fondurilor alocate cu această destinaţie de către Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii.

În anul 2021 nu au fost alocate fonduri în vederea contractării de către CFR SA a serviciilor de asistenţă tehnică pentru realizarea sondajelor de opinie în baza cărora se calculează acest indicator.

5.4 INDICATORII DE PERFORMANŢĂ ŞI MONITORIZARE PRIVIND ACTIVITĂŢILE DE INVESTIŢII PENTRU MODERNIZAREA/REABILITAREA ŞI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII FEROVIARE ADMINISTRATE DE CFR SA ŞI PENTRU CREŞTEREA EFICIENŢEI ACTIVITĂŢILOR DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII FEROVIARE

5.4.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate

Tabelul următor prezintă:

- indicatorii de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare, în conformitate cu prevederile paragrafului 8.3.1 din Anexa nr. 8 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- ponderile alocate indicatorilor de performanţă în cadrul acestei categorii de activităţi, în conformitate cu prevederile tabelului A11.8 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- corespondenţa cu fondurile alocate pentru finanţarea proiectelor majore de investiţii (categoria II.1 din Tabelul 25 de mai sus), în conformitate cu prevederile tabelului A11.10 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025

Tabelul 35 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Nr crt	Denumire indicator	UM	Tip indicator	Pondere [%]	Corelare cu fondurile alocate
0	1	2	3	4	5
G.	**Indicatori privind activitatea de pregătire şi implementare a proiectelor**				
G.1	Realizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură	nr	**P**	40	☑
G.2	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	%	**P**	30	
G.3	Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	%	**P**	30	☑
H.	**Indicatori privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale**				
H.1	Monitorizarea disputelor contractuale	%	m		
H.2	Soluţionarea disputelor contractuale	%	m		

Tabelul următor prezintă alocarea responsabilităţilor pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare.

Tabelul 36 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Nr. Crt	Denumire indicator	Tip indicator	Responsabilitate realizare indicator													
			Exploatare			Tehnic			Proiecte Finanţare Externă			Economic				
			Linii	Instalaţii	Trafic	Tehnic	Planificare, Dezvoltare	Strategie	Pregătire Proiecte	Management Execuţie Proiecte	Operaţiuni Financiare Proiecte	Operaţiuni Financiare	Contabilitate	Achiziţii Sectoriale	RG Siguranţa Circulaţiei	Juridic şi Resurse Umane
0	1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
G.	**Indicatori privind activitatea de pregătire şi implementare a proiectelor**															
G.1	Realizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură	**P**							X	X	X					
G.2	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	**P**									X					
G.3	Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	**P**									X					
H.	**Indicatori privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale**															
H.1	Monitorizarea disputelor contractuale	m														X
H.2	Soluţionarea disputelor contractuale	m														X

5.4.2 Indicatori privind activităţile de pregătire şi implementare a proiectelor

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 37 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind activităţile de pregătire şi implementare a proiectelor

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8
G.1	Realizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură	**P**	nr	20	14	70,00	60,11	**100,00**
	Finalizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură	aux	anul	conform tabelului A8.31 din anexa 8 la contract	conform datelor din Tabelul 38 de mai jos			
G.2	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	**P**	%	82,49	58,41	70,81	100,00	**70,81**
	Fonduri publice alocate pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	3 432 146			
	Sume cheltuite pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	2 004 829			
G.3	Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	**P**	%	54,35	53,62	98,64	60,11	**100,00**
	Total fonduri europene nerambursabile alocate pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	9 854 279			
	Sume cheltuite şi rambursate în anul curent pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	667 790			
	Total sume cheltuite şi rambursate pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	5 283 507			

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - aux - indicator auxiliar, necesar pentru calcularea indicatorilor de performanţă
2. Datele din coloana 4 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.3 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 6 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.3 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 7 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.4.1 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.
5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 8 din tabel) sunt preluaţi din Tabelul 25, coloana 4, luând în considerare informaţiile prezentate în Tabelul 35, coloana 5.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 9 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.4 din Anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

Tabelul 38 - Finalizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură până la data de 31.12.2021

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizarea fazelor intermediare [anul]										
			Pregătirea documentaţiei de licitaţie pentru SF A	Licitaţia pentru atribuirea SF B	Semnare contract realizare SF C	Aprobare SF D	Aprobare PTh (pt contracte SF+PTh) E	Aprobare indicatori proiect F	Pregătirea documentaţiei de licitaţie pentru execuţie lucrări G	Licitaţia pentru atribuirea execuţiei lucrărilor H	Semnare contract execuţie lucrări I	Aprobare PTh (pt contracte proiectare+execuţie) J	Recepţie la terminarea lucrărilor K
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	A.6.2.1	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Aeroport International Henri Coanda Bucuresti Faza I: Racord C.F. La terminalul T1, Aeroport International Henri Coanda Bucuresti	2017	2018	2018	2018		2019	2019	2019	2019	2019	**2021**
2	A.6.2.3	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa	2018	2018	2019								
3	A.7.4.3	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea statiei CF Gara de Nord Bucuresti - Faza SF	2019	2019	2019								
4	B.1.1.1	Reabilitarea liniei de de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul Sighişoara - Coşlariu						2011	2011	2011	2014		
5	B.1.1.2	Reabilitarea liniei de CF Brasov- Simeria, componentă a Coridorului IV Pan – European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Coslariu - Simeria						2011	2011	2011	2014		
6	B.1.1.4	Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2 :km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria						2016	2014	2014	2017		
7	B.1.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h; Secţiunea : Braşov - Sighişoara. Subsecţiuni: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara						2018	2016	2016	2020		
8	B.1.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secţiunea Apaţa - Caţa						2018	2017	2017	2020		
9	B.1.1.7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov	2018	2018	2020								
10	B.1.1.8	Implementarea masurilor necesare asigurarii functionalitatii sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brasov-Predeal-Constanta), certificarea si autorizarea punerii in functiune a subsistemelor feroviare	2020	2020	2020								
11	B.1.1.9	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti - Craiova	**2021**	**2021**	**2021**								
12	B.1.2.1	Modernizarea liniei feroviare Caransebes-Timisoara-Arad	2014	2014	2015	2020		**2021**	**2021**	**2021**			
13	B.1.2.2	Studiu de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est- Mediteranean	2016	2016	2018								
14	B.1.2.3	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean	2016	2016	2017	2020		**2021**					
15	B.2.1.1	Studiu de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră	2016	2016	2017								
16	B.2.1.2	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj - Focsani	2019	2019	**2020**								

