

Date de identificare ▶

* Campuri obligatorii

* Entitatea
COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE "CFR"SA

FORMULAR VALIDAT

* Numar inregistrare in Registrul Comertului
J1998009774402* Cod Unic de Inregistrare
11054529

Cod LEI(Legal entity identifier)

* Activitatea preponderenta: Cod CAEN--Denumire activitate
5221--Activități de servicii anexe
pentru transporturi terestre* Activitatea preponderenta efectiv desfasurata: Cod CAEN--Denumire activitate
5221--Activități de servicii anexe
pentru transporturi terestre* Forma de proprietate
14--Companii si societati nationaleStrada Numar
B-dul DINICU GOLESCU 38

Bloc Scara Apartament

Telefon e-mail
0213141742* Județ Sector
Municipiul Bucuresti Sector 1* Localitatea
Bucuresti Raportare contabilă
anuală
Formularul S1040 Situație financiară
anuală
Formularul S1041 Situațiile financiare anuale
au fost aprobate potrivit
legii

Bifați dacă este cazul

 Mari contribuabili care
depun bilanțul la București Sucursala Activ net mai mic de
jumătate din valoarea
capitalului subscris**Semnături ▶**

* Campuri obligatorii

Semnatura electronica poate fi aplicata
doar in urma finalizarii cu succes a actiunii
de validare a formularuluiSemnatura electronica
IANCU
ADRIAN
A-
CLAUDIA
Digitally signed
by IANCU
ADRIANA-
CLAUDIA
Date:
2026.05.18
14:20:56 +03'00'**Reprezentantul legal**
(Administratorul sau persoana care
are obligatia gestionarii entitatii)* Nume si prenume
SIMU-ALEXANDRU
IonSemnatura
**Intocmit*** Nume si prenume
MANTESCU Iulian* Calitatea
11--Director economic

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Cod de identificare fiscala

Semnatura
**Auditor**Nume si prenume/ Denumire
CEUSESCU&PARTNERS
SRLNr. inregistrare in Registrul ASPAAS
FA1016Cod de identificare fiscala
27432388

*) Situatii financiare anuale individuale la 31 decembrie 2025 întocmite de către entitățile cărora le sunt incidente Reglementările contabile conforme cu IFRS, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice, nr. 2.844/2016, cu modificările și completările ulterioare, și care depun situatii financiare anuale la 31 decembrie potrivit Ordinul ministrului finanțelor nr. 2036/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală și pentru reglementarea unor aspecte contabile(cu excepția entităților care aplică Reglementările contabile conforme cu IFRS, aprobate prin Ordinul nr. 2.844/2016 - și care au optat pentru un exercițiu financiar diferit de anul calendaristic.

ATENȚIE: În vederea depunerii situațiilor financiare anuale aferente exercitiului financiar 2025 în format hârtie și în format electronic sau numai în formă electronică, semnate cu certificat digital calificat, fișierul cu extensia zip va conține și prima pagină din situațiile financiare anuale listată cu ajutorul programului de asistență elaborat de Ministerul Finanțelor Publice, semnată aceasta fiind scanată,

Date de identificare ▶

* Campuri obligatorii

* Entitatea

COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE "CFR"SA

FORMULAR VALIDAT

* Numar inregistrare in Registrul Comertului

J1998009774402

* Cod Unic de Inregistrare

11054529

Cod LEI(Legal entity identifier)

* Activitatea preponderanta: Cod CAEN--Denumire activitate

5221--Activități de servicii anexe
pentru transporturi terestre

* Activitatea preponderanta efectiv desfasurata: Cod CAEN--Denumire activitate

5221--Activități de servicii anexe
pentru transporturi terestre

* Forma de proprietate

14--Companii si societati nationale

Strada

B-dul DINICU GOLESCU

Numar

38

Bloc

Scara

Apartament

Telefon

0213141742

e-mail

* Județ

Municipiul Bucuresti

Sector

Sector 1

* Localitatea

Bucuresti

 Raportare contabilă anuală

Formularul S1040

 Situație financiară anuală

Formularul S1041

 Situațiile financiare anuale au fost aprobate potrivit legii

Bifați dacă este cazul

 Mari contribuabili care depun bilanțul la București Sucursala Activ net mai mic de jumătate din valoarea capitalului subscris**Semnături ▶**

* Campuri obligatorii

Semnatura electronica poate fi aplicata doar in urma finalizarii cu succes a actiunii de validare a formularului

Semnatura electronica

Digitally signed
by IANCU
ADRIAN-
CLAUDIA
Date:
2026.05.18
13:20:16 +03'00'**Reprezentantul legal**

(Administratorul sau persoana care are obligația gestionării entității)

* Nume si prenume

SIMU-ALEXANDRU

Ion

Semnatura

**Intocmit**

* Nume si prenume

MANTESCU Iulian

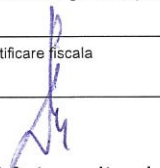
* Calitatea

11--Director economic

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Cod de identificare fiscala

Semnatura



*) Raportări contabile anuale la 31 decembrie 2025 întocmite de către entitățile cărora le sunt incidente Reglementările contabile conforme cu IFRS, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2.844/2016, cu modificările și completările ulterioare, prevăzute la pct. 1.1 din Anexa 3 la Ordinul ministrului finanțelor nr. 2036/2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală

Indicatori

Campuri cu valori calculate

Capitaluri - total

3.119.817.981

Profit/ pierdere

-548.897.866

Capital subscris

2.788.095.859

COD 10. SITUAȚIA ACTIVELOR, DATORILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII la data de 31.12.2025 (lei)
 se vor avea în vedere rândurile și corelațiile din coloana Nr. rând și nu cele cuprinse în coloana CodRd

codRd	Denumirea elementului	Nr. rând	Sold an curent la:	
			01.01.2025	31.12.2025
	A	B	1	2
	A. ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
01	1. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	01		
02	2. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2907 - 2908)	02	443.630	500.965
03	3. Fond comercial (ct. 2071)	03		
04	4. Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale (ct. 4094 - 4904)	04		
05	5. Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct. 206 - 2806 - 2906)	05		
06	TOTAL (rd. 01 la 05)	06	443.630	500.965
	II. IMOBILIZĂRI CORPORALE			
07	1. Terenuri și construcții (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	07	2.856.666.945	3.077.049.473
08	2. Instalații tehnice și mașini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	08	210.832.633	239.917.111
09	3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	09	4.737.189	4.765.637
10	4. Investiții imobiliare (ct. 215 + 251* - 2815 - 285* - 2915 - 295*)	10		
11	5. Imobilizări corporale în curs de execuție (ct. 231 - 2931)	11	17.044.506.175	22.212.876.174
12	6. Investiții imobiliare în curs de execuție (ct. 235 - 2935)	12		
13	7. Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	13		
14	8. Plante productive (ct. 218 - 2818 - 2918)	14		
15	9. Avansuri acordate pentru imobilizari corporale (ct. 4093 - 4903)	15	1.492.045.226	833.541.474
16	TOTAL (rd. 07 la 15)	16	21.608.788.168	26.368.149.869
17	III. ACTIVE BIOLOGICE PRODUCTIVE (ct. 241 + 227 - 284 - 294)	17		
303	IV. DREPTURI DE UTILIZARE A ACTIVELOR LUATE ÎN LEASING (ct. 251* - 285* - 295*) ¹	18		
	V. IMOBILIZĂRI FINANCIARE			
18	1. Acțiuni deținute la filiale (ct. 261 - 2961)	19	201.368.760	202.939.222

A		B	1	2
19	2. Împrumuturi acordate entităților din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	20		
20	3. Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun (ct. 262 + 263 - 2962)	21		
21	4. Împrumuturi acordate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	22		
22	5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	23	10.143.301	10.143.301
23	6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	24		
24	TOTAL (rd. 19 la 24)	25	211.512.061	213.082.523
25	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 06 + 16 + 17 + 18 + 25)	26	21.820.743.859	26.581.733.357
B. ACTIVE CIRCULANTE				
I. STOCURI				
26	1. Materii prime și materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	27	691.341.854	1.026.710.120
27	2. Active imobilizate deținute în vederea vânzării (ct. 311)	28		
28	3. Producția în curs de execuție (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	29		
29	4. Produse finite și mărfuri (ct. 326 + 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct.4428)	30	1.506.801	2.691.983
30	5. Avansuri (ct. 4091 - 4901)	31	56.689	64.125
31	TOTAL (rd. 27 la 31)	32	692.905.344	1.029.466.228
II. CREANȚE				
32	1. Creanțe comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 411 + 413 + 418 + 4642 - 491 - 494)	33	351.378.290	285.736.867
33	2. Avansuri plătite (ct. 4092 - 4902)	34	319.639	55.734
34	3. Sume de încasat de la entitățile din grup (ct. 451** - 495*)	35	176.391	
35	4. Sume de încasat de la entitățile asociate și entitățile controlate în comun (ct. 453** - 495*)	36		
36	5. Creanțe rezultate din operațiunile cu instrumente derivate (ct. 4652)	37		
37	6. Alte creanțe (ct. 425 + 4282 + 431** + 436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 461 + 4662 + 473** + 4762** - 496 + 5187)	38	771.336.425	1.108.713.632
38	7. Capital subscris și nevărsat (ct. 456 - 495*)	39		
301	8. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)	40		
39	TOTAL (rd. 33 la 40)	41	1.123.210.745	1.394.506.233

40	III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT (ct. 505 + 506 + 507 + 508* - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	42		
41	IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (ct. 508* + 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	43	1.385.430.200	1.476.604.384
42	ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 32 + 41 + 42 + 43)	44	3.201.546.289	3.900.576.845
43	C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471 + 474) (rd. 46 + 47) , din care	45	503.942	94.148.577
44	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 471* + ct.474*)	46	503.942	94.147.644
45	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 471* + ct.474*)	47		933
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN				
46	1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligațiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	48		
47	2. Sume datorate instituțiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	49		
48	3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	50	11.933.458	5.672.867
49	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408 + 4641)	51	1.008.596.624	1.573.472.187
50	5. Efecte de comerț de plătit (ct. 403 + 405)	52		
52	6. Sume datorate entităților din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	53		
53	7. Sume datorate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 453***)	54		
54	8. Datorii rezultate din operațiunile cu instrumente derivate (ct. 4651)	55		
55	9. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2693 + 2695 + 421 + 422 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 4761*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	56	340.269.214	442.144.449
56	TOTAL (rd. 48 la 56)	57	1.360.799.296	2.021.289.503
57	E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 44 + 46 - 57 - 74 - 77 - 80)	58	-997.808.040	-2.813.617.151
58	F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 26 + 47 + 58)	59	20.822.935.819	23.768.117.139
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN				
59	1. Împrumuturi din emisiunea de obligațiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligațiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	60		
60	2. Sume datorate instituțiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	61	222.483.268	169.810.724
61	3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	62		
62	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408 + 4641)	63		

63	5. Efecte de comerț de plătit (ct. 403 + 405)	64		
65	6. Sume datorate entităților din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	65		
66	7. Sume datorate entităților asociate și entităților controlate în comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 453***)	66		
67	8. Datorii rezultate din operațiunile cu instrumente derivate (ct. 4651)	67		
68	9. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2693 + 2695 + 421 + 422 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 4761*** + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	68	4.669.873	4.229.528
69	TOTAL (rd. 60 la 68)	69	227.153.141	174.040.252
H.PROVIZIOANE				
70	1. Provizioane pentru beneficiile angajaților (ct. 1517)	70		
71	2. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	71	522.912.192	720.716.596
72	TOTAL (rd. 70 + 71)	72	522.912.192	720.716.596
VENITURI ÎN AVANS				
73	1. Subvenții pentru investiții (ct. 475) - total (rd. 74 + 75), din care:	73	19.696.143.348	24.369.023.598
74	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 475*)	74	2.802.065.122	4.728.825.919
75	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 475*)	75	16.894.078.226	19.640.197.679
76	2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) - total (rd. 77 + 78), din care:	76	147.987.931	171.570.849
77	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 472*)	77	36.993.853	58.226.218
78	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 472*)	78	110.994.078	113.344.631
79	3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478) - total (rd. 80 + 81) , din care:	79		
80	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 478*)	80		
81	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 478*)	81		
82	TOTAL (rd. 73 + 76 + 79)	82	19.844.131.279	24.540.594.447
J. CAPITAL ȘI REZERVE				
I. CAPITAL				
83	1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	83	2.014.801.962	2.697.943.122
84	2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)	84	90.152.736	90.152.737

85	3. Capital subscris reprezentând datoriile financiare(ct. 1027) ²	85			
302	4. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	86			
86	5. Ajustări ale capitalului social/ patrimoniul regiei(ct. 1028)	SOLD C	87	984.510.711	984.510.711
87		SOLD D	88		
88	6. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 103)	SOLD C	89		
89		SOLD D	90		
90	TOTAL (rd. 83 + 84 + 85 + 86 + 87 - 88 + 89 - 90)		91	3.089.465.409	3.772.606.570
91	II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)		92		
92	III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)		93	3.235.100.012	3.141.423.595
	IV. REZERVE				
93	1. Rezerve legale (ct. 1061)		94	62.860.231	62.860.231
94	2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)		95		
95	3. Alte rezerve (ct. 1068)		96	105.998.906	113.690.814
96	TOTAL (rd. 94 la 96)		97	168.859.137	176.551.045
97	Diferențe de curs valutar din conversia situațiilor financiare anuale individuale într-o monedă de prezentare diferită de monedă funcțională (ct. 1072)	SOLD C	98		
98		SOLD D	99		
99	Acțiuni proprii (ct. 109)		100		
100	Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)		101		
101	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		102		
102	V. REZULTAT REPORTAT, CU EXCEPȚIA REZULTATULUI REPORTAT PROVENIT DIN ADOPTAREA PENTRU PRIMA DATA A IAS 29 (ct. 117)	SOLD C	103		
103		SOLD D	104	2.009.059.714	2.437.354.652
104	VI. REZULTAT REPORTAT PROVENIT DIN ADOPTAREA PENTRU PRIMA DATA A IAS 29 (ct. 118)	SOLD C	105		
105		SOLD D	106	984.510.711	984.510.711
106	VII. PROFITUL SAU PIERDEREA LA SFÂRȘITUL PERIOADEI DE RAPORTARE (ct. 121)	SOLD C	107		
107		SOLD D	108	432.055.951	548.897.866

108	Repartizarea profitului (ct. 129)	109		
109	CAPITALURI PROPRII – TOTAL (rd. 91 + 92 + 93 + 97 + 98 - 99 - 100 + 101 - 102 + 103 - 104 + 105 - 106 + 107 - 108 - 109)	110	3.067.798.182	3.119.817.981
110	Patrimoniul privat (ct. 1023) ³	111		
111	Patrimoniul public (ct. 1026)	112		
112	CAPITALURI - TOTAL (rd. 110 + 111 + 112)	113	3.067.798.182	3.119.817.981
FORMULAR VALIDAT				
Suma de control Formular 10: 388391808269 / 738114806968X2317544169471				

Semnaturi ►
Reprezentantul legal

(Administratorul sau persoana care are obligatia gestionarii entitatii)

Nume si prenume

SIMU-ALEXANDRU Ion

Semnatura

Intocmit

Nume si prenume

MANTESCU Iulian

Calitatea

11--Director economic

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Semnatura

* Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

** Solduri debitoare ale conturilor respective.

*** Solduri creditoare ale conturilor respective.

1) La acest rând nu se cuprind drepturile de utilizare care se încadrează în definiția unei investiții imobiliare și care vor fi prezentate la rd. 10.

2) În acest cont se evidențiază acțiunile care, din punct de vedere al IAS 32, reprezintă datoriile financiare.

3) Se va completa de către operatorii economici cărora le sunt incidente prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare.

COD 20. SITUAȚIA VENITURILOR SI CHELTUIELILOR la data de 31.12.2025 (lei)

se vor avea în vedere rândurile și corelațiile din coloana Nr. rând și nu cele cuprinse în coloana CodRd

codRd	Denumirea indicatorilor	Nr. rând	Perioada de raportare	
			01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025
A		B	1	2
01	1.Cifra de afaceri netă (rd. 03 + 04 - 05 + 06)	01	1.209.451.651	1.187.388.259
306	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	02		
02	Producția vândută (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708 - ct. 6815*)	03	1.209.451.651	1.187.388.259
03	Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707 - ct. 6815*)	04		
04	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	05		
05	Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
06	2.Venituri aferente costului producției în curs de execuție(ct. 711 + 712 + 713)	SOLD C	1.416.471	1.217.632
07		SOLD D	0	
08	Venituri din producția de imobilizări și investiții imobiliare (rd. 10 + 11)	09	4.680	
09	Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale (ct. 721 + 722)	10	4.680	
10	Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	11		
11	4.Venituri din activele imobilizate (sau grupurile destinate cedării) deținute în vederea vânzării (ct. 753) (rd. 13 + rd. 14)	12	0	0
310	Castiguri din evaluarea activelor deținute în vederea vânzării (ct.7531)	13		
311	Venituri din cedarea activelor deținute în vederea vânzării (ct. 7532)	14		
12	5.Venituri din reevaluarea imobilizărilor (ct. 755)	15	57.933.505	
13	6.Venituri din investiții imobiliare (ct. 756)	16		
14	7.Venituri din active biologice și produse agricole (ct. 757)	17		
15	8.Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	18	3.240.320.287	3.141.610.775
16	9.Alte venituri din exploatare (ct. 758 + 751), din care	19	1.107.008.867	1.493.171.183
17	- venituri din subvenții pentru investiții (ct. 7584)	20	982.874.866	1.317.945.759
301	- câștiguri din cumpărări în condiții avantajoase (ct. 7587)	21		
18	VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 12 + 15 + 16 + 17 + 18 + 19)	22	5.616.135.461	5.823.387.849
19	10.a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	23	207.884.902	225.804.408
20	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	24	11.368.312	8.659.807

A		B	1	2
21	b) Cheltuieli privind utilitățile (ct. 605), din care:	25	127.127.526	129.312.945
307	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	26	113.005.576	114.099.834
312	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	27	14.121.950	15.213.111
22	c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	28	4.268.470	4.793.711
23	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	29		
24	11.Cheltuieli cu personalul (rd. 31 + 32), din care:	30	3.404.880.720	3.386.081.987
25	a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	31	3.292.076.038	3.287.177.255
26	b) Cheltuieli privind asigurările și protecția socială (ct. 645 + 646)	32	112.804.682	98.904.732
27	12.a) Ajustări de valoare privind imobilizările (rd. 34 + 35 + 36 -37)	33	119.418.344	199.814.744
28	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	34	119.610.819	223.704.762
303	a.2) Cheltuieli cu amortizarea activelor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing (ct. 685)	35		
317	a.3) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6816 + 6817 + din ct. 6818)	36	4.096.860	4.326.594
29	a.4) Venituri (ct. 7813 + 7816 + din ct. 7818)	37	4.289.335	28.216.612
30	b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 39 - 40)	38	507.509.374	-40.769.767
31	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	39	569.078.207	48.578.369
32	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	40	61.568.833	89.348.136
33	13.Alte cheltuieli de exploatare (rd.42 + 43 + 47 + 49 + 51 + 53 + 54 + 55 + 58 + 59 + 60 + 61 + 62)	41	3.128.881.978	3.282.265.042
34	13.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	42	1.701.980.281	1.545.935.903
318	13.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612) din care:	43	4.825.204	5.071.373
319	- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)	44		
320	- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)	45		
321	- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	46	4.825.204	5.071.373
322	13.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616)	47		
323	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	48		
324	13.4. Cheltuieli de management (ct. 617)	49		
325	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	50		

326	13.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618)	51		
327	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	52		
35	13.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586)	53	356.417.900	342.062.974
36	13.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	54	37.804	3.292
37	13.8. Cheltuieli legate de activele imobilizate (sau grupurile destinate cedării) deținute în vederea vânzării (ct. 653) (rd. 56 + rd. 57)	55		
313	13.8.1. Pierderi din evaluarea activelor deținute în vederea vânzării (ct.6531)	56		
314	13.8.2. Cheltuieli cu cedarea activelor deținute în vederea vânzării (ct.6532)	57		
38	13.9. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor (ct. 655)	58	68.553.913	
39	13.10. Cheltuieli privind investițiile imobiliare (ct. 656)	59		
40	13.11. Cheltuieli privind activele biologice (ct. 657)	60		
41	13.12. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	61		
42	13.13. Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6584 + 6585 + 6588)	62	997.066.876	1.389.191.500
43	14.Ajustări privind provizioanele (rd. 64 - 65)	63	-429.496.593	165.371.111
44	- Cheltuieli (ct. 6812)	64	89.495.752	549.870.506
45	- Venituri (ct. 7812)	65	518.992.345	384.499.395
46	CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 23 la 25 + 28 - 29 + 30 + 33 + 38 + 41 + 63)	66	7.081.843.033	7.361.333.988
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
47	- Profit (rd. 22 - 66)	67	0	0
48	- Pierdere (rd. 66 - 22)	68	1.465.707.572	1.537.946.139
49	15.Venituri din acțiuni deținute la filiale (ct. 7611)	69		
50	16.Venituri din acțiuni deținute la entități asociate (ct. 7612)	70	13.195	1.879.716
51	17.Venituri din acțiuni deținute la entități asociate și entități controlate în comun (ct. 7613)	71		
52	18.Venituri din operațiuni cu titluri și alte instrumente financiare (ct. 762)	72		
53	19.Venituri din operațiuni cu instrumente derivate (ct. 763)	73		
54	20.Venituri din diferențe de curs valutar (ct. 765)	74	83.958.541	82.006.060
55	21.Venituri din dobânzi (ct. 766)	75	3.878.961	2.733.196

56	- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	76		
57	22.Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	77	1.033.994.427	962.736.571
58	23.Venituri din investiții financiare pe termen scurt (ct. 7617)	78		
308	24.Venituri din amânarea încasării peste termenele normale de creditare (ct. 7681)	79		
59	25.Alte venituri financiare (ct. 7615 + 764 + 767 + 7688)	80	286.427	16.996.607
60	VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 69 la 75 +77 la 80)	81	1.122.131.551	1.066.352.150
61	26.Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 83 - 84)	82	-13.279.522	-1.570.462
62	- Cheltuieli (ct. 686)	83		
63	- Venituri (ct. 786)	84	13.279.522	1.570.462
64	27.Cheltuieli privind operațiunile cu titluri și alte instrumente financiare (ct. 661)	85		
65	28.Cheltuieli privind operațiunile cu instrumente derivate (ct. 662)	86		
66	29.Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666)	87		
67	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	88		
309	30.Cheltuieli cu amânarea plății peste termenele normale de creditare (ct. 6681)	89		
304	31.Cheltuieli privind dobânzile aferente contractelor de leasing (ct. 6685)	90		
68	32.Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 6682 + 6688)	91	87.050.405	64.313.529
69	CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 82 +85 + 86 + 87 + 89 + 90 + 91)	92	73.770.883	62.743.067
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):				
70	- Profit (rd. 81 - 92)	93	1.048.360.668	1.003.609.083
71	- Pierdere (rd. 92 - 81)	94	0	0
72	VENITURI TOTALE (rd. 22 + 81)	95	6.738.267.012	6.889.739.999
73	CHELTUIELI TOTALE (rd. 66 + 92)	96	7.155.613.916	7.424.077.055
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):				
74	- Profit (rd. 95 - 96)	97	0	0
75	- Pierdere (rd. 96 - 95)	98	417.346.904	534.337.056

76	33.Impozitul pe profit curent (ct. 691)	99		
77	34.Impozitul pe profit amânat (ct. 692)	100		
78	35.Venituri din impozitul pe profit amânat (ct. 792)	101		
305	36.Cheltuieli cu impozitul pe profit, determinate de incertitudinile legate de tratamente fiscale (ct. 693)	102		
315	37.Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	103		
316	38.Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	104		
302	39.Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)	105	14.709.047	14.560.810
79	40.Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	106		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE:				
80	- Profit (rd. 97 -98 -99 - 100 +101 - 102 - 103 + 104 -105-106)	107	0	0
81	- Pierdere (rd. 98 +99 + 100 -101 + 102 + 103 – 104 + 105+106); (rd. 98 + 99 +100 -101 +102 + 103 – 104 +105+106 - 97)	108	432.055.951	548.897.866

FORMULAR VALIDAT

Suma de control Formular 20:

112203336605 /
738114806968X2317544169471555930492202174
75819040333399883224614192156021904033339
98832246141921560206149061491776687471835
02749136965135980184540069229040917156324
98854383595619533585106742114973510451271
10240010245878956462254934754769271808619
85060693597922589335849938858278354521620
75703134358228785717054071275066027486020
600009884524511922362866409571373386

Semnături ►**Reprezentantul legal**

(Administratorul sau persoana care are obligatia gestionarii entitatii)

Nume si prenume

SIMU-ALEXANDRU Ion

Semnatura

intocmit

Nume si prenume

MANTESCU Iulian

Calitatea

11--Director economic

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Semnatura

*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

La rândul 31 - se cuprind și drepturile colaboratorilor, stabilite potrivit legislației muncii, care se preiau din rulajul debitor al contului 621 „Cheltuieli cu colaboratorii”, analitic „Colaboratori persoane fizice”.

COD 30. DATE INFORMATIVE la data de 31.12.2025 (lei) se vor avea în vedere rândurile și corelațiile din coloana Nr. rând și nu cele cuprinse în coloana CodRd					
codRd	I. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rând	Nr.unitati	Sume	
	A	B	1	2	
01	Unități care au înregistrat profit	01	0	0	
02	Unități care au înregistrat pierdere	02	1	548.897.866	
03	Unități care nu au înregistrat nici profit, nici pierdere	03	0	0	
II. Date privind plățile restante		Nr. rând	Total (col.2 + 3)	Din care:	
	A	B	1	Pentru activitatea curenta	Pentru activitatea de investitii
				2	3
04	Plăți restante – total (rd.05 + 09 +15 la 17 + 19), din care:	04	17.667.122	17.667.122	
05	Furnizori restanți – total (rd. 06 la 08), din care:	05	17.647.524	17.647.524	
06	- peste 30 de zile	06	9.919.003	9.919.003	
07	- peste 90 de zile	07	4.142.317	4.142.317	
08	- peste 1 an	08	3.586.204	3.586.204	
09	Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale – total (rd.10 la 14), din care:	09			
10	- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	10			
11	- contribuții pentru fondul asigurărilor sociale de sănătate	11			
12	- contribuția pentru pensia suplimentară	12			
13	- contribuții pentru bugetul asigurărilor pentru șomaj	13			
14	- alte datorii sociale	14			
15	Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale și alte fonduri	15			
16	Obligații restante față de alți creditori	16			
17	Impozite, taxe și contribuții neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat, din care:	17			
301	- contribuția asiguratorie pentru muncă	18			
18	Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	19	19.598	19.598	
III. Număr mediu de salariați		Nr. rând	31 decembrie 2024		31 decembrie 2025
	A	B	1		2
19	Număr mediu de salariați	20	24.493		23.666
20	Numărul efectiv de salariați existenți la sfârșitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	21	24.969		23.728

	A	B	1	
	IV. Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare, subvenții încasate și creanțe restante	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	1	
21	Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare pentru bunurile din domeniul public, primite în concesiune, din care:	22		
22	- redevențe pentru bunurile din domeniul public plătite la bugetul de stat	23		
23	Redevență minieră plătită la bugetul de stat	24		
24	Redevență petrolieră plătită la bugetul de stat	25		
25	Chirii plătite în cursul perioadei de raportare pentru terenuri ¹⁾	26		
26	Venituri brute din servicii plătite către persoane nerezidente, din care:	27		
27	- impozitul datorat la bugetul de stat	28		
28	Venituri brute din servicii plătite către persoane nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	29		
29	- impozitul datorat la bugetul de stat	30		
30	Subvenții încasate în cursul perioadei de raportare, din care:	31		8.990.669.206
31	- subvenții încasate în cursul perioadei de raportare aferente activelor	32		8.990.669.206
32	- subvenții aferente veniturilor, din care:	33		
33	- subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă*)	34		
316	- subvenții pentru energie din surse regenerabile	35		
317	- subvenții pentru combustibili fosili	36		
34	Creanțe restante, care nu au fost încasate la termenele prevăzute în contractele comerciale și/sau în actele normative în vigoare, din care:	37		1.389.088.728
35	- creanțe restante de la entități din sectorul majoritar sau integral de stat	38		895.572.477
36	- creanțe restante de la entități din sectorul privat	39		493.516.251
	V. Tichete acordate salariaților	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	1	
37	Contravaloarea tichetelor acordate salariaților	40		123.978.827
302	Contravaloarea tichetelor acordate altor categorii de beneficiari, alții decât salariații	41		
	VI. Cheltuieli efectuate pentru activitatea de cercetare – dezvoltare**)	Nr. rand	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
38	Cheltuieli de cercetare - dezvoltare	42		
318	- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	43		

39	- după surse de finanțare (rd. 45 + 46), din care	44	0	0
40	- din fonduri publice	45		
41	- din fonduri private	46		
42	- după natura cheltuielilor (rd. 48 + 49), din care:	47	0	0
43	- cheltuieli curente	48		
44	- cheltuieli de capital	49		
	VII. Cheltuieli de inovare ***)	Nr. rand	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
45	Cheltuieli de inovare	50		
319	- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	51		
	VIII. Alte informații	Nr. rand	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
46	Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale (ct. 4094), din care:	52		
303	- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	53		
304	- avasuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	54		
47	Avansuri acordate pentru imobilizări corporale (ct. 4093), din care:	55	1.492.045.226	833.541.474
305	- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	56		
306	- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări corporale(din ct. 4093)	57		
48	Imobilizări financiare, în sume brute (rd. 59 + 65), din care:	58	844.713.634	844.784.533
49	Acțiuni deținute la entitățile afiliate, interese de participare, alte titluri imobilizate și obligațiuni, în sume brute (rd. 60 + 61 + 62 + 64), din care:	59	843.946.036	843.946.036
50	- acțiuni necotate emise de rezidenți	60		
51	- părți sociale emise de rezidenți	61	843.946.036	843.946.036
52	- acțiuni și părți sociale emise de nerezidenți, din care	62		
307	- dețineri de cel puțin 10%	63		
53	- obligațiuni emise de nerezidenți	64		
54	Creanțe imobilizate, în sume brute (rd. 66 + 67), din care:	65	767.598	838.497
55	- creanțe imobilizate în lei și exprimate în lei, a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute (din ct. 267)	66	767.598	838.497
56	- creanțe imobilizate în valută (din ct. 267)	67		

57	Creanțe comerciale, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 4091 + 4092 + 411 + 413 + 418 + 4642), din care:	68	1.323.993.737	1.220.937.376
58	- creanțe comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418 + din ct.4642)	69		
308	- creanțe comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418 + din ct.4642)	70		
59	Creanțe neîncasate la termenul stabilit (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413)	71	1.149.034.569	1.026.647.214
60	Creanțe în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 425 + 4282)	72	9.186	21.309
61	Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (din ct. 431 + 436 + 437 + 4382 + 441 + 4424 + 4428 + 444 + 445 + 446 + 447 + 4482), (rd.74 la 78), din care:	73	527.387.892	864.517.420
62	- creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale (ct. 431 + 437 + 4382)	74	28.965.034	38.646.178
63	- creanțe fiscale în legătură cu bugetul de stat (ct. 436 + 441 + 4424 + 4428 + 444 + 446)	75		
64	- subvenții de încasat (ct. 445)	76	498.422.858	825.871.242
65	- fonduri speciale - taxe și vărsăminte asimilate (ct. 447)	77		
66	- alte creanțe în legătură cu bugetul statului (ct. 4482)	78		
67	Creanțele entității în relațiile cu entitățile afiliate (ct.451), din care:	79		
68	- creanțe cu entități afiliate nerezidente (din ct.451), din care:	80		
69	- creanțe comerciale cu entități afiliate nerezidente (din ct.451)	81		
70	Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat neîncasate la termenul stabilit (din ct. 431 + din ct.436 + din ct. 437 + din ct. 4382 + din ct. 441 + din ct. 4424 + din ct. 4428 + din ct. 444 + din ct. 445 + din ct. 446 + din ct. 447 + din ct. 4482)	82		
71	Creanțe din operațiuni cu instrumente derivate (ct. 4652)	83		
72	Alte creanțe (ct. 453 + 456 + 4582 + 461 + 4662 + 471 + 473 + 4762), din care:	84	380.315.211	458.029.164
73	- decontări cu entitățile asociate și entitățile controlate în comun, decontări cu acționarii privind capitalul și decontări din operațiuni în participație (ct. 453 + 456 + 4582)	85		
74	- alte creanțe în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât creanțele în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului) (din ct. 461 + 4662+ din ct. 471 + din ct. 473)	86	380.315.211	458.029.164
75	- sumele preluate din contul 542 "Avansuri de trezorerie" reprezentând avansurile de trezorerie, acordate potrivit legii și nedecontate până la data de raportare (din ct. 461)	87		
76	Dobânzi de încasat (ct. 5187), din care:	88	102.123	82.418

77	- de la nerezidenți	89		
314	Dobânzi de încasat de la nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	90		
78	Valoarea împrumuturilor acordate operatorilor economici****)	91		
79	Investiții pe termen scurt, în sume brute (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508), din care:	92		
80	- acțiuni necotate emise de rezidenți	93		
81	- părți sociale emise de rezidenți	94		
82	- acțiuni emise de nerezidenți	95		
83	- obligațiuni emise de nerezidenți	96		
320	- dețineri de obligațiuni verzi	97		
84	Alte valori de încasat (ct. 5113 + 5114)	98		
85	Casa în lei și în valută (rd. 100 + 101), din care:	99	403.481	506.174
86	- în lei (ct. 5311)	100	397.550	502.764
87	- în valută (ct. 5314)	101	5.931	3.410
88	Conturi curente la bănci în lei și în valută (rd. 103 + 105), din care:	102	1.383.466.933	1.470.961.166
89	- în lei (ct. 5121), din care:	103	307.241.005	359.604.611
90	- conturi curente în lei deschise la bănci nerezidente	104		
91	- în valută (ct. 5124), din care:	105	1.076.225.928	1.111.356.555
92	- conturi curente în valută deschise la bănci nerezidente	106		
93	Alte conturi curente la bănci și acreditive (rd. 108 + 109), din care:	107	280.860	446.303
94	- sume în curs de decontare, acreditive și alte valori de încasat, în lei (ct. 5112 + din ct.5125 + 5411)	108	280.860	446.303
95	- sume în curs de decontare și acreditive în valută (din ct. 5125 + 5414)	109		
96	Datorii (rd. 111 + 114 + 117 + 118 + 121 + 124 + 127 + 128 + 133 + 137 + 140 + 141 + 147), din care:	110	1.735.912.346	2.366.900.568
97	Credite bancare externe pe termen scurt (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este mai mică de 1 an) (din ct. 519), (rd. 112 + 113), din care:	111	35.905.879	32.679.219
98	- în lei	112		
99	- în valută	113	35.905.879	32.679.219

