

**COMPANIA NAȚIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR” - S.A.**

Registrul Comerțului J1998009774402, CUI: RO 11054529

Bd. Dinicu Golescu nr.38, sector 1, București, România

www.cfr.ro; e-mail: OfficeCFR@cfr.ro; cod poștal: 010873

Tel.:021 319 24 00; Fax: 021 319 24 01; Tel CFR: 122001

Serviciul AGA, CA și mass-media
Nr.1/6/ 271 /20.04.2026Tel. CFR: 021.319.95.39/122312/122905/122340
Tel./Fax: 021.319.70.80**Către: MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII
DIRECȚIA GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ
Domnului Valentin PURCĂREATA, Director****Spre știință: AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PERFORMANȚELOR
ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE
Doamnei Anișoara ULCELUȘE, Președinte****Referitor: Raportare trimestrială privind realizarea indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale
membrilor Consiliului de Administrație**

Având în vedere prevederile art. 57 alin. (4) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, vă transmitem situația preliminară a realizării la data de 31.03.2026 a indicatorilor de performanță incluși în contractele de mandat ale administratorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA.

Nr. crt	Categorie de indicatori financiari	Indicator de performanță financiari	UM	Nivel propus	Realizat 31.03.2026
				2026	
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	4.32%	1.50%
2	Finanțare	Rata lichidității curente	nr.	1	2.24
		Lichiditate imediată/Testul acid	nr.	0.8	1.57
		Levierul	nr.	>0 - <1	0.06
		Raportul dintre datorie si EBITDA	nr.	>0	18.32
3	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr.	0.05	0.0047
		Rata de rotație a stocurilor	nr.	2.90	0.14
		Rata de rotație a creanțelor	nr.	1.00	0.12
4	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	37.79%	-1.38%
		Rentabilitatea activelor (ROA)	%	0.64%	-0.14%
		Marja profitului din exploatare	%	2.62%	-91.97%
		Marja netă a profitului	%	0.31%	-29.65%
		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48%	2.31%
		Rata de creștere a profitului (rata de diminuare a pierderii)	%	3.77%	-4936%
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	50%	0
6	Obiective financiare conform art. 6(4) din Anexa 2 la HG 639/2023	Execuția bugetară: Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget - Total venituri proprii	%	97,85	91,08%
		Execuția bugetară: Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget - Total cheltuieli	(din total venituri proprii)	98,23	86,50%
		Reducerea creanțelor: Total creanțe	%	1.438.000	1.576.489,29
		Profitabilitatea: Rata de creștere a cifrei de afaceri	(din total cheltuieli)	12,50%	-4,21%
		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	mii lei	225,45	60,74
		Rezultatul brut	%	11.5	-66.428,66

Nr. Crt.	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel propus	Realizat 31.03.2026
				2026	
1	Indicatori operaționali	Viteza tehnică asigurată	km/h	67,45	70,24
		Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	% (din viteza proiectată)	77,33	80,53
		Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	830 731,97	276.033,86
		Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	18	0
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	% (din fondurile alocate pentru întreținere)	99,58	100,00 % (din 32.741,23 mii lei)
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	% (din fondurile alocate pentru reparații curente)	95,31	100,00% (din 837,55 mii lei)
		Lungime linie reînnoită (refacție)	km	600,0	0
		Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	20	0
		Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/100 km	1,54	1,54
		Predictibilitatea trenurilor de călători	% (parcurs anulat/parcurs total)	99,14	98,50
		Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/100 km	1,05	2,39
		Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/mil tren*km	0,81	0,72
		Număr treceri la nivel modernizate	nr	162	0
		Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62 673 076,34	14.164.626,184
		Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23 394 635,27	3.947.248,878
		Lungime linie electrificată	km	4 291	4 291
		Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	nr (faze ale proiectelor majore de investiții)	12	4
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	% (din fondurile alocate în anul respectiv)	86,14	47,09
		Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	% (din total fonduri alocate)	75,15	31,15
		Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	% (din total documentații de atribuire SF)	0,0	0
Controlul calității fazelor de proiectare	% (din total documentații de proiectare)	100	20%		

			<i>finalizate)</i>		
		Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	% (din total documentații de atribuire lucrări)	100	66,67%
		Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	% (din total documentații de atribuire lucrări)	100	0%
		Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	% (din total standarde aplicabile)	100	107,69
2	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MWh	-1.30%	11,7% ⁽¹⁾
		Emisiile din domeniul de aplicare1	tone CO2e	-1.20%	8766 ⁽²⁾
		Emisiile din domeniul de aplicare2	tone CO2e	-0,80%	11961 ⁽³⁾
3	Indicatori referitori la clienti	Rata de retenție a clienților	%	82,00%	100%
		Scorul satisfacției clienților	%	81,50%	86,14%
		Cota de piață	%	38,36%	100% ⁽⁴⁾
4	Indicatori referitori la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr. h	18	1,85 h/salariat ⁽⁵⁾
		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	DA
		Numărul de instruiți în materie de siguranță	nr.	4	565
5	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	%	>50%	28,57%
		Pondere componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	66,67%	100%
		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	4	5
		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100%	100%
		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA ⁽⁶⁾
		Rata membrilor de sex feminine în consiliul de administrație	%	33,33%	28,57%
6	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30%	35,84%

Observații:

- (1) consum crescut în trim. I 2026 cauzat de lucrările de modernizare desfășurate în această perioadă și de timpul geros care a necesitat funcționări îndelungate ale încălzitoarelor de macaz;
- (2) și (3) deocamdată nu se pot face comparații la nivel de trimestru, singurele date disponibile sunt cele din raportările la nivel anual. Începând cu anul 2026 se vor putea face raportări trimestriale ceea ce va putea permite comparațiile la nivel de trimestru. Pentru ambele rubrici de emisii s-au trecut estimări trimestriale din valoarea la nivelul anului 2025, respectiv: 8766 (Emisiile din domeniul de aplicare1) și 11961 (Emisiile din domeniul de aplicare2); la calculul CO2e s-a folosit coeficientul ANRE din anul 2024 – disponibil în prezent;
- (4) având în vedere că CFR SA, conform legislației în vigoare este administratorul infrastructurii feroviare naționale (concesiune) – cota de piață este de 100 %;
- (5) reprezentând 10,26% din nr. total de ore/salariat pe un an, (la nivelul trim. I);
- (6) se face evaluarea riscurilor conform legislației.

Cu considerație,

Președinte al Consiliului de Administrație
Diana Doina CENEA