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizarea fazelor intermediare [anul]										
			Pregătirea documentaţiei de licitaţie pentru SF A	Licitaţia pentru atribuirea SF B	Semnare contract realizare SF C	Aprobare SF D	Aprobare PTh (pt contracte SF+PTh) E	Aprobare indicatori proiect F	Pregătirea documentaţiei de licitaţie pentru execuţie lucrări G	Licitaţia pentru atribuirea execuţiei lucrărilor H	Semnare contract execuţie lucrări I	Aprobare PTh (pt contracte proiectare+execuţie) J	Recepţie la terminarea lucrărilor K
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
17	B.2.1.3	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman	2019	2019	2020								
18	B.2.1.4	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontiera	2019	2019	2020								
19	B.2.1.5	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani– Dărmăneşti	2019	2019	2020								
20	B.2.1.6	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti -Vicşani -Frontieră	2019	2019	2020								
21	B.2.1.7	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Coslariu – Cluj-Napoca	2021	2021									
22	B.2.1.8	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Apahida - Suceava	2021	2021									
23	B.2.2.1	Reactualizare studiu de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor	2016	2016	2017	2021			2021				

5.4.3 Indicatori privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale. În conformitate cu prevederile contractului de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, aceşti indicatori vizează exclusiv disputele contractuale privind implementarea proiectelor majore de investiţii, prevăzute în anexa nr. 7.2 la contract..

Tabelul 39 - Realizarea indicatorilor privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8
H.1	Monitorizarea disputelor contractuale	m	-	-	Sistem de raportare şi monitorizare a disputelor contractuale elaborat şi funcţional (Tabelul 40)	-	-	-
H.2	Soluţionarea disputelor contractuale	m	zile	-	N.A.	-	-	-

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 au următoarele semnificaţii:
   m - indicator de monitorizare
2. Sistemul de raportare şi monitorizare a disputelor contractuale (indicatorul H.1) este elaborat şi funcţional. Cele mai relevante informaţii privind disputele contractuale privind proiectele majore de investiţii sunt prezentate în Tabelul 40 de mai jos. Toate disputele menţionate sunt pe rol.
3. Datele din Tabelul 40 de mai jos evidenţiază că nici una dintre disputele contractuale privind proiectele majore de investiţii nu a fost soluţionată definitiv, deşi vechimea medie a disputelor este foarte mare. Ca urmare, nu se poate determina valoarea realizată aferentă indicatorului H.2 (coloana 5)

Tabelul 40 - Monitorizarea disputelor contractuale

Nr. Crt	Număr dosar	Data inițierii	Parte dosar	Obiectul disputei contractuale					Instanța		Durata curentă a disputei* [zile]	Soluționare				
				Proiect				Suma revendicată [lei]	Fond	Apel		Fond		Apel		Durata de soluționare [zile]
				Nr. Proiect	Cod măsură	Denumire sintetică proiect	Faza					Favorabilă CFR	Data pronunțării	Favorabilă CFR	Data pronunțării	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	23743/3/2015	25-ian.-2015	Asocierea FCC Construccion-Straco- Azvi	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	75 851 906	Tribunalul Bucuresti		2 578					
2	9128/3/2015*	28-ian.-2015	Asocierea FCC - Azvi	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	86 662 129	Tribunalul Bucuresti		2 575					
3	28555/3/2015	30-iul.-2015	Asocierea Swietelscki- Alstom,- Arcada- Euroconstruct	5	B.1.1.2	Coşlariu - Simeria	Executie	6 169 036	Tribunalul Bucuresti		2 392					
4	15386/3/2016	22-apr.-2016	Asocierea Swietelski- Strabag- Alstom- Arcada	5	B.1.1.2	Coşlariu - Simeria	Executie	18 703 595	Tribunalul Bucuresti		2 125					
5	19350/2017	30-mai.-2017	Asocierea FCC Construccion- Straco- Azvi	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	69 161 796	Tribunalul Bucuresti		1 722					
6	33015/3/2017	31-aug.-2017	Asocierea FCC Construccion-Straco- Azvi	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	57 821 050	Tribunalul Bucuresti		1 629					
7	10798/3/2018	30-mar.-2018	Asocierea Swietelski- Strabag- Alstom- Arcada- Euroconstruct-Transferoviar Grup	5	B.1.1.2	Coşlariu - Simeria	Executie	50 177 198	Tribunalul Bucuresti		1 418					
8	17711/3/2018	24-mai.-2018	Asocierea Alstom- Alcatel Lucent România Pas 97 Impex S.R.L	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	4 512 074	Tribunalul Bucuresti		1 363	Nu	17-iun.-2020			
9	2796/3/2019	1-feb.-2019	Asocierea FCC Construccion-Straco- Azvi	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	79 523 854	Tribunalul Bucuresti		1 110					
10	19947/3/2019	28-iun.-2019	Asocierea FCC Construccion-Straco- Azvi	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	70 113 278	Tribunalul Bucuresti		963					
11	22956/3/2020	7-sep.-2020	Asocierea Aktor Technical Societe Anony- Arcada Company S.A.	4	B.1.1.1	Sighişoara - Coşlariu	Executie	10 171 337	Tribunalul Bucuresti		526					
TOTAL								528 867 253			18 401					0

Mențiune:
** Calculată până la data de 15 februarie 2022*

Vechime medie a disputelor contractuale	1 673

Număr dispute soluționate	0
Durata totala de soluționare	0
Durata medie de soluționare	N.A.