100	Credite bancare externe pe termen lung (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este mai mare sau egală cu 1 an) (din ct. 162), (rd. 115 + 116), din care:	114	222.483.268	169.810.724
101	- în lei	115		
102	- în valută	116	222.483.268	169.810.724
103	Credite de la trezoreria statului și dobânzile aferente (ct. 1626 + din ct. 1682)	117		
104	Alte împrumuturi și dobânzile aferente (ct. 166 + 1685 + 1686 + 1687), (rd. 119 + 120), din care:	118		
105	- în lei și exprimate în lei, a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute	119		
106	- în valută	120		
107	Alte împrumuturi și datorii asimilate (ct. 167), din care:	121	15.617.442	14.649.899
108	- valoarea concesiunilor primite (din ct. 167)	122		
321	- valoarea obligațiunilor verzi emise de entitate	123		
109	Datorii comerciale, avansuri primite de la clienți și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 401 + 403 + 404 + 405 + 408 + 419 + 4641), din care:	124	1.020.530.082	1.579.145.053
110	- datorii comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419 + din ct.4641)	125		
309	- datorii comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419 + din ct.4641)	126		
111	Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 421 + 422 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281)	127	118.829.934	122.423.948
112	Datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (ct. 431 + 436 + 437 + 4381 + 441 + 4423 + 4428 + 444 + 446 + 447 + 4481), (rd. 129 la 132), din care:	128	140.693.619	153.262.941
113	- datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale (ct. 431 + 437 + 4381)	129	93.482.311	103.051.345
114	- datorii fiscale în legătură cu bugetul de stat (ct.436 + 441 + 4423 + 4428 +444 + 446)	130	44.093.465	47.040.415
115	- fonduri speciale – taxe și vărsăminte asimilate (ct. 447)	131	3.117.843	3.151.271
116	- alte datorii în legătură cu bugetul de stat (ct.4481)	132		19.910
117	Datoriile entității în relațiile cu entitățile afiliate(ct. 451), din care:	133		
118	- datorii cu entități afiliate nerezidente ²⁾ (din ct. 451), din care:	134		
310	- cu scadența inițială mai mare de un an	135		
119	- datorii comerciale cu entități afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct. 451)	136		

120	Sume datorate acționarilor/asociaților (ct. 455), din care:	137		
121	- sume datorate acționarilor/asociaților persoane fizice	138		
122	- sume datorate acționarilor/asociaților persoane juridice	139		
123	Datorii din operațiuni cu instrumente derivate (ct. 4651)	140		
124	Alte datorii (ct. 269 + 453 + 456 + 457 + 4581 + 462 + 4661+ 467 + 472 + 473 + 4761 + 478 + 509), din care:	141	180.416.778	293.815.995
125	- decontări cu entitățile asociate și entitățile controlate în comun, decontări cu acționarii/asociații privind capitalul, dividende și decontări din operații în participație (ct. 453 + 456 + 457 + 4581 + 467)	142		
126	- alte datorii în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât datoriile în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului) ³⁾ (din ct. 462 + ct. 4661+ din ct. 472 + din ct. 473)	143	180.416.778	236.848.801
127	- subvenții nereluate la venituri (din ct. 472)	144	56.872.195	56.967.194
128	- vărsăminte de efectuat pentru imobilizări financiare și investiții pe termen scurt (ct. 269 + 509)	145		
129	- venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478)	146		
130	Dobânzi de plătit (ct. 5186), din care:	147	1.435.344	1.112.789
311	- către nerezidenți	148		
315	Dobânzi de plătit către nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	149		
131	Valoarea împrumuturilor primite de la operatorii economici****)	150		
132	Capital subscris vărsat (ct. 1012) din care:	151	2.014.801.961	2.697.943.122
133	- acțiuni cotate ⁴⁾	152		
134	- acțiuni necotate ⁵⁾	153		
135	- părți sociale	154	2.014.801.961	2.697.943.122
136	- capital subscris vărsat de nerezidenți (din ct.1012)	155		
137	Brevete si licențe (din ct.205)	156	1.112.188	1.321.766
	IX. Informații privind cheltuielile cu colaboratorii	Nr. rand	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
138	Cheltuieli cu colaboratorii (ct. 621)	157	2.081.339	2.881.079
	X. Informații privind bunurile din domeniul public al statului	Nr. rand	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
139	Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare	158		
140	Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în concesiune	159	20.765.007.439	21.073.673.863

141	Valoarea bunurilor din domeniul public al statului închiriate	160				
XI. Informații privind bunurile imobile din proprietatea privată a statului supuse inventarierii în conformitate cu prevederile art. 356 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019, coroborate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 1176/2024		Nr. rand	31 decembrie 2024	31 decembrie 2025		
A		B	1	2		
142	Valoarea contabilă netă a bunurilor ⁶⁾	161				
XII. Capital social vărsat		Nr. rand	31 decembrie 2024		31 decembrie 2025	
			Suma (col.1)	%⁷⁾ (col.2)	Suma (col.3)	%⁷⁾ (col.4)
A		B	1	2	3	4
143	Capital social vărsat (ct. 1012) ⁷⁾ (rd. 163 + 166 + 170 + 171 + 172 + 173), din care:	162	2.014.801.961	X	2.697.943.122	X
144	- deținut de instituții publice (rd. 164 + 165), din care:	163		0		0
145	- deținut de instituții publice de subordonare centrală;	164		0		0
146	- deținut de instituții publice de subordonare locală;	165		0		0
147	- deținut de societățile cu capital de stat, din care:	166	2.014.801.961	100	2.697.943.122	100
148	- cu capital integral de stat;	167	2.014.801.961	100	2.697.943.122	100
149	- cu capital majoritar de stat;	168		0		0
150	- cu capital minoritar de stat;	169		0		0
151	- deținut de regii autonome	170		0		0
152	- deținut de societățile cu capital privat	171		0		0
153	- deținut de persoane fizice	172		0		0
154	- deținut de alte entități	173		0		0
		Nr. rand	Sume (lei)			
A		B	2024		2025	
155	XIII. Dividende/vărsăminte cuvenite bugetului de stat sau local, de repartizat din profitul exercițiului financiar de către companiile naționale, societățile naționale, societățile și regiile autonome, din care:	174				

	A	B	1	2
156	- către instituții publice centrale;	175		
157	- către instituții publice locale;	176		
158	- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/ instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	177		
		Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	2024	2025
159	XIV. Dividende/vărsăminte convenite bugetului de stat sau local și virate în perioada de raportare din profitul reportat al companiilor naționale, societăților naționale, societăților și al regiilor autonome, din care:	178		
160	- dividende/vărsăminte din profitul exercițiului financiar al anului precedent, din care virate:	179		
161	- către instituții publice centrale;	180		
162	- către instituții publice locale;	181		
163	- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/ instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	182		
164	- dividende/vărsăminte din profitul exercițiilor financiare anterioare anului precedent, din care virate:	183		
165	- către instituții publice centrale;	184		
166	- către instituții publice locale;	185		
167	- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/ instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	186		
	XV. Dividende distribuite acționarilor/asociaților din profitul reportat	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	2024	2025
313	- Dividende distribuite acționarilor/ asociatilor în perioada de raportare din profitul reportat	187		
	XVI. Repartizări interimare de dividende potrivit Legii nr. 163/2018	Nr. rand	Sume (lei)	
	A	B	2024	2025
312	- dividendele interimare repartizate ⁸⁾	188		
	XVII. Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice *****	Nr. rand	Sume (lei)	
			31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
168	Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la valoarea nominală), din care:	189		
169	- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	190		
170	Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la cost de achiziție), din care:	191		
171	- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	192		

	XVIII. Venituri obținute din activități agricole *****	Nr. rand	Sume (lei)	
			31 decembrie 2024	31 decembrie 2025
	A	B	1	2
172	Venituri obținute din activități agricole	193		
322	XIX. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587), din care:	194		
323	- inundații	195		
324	- secetă	196		
325	- alunecări de teren	197		

FORMULAR VALIDAT

Suma de control Formular 30:

118727361230 /
738114806968X2317544169471555930492202174
75819040333399883224614192156021904033339
98832246141921560206149061491776687471835
02749136965135980184540069229040917156324
98854383595619533585106742114973510451271
10240010245878956462254934754769271808619
85060693597922589335849938858278354521620
75703134358228785717054071275066027486020
600009884524511922362866409571373386

Semnături ►

Reprezentantul legal

(Administratorul sau persoana care are obligația gestionării entității)

Nume și prenume

SIMU-ALEXANDRU Ion

Semnatura

Intocmit

Nume și prenume

MANTESCU Iulian

Calitatea

11--Director economic

Nr. de înregistrare în organismul profesional

Semnatura

*) Subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă (transferuri de la bugetul statului către angajator) - reprezintă sumele acordate angajatorilor pentru plata absolvenților instituțiilor de învățământ, stimularea șomerilor care se încadrează în muncă înainte de expirarea perioadei de șomaj, stimularea angajatorilor care încadrează în muncă pe perioadă nedeterminată șomerii în vârstă de peste 45 ani, șomerii întreținători unici de familie sau șomerii care în termen de 3 ani de la data angajării îndeplinesc condițiile pentru a solicita pensia anticipată parțială sau de acordare a pensiei pentru limita de vârstă, ori pentru alte situații prevăzute prin legislația în vigoare privind sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă.

**) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de cercetare-dezvoltare, respectiv cercetarea fundamentală, cercetarea aplicativă, dezvoltarea tehnologică și inovarea, stabilite potrivit prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare.

***) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de inovare.

La completarea rândurilor corespunzătoare capitolului VI și VII sunt avute în vedere prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2020/1197 al Comisiei din 30 iulie 2020 de stabilire a specificațiilor tehnice și a modalităților în temeiul Regulamentului (UE) 2019/2152 al Parlamentului European și al Consiliului privind statisticile europene de întreprindere și de abrogare a 10 acte juridice în domeniul statisticilor de întreprindere, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L, nr. 271 din 18 august 2020. Prin acest Regulament a fost abrogat Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 995/2012 al Comisiei din 26 octombrie 2012 de stabilire a normelor de punere în aplicare a Deciziei nr. 1.608/2003/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind producția și dezvoltarea statisticilor comunitare în domeniul științei și al tehnologiei.

****) În categoria operatorilor economici nu se cuprind entitățile care intră în sfera de reglementare contabilă a Băncii Naționale a României, respectiv a Autorității de Supraveghere Financiară, societățile reclasificate în sectorul administrației publice și instituțiile fără scop lucrativ în serviciul gospodăriilor populației.

*****) Pentru creanțele preluate prin cesionare de la persoane juridice se vor completa atât valoarea nominală a acestora, cât și costul lor de achiziție.

Pentru statutul de „persoane juridice afiliate” se vor avea în vedere prevederile art. 7 pct. 26 lit. c) și d) din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

*****) Conform art. 11 din Regulamentul Delegat (UE) nr. 639/2014 al Comisiei din 11 martie 2014 de completare a Regulamentului (UE) nr. 1307/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor norme privind plățile directe acordate fermierilor prin scheme de sprijin în cadrul politicii agricole comune și de modificare a anexei X la regulamentul menționat, „(1) ... veniturile obținute din activitățile agricole sunt veniturile care au fost obținute de un fermier din activitatea sa agricolă în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (c) din

regulamentul menționat (R (UE) 1307/2013), în cadrul exploatației sale, inclusiv sprijinul din partea Uniunii din Fondul european de garantare agricolă (FEGA) și din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), precum și orice ajutor național acordat pentru activități agricole, cu excepția plăților directe naționale complementare în temeiul articolelor 18 și 19 din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013. Veniturile obținute din prelucrarea produselor agricole în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013 ale exploatației sunt considerate venituri din activități agricole cu condiția ca produsele prelucrate să rămână proprietatea fermierului și ca o astfel de prelucrare să aibă ca rezultat un alt produs agricol în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Orice alte venituri sunt considerate venituri din activități neagricole.

(2) În sensul alineatului (1), „venituri” înseamnă veniturile brute, înaintea deducerii costurilor și impozitelor aferente. ...”.

- 1) Se vor include chiriile plătite pentru terenuri ocupate (culturi agricole, pășuni, fânețe etc.) și aferente spațiilor comerciale (terase etc.) aparținând proprietarilor privați sau unor unități ale administrației publice, inclusiv chiriile pentru folosirea luciului de apă în scop recreativ sau în alte scopuri (pescuit etc.).
- 2) Valoarea înscrisă la rândul „datorii cu entități afiliate nerezidente (din ct. 451), din care:” NU se calculează prin însumarea valorilor de la rândurile „cu scadența inițială mai mare de un an” și „datorii comerciale cu entitățile afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct. 451)”.
- 3) În categoria „Alte datorii în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât datoriile în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului)” nu se vor înscrie subvențiile aferente veniturilor existente în soldul contului 472.
- 4) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care sunt negociabile și tranzacționate, potrivit legii.
- 5) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care nu sunt tranzacționate.
- 6) Se va completa de către operatorii economici cărora le sunt incidente prevederile art.356 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art.4, alin.(2), lit.b din Hotărârea Guvernului nr. 1176/2024 privind aprobarea Normelor tehnice pentru întocmirea și actualizarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului și ale inventarului bunurilor imobile din domeniul privat al statului
- 7) La secțiunea „XII Capital social vărsat” la rd. 163 - 173 în col. 2 și col. 4 entitățile vor înscrie procentul corespunzător capitalului social deținut în totalul capitalului social vărsat înscris la rd. 162.
- 8) La acest rând se cuprind dividendele repartizate potrivit Legii nr. 163/2018 pentru modificarea și completarea Legii contabilității nr. 82/1991, modificarea și completarea Legii societăților nr. 31/1990, precum și modificarea Legii nr. 1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperăției.

COD40. SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE la data de 31.12.2025						-lei
Elemente de imobilizari	Nr. rand	Valori brute				Sold final (col.5 = 1 + 2 - 3)
		Sold initial	Cresteri ¹	Reduceri ²		
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
I. Imobilizări necorporale						
1.Cheltuieli de dezvoltare	01				X	
2.Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	02	19.483.963	457.218	224.614	X	19.716.567
3.Fond comercial	03				X	
4.Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	04				X	
5.Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	05				X	
TOTAL (rd. 01 la 05)	06	19.483.963	457.218	224.614	X	19.716.567
II. Imobilizări corporale						
1.Terenuri și amenajări de terenuri	07	1.280.268.407	389.668.311	3.784.830		1.666.151.888
2.Construcții	08	1.770.274.855	19.899.224	2.414.430		1.787.759.649
3.Instalații tehnice și mașini	09	611.799.989	70.598.580	4.121.692		678.276.877
4.Alte instalații, utilaje și mobilier	10	14.270.774	1.095.870	149.735		15.216.909
5.Investiții imobiliare	11					
6.Imobilizari corporale in curs de executie	12	17.143.351.420	6.491.650.249	1.350.752.108		22.284.249.561
7.Investitii imobiliare in curs de executie	13					
8.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	14					
9.Plante productive	15	1.024			X	1.024
10.Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	16	1.492.045.226	182.223.597	840.727.349	X	833.541.474
TOTAL (rd. 07 la 16)	17	22.312.011.695	7.155.135.831	2.201.950.144		27.265.197.382
III. Active biologice productive	18				X	
IV. Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	19				X	

V. Imobilizări financiare	20	843.946.036	0	0	X	843.946.036
ACTIVE IMOBILIZATE –TOTAL (rd. 06 + 17 + 18 + 19 + 20)	21	23.175.441.694	7.155.593.049	2.202.174.758		28.128.859.985

► SITUAȚIA AMORTIZĂRII ACTIVELOR IMOBILIZATE					
Elemente de imobilizări	Nr. rand	Sold initial	Amortizare în cursul anului ¹	Reducerea/eliminarea în cursul anului a valorii amortizării ²	Amortizare la sfârșitul anului (col.9 = 6+7-8)
A	B	6	7	8	9
I. Imobilizări necorporale					
1.Cheltuieli de dezvoltare	22				
2.Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	23	19.040.333	399.883	224.614	19.215.602
3.Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	24				
TOTAL (rd. 22 + 23 + 24)	25	19.040.333	399.883	224.614	19.215.602
II. Imobilizări corporale					
1.Amenajări de terenuri	26	0	6.149	0	6.149
2.Construcții	27	177.668.747	183.502.749	1.369.651	359.801.845
3.Instalații tehnice și mașini	28	400.692.290	40.917.156	3.249.885	438.359.561
4.Alte instalații, utilaje și mobilier	29	9.533.585	1.067.421	149.735	10.451.271
5.Investiții imobiliare	30				
6.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	31				
7.Plante productive	32	1.024	0	0	1.024
TOTAL (rd. 26 la 32)	33	587.895.646	225.493.475	4.769.271	808.619.850
III. Active biologice productive	34				
IV. Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	35				
AMORTIZĂRI – TOTAL (rd. 25 + 33 + 34 + 35)	36	606.935.979	225.893.358	4.993.885	827.835.452

► SITUAȚIA AJUSTĂRILOR PENTRU DEPRECIERE					
Elemente de imobilizări	Nr. rand	Sold initial	Ajustări constituite în cursul anului	Ajustări reluate la venituri	Sold final (c.13 = 10+11-12)
A	B	10	11	12	13
I. Imobilizări necorporale					
1.Cheltuieli de dezvoltare	37				
2.Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	38				
3.Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	39				
4.Active necorporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale	40				
TOTAL (rd. 37 la 40)	41				
II. Imobilizări corporale					
1.Terenuri și amenajări de terenuri	42				
2.Construcții	43	16.207.570	3.134.358	2.287.857	17.054.071
3.Instalații tehnice și mașini	44	275.066	0	274.860	206
4.Alte instalații, utilaje și mobilier	45	0	0	0	0
5.Investiții imobiliare	46				
6.Imobilizări corporale în curs de execuție	47	98.845.245	1.192.236	28.664.095	71.373.386
7.Investiții imobiliare în curs de execuție	48				
8.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale evaluate la cost	49				
9.Plante productive	50				
10.Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	51				
TOTAL (rd. 42 la 51)	52	115.327.881	4.326.594	31.226.812	88.427.663
III. Active biologice productive	53				
IV. Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	54				
V. Imobilizări financiare	55	632.433.975	0	1.570.462	630.863.513
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE – TOTAL (rd. 41 + 52 + 53 + 54 + 55)	56	747.761.856	4.326.594	32.797.274	719.291.176

SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

1 se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor de active immobilizate

2 se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor de active immobilizate

SITUAȚIA AMORTIZĂRII ACTIVELOR IMOBILIZATE

1 se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor aferente amortizării activelor immobilizate

2 se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor aferente amortizării activelor immobilizate

FORMULAR VALIDAT

Suma de control Formular 40: NaN / 738114806968X2317544169471555930492

Semnaturi ►

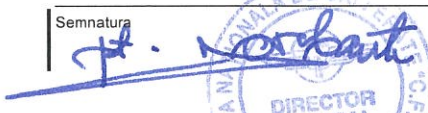
Reprezentantul legal

(Administratorul sau persoana care are obligatia gestionarii entitatii)

Nume si prenume

SIMU-ALEXANDRU Ion

Semnatura



Intocmit

Nume si prenume

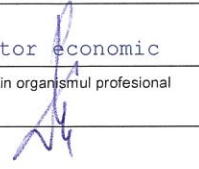
MANDESCU Iulian

Calitatea

11--Director economic

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Semnatura



DECLARATIE

in conformitate cu prevederile art.30 din Legea contabilitatii nr.82/1991

S-au intocmit situatiile financiare anuale individuale la 31/12/2025 pentru :

Persoana juridica: **COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE CN
CF"CFR"SA**

Judetul: 40-MUN.BUCURESTI

Adresa: localitatea BUCURESTI, sectorul 1, str. B.DUL DINICU GOLESCU, nr. 38,
tel. 021.317.17.42

Numar din registrul comertului: J 1998009774402

Forma de proprietate: 14-Companii si societati nationale

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 5221- Activitati de servicii
anexe pentru transporturi terestre

Cod de identificare fiscala: 11054529

Directorul General, **Ion SIMU-ALEXANDRU** confirma ca:

a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.

b) Situatiile financiare anuale ofera o imagine fidela a pozitiei financiare, performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata.

c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Director General
Ion SIMU-ALEXANDRU





CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

EXTRAS DIN HOTĂRÂREA Nr. 10 Din 25.05.2026

Consiliul de Administrație al CNCF „CFR”- SA, constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu cele ale Hotărârii Guvernului României nr. 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”- SA prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare și ale Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, având componența stabilită prin Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor nr. 7/13.02.2023 și nr. 8/31.03.2026, întrunit în ședință la data de 25.05.2026, adoptă prezenta:

HOTĂRÂRE

Punctul 2: „Referat de avizare a „Situaițiilor financiare la 31.12.2025” și informare privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2025 (conformă cu Situațiile financiare la 31.12.2025), precum și aprobarea „Raportului administratorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA privind activitatea economico - financiară desfășurată în anul 2025 (elaborat conform prevederilor OMFP 2844/2016)”.

Art. 1 - Avizează, în temeiul prevederilor art. 19 lit. m) din Statutul CNCF „CFR”- SA - Anexa nr. 1 la HG nr. 581/1998 privind înființarea CNCF „CFR”- SA prin reorganizarea SNCFR cu modificările și completările ulterioare, următoarele:

- Formularele 10, 20, 30, 40
- Situația poziției financiare
- Situația venitului global
- Situația modificărilor capitalurilor proprii
- Situația fluxurilor de trezorerie
- Notele la situațiile financiare
- Raportul de audit

- Execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2025, conformă cu Situațiile financiare la 31.12.2025,

și le supune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CNCF „CFR” – SA.

Art. 2 – Ia act de informarea privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2025 (conformă cu Situațiile financiare la 31.12.2025);

Art. 3 - Înaintează „Raportul administratorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA privind activitatea economico - financiară desfășurată în anul 2025 (elaborat conform prevederilor OMFP 2844/2016)” spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CNCF „CFR” – SA, împreună cu Situațiile financiare la 31.12.2025.

Termen: imediat
Răspunde: Direcția Contabilitate,
Direcția Operațiuni Financiare

Consiliul de Administrație al CNCF „CFR”- SA

Damian Ion

Țenea Diana-Doina

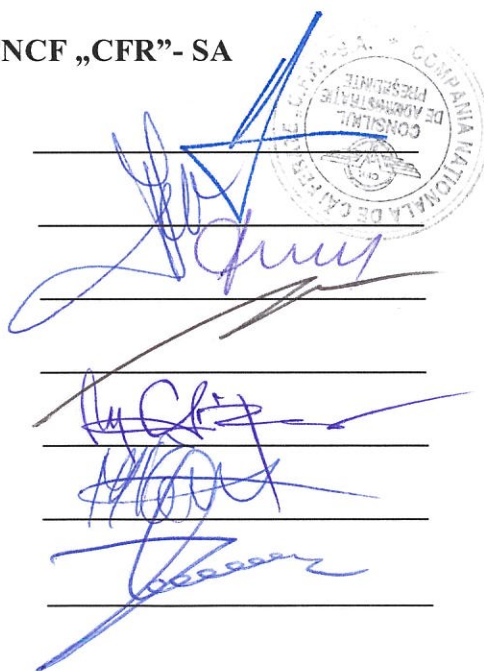
Mocanu Mihaela

Mitan Dorin

Chiper Marius - Marian

Zamfir Marian

Mașala Ionuț Laurențiu



The image shows a circular official stamp of the Board of Directors of the National Railway Company of Romania (CNCF CFR SA). The stamp contains the text: 'CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE', 'CNCF CFR SA', and 'COMPANIA NAȚIONALĂ DE CĂI FERATE'. To the right of the stamp, there are seven horizontal lines, each with a handwritten signature in blue ink corresponding to the names listed on the left.



ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

HOTĂRÂREA

Nr. 17

din 28.05.2026

Acționarul unic Statul Român, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, reprezentat în Adunarea Generală a Acționarilor a Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA de către Tănăsie Maria-Aurelia și Togănel Radu-Mihai numiți prin OMTI nr. 37/21.01.2026 modificat cu OMTI nr. 46/22.01.2026,

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”-SA prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare,

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”- SA, legal constituită și întrunită potrivit prevederilor art. 15 alin. (1) din Actul Constitutiv al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA actualizat, în ședință la data de 28.05.2026, adoptă prezenta:

Hotărâre

Punctul 1: Aprobarea „Situaițiilor financiare anuale individuale pentru exercițiul financiar încheiat la data 31.12.2025”.

Aprobă, în temeiul prevederilor art. 14 alin. 5) lit. g) din Actul Constitutiv al CNCF „CFR” – SA actualizat, ale art. 111 alin (2) lit. a) din Legea nr. 31/1990 privind societățile și ținând cont de hotărârea CA nr. 10/25.05.2026, „Situaițiile financiare anuale individuale pentru exercițiul financiar încheiat la data 31.12.2025”, conform notei companiei nr. 1A/504/25.05.2026.

Reprezentanții MTI în Adunarea Generală a Acționarilor

Tănăsie Maria-Aurelia

Togănel Radu Mihai





Către: Acționarii Societății Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA

București, Bd. Dinicu Golescu, nr.38, sector 1

Cod unic de înregistrare: 11054529

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Raport fără opinie

1. Am auditat situațiile financiare individuale atașate ale Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA („Societatea” sau „CFR”), cu sediul social în Bd. Dinicu Golescu, nr.38, Sector 1, București, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 11054529, care cuprind situația poziției financiare la 31 decembrie 2025, situația rezultatului global, situația modificărilor capitalurilor proprii și fluxurilor de numerar pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, și note cuprinzând politicile contabile semnificative și alte note explicative, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (“IFRS adoptate”), în baza cerințelor Ordinului nr.2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (OMFP 2844/2016).

Situațiile financiare individuale la data de și pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:

- Total capitaluri proprii: 3.119.817.981 LEI
- Pierdere netă a exercițiului financiar: 548.897.866 LEI

2. Din cauza semnificației aspectelor prezentate la paragraful Bazele raportului fără opinie, noi nu am fost în măsură să obținem probe de audit suficiente și adecvate care să se constituie într-o bază pentru o opinie de audit. În consecință, nu exprimăm o opinie asupra situațiilor financiare.
3. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (“ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr.162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea “Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru



Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili inclusiv standardele internaționale de independență (toate împreună denumite Codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA.

Bazele raportului fără opinie

4. La 31 decembrie 2025, pe baza procedurilor efectuate, nu am putut obține probe de audit suficiente și adecvate cu privire la dreptul de proprietate deținut de societate asupra terenurilor și construcțiilor reflectate în evidențele contabile. Bunurile al căror drept de proprietate este incert sunt recunoscute pe seama altor rezerve și reevaluate în timp. Acest lucru a afectat opinia de audit.
5. Societatea are ca politică contabilă prezentarea mijloacelor fixe la valoare justă. Pe baza testelor efectuate, am constatat că Societatea a înregistrat anterior în evidențele contabile, diferențe din reevaluare negative, în exces pe seama rezervelor din reevaluare. Aceste diferențe negative excedentare rezervelor din reevaluare trebuiau înregistrate pe seama contului de profit și pierdere al exercițiului în care s-a realizat operațiunea de evaluare a activelor. La 31 decembrie 2024 Societatea a realizat reevaluarea mijloacelor fixe. Probele de audit obținute nu au fost suficiente și adecvate pentru a determina dacă valorificarea rezultatelor reevaluării s-a realizat ținând cont și de rezervele din reevaluare negative recunoscute anterior pe seama rezultatului reportat. Acest lucru a afectat opinia de audit.
6. La 31 decembrie 2024, Societatea nu a reevaluat o serie de imobilizări corporale pentru care existau propuneri de casare sau decizii de casare. Valoarea netă a acestora era 56.700.230 lei. Societatea nu a aplicat prevederile Standardelor de raportare contabile cu privire la aceste active. La 31 decembrie 2025, valoarea netă contabilă a acestora este de 45.680.829 lei. Acest lucru a afectat opinia de audit.
7. La 31 decembrie 2025, cu ocazia inventarierii anuale, în baza muncii de audit efectuate noi nu am fost în măsură să obținem o asigurare suficientă asupra stocurilor având în vedere condițiile de depozitare a acestora și complexitatea lor. Prin efectuarea de proceduri alternative nu am fost în măsură să ne asigurăm de existența și evaluarea stocurilor declarate la acea dată. Datorită semnificației celor de mai sus pentru rezultatele operațiunilor societății aferente exercițiului cu închidere la 31 decembrie 2025, noi nu am putut determina de o manieră adecvată care ar fi impactul asupra situațiilor financiare iar acest lucru ne-a afectat opinia de audit. Opinia de audit este calificată sub acest aspect.
8. Societatea a recunoscut în anul 2024 pe seama rezultatului reportat provenit din erori contabile cheltuieli și venituri (drepturi salariale și prejudicii stabilite prin hotărâri judecătorești definitive, lucrări, obligații fiscale, rezultate ale reevaluarilor, venituri din penalități etc.) în valoare netă de 20 milioane LEI (pierdere). La 31 decembrie 2024, Societatea nu a întocmit situații financiare cu prezentarea



impactului asupra rezultatelor comparative prezentate conform IAS 8 "Politici contabile, schimbări de estimări contabile și corectarea erorilor". La 31 decembrie 2025, Societatea recunoaște pe seama rezultatului reportat provenit din erori contabile cheltuieli și venituri în sumă de 6.452.997 lei. Opinia de audit este calificată sub acest aspect.

9. La data de 31 decembrie 2025, Politicile Contabile ale Societății, nu sunt armonizate cu modificările Standardelor Internaționale de Raportare Financiară și aceste modificări nu au fost corelate cu activitatea și profilul societății. Noi nu am fost angajați să analizăm, să efectuăm sau să implementăm aceste modificări la nivelul politicilor contabile ale Societății și nu am putut determina de o manieră rezonabilă eventualele efecte ale acestor actualizări asupra situațiilor financiare curente.
10. La 31 decembrie 2025, Societatea recunoaște integral în veniturile exercițiului financiar încasările aferente transferurilor bugetare pentru reparații curente și întreținerea infrastructurii. Parțial, aceste transferuri bugetare finanțează achiziția de stocuri necesare activităților de reparații și întreținere. Sumele provenite din transferuri bugetare și cheltuite pentru achiziționarea de stocuri ar trebui să fie recunoscute ca venituri pe măsura consumului stocurilor finanțate prin transferuri bugetare. Nu am fost în măsură să determinăm acele corecții la situațiile financiare atașate care sunt necesare pentru a reflecta în mod adecvat corelarea costurilor cu veniturile din transferurile bugetare aferente. Opinia de audit aferentă exercițiului financiar 2024 conține o opinie în același sens.
11. Așa cum este prezentat la Notele 8 "Provizioane pentru riscuri și cheltuieli" și 18 "Contingente – angajamente și alte riscuri din exploatare", la data întocmirii situațiilor financiare atașate, Societatea face obiectul unui număr semnificativ de litigii aflate pe rol, în calitate de pârât. Societatea are recunoscute în situațiile financiare ale exercițiului încheiat la 31 decembrie 2025 provizioane pentru riscuri și cheltuieli în sumă de 670 milioane LEI (498 milioane LEI la 31 decembrie 2024). De asemenea, Societatea recunoaște în evidențele contabile creanțe contingente (litigioase) pe seama subvențiilor pentru investiții pentru daunele interese solicitate partenerilor comerciali și care fac obiectul unor proiecte cu finanțare externă. Incertitudinile semnificative cu privire la impactul litigiilor aflate pe rol, precum și insuficiența informațiilor disponibile nu ne-au permis să obținem o asigurare suficientă cu privire la evaluarea acestor provizioane. În acest sens este și litigiul ce face obiectul dosarului nr. 2484/2/2021* al Curții de Apel București în care se judecă acțiunea în anulare împotriva Sentinței Arbitrale nr.81/07.10.2025, pronunțată de Curtea de Arbitraj Comercial Internațională de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României, părți în dosar fiind Secol Societa Edile Costruzioni E Lavori SA, în calitate de reclamantă și CFR SA în calitate de pârâtă. Prin încheierea din 16 decembrie 2025, pronunțată în Dosarul 7514/2/2025 al Curții de Apel București, Instanța a pronunțat o decizie de suspendare a executării Sentinței Arbitrale anterior menționate. Până la data suspendării Hotărârii Arbitrale, Secol Societa Edile Costruzioni E Lavori SA a executat suma de 20,5 milioane Lei dintr-un total de 114,3 milioane lei. La 31 decembrie 2025, impactul net asupra rezultatului exercițiului a fost de 3,7 milioane LEI, pierdere, diferența dintre valoarea executată și alocația



bugetară primită (capitolul 55.01.12 *Investiții ale agenților economici cu capital de stat*), iar diferența rămasă de executat fiind recunoscută de Societate atât pe seama creanțelor, cât și a datoriilor. Acest lucru a afectat opinia de audit.

Evidențierea unor aspecte

12. Societatea prezintă în situațiile financiare anexate un capital subscris și vărsat la 31 decembrie 2025 în valoare de 2.697 milioane LEI (2.015 milioane LEI la 31 decembrie 2024) și un capital subscris nevărsat în valoare de 90 milioane LEI (90 milioane LEI la 31 decembrie 2024). Capitalul social, subscris, înregistrat la Oficiul Național al Registrului Comerțului la această dată este în sumă de 2.375 milioane LEI (1.658 milioane LEI la 31 decembrie 2024). Capitalul social al Societății reflectat în situațiile financiare anexate este în întregime obținut prin actualizarea până la 31 decembrie 2003 cu indici de inflație a valorilor istorice pentru majorări și descreșteri ale capitalului social statutar al CFR SA.
13. Societatea execută proiecte de investiții la liniile de cale ferată aparținând patrimoniului public, cu finanțare de la bugetul de stat și finanțare rambursabilă și nerambursabilă. Pentru parte a acestor investiții nu s-au mai realizat lucrări/nu s-au mai înregistrat mișcări în ultima perioadă. Conducerea Societății nu are controlul asupra evoluției finanțării acestor proiecte, ceea ce conduce la o incertitudine a finalizării lor, decizia aparținând Statului Român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România.
14. Așa cum este prezentat la Bazele prezentării Situațiilor financiare, la paragraful "Continuarea în exploatare", din situațiile financiare, este detaliată poziția financiară a CFR. Astfel, rezultatul acumulat la 31 decembrie 2025 reprezintă o pierdere 2.077 milioane LEI (31 decembrie 2024: 1.532 milioane LEI), iar indicatorul de lichiditate are valoarea de 0.47 la 31 decembrie 2025 (0.62 la 31 decembrie 2024) și lichiditatea rapidă are valoarea de 0.33 la 31 decembrie 2024 (0.48 la 31 decembrie 2024).

Indicatorii de lichiditate determinați pentru 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 confirmă subfinanțarea activității companiei, situație care afectează asupra capacității acesteia de finanțare a activităților de modernizare și dezvoltare a infrastructurii de transport CF.

Prin rolul său, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România:

- aprobă metodologia de tarifare a utilizării infrastructurii feroviare publice prin contractul de activitate încheiat cu Societatea,
- Stabilește nivelul alocațiilor bugetare destinate finanțării activității societății.

Aceste aspecte împreună cu cele prezentate în Bazele prezentării Situațiilor financiare, confirmă necesitatea exercitării unui rol activ al acționarului, Statul Român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România, în scopul asigurării continuității din exploatare a managerului de infrastructură feroviară în conformitate cu Directiva 2012/34/UE privind instituirea spațiului feroviar unic European, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 202/2016 privind integrarea



sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, cu modificările și completările ulterioare. Opinia noastră nu conține o rezervă în legătură cu acest aspect.

Alte aspecte

15. Acest raport este adresat exclusiv acționarilor Societății în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Societății acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Companie și de acționarii acesteia, în ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport.
16. Noi nu am fost angajați să efectuăm o misiune de asigurare limitată în ceea ce privește conformitatea raportării privind durabilitatea (parte integrantă a Raportului administratorului) cu cerințele aplicabile, inclusiv conformitatea raportării privind durabilitatea cu standardele de raportare privind durabilitatea adoptate de către Comisia Europeană în temeiul art. 29b sau al art. 29c din Directiva 2013/34/UE, astfel cum se completează prin Directiva (UE) 2022/2.464, procesul desfășurat de entitate pentru identificarea informațiilor raportate în temeiul respectivelor standarde de raportare privind durabilitatea și conformitatea cu cerința de a marca raportarea privind durabilitatea în conformitate cu art. 29d din Directiva 2013/34/UE, astfel cum se completează prin Directiva (UE) 2022/2.464, precum și în ceea ce privește conformitatea cu cerințele de raportare prevăzute la art. 8 din Regulamentul (UE) 2020/852.

Alte informații – Raportul administratorilor și raportarea privind durabilitatea

17. Alte informații includ Raportul administratorilor. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea Raportului administratorilor, care cuprinde, inclusiv, informațiile necesare pentru înțelegerea impactului entității asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția entității (**Raportarea privind durabilitatea**) în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 și 48[^]3-48[^]29 din Reglementări Contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, care să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul administratorilor, care cuprinde, inclusiv, informațiile necesare pentru înțelegerea impactului entității asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția entității (**Raportarea privind durabilitatea**), nu fac parte din situațiile financiare individuale.



Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acoperă și aceste **alte informații** și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, **nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.**

18. În legătură cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim Raportul administratorilor exclusiv Raportarea privind durabilitatea, și în acest demers, să apreciem dacă există neconcordanțe semnificative între Raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea și situațiile financiare, dacă Raportul administratorilor exclusiv Raportarea privind durabilitatea, includ în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din Reglementări contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, și dacă, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre dobândite în cursul auditului situațiilor financiare cu privire la Societate și la mediul acesteia, informațiile incluse în Raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea sunt eronate semnificativ. Ni se solicita să raportăm cu privire la aceste aspecte.

În baza activității desfășurate, raportăm că:

- În Raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea nu am identificat informații care să nu fie consecvente, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezentate în situațiile financiare individuale anexate;
- Raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea identificat mai sus include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din Reglementări contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

19. În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare individuale pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, cu privire la Societate și la mediul acesteia, nu am identificat informații incluse în raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea, care să fie eronate semnificativ.

20. Raportarea de durabilitate nu a fost supusă unui audit sau unei misiuni de asigurare efectuate de noi, conform prevederilor punctului 34 alin. 2, pct ii literă a¹ din OMFP 2844/2016, iar opinia noastră de audit nu acoperă aceste informații.



Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernarea pentru situațiile financiare

21. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu IFRS adoptate, în baza cerințelor Ordinului nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor Contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară ("OMFP 2844/2016") și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
22. În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând principiul continuității activității ca bază a contabilității, cu excepția cazurilor în care conducerea fie intenționează să lichideze Societatea sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
23. Persoanele responsabile cu guvernarea sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Societății.

Responsabilitatea auditorului într-un audit al situațiilor financiare

24. Responsabilitatea noastră a fost să desfășurăm un audit în conformitate standardele de audit adoptate de Camera Auditorilor Financiară din România, care sunt bazate pe Standardele Internaționale de Audit (ISA). Din cauza semnificației aspectelor prezentate la paragraful Bazele raportului fără opinie, noi nu am fost în măsură să obținem probe de audit suficiente și adecvate care să se constituie într-o bază pentru o opinie de audit.
25. Suntem independenți față de Societate, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili (Codul IESBA) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili, așa cum a fost adoptat și implementat în România de Camera Auditorilor Financiară și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice, conform Codului IESBA.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

26. Am fost numiți să audităm situațiile financiare ale Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru exercițiile financiare încheiate la 31 decembrie 2024, 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2026 prin Hotărârea AGA nr.16/14.07.2025.
27. Confirmăm că:
 - Opinia noastră de audit este în concordanță cu raportul suplimentar prezentat de Comitetul de Audit al Societății pe care l-am emis în aceeași dată în care am emis și acest raport. De asemenea, în desfășurarea auditului nostru, ne-am păstrat independența față de entitatea auditată;



- Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

În numele și pentru CEAUȘESCU & PARTNERS SRL:

înregistrată în Registrul Public Electronic al
Auditorilor Financiari și Firmelor de Audit cu
nr. FA1016

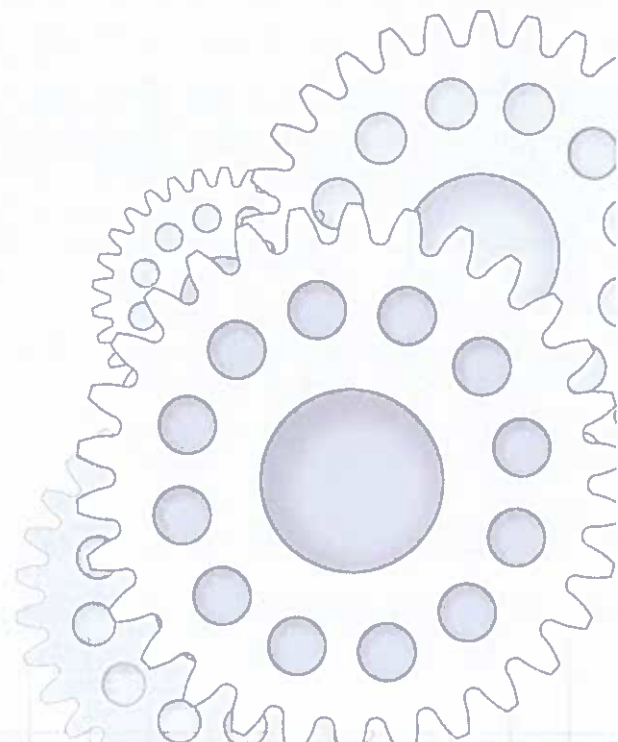
Andreea Ceașescu

înregistrat în Registrul Public Electronic al
Auditorilor Financiari și Firmelor de Audit
cu nr. AF3340

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Ceașescu & Partners S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA1016

Constanța, 25 mai 2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Ceașescu Andreea
Registrul Public Electronic: AF3340



RAPORT DE ASIGURARE LIMITATĂ AL AUDITORULUI INDEPENDENT ASUPRA RAPORTĂRII PRIVIND DURABILITATEA

Catre: Actionarii COMPANIA NATIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR”-SA.

Concluzia de asigurare limitată

Am desfășurat o misiune de asigurare limitată asupra Raportării privind durabilitatea la data 31.12.2025 și pentru perioada de la 01.01.2025 până la 31.12.2025, întocmită de COMPANIA NATIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR”-SA („Entitatea”), cu sediul social înregistrat în Bulevardul Dinicu Golescu 38, Sectorul 1, București, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO 11054529.

Pe baza procedurilor pe care le-am efectuat și a probelor pe care le-am obținut, nu am luat cunoștință de niciun aspect care să ne determine să considerăm că Raportarea privind durabilitatea a COMPANIA NATIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR”-SA la data 31 Decembrie 2025 și pentru perioada de la 01 ianuarie 2025 până la 31 decembrie 2025 nu este întocmită, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu cadrul legislativ aplicabil de raportare privind durabilitatea prevăzut în Ordinul Ministrului Finanțelor nr. 2844/2016, Capitolul 7[^]1, secțiunea 7[^]1.1, incluzând :

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea („ESRS”), inclusiv faptul că procesul efectuat de Entitate pentru identificarea informațiilor prezentate în Raportarea privind durabilitatea (denumit „Procesul”) este în conformitate cu descrierea prevăzută în „Prezentări de informații cu caracter general” inclus în raportarea privind durabilitatea și
- conformitatea prezentărilor de informații privind taxonomia, detaliate în Secțiunea de Mediu a Raportării privind durabilitatea, sub- secțiunea Informații de mediu „Dezvăluiri în conformitate cu articolul 8 din regulamentul (UE) 2020/852 Regulamentul taxonomiei”, cu cerințele de raportare aplicabile ale Articolului 8 din Regulamentul (UE) nr. 852/2020 (denumit „Regulamentul privind Taxonomia”).

Baza concluziei de asigurare

Ne-am desfășurat misiunea de asigurare limitată în conformitate cu ISAE 3000 (Revizuit) „Misiunile de asigurare, altele decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice”.

Responsabilitățile noastre conform acestui standard sunt detaliate în secțiunea „Responsabilitățile Auditorului” din cadrul raportului nostru.

Suntem independenți față de Entitate conform Codului etic internațional pentru profesioniștii contabili (inclusiv Standardele Internaționale privind Independența) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (Codul IESBA), și celorlalte cerințe etice relevante în România, inclusiv Legea nr. 162/2017 cu modificările ulterioare, pentru misiunea noastră de asigurare asupra Raportării privind Durabilitatea, și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice în conformitate cu aceste cerințe și cu Codul IESBA.

Firma noastră aplică Standardul Internațional privind Managementul Calității 1 și, în consecință, menține un sistem amplu de management al calității care include politici și proceduri documentate privind conformitatea cu cerințele etice, standardele profesionale și cerințele legale și de reglementare aplicabile.

Considerăm că probele pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră.

Alte aspecte – Informații Comparative

Misiunea noastră de asigurare nu se extinde la informațiile referitoare la perioade anterioare. Concluzia noastră nu este modificată cu privire la acest aspect.

Alte aspecte

Raportarea privind durabilitatea pentru anul 2025 a fost întocmită de către Societate în contextul prevederilor Ordinului Ministrului Finanțelor Publice 2844/2016, Capitolul 7¹, secțiunea 7¹.1, un context caracterizat de incertitudini privind interpretarea legilor și reglementărilor, utilizarea estimărilor semnificative, absența practicilor și cadrelor stabilite în special pentru evaluarea dublei-materialități, precum și un sistem de control intern în curs de implementare. Aceasta permite înțelegerea impactului activității Entității asupra aspectelor de durabilitate, precum și modul în care aceste aspecte influențează dezvoltarea afacerii Entității, performanța și poziția sa. Aspectele de durabilitate includ problemele de mediu, sociale și de guvernanta corporativă.

Responsabilitățile pentru Raportarea privind durabilitatea

Administratorii Entității sunt responsabili pentru proiectarea, implementarea și menținerea unui proces de identificare a informațiilor incluse în Raportarea privind durabilitatea, în conformitate cu ESRS, precum și pentru prezentarea acestui proces în „Prezentări de informații cu caracter general” din Raportarea privind durabilitatea.

Această responsabilitate include:

- înțelegerea contextului în care se derulează activitățile și relațiile de afaceri ale Entității și dezvoltarea unei înțelegeri a părților interesate afectate;
- identificarea impacturilor actuale și potențiale (atât negative, cât și pozitive) legate de aspectele de durabilitate, precum și a riscurilor și oportunităților care afectează sau care ne putem aștepta să afecteze poziția financiară, performanța financiară, fluxurile de numerar, accesul la finanțare sau costul capitalului entității pe termen scurt, mediu sau lung;
- evaluarea măsurii în care impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în legătură cu aspectele de durabilitate sunt semnificative, prin selectarea și aplicarea unor praguri adecvate; și
- elaborarea unor metodologii și formularea unor ipoteze care sunt rezonabile în circumstanțele date.

Administratorii Entității sunt, de asemenea, responsabili pentru întocmirea Raportării privind durabilitatea, în conformitate cu cadrul de raportare a durabilității prevăzut de lege, inclusiv:

- conformitatea cu Standardele europene de raportare privind durabilitatea (ESRS);
- întocmirea prezentărilor de informații privind taxonomia, în Secțiunea de Mediu, din Raportarea privind durabilitatea, în conformitate cu Articolul 8 din Regulamentul (UE) nr. 852/2020 („Regulamentul

- privind Taxonomia”);
- proiectarea, implementarea și menținerea acelor controale interne considerate necesare pentru a permite întocmirea Raportării privind durabilitatea fără denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare; și
 - selectarea și aplicarea unor metode adecvate de raportare a durabilității, precum și formularea de ipoteze și estimări cu privire la prezentările de informații individuale privind durabilitatea, care sunt rezonabile în circumstanțele date.

Persoanele responsabile cu guvernanta au responsabilitatea de a supraveghea procesul de raportare privind durabilitatea al COMPANIA NATIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR”-SA.

Limitări inerente în întocmirea Raportării privind durabilitatea

În raportarea informațiilor prognozate, în conformitate cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS), Administratorii Entității trebuie să întocmească aceste informații prognozate pe baza unor ipoteze prezentate cu privire la evenimente care pot avea loc în viitor și la acțiuni viitoare posibile ale Entității. Rezultatul real este probabil să fie diferit, deoarece evenimentele anticipate nu au loc întotdeauna conform așteptărilor.

La determinarea prezentărilor de informații din Raportarea privind durabilitatea, Administratorii Entității interpretează termeni juridici nedefiniți și alți termeni. Acești termeni juridici nedefiniți și alți termeni pot fi interpretați diferit, inclusiv în ceea ce privește conformitatea juridică a interpretării lor și, în consecință, sunt supuși unor incertitudini.

Responsabilitățile auditorului

Obiectivele noastre constau în planificarea și efectuarea misiunii de asigurare în așa fel încât să obținem o asigurare limitată cu privire la măsura în care Raportarea privind durabilitatea este lipsită de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, și în emiterea unui raport de asigurare limitată care include concluzia noastră.

Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile utilizatorilor luate în baza Raportării privind durabilitatea, în ansamblul său.

Ca parte a unei misiuni de asigurare limitată în conformitate cu ISAE 3000 (Revizuit), exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul întregii misiuni.

Procedurile într-o misiune de asigurare limitată diferă ca natură și plasare în timp și sunt mai restrânse decât cele dintr-o misiune de asigurare rezonabilă. În consecință, nivelul de asigurare obținut într-o misiune de asigurare limitată este semnificativ mai redus decât asigurarea care ar fi fost obținută dacă s-ar fi desfășurat o misiune de asigurare rezonabilă.

Responsabilitățile noastre în ceea ce privește Raportarea privind durabilitatea, în legătură cu Procesul, includ:

- Obținerea unei înțelegeri a Procesului, dar nu în scopul formulării unei concluzii privind eficacitatea acestuia, inclusiv privind rezultatul Procesului;

- Proiectarea și efectuarea de proceduri pentru a evalua dacă Procesul este consecvent cu descrierea acestuia făcută de Entitate, așa cum este prezentat în secțiunea „Prezentări de informații cu caracter general”

Alte responsabilități ale noastre în ceea ce privește Raportarea privind durabilitatea includ:

- Obținerea unei înțelegeri a mediului de control al entității, a proceselor și a sistemelor de informații relevante pentru întocmirea Raportării privind durabilitatea, dar fără a evalua proiectarea anumitor activități de control, fără obținerea de probe despre implementarea acestora sau a testa eficacitatea lor operațională;
- Identificarea prezentărilor de informații în care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare;
- Proiectarea și efectuarea de proceduri ca răspuns la prezentările de informații din Raportarea privind durabilitatea, în care este probabil să apară denaturări semnificative. Riscul de a nu detecta o denaturare semnificativă cauzată de fraudă este mai mare decât în cazul unei erori, deoarece fraudă poate implica complicitate, falsificare, omisiuni intenționate, prezentări eronate sau eludarea controlului intern.

Sinteza activității efectuate

O misiune de asigurare limitată implică efectuarea de proceduri pentru obținerea de probe cu privire la Raportarea privind durabilitatea.

Natura, plasarea în timp și amploarea procedurilor selectate depind de raționamentul profesional, inclusiv identificarea prezentărilor de informații în care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, în Raportarea privind durabilitatea.

În desfășurarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Procesul, noi:

- Am obținut o înțelegere a Procesului prin:
 - ✓ efectuarea de interviuri pentru a înțelege sursele informațiilor utilizate de conducere (de exemplu, acorduri cu părțile interesate, planuri de afaceri și documente privind strategia); și
 - ✓ inspectarea/examinarea documentației interne a companiei referitoare la Procesul său;și
- Am evaluat dacă probele obținute ca urmare a procedurilor noastre privind Procesul Entității sunt consecvente cu descrierea Procesului prezentată în „Prezentări de informații cu caracter general”.

În desfășurarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Raportarea privind durabilitatea, noi:

- Am obținut o înțelegere a proceselor de raportare ale Entității, relevante pentru întocmirea Raportării sale de durabilitate;
- Am evaluat dacă informațiile semnificative obținute prin Procesul de identificare a informațiilor necesare de prezentat în Raportarea privind durabilitatea sunt incluse în Raportarea privind durabilitatea;
- Am evaluat dacă structura și modul de prezentare a Raportării privind durabilitatea sunt conforme cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS);
- Am efectuat interviuri ale personalului relevant și proceduri analitice asupra prezentărilor de informații selectate din Raportarea privind durabilitatea;
- Am efectuat proceduri de fond pe baza unui eșantion de prezentări de informații selectate din

- Raportarea privind durabilitatea;
- Am obtinut probe privind metodele de realizare a estimărilor semnificative și a informațiilor prognozate și despre modul în care aceste metode au fost aplicate;
 - Am obtinut o înțelegere a procesului de identificare a activităților economice eligibile pentru taxonomie și aliniate cu taxonomia și a prezentărilor de informații corespunzătoare din Raportarea privind durabilitatea.
 - Pe baza unei selecții, am comparat informații din Raportarea privind durabilitatea cu documentele suport relevante și cu informațiile prezentate în evidentele interne ale Entității.

Bucuresti, 25 mai 2026



Christodoulos Seferis

Inregistrat in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

**Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Christodoulos Seferis
Registrul Public Electronic: AF1585**

In numele TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL

Inregistrata in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

**Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit: TGS Romania Assurance &
Advisory Business Services S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA91**

**COMPANIA NAȚIONALĂ DE
CAI FERATE "CFR" SA**

Situații financiare individuale
pentru exercițiul încheiat la
31 decembrie 2025

Întocmite în conformitate cu
OMFP 2844/ 2016



Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
Situatii financiare IFRS individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

<u>CUPRINS</u>	Pagina
Informatii generale	3-5
Situatia pozitiei financiare	6
Situatia veniturii global	7
Situatia modificarilor capitalului propriu	8-9
Situatia fluxurilor de trezorerie	10
Note la situatiile financiare individuale	11-46

INFORMATII GENERALE

Descrierea Companiei

Compania Nationala de Cai Ferate - "CFR" SA ("Societatea" sau "CFR SA") a fost creata in anul 1998, fiind o societate cu capital integral de Stat, infiintata in conformitate cu legislatia romaneasca, in urma reorganizarii Societatii Nationale a Cailor Ferate Romane (SNCFR).

Principalul obiect de activitate al Societatii este de administrare a infrastructurii feroviare. Sediul inregistrat al Societatii este Bd. Dinicu Golescu nr. 38, sector 1, Bucuresti.

Conform Ordonantei nr 12 emisa la 7 iulie 1998 de catre Guvernul Romaniei, fosta Societate Nationala de Cai Ferate Romania - SNCFR, companie de stat organizata ca o "Regie Autonoma" ("Entitatea Predecesoare"), - a fost impartita la 1 octombrie 1998 in cinci Companii nou create ("Entitati Urmase"). Principalul obiectiv al reorganizarii a fost de a permite entitatilor nou create sa functioneze pe o baza comerciala, care sa permita eventuala privatizare a "Entitatilor Urmase". Actionarul acestor entitati este Statul Roman, prin Ministerul Transporturilor. Societatile Urmase sunt prezentate mai jos:

- Compania Nationala de Cai Ferate "CFR"- S.A. ("CFR S.A."), societate pe actiuni, care are ca principal obiect de activitate administrarea infrastructurii de cai ferate;
- Societatea Nationala de Transport Feroviar de Marfa "CFR Marfa"- S.A. ("CFR Marfa"), societate pe actiuni, care are ca principal obiect de activitate administrarea transportului feroviar de marfa;
- Societatea Nationala de Transport Feroviar de Calatori "CFR Calatori"- S.A. ("CFR Calatori"), societate pe actiuni, care are ca principal obiect de activitate transportul public de persoane;
- Societatea de Servicii de Management Feroviar "SMF"- S.A. ("SMF"), societate pe actiuni, creata pentru a asigura servicii financiare, contabile, si de consultanta legala Entitatilor Succesoare;
- Societatea de Administrare Active Feroviare "SAAF"-S.A. ("SAAF"), societate pe actiuni care are ca obiectiv administrarea activelor neutilizabile sau inutile ale Entitatilor Succesoare.

Dupa reorganizare, SNCFR a continuat sa existe ca o companie de stat. Totusi conform acordurilor de transfer privind active si pasive incheiate intre Entitatea Predecesoare si Entitatile Succesoare, activitatea sa a fost limitata la administrarea creantelor si datoriilor ramase in bilant la 1 octombrie 1998, pana in momentul in care va fi emisa Ordonanta de Guvern cu privire la anulara celui acord.

Structura Actionarilor

Singurul Actionar al Companiei este Statul Roman, prin Ministerul Transporturilor.

Structura Managementului

Persoanele care au ocupat functii in conducerea CNCF "CFR" SA in anul 2025 - prezent sunt:

- **Director General**
- Simu Alexandru Ion (20.04.2022 pana in prezent)

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA VENITULUI GLOBAL
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

- **Director Financiar (CFO)**
 - Mantescu Iulian Florin (04.04.2023 pana in prezent)

- **Director General Adjunct Exploatare**
 - Pipa George Radu (20.06.2022 pana in prezent)

- **Director General Adjunct Tehnic**
 - Dorobanțu Valentin (26.02.2024 pana in prezent)
 - Oneci Aurelian (08.11.2023-25.02.2024)

- **Director General Adjunct Proiecte cu Finantare Externa**
 - Mihaileanu Monica Maria (06.04.2020 pana in prezent)

- **Director Adjunct Circulatie - Direcția Trafic**
 - Ionescu Horatiu (09.06.2016 pana 15.12.2025)
 - Lungu Sebastian-Ionut (16.12.2025 pana in prezent)

- **Director Directia Trafic**
 - Cotofana Marian (03.05.2012 pana 16.12.2025)
 - Stefanescu Estrella (17.12.2025 pana in prezent)

- **Director Directia Linii**
 - Maruntis Horia Antonel (26.03.2018 pana in prezent)

- **Director Adjunct Mecanizare Constructii Montaj CF- Direcția Linii**
 - Dobre Marius Adrian (14.04.2020 pana in prezent)

- **Director Directia Instalatii**
 - Pop Ioan (01.10.2024 pana in prezent)
 - Drăgan Daniel-Costel (09.08.2024 - 30.09.2024)
 - Drăgan Daniel-Costel (15.01.2024 - 08.08.2024)
 - Pop Ioan (17.01.2022-14.01.2024)

- **Director Adjunct Instalații - Direcția Instalații**
 - Drăgan Daniel-Costel (02.10.2024 pana in prezent)

- **Director Directia Autorizare Subsisteme Feroviare**
 - Ciofalca Marian (01.02.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Tehnica**
 - Dobrescu Cristian Florian (22.07.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Dezvoltare Proiecte Feroviare**
 - Oneci Aurelian (26.02.2024 pana in prezent)
 - Oneci Aurelian (10.10.2023-07.11.2023)

- **Director Directia Strategie Reglementari si Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (06.03.2024 pana in prezent)
 - Dorobantu Valentin (03.02.2022-25.02.2024)

- **Director Adjunct Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (07.07.2021-05.03.2024)
 - Ivan Rodica (03.09.2024-prezent)

- **Director Directia Contabilitate**
 - Pirvu Maria (07.06.2022 pana in prezent)

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA VENITULUI GLOBAL
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

- **Director Directia Operatiuni Financiare**
 - Baicu Sorina (15.03.2024 pana in prezent)
 - Rugea Mihaela Virginia (07.11.2022-14.02.2024)

- **Director Directia Achizitii**
 - Dumitrescu Manuela Daniela (03.08.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Anazariei Georgian-Cornel (30.06.2025 pana in prezent)
 - Dedu Eugen Marius (27.05.2022 - 29.06.2025)

- **Director Adjunct Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Dumitrachi Sorin Valentin (01.06.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Pregatire Proiecte cu Finantare Externa**
 - Badea Manuela (08.07.2021 pana in prezent)

- **Director Directia Management Financiar Proiecte cu Finantare Externa**
 - Bleotu Iulian Danut (20.05.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Comerciala**
 - Lazăr Ion-Paul (10.01.2024 pana in prezent)
 - Gurza Vasile (25.07.2022-09.01.2024)

- **Director Directia Resurse Umane**
 - Burlea Gabriela-Claudia (16.10.2023 pana in prezent)

- **Director Directia Juridica**
 - Dascalu Ana Maria (20.05.2022 pana in prezent)

- **Revizor General Revizoratul General de Siguranta Circulatiei**
 - Srefan Viorel - Dorel (04.04.2025 pana in prezent)
 - Constantin Nicolae Razvan (04.05.2023 - 04.04.2025)

- **Revizor General Revizoratul General de Control Financiar de Gestiune**
 - Stanciu Jeni Aura (01.06.2016 pana in prezent)

Angajatii

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Numarul mediu al angajatilor	23.666	24.493

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA VENITULUI GLOBAL
 (toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA POZITIEI FINANCIARE

	<u>Nota</u>	31-Dec-25 LEI	31-Dec-24 LEI
Active			
Active imobilizate			
Imobilizari corporale	1	26.368.149.869	21.608.788.168
Investitii imobiliare		-	-
Imobilizari necorporale		500.965	443.630
Investitii	2	213.082.523	211.512.061
Alte active imobilizate	10	<u>437.843.491</u>	<u>242.222.868</u>
		27.019.576.848	22.062.966.727
Active circulante			
Stocuri	3	1.029.466.228	692.905.344
Creante comerciale si similare	4	1.051.109.467	881.508.250
Alte active financiare		2.064.664	
Numerar si echivalente numerar	5	<u>1.474.509.183</u>	<u>1.385.397.130</u>
		3.557.149.541	2.959.810.724
TOTAL ACTIVE		30.576.726.390	25.022.777.450
DATORII			
DATORII CURENTE			
Datorii comerciale si similare	7	1.841.455.154	1.186.021.912
Imprumuturi	9	32.679.219	35.905.879
Beneficiile angajatilor	14	122.424.940	118.830.952
Datorii privind impozitul pe profit	17	4.426.925	4.606.182
Subventii si venituri in avans	10	4.787.052.138	2.863.459.860
Provizioane	8	<u>720.716.596</u>	<u>522.912.192</u>
		7.508.754.972	4.731.736.977
DATORII PE TERMEN LUNG			
Datorii comerciale si similare	7	19.988.017	19.596.456
Imprumuturi	9	174.623.110	222.483.268
Subventii si venituri in avans	10	19.753.542.309	16.981.162.566
Provizioane		-	-
		19.948.153.437	17.223.242.290
TOTAL DATORII		27.456.908.408	21.954.979.268
Capital social			
Rezerve din reevaluare	6	3.772.606.570	3.089.465.409
Alte rezerve		1.248.594.157	1.342.270.574
Alte rezerve		176.551.045	168.859.137
Rezultat reportat		<u>(2.077.933.790)</u>	<u>(1.532.796.937)</u>
TOTAL CAPITALURI		3.119.817.981	3.067.798.182

Alexandru Ion Simu
 Director General



Iulian Mantescu
 Director Financiar

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
 SITUATIA VENITULUI GLOBAL
 (toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA VENITULUI GLOBAL

	Note	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 LEI	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 LEI
Venituri din vanzari si subventii	11	5.240.613.234	5,428,814,782
Alte venituri din exploatare	12	307.141.816	626.119.129
Variatia stocurilor		1.217.632	1,416,471
Venituri din productia de imobilizari		-	4.680
Materii prime si consumabile	13	(239.257.926)	(223,505,614)
Cheltuieli de personal	14	(3.458.925.579)	(3.454.071.357)
Amortizare	1	(185.091.119)	(107.956.570)
Alte cheltuieli din exploatare	15	(2.223.208.107)	(2.705.626.529)
Profit / (Pierdere) operational		(557.510.048)	(434.805.008)
Costuri financiare	16	(6.989)	-
Venituri financiare		<u>23.179.981</u>	<u>17.458.105</u>
Profit / (Pierdere) inainte de impozitare		(534.337.056)	(417.346.904)
Cheltuieli cu impozite	17	<u>(14.560.810)</u>	<u>(14,709,047)</u>
Profit / (Pierdere) din activitati continue		(548.897.866)	(432.055.951)
Profit / (Pierdere)		(548.897.866)	(432.055.951)
Alte elemente ale rezultatului global			
<i>Elemente care nu vor fi reclasificate:</i>			
Reevaluarea imobilizarilor corporale	1	(83.462.407)	1,106,635,465
<i>Elemente care vor fi sau pot fi reclasificate:</i>			
Total alte elemente ale rezultatului global		(0)	(0)
Total rezultat global		(632.360.273)	674.579.515

Alexandru Ion Simu
 Director General



Iulian Mantescu
 Director Financiar

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
 SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU
 (toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU

Lei	Capital social	Rezerve din reevaluare	Rezerve legale	Alte rezerve	Rezultatul reportat	Total
Sold la 31 dec 2023	2.709.217.905	242.318.759	62.860.231	82.085.806	(1.087.321.354)	2.009.161.347
Pierdere	-	-	-	-	(432.055.951)	(432.055.951)
Alte elemente ale rezultatului global	-	(0)	-	-	-	(0)
Venituri total globale anul	-	-	-	-	(432.055.951)	(432.055.951)
Contributii de la si redistribuiti catre asociati						
Reevaluarea mijloacelor fixe	-	1,106,635,465	-	-	-	1,106,635,465
Majorare rezerve cu aport teren	20,564,126	-	-	23.913.100	-	23.913.100
Aport terenuri la capital social	359,683,378	-	-	-	-	20,564,126
Majorare capital social prin aport in numerar	-	(6,683,651)	-	-	6,683,651	359,683,378
Transfer rezerve reevaluare	-	-	-	-	6,683,651	-
Corectii erori fundamentale	-	-	-	-	(20.103.284)	(20.103.284)
Sold la 31 dec 2024	3,089,465,408	1,342,270,574	62,860,231	105,998,906	(1,532,796,937)	3,067,798,182

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU
 (toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

Lei	Capital social	Rezerve din reevaluare	Rezerve legale	Alte rezerve	Rezultatul reportat	Total
Sold la 31 dec 2024	3.089.465.408	1.342.270.574	62.860.231	105.998.906	(1.532.796.937)	3.067.798.182
Pierdere	-	-	-	-	(548.897.866)	(548.897.866)
Alte elemente ale rezultatului global	-	(0)	-	-	-	(0)
Venituri total globale anului	-	-	-	-	(548.897.866)	(548.897.866)
Contributi de la si redistribuiri catre asociati						
Majorare rezerve cu aport teren	-	-	-	(62.811.844)	-	(62.811.844)
Terenuri care inca nu au fost aprobate ca majorare de capital social	-	-	-	70.503.752	-	70.503.752
Aport terenuri la capital social	467.675.161	(83.462.407)	-	-	-	384.212.755
Majorare capital social prin aport in numerar	215.466.000	(10.214.010)	-	-	10.214.010	215.466.000
Transfer rezerve reevaluare	-	-	-	-	(6.452.997)	(6.452.997)
Corectii erori fundamentale	-	-	-	-	-	-
Sold la 31 dec 2025	3.772.606.570	1.248.594.157	62.860.231	113.690.815	(2.077.933.791)	3.119.817.982

Alexandru Ion Simu
 Director General



Iulian Mantescu
 Director Financiar




Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie</u> <u>2025</u> Lei	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie</u> <u>2024</u> Lei
Fluxuri de numerar din activitati de exploatare		
Profit/(pierdere) neta inainte de impozitare si elemente extraordinare	(534.337.056)	(417.346.904)
Ajustari pentru:		
Corectii de erori	(6.452.997)	(20.103.284)
Amortizari	195.234.082	105.160.707
Provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	197.804.404	(428.355.133)
Pierderi/(castiguri) din cedarea de active imobilizate	(31.011.073)	(33.399.371)
Venituri din subventii	(11.713.425)	(10.483.659)
Venituri din financiare	(21.602.530)	(4.178.583)
Cheltuieli cu dobanzile	-	-
Profit din exploatare inainte de modificarile capitalului circulant	(212.078.596)	(808.706.225)
Scadere/(Crestere) clienti si alte creante	(367.306.210)	560.677.890
Scadere/(Crestere) stocuri	(336.560.884)	(368.249.700)
Crestere/(Scadere) furnizori si alte datorii	659.741.347	(225.084.733)
Numerar generat din exploatare	(256.204.342)	(841.362.768)
Cheltuieli cu dobanzile platite	(329.545)	(281.834)
Impozit pe profit platit	(14.740.067)	(10.102.865)
Flux numerar inainte de evenimente extraordinare	(271.273.953)	(851.747.467)
Numerar net din activitati de exploatare	(271.273.953)	(851.747.467)
Numerar net din investitii		
Achizitii de investitii	1.879.716	-
Achizitii de imobilizari	(4.564.318.918)	(3.643.273.640)
Incasari din vazarea de imobilizari	31.011.073	33.399.371
Incasari de dobanzi	19.749.508	4.197.780
Numerar net din investitii	(4.511.678.621)	(3.605.676.490)
Fluxuri de numerar din activitati de finantare		
Incasari din aportul la capitalul social	215.466.000	359.683.378
Subventii	4.707.685.445	4.042.535.576
Variatia imprumuturilor	(51.086.818)	(48.254.733)
Numerarul net provenit din activitati de finantare	4.872.064.627	4.353.964.221
Crestere/(scadere) neta de numerar si echivalente de numerar	89.112.053	(103.459.736)
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	1.385.397.130	1.488.856.866
Numerar preluat prin fuziune	0	0
Numerar si echivalente de numerar la finalul perioadei	1.474.509.183	1.385.397.130

Alexandru Ion Simu
Director General



Iulian Mantescu
Director Financiar

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

A. ENTITATEA CARE RAPORTEAZA

Aceste situatii financiare sunt prezentate de Compania Nationala de Cai Ferate - "CFR" SA ("Societatea") si incorporeaza rezultatele operatiunilor Societatii.