5.5 INDICATORII DE PERFORMANTA SI MONITORIZARE PRIVIND ALTE ACTIVITATI ALE CFR SA

5.5.1 Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare şi corespondenţa cu fondurile alocate

Tabelul următor prezintă:

- indicatorii de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA, în conformitate cu prevederile paragrafului 8.4.1 din Anexa nr. 8 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;
- ponderile alocate indicatorilor de performanţă în cadrul acestei categorii de activităţi, în conformitate cu prevederile tabelului A11.11 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025;

În conformitate cap. 11.5 din Anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, nu există corespondenţă între indicatorii de performanţă din această categorie cu fondurile alocate.

Tabelul 41 - Lista indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA

Nr crt	Denumire indicator	UM	Tip indicator	Pondere [%]
0	1	2	3	4
I.	**Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor**			
I.1	Calitatea documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate	%	**P**	15
I.2	Controlul calităţii fazelor de proiectare	%	**P**	15
I.3	Conformitatea documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele acordului de mediu	%	**P**	15
I.4	Controlul maturităţii proiectului la atribuirea contractului de execuţie a lucrărilor	%	**P**	15
J.	**Indicatori privind managementul activităţilor companiei**			
J.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	m	0
J.2	Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice	%	**P**	40

Tabelul următor prezintă alocarea responsabilităţilor pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA.

Tabelul 42 - Responsabilităţi pentru realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA

Nr. Crt	Denumire indicator	Tip indicator	Responsabilitate realizare indicator													
			Exploatare			Tehnic			Proiecte Finanţare Externă			Economic				
			Linii	Instalaţii	Trafic	Tehnic	Planificare, Dezvoltare	Strategie	Pregătire Proiecte	Management Execuţie Proiecte	Operaţiuni Financiare Proiecte	Operaţiuni Financiare	Contabilitate	Achiziţii Sectoriale	RG Siguranţa Circulaţiei	Juridic şi Resurse Umane
0	1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I.	**Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor**															
I.1	Calitatea documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate	**P**							X							
I.2	Controlul calităţii fazelor de proiectare	**P**							X							
I.3	Conformitatea documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele acordului de mediu	**P**							X							
I.4	Controlul maturităţii proiectului la atribuirea contractului de execuţie a lucrărilor	**P**							X							
J.	**Indicatori privind managementul activităţilor companiei**															
J.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	m				X										
J.2	Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice	**P**				X					X			X		

Menţiune: Responsabilitatea pentru realizarea indicatorului de monitorizare ***J.1 - Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei*** este alocată tuturor structurilor organizatorice din cadrul CFR SA. În tabelul de mai sus a fost evidenţiată doar Direcţia Tehnică, care are atribuţii privind supervizarea şi cuantificarea Implementării sistemului de control intern managerial în cadrul companiei

5.5.2 Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind alte activităţi ale CFR SA. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 43 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I.1	Calitatea documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate (Tabelul 44)	P	%	100,00	100,00	100,00	100,00	**100,00**
	Numărul documentaţiilor de atribuire pentru studii de fezabilitate publicate	aux	nr	3	3			
	Numărul total de poziţii completate de CFR SA, aferente documentaţiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.1	aux	nr	105	105			
I.2	Controlul calităţii fazelor de proiectare (Tabelul 45)	P	%	0,00	0,00	100,00	100,00	**100,00**
	Numărul documentaţiilor de proiectare finalizate în cadrul studiilor de fezabilitate şi/sau în cadrul contractelor de tip proiectare şi execuţie	aux	nr	0	0			
	Numărul total de poziţii completate de CFR SA, aferente documentaţiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.2	aux	nr	0	0			
I.3	Conformitatea documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele acordului de mediu (Tabelul 46)	P	%	100,00	100,00	100,00	100,00	**100,00**
	Numărul documentaţiilor de atribuire pentru lucrări publicate	aux	nr	3	8			
	Numărul total de poziţii completate de CFR SA, aferente documentaţiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.3	aux	nr	36	96			
I.4	Controlul maturităţii proiectului la atribuirea contractului de execuţie a lucrărilor (Tabelul 47)	P	%	100,00	100,00	100,00	100,00	**100,00**
	Numărul documentaţiilor de atribuire pentru lucrări publicate	aux	nr	3	8			
	Numărul total de poziţii completate de CFR SA, aferente documentaţiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.4	aux	nr	18	48			

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - aux - indicator auxiliar, necesar pentru calcularea indicatorilor de performanţă
2. Datele din coloana 4 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.4 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 5 sunt calculate pe baza evidenţelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile anexei nr. 8.4 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 6 din tabel) sunt calculaţi în baza formulei (xxi) prevăzute în paragraful 11.5 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.
5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 7 din tabel) se consideră 100%, deoarece indicatorii de performanţă din această categorie nu sunt afectaţi de finanţare.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 8 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.5 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

Tabelul 44 - Controlul calităţii documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare documentaţii atribuire SF					Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	A.6.2.1	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Aeroport International Henri Coanda Bucuresti Faza I: Racord C.F. La terminalul T1, Aeroport International Henri Coanda Bucuresti										
2	A.6.2.3	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa										
3	A.7.4.3	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea statiei CF Gara de Nord Bucuresti - Faza SF										
4	B.1.1.1	Reabilitarea liniei de de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul Sighişoara - Coşlariu										
5	B.1.1.2	Reabilitarea liniei de CF Brasov- Simeria, componentă a Coridorului IV Pan – European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Coslariu - Simeria										
6	B.1.1.4	Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2 :km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria										
7	B.1.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulația cu viteza maximă de 160 km/h; Secțiunea : Braşov - Sighişoara. Subsecțiuni: 1. Braşov – Apața şi 3. Cața – Sighişoara										
8	B.1.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secțiunea Apața - Cața										
9	B.1.1.7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secțiunii feroviare Predeal-Braşov										
10	B.1.1.8	Implementarea masurilor necesare asigurarii functionalitatii sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brasov-Predeal-Constanta), certificarea si autorizarea punerii in functiune a subsistemelor feroviare										
11	B.1.1.9	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti - Craiova	DA					35				
12	B.1.2.1	Modernizarea liniei feroviare Caransebes-Timisoara-Arad										
13	B.1.2.2	Studiu de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est- Mediteranean										
14	B.1.2.3	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean										
15	B.2.1.1	Studiu de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră										
16	B.2.1.2	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj - Focsani										
17	B.2.1.3	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman										
18	B.2.1.4	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontiera										
19	B.2.1.5	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani–Dărmăneşti										
20	B.2.1.6	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti -Vicşani -Frontieră										