B. POLITICA GUVERNAMENTALA IN SECTORUL CAILOR FERATE IN ROMANIA

Ca parte a procesului de restructurare al sectorului de cai ferate in Romania, Guvernul Romaniei si Parlamentul continua sa adopte legi noi cu impact in sectorul de cai ferate si asupra Societatii in particular. In acest moment nu este posibl sa stabilim efectele, daca vor exista, ale politicii viitoare a Guvernului in acest sector in Romania asupra valorii activelor si pasivelor Societatii. Guvernul Romaniei este actionarul de baza al Societatii si reglementator al sectorului de cai ferate. Guvernul stabileste nivelul taxei de utilizare a infrastructurii de cai ferate, cu un impact semnificativ asupra rezultatului Societatii (vezi Nota 11 - Venituri din vanzari si subventii). In timpul anului incheiat la 31 decembrie 2003, taxa de utilizare a infrastructurii de cai ferate a fost revizuita prin Ordonanta nr. 89 a Ministerului de Transporturi emisa pe data de 28 august 2003 si ulterior prin Legea nr. 8 emisa pe 18 februarie 2004 de catre Parlament. Hotararea de Guvern nr. 1387/2.09.2004 si 924/12.07.2006 au reglementat aceste aspecte.

C. BAZELE PREZENTARII SITUATIILOR FINANCIARE INDIVIDUALE

Declaratia de conformitate

Prezentele situatii financiare individuale au fost intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, Interpretarile si Standardele Internationale de Contabilitate (colectiv numite "IFRS"-uri) emise de catre Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate ("IASB") asa cum sunt adoptate de Uniunea Europeana ("IFRS-uri adoptate").

Societatea intocmeste situatiile financiare in conformitate cu:

- Standardele Internationale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană;
- Legea 82 din 1991 a contabilității republicată și actualizată;
- Ordinul nr. 666/2015 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară de către unele entități cu capital de stat;
- Ordinul nr. 2844/12.12.2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Ordin 2844”).

Prima aplicare a IFRS

In cadrul procesului de tranzitie la raportarea financiara in conformitate cu IFRS in contextul aplicarii prevederilor Ordinului 666/2015, Societatea a intocmit primul set de situatii financiare anuale conforme cu versiunea standardelor IFRS aprobate de UE pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2016.

In acest sens, in vederea asigurarii conformitatii informatiilor comparative cu variantele IFRS aprobate de UE, Societatea a aplicat IFRS 1 - „Adoptarea pentru prima data a Standardelor Internationale de Raportare Financiara” la data tranzitiei din 1 ianuarie 2015.

Avand in vedere prevederile Ordinului nr 666/2015, pentru exercitiile financiare ale anilor 2016 si 2017, Societatea a intocmit, in scop informativ, situatii financiare anuale individuale conforme cu IFRS adoptate de Uniunea Europeana, prin retratarea informatiilor din contabilitatea statutara condusa in conformitate cu Ordinul ministrului finantelor publice nr. 1802/2014, cu modificarile si completarile ulterioare („OMF 1802”). Acestea au fost auditate potrivit legii si publicate pe pagina proprie de internet a Societatii.

Incepand cu exercitiul financiar al anului 2018, Societatea organizeaza si conduce contabilitatea potrivit Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internationale de raportare financiara, aprobate prin

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Ordinul nr. 2844/2016, cu modificarile si completarile ulterioare, depunand la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice situatii financiare anuale conforme cu IFRS adoptate de UE, precum si o raportare anuala, al carei continut este stabilit prin Ordinul ministrului finantelor publice nr. 10/2019.

La transpunerea soldurilor conturilor contabile din balanta de verificare intocmita pentru 31 decembrie 2017 conform Ordinului ministrului finantelor publice nr. 1802/2014 (pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate) in conturile de deschidere ale exercitiului financiar al anului 2018 conform Ordinului ministrului finantelor publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, Societatea a intocmit o situatie care cuprinde diferentele dintre valorile inscrise in balanta de verificare intocmita pentru 31 decembrie 2017 si cele inregistrate in conturile de deschidere ale exercitiului financiar al anului 2018, insotite de explicatii detaliate privind natura acestora, precum si modul de transpunere a soldurilor conturilor.

Modificarile cele mai importante aduse situatiilor financiare statutare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2016 intocmite in conformitate cu Ordinul nr. 1802/2014 pentru a le alinia cerintelor IFRS adoptate de Uniunea Europeana sunt urmatoarele:

- Ajustarea capitalului social pentru perioada hiperinflationista, conform IAS 29
- Prezentarea mijloacelor fixe la cost presupus reprezentand valorile juste aferente ultimei reevaluari;
- Recunoastere unor datorii referitoare la beneficiile angajatilor;
- Corectarea unor erori aferente exercitiilor precedente;

Moneda functionala si de prezentare

Elementele cuprinse în situațiile financiare ale Societății sunt prezentate în moneda mediului economic primar în care își desfășoară activitatea („moneda funcțională”). Situațiile financiare sunt prezentate în leul românesc („lei”), care reprezintă moneda funcțională și de prezentare a Societății.

Baza evaluarii

Prezentele situatii financiare individuale au fost intocmite pe baza conventiei costului istoric, cu exceptiile prezentate in continuare in politicile contabile, si ajustate conform IAS 29 („Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste”) in cazul capitalului social.

Pentru acele categorii de active imobilizate la care colectarea informatiilor reconstitutive privind costul istoric implica eforturi nejustificate, avand in vedere si faptul ca acestea conduceau la determinarea unei evaluari mai putin relevante si mai putin fiabile decat informatiile privind valoarea justa curenta, Societatea a optat pentru utilizarea valorii juste drept cost presupus (ca substituent pentru cost sau costul amortizat) in situatia de deschidere a pozitiei financiare in conformitate cu IFRS 1. Astfel, metoda costului presupus a fost aplicata pentru urmatoarele categorii de active: terenuri și amenajări de terenuri, cladiri si construcții speciale, echipamente.

Erori contabile

In cursul anului 2025 Societatea a identificat sume aferente anilor anteriori in valoarea totala de 6.452.997 Ron, in cea mai mare parte in legatura cu regularizari aferente drepturilor salariale. Societatea a ales sa contabilizeze aceste cheltuieli prin afectarea rezultatului reportat fara sa efectueze deschiderea anilor anteriori.

In cursul anului 2024 Societatea a identificat sume aferente anilor anteriori in valoarea totala de 20.103.284 Ron, in cea mai mare parte in legatura cu regularizari aferente drepturilor salariale. Societatea a ales sa contabilizeze aceste cheltuieli prin afectarea rezultatului reportat fara sa efectueze deschiderea anilor anteriori.

In cursul exercitiului 2023 Societatea a identificat contabilizarea eronata a diferentelor din evaluare aferente reevaluarii mijloacelor fixe. Astfel, pentru o serie de mijloace fixe a caror valoare justa a inregistrat o scadere a fost inregistrata o reducere a rezervelor din reevaluare chiar daca pentru mijloacele fixe respective nu mai exista o rezerva din reevaluare suficienta iar descresterea ar fi trebuit inregistrata in contul de profit si pierdere.

Corecția a fost făcută în 2023 prin corectarea sumelor aferente anului 2022. Având în vedere că valorile provin din trecut (ultima reevaluare având loc în 2019) singurele poziții bilanțiere afectate sunt cele de

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

rezerve din reevaluare și de rezultat reportat. Astfel, nu a fost considerată necesară prezentarea poziției financiare cu 3 coloane deoarece aceasta nu aduce informații suplimentare, iar rezultatul global nu este afectat în ultimii trei ani eroarea provenind din 2019 cel puțin.

Continuitatea in exploatare

La 31 decembrie 2025, Societatea raportează pierdere cumulată în sumă de **2.077 milioane Lei (1.532 milioane Lei în 2024)**, iar indicatorul de lichiditate are valoarea de **0,47 (0,62 în 2024)** iar cel de lichiditate rapidă = **0,34** față de **0,46** în 2024. De asemenea, Societatea raportează datoriile în valoare totală de **27,45 miliarde lei**, din care scadente în mai puțin de un an, **7,5 miliarde Lei**.

Taxa de utilizare a infrastructurii perceputa de CFR SA a fost stabilita de Ministerul Transporturilor, aceasta taxa de utilizare a infrastructurii reprezentand principala sursa de venit a CFR SA.

Conducerea Societatii are convingerea ca, datorita importantei economice, sociale si strategice a activitatilor Societatii, Guvernul va continua sa sprijine Societatea prin subventii la un nivel care sa ii permita functionarea conform principiului continuitatii activitatii in viitorul previzibil. In plus, Guvernul garanteaza majoritatea obligatiilor Societatii purtatoare de dobanda (a se vedea Nota 9 - Imprumuturi).

Pe baza celor descrise anterior, conducerea Societatii considera ca poate sa satisfaca pe viitor necesitatile de lichiditati pe termen scurt si considera ca aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea acestor situatii financiare este corecta.

In intocmirea acestor situatii financiare nu s-a facut nicio ajustare pentru situatia in care aplicarea principiului continuitatii activitatii nu mai poate fi sustinuta.

Contabilizarea efectelor inflatiei

Inainte de 1 ianuarie 2004, ajustarile si reclasificarile efectuate asupra inregistrarilor statutare in vederea prezentarii conform IFRS includ retratarea soldurilor si tranzactiilor pentru modificarile puterii de cumparare a leului in conformitate cu IAS 29 (Raportari financiare in economiile hiperinflationiste).

IAS 29 prevede ca situatiile financiare intocmite in moneda unei economii hiperinflationiste sa fie declarate in termenii unitatii curente de masurare la data bilantului contabil. Cum caracteristicile mediului economic in Romania indica incetarea hiperinflatiei, din 1 ianuarie 2004 Societatea nu a mai aplicat prevederile IAS 29. Sumele exprimate in unitatea de masura la 31 decembrie 2003 sunt tratate ca baza pentru valorile contabile in aceste situatii financiare.

Societatea a utilizat in general Indicele Pretului de Consum emis de Comisia Nationala de Statistica in aplicarea IAS 29, variatiile caruia sunt prezentate mai jos:

Indice	Variatii in CPI	Baza decembrie 2000: 100
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2001	30.3%	130.3
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2002	17.8%	153.5
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2003	14.1%	175.1

Principalele indrumari folosite in retratarea cifrelor corespunzatoare au fost:

[a] Active si pasive monetare

Numerarul si echivalentele de numerar, creantele si datoriile (incluzand datoriile cu dobanzile, si datoriile pe termen lung) nu sunt retratate, fiind considerate active si pasive monetare si de aceea sunt prezentate in lei la data bilantului contabil.

Castigurile sau pierderile rezultate din detinerea de active sau pasive monetare pentru perioada raportata incheiata la 31 decembrie 2005 au fost incluse in situatia venitului ca pierderi sau castiguri monetare.

[b] Elemente nemonetare

Activele si pasivele nemonetare (acele elemente ale bilantului contabil care nu au fost exprimate in unitatea monetara curenta la 31 decembrie 2003) si componentele capitalului propriu au fost retratate la costul istoric prin aplicarea schimbarii in indexul pretului general de la data crearii elementului la 31 decembrie 2003.

[c] Situatia veniturii

Pana la stoparea hiperinflatiei (31 decembrie 2003) situatia veniturii, cu exceptia deprecierei si amortizarii, au fost retratate prin aplicarea variatiei in indexul general al inflatiei. De la data cand au fost initial inregistrate pana la data bilantului contabil, in practica aceasta retratare a fost calculata in baza unei medii lunare. Cheltuielile cu deprecierea si amortizarile pentru perioada anterioara s-au bazat pe retratarea soldurilor terenurilor si mijloacelor fixe la sfarsitul fiecarui an. Incepand cu 2004, elementele situatiei veniturii sunt recunoscute la costul istoric cu exceptia deprecierei si amortizarilor care sunt recunoscute la valoarea derivata din noile valori ale mijloacelor fixe stabilite de raportul de evaluare.

[d] Cifre corespondente

Toate cifrele corespondente (incluzand active si pasive monetare) pentru perioada precedenta de raportare sunt sumele actuale incluse in situatiile financiare ale anului precedent, deoarece mediul economic din Romania indica o stopare a hiperinflatiei incepand cu 1 ianuarie 2004.

[e] Utilizarea estimarilor si rationamentelor profesionale

Estimarile si rationamentele sunt evaluate continuu si au la baza experienta istorica si alti factori, inclusiv anticiparile privind evenimente viitoare care sunt considerate rezonabile in conditiile date.

Estimari si ipoteze contabile critice

Intocmirea situatiilor financiare individuale in conformitate cu IFRS presupune utilizarea estimarilor si a supozitiilor care afecteaza valorile activelor si pasivelor raportate si informatiile despre activele si pasivele contingente la data situatiilor financiare si cheltuielile si veniturile raportate in acea perioada.

Estimarile au fost facute in principal cu privire la provizioane, ajustari de depreciere, impozitul amanat si provizioane privind creante incerte. Desi aceste estimari sunt facute de catre conducerea Societatii pe baza celor mai bune informatii disponibile la data situatiilor financiare, rezultatele realizate pot fi diferite de aceste estimari.

Societatea elaboreaza estimari si ipoteze referitoare la viitor. Estimările contabile rezultate vor fi, prin definitie, rareori egale cu rezultatele reale corespunzatoare. Estimările si ipotezele pentru care exista un risc considerabil de a determina ajustari semnificative ale valorii contabile a activelor si pasivelor in anul financiar urmat sunt abordate in urmatoarele note:

▪ **Estimari cu privire la creante/ datorii privind impozitul amanat**

Societatea calculeaza creante si datorii din impozitul amanat pentru toate diferentele temporare deductibile si impozabile identificate in concordanta cu politica contabila. Exista numeroase tranzactii si calcule pentru care determinarea impozitului final este incert. Societatea recunoaste datoriile pe baza estimarilor daca se vor datora impozite suplimentare. Acolo unde rezultatul fiscal final al acestor chestiuni este diferit de sumele initial inregistrate, aceste diferente vor avea impact asupra activelor si pasivelor de impozit pe profit curente si amanate in perioada in care se realizeaza aceasta determinare.

▪ **Estimari cu privire la duratele de viata utila ale imobilizarilor corporale si necorporale, precum si a investitiilor imobiliare prezentate la cost**

Pentru revizuirea periodica a duratelor de viata utila a imobilizarilor corporale, conducerea Societatii ia in considerare:

- uzura tehnica a echipamentului existent;
- programul de investitii semnificative reflectat in bugetele viitoare, aprobate de Consiliul de Administratie

Conducerea Societatii estimeaza ca duratele de viata utila si metoda amortizarii utilizata reflecta in mod corect modelul in baza caruia se estimeaza beneficiile economice viitoare ce urmeaza a fi consumate de catre Societate.

▪ **Ajustari de valoare pentru creante si alte pierderi de valoare**

Pentru creantele comerciale, Societatea aplica abordarea simplificata permisa de IFRS 9, care necesita recunoasterea pierderilor estimate pe durata de viata de la recunoasterea initiala a creantelor.

▪ **Ajustari de valoare pentru deprecierea stocurilor**

Societatea evalueaza la sfarsitul fiecarei perioade de raportare nevoia de a ajusta valoarea stocurilor depreciate astfel incat acestea sa fie reflectate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta conform IAS 2. Pentru a estima ajustarea necesara, Societatea tine cont atat de vechimea stocurilor cat si de starea in care se afla acestea.

▪ **Deprecierea activelor nemonetare**

Societatea evalueaza fiecare activ sau unitate generatoare de numerar la fiecare data de raportare pentru a stabili daca exista indicii de depreciere. Daca exista astfel de indicii, se efectueaza un calcul formal al valorii recuperabile, care reprezinta maximumul dintre valoarea de utilizare si valoarea justa, mai putin costurile aferente vanzarii. Cu exceptia activelor a caror valoare va fi recuperata printr-o tranzactie de vanzare mai degraba decat prin utilizare, pentru toate testele de depreciere efectuate, valoarea recuperabila s-a bazat pe valoarea de utilizare.

▪ **Ipoteze si estimari cu privire la activele si datoriile contingente**

Societatea face estimari si ipoteze care afecteaza valoarea activelor si datoriilor raportate. Estimari si judecatile sunt evaluate in continuu si sunt bazate pe experienta anterioara si pe alti factori, incluzand asteptari cu privire la evenimentele viitoare considerate rezonabile in circumstantele date. Conducerea a discutat dezvoltarea, selectia, prezentarea si aplicarea politicilor critice si a estimarilor. Aceste prezentari completeaza comentariile asupra gestionarii riscurilor financiare.

▪ **Provizioane**

La sfarsitul fiecarei perioade Societatea stabileste provizioane, pe baza unei estimari rezonabile a cheltuielii necesare stingerii obligatiilor prezente. Societatea recunoaste provizioane in concordanta cu politica contabila prezentata. Provizioanele sunt revizuite la fiecare perioada de raportare si ajustate pentru a reflecta cele mai rezonabile estimari curente.

D. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE

Modificari in politicile contabile si in prezentarea informatiilor

Tranzitia la IFRS

Pe perioada tranzitiei de la Ordinul 1802 la IFRS, situatiile financiare statutare au fost retratate in conformitate cu normele IFRS adoptate de UE incepand cu data de 1 ianuarie 2015, considerata data trecerii la IFRS-uri, pentru toate perioadele prezentate de Societate la 31 decembrie 2017, respectiv la 31 decembrie 2016.

Pentru intocmirea bilantului de deschidere:

- activele si datoriile care nu au fost recunoscute potrivit OMF 1802, dar care indeplinesc conditiile de recunoastere precizate de IFRS au fost incluse in bilantul de deschidere;
- activele si datoriile recunoscute anterior, dar care nu indeplinesc criteriile de recunoastere ale IFRS au fost eliminate din bilant;
- activele, datoriile si capitalurile proprii au fost clasificate, evaluate si prezentate potrivit cerintelor IFRS;
- retratarile efectuate au afectat, cu unele exceptii (cele legate de reclasificari), capitalurile proprii - rezultatul reportat.

Standarde noi si amendamente adoptate de Societate

(a) *Standarde noi și amendamente adoptate de Societate*

Următoarele amendamente la standardele existente emise de Consiliul pentru Standardele Internaționale de Contabilitate (IASB) și adoptate de UE sunt în vigoare pentru perioada de raportare care începe cu sau după 1 ianuarie 2025:

- Lipsa convertibilității (Amendament la IAS 21 Efectele variațiilor cursurilor de schimb valutar)
- La 15 august 2023, IASB a emis amendamentul privind Lipsa convertibilității, care modifica IAS 21 Efectele variațiilor cursurilor de schimb valutar („Amendamentele”). Amendamentele introduc cerințe pentru evaluarea situațiilor în care o monedă este convertibilă într-o altă monedă și a situațiilor în care nu este convertibilă. De asemenea, Amendamentele impun unei entități să estimeze cursul de schimb spot atunci când concluzionează că o monedă nu este convertibilă într-o altă monedă.
- Aceste amendamente nu au avut niciun impact asupra situațiilor financiare ale Societății.
- Exemple ilustrative privind raportarea incertitudinilor în situațiile financiare
- La 28 noiembrie 2025, IASB a emis documentul „Informații de prezentat privind incertitudinile în situațiile financiare - Exemple ilustrative”, care modifică mai multe standarde de contabilitate IFRS prin includerea unor exemple ilustrative ce demonstrează modul în care entitățile pot aplica standardele IFRS atunci când raportează efectele incertitudinilor în situațiile lor financiare. Exemplele ilustrative reprezintă materiale însoțitoare ale standardelor de contabilitate IFRS și nu au o dată de aplicare. IASB a emis o versiune aproape finală a proiectului de exemple ilustrative în iulie 2025. Grupul a avut în vedere aceste exemple ilustrative în procesul de întocmire a situațiilor financiare și nu a considerat necesare informații suplimentare de prezentat sau modificări ale modului de prezentare.

(b) *Noi standarde, amendamente și interpretări emise, dar neaplicabile pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, drept urmare neadoptate:*

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate în Lei, dacă nu este specificat altfel)

Exista o serie de standarde, amendamente la standarde și interpretări emise de IASB care vor fi aplicabile în perioade de raportare viitoare și pe care Grupul a decis să nu le adopte anticipat.

Următoarele amendamente sunt aplicabile pentru perioada de raportare anuală care începe la 1 ianuarie 2026:

- Amendamente privind clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare (Amendamente la IFRS 9 Instrumente financiare și IFRS 7 Instrumente financiare: informații de prezentat). Aceste amendamente clarifică și îmbunătățesc regulile privind clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare, asigurând o aplicare mai consecventă a principiilor IFRS 9 și IFRS 7. Principalele modificări includ:
- Clarificarea criteriilor de clasificare a activelor financiare pe baza modelului de afaceri și a caracteristicilor fluxurilor de numerar.
- Îmbunătățiri privind recunoașterea și evaluarea datoriilor financiare, inclusiv aspecte legate de modificările termenilor contractuali.
- Noi cerințe de prezentare a informațiilor pentru entitățile care utilizează instrumente financiare complexe, cu scopul de a crește transparența și comparabilitatea raportării financiare.
- Contracte care fac referire la energie electrică dependentă de factori naturali (Amendamente la IFRS 9 și IFRS 7). Aceste amendamente clarifică tratamentul contabil aplicabil contractelor de achiziție de energie electrică în cazul în care furnizarea depinde de factori naturali precum vântul, energia solară sau energia hidroelectrică.
- Clarificarea aplicabilității IFRS 9 în determinarea situațiilor în care contractele de achiziție de energie electrică trebuie contabilizate ca instrumente financiare sau ca contracte executorii.
- Modificări ale cerințelor de prezentare a informațiilor din IFRS 7, în vederea îmbunătățirii transparenței privind riscurile asociate acestor contracte și impactul acestora asupra situațiilor financiare.
- Impact asupra recunoașterii veniturilor și evaluării riscurilor financiare, în special pentru entitățile care încheie contracte pe termen lung pentru energie din surse regenerabile.

Următoarele standarde și amendamente sunt aplicabile pentru perioada de raportare anuală care începe la 1 ianuarie 2027:

- IFRS 18 Prezentare și informații de prezentat în situațiile financiare, emis de IASB în aprilie 2024, înlocuiește IAS 1 și va conduce la amendamente consecvente semnificative ale standardelor de contabilitate IFRS, inclusiv IAS 8 Bazele întocmirii situațiilor financiare (redenumit din Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile și erori). Deși IFRS 18 nu va avea niciun impact asupra recunoașterii și evaluării elementelor din situațiile financiare, se așteaptă ca acesta să aibă un efect semnificativ asupra prezentării și informațiilor de prezentat pentru anumite elemente. Aceste modificări includ categorii și subtotaluri în situația rezultatului global, agregarea/dezagregarea și etichetarea informațiilor, precum și prezentarea indicatorilor de performanță definiți de conducere.
- IFRS 19 Filiale fără responsabilitate publică: informații de prezentat. Publicat de IASB în mai 2024, IFRS 19 introduce un cadru de raportare simplificat pentru filialele care nu au obligația de responsabilitate publică, dar aplică IFRS în raportarea lor financiară. Acest standard reduce cerințele de prezentare a informațiilor pentru astfel de entități, menținând în același timp transparența și comparabilitatea informațiilor financiare. Principalul beneficiu al IFRS 19 constă în reducerea costurilor administrative și de raportare, fără a compromite utilitatea situațiilor financiare pentru utilizatori. Aplicabil pentru perioada de raportare anuală care începe la 1 ianuarie 2027.

Societatea evaluează în prezent impactul aplicării acestor noi standarde și amendamente contabile.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Filiale

Filiarele, acele entitati in care CFR detine mai mult de jumatate din capitalul social sau are autoritatea de a conduce politicile financiare si de exploatare, sunt consolidate. Existenta si efectul potentialelor drepturi de vot care sunt in prezent exercitate sau convertibile sunt luate in considerare cand se evalueaza daca CFR controleaza alta entitate.

Metoda costului de achizitie este folosita pentru contabilizarea achizitiilor de filiale.

Investitii

Societatea detine participatii in subsidiare. Aceste participatii sunt evaluate in situatiile financiare individuale la cost in conformitate cu IAS 27. Societatea prezinta in situatii financiare individuale, investitiile in filiale, entitati controlate in comun si entitati asociate sunt contabilizate la cost.

Investitiile realizate in alte societati sunt care nu sunt incluse in categoriile mai sus mentionate, sunt evaluate la valoare justa cu modificarile de valoare reflectate in contul de profit si pierdere.

Numerar si echivalent numerar

Numerarul si echivalentele de numerar sunt evidentiatare in bilant la cost si cuprind numerar in caserie, conturi la banci si avansuri de trezorerie, alte investitii pe termen scurt cu lichiditate ridicata cu maturitate de pana la trei luni. Limitele de credit sunt incluse in bilantul contabil la imprumuturi la obligatii curente.

Creante comerciale

Creantele comerciale sunt inregistrate la valoarea facturata mai putin ajustarile pentru deprecierea acestor creante. Ajustarea pentru depreciere a creantelor comerciale este constituita in cazul in care exista evidente obiective asupra faptului ca Societatea nu va fi in masura sa colecteze toate sumele la termenele initiale. Valoarea acestei ajustari este diferenta dintre valoarea inregistrata si valoarea recuperata, valoarea actuala a numerarului asteptat. Societatea aplica in cazul acestor active modelul simplificat de ajustare prevazut de IFRS 9 care presupune evaluarea si inregistrarea pierderilor estimate pe durata de viata a creantelor de la recunoasterea initiala.

Taxa pe valoare adaugata

Taxa pe valoare adaugata (TVA) se plateste autoritatilor fiscale in baza declaratiilor fiscale la 25 ale lunii urmatoare. Autoritatile fiscale permit stabilirea TVA pe baza valorilor nete. Cand TVA de recuperat este mai mare decat TVA de plata, diferenta este returnata companiei sau compensata cu alte taxe de platit si este subiectul unui control fiscal ulterior. TVA aferenta vanzarilor si cumpararilor care nu au fost decontate la data bilantului contabil sunt recunoscute in bilantul contabil pe baza valorilor nete si prezentate ca activ sau pasiv curent.

Cand se creeaza un provizion pentru deprecierea creantelor, pierderea este inregistrata la valoarea bruta, incluzand TVA. TVA aferenta trebuie platita statului si poate fi recuperata incepand cu 1 ianuarie 2004 daca debitorul este supus procedurii de faliment.

Stocuri

Stocurile sunt inregistrate la valoarea cea mai mica dintre cost retratat si valoarea realizabila neta estimata. Costurile aferente stocurilor sunt determinate pe baza metodei primul intrat - primul iesit (FIFO). Acolo unde este necesar, sunt inregistrate provizioane pentru stocurile uzate moral si cu miscare lenta pentru a se obtine valoarea realizabila neta. Stocurile uzate fizic si moral identificate pe o baza individual, sunt provizionate la valoarea integrala. In cazul stocurilor cu miscare lenta, se face o estimare a vechimii stocurilor in functie de categoriile principale pe baza vitezei de rotatie a stocurilor in functie de categoriile principale, iar stocurile cu o vechime mai mare de un an sunt provizionate la valoare integrala.

Imobilizari corporale

[i] Recunoastere si evaluare

Recunoasterea initiala a imobilizarilor corporale se face la cost de achizitie. La data trecerii la IFRS Societatea a optat pentru utilizarea valorii juste drept cost presupus (ca substituent pentru cost sau costul amortizat) in situatia de deschidere a pozitiei financiare in conformitate cu IFRS 1. Astfel, metoda costului presupus a fost aplicata pentru urmatoarele categorii de active: terenuri și amenajări de terenuri, cladiri si construcții speciale, echipamente.

Societatea evalueaza terenurile si constructiile la valoare justa. Restul imobilizarilor corporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea si ajustarile pentru depreciere.

Societatea a efectuat la 31 decembrie 2015, cu ajutorul unui evaluator independent, o evaluare independenta a imobilizarilor corporale, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative. Aceste valori sunt de referinta pentru terenuri si cladiri la stabilirea costului presupus la prima retratare conform IFRS adoptate.

La 31 decembrie 2024, Societatea a efectuat o evaluare independenta a terenurilor si cladirilor cu ajutorul unui evaluator independent, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative.

Reparatii capitale semnificative, in urma carora durata de viata economica a imobilizarilor corporale sau capacitatea lor de a genera venituri creste semnificativ, sunt capitalizate. Costurile activitatilor de intretinere, reparatii sau imbunatatiri minore sunt inregistrate pe cheltuieli in momentul in care sunt efectuate.

Cheltuielile cu dobanda aferente imprumuturilor destinate finantarii constructiei de imobilizari corporale sunt capitalizate, pe parcursul perioadei necesare finalizarii si pregatirii activului pentru utilizarea in scopul in care a fost proiectat. Alte costuri aferente indatorarii sunt trecute pe cheltuieli.

[ii] Amortizarea si ajustarile de valoare

Amortizarea se calculeaza prin metoda liniara de-a lungul duratei utile de viata estimata a activelor, dupa cum urmeaza:

	<u>Ani</u>
Cladiri si infrastructura	40-50
Masini	5-20
Instalatii si echipamente	5-20
Altele	5

La fiecare data de raportare conducerea evalueaza daca exista vreun indiciu al deprecierei imobilizarilor corporale, iar daca exista, conducerea estimeaza valoarea recuperabila determinata ca maximul pretului net de vanzare al mijlocului fix si valoarea sa in uz. Valoarea inregistrata este redusa la valoarea recuperabila si diferenta este recunoscuta la cheltuieli (pierderi din depreciere) in situatia venitului. O pierdere cu deprecierea recunoscuta pentru un activ in anul anterior este inversata daca a existat vreo modificare in circumstantele care au determinat deprecierea. Mijloacele fixe in curs de construire sunt de asemenea evidentiate net de ajustarile privind deprecierea. Dupa recunoasterea unei pierderi de depreciere, valoarea neta a mijloacelor fixe este amortizata pe durata utila de viata ramasa.

Ca si alte societati de stat, pana la data de 30 septembrie 1998 Societatea Predecesoare SNCFR a utilizat o suprafata semnificativa de teren pentru care nu detinea titluri de proprietate si pentru care nu platea nici un impozit, valorile aferente nefiind inregistrate in situatiile financiare ale Societatii Predecesoare. CFR SA, ca Societate Succesoare, a preluat ca urmare a restructurarii Societatii Predecesoare la 1 octombrie 1998 o parte semnificativa din acele terenuri pentru a le utiliza. In situatiile financiare ale

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

CFR SA, mijloacele fixe transferate catre CFR SA de la Societatea Predecesoare au fost inregistrate la valoarea contabila din situatiile financiare IFRS ale Societatii Predecesoare la data transferului si prin urmare sumele aferente terenurilor nu sunt recunoscute in prezentele situatii financiare individuale.

[iii] Derecunoasterea

Imobilizarile corporale casate sau disponibilizate sunt eliminate din bilant impreuna cu amortizarea acumulata aferenta. Castigul sau pierderea rezultata din aceste operatiuni este inclusa in contul de profit si pierdere al anului in care au avut loc casarile sau disponibilizarile.

Imobilizari necorporale

Cheltuielile cu obtinerea de autorizatii, marci si licente sunt capitalizate atunci cand indeplinesc criteriile de recunoastere. Acestea se amortizeaza folosind metoda amortizarii liniare pe durata de viata utila estimata, dar nu mai mult de 20 de ani. Imobilizarile necorporale nu sunt reevaluate.

Imprumuturi

Imprumuturile sunt recunoscute initial la cost (determinat prin referinta la pretul tranzactiei), net de cheltuielile aferente tranzactiei. In perioadele de raportare urmatoare, imprumuturile sunt prezentate la costul amortizat, folosind metoda dobanzii efective; orice diferenta intre sumele incasate (nete de cheltuielile de tranzactionare) si valoarea de rambursare este recunoscuta in contul de profit si pierdere, pe durata imprumutului, ca si cheltuiala cu dobanzile.

Datorii comerciale si alte datorii

Datoriile comerciale si alte datorii sunt inregistrate la valoarea nominala, care aproximeaza valoarea justa a sumelor ce urmeaza a fi platite pentru bunurile sau serviciile primite, fie ca au fost sau nu facturate Societatii.

Datoriile sunt clasificate ca fiind pe termen scurt daca se asteapta ca decontarea acestora sa se faca in urmatoarele 12 luni. In caz contrar, ele sunt clasificate pe termen lung.

Dupa recunoasterea initiala datoriile sunt evaluate la cost amortizat cu exceptia instrumentelor derivate care sunt recunoscute la valoare justa. Datoriile sunt derecunoscute atunci cand sunt platite, anulate sau atunci cand expira.

Impozitul pe profit amanat

Datoriile cu impozitul pe profit amanat sunt calculate in privinta diferentelor temporare utilizand metoda datoriei obligatiei bilantului contabil. Impozitul pe profit amanat este furnizat pentru toate diferentele temporare ce rezulta intre baza de impozitare a activelor si pasivelor si valoarea inregistrata in scopul raportarii financiare. O creanta din impozit pe profit amanat este inregistrata doar in conditiile in care este probabil ca profitul impozabil va fi disponibil si asupra caruia diferentele temporare deductibile pot fi utilizate.

Creantele si datoriile din impozitul amanat sunt masurate la rate fiscale care sunt de asteptat sa fie aplicate in perioada cand activul este realizat sau pasivul stabilit, in baza taxelor fiscale care au fost decretate la data bilantului contabil.

Conversia tranzactiilor in moneda straina

[a] Moneda de masurare a situatiilor financiare

Elementele incluse in aceste situatii financiare individuale sunt masurate in moneda care reflecta cel mai fidel substanta economica a evenimentelor si circumstantelor relevante pentru Societate ("moneda de masurare"). Aceste situatii financiare sunt prezentate in lei romanesti, care este si moneda de masurare a Societatii.

[b] Tranzactiile si soldurile in moneda straina

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Tranzactiile Societatii in moneda straina sunt convertite in lei la cursurile de schimb comunicate de BNR la data tranzactiei. Castigurile si pierderile rezultate din decontarea tranzactiilor intr-o moneda straina si din conversia activelor si datoriilor monetare exprimate in moneda straina sunt recunoscute in contul de profit si pierdere, in cadrul rezultatului financiar.

Diferentele din conversii masurate la valoarea justa sunt incluse in castiguri si pierderi din decontarea tranzactiilor in moneda straina. Diferentele de conversie ale elementelor nemonetare cum ar fi actiuni pastrate pentru vanzare sunt raportate ca parte a valorii juste pierdere sau castig. Diferentele din conversiile actiunilor pentru vanzare sunt incluse in reevaluarea rezervelor de capital.

Principalele rate de schimb utilizate pentru conversia în lei a soldurilor exprimate în monedă străină sunt:

<u>Moneda străină</u>	<u>Simbol</u>	<u>Rata de schimb (lei pentru 1 unitate din moneda străină)</u>	
		<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Dolar SUA	USD	4,3417	4,7768
Euro	EUR	5,0985	4,9741

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute in momentul in care Societatea are o obligatie legala sau implicita rezultata din evenimente trecute, cand pentru decontarea obligatiei este necesara o iesire de resurse care incorporeaza beneficii economice si cand poate fi facuta o estimare credibila in ceea ce priveste valoarea obligatiei. Cand Societatea asteapta rambursarea unui provizion, de exemplu in baza unui contract de asigurare, rambursarea este recunoscuta ca un activ separat dar doar cand este certa.

Capitaluri proprii

Capital social

Actiunile ordinare sunt clasificate ca si capital propriu.

Transferuri de capital catre/de la alte entitati succesoare

Reorganizarea Entitatii Predecesoare a fost stipulata prin Ordonanta Guvernului nr. 12 emisa la 7 iulie 1998. Reorganizarea a intrat in vigoare la 1 octombrie 1998. Intre aceste doua date, conducerea Entitatii Predecesoare a alocat imobiliarile corporale ale Entitatii Predecesoare intre Entitatile Succesoare. Datorita perioadei relativ scurte avuta la dispozitie, unele mijloace fixe nu au fost alocate initial Entitatii Succesoare corespunzatoare. Ca urmare, dupa 1 octombrie 1998, Guvernul a cerut fiecarei Entitati Succesoare sa verifice transferul de mijloace fixe si sa identifice transferuri suplimentare de imobiliarizari corporale necesare pentru imobiliarile corporale care initial nu au fost alocate Entitatii Succesoare corespunzatoare. Astfel de transferuri sunt stipulate prin Ordine ale Ministerului Transportului.

In aceste situatii financiare transferurile de imobiliarizari corporale intre Entitatile Succesoare sunt prezentate la valoarea contabila neta, cu miscari corespunzatoare in capitalul social (a se vedea si Nota 6). Acest proces de reconciliere intre Entitatile Succesoare este de asteptat sa dureze pana cand toate mijloacele fixe sunt transferate Entitatii Succesoare corespunzatoare.

Dividende

Conform legislatiei romanesti, Societatea poate plati dividende din profiturile nete statutare, in baza situatiilor financiare intocmite conform legislatiei romanesti. Dividendele sunt recunoscute ca datorii si deduse din capitalul propriu la data bilantului contabil doar daca sunt declarate inainte sau la data bilantului contabil. Dividendele sunt prezentate la data cand au fost declarate sau propuse dar inainte de autorizarea emiterii situatiilor financiare.

Subventii guvernamentale

Subventiile guvernamentale pentru intretinerea curenta si repararea infrastructurii sunt incluse in venituri atunci cand sunt primite.

Subventiile guvernamentale pentru investitii ce presupun achizitionarea si reabilitarea unor active de infrastructura sunt incluse in datorii cu scadenta mai mare de un an ca venit amanat si sunt amortizate liniar si trecute in contul de profit si pierdere pe toata durata de viata economica estimata a activelor respective.

Subventii din partea Statului

Anual, CFR SA intocmeste estimari ale sumelor necesare pentru rambursarea imprumuturilor si pentru plata dobanzilor si comisioanelor pentru anul respectiv, pe baza scadentelor de rambursare si propriile inregistrari contabile. Estimările sunt analizate si aprobate de Ministerul Transporturilor (MT) si trimise pentru a fi aprobate de Ministerul Finantelor include sumele aprobate in bugetul de stat anual, care este ulterior supus aprobarii Parlamentului in forma Legii bugetului de stat.

Ulterior aprobarii acestei legi de catre Parlament, CFR SA intocmeste o esalonare trimestriala care este analizata si aprobata de MT.

Lunar, CFR SA intocmeste cereri de fonduri cuprinzand sumele de numerar necesare pentru toate activitatile acoperite din fondurile de la bugetul de stat. MT analizeaza cererile, le coroboreaza cu alte cereri ale entitatilor subordonate si le trimite catre MF. MF transfera intreaga suma ceruta de MT din propriile conturi la Trezoreria de Stat catre conturile MT la Trezoreria de Stat, care apoi transfera fondurile solicitate de CFR SA in conturile CFR SA la Trezoreria de Stat, in lei. Sumele in lei acopera toate diferentele de curs valutar legate de imprumuturile in valuta.

In cursul anului 2002, ulterior analizei prevederilor legale aplicabil, Societatea a decis sa recunoasca la creante sumele primite pentru rambursarea imprumuturilor contractate cu institutiile de finantare internationale, inclusiv efectele variatiei cursului de schimb valutar. Subventiile sunt recunoscute in baza contabilitatii de angajamente.

Venituri

Veniturile includ valoarea facturata a serviciilor si vanzarii de bunuri net fara TVA, rabaturi comerciale sau discounturi.

Veniturile aferente serviciilor (in principal taxele pentru accesul la infrastructura) se bazeaza pe gradul de finalizare determinat prin referinta la serviciile prestate la acea data ca procent din totalul serviciilor care trebuie efectuate. Taxele pentru accesul la infrastructura sunt preliminate lunar ca procent al lunii respective in raport cu intregul an, pe baza unei estimari a traficului pentru intregul an. La sfarsitul fiecarei luni sunt efectuate ajustari pe baza volumului real de trafic al lunii respective.

Veniturile din chirii reprezinta venituri din inchirierea spatiilor in cladirile si depozitele Societatii, sau a unor mici portiuni de cale ferata in zone industriale, inchiriate de societatile industriale in cadrul procesului de productie. "Alte venituri" reprezinta veniturile din serviciile oferite transportatorului national de marfa, CFR Marfa (a se vedea sectiunea introductiva "Informatii Generale"), in legatura cu activitatea de transport a CFR Marfa, dar aceste servicii nu sunt incluse in calculul taxei de acces la infrastructura (de ex. clasificarea vagoanelor, etc).

Veniturile din vanzarea de bunuri sunt recunoscute in momentul in care riscurile si drepturile semnificative aferente dreptului de proprietate sunt transferate cumparatorului.

Venitul din dobanzi este recunoscut, pro- rata luand in considerare suma restanta a imprumutului si rata efectiva aferenta perioadei pana la scadenta.

Compensari comerciale

Un numar semnificativ de creante si datorii se deconteaza prin compensari comerciale, in general, aceste

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

tranzactii sunt sub forma compensarii soldurilor reciproce sau a unui lant de compensari fara numerar care implica mai multe societati. Compensarile comerciale nu sunt efectuate pe baza contractuala, ci sunt convenite ulterior intre parti, avand ca scop evitarea blocajelor financiare din economia romaneasca.

Tranzactiile care nu implica numerar au fost excluse din situatia fluxurilor de numerar, astfel incat activitatile de investitii, de finantare si de exploatare sa reprezinte tranzactiile efective in numerar.

Beneficiile angajatilor

Beneficii pe termen scurt

Beneficiile pe termen scurt aferente angajatilor sunt reprezentate de salarii, prime si tichete de masa. Pentru aceste beneficii sunt retinute si platite contributiile sociale conform legislatiei in vigoare. Societatea recunoaste aceste beneficii ca si cheltuieli atunci cand serviciile sunt prestate.

Pentru zilele de concedii neefectuate de catre angajatii societatii societatea estimeaza si recunoaste un provizion

Planuri de beneficii determinate

Toti angajatii Societatii sunt membri ai planului de pensii al statului roman. Aceste costuri sunt recunoscute in contul de profit si pierdere odata cu recunoasterea salariilor.

CFR SA nu opereaza niciun alt plan de pensii sau de beneficii dupa pensionare si, deci, nu are niciun alt fel de alte obligatii referitoare la pensii. La data pensionarii angajatii primesc conform Contractului Colectiv de munca un numar de salarii dupa cum urmeaza:

Salariații cu o vechime de cel puțin 10 ani în unitățile sau subunitățile de cale ferată ori în unitățile sau subunitățile preluate de SNCFR în baza Hotărârii Guvernului nr. 235/1991, modificată prin Hotărârea Guvernului nr. 570/1991, cărora le încetează contractul individual de muncă urmare:

- îndeplinirii cumulative a condițiilor de vârstă standard și a stagiului minim de cotizare pentru pensionare;
- comunicării deciziei de pensie în cazul pensiei de invaliditate de gradul III, pensiei anticipate parțiale, pensiei anticipate, pensiei pentru limită de vârstă cu reducerea vârstei standard de pensionare;
- comunicării deciziei medicale asupra capacității de muncă în cazul invalidității de gradul I sau II, vor primi o indemnizație egală cu un salariu de bază lunar corespunzător clasei 5 de salarizare. Salariații care au o vechime de cel puțin 25 de ani în condițiile menționate primesc o indemnizație egală cu ultimul salariu de bază lunar de încadrare, dar nu mai puțin de salariul de bază corespunzător clasei 5 de salarizare

In urma adoptarii OUG 156/2024, in contractele colective de munca nu pot fi prevazute bonusuri, prime, plăți compensatorii, gratificații sau orice alte drepturi de natură salarială pentru retragerea din activitate ca urmare a pensionării.

Societatea nu are inregistrate in contabilitate sume in legatura cu aceste beneficii.

Valoarea justa a instrumentelor financiare

Valoarea justa este suma pentru care un instrument financiar poate fi schimbat intre parti dispuse si informate in cadrul unei tranzactii legale.

Instrumentele financiare evidentiata in bilantul contabil includ soldurile casei si bancii, investitii, creante, datorii comerciale si alte datorii, imprumuturi. Metodele particulare de recunoastere adoptate sunt evidentiata in politica individuala aferenta fiecarui element.

Sumele inregistrate in situatiile financiare individuale aproximeaza valorile lor juste.

CFR SA utilizeaza instrumente financiare care sunt subiectul fluctuatiilor in moneda straina si a dobanzilor. Riscul financiar intampinat de catre CFR SA a fost detaliat in Nota 20.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
 NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
 (sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

E. NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE
 1. IMOBILIZARI CORPORALE

Cost	Terenuri	Cladiri si infrastructura	Instalatii tehnice si masini	Alte mijloace fixe	Active in curs	TOTAL
31-Dec-23	1,046,253,863	1,361,760,629	556,841,579	13,829,293	15,051,546,513	18,030,231,877
Intrari	296,315,698	928,881,346	56,503,278	574,240	4,599,629,956	5,881,904,518
lesiri	<u>(62,301,154)</u>	<u>(520,367,120)</u>	<u>(1,544,869)</u>	<u>(131,735)</u>	<u>(1,015,779,824)</u>	<u>(1,600,124,702)</u>
31-Dec-24	1,280,268,407	1,770,274,855	611,799,988	14,271,798	18,635,396,645	22,312,011,693
Intrari	389,668,311	19,899,224	70,598,580	1,095,870	6,673,873,846	7,142,245,831
lesiri	<u>(3,784,830)</u>	<u>(2,414,430)</u>	<u>(4,121,692)</u>	<u>(149,735)</u>	<u>(2,191,479,458)</u>	<u>(2,201,950,145)</u>
31-Dec-25	1,666,151,888	1,787,759,649	678,276,876	15,217,933	23,117,791,033	27,265,197,379
Amortizare						
31-Dec-23	25,806	607,852,826	362,987,620	8,669,367	-	979,535,619
Intrari	6,558	80,458,453	39,259,572	996,977		120,721,560
lesiri	<u>(32,364)</u>	<u>(510,642,532)</u>	<u>(1,554,902)</u>	<u>(131,735)</u>		<u>(512,361,533)</u>
31-Dec-24	-	177,668,747	400,692,290	9,534,609	-	587,895,646
Intrari	6,149	183,502,749	40,917,156	1,067,421		225,493,475
lesiri		<u>(1,369,651)</u>	<u>(3,249,885)</u>	<u>(149,735)</u>		<u>(4,769,272)</u>
31-Dec-25	6,149	359,801,845	438,359,561	10,452,295	-	808,619,849
Depreclere						
31-Dec-23	-	17,179,249	275,348	-	100,185,335	117,639,932
Intrari		658,770			3,438,090	4,096,860
lesiri		<u>(1,630,450)</u>	<u>(282)</u>		<u>(4,778,180)</u>	<u>(6,408,912)</u>
31-Dec-24	-	16,207,569	275,066	-	98,845,245	115,327,880
Intrari		3,134,358			1,192,236	4,326,594
lesiri		<u>(2,287,857)</u>	<u>(274,860)</u>		<u>(28,664,095)</u>	<u>(31,226,812)</u>
31-Dec-25	-	17,054,070	206	-	71,373,386	88,427,662
Valoarea neta contabila						
31-Dec-23	1,046,228,057	736,728,554	193,578,611	5,159,926	14,951,361,178	16,933,056,326
31-Dec-24	1,280,268,407	1,576,398,539	210,832,632	4,737,189	18,536,551,400	21,608,788,167
31-Dec-25	1,666,145,739	1,410,903,734	239,917,109	4,765,638	23,046,417,647	26,368,149,869

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Cea mai mare parte a valorii mijloacelor fixe se refera la active din patrimoniul public, apartinand statului roman. Aceste active au fost date CFR SA spre folosinta economica de lunga durata, prin concesionarea pe o perioada de 49 de ani in conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 581 din 10 septembrie 1998 privind infiintarea Societatii. Aceasta Hotarare de Guvern nu stipuleaza efectuarea vreunei plati in avans pentru concesiuine. Conform prevederilor Hotararii de Guvern, Societatea este responsabila pentru gestionarea, intretinerea si reparatiile, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii feroviare, in conformitate cu Regulamentul de Transport pe calea ferata si cu normele si reglementarile internationale specifice. Societatea este, de asemenea, responsabila pentru exercitarea unui control permanent pentru prevenirea oricarei cauze care ar putea conduce la perturbari in traficul feroviar.

In conformitate cu Hotararea de Guvern mentionata, Societatea are dreptul de a incheia contracte pe baze comerciale pentru accesul la infrastructura feroviara publica si de a obtine venituri din taxa de utilizare a infrastructurii, venituri care urmeaza a fi folosite pentru acoperirea cheltuielilor legate de functionarea, intretinerea si repararea infrastructurii feroviare.

La data de 24 ianuarie 2002, Societatea a semnat Contractul de concesiuine nr. 224 cu Ministerul Transporturilor in conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 581 emisa la data de 10 septembrie 1998. Contractul stipuleaza o perioada de concesiuine de 49 ani si reitereaza drepturile si obligatiile prevazute de Hotararea de Guvern mai sus mentionata.

In conformitate cu acest Contract, nu trebuie platite redevente pentru activele publice si nu trebuie efectuata o plata directa in acest sens. Anumiti termeni contractuali pot fi modificati de Ministerul Transporturilor, si pot fi revizuiti si renegociati in functie de beneficiile economice obtinute de Societate dupa patru ani. De asemenea, Contractul de concesiuine stipuleaza ca la sfarsitul perioadei de concesiuine activele publice trebuie returnate gratis Guvernului. Contractul de concesiuine poate fi reinnoit.

CFR SA este administratorul unic al intregii infrastructuri feroviare publice din Romania si nici o alta entitate nu poate primi de la Guvern activele care constituie infrastructura feroviara publica.

Toate riscurile si beneficiile rezultate din utilizarea activelor care constituie infrastructura feroviara publica revin CFR SA.

In 2004, Societatea a finalizat identificarea si reevaluarea activelor publice, in conformitate cu Ordonanta Guvernului 81/2003, a recunoscut activele din aceste situatii financiare individuale, precum si contributia aferenta a Statului Roman la capitalurile proprii ale Societatii reprezentate de patrimoniul public. In consecinta, provizionul corespunzator pentru depreciere a fost reluat prin capitalurile proprii.

In conformitate cu Ordonanta 81/2003, precum si conform contractului de concesionare, Societatea a inregistrat drepturile de concesionare ca imobilizari necorporale la o suma egala cu activele primite in concesiuine identificate si evaluate prin inventarul din 2004 descris mai sus. Ordonanta 81/2003 prevede ca Societatea sa inregistreze o obligatie de concesionare aferenta egala ca valoare cu drepturile de concesionare. Aceste situatii financiare prezinta drepturile de concesionare, precum si obligatia neta de concesionare.

Imobilizarile in curs reprezinta in principal lucrari de modernizare pentru diferite rute feroviare si echipamente pentru extinderea retelei de fibra optica pentru telecomunicatiile feroviare

Datorita modificarilor legislative in procedura patrimoniului public in conformitate cu Hotararea de Guvern 1705/29 noiembrie 2006 si OMFP 428/11 iunie 2007, intrarile in patrimonial public al statului prin investitii finalizate si primite cu finantare din surse bugetare trebuie sa se bazeze pe un act normativ art. 5(2) Hotararea de Guvern 1705/2006. Valoarea mijloacelor fixe apartinand patrimoniului public si finalizate, pentru care este in curs procedura de emitere a unui act normativ, sunt tratate ca mijloace fixe in curs de construire. Valoarea acestor mijloace fixe este la 31 decembrie 2009 de 750 milioane lei.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

In cursul anului 2010, aceste active au fost scoase extrabilantier impreuna cu alte active concesionate.

In cursul anului 2009, Societatea a procedat la reevaluarea imobilizarilor corporale aferente patrimoniului privat in baza ordinului 3471/2008 „pentru aprobarea Normelor metodologice privind reevaluarea si amortizarea activelor fixe corporale aflate in patrimoniul institutiilor publice”, folosind metoda indicilor de inflatie.

In cursul anului 2013, Societatea a procedat la reevaluarea imobilizarilor corporale aferente patrimoniului privat - cu exceptia celor propuse la casare - folosind metoda determinarii valorii de piata a activelor. Reevaluare are ca data de referinte 31 decembrie 2012 si a fost inregistrata in contabilitate la 30 octombrie 2013. Surplusul din reevaluare a fost creditat in contul de rezerve din reevaluare in cadrul capitalurilor proprii; minusul din reevaluare (cheltuiala) s-a inregistrat prin debitarea contului de rezultat reportat.

Societatea a efectuat la 31 decembrie 2015, cu ajutorul unui evaluator independent, o evaluare independenta a imobilizarilor corporale, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative. Aceasta este referinta pentru trecerea la cost presupus conform IFRS.

In 11 octombrie 2016, a avut loc fuziunea prin absorbtie CFR SA, in calitate de societate absorbanta, si societatile afiliate SC. Intretinere Mecanizata a Caii Ferate"- SA si SC .Sere si Pepiniere CFR" - SA. conform Hotararii Curtii de Apel nr. 933/2016.

La 31 decembrie 2019, Societatea a efectuat o evaluare independenta a terenurilor si cladirilor cu ajutorul unui evaluator independent, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative. Aceste valori sunt de referinta pentru terenuri si cladiri la stabilirea valorii juste de la 31 decembrie 2019.

In cursul anului 2024 au fost efectuate reevaluari ale mijloacelor fixe rezultand urmatoarele diferente din reevaluare:

Cont contabil	Valoare
105 - rezerve din reevaluare	1.106.635.465
655 - cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale	68.553.912
755 - venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale	57.933.505

2. INVESTITII

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Investitii in filiale	833.802.735	833.802.735
Alte titluri imobilizate	10.143.301	10.143.301
Deprecieri	<u>(630.863.513)</u>	<u>(632.433.975)</u>
Total	213.082.523	211,512,061

Detalii privind investitiile in filiale detinute la 31 decembrie 2025 sunt prezentate in tabelul urmator:

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
 NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
 (sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Denumire filiala	Detinere	Natura activitații	Sold participație la <u>31 dec 2025</u>	Ajustare depreciere <u>31 dec 2025</u>	Sold participație neta <u>31 dec 2025</u>
	31-Dec-25 (%)				
AGENȚIA DE TELECOMUNICAȚII	0.00%	Activitate de transmitere date	1.298	-	1.298
INFORMATICA FEROVIARA	100%	Realizare si furnizare de programe	81.884.075	-	81.884.075
ELECTRIFICARE	100%	Servicii de montare, exploatare, intretinere si reparare a instalatiilor de electrificare ale CFR	742.433.043	626.077.867	116.355.176
SOCIETATEA TIPOGRAFICA FILARET	100%	Tipografie	9.484.320	4.785.647	4.698.673
		TOTAL	833.802.736	630.863.513	202.939.223

Denumire filiala	Detinere	Natura activitații	Sold participație la <u>31 dec 2024</u>	Ajustare depreciere <u>31 dec 2024</u>	Sold participație neta <u>31 dec 2024</u>
	31-Dec-24 (%)				
AGENȚIA DE TELECOMUNICAȚII	0.00%	Activitate de transmitere date	1.298	-	1.298
INFORMATICA FEROVIARA	100%	Realizare si furnizare de programe	81.884.075	-	81.884.075
ELECTRIFICARE	100%	Servicii de montare, exploatare, intretinere si reparare a instalatiilor de electrificare ale CFR	742.433.043	627.485.929	114.947.114
SOCIETATEA TIPOGRAFICA FILARET	100%	Tipografie	9.484.320	4.948.046	4.536.274
		TOTAL	833.802.736	632.433.975	201.368.761

Ajustarile de valoare inregistrate de catre Societatea pentru participatiile de mai sus sunt determinate astfel incat valoarea neta a participatiei sa nu depaseasca activul net contabil al subsidiarei in care este detinuta participatia.

Detalii privind investitiile in alte titluri sunt prezentate mai jos:

Societate	Procent participatie	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
SPIACT Galati	26%	272.105	272.105
SPIACT Brasov	11,92%	1.301.585	1.301.585
SPIACT Cluj	35%	392.715	392.715
SUDAREC	39,90%	8.170.646	8.170.646
Altii	-	6.250	6.250
Total		10.143.301	10.143.301

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

3. STOCURI

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Materii prime si consumabile	1.026.774.245	691.398.543
Productia in curs	0	0
Semifabricate si produse finite	2.691.983	1.506.801
Marfuri	<u>0</u>	<u>0</u>
Total	1.029.466.228	692.905.344

Ajustarile pentru deprecierea stocurilor se constituie pentru stocuri fara miscare sau cu miscare lenta, inechite, uzate etc. si se compun din urmatoarele categorii:

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Ajustari pentru deprecierea materiilor prime si a materialelor	89.099.637	131.146.188
Ajustari pentru deprecierea produselor reziduale	85.774	93.891
Ajustari pentru deprecierea materiilor prime si a materialelor aflate la terti	4.313.862	4.012.182
Ajustari pentru deprecierea ambalajelor	116.371	85.418
	93.615.644	135.337.679

Variatiile ajustarilor de depreciere pentru stocuri cu miscare lenta si inechite sunt:

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
La inceputul anului	135.337.679	157.739.715
Ajustari de depreciere constituite/(reluate)	<u>(41.722.034)</u>	<u>(22.402.036)</u>
La sfarsitul anului	93.615.644	135.337.679

4. CLIENTI SI ALTE CREANTE

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Creante comerciale	1.220.779.101	1.323.536.869
Ajustari pentru creante comerciale	(935.919.146)	(973.006.717)
Creante intragroup	985.314	1.208.619
Ajustari pentru creante intragrup	-	-
Salariati	21.309	9.186
Subventii de incasat pe termen scurt	388.027.750	256.641.385
Debitori diversi si alte creante	363.802.722	378.755.816
Ajustari pentru alte creante	(119.775.039)	(135.937.035)
Dobanda de incasat	<u>82.418</u>	<u>102.123</u>
Total active financiare altele decat numerarul, clasificate ca imprumuturi si creante	918.004.430	1.344.786.157
Avansuri	94.204.311	1.013.048
Alte creante fata de Bugetul de Stat	<u>38.900.726</u>	<u>29.184.956</u>
Total	1.051.109.467	881.508.250

Variatia ajustarilor de depreciere pentru creante incerte si alte creante:

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
La 1 Ianuarie	1.108.943.752	581.074.126
(Scadere)/crestere ajustari de depreciere	<u>(53.249.567)</u>	<u>527.869.387</u>
Ajustari de deperciere pentru creante incerte	1.055.694.185	1.108.943.752

Societatea inregistreaza ajustari de valoare pentru creante estimand pierderilor pe durata de viata a creantelor. Societatea inregistreaza ajustari pentru creante a caror vechime este mai mare de un an.

Procedura de concordat preventiv cu CFR Marfa SA

Prin Incheierea finala din data de 04.02.2020, pronuntata in Dosarul nr. 969/3/2020, Tribunalul Bucuresti a admis cererea S.N.T.F.M. CFR Marfa SA si a deschis procedura de concordat preventiv.

Din totalul creantelor de incasat de CFR SA, peste 69 % sunt de la CFR Marfa SA. In data de 24.02.2020 a fost comunicata de catre CFR Marfa SA, oferta de concordat preventiv, oferta care a fost aprobata prin Hotararea CA a CFR SA nr. 6/27.02.2020.

Pentru garantarea creantei detinute de catre CNCF CFR SA impotriva CFR Marfa SA la data 31.12.2022 in valoare de 1.031.782.419,54 lei, reprezentand valoarea ofertei de concordat preventiv nr 206/26.02.2020 precum si addendumurile la concordat nr 61/2022 si 71/2023 a fost incheiat Contractul de Ipoteca nr. 1/2098/31.03.2020, prin care s-a stabilit grevarea unor bunuri mobile si imobile detinute de CFR Marfa SA in suma de 3.278.237.661,38 lei.

La 31 decembrie 2025, CFR SA deține față de CFR Marfă SA o creanță în sumă de 825.328.695 lei, din care suma de 766.124.009 lei, este cuprinsă în oferta de concordat preventiv conform ofertei de concordat preventiv nr.206/26.02.2020, omologată în data de 12.03.2020 de către Tribunalul Bucuresti - Secția a VII Civilă și addendumului nr. 61/15.02.2022 și nr.71/06.03.2023 și 59.204.686 lei aferenta anului 2025. Oferta de concordat preventiv a ajuns la termen în data de 12.03.2025.

In urma incetarii efectelor concordatului preventiv , prin Hotararea AGA nr 5 din 25.04.2025 a SNTFM Marfa fost aprobata „formularea de catre CFR Marfa a cererii de deschidere a procedurii de insolventa. Recuperarea creantelor CNCF „CFR”SA se va face conform prevederilor Legii 85/2014.

Totodată, extrabilanțier este înregistrată suma de **1.794.381.901,78** lei reprezentând debit și dobândă de recuperare, calculată până la data de 31.12.2025

Calculul dobanzilor/penalitațiilor de întârziere dobânzii de recuperare s-a efectuat ținând seama de data intrării în vigoare a Ordonanțelor de urgență nr.32/2013 și nr.61/2013, respectiv 29.04.2013 și 18.06.2013, utilizând ratele de dobânda aferente ajutoarelor de stat la care s-a adăugat 1% (la rata de baza) respectându-se principiul capitalizării iar data până la care a fost efectuat calculul este 30.04.2020, urmând ca CFR SA să calculeze dobanzi/penalități de întârziere dobândă de recuperare până la recuperarea efectivă a sumelor datorate.

Calculul dobanzilor/penalitațiilor de întârziere dobânzii de recuperare aferentă ajutorului de stat SA 43549 a fost actualizat până la 31.12.2025, CFR SA înregistrând în corespondență cu SNTFM CFR Marfa SA următoarele sume:

Măsura nr.2

- **Debit și penalități = 667.991.774,00 lei**
- **Ajustări** (determinate conform criteriului maximal - dobânzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobânzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= **166.868,61 lei**
- **Dobândă de recuperare** (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= **711.125.946,69 lei**

Măsura nr.5

- **Debit și penalități = 727.381.429,92 lei**
- **Ajustări** (determinate conform criteriului maximal - dobânzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobânzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= **3.700.247,14 lei**
- **Dobândă de recuperare** (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= **411.397.065,34 lei.**

5. NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Disponibil în banca în Lei	337.257.613	284.802.245
Disponibil în banca în Valuta	1.111.356.555	1.076.225.928
Garantii	22.346.998	22.438.760
Casa unitatii în lei	502.764	397.550
Casa unitatii în valuta	3.410	5.931
Diverse	<u>3.041.842</u>	<u>1.526.716</u>
Total	1.474.509.183	1.385.397.130

În soldul „Numerar în banca” la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024, nu sunt sume blocate pentru popri prin titluri executorii.

Garantiile deținute în conturile curente nu sunt restricționate în utilizare și/sau au o maturitate de până în trei luni.

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Garantii de buna executie	4.308.652	4.007.643
Garantii materiale	15.499.121	15.910.351
Garantii de participare licitatii	<u>2.539.225</u>	<u>2.520.766</u>
Total	22.346.998	22.438.760

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

6. CONTUL DE CAPITAL

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Capital social nominal	2.788.095.859	2.104.954.698
Ajustari cu inflatia la capitalul social	<u>984.510.711</u>	<u>984.510.711</u>
Total	3.772.606.570	3.089.465.409

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
La inceputul anului	3.089.465.408	2.709.217.905
Marire de capital social - subscriere prin aport in natura	467.675.161	20.564.126
Majorare capital social	215.466.000	360.000.000
Diminuare de capital social	<u>0</u>	<u>316.622</u>

La sfarsitul perioadei **3.772.606.570** **3.089.465.408**

Capitalul social varsat al CFR SA la data de 31 decembrie 2025 este de 2.697.943.122 (la 31 decembrie 2024 fiind de 2.014.801.961 lei), alcatuit din actiuni cu o valoare nominala de 2,5 lei, iar capitalul social nevarsat este de 90.152.736 lei (la 31 decembrie 2024 fiind de 90.152.736 lei). Actionar unic este Statul Roman prin Ministerul Transporturilor si Infrastructurii.

In cursul exercitiului financiar 2022, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unui teren si astfel reducerea concomitenta a valorii capitalului nevarsat. In acelasi timp, capitalul social al companiei a fost redus prin eliminarea valorii ramase a transferului conform protocolului CENAFER.

In cursul exercitiului financiar 2023, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unor terenuri in valoare totala de 20.756.179 lei prin Prin Hot AGA nr.40/06.12.2023 si hot AGA nr.11/27.03.2023.

In cursul exercitiului financiar 2024, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unor terenuri in valoare totala de 20.564.126 lei prin Prin Hot AGA nr.2/30.01.2024 si aporturi in numerar in valoare de 359.683.377 conform hotararilor urmatoare: HG nr.946/2024, HG nr.1208/2024, HG nr.1388/2024, HG nr.1494/2024.

In cursul exercitiului financiar 2025, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unor terenuri in valoare totala de **506.582.979** lei prin conform Hot AGA nr.3/06.03.2025 pentru valaorea de 393.567.500 lei, Hot AGA nr 13/11.06.2025 pentru valaorea de 3.390.003 lei si Hot AGA nr. 20/11.08.2025 pentru valoarea de 109.625.476 lei , respectiv reducerea concomitenta a valorii capitalului aferenta vechii valori inregistrate in suma de 38.907.818 lei.

In cursul exercitiului financiar 2025, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social prin aport in numerar in valoare de **215.466.000** lei conform hotararilor urmatoare: Hot AGA nr.31/05.12.2025 pentru valaorea de 210.466.000 lei si Hot AGA nr.33/22.12.2025 pentru valoarea de 5.000.000 lei.

7. FURNIZORI SI ALTE DATORII

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Datorii comerciale	1.019.084.025	867.625.687
Furnizori de imobilizari	541.168.717	126.735.651
Garantii	5.607.985	10.432.663
Alte datorii	110.054.000	31.487.736
Dobanda de plata	1.112.789	1.435.344
Impozite si contributii sociale	130.821.332	117.488.936
Alte datorii fiscale	18.281.339	18.882.437
Avansuri	<u>5.672.867</u>	<u>11.933.458</u>
Total	1.841.455.154	1.186.021.912

8. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI

Societatea a inregistrat urmatoarele provizioane :

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Litigii lucrari	670.029.603	490.601.407
Concedii neefectuat	50.686.992	25.331.787
Litigii cu salariatii	<u>0</u>	<u>6.978.998</u>
Total	720.716.596	522.912.192

Provizioane litigii si pentru penalitati cu furnizorii

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, provizioanele pentru riscuri si cheltuieli reprezinta provizioane pentru actiuni in instanta in care Societatea este parata. In opinia conducerii, in urma consultantei juridice primite, rezultatul acestor actiuni este estimat prudent in provizioanele prezentate in aceste situatii financiare.

Societatea a inregistrat provizioane pt litigii cu antreprenorii din cadrul programului cu finantare nerambursabila. La 31 decembrie 2025, valoarea acestor provizioane este de 670.029.603 lei, cu urmatoarea componenta:

- in 2025 s-au inregistrat provizioane in dosarele nr. 28772/HBH in valoare de 126.720.914 lei si nr. 28773/HBH in valoare de 203.075.016 lei aflate pe rol la ICC PARIS cu WEBUILSD Spa in asociere cu alti antreprenori in care solicita costuri suplimentare aferente prelungirii termenului de finalizare, dosarul nr. 10817/3/2024 in valoare de 66.278.111 lei prin care IMPRESA Pizzarotti solicita prelungirea durate de executie si la plata dobanzii penalizatoare aferenta acestor costuri si dosarul nr.95/2024 in valoare de 103.187.512 lei prin care Asocierea ALSTOM -AKTOR -ARCADA -EURO CONSTRUCT TRADING solicita costuri indirecte si prelungirea duratei de executie a lucrarilor, plus cheltuieli de judecata.
- provizioane in dosarul nr. 20646/3/2022 in valoare de 100.877.317 lei cu Asocierea AKTOR S.A- ARCADA COMPANY S.A reprezentand costuri suplimentare asociate prelungirii perioadei de executie de la 01.03.2015 - 18.10.2019 si dosarul nr. 22003/3/2022 in valoare de 67.709.052 lei cu Asocierea AKTOR S.A- ARCADA COMPANY S.A reprezentand costuri suplimentare asociate prelungirii perioadei de executie de la 01.06.2012- 28.02.2015 .
- provizioane in dosar nr. 3564/3/2017 in valoare de 515.747 lei , dosar nr. 891/2/2020 in valoare de 1.142.084 lei si dosar nr.18718/3/2020 in valoare de 523.850 lei cu Asocierea IMPLLENIA BAUGESELLSCHAFT- METABET CF S.A. reprezentând costuri suplimentare si cheltuieli de judecată .