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare documentaţii atribuire SF					Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
21	B.2.1.7	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Coslariu – Cluj-Napoca	DA					35				
22	B.2.1.8	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Apahida - Suceava	DA					35				
23	B.2.2.1	Reactualizare studiu de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor										
TOTAL			3	0	0	0	0	105	0	0	0	0

Tabelul 45 - Controlul fazelor de proiectare

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare proiectare					Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	A.6.2.1	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Aeroport International Henri Coanda Bucuresti Faza I: Racord C.F. La terminalul T1, Aeroport International Henri Coanda Bucuresti										
2	A.6.2.3	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa										
3	A.7.4.3	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea statiei CF Gara de Nord Bucuresti - Faza SF										
4	B.1.1.1	Reabilitarea liniei de de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul										
5	B.1.1.2	Reabilitarea liniei de CF Brasov- Simeria, componentă a Coridorului IV Pan – European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Coslariu - Simeria										
6	B.1.1.4	Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2 :km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria										
7	B.1.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h; Secţiunea : Braşov - Sighişoara. Subsecţiuni: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara										
8	B.1.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secţiunea Apaţa - Caţa										
9	B.1.1.7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov										
10	B.1.1.8	Implementarea masurilor necesare asigurarii functionalitatii sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brasov-Predeal-Constanta), certificarea si autorizarea punerii in functiune a subsistemelor feroviare										
11	B.1.1.9	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti - Craiova										
12	B.1.2.1	Modernizarea liniei feroviare Caransebes-Timisoara-Arad										

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare proiectare					Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13	B.1.2.2	Studiu de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est- Mediteranean										
14	B.1.2.3	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean										
15	B.2.1.1	Studiu de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră										
16	B.2.1.2	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj - Focsani										
17	B.2.1.3	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman										
18	B.2.1.4	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontiera										
19	B.2.1.5	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani–Dărmăneşti										
20	B.2.1.6	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti -Vicşani -Frontieră										
21	B.2.1.7	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Coslariu – Cluj-Napoca										
22	B.2.1.8	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Apahida - Suceava										
23	B.2.2.1	Reactualizare studiu de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor										
TOTAL			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabelul 46 - Controlul conformităţii documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele Acordului de Mediu

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare documentaţii atribuire lucrări					Număr contracte lucrări	Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	A.6.2.1	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Aeroport International Henri Coanda Bucuresti Faza I: Racord C.F. La terminalul T1, Aeroport International Henri Coanda Bucuresti											
2	A.6.2.3	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa											
3	A.7.4.3	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea statiei CF Gara de Nord Bucuresti - Faza SF											
4	B.1.1.1	Reabilitarea liniei de de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul Sighişoara - Coşlariu											

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare documentaţii atribuire lucrări					Număr contracte lucrări	Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
5	B.1.1.2	Reabilitarea liniei de CF Brasov- Simeria, componentă a Coridorului IV Pan – European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Coslariu - Simeria											
6	B.1.1.4	Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2 :km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria											
7	B.1.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulaţia cu viteza maximă de 160 km/h; Secţiunea : Braşov - Sighişoara. Subsecţiuni: 1. Braşov – Apaţa şi 3. Caţa – Sighişoara											
8	B.1.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secţiunea Apaţa - Caţa											
9	B.1.1.7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secţiunii feroviare Predeal-Braşov											
10	B.1.1.8	Implementarea masurilor necesare asigurarii functionalitatii sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brasov-Predeal-Constanta), certificarea si autorizarea punerii in											
11	B.1.1.9	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti - Craiova											
12	B.1.2.1	Modernizarea liniei feroviare Caransebes-Timisoara-Arad	DA					4	48				
13	B.1.2.2	Studiu de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est- Mediteranean											
14	B.1.2.3	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean											
15	B.2.1.1	Studiu de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră											
16	B.2.1.2	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj - Focsani											
17	B.2.1.3	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman											
18	B.2.1.4	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontiera											
19	B.2.1.5	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani–Dărmăneşti											
20	B.2.1.6	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti -Vicşani -Frontieră											
21	B.2.1.7	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Coslariu – Cluj-Napoca											
22	B.2.1.8	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Apahida - Suceava											
23	B.2.2.1	Reactualizare studiu de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor	DA					4	48				
TOTAL			**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8**	**96**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tabelul 47 - Controlul maturităţii proiectului în faza atribuirii contractului de lucrări

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare documentaţii atribuire lucrări					Tip contract	Număr contracte lucrări	Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025			2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	A.6.2.1	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Aeroport International Henri Coanda Bucuresti Faza I: Racord C.F. La terminalul T1, Aeroport International Henri Coanda Bucuresti						G						
2	A.6.2.3	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanţa						G						
3	A.7.4.3	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea statiei CF Gara de Nord Bucuresti - Faza SF						G						
4	B.1.1.1	Reabilitarea liniei de de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul Sighişoara - Coşlariu						R						
5	B.1.1.2	Reabilitarea liniei de CF Brasov- Simeria, componentă a Coridorului IV Pan – European pentru circulaţia trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, tronsonul Coslariu - Simeria						R						
6	B.1.1.4	Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2 :km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria						R						
7	B.1.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulația cu viteza maximă de 160 km/h; Secțiunea : Braşov - Sighişoara. Subsecțiuni: 1. Braşov – Apața şi 3. Cața – Sighişoara						R						
8	B.1.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighişoara, secțiunea Apața - Cața						R						
9	B.1.1.7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secțiunii feroviare Predeal-Braşov						G						
10	B.1.1.8	Implementarea masurilor necesare asigurarii functionalitatii sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brasov-Predeal-Constanta), certificarea si autorizarea punerii in functiune a subsistemelor feroviare						G						
11	B.1.1.9	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti - Craiova						R						
12	B.1.2.1	Modernizarea liniei feroviare Caransebes-Timisoara-Arad	DA					G	4	24				
13	B.1.2.2	Studiu de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est-Mediteranean						G						
14	B.1.2.3	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean						G						
15	B.2.1.1	Studiu de fezabilitate pentru modernizarea liniei de cale ferată pe tronsonul Bucureşti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră						G						
16	B.2.1.2	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiesti Triaj - Focsani						G						
17	B.2.1.3	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Focşani - Roman						G						
18	B.2.1.4	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iaşi - Frontiera						G						

Nr. Crt.	Cod măsură prioritară	Titlu proiect	Finalizare documentaţii atribuire lucrări					Tip contract	Număr contracte lucrări	Număr poziţii completate în listele de verificare				
			2021	2022	2023	2024	2025			2021	2022	2023	2024	2025
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
19	B.2.1.5	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Paşcani–Dărmăneşti						G						
20	B.2.1.6	Studiu de fezabilitate - Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmăneşti -Vicşani -Frontieră						G						
21	B.2.1.7	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Coslariu – Cluj-Napoca						R						
22	B.2.1.8	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Apahida - Suceava						R						
23	B.2.2.1	Reactualizare studiu de fezabilitate pentru electrificarea şi reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor	DA					G	4	24				
TOTAL			**2**	**0**	**0**	**0**	**0**		**8**	**48**	**0**	**0**	**0**	**0**

Menţiuni: Informaţiile din coloana 8 au următoarele semnificaţii:

G - contracte de tip proiectare şi execuţie (Cartea Galbenă)

R - contracte de tip execuţie (Cartea Roşie)

5.5.3 Indicatori privind managementul activităţilor companiei

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanţă şi monitorizare privind managementul activităţilor companiei. Pentru indicatorii de performanţă sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2021 şi gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 48 - Realizarea indicatorilor de performanţă privind managementul activităţilor companiei

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2021	Realizat 31.12.2021	Realizare obiectiv R^O [%]	Realizare finanţare R^F [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4	5	6	7	8
J.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	m	%	-	106,67	-	-	-
J.2	Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice	**P**	%	100,00	107,69	107,69	100,00	**107,69**

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 3 au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Datele din coloana 4 sunt cele prezentate în anexa nr. 8.4 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
3. Datele din coloana 5 sunt determinate:
   - pe baza datelor din Tabelul 49 de mai jos, pentru indicatorul J.1;
   - pe baza datelor din Tabelul 50 de mai jos, pentru indicatorul J.2

   luând în considerare prevederile paragrafului 8.4.2 din anexa nr. 8.4 la Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, coroborate cu prevederile anexei nr. 15 la contract
4. Indicii de realizare a obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă (coloana 6 din tabel) sunt calculaţi în baza formulei (xxi) prevăzute în paragraful 11.5 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R^O.
5. Indicii de realizare a finanţării (coloana 7 din tabel) se consideră 100%, deoarece indicatorii de performanţă din această categorie nu sunt afectaţi de finanţare.
6. Indicii de realizare a indicatorilor de performanţă (coloana 8 din tabel) sunt calculaţi în conformitate cu prevederile paragrafului 11.5 din anexa nr. 11 la contract privind calcularea indicilor R_i.

Tabelul 49 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul companiei

Standardele de control intern managerial		Compartimente în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor la nivel de companie				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Standardul 1 - Etica şi integritatea	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuţii, funcţii, sarcini	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competenţa, performanţa	27	26	1	0	96, 3	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizarea performanţelor	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8 - Managementul riscului	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
9	Standardul 9 - Proceduri	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
11	Standardul 11 - Continuitatea activităţii	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea şi comunicarea	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă şi financiară	11	11	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	27	27	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	1	1	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

Tabelul 50 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice

Standardele de control intern managerial		Compartimente din domeniul achiziţiilor publice în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor în domeniul achiziţiilor publice la nivel de companie				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Standardul 1 - Etica şi integritatea	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuţii, funcţii, sarcini	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competenţa, performanţa	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizarea performanţelor	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8 - Managementul riscului	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
9	Standardul 9 - Proceduri	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
11	Standardul 11 - Continuitatea activităţii	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea şi comunicarea	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă şi financiară	-	-	-	-	N.A.	-	-	-	N.A.
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	10	10	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	-	-	-	-	N.A.	-	-	-	N.A.

6. NIVELUL DE PERFORMANTA AL ACTIVITATII CFR SA PE ANUL 2021

Pe baza datelor prezentate în capitolul anterior privind realizarea indicatorilor de performanţă, acest capitol prezintă cuantificarea nivelului de performanţă al activităţii CFR SA pe anul 2021, în conformitate cu prevederile art. 12 alin. (1) din contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025.

6.1 INDICELE AGREGAT DE PERFORMANTA PRIVIND ACTIVITATILE DE MENTENANTA SI REINNOIRE A INFRASTRUCTURII

Tabelul următor prezintă datele pe baza cărora se calculează indicele agregat de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare.