9. IMPRUMUTURI

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Datorii curente		
Partea curenta a imprumuturilor pe termen lung	32.679.219	35.905.879
Partea pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	169.810.724	222.483.268
Alte datorii	<u>4.812.386</u>	<u>0</u>
Total	207.302.329	258.389.147

Descrierea creditelor in al caror management financiar este implicat CFR S.A.:

Banca	BANCA JAPONEZA PENTRU COOPERARE INTERNATIONALA Referinta credit JBIC ROM P3
-------	--

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Scop	Proiectul cuprinde două contracte de consultanță, patru contracte de achiziție a unor tipuri de masini de cale si cinci contracte de lucrări propriu-zise. Contractele de lucrări pentru reabilitarea coridorului IV, sectiunea Bunuresti - Constanta, au fost semnate In luna decembrie 2005, iar lucrarile au fost receptionate in perioada 2011-2012.
Suma	25.635.000.000 JPY
Rata dobanzii	rata dobanzii de 2,2% pentru sumele trase pentru constructii si instalatii si pentru realocari in acest sens; rata dobinzii de 75% pentru servicii de consultanta si realocari in acest sens
Sold la 31 decembrie 2025 din care:	7.304.832.000 JPY echiv 202.489.943 lei
- partea pe termen scurt	1.178.904.000 JPY echiv 32.679.219 lei
- partea pe termen lung	6.125.928.000 JPY echiv 169.810.724 lei
Sume restante	Nu este cazul
Scadenta	Semestrial - 20 aprilie si 20 octombrie; rambursare din 2011 pana in 2041
Garantii	Credit guvernamental suportat 100% din bugetul de stat

10. SUBVENTII SI VENITURI IN AVANS

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Venituri inregistrate in avans, din care:	171.570.849	147.987.931
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	58.226.219	42.211.774
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	113.344.631	105.776.157
Subventii, din care:	24.369.023.598	19.696.634.496
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	4.728.825.919	2.821.248.087
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	19.640.197.679	16.875.386.410
Total, din care:	24.540.594.447	19.844.622.427
a) Portiunea curenta a subventiilor si veniturilor in avans	4.787.052.138	2.863.459.860
b) Portiunea necurenta a subventiilor si veniturilor in avans	19.753.542.309	16.981.162.566

Subventiile de primit sunt si ele impartite termen scurt /termen lung in functie de perioada in care se estimeaza ca vor fi incasate. Subventiile de incasat pe o perioada mai mare de un an sunt subventii in legatura cu imprumuturile pe care societatea le-a contractat si care vor fi rambursate din fonduri guvernamentale. Portiunea pe termen lung a subventiilor este prezentata in cadrul altor active imobilizate.

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Subventiile de primit		
pe termen scurt	388.027.750	256.641.385
pe termen lung	437.843.491	241.781.473
Total	825.871.242	498.422.858

11. VENITURI DIN VANZARI SI SUBVENTII

	<u>Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025</u>	<u>Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024</u>
Venituri din prestari serviciiTUI	949.793.703	994,566,034
Venituri din alte servicii feroviare	124.166.589	104,150,089
Venituri din chirii infrastructura	52.490.039	47,024,660

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Subventii de exploatare	<u>4.114.162.904</u>	<u>4,283,073,998</u>
Total	5.240.613.234	5,428,814,782

12. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Venituri din chirii spatii si terenuri	60.937.889	63.710.867
Venituri din penalitati	73.664.834	15.961.511
Venituri din recastigari materiale	42.168.201	37.819.956
Venituri din proiecte (subventii achitare datorii)	0	0
Profit din vanzarea de active	31.011.073	33.399.371
Anulare ajustari pentru deprecierea creantelor incerte	28.470.825	0
Anulare ajustari pentru deprecierea stocurilor	41.722.034	22.402.037
Anulare alte provizioane	0	430.342.849
Castiguri nete din curs valutar	17.699.520	
Diverse	<u>11.467.439</u>	<u>22.482.539</u>
	307.141.816	626.119.129

13. MATERII PRIME SI CONSUMABILE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Materiale auxiliare	140,515,850	115.453.977
Marfuri	4.793.711	4.268.470
Obiecte de inventar	8.623.358	11.315.788
Alte consumabile	35.976.249	28.984.179
Diverse	<u>49.348.758</u>	<u>63.483.199</u>
	239.257.926	223.505.614

14. CHELTUIELI DE PERSONAL

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Salarii	3.160.317.349	3.160.194.498
Contracte civile	2.881.079	2.081.339
Taxe si contributii sociale	153.372.117	159.067.724
Alte beneficii	<u>123.978.827</u>	<u>131.881.540</u>
Total	3.440.549.371	3.453.225.101
Variatia provizioanelor pentru concedii	<u>18.376.207</u>	<u>14.771.181</u>
Total	3.458.925.579	2.634.207.625

In cursul anului 2025 Societatea a avut un numar mediu de salariatii de 23.666, cu un cost salarial asa cum este descris in tabelul de mai sus. Nivelul de salarizare al Directorului General este stabilit de Consiliul de Administratie, iar nivelul de salarizare al conducerii executive este stabilit prin Contractul colectiv de munca. Costul salarial aferent conducerii executive si Consiliului de administratie se ridica la valoarea de 1.923.388 Ron pentru anul financiar incheiat la 31.12.2025 (1.074.899 Ron pentru 2024) iar al directorilor CNCFR 957.691 Ron pentru 2025 (1.006.440 Ron pentru 2024)

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

15. ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Utilitati	129.312.945	127.143.597
Reparatii	1.180.977.943	1.314.734.449
Chirie	5.071.373	4.825.204
Asigurari	1.657.216	1.950.579
Comisioane	1.452.741	3.037.453
Deplasari si transport	114.411.997	114.129.365
Posta si telecomunicatii	866.264	1.169.564
Alte servicii prestate de terti	246.439.560	264.632.560
Taxe bugetul de stat	293.102.570	315.749.039
Protectia mediului	3.292	37.804
Pierderi si ajustari creante incerte	-	530.889.526
Alte provizioane	179.428.196	-
Diverse	70.484.010	13.615.118
Diferente din reevaluare	-	10.620.408
Diferente de curs valutar	-	3.091.864
	2.223.208.107	2.705.626.529

16. VENITURI SI COSTURI FINANCIARE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
<u>Venituri financiare</u>		
Venituri din dobanzi	2,733,196	3.878.961
Venituri din reversarea justarilor pentru participatii	3,450,178	13.279.522
Alte venituri financiare	16,996,607	299.622
<u>Costuri financiare</u>		
Costuri cu dobanzile	-	-
Alte cheltuieli financiare	<u>(6,989)</u>	-
Venituri / (costuri) nete	23,172,992	17.458.105

Veniturile din dobanzi reprezinta venituri obtinute la depozitele la termen constituite in timpul anului de catre societate. Pierderile/veniturile financiare sunt datorat inregistrarii/reversarii deprecierilor de valoare aferente titlurilor de participare asa cum este prezentat in Nota 2.

17. CHELTUIELI CU IMPOZITE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Cheltuieli cu impozitul pe profit - curent	-	-
Cheltuieli cu impozitul pe profit - amanat	-	-
Cheltuieli cu impozit minim pe cifra de afaceri	14,560,810	14.709.047
Cheltuieli / (venituri) nete	14,560,810	14.709.047

Reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentată în declarația de impozit:

	<u>Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025</u>	<u>Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024</u>
Rezultat înainte de impozitare	(534.337.056)	(417.346.904)
Sume de natura veniturilor	10.214.010	6.677.305
Venit neimpozabil	505.514.321	598.135.419
Cheltuieli nedeductibile în scopul calculării impozitului	(739.821.00)	(707.960.488)
Rezerva legală	-	-
(Pierdere) / profit fiscal(a)	(289.816.367)	(300.844.530)
Pierdere fiscală reportată	-	-
(Pierdere fiscală de reportat în perioada următoare) / Profit impozabil	(289.816.367)	(300.844.530)
Impozit pe profit	-	-
Impozit minim	14.560.810	14.709.047

18. CONTINGENTE. ANGAJAMENTE SI ALTE RISCURI DIN EXPLOATARE

[i] Impozite

Sistemul românesc de impozitare este în curs de consolidare și armonizare cu legislația Uniunii Europene. Cu toate acestea, încă există interpretări diferite ale legislației fiscale. În circumstanțe diverse, autoritățile fiscale pot aborda în mod diferit anumite aspecte și evalua datoriile fiscale, împreună cu dobânzile și penalitățile plăților întârziate (respectiv 0.06% pe zi și 0.5% pe luna de întârziere). În România, perioada de impozitare rămâne deschisă pe 5 ani. Conducerea companiei consideră că datoriile fiscale incluse în aceste situații financiare sunt corect prezentate.

[ii] Politici de asigurare

Societatea nu detine politici de asigurare în relația cu mijloacele fixe, utilizarea lor sau datoriile publice sau alte riscuri.

[iii] Probleme de mediu

Reglementările privind mediul înconjurător sunt în dezvoltare în România, iar Societatea nu a înregistrat nici un fel de obligații la 31 decembrie 2024, respectiv la 31 decembrie 2023 pentru niciun fel de costuri anticipate, inclusiv onorarii juridice și de consultanță, studii ale locului, proiectarea și implementarea unor planuri de remediere, privind elemente de mediu înconjurător. Conducerea Societății nu consideră semnificative cheltuielile asociate cu eventuale aspecte de mediu.

Începând cu exercitiul financiar 2024 Societatea aplică reglementările introduse prin Ordinul 85/20024 în legătură cu raportarea privind durabilitatea. Raportul privind durabilitatea pentru exercitiul financiar 2025 a fost emis și a fost supus auditării în conformitate cu prevederile ordinului sus menționat.

[iv] Actiuni in instanta

În cursul exercitiului financiar, CFR SA a fost implicat într-un număr de litigii (și ca reclamant și ca inculpat) rezultate din cursul obișnuit al afacerii. În opinia conducerii, nu există litigii curente sau revendicări semnificative care ar putea avea un efect material asupra rezultatului din exploatare sau poziției financiare a Societății și care să nu fi fost recunoscută sau declarată în aceste situații financiare individuale.

La 31 decembrie 2025 și respectiv 31 decembrie 2024, Societatea este implicată în calitate de parat în cadrul a numeroase litigii cu furnizori din cadrul programului de investiții POST/POIM/ ISPA, care solicită

penalitati de intarziere/despagubiri cauzate de intarzierea lucrarilor. Informatiile disponibile la acest moment sunt insuficiente pentru a putea identifica modalitatea in care se vor finaliza aceste litigii

In opinia conducerii, nu exista in prezent actiuni in justitie sau pretentii care sa aiba efect semnificativ asupra rezultatului financiar si asupra pozitiei financiare a Societatii care sa nu fi fost preliminate sau prezentate in aceste situatii financiare.

[v] Mediul politic

Activitatile si veniturile Societatii sunt afectate de dezvoltarile politice, legislative fiscale si reglementatoare. Datorita naturii intensive a industriei, Societatea este, de asemenea, subiectul riscurilor fizice de diferite feluri. Natura si frecventa acestor dezvoltari si evenimentelor asociate cu aceste riscuri, care in general nu sunt acoperite de asigurari, cat si efectul lor in activitatea viitoare nu sunt previzibile.

[vi] Politica reglementatoare si a tarifulor

Industria cailor ferate este intr-o continua restructurare si reforma si efectele acestor reforme nu sunt cunoscute in acest moment. Potentialele reforme in stabilirea politicilor de tarificare si restructurarea sectorului pot avea efecte semnificative asupra CFR SA.

[vii] Facturi de energie electrica Tinmar

In baza relatiilor contractuale incheiate intre CNCF „CFR”- SA prin Sucursalele Regionale CF 1-8 la nivelul cărora au fost încheiate contractele de furnizare de energie electrica si furnizorul TINMAR ENERGY SA , CNCF CFR SA a recunoscut si acceptat la plată parțial facturile emise de către acesta pentru energia consumata. In conformitate cu prevederile OUG nr. 27/18.03.2022 modificată și completată prin OUG nr. 119/01.09.2022, cu consecința calculării consumului de energie al subscrisei în conformitate cu modalitățile reglementate de actele normative în speță art. 1 alin. (1), *“prețul energiei electrice va fi de maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum, diferența de consum lunar de energie electrică urmând a fi facturată la prețul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus”*.

Astfel CNCF CFR SA a inregistrat in cursul exercitiului financiar 2022 in evidenta contabila in contul 473 diferenta de pret unitar intre valoarea facturata de furnizorul TINMAR ENERGY SA si valoarea rezultată ca produs între cantitatea de energie electrică aferentă lunii facturate si cea care ar fi trebuit sa fie compensată furnizorilor de la bugetul de stat (...) prin Ministerul Energiei, pentru clienții noncasnici, în conformitate cu valorile calculate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei. In cadrul raportarii financiare sumele nerecuscute ca si cheltuiala aferente furnizorului Tinmar, in valoare de 7.560.609 Ron in 2023 fata de 7.088.597 in 2022 (diferenta reprezentand facturi inregistrate in 2023) inregistrate in contul 473 in corependenta cu contul de furnizor , au fost prezentate ca suma negativa in pozitia de datorii pe termen scurt. Societatea a facut demersuri pentru solutionarea acestei situatii si corectarea de catre furnizor a facturilor emise asa cum este descris mai sus.

Prin Sentința civilă nr. 2478/2024 din data de 24.04.2024 (*definitivă*) CFR SA a fost obligată la plata sumei de **13.811.563,08 lei**, reprezentând c/valoarea parțială a unor facturi refuzate la plată (*parțial*) în perioada septembrie - noiembrie 2022 (*emise în baza contractelor nr. 162/2021, nr. 163/2021, nr. 164/2021, nr. 165/2021, nr. 166/2021, nr. 167/2021, nr. 168/2021 și nr. 169/2021 încheiate de Sucursalele Regionale CF 1-8 cu TINMAR ENERGY SA*) și a dobânzii legale penalizatoare (0,025% zi/*întârziere*), precum și la actualizarea cu indicele de inflație a sumei datorate calculată până la data plății efective.

Prin adresa nr. 7/3/132/20.01.2025 CFR SA a solicitat TINMAR ENERGY SA încheierea unei convenții de eșalonare a datoriei în 3 rate, începând cu luna ianuarie 2025. În data de 30.01.2025 a fost efectuată plata primei tranșe în sumă de **5.026.748,41 lei**. La data 31.12.2025 întreaga obligatia de plata stabilita in baza sentintei 2478/2024 a fost achitata.

19. TRANZACTII CU PARTI LEGATE

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Transportul feroviar are mare importanța în România din diverse considerente de natură economică, socială, strategică și de siguranță Națională. Prin urmare, se poate presupune că influența Guvernului a fost și este de așteptat să rămână majoră asupra activității din sectorul feroviar și, în consecință, asupra activităților Societații.

Influența Guvernului nu este limitată doar la participarea acestuia în CFR SA. Guvernul, prin intermediul MT aprobă tarifele principalilor operatori de transport feroviar precum și taxele de utilizare a infrastructurii plătite de operatorii de transport feroviar. De asemenea, Guvernul aprobă nivelul subvențiilor de exploatare și de investiții, Ministerului Transporturilor și Infrastructurii deține controlul asupra autorizării operatorilor feroviari. Consiliul de Administrație al Societații include reprezentanți ai MT. Astfel, Guvernul influențează semnificativ politicile și operațiunile Societații.

- Conform Statutului Companiei Naționale de Cai Ferate CFR-SA. Anexa nr.1 la HG nr.581/1998, art. 14, alin. 3 stabilește următoarele "Imputernicitii mandatați să reprezinte interesele capitalului de stat în adunarea generală a acționarilor sunt în număr de 5, dintre care unul va fi specialist în Ministerul Finanțelor, sunt numiți și sunt revocați prin ordin al ministrului transporturilor;
- În conformitate cu prevederile art. 35, alin. 1 din OUG 109/2011, "În cazul societăților administrate potrivit sistemului unitar, consiliul de administrație delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori. Conform prevederilor art. 35, alin. 4, directorii sunt numiți de consiliul de administrație, la recomandarea comitetului de nominalizare;
- OUG 109/2011, art. 29, alin. 1: "Membrii consiliului de administrație sunt desemnați de adunarea generală a acționarilor, la propunerea consiliului de administrație în funcție sau a acționarilor". Conform art. 35, alin. 3 președintele consiliului de administrație nu poate fi numit și Director General.

Tranzacțiile cu Guvernul, sumele datorate Guvernului și cele de primit de la Guvern se referă în principal la impozitele de plată și de recuperat de la Guvern și la subvențiile primite de la Guvern și sunt prezentate în notele corespunzătoare.

Datorii și creanțe în legătură cu Ministerul Transporturilor

Descriere	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Datorii către MT (finanțări externe)	(1,846,977)	(1,846,977)

Soldul datoriei aferente finanțărilor externe de la MT de la 31 decembrie 2025 și 2024 se referă la sume primite de CFR de la bugetul de stat pentru TVA aferentă lucrărilor de investiții la infrastructura privată pentru proiecte cu finanțare rambursabilă.

Creanțe și datorii cu filialele

Creanțele și datoriile cu filialele la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 sunt următoarele:

Creanțe de la filiale	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
INTERVENȚII FERROVIARE	0	0
INFORMATICA FERROVIARA	17.627	58,882
SIMC	-	-
ELECTRIFICARE	19.108	23,897
SERE ȘI PEPINIERE	-	-
TIPOGRAFICA FILARET	948.579	949,449
UNIFORMA	0	0
TELECOMUNICATII	-	-
Total	985.314	1,032,228

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Datorii catre filiale	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
INTERVENTII FERVIARE	0	0
INFORMATICA FERVIARA	8.416.681	6,812,586
SIMC	-	-
ELECTRIFICARE	594.243	697,554
SERE SI PEPINIERE	-	-
TIPOGRAFICA FILARET	641.178	671,754
UNIFORMA	-	-
TELECOMUNICATII	-	-
Total	9.652.101	8,181,894

Tranzactiile cu filialele in 2025 au fost urmatoarele:

FILIALE	Achizitii. din care:	Servicii	Stocuri	Mijloace fixe
INTERVENTII FERVIARE	-	-	-	-
INFORMATICA FERVIARA	23.420.540	23.420.540	-	-
SIMC	-	-	-	-
ELECTRIFICARE	2.001.673	2.001.673	-	-
SERE SI PEPINIERE	-	-	-	-
TIPOGRAFICA FILARET	2.811.882	711.552	2.100.330	-
UNIFORMA	-	-	-	-
TELECOMUNICATII	-	-	-	-
Total	28.227.372	26.127.042	2.100.330	-

FILIALE	Vanzari. din care:	Servicii	Stocuri	Mijloace fixe
INTERVENTII FERVIARE	-	-	-	-
INFORMATICA FERVIARA	145.343	145.343	-	-
SIMC	-	-	-	-
ELECTRIFICARE	-	-	-	-
SERE SI PEPINIERE	-	-	-	-
TIPOGRAFICA FILARET	-	-	-	-
UNIFORMA	-	-	-	-
TELECOMUNICATII	-	-	-	-
Total	145.343	145.343	-	-

Tranzactiile cu filialele in 2024 au fost urmatoarele:

FILIALE	Achizitii. din care:	Servicii	Stocuri	Mijloace fixe
INTERVENTII FERVIARE	-	-	-	-
INFORMATICA FERVIARA	22,604,805	22,604,805	-	-
SIMC	-	-	-	-
ELECTRIFICARE	1,647,098	1,647,098	-	-
SERE SI PEPINIERE	-	-	-	-
TIPOGRAFICA FILARET	3,352,571	639,624	2,712,947	-
UNIFORMA	-	-	-	-
TELECOMUNICATII	-	-	-	-
Total	27.604.474	24.891.527	2.712.947	-

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

FILIALE	<u>Vanzari. din</u> <u>care:</u>	<u>Servicii</u>	<u>Stocuri</u>	<u>Mijloace fixe</u>
INTERVENTII FERROVIARE	-	-	-	-
INFORMATICA FERROVIARA	81,900	81,900	-	-
SIMC	-	-	-	-
ELECTRIFICARE	-	-	-	-
SERE SI PEPINIERE	-	-	-	-
TIPOGRAFICA FILARET	8,007	8,007	-	-
UNIFORMA	-	-	-	-
TELECOMUNICATII	-	-	-	-
Total	89,907	89,907	-	-

20. MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Societatea este expusa la urmatoarele categorii de riscuri datorita instrumentelor financiare utilizate:

- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piata

Aceasta nota prezinta informatii referitoare la expunerea Societatii la fiecare dintre cele 3 riscuri enumerate mai sus, obiectivele Societatii, procesele pentru masurarea si gestionarea acestor riscuri.

Politicele de gestionare a risculului de catre Societate sunt constituite in vederea identificarii si analizei riscurilor intampinate de catre Societate, sa stabileasca limite de control si de risc adecvate si sa monitorizeze riscurile si sa adere la limitele impuse.

Politicele de gestionare a riscului, precum si sistemul de control intern sunt revizuite regulat in vederea reflectarii schimbarilor survenite in piata si in activitatea Societatii. Societatea prin formarea personalului si standardele si procedurile de conducere, doreste sa dezvolte un mediu de control disciplinat si constructiv in care toti angajatii isi inteleg rolul si obligatiile.

[i] Riscul de credit

Tratamentul riscului tranzactiilor cu partenerii este bazat pe factori de success extern. Factorii de success extern care contribuie la scaderea riscului intr-un mod sistematic reprezinta reorganizarea sistematica a transporturilor feroviare, privatizarea unor foste companii cu capital de stat si imbunatatirea activitatii operationale a pietei.

Actiunile financiare care au potentialul sa supuna Societatea la riscuri de credit reprezinta in principal creante comerciale. Valoarea contabila neta a acestor creante comerciale reprezinta suma maxima expusa la riscul de credit.

Suma maxima supusa expunerii la riscului de credit la data de 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 a fost urmatoarea:

<u>Valoare contabila neta</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Active financiare		
Creante comerciale	285.845.269	351.738.771
Debitori diversi	<u>244.027.684</u>	<u>242.818.781</u>
Total	529.872.953	594.557.552

Conducerea Societatii considera ca nu exista vreun risc semnificativ de pierdere, cu exceptia acelor discutate in cadrul ajustarilor de depreciere a creantelor comerciale. Detalierea creantelor comerciale in functie de vechime la data de raportare a fost:

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
 NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
 (sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

<u>31 decembrie 2025</u>	<u>Valoare Bruta</u>	<u>Ajustare de depreciere</u>
Nescadent	124.536.844	-
Intre 0 -90 zile	56.017.850	-
Intre 90 -365 zile	35.286.713	-
Peste un an de zile	<u>1.295.587.187</u>	<u>(1.055.694.185)</u>
Total	1.511.428.595	(1.055.694.185)

<u>31 decembrie 2024</u>	<u>Valoare Bruta</u>	<u>Ajustare de depreciere</u>
Nescadent	178.012.058	-
Intre 0 -90 zile	100.247.699	-
Intre 90 -365 zile	12.322.589	-
Peste un an de zile	<u>1.413.438.679</u>	<u>(1.108.943.752)</u>
Total	1.704.021.025	(1.108.943.752)

[ii] Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Societatea sa nu isi poata onora obligatiile financiare in momentul in care acestea devin scadente. Abordarea Societatii referitoare la gestiunea lichiditatii este sa asigure, pe cat posibil, ca va avea intotdeauna destule lichiditati ca sa isi acopere datoriile atunci cand acestea devin scadente, atat in conditii normale, cat si in conditii exceptionale, fara sa provoace pierderi grave.

O gestiune prudenta a riscului de lichiditate presupune mentinerea unui volum suficient de lichiditati, capacitatea de finantare printr-o serie adecvata de facilitati de overdraft contractate si abilitatea de a iesi din angajamentele luate. Datorita naturii dinamice a afacerii, conducerea Societatii si-a propus sa mentina flexibilitatea financiara pastrand deschise liniile de credit contractate.

Conducerea Societatii monitorizeaza intr-o maniera continua rezevele de lichiditate pe baza fluxurilor de numerar previzionate.

Expunerea maxima la riscul de lichiditate la datele de raportare financiara a fost:

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Active		
Active monetare in Lei	893.107.998	903.830.876
Active monetare in moneda straina	<u>1.111.356.555</u>	<u>1.076.225.928</u>
Total	2.004.464.553	1,980,056,804
Datorii		
Datorii monetare in Lei	(1.705.311.737)	(1,037,717,081)
Datorii monetare in moneda straina	<u>(207.302.329)</u>	<u>(258,389,147)</u>
Total	(1.912.614.066)	(1.296.106.228)
Pozitie monetara neta in Lei	(812.203.739)	(133,190,093)
Pozitie monetara neta in moneda straina	904.054.226	817,836,781

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
 NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
 (sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Urmatorul tabel prezinta maturitatea contractuala a datoriilor financiare ale Societatii, incluzand platile de dobanda:

Datorii financiare	<u>Valoare contabila</u>	<u>Sub 12 luni</u>	<u>Intre 1 - 5 ani</u>	<u>Peste 5 ani</u>
31 decembrie 2025				
Imprumuturi	207.302.329	32.679.219	168.208.480	6.414.630
Datorii comerciale	1.573.472.187	1.567.809.182	2.105.108	3.557.896
Garantii furnizori	9.284.620	5.055.093	4.229.527	-
Alte datorii	<u>122.002.038</u>	<u>109.810.892</u>	<u>7.972.406</u>	<u>4.218.740</u>
Total	1.912.061.174	1.715.354.386	182.515.521	14.191.266

Datorii financiare	<u>Valoare contabila</u>	<u>Sub 12 luni</u>	<u>Intre 1 - 5 ani</u>	<u>Peste 5 ani</u>
31 decembrie 2024				
Imprumuturi	258,389,147	35,905,879	198,732,382	23,750,886
Datorii comerciale	1,008,596,624	1,001,525,848	3,462,484	3,608,292
Garantii furnizori	15,617,442	10,432,663	5,184,779	-
Alte datorii	<u>20,047,118</u>	<u>12,706,217</u>	<u>5,237,741</u>	<u>2,103,160</u>
Total	1,302,650,331	1,060,570,607	212,617,385	29,462,338

[iii] Riscul de piata

Riscul de piata este acel risc ca variatiile pentru preturile pietei, cum ar fi riscurile de pret, ratele de schimb valutar si rata dobanzilor bancare vor afecta veniturile Societatii. Obiectivul gestionarii riscului de piata este sa controleze ca expunerea la aceasta categorie de riscuri este in limite acceptabile, in acest timp optimizand beneficiile.

[a] Riscul aferent ratei de schimb valutar

Societatea este expusa la variatiile de schimb valutar din cauza faptului ca foloseste instrumente financiare exprimate in moneda straina.

Moneda functionala a Societatii este Leul romanesc (RON). Societatea este expusa la riscuri aferente ratei de schimb valutar atunci cand exista achizitii sau se contracteaza imprumuturi in alta moneda decat leul. Valutele care cauzeaza expunere la riscuri pentru Societate sunt in principal Euro si USD. Anumite datorii, in principal datoriile pe termen lung, sunt denumite in valute, urmand ca apoi sa fie reevaluate la data bilantului folosind cursul oficial publicat de BNR. Diferentele rezultate sunt contabilizate si se reflecta in cadrul contului de profit si pierdere, dar nu afecteaza situatia fluxului de numerar pana la momentul in care datoriile sunt platite. Societatea nu foloseste instrumente financiare derivate pentru a-si reduce riscul aferent ratei de schimb valutar.

Expunerea Societatii la riscurile aferente cursurilor de schimb la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023 se prezinta astfel:

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost folosite:

Lei/Euro	Curs Mediu	Curs data raportare
31 decembrie 2024	4,9746	4,9748
31 decembrie 2025	5,0415	5,0985

[b] Riscul ratei dobanzii

Riscuri aferente ratei dobanzii bancare reprezinta riscul ca dobanda la imprumuturi va fluctua de-a lungul timpului. Imprumuturile Societatii au o rata a dobanzii variabila si expun Societatea la un risc de flux de trezorerie. Societatea nu a demarat pana acum niciun aranjament de hedging in vederea limitarii expunerii sale la riscul aferent ratei dobanzii.

[iv] Mediul Operational

Desi Romania este membru al Uniunii Europene incepand cu 1 Ianuarie 2007, economia din Romania are caracteristicile unei pieti emergente, cum ar fi un deficit de cont curent ridicat, o piata financiara relativ nedezvoltata, precum si variatii mari ale cursului de schimb.

In prezent, pietele financiare mondiale resimt efectele crizei financiare globale din 2008. Acele efecte au fost resimtite de piata financiara din Romania, sub forma scaderii generalizate a preturilor si a lichiditatii pe pietele de capital, precum si sub forma cresterii ratei dobanzii bancare la creditele pe termen mediu din cauza crizei mondiale de lichiditati. Piata financiara globala a suferit pierderi insemnate in perioada crizei financiare, aceste pierderi ar putea afecta capacitatea Societatii de a contracta imprumuturi noi in conditiile celor contractate inaintea crizei financiare globale.

Situatiile financiare nu includ ajustari referitoare la recuperabilitatea sau reclassificarea unor active provenite sau aferente clasificarii unor datorii care ar putea rezulta in cazul in care Societatea nu isi poate continua activitatea. deoarece in intocmirea situatiilor financiare s-a folosit principiul continuitatii activitatii.

Managementul Societatii considera ca prezumtia continuitatii activitatii utilizata in intocmirea situatiilor financiare este adecvata, tinand cont de importanta strategica a Societatii in sistemul feroviar national.

Pozitia financiara a Societatii depinde de politicile viitoare referitoare la ajustarile tarifelor, si/sau sustinerea continua din partea Guvernului Romaniei.

Avand in vedere ca activitatea si veniturile Societatii sunt partial reglementate, cele mai importante riscuri la care Societatea este supusa sunt:

- Cadrul legal reglementat este unul recent si exista posibilitatea unor schimbari, fapt care poate avea un impact asupra performantelor Societatii.
- Deciziile guvernamentale in privinta schimbarii preturilor reglementate pot afecta operatiunile Societatii (taxa de utilizare a infrastructurii nu este stabilita numai de Societate, ci si este reglementata).

21. EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI BILANTULUI

[a] Decizia Comisiei Europene C(2020) 1115 pentru ajutorul de stat acordat SNTFM "CFR Marfa" SA

Conform prevederilor Deciziei Comisiei Europene C(2020) 1115 final privind ajutorul de stat SA 43549, emisa la data de 24.02.2020, prin care unele facilitati acordate Societatii Nationale de Transport Feroviar de Marfa "CFR" SA in perioada 2010-2018 au fost declarate ajutoare de stat incompatibile cu piata interna. CFR SA a procedat la calcularea dobanzilor si penalitatiilor de intarziere datorate dobandii de recuperare datorata . Calculul dobanzilor/penalitatiilor de intarziere dobandii de recuperare s-a efectuat tinand seama de data intrarii in vigoare a Ordonanțelor de urgenta nr.32/2013 si nr.61/2013, respectiv 29.04.2013 si 18.06.2013, utilizand ratele de dobanda aferente ajutoarelor de stat la care s-a adaugat 1% (la rata de baza) respectandu-

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

se principiul capitalizarii iar data pana la care a fost efectuat calculul este 30.04.2020, urmand ca CFR SA sa calculeze dobanzi/penalitati de intarziere dobânda de recuperare până la recuperarea efectivă a sumelor datorate.

Calculul dobanzilor/penalitațiilor de întârziere dobânzii de recuperare aferentă ajutorului de stat SA 43549 a fost actualizat până la 31.12.2024, CFR SA înregistrând în corespondență cu SNTFM CFR Marfa SA următoarele sume:

Măsura nr.2

- **Debit și penalități = 667.991.774,00 lei**
- **Ajustări (determinate conform criteriului maximal - dobanzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobanzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= 166.868,61 lei**
- **Dobândă de recuperare (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= 611.104.596,57 lei**

Măsura nr.5

- **Debit și penalități = 727.286.294,92 lei**
- **Ajustări (determinate conform criteriului maximal - dobanzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobanzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= 3.700.247,14 lei**
- **Dobândă de recuperare (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= 346.945.611,21 lei.**

Valorile mai sus prezentate se regasesc in conturi extracontabile.

[c] Conducerea CNCF CFR SA

Persoanele care au ocupat functii in conducerea CNCF "CFR" SA in anul 2025 - prezent sunt:

- **Director General**
- Simu Alexandru Ion (20.04.2022 pana in prezent)
- **Director Financiar (CFO)**
- Mantescu Iulian Florin (04.04.2023 pana in prezent)
- **Director General Adjunct Exploatare**
- Pipa George Radu (20.06.2022 pana in prezent)
- **Director General Adjunct Tehnic**
- Dorobanțu Valentin (26.02.2024 pana in prezent)
- Oneci Aurelian (08.11.2023-25.02.2024)
- **Director General Adjunct Proiecte cu Finantare Externa**
- Mihaileanu Monica Maria (06.04.2020 pana in prezent)
- **Director Adjunct Circulatie - Direcția Trafic**
- Ionescu Horatiu (09.06.2016 pana 15.12.2025)
- Lungu Sebastian-Ionut (16.12.2025 pana in prezent)
- **Director Directia Trafic**
- Cotofana Marian (03.05.2012 pana 16.12.2025)
- Stefanescu Estrella (17.12.2025 pana in prezent)
- **Director Directia Linii**
- Maruntis Horia Antonel (26.03.2018 pana in prezent)
- **Director Adjunct Mecanizare Constructii Montaj CF- Direcția Linii**
- Dobre Marius Adrian (14.04.2020 pana in prezent)
- **Director Directia Instalatii**
- Pop Ioan (01.10.2024 pana in prezent)
- Drăgan Daniel-Costel (09.08.2024 - 30.09.2024)

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

- Drăgan Daniel-Costel (15.01.2024 - 08.08.2024)
- Pop Ioan (17.01.2022-14.01.2024)

- **Director Adjunct Instalații - Direcția Instalații**
 - Drăgan Daniel-Costel (02.10.2024 pana in prezent)

- **Director Directia Autorizare Sub sisteme Feroviare**
 - Ciofalca Marian (01.02.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Tehnica**
 - Dobrescu Cristian Florian (22.07.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Dezvoltare Proiecte Feroviare**
 - Oneci Aurelian (26.02.2024 pana in prezent)
 - Oneci Aurelian (10.10.2023-07.11.2023)

- **Director Directia Strategie Reglementari si Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (06.03.2024 pana in prezent)
 - Dorobantu Valentin (03.02.2022-25.02.2024)

- **Director Adjunct Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (07.07.2021-05.03.2024)
 - Ivan Rodica (03.09.2024-prezent)

- **Director Directia Contabilitate**
 - Pirvu Maria (07.06.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Operatiuni Financiare**
 - Baicu Sorina (15.03.2024 pana in prezent)
 - Rugea Mihaela Virginia (07.11.2022-14.02.2024)

- **Director Directia Achizitii**
 - Dumitrescu Manuela Daniela (03.08.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Anazariei Georgian-Cornel (30.06.2025 pana in prezent)
 - Dedu Eugen Marius (27.05.2022 - 29.06.2025)

- **Director Adjunct Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Dumitrachi Sorin Valentin (01.06.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Pregatire Proiecte cu Finantare Externa**
 - Badea Manuela (08.07.2021 pana in prezent)

- **Director Directia Management Financiar Proiecte cu Finantare Externa**
 - Bleotu Iulian Danut (20.05.2022 pana in prezent)

- **Director Directia Comerciala**
 - Lazăr Ion-Paul (10.01.2024 pana in prezent)
 - Gurza Vasile (25.07.2022-09.01.2024)

- **Director Directia Resurse Umane**
 - Burlea Gabriela-Claudia (16.10.2023 pana in prezent)

- **Director Directia Juridica**
 - Dascalu Ana Maria (20.05.2022 pana in prezent)

- **Revizor General Revizoratul General de Siguranta Circulatiei**
 - Srefan Viorel - Dorel (04.04.2025 pana in prezent)
 - Constantin Nicolae Razvan (04.05.2023 - 04.04.2025)

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

- **Revizor General Revizoratul General de Control Financiar de Gestiune**
- Stanciu Jeni Aura (01.06.2016 pana in prezent)

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

COMPANIEI NAȚIONALE DE CĂI FERATE „CFR” SA

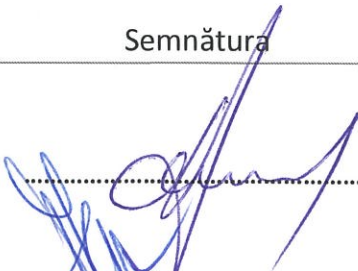
PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA DESFASURATA IN
ANUL 2025

Consiliul de Administrație

Prenume și nume

Semnătura

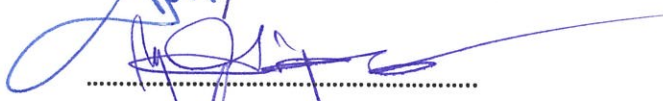
Ion DAMIAN – Președinte



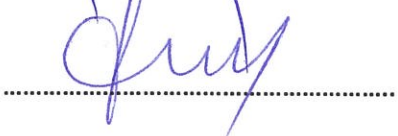
Diana-Doina ȚENEA



Marian-Marius CHIPER



Mihaela MOCANU



Dorin MITAN



Marian ZAMFIR



Ionut-Laurentiu MAȘALA



C U P R I N S

• Preambul.....	1
• Cap. 1 Prezentare generală a companiei și a mediului de business.....	2
• Cap. 2 Raport de durabilitate.....	17
• Cap. 3 Inventarierea Patrimoniului.....	183
• Cap. 4 Analiza Situației Venitului Global potrivit Standardelor Internaționale de Raportare Financiară – IFRS.	193
• Cap. 5 Analiza Bugetului De Venituri Și Cheltuieli Anul	195
• Cap. 6 Analiza privind Situația Poziției Financiare.....	240

PREAMBUL

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile OMFP 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară cu modificările și completările ulterioare.

Bugetul de venituri și cheltuieli al companiei a fost stabilit în condițiile asumării unor limitări severe ale cheltuielilor de administrare a infrastructurii feroviare.

Ca urmare rezultatul brut preconizat în bugetul de venituri și cheltuieli este de - 596.517.620 lei.

La 31.12.2025 CFR SA a înregistrat un rezultat brut - **pierdere** în sumă de **534.337.056 lei**, rezultat obținut ca diferență între veniturile totale în valoare de **6.889.739.999 lei** și cheltuielile totale în valoare de **7.424.077.055 lei**.

CAP 1. PREZENTAREA GENERALĂ A COMPANIEI ȘI A MEDIULUI DE BUSINESS

Prezentul capitol tratează următoarele probleme:

1.1. Rolul companiei în cadrul sistemului feroviar român	5
1.2. Funcționarea sistemului feroviar român	6
1.3. Obiectul de activitate al CFR SA - prezentare sintetică	6
1.4. Finanțarea publică a transportului feroviar	7
1.4.1. Probleme de principiu.....	7
1.4.2. Principii legislative privind finanțarea publică a transportului feroviar	8
1.4.2.1. Legislația europeană	8
1.4.2.2. Legislația națională	9
1.4.3. Finanțarea publică a infrastructurii feroviare	10
1.4.3.1. Prevederi legislative privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare.....	10
1.4.3.2. Practica finanțării publice a infrastructurii feroviare	12
1.5. Infrastructura feroviară - prezentare sintetică	14
1.5.1. Caracteristici principale.....	14
1.5.2. Degradarea infrastructurii feroviare	15
1.5.3. Utilizarea infrastructurii feroviare.....	17

1.1 ROLUL COMPANIEI ÎN CADRUL SISTEMULUI FEROVIA ROMÂN

Până în anul 1998 în România a funcționat o singură entitate comercială responsabilă cu efectuarea transporturilor feroviare. Aceasta a fost Societatea Națională a Căilor Ferate Române – SNCFR, înființată în anul 1991. SNCFR, prin diversele sale departamente, a îndeplinit atât funcții de administrare a infrastructurii feroviare cât și funcții de operare a serviciilor de transport feroviar de călători și marfă.

Începând din anul 1998 sistemul feroviar român s-a organizat pe principiul separării complete, din punct de vedere juridic și administrativ, a administrării (managementului) infrastructurii feroviare și a operării serviciilor de transport feroviar. Astfel, începând de la data de 1 octombrie 1998, SNCFR s-a divizat și s-au constituit 3 companii feroviare de stat cu roluri diferențiate în cadrul sistemului feroviar român, respectiv:

- Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A. (denumită în continuare *CFR SA*), responsabilă cu administrarea infrastructurii feroviare din România;
- Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători „CFR Călători” S.A. (denumită în continuare *CFR Călători*), responsabilă cu operarea transporturilor feroviare de călători;
- Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă „CFR Marfă” S.A. (denumită în continuare *CFR Marfă*), responsabilă cu operarea transporturilor feroviare de marfă;

Altfel spus, CFR SA are rolul de administrator al infrastructurii feroviare din România. Conform prevederilor legale în vigoare, cu referire la prevederile OUG nr. 12/1998, art. 1 alin. (10) lit. b,

„administratorul infrastructurii - compania națională rezultată din reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, în conformitate cu prevederile titlului II, care este responsabilă de operarea, mentenanța și reînnoirea infrastructurii feroviare pe rețeaua de căi ferate din România, precum și de participarea la dezvoltarea acesteia”

Ulterior s-au înființat și au început să funcționeze o serie de societăți cu capital privat având ca obiect de activitate operarea transporturilor feroviare de călători și/sau de marfă. Acestea au început să concureze cu companiile de stat cu rol de operatori de transport feroviar (OTF) și au partajat cu acestea piețele de transport feroviar de călători, respectiv de marfă.

De asemenea, ca urmare a preocupărilor guvernamentale privind limitarea finanțării publice a infrastructurii feroviare, sa permis închirierea către societăți cu capital privat a unor porțiuni din infrastructura feroviară declarate „neinteroperabile” în vederea exercitării unor funcții de administrare a acestor porțiuni de infrastructură fără a beneficia de finanțare publică în acest scop. A apărut astfel conceptul de „gestionar de infrastructură feroviară” care, conform prevederilor OUG nr. 12/1998, art. 1 alin. (10) lit. b¹ este definit astfel:

„gestionar de infrastructură feroviară - orice persoană juridică sau grup de persoane juridice care au ca obiect de activitate întreținerea și exploatarea infrastructurii feroviare neinteroperabile închiriate de la administratorul infrastructurii feroviare, în condițiile legii. Pe perioada închirierii infrastructurii feroviare neinteroperabile administratorul infrastructurii feroviare exercită drepturile și obligațiile prevăzute de lege pentru infrastructura feroviară închiriată”

Ca urmare, organizarea de principiu a sistemului feroviar român este cea prezentată sintetic în figura alăturată.

Relația cu clienții este asigurată exclusiv de operatorii de transport feroviar. CFR SA are relații comerciale cu operatorii de transport feroviar, cărora le furnizează servicii de acces pe infrastructura feroviară și servicii de conducere a circulației trenurilor.

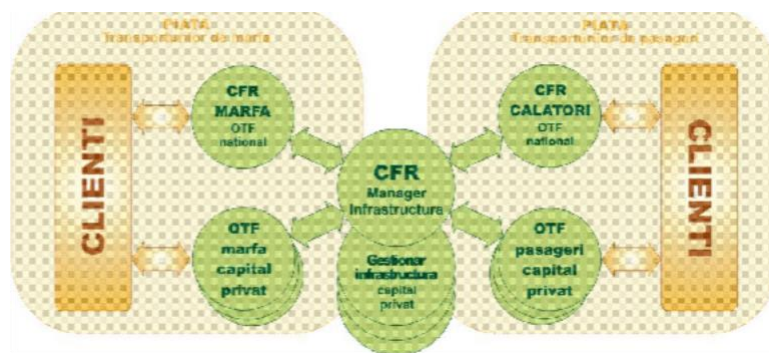


Figura 2 – Structura de principiu a sistemului feroviar român

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

1.2 FUNCȚIONAREA SISTEMULUI FERROVIAR ROMÂN

Misiunea de bază a sistemului feroviar este aceea de a furniza clienților servicii de transport feroviar de marfă și călători și de a asigura satisfacerea tuturor cererilor de transport pe calea ferată.

Orice serviciu de transport feroviar se asigură de un operator feroviar în tandem cu administratorul infrastructurii feroviare. Operatorul feroviar asigură relația comercială cu clientul și operarea serviciului de transport prin angajarea resurselor proprii, iar administratorul infrastructurii asigură circulația trenului respectiv și, în acest scop, pune la dispoziție infrastructura feroviară necesară.

Din perspectiva relației cu operatorii feroviari, administratorul infrastructurii are

pe de o parte rolul de a asigura desfășurarea normală a activității acestora prin asigurarea accesului la infrastructura feroviară și la pachetul de servicii de bază pentru exploatarea acestei infrastructuri, iar pe de altă parte, are rolul de arbitru imparțial al competiției dintre operatorii feroviari.

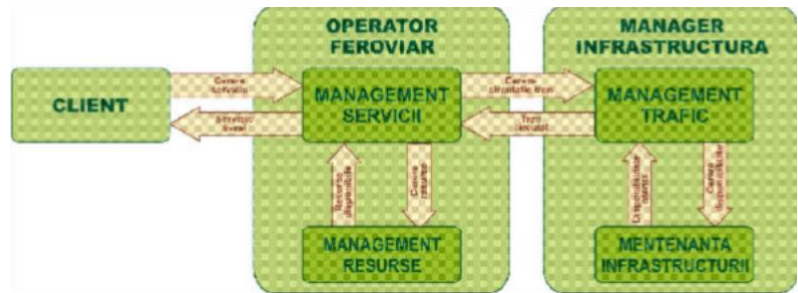


Figura 3 – Diagrama funcțională de principiu a serviciului de transport feroviar

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

1.3 OBIECTUL DE ACTIVITATE AL CFR SA – PREZENTARE SINTETICĂ

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare, CFR SA este administratorul infrastructurii feroviare din România. În scopul realizării misiunii atribuite prin lege, CFR SA realizează în principal următoarele categorii de activități:

a) Operarea infrastructurii feroviare publice și private, în scopul realizării transportului feroviar de călători și marfă și satisfacerii cerințelor de mobilitate a persoanelor și mărfurilor pe teritoriul României. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- repartizarea și alocarea către solicitanți, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a capacităților de infrastructură și a traselor, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- planificarea și conducerea operativă a circulației trenurilor pe rețeaua de căi ferate din România;
- stabilirea și perceperea tarifului privind utilizarea infrastructurii feroviare, precum și a tarifelor pentru serviciile furnizate, în condițiile legii.

b) Operarea infrastructurilor de servicii pe care le deține, inclusiv asigurarea accesului pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii și la serviciile furnizate în cadrul acestora. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- asigurarea accesului pe calea ferată la infrastructurile de servicii și la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri, într-o manieră echitabilă și nediscriminatorie;
- furnizarea către operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a serviciilor specifice acestor infrastructuri de servicii;
- stabilirea și perceperea tarifelor privind serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii și a tarifelor privind accesul pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii.

c) Asigurarea stării de funcționare a liniilor, instalațiilor și a celorlalte elemente ale infrastructurii feroviare publice și private, la parametrii stabiliți conform art. 16, prin activități de întreținere, reparații și reînnoire.

d) Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare publice și private, în scopul îmbunătățirii performanțelor globale ale acesteia, ținând cont de necesitățile pieței interne a transporturilor și de nevoile generale ale Uniunii Europene, în vederea satisfacerii necesităților viitoare de mobilitate a persoanelor și mărfurilor pe teritoriul României.

e) Exploatarea patrimoniului administrat de companie. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- valorificarea, în condițiile legii, a unor active ale patrimoniului administrat de companie, inclusiv prin activități hoteliere și de alimentație publică desfășurate prin unitățile proprii;
- stabilirea și perceperea tarifelor și chiriilor, după caz, aferente acțiunilor prevăzute mai sus.

- f) Asigurarea stării de funcționare a activelor aparținând patrimoniului administrat de companie, altele decât cele prevăzute la lit. c), prin activități de întreținere, reparații și reînnoire, după caz;
- g) Îndeplinirea ansamblului funcțiilor tehnice și economice necesare în vederea realizării obiectului său de activitate.
- h) CFR SA furnizează către toți operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică.
- i) CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ și accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii.
- j) CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități.

1.4 FINANȚAREA PUBLICĂ A TRANSPORTULUI FEROVIAR

1.4.1 Probleme de principiu

Studiile efectuate demonstrează că veniturile comerciale și costurile necesare ale companiilor feroviare variază în raport cu intensitatea traficului feroviar pe rețea. A fost evidențiat fenomenul de externalizare masivă a costurilor transportului rutier, care este de natură să distorsioneze competiția dintre modurile de transport terestru în dezavantajul transportului feroviar prin faptul că permite operatorilor de transport rutier să ofere prețuri mai atractive decât prețurile care pot fi oferite de operatorii de transport feroviar pentru servicii de transport similare. Aceasta conduce la migrarea masivă a clienților către transportul rutier, ceea ce înseamnă limitarea drastică a transportului feroviar și, implicit, a intensității traficului pe rețeaua feroviară.

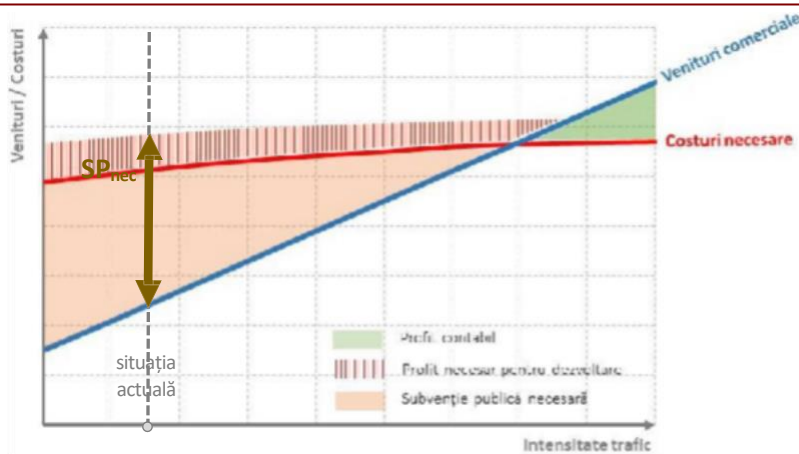
Din perspectiva studiilor privind sustenabilitatea economică a transportului feroviar, aplicate în particular pentru administrarea infrastructurii feroviare, efectul externalizării masive a costurilor transportului rutier constă în limitarea intensității traficului feroviar la valori pentru care veniturile comerciale ale administratorului infrastructurii feroviare sunt mai mici decât costurile necesare pentru administrarea infrastructurii. Acest fapt conduce la necesitatea acoperirii costurilor necesare prin alocarea în acest scop a unor fonduri publice. Finanțarea publică necesară care trebuie acordată administratorului infrastructurii feroviare trebuie să acopere integral costurile necesare aferente valorii curente a intensității traficului feroviar, plus un profit necesar în vederea asigurării resurselor de dezvoltare astfel încât să permită dezvoltarea transportului feroviar și evoluția crescătoare a intensității traficului feroviar.

Finanțarea publică a transportului feroviar este necesară pentru a permite și a susține dezvoltarea transportului feroviar prin compensarea efectelor negative ale externalizării costurilor transportului rutier. Transportul feroviar are multiple avantaje economice intrinseci, demonstrate științific, motiv pentru care dezvoltarea transportului feroviar și transferul modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport pot genera beneficii substanțiale pentru societate și pentru economia națională.

Ca urmare,

- 1. finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare nu este motivată de lipsa de eficiență economică a companiei care administrează această infrastructură, ci reprezintă un instrument necesar pentru a compensa efectele negative ale externalizării masive a costurilor transportului rutier și pentru a permite valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar în beneficiul societății și a economiei naționale.**

Mai mult decât atât, considerentele prezentate mai sus au evidențiat faptul că finanțarea insuficientă din fonduri publice a infrastructurii feroviare este de natură să amplifice efectele negative ale externalizării costurilor transportului rutier și, implicit, să genereze amplificarea pierderilor suferite de economia națională ca efect al promovării unui mod de transport mai scump și mai puțin eficient economic.



Externalizarea costurilor transportului rutier

Intensitate redusă a traficului feroviar

Prețuri neatractive ale transportului feroviar

Venituri comerciale reduse

Migrarea clienților către transportul rutier

Veniturile comerciale nu acoperă costurile

Reducerea intensității traficului feroviar

Este necesară finanțare publică

CONCLUZIE: Finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare este necesară pentru a compensa efectele negative ale externalizării masive a costurilor transportului rutier și pentru a permite valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar

Figura 4 – Necesitatea finanțării din fonduri publice a infrastructurii feroviare

Raționamentul prezentat mai sus cu privire la necesitatea finanțării din fonduri publice a infrastructurii feroviare este valabil și în ceea ce privește operarea transporturilor feroviare de călători și a celor de marfă.

1.4.2 Principii legislative privind finanțarea publică a transportului feroviar

1.4.2.1 Legislația europeană

Politica Uniunii Europene în domeniul transporturilor se axează pe valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar și internalizează principiile privind asigurarea sustenabilității economice a transportului feroviar. Unul dintre efectele implementării acestor politici constă în adoptarea unor acte normative care stabilesc obligații legale privind finanțarea din fonduri publice a transportului feroviar.

Legislația europeană actuală se focalizează în principal asupra legiferării mecanismelor de finanțare publică a transportului în domeniul administrării infrastructurii feroviare, prin Directiva 2012/34/UE¹, și în domeniul transportului feroviar de călători, prin Regulamentul (CE) nr. 1370/2007².

Pornind de la premisa că externalizarea costurilor transportului rutier a condus la prețuri neatractive ale transportului feroviar, cu consecințe privind migrarea clienților către transportul rutier, principiul de bază al legislației europene este că prețurile transportului feroviar trebuie limitate pentru a asigura competitivitatea cu transportul rutier, iar diferența trebuie compensată din fonduri publice astfel încât să fie acoperite integral costurile necesare ale companiilor feroviare, plus un profit rezonabil necesar pentru dezvoltare. Astfel:

În ceea ce privește administrarea infrastructurii feroviare, art. 31 alin. (3) din Directiva 2012/34/UE stabilește obligația dimensionării tarifului de utilizare a infrastructurii (TUI) la un nivel minim, dat de costurile directe imputabile operării serviciilor de transport feroviar.

„Articolul 31 – Principii de tarifyare

... (3) Fără a aduce atingere dispozițiilor alineatului (4) sau (5) din prezentul articol sau articolului 32, tarifele pentru setul minim de prestații și pentru accesul la infrastructura care conectează infrastructurile de servicii sunt stabilite la costul direct imputabil operării serviciilor de transport feroviar.”

¹ Directiva 2012/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 21 noiembrie 2012 privind instituirea spațiului feroviar unic european (reformare). Această directivă a fost modificată și completată prin Directiva (UE) nr. 2016/2370.

² Regulamentul (CE) nr. 1370 al Parlamentului European și al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului. Acest regulament a fost modificat și completat prin Regulamentul (UE) 2016/2338 al Parlamentului European și al Consiliului din 14 decembrie 2016

Regulile privind limitarea TUI în vederea menținerii la un nivel competitiv al prețurilor serviciilor de transport feroviar sunt stabilite de Comisia Europeană prin Regulamentul (UE) nr. 2015/909³. Acest regulament reprezintă un act de punere în aplicare al prevederilor Directivei 2012/34/UE.

1.4.2 Legislația națională

Legislația națională în domeniul finanțării publice a transportului feroviar a evoluat progresiv, pe măsură ce au început să fie înțelese și internalizate conceptele juridice ale legislației europene în domeniu. Astfel:

În domeniul finanțării publice a infrastructurii feroviare, Directiva 2012/34/UE a fost transpusă în legislația națională prin Legea nr. 202/2016⁴. Astfel responsabilitățile României, în calitate de stat membru, privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare, sunt atribuite Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în calitate de organ de specialitate al administrației publice centrale și de autoritate de stat în domeniul transporturilor.

Până la adoptarea Legii nr. 202/2016, singura lege specială în domeniul transportului feroviar a fost OUG nr. 12/1998⁵. Prevederile acestui act normativ în ceea ce privește finanțarea publică a transportului feroviar au evoluat, în sensul internalizării progresive a conceptelor legislației europene în domeniu.

Inițial, singura obligație a statului se referea la finanțarea din fonduri publice a investițiilor pentru reparații capitale, modernizări și/sau dezvoltări ale infrastructurii feroviare. Această obligație decurge în mod natural din calitatea statului de proprietar al infrastructurii feroviare române.

Art. 1¹ din OUG nr. 12/1998 stabilește obligația Ministerului Transporturilor de a asigura o concurență echitabilă și nediscriminatorie între modurile de transport. Principala măsură necesară în acest scop constă în internalizarea costurilor generate de modurile de transport. Sunt stabilite, de asemenea, măsurile necesare până la internalizarea completă a modurilor de transport.

1.4.3 Finanțarea publică a infrastructurii feroviare

1.4.3.1 Prevederi legislative privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare

În domeniul finanțării publice a infrastructurii feroviare, forma actuală a OUG nr. 12/1998 completează și detaliază prevederile Legii nr. 202/2016. Astfel, art. 21¹ din OUG nr. 12/1998 stabilește fără echivoc principiile care guvernează finanțarea publică a infrastructurii feroviare. În principiu pot fi identificate următoarele categorii relevante de costuri ale administratorului infrastructurii feroviare:

- Costurile de exploatare, care includ:
 - costurile privind conducerea traficului feroviar;
 - costurile privind funcționarea companiei;
 - costurile privind întreținerea infrastructurii;
 - costurile privind repararea infrastructurii.

Primele două subcategorii constituie costurile de funcționare a infrastructurii, iar ultimele două constituie costurile de mentenanță a infrastructurii.

- Costurile privind investițiile, care includ:
 - investițiile privind reînnoirea infrastructurii;
 - investițiile privind dezvoltarea și/sau modernizarea infrastructurii.

³ Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2015/909 al Comisiei privind modalitățile de calculare a costurilor generate direct în urma exploatarei serviciului de transport feroviar

⁴ Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, publicată în Monitorul Oficial nr. 900 din 9 noiembrie 2016, cu modificările și completările ulterioare

⁵ Ordonanța de urgență nr. 12 din 7 iulie 1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, republicată, cu modificările și completările ulterioare

Conform legii unele dintre aceste costuri, respectiv costurile privind repararea infrastructurii și costurile privind investițiile se finanțează exclusiv din fonduri publice. În acest sens, OUG nr. 12/1998 conține următoarele prevederi:

„Art. 25 - (1) Cheltuielile pentru reparații curente, reparații capitale, reînnoiri, investiții pentru modernizări, reabilitări, consolidări ale infrastructurii feroviare publice sunt finanțate de la bugetul de stat și, după caz, din fondurile externe nerambursabile, în limita sumelor alocate și cu respectarea prevederilor europene și naționale în ceea ce privește regulile de eligibilitate a cheltuielilor, din fonduri de la bugetele locale obținute potrivit art. 37¹ și din veniturile obținute potrivit art. 22 alin. (2).”

Practica a consacrat alocarea de fonduri publice pentru fiecare dintre aceste categorii, prin titluri bugetare distincte. Fondurile publice alocate pentru investiții pot fi fonduri naționale și/sau fonduri europene nerambursabile alocate României în cadrul programelor operaționale stabilite de comun acord cu Comisia Europeană. În plus, unele investiții realizate de CFR SA sunt finanțate direct din bugetul Uniunii Europene prin programul CEF (Connecting Europe Facility). Aceste corelări sunt evidențiate în figura de mai jos, care este preluată din Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

Este evident că fondurile alocate administratorului infrastructurii feroviare în baza prevederilor art. 25 alin. (1) din OUG nr. 12/1998 trebuie să respecte principiul acoperirii integrale a costurilor necesare.

Veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare ar trebui utilizate pentru a acoperi costurile privind conducerea traficului feroviar și costurile de funcționare ale companiei. În limita disponibilului, aceste fonduri pot fi utilizate inclusiv pentru întreținerea infrastructurii feroviare.

În aceste condiții, obligația statului, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, de a asigura echilibrul financiar al administratorului infrastructurii prin acoperirea din fonduri publice a costurilor necesare trebuie materializată prin intermediul fondurilor publice alocate pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare.

Sintetizând considerentele prezentate mai sus pot fi identificate următoarele principii legale privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare:

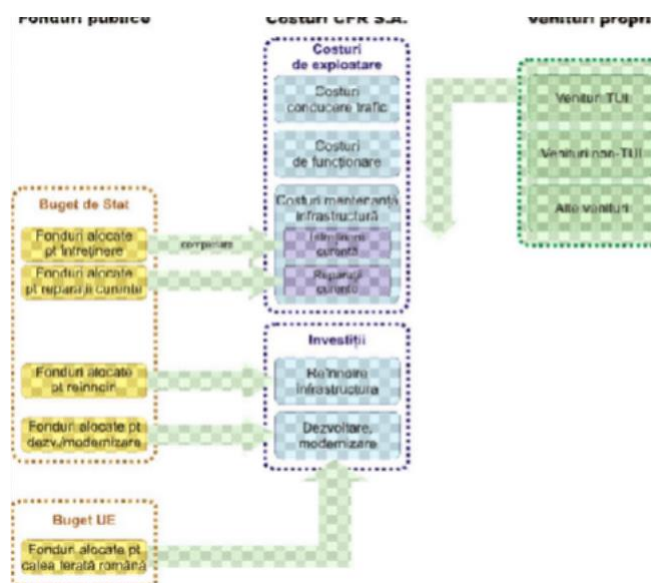


Figura 5 - Schema de principiu privind acoperirea costurilor necesare ale administratorului infrastructurii feroviare

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

- Cheltuielile privind repararea, reînnoirea și modernizarea/dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt finanțate integral din fonduri publice. Fondurile publice alocate pentru fiecare dintre aceste categorii de cheltuieli trebuie să acopere integral costurile necesare, stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare
- Veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare se utilizează, în limita disponibilităților, pentru acoperirea cheltuielilor privind conducerea traficului feroviar, funcționarea companiei și întreținerea infrastructurii feroviare publice. Fondurile publice alocate pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice trebuie să asigure acoperirea integrală a costurilor necesare și, în acest scop, trebuie dimensionate astfel încât să acopere integral diferența dintre costurile necesare și veniturile proprii ale companiei.

Pe de altă parte, trebuie precizat că există o categorie importantă de elemente ale infrastructurii feroviare care, conform legii, nu sunt incluse în infrastructura feroviară publică și, ca urmare, nu pot face obiectul finanțării din fonduri publice. Este vorba despre clădirile stațiilor de cale ferată. În cadrul acestora sunt asigurate călătorilor serviciile necesare în vederea îmbarcării/debarcării în/din trenuri. În principiu, întreținerea, repararea, reînnoirea și modernizarea acestor clădiri ar trebui asigurate de administratorul infrastructurii din venituri proprii. Legea nr. 202/2016 definește aceste clădiri ca infrastructuri de servicii și prevede perceperea de la operatorii de transport feroviar de călători a unui tarif care să asigure funcționarea acestor infrastructuri și furnizarea serviciilor necesare. Conform legii, costurile operatorilor de transport feroviar de călători generate de achitarea acestui tarif trebuie acoperite din fonduri publice prin mecanismul de compensare a obligației de serviciu public. Din nefericire, acest tarif este mult subdimensionat și nu poate asigura fondurile necesare pentru a asigura funcționarea normală a stațiilor de cale ferată și furnizarea către călători a serviciilor necesare. Consecința constă în degradarea progresivă a clădirilor stațiilor de călători și a serviciilor furnizate în cadrul acestora. Rezolvarea acestei probleme trebuie să constituie o preocupare prioritară a Consiliului de Administrație al CFR SA.

1.4.3.2 Practica finanțării publice a infrastructurii feroviare

În perioada 2012 – 2020 2024s-a evidențiat o practică consecventă de subfinanțare din fonduri publice a infrastructurii feroviare, care reprezintă inclusiv efectul lipsei unor prevederi legale explicite privind obligativitatea acoperirii integrale a costurilor necesare pentru administrarea infrastructurii feroviare.

Acoperirea doar în proporție de 35,80% a necesarului total de finanțare din fonduri publice aferent acestei perioade înseamnă un deficit total de finanțare de 15,37 miliarde lei, ceea ce înseamnă o medie anuală de 1,7 miliarde lei/an. **Valoarea medie anuală a deficitului de finanțare din fonduri publice reprezintă mai mult decât dublul veniturilor proprii anuale ale CFR SA.**

În perioada anterioară anului 2012 subfinanțarea publică a infrastructurii a fost mult mai severă, deoarece în această perioadă OUG nr. 12/1998 nu au permis alocarea de fonduri publice pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare (a se vedea paragraful anterior).

Din perspectiva considerațiilor prezentate anterior,

finanțarea insuficientă din fonduri publice a infrastructurii feroviare a amplificat efectele distorsionării competiției intermodale din cauza externalizării costurilor transportului rutier și a contribuit decisiv la angajarea transportului feroviar din România într-o spirală a declinului (a se vedea paragraful 2.3.1 de mai sus).

Tabelul următor prezintă fondurile publice naționale alocate administratorului infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025. Datele prezentate sunt preluate din actul adițional pe 2025 la contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 869/2025

Tabelul 1 – Fondurile publice alocate în perioada 2021-2025 pentru întreținerea, repararea și reînnoirea infrastructurii feroviare (mii lei)

Categorie fonduri publice	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021-2025
Întreținere						
Fonduri necesare	2.006.026	2.636.620	3.051.251	4.758.712	5.660.147	18.112.756
Fonduri alocate	1.381.365	1.939.746	1.975.261	3.185.811	3.049.200	11.528.383
Acoperire necesar	68,86%	73,57%	64,74%	66,95%	53,87%	63,65%
Deficit finanțare	-624.661	-696.874	-1.075.990	-1.572.901	-2.610.947	-6.564.373
Reparații curente						
Fonduri necesare	246.020	246.575	237.432	223.854	233.800	1.212.556
Fonduri alocate	36.665	41.873	53.030	51.532	46.800	229.900
Acoperire necesar	14,90%	16,98%	22,33%	23,02%	20,02%	18,96%
Deficit finanțare	-209.355	-204.702	-184.402	-172.322	-187.000	-982.656
Reînnoire						
Fonduri necesare	363.824	654.572	1.020.073	1.464.164	2.291.724	5.794.344
Fonduri alocate	103.140	104.024	103.246	124.173	123.801	558.404
Acoperire necesar	28,35%	15,89%	10,12%	8,48%	5,40%	9,64%
Deficit finanțare	-260.684	-550.548	-916.827	-1.339.991	-2.167.923	-5.235.940
TOTAL fonduri publice						
Fonduri necesare	2.615.870	3.537.767	4.308.756	6.446.730	8.185.671	25.119.656
Fonduri alocate	1.521.170	2.085.643	2.131.537	3.361.516	3.219.801	12.316.687
Acoperire necesar	56,75%	58,95%	49,47%	52,14%	39,33%	49,03%
Deficit finanțare	-1.094.700	-1.452.124	-2.177.219	-3.085.214	-4.965.870	-12.802.969

Sursa: act adițional pe 2024 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025

După cum se observă se preconizează menținerea unui nivel foarte redus de acoperire a necesarului de finanțare din fonduri publice a infrastructurii feroviare. Trebuie remarcată creșterea substanțială a deficitului total de finanțare din fonduri publice pentru perioada 2021-2025. Valoarea totală acestui deficit este pentru în perioada 2021-2025 la valoarea de 12,802 miliarde lei, ceea ce înseamnă o medie anuală de 2,56 miliarde lei/an. Această creștere semnificativă reprezintă în primul rând rezultatul finanțării publice insuficiente a infrastructurii feroviare, care a condus la creșterea necesarului de finanțare.

Planul multianual de finanțare a infrastructurii feroviare, stabilit prin contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025 și evidențiat în Tabelul 2 de mai sus nu mai este compatibil cu prevederile legale în vigoare, cu referire în principal la OUG nr. 12/1998. După cum s-a arătat anterior, fondurile publice alocate administratorului infrastructurii feroviare trebuie să acopere integral necesitățile de finanțare stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

Ca urmare,

pentru intrarea în legalitate este necesară reconsiderarea planului de finanțare a infrastructurii feroviare prevăzut în contractul de activitate și performanță al CFR SA și alocarea de fonduri publice suplimentare care să asigure acoperirea integrală a necesităților de finanțare stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

1.5 INFRASTRUCTURA FERROVIARĂ – PREZENTARE SINTETICĂ

1.5.1 Caracteristici principale

Rețeaua feroviară română este prezentată schematic în figura următoare. Figura evidențiază inclusiv traseul celor 8 magistrale ale rețelei feroviare.

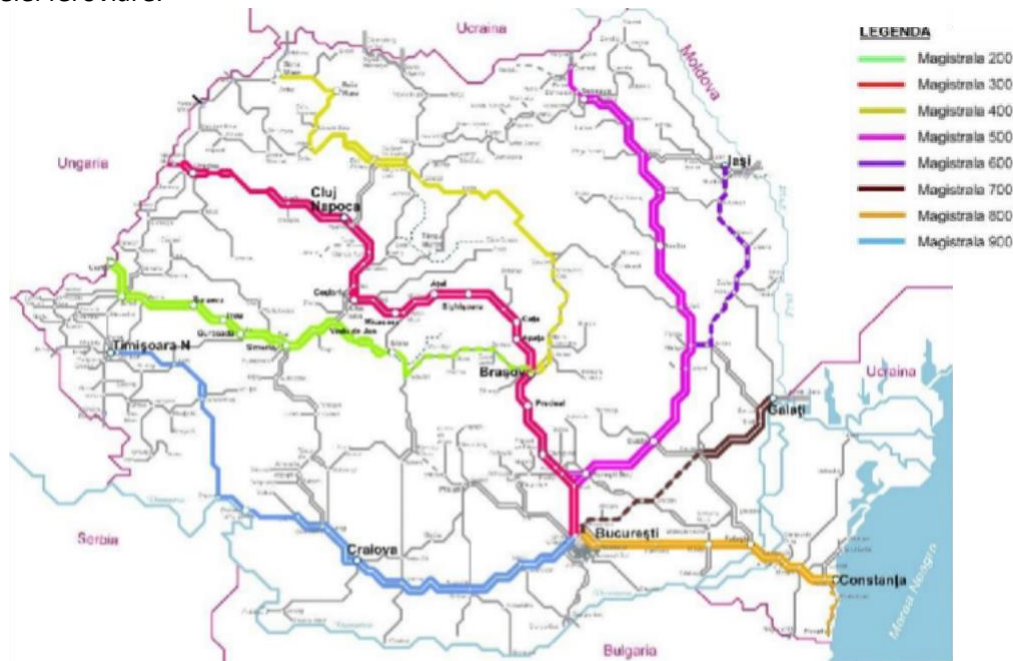


Figura 6 – Rețeaua feroviară română

Analizele prezentate în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare evidențiază o serie de atuuiri ale infrastructurii feroviare existente, importante din perspectiva susținerii mobilității populației precum și din perspectiva asigurării unui nivel adecvat de competitivitate al transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport. Astfel:

- a) Rețeaua feroviară română are o lungime suficient de mare, care plasează România pe locul 6 între statele Uniunii Europene prin prisma acestui criteriu.
- b) Rețeaua este distribuită echilibrat pe întreg teritoriul național, ceea ce constituie o caracteristică favorabilă susținerii eficiente a mobilității persoanelor și mărfurilor.
- c) Parametrii tehnici proiectați ai infrastructurii feroviare sunt adecvați pentru susținerea unui nivel suficient de ridicat de competitivitate al serviciilor de transport feroviar de călători și marfă. Tabelul următor prezintă situația actuală a vitezelor tehnice proiectate (valori medii ponderate).

Tabelul 2 – Viteze tehnice proiectate ale rețelei feroviare române

	Total rețea	Magistrale								
		100 (900)	200	300	400	500	600	700	800	Total magistrale
Viteza proiectată [km/h]	100,97	114,93	116,18	120,17	90,45	118,88	111,92	108,93	142,46	109,10

Sursa: Date companie

- d) Acoperirea geografică completă a teritoriului național și distribuția geografică echilibrată a rețelei feroviare constituie atuuiri importante din perspectiva accesibilității serviciilor de transport feroviar.
- e) Densitatea rețelei feroviare române în raport cu populația, de 533,5 km/1.000.000 locuitori, se situează peste media UE-28 (429,4 km/1.000.000 locuitori) și plasează România pe locul 14 din acest punct de vedere.

Principalele caracteristici ale rețelei feroviare române sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabelul 3 – Caracteristicile principale ale rețelei feroviare române

Nr. Crt.	Elementul	Caracteristica
1.	Lungime rețea desfășurată	19.629 km
2.	Lungime rețea nedesfășurată (EE)	10.615 km
3.	Linie dublă – lungime nedesfășurată (EE)	2.919 km
4.	Linie simplă – lungime nedesfășurată (EE)	7.600 km
5.	Linie simplă - lungime nedesfășurată ecartament larg și îngust	96 km
6.	Linie electrificată – lungime nedesfășurată (EE)	4.031 km
7.	Linie neelectrificată – lungime nedesfășurată (EE)	6.584 km
8.	Lungime rețea nedesfășurată interoperabilă (EE)	6.878 km
9.	Lungime rețea nedesfășurată neinteroperabilă (EE)	3.737 km
10.	Ecartament european (EE)	1.435 mm
11.	Ecartament larg	1.520 mm
12.	Număr tuneluri	188
13.	Lungime tuneluri	64 km
14.	Număr poduri și podețe	17.694
15.	Număr stații (puncte secționare) pe rețea	896
16.	Instalații CE	77
17.	Instalații CED cu post de comandă computerizat	15
18.	Instalații CED	559
19.	Instalații CEM	39
20.	Instalații MACT	18
21.	Instalații de asigurare	296
22.	Instalații BLA	965
23.	Instalații de semnalizare automata la treceri la nivel	1.195

Sursa: Documentul de Referință al Rețelei CFR 2026 - Anexa 5

Acest tabel evidențiază și unele puncte slabe ale rețelei feroviare române, cu referire în principal la ponderea redusă a liniilor duble, de doar 27,45% din lungimea rețelei, și la ponderea redusă a liniilor electrificate, de doar 37,92%. Acestea reprezintă puncte slabe din perspectiva dezvoltării companiei și a infrastructurii în vederea susținerii dezvoltării transportului feroviar și transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport.

1.5.2 Degradarea infrastructurii feroviare

Tabelul următor dezvăluie magnitudinea dramatică a degradării infrastructurii feroviare din România. Tabelul prezintă situația existentă la finele anului 2025 privind depășirea termenelor de scadență la reînnoire pentru principalele categorii de elemente (subsisteme) ale infrastructurii feroviare.

Se observă că ponderea elementelor de infrastructură feroviară care au depășit termenele de scadență la reînnoire este de peste 60% pentru practic toate subsistemele infrastructurii feroviare publice.

Tabelul 4 – Elemente ale infrastructurii feroviare publice care au depășit termenele de scadență la reînnoire

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente în anul 2025	Scadente la reînnoire			
			Anul 1990		Anul 2025	
			Nr U.M.	[%]	Nr U.M.	[%]
Linii curente și directe (lungime desfășurată)	km.	13 441	1 364	10,1	9 753	72,56
Poduri	buc.	4 564	1 171	25,7	3 124	68,45
Podete	buc.	13 090	1 119	8,5	9 278	70,88
Terasamente	km.	15 107	116	0,8	9 584	63,44
Tuneluri	buc.	189	24	12,8	117	61,90
Instalații de semnalizare în stații (SCB)	buc.	969	386	37,7	857	88,44
Instalații de semnalizare în linie curentă (BLA)	km.	7 739	2 750	34,9	5 958	79,99
Linii electrice de contact	km.	10 349	770	9,2	7 626	73,69
Linii electrice joasă tensiune (LES, LEA)	km.	5 031	2 965	76,4	4 121	81,91
Substații de tracțiune electrică	buc.	77	7	9,6	51	66,23
Posturi trafo 16 MVA, 110 / 27,5 KV	buc.	176	0	0,0	133	75,57

Sursa: Date companie

În ultima coloană a tabelului au fost evidențiate situațiile extrem de îngrijorătoare înregistrate la categoriile de elemente ale infrastructurii care exercită influențe semnificative asupra performanțelor circulației trenurilor, respectiv:

- Linii curente și directe, pe care se derulează efectiv circulația trenurilor. Aproape 75% din lungimea desfășurată a acestor linii a depășit deja termenele de scadență la reînnoire. Pentru a înțelege amploarea fenomenului de degradare a liniilor de cale ferată trebuie precizat că în ultimii 10 ani media depășirii termenelor de scadență la reînnoire a fost de cca 350 km/an, iar media anuală a lucrărilor de reînnoire a fost de mai puțin de 10 km/an
- Sistemele de semnalizare feroviară, prin care se asigură fluența și siguranța circulației trenurilor. Peste 85% dintre aceste instalații au depășit termenele de scadență la reînnoire.

După cum se arată în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, depășirea termenelor de scadență la reînnoire înseamnă creșterea foarte accentuată a probabilității de defectare, ca efect al uzurii acumulate, cu consecințele evidențiate sintetic în paragraful următor. În mod normal, creșterea probabilității de defectare este temperată prin acțiuni de mentenanță preventivă și/sau corectivă, respectiv întreținere curentă și reparații. În condițiile în care cheltuielile CFR SA privind întreținerea și reparațiile au fost limitate drastic din cauza finanțării publice insuficiente, creșterea probabilității de defectare a elementelor infrastructurii feroviare este practic în afara oricărui control.

Creșterea probabilității de defectare a elementelor infrastructurii feroviare înseamnă inclusiv creșterea probabilității de apariție a defectărilor periculoase sau potențial periculoase pentru siguranța circulației trenurilor. Această situație este deosebit de îngrijorătoare, deoarece menținerea unui nivel acceptabil al riscului asociat situațiilor potențial periculoase necesită reducerea vitezei de circulație a trenurilor. La limită, se poate ajunge însă chiar la situația sistării totale a traficului pe anumite porțiuni ale rețelei feroviare.

În contextul degradării infrastructurii feroviare ca efect al acumulării restanțelor la reînnoire, trebuie menționată în mod special problema vechimii lucrărilor de artă (poduri, podețe, tuneluri) existente pe rețeaua CFR. Astfel, un număr de 4 974 poduri și podețe (28,1% din total) au o vechime mai mare de 100 de ani, iar un număr de 7 368 poduri și podețe (41,6% din total) au o vechime cuprinsă între 50 și 100 ani. În aceste condiții, având în vedere inclusiv faptul că peste 70% din numărul total de poduri și podețe au durata normală de funcționare expirată⁶, efectuarea ciclurilor de reînnoire conform normativelor în vigoare este vitală pentru asigurarea exploatarei feroviare în condiții de siguranță. Situația este similară și în cazul tunelurilor, unde 20% au o vechime mai mare de 100 de ani, iar 64% au vechimi cuprinse între 40 și 100 de ani.

⁶ Conform normativelor în vigoare (HG nr. 2139/2004) durata normală de funcționare a podurilor și podețelor feroviare a fost stabilită la 40 de ani

1.5.3 Utilizarea infrastructurii feroviare

După cum s-a arătat anterior, veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare sunt practic direct proporționale cu parcursul total al trenurilor pe rețeaua feroviară aflată în administrarea acestuia.

Ca urmare, din perspectiva CFR SA - în calitate sa de administrator al infrastructurii - evoluția transportului feroviar de călători și de marfă din România se reflectă în evoluția intensității traficului feroviar pe rețeaua CFR.

Graficele din figura următoare prezintă evoluția intensității traficului pe rețeaua feroviară română în perioada 1989-2024⁷. Graficul din Figura 29-a prezintă evoluția valorilor anuale ale intensității traficului feroviar, detaliate pe tipuri de trafic: trafic de călători și trafic de mărfuri. Se observă că, pe fondul evoluției generale negative a transportului feroviar din România, intensitatea traficului pe rețeaua feroviară a suferit o contracție severă, de aproape 70% pe întreaga perioadă analizată. Ca urmare, în prezent intensitatea traficului feroviar înregistrează valori extrem de reduse, respectiv:

- trafic total: 21,80 trenuri/zi
- trafic de călători: 16,46 trenuri/zi
- trafic de marfă: 5,34 trenuri/zi

Cea mai consistentă scădere a intensității traficului feroviar s-a înregistrat în perioada 1990-1998, pe fondul declinului galopant al economiei naționale. Declinul a continuat și după anul 1998 (Figura 29-c), din cauza externalizării masive a costurilor transportului rutier și a finanțării publice deficitare a transportului feroviar.

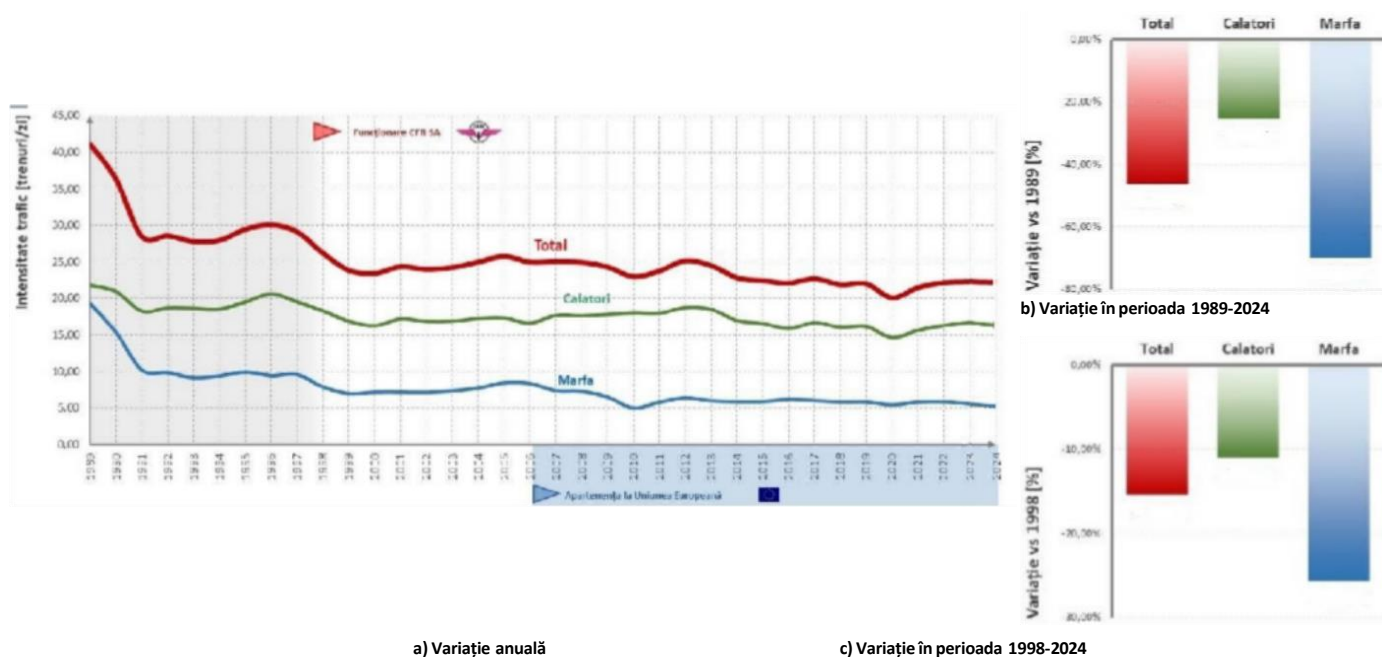


Figura 7 – Evoluția intensității traficului pe rețeaua feroviară română

Sursa: Date companie

Analiza comparativă a graficelor din Figura 29-b și Figura 20-a de mai sus arată că, deși parcursul total al călătorilor pe calea ferată a scăzut în această perioadă aprox. 88%, intensitatea traficului feroviar de călători a scăzut doar cu aprox. 25%. Altfel spus, numărul trenurilor de călători circulante a scăzut mult mai puțin decât volumul total al călătoriilor efectuate pe calea ferată. Aceasta înseamnă, în principal, scăderea numărului mediu de călători per tren circulat.

Figura următoare, preluată din Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, prezintă relațiile de transport caracterizate prin valori mai ridicate ale intensității traficului feroviar.

⁷ Pentru anul 2023 s-au luat în considerare datele valabile la data de 31.12.2024

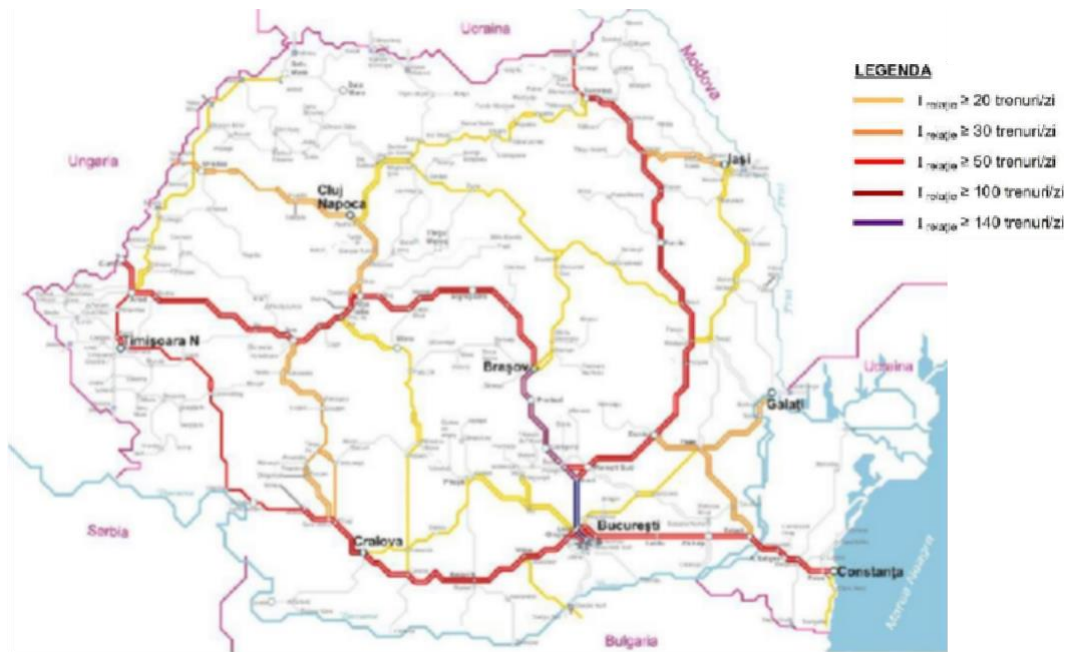


Figura 8 – Relații de transport cu intensitate ridicată a traficului feroviar

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

Corelând informațiile prezentate în această figură cu valorile medii extrem de reduse ale intensității traficului la nivelul întregii rețele feroviare, rezultă că secțiile feroviare secundare (marcate cu gri pe figura de mai sus) sunt caracterizate prin servicii de transport feroviar cu o frecvență foarte redusă, fapt care explică în bună măsură lipsa de atractivitate pentru clienți a transportului feroviar.

Pentru comparație, graficele din figura următoare prezintă, pe baza datelor furnizate de Uniunea Internațională a Căilor ferate (UIC), situația la nivel european în ceea ce privește intensitatea traficului pe rețelele feroviare naționale. Analiza vizează toate statele Uniunii Europene (mai puțin Malta și Cipru), plus Elveția – statul care deține cel mai performant sistem feroviar din Europa.

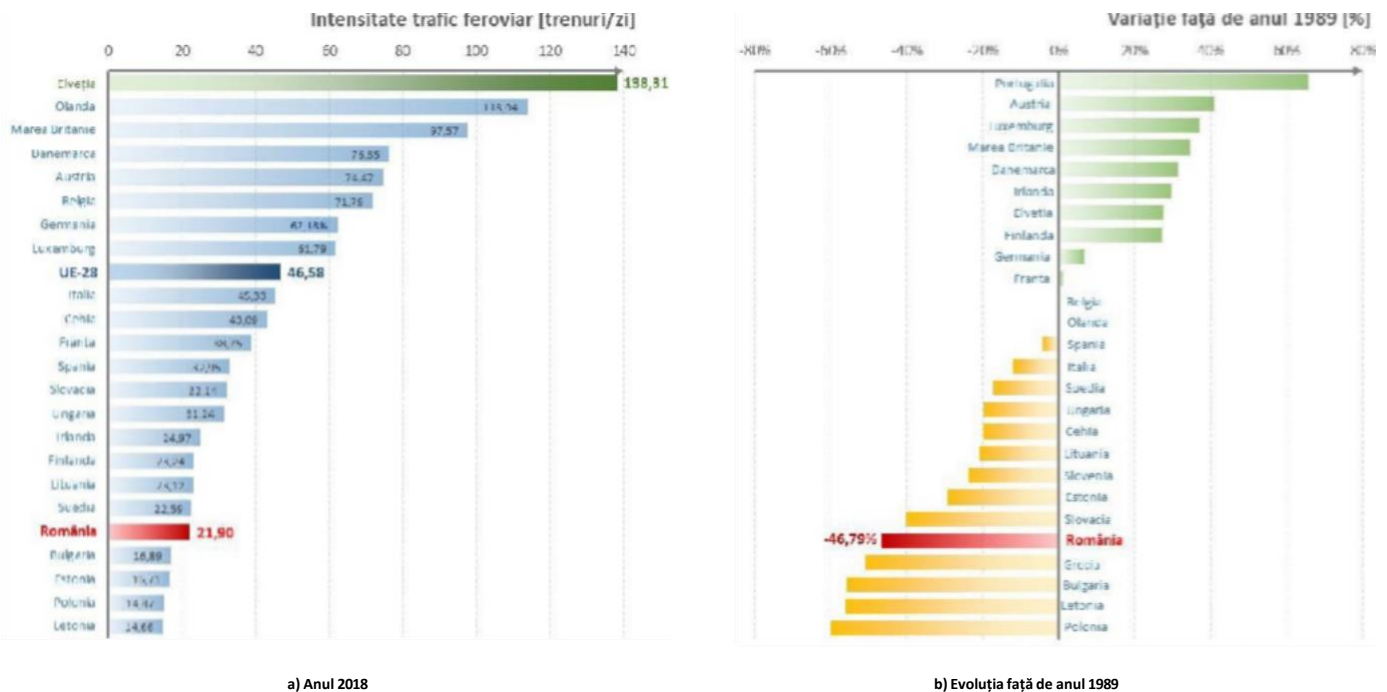


Figura 9 – Intensitatea traficului pe rețele feroviare din Europa
Sursa: Uniunea Internațională a Căilor Ferate (UIC)

Graficul din Figura 9-a prezintă un clasament al statelor europene analizate din perspectiva valorilor medii ale intensității traficului feroviar înregistrate în anul 2018 (cele mai recente date statistice publicate de UIC). Clasamentul este dominat de statele europene dezvoltate economic, fapt care reconfirmă interesul acestor state pentru transportul

feroviar care este considerat un motor important al dezvoltării economice. România este situată în subsolul acestui clasament, cu o valoare a intensității traficului feroviar care este de peste două ori mai mică decât media UE-28 și de peste șase ori mai mică decât valoarea înregistrată în Elveția.

Graficul din Figura 9-b prezintă un clasament al statelor europene analizate din perspectiva evoluției intensității traficului feroviar ulterior anului 1989. România, cu o scădere de 46,79%, se situează și în acest caz în subsolul clasamentului, fapt care evidențiază diferențele majore față de statele dezvoltate economic în ceea ce privește abordarea transportului feroviar.

CAP. 2 RAPORT DE DURABILITATE

2.1 PREZENTĂRI DE INFORMAȚII CU CARACTER GENERAL

2.1.1 Bazele întocmirii

Cerința de prezentare de informații BP-1 – Baza generală pentru întocmirea declarațiilor privind durabilitatea

Prezentul Raport prezintă datele de activitate ale CNCF „CFR” S.A. aferente perioadei 01.01.2025–31.12.2025. Raportarea nu se limitează exclusiv la operațiunile proprii ale companiei, ci include, acolo unde este relevant, informații referitoare la lanțul valoric din amonte și din aval. Analiza de dublă materialitate are în vedere atât impacturile generate de activitățile proprii ale CNCF „CFR” S.A., cât și pe cele asociate lanțului său valoric, incluzând serviciile prestate și relațiile de afaceri relevante. Pentru fiecare aspect identificat ca fiind material, raportul abordează cerințele specifice de prezentare a informațiilor și analizează impacturile, riscurile și oportunitățile aferente. Pentru exercițiul financiar 2025, raportarea informațiilor privind durabilitatea a fost întocmită pe bază individuală.

Cu ocazia elaborării prezentului raport, CNCF „CFR” S.A. nu a utilizat opțiunea de a omite o anumită informație care corespunde proprietății intelectuale, know-how-ului sau rezultatelor inovării.

CNCF „CFR” S.A. furnizează toate informațiile obligatorii prin Documentul de referință al Rețelei care se actualizează anual. Astfel, conform art. 27 alin. (3) din Legea nr. 202/2016 DRR „se actualizează periodic și se modifică dacă este cazul”. Obligațiile CNCF „CFR” S.A. privind asigurarea stării tehnice și de exploatare a infrastructurii feroviare pentru desfășurarea în condiții de siguranță a circulației trenurilor sunt stabilite în Contractul de activitate încheiat între CNCF „CFR” S.A. și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI).

Documentul de referință al rețelei (DRR) este elaborat de CNCF „CFR” S.A., administratorul infrastructurii feroviare, companie responsabilă cu operarea, mentenanța, reînnoirea și dezvoltarea infrastructurii feroviare conform Legii 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, OUG 12/1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea SNCFR și HG 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate Române „CNCF CFR S.A.”. Acest document descrie caracteristicile tehnice ale rețelei feroviare, condițiile de acces și de utilizare a infrastructurii feroviare publice precum și a infrastructurii de servicii, tarifele practicate de către CNCF „CFR” S.A. precum și orice alte informații necesare operatorilor de transport feroviar sau solicitanților care operează sau doresc să opereze trenuri pe infrastructura feroviară publică administrată de CNCF „CFR” S.A.

În conformitate cu legislația în vigoare, DRR se constituie într-un îndrumător care cuprinde informațiile relevante care sunt disponibile la un moment dat. DRR este actualizat permanent, pe măsura apariției de noi informații.

Cerința de prezentare de informații BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice

CNCF „CFR” S.A. nu s-a abătut de la orizonturile de timp mediu sau lung definite de ESRS 1, secțiunea 6.4, întrucât perioada de raportare utilizată pentru raportările financiare este cea standard de un an. Compania își aliniază strategia și obiectivele de sustenabilitate în funcție de următoarele orizonturi de timp: termen scurt (1-3 ani), termen mediu (3-5 ani), și termen lung (peste 5 ani). Aceste orizonturi sunt aplicate în mod consistent fără abateri față de definițiile din ESRS 1.

În cadrul fiecărui direcții de acțiune strategică sunt însă identificate acțiuni cu caracter prioritar din punct de vedere

temporal, care ar trebui realizate în următorii 5 ani. Aceste acțiuni prioritare sunt cuantificate din punct de vedere al costurilor estimate, în scopul de a identifica necesitățile de finanțare pentru următorii 5 ani.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare române 2021-2025, aprobată prin HG nr. 985/2020, este documentul programatic care vizează conformarea cu prevederile Directivei 2012/34/UE privind instituirea spațiului feroviar unic european, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 202/2016 și care stabilește obiectivele generale, obiectivele specifice și acțiunile strategice ale CNCF „CFR” S.A. - definite în concordanță cu o viziune strategică pe orizont de timp mediu și lung, care include drept repere anii 2025, 2030 și 2050.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare române decurge din Master Planul General de Transport al României, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 666/2016 și actualizat prin Programul Investițional 2021 – 2030. Planul de administrare a CNCF „CFR” S.A. asigură conformitatea cu actele normative care reglementează activitatea în domeniul transportului feroviar.

Contractul de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. 2021 - 2025, în conformitate cu prevederile Legii 202/2016, este instrumentul de implementare a Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare. Prin Contract sunt stabilite responsabilitățile reciproce ale CNCF „CFR”

S.A. și ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite prin Strategie, în condițiile finanțării corespunzătoare din partea statului, așa cum este reglementat la nivel European. Prin Contract sunt stabiliți indicatorii de performanță pe care CNCF „CFR” S.A. trebuie să îi atingă, în condițiile finanțării de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii la nivelul necesarului.

Astfel, în afară de prevederile referitoare la criteriile de performanță pe care CNCF „CFR” S.A. trebuie să la îndeplinească, Contractul stabilește necesitățile financiare ale CNCF „CFR” S.A. și detaliază alocările bugetare primite prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI), cu raportare la necesarul de finanțare.

În condițiile în care finanțarea din partea statului pentru întreținerea, repararea și reînnoirea infrastructurii în perioada 2021 - 2025 s-a situat la un nivel de aproximativ 50,35% din necesar, iar subfinanțarea sistemului feroviar a devenit o practică a ultimilor 35 de ani, obiectivele stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii privind mentenanța, reînnoirea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare nu vor putea fi atinse în totalitate până la sfârșitul anului 2025.

Indicatorii utilizați de CNCF „CFR” S.A. includ date obținute direct, fără a utiliza estimări bazate pe date medii sectoriale privind lanțul valoric din amonte și/sau din aval.

Toți indicatorii stabiliți și calculați conform Contractului de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. sunt influențați de următoarele surse indirecte: (i) rata de schimb valutar (ii) scrisoarea cadru privind contextul macroeconomic; (iii) metodologia de elaborare a proiectelor de buget anuale și a estimărilor pentru următorii 4 ani, precum și limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite.

Indicatorii raportați de CNCF „CFR” S.A. sunt influențați, în anumite situații, de utilizarea surselor indirecte de date ca urmare a cadrului normativ aplicabil stabilit prin Hotărârea de Guvern nr. 985/2020 și Hotărârea de Guvern nr. 920/2021.

Hotărârea de Guvern nr. 985/2020 reglementează cadrul general privind guvernarea corporativă, raportarea și monitorizarea performanței entităților publice, inclusiv a operatorilor din domeniul infrastructurii critice de transport. În aplicarea acestei hotărâri, CNCF „CFR” S.A. este obligată să utilizeze seturi standardizate de indicatori și metodologii unitare de raportare, definite la nivel central, care pot presupune:

- utilizarea unor date agregate sau indicatori calculați pe baza informațiilor furnizate de autorități publice ori organisme centrale;
- aplicarea unor metodologii comune de calcul, care pot integra valori medii sectoriale sau ipoteze standardizate, în situațiile în care datele primare nu sunt disponibile la nivel operațional;

- alinierea indicatorilor la cerințele de raportare strategică și de performanță stabilite pentru întreprinderile publice.

Ca urmare, o parte dintre indicatorii CNCF „CFR” S.A. reflectă influența surselor indirecte de date, în special în zonele în care raportarea se realizează pe baza unor cadre metodologice impuse la nivel național.

Hotărârea de Guvern nr. 920/2021 completează și detaliază cadrul de raportare și monitorizare aplicabil entităților publice, introducând cerințe suplimentare privind transparența, comparabilitatea și fundamentarea indicatorilor utilizați în evaluarea performanței. În acest context, actul normativ permite și, în anumite situații, impune:

- utilizarea surselor indirecte (date statistice oficiale, baze de date naționale sau europene, rapoarte sectoriale) pentru estimarea unor indicatori;
- recurgerea la estimări și ipoteze metodologice atunci când colectarea datelor primare ar presupune costuri disproporționate sau constrângeri operaționale;
- asigurarea comparabilității indicatorilor între entități similare din sectorul transportului feroviar.

În aplicarea Hotărârii de Guvern nr. 985/2020 și a Hotărârii de Guvern nr. 920/2021, CNCF

„CFR” S.A. utilizează, acolo unde este necesar, surse indirecte de date pentru calculul anumitor indicatori, în vederea respectării cerințelor de raportare, comparabilitate și transparență impuse de cadrul normativ. Această abordare nu afectează acuratețea generală a raportării, fiind utilizată într-un mod controlat și documentat, în conformitate cu metodologiile aplicabile.

În ceea ce privește descrierea nivelului de acuratețe a valorilor care includ date despre lanțul valoric estimate folosind surse indirecte, acuratețea raportată este de 100%, conform Contractului de activitate și performanță 2021–2025 al CNCF „CFR” S.A. și actelor adiționale anuale, în consecință, nu sunt necesare acțiuni planificate pentru a îmbunătăți acuratețea în viitor a indicatorilor care includ astfel de date. În prezent, declarația de durabilitate nu include alte cadre de raportare internaționale precum GRI, SASB sau TCFD.

În urma analizei efectuate, toate standardele au fost identificate ca fiind materiale, cu excepția ESRS E3 Resursele de apă și cele marine. În ceea ce privește E3, CNCF „CFR” SA nu desfășoară activități industriale care să aibă impact asupra aspectelor legate de resurse de apă și cele marine. Compania își desfășoară activitatea cu respectarea cerințelor legale în vigoare privind alimentarea cu apă și epurarea apelor uzate, deversarea apelor uzate realizându-se pe baza de contract cu operatori autorizați.

Guvernanța

Cerința de prezentare de informații GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 7 din 13.02.2023, a fost numit un Consiliu de Administrație format din 7 (șapte) membri cu funcții neexecutive. La data prezentei, CNCF „CFR” SA este administrată de un Consiliu de Administrație format din 6 (șase) membri cu mandat definitiv și un membru cu mandat provizoriu, cu funcții neexecutive.

Începând cu data de 18.05.2023, au fost numiți Directorii companiei – Directorul general și Directorul Financiar, cu un mandat de 4 (patru) ani.

Membrii Consiliului de Administrație și Directorii (Director General și Director Financiar) ai CNCF „CFR” S.A. au fost selectați pentru perioada 2023-2027, în baza prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și ale Hotărârii Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare. Selecția a fost realizată conform criteriilor stabilite în scrisoarea de așteptări, având în vedere două mari obiective strategice: A. Creșterea competitivității transportului feroviar pe piața internă și B.

Integrarea în spațiul feroviar unic european.

În conformitate cu art.138² din Legea 31/1990 procentul membrilor independenți este de 28,57 %.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al CNCF „CFR” S.A. care decide asupra politicii economice și asupra activității companiei, în conformitate cu mandatul acordat de acționari.

Administrarea companiei este asigurată de Consiliul de Administrație, ai cărui membri sunt selectați potrivit procedurilor prevăzute de OUG 109/2011. În cadrul acestuia sunt constituite următoarele comitete: Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor. Conducerea executivă este asigurată de Directorul General și Directorul Financiar, ambii selectați în conformitate cu aceleași prevederi legale.

Obligațiile administratorilor și ale directorilor sunt stabilite prin actul constitutiv al CNCF „CFR” S.A., prin contractele de mandat și prin legislația aplicabilă întreprinderilor publice. Responsabilitățile Consiliului de Administrație și ale directorilor în ceea ce privește impacturile, riscurile și oportunitățile sunt impuse prin Scrisoarea de așteptări emisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (Ordinul Ministerului Transportului și Infrastructurii nr. 1361/04.08.2022), fiind preluate în contractele de mandat ale acestora. Aceste aspecte sunt dezvoltate în Planul de Administrare al companiei