Tabelul 51 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare

Nr. Crt	Denumire indicator		Tip indicator	Pondere [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1		2	3	4
A.	**Indicatori privind activitatea de mentenanţă**				
A.1	Viteza tehnică asigurată		**P**	14	101,16
A.2	Gradul de utilizare a performanţelor proiectate		**P**	12	101,16
A.3	Indisponibilitatea reţelei feroviare dpdv al performanţelor				
	A.3.1. Valoare indisponibilitate		**P**	14	98,63
	A.3.2. Rată de indisponibilitate		m		
A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparaţii curente		**P**	12	100,00
A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanţă				
	A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreţinere		**P**	12	100,81
	A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparaţii curente		**P**	12	103,65
A.6	Eficienţa contractării activităţilor privind mentenanţa				
	A.6.1. Eficienţa contractării activităţilor privind întreţinerea		m		
	A.6.2. Eficienţa contractării activităţilor privind reparaţiile curente		m		
B.	**Indicatori privind activitatea de reînnoire**				
B.1	Lungime linie reînnoită (refacţie)		**P**	12	96,98
B.2	Numărul punctelor periculoase eliminate				
	B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire		**P**	12	125,00
	B.2.2. Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase		m		
B.3	Infrastructură scadentă la reînnoire				
	B.3.1. Linii curente şi directe	a. Lungime scadentă	m		
		b. Cotă depăşire scadenţă	m		
	B.3.2. Instalaţii de semnalizare în staţii	a. Instalaţii scadente	m		
		b. Cotă depăşire scadenţă	m		
	B.3.3. Instalaţii de semnalizare linie curentă	a. Lungime scadentă	m		
		b. Cotă depăşire scadenţă	m		

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 sunt cele menţionate în coloana 3 din Tabelul 26 de mai sus şi au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Informaţiile din coloana 3 sunt cele menţionate în coloana 4 din Tabelul 26 de mai sus.
3. În coloana 4 sunt prezentate:
   - informaţiile menţionate în coloana 9 din Tabelul 28 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria A;
   - informaţiile menţionate în coloana 9 din Tabelul 29 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria B.

În conformitate cu prevederile capitolului 11.2 din anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, indicele agregat de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare, $\mathbf{P_{mnt}}$, se calculează cu formula

$$P_{mnt} = \Sigma_{indicatori}(a_i * R_i) / 100 \qquad [\%]$$

unde:

- $\Sigma_{indicatori}$ - sumă de la 1 la numărul de indicatori de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare
- a_i - ponderea indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus
- R_i - indicele de realizare a indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 4 a tabelului de mai sus

Prin aplicarea acestei formule cu datele prezentate în tabelul de mai sus rezultă că

valoarea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare este

$$P_{mnt} = 103,28\%$$

6.2 INDICELE AGREGAT DE PERFORMANTA PRIVIND ACTIVITATILE DE EXPLOATARE A INFRASTRUCTURII FEROVIARE

Tabelul următor prezintă datele pe baza cărora se calculează indicele agregat de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare.

Tabelul 52 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare

Nr crt	Denumire indicator		Tip indicator	Pondere [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1		2	3	4
C.	**Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii**				
C.1	Punctualitatea trenurilor de călători		**P**	14	118,99
C.2	Predictibilitatea trenurilor de călători		**P**	14	99,91
C.3	Punctualitatea trenurilor de marfă		**P**	12	89,68
C.4	Siguranta circulatiei (accidente si incidente)		**P**	12	115,78
C.5	Creşterea nivelului de siguranţă la trecerile la nivel				
	C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate		**P**	12	109,52
	C.5.2. Cotă de creştere a siguranţei la trecerile la nivel		m		
D.	**Indicatori privind volumele de activitate**				
D.1	Parcursul trenurilor de călători				
	D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe reţea		**P**	12	98,94
	D.1.2. Utilizarea magistralelor în traficul de călători	a. Parcursul trenurilor	m		
		b. Cota magistrale	m		
D.2	Parcursul trenurilor de marfă				
	D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe reţea		**P**	12	105,25
	D.2.2. Utilizarea magistralelor în traficul de marfă	a. Parcursul trenurilor	m		
		b. Cota magistrale	m		
E.	**Indicatori privind protecţia mediului**				
E.1	Linie electrificată				
	E.1.1. Lungime linie electrificată		**P**	12	100.00
	E.1.2. Cotă electrificare		m		
F.	**Indicatori privind alte componente ale activităţilor de exploatare**				
F.1	Satisfacţia clienţilor		m		

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 sunt cele menţionate în coloana 3 din Tabelul 30 de mai sus şi au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Informaţiile din coloana 3 sunt cele menţionate în coloana 4 din Tabelul 30 de mai sus.
3. În coloana 4 sunt prezentate:
   - informaţiile menţionate în coloana 9 din Tabelul 32 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria C;
   - informaţiile menţionate în coloana 9 din Tabelul 33 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria D;
   - informaţiile menţionate în coloana 9 din Tabelul 34 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria E.

În conformitate cu prevederile capitolului 11.3 din anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, indicele agregat de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare, $\mathbf{P_{exp}}$, se calculează cu formula

$$P_{exp} = \Sigma_{indicatori}(a_i * R_i) / 100 \qquad [\%]$$

unde:

$\Sigma_{indicatori}$ - sumă de la 1 la numărul de indicatori de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare

a_i - ponderea indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus

R_i - indicele de realizare a indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 4 a tabelului de mai sus

Prin aplicarea acestei formule cu datele prezentate în tabelul de mai sus rezultă că

valoarea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare este

$$P_{exp} = 104{,}95\%$$

6.3 INDICELE AGREGAT DE PERFORMANTA PRIVIND ACTIVITATILE DE INVESTITII PENTRU MODERNIZAREA/REABILITAREA SI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII FEROVIARE ADMINISTRATE DE CFR SA SI PENTRU CRESTEREA EFICIENTEI ACTIVITATILOR DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII FEROVIARE

Tabelul următor prezintă datele pe baza cărora se calculează indicele agregat de performanţă privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare.

Tabelul 53 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare

Nr crt	Denumire indicator	Tip indicator	Pondere [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4
G.	**Indicatori privind activitatea de pregătire şi implementare a proiectelor**			
G.1	Realizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor majore de infrastructură	**P**	40	100,00
G.2	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	**P**	30	70,81
G.3	Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	**P**	30	100,00
H.	**Indicatori privind monitorizarea şi soluţionarea disputelor contractuale**			
H.1	Monitorizarea disputelor contractuale	m		
H.2	Soluţionarea disputelor contractuale	m		

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 sunt cele menţionate în coloana 3 din Tabelul 35 de mai sus şi au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Informaţiile din coloana 3 sunt cele menţionate în coloana 4 din Tabelul 35 de mai sus.
3. Informaţiile din coloana 4 sunt cele menţionate în coloana 8 din Tabelul 37 de mai sus

În conformitate cu prevederile capitolului 11.4 din anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, indicele agregat de performanţă privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare, $\mathbf{P_{inv}}$, se calculează cu formula

$$P_{inv} = \Sigma_{indicatori}(a_i * R_i) / 100 \qquad [\%]$$

unde:

- $\Sigma_{indicatori}$ - sumă de la 1 la numărul de indicatori de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare
- a_i - ponderea indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus
- R_i - indicele de realizare a indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 4 a tabelului de mai sus

Prin aplicarea acestei formule cu datele prezentate în tabelul de mai sus rezultă că

valoarea indicelui agregat de performanţă privind activităţile de investiţii pentru modernizarea/reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA şi pentru creşterea eficienţei activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare este

$$P_{inv} = 91,24\%$$

6.4 INDICELE AGREGAT DE PERFORMANTA PRIVIND ALTE ACTIVITATI ALE CFR SA

Tabelul următor prezintă datele pe baza cărora se calculează indicele agregat de performanţă privind alte activităţi ale CFR SA.

Tabelul 54 - Date pentru calcularea indicelui agregat de performanţă privind alte activităţi ale CFR SA

Nr crt	Denumire indicator	Tip indicator	Pondere [%]	Realizare indicator R_i [%]
0	1	2	3	4
I.	**Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire şi implementare a proiectelor**			
I.1	Calitatea documentaţiei de atribuire pentru studii de fezabilitate	**P**	15	100,00
I.2	Controlul calităţii fazelor de proiectare	**P**	15	100,00
I.3	Conformitatea documentaţiei de atribuire pentru lucrări cu cerinţele acordului de mediu	**P**	15	100,00
I.4	Controlul maturităţii proiectului la atribuirea contractului de execuţie a lucrărilor	**P**	15	100,00
J.	**Indicatori privind managementul activităţilor companiei**			
J.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	m	0	
J.2	Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achiziţiilor publice	**P**	40	107,69

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloana 2 sunt cele menţionate în coloana 3 din Tabelul 41 de mai sus şi au următoarele semnificaţii:
   - P - indicator de performanţă, a cărui valoare contribuie la evaluarea indicelui global de performanţă al CFR SA, definit la art. 12 din contract
   - m - indicator de monitorizare, pentru monitorizarea unor aspecte ale activităţii care nu depind exclusiv de companie sau pentru evidenţierea suplimentară a unor aspecte care sunt deja măsurate prin indicatorii de performanţă
2. Informaţiile din coloana 3 sunt cele menţionate în coloana 4 din Tabelul 41 de mai sus.
3. În coloana 4 sunt prezentate:
   - informaţiile menţionate în coloana 8 din Tabelul 43 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria I;
   - informaţiile menţionate în coloana 8 din Tabelul 48 de mai sus, pentru indicatorii de performanţă din categoria J.

În conformitate cu prevederile capitolului 11.5 din anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, indicele agregat de performanţă privind alte activităţi ale CFR SA, $\mathbf{P_{alt}}$, se calculează cu formula

$$P_{alt} = \Sigma_{indicatori}(a_i * R_i) / 100 \qquad [\%]$$

unde:

$\Sigma_{indicatori}$ - sumă de la 1 la numărul de indicatori de performanţă privind activităţile de exploatare a infrastructurii feroviare

a_i - ponderea indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus

R_i - indicele de realizare a indicatorului de performanţă respectiv, conform datelor din coloana 4 a tabelului de mai sus

Prin aplicarea acestei formule cu datele prezentate în tabelul de mai sus rezultă că

valoarea indicelui agregat de performanţă privind alte activităţi ale CFR SA este

$$P_{alt} = 103{,}08\%$$

6.5 INDICELE GLOBAL DE PERFORMANTA AL ACTIVITATII CFR SA

Tabelul următor prezintă datele pe baza cărora se calculează indicele global de performanţă al activităţii CFR SA.

Tabelul 55 - Date pentru calcularea indicelui global de performanţă al activităţii CFR SA

Categorie de activităţi ale CFR SA	Pondere		Indice agregat de performanţă	
	Coeficient	Valoare [%]	Indice	Valoare [%]
1	2	3	4	5
Mentenanţa şi reînnoirea infrastructurii feroviare	a_{mnt}	40	P_{mnt}	103,28
Exploatarea infrastructurii feroviare	a_{exp}	45	P_{exp}	104,95
Investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare	a_{inv}	10	P_{inv}	91,24
Alte activităţi ale companiei	a_{alt}	5	P_{alt}	103,03

Menţiuni:

1. Informaţiile din coloanele 2 şi 3 sunt cele prevăzute în tabelul A11.1 din anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025
2. Informaţiile din coloanele 4 şi 5 sunt cele prezentate în paragrafele 6.1... 6.4 de mai sus.

În conformitate cu prevederile capitolului 11.1 din anexa nr. 11 la contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025, indicele global de performanţă al activităţii CFR SA se exprimă ca procent şi se calculează cu formula

$$P_{CFR} = (a_{mnt}*P_{mnt} + a_{exp}*P_{exp} + a_{inv}*P_{inv} + a_{alt}*P_{alt}) / 100$$

unde:

P_{mnt} - indicele agregat de performanţă al activităţilor de mentenanţă şi reînnoire, calculat în cadrul paragrafului 6.1 de mai sus, prezentat în coloana 5 a tabelului de mai sus

a_{mnt} - ponderea activităţilor de mentenanţă şi reînnoire a infrastructurii feroviare, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus

P_{exp} - indicele agregat de performanţă al activităţilor de exploatare, calculat în cadrul paragrafului 6.2 de mai sus, prezentat în coloana 5 a tabelului de mai sus

a_{exp} - ponderea activităţilor de exploatare a infrastructurii feroviare, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus

P_{inv} - indicele agregat de performanţă al activităţilor de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare, calculat în cadrul paragrafului 6.3 de mai sus, prezentat în coloana 5 a tabelului de mai sus

a_{inv} - ponderea activităţilor de investiţii pentru modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii feroviare, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus

P_{alt} - indicele agregat de performanţă pentru alte activităţi ale companiei, calculat în cadrul paragrafului 6.4 de mai sus, prezentat în coloana 5 a tabelului de mai sus

a_{alt} - ponderea altor activităţi ale companiei, conform datelor din coloana 3 a tabelului de mai sus

Prin aplicarea acestei formule cu datele prezentate în tabelul de mai sus rezultă că

valoarea indicelui global de performanţă al activităţii CFR SA în anul 2021 este

P_{CFR} = 102,82%

În conformitate cu prevederile art. 15 alin. (4) din contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025

calificativul atribuit activităţii CFR SA în anul 2021 este

FOARTE BUN

7. CONCLUZII SI PROPUNERI

7.1. Raportul de activitate al CFR SA pentru anul 2021 reprezintă, în principal, un instrument de raportare privind modul de realizare de către companie a obligaţiilor asumate prin contractul de activitate şi performanţă.

7.2. Contractul de activitate şi performanţă al Companiei Naţionale de Căi Ferate "C.F.R." - S.A. pentru perioada 2021-2025, aprobat prin HG nr. 920/2021, constituie instrumentul legal care stabileşte, pe de o parte, angajamentul reciproc al ministerului şi al administratorului infrastructurii feroviare cu privire la implementarea strategiei de dezvoltare a infrastructurii, iar pe de altă parte stabileşte responsabilităţile asumate de cele două părţi în acest scop.

7.3. În cadrul contractului sunt prevăzute necesităţile de finanţare din fonduri publice ale administratorului infrastructurii, stabilite pe baza strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare astfel încât să asigure realizarea obiectivelor asumate prin strategie. De asemenea, în cadrul contractului sunt stabilite fondurile publice alocate administratorului infrastructurii în scopul realizării obiectului contractului. Fondurile publice alocate includ atât fondurile naţionale cât şi fondurile europene nerambursabile.

7.4. Finanţarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare reprezintă o obligaţie legiferată prin legislaţia europeană şi naţională, cu referire în principal la Directiva 2012/34/UE şi Legea nr. 202/2016, care are rolul de a compensa limitarea veniturilor proprii ale administratorului infrastructurii ca efect al politicilor de promovare prioritară a transportului rutier şi de încurajare a migrării clienţilor către acest mod de transport. Rolul acestor prevederi legislative este de a asigura menţinerea infrastructurii feroviare la parametri de performanţă ridicaţi, inclusiv prin investiţii destinate îmbunătăţirii acestor parametri, în scopul de a asigura competitivitatea transportului feroviar în raport cu cel rutier şi de a susţine transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport.

7.5. În particular, având în vedere situaţia actuală a infrastructurii feroviare din România, evidenţiată detaliat în strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare şi sintetic în paragraful 2.3.2 de mai sus, finanţarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare are rolul de a atenua deficitul de performanţă al infrastructurii, în scopul atenuării deficitului de performanţă al serviciilor de transport feroviar şi recuperării deficitului de competitivitate al transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport.

7.6. Finanţarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare asigurată în anul 2021 nu acoperă necesităţile de finanţare decât în proporţii care variază între 15% şi 69,29%, în raport de categoria de activităţi vizată (a se vedea paragraful 3.1).

7.7. Deficitul de finanţare din fonduri publice naţionale a activităţilor de mentenanţă (întreţinere şi reparaţii) şi reînnoire a infrastructurii, precum şi a activităţilor de asigurare a funcţionării infrastructurii feroviare publice este de **-1.078,5 milioane lei**, fapt care a impus limitarea severă a cheltuielilor de administrare a infrastructurii feroviare şi, implicit, nerealizarea integrală a activităţilor necesare. În aceste condiţii, limitarea pierderilor financiare la valoarea de **-32,06 milioane lei** (a se vedea paragraful 4.3) reprezintă o performanţă remarcabilă a companiei pe linia compensării deficitului de finanţare din fonduri publice a infrastructurii feroviare.

7.8. Contractul de activitate şi performanţă al CFR SA pentru perioada 2021-2025 stabileşte un set amplu de indicatori de performanţă ai activităţilor de administrare a infrastructurii feroviare, prin care se măsoară activitatea CFR SA destinată realizării obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare. Pe baza finanţării asigurate, contractul stabileşte obiectivele (ţintele) asociate acestor indicatori de performanţă.

7.9. **Indicele global de performanţă al companiei pentru anul 2021 are valoarea de 102,82%** (a se vedea paragraful 6.5), ceea ce corespunde calificativului **FOARTE BUN** atribuit activităţii CFR SA din anul 2021. Acest indice reprezintă cuantificarea agregată, conform prevederilor contractului, a realizării obiectivelor asociate indicatorilor de performanţă definiţi prin contract.

7.10. Nivelul de performanţă al activităţii CFR SA, cuantificat în cadrul prezentului raport, evidenţiază că activitatea companiei din anul 2021 a reuşit să limiteze amplificarea deficitului de performanţă al infrastructurii generată în mod obiectiv de deficitul de finanţare din fonduri publice a infrastructurii feroviare.

7.11. Având în vedere prevederile legislaţiei în vigoare privind finanţarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare, precum şi necesitatea îndeplinirii angajamentelor asumate de România prin Programul naţional de redresare şi reziliencă (PNRR) privind iniţierea şi susţinerea transferului modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate prin alte moduri de transport, considerăm necesară reanalizarea planului multianual de finanţare a infrastructurii feroviare şi identificarea soluţiilor adecvate pentru reducerea semnificativă a ecartului între finanţarea asigurată şi necesităţile de finanţare stabilite prin Hotărârea Guvernului nr. 985/2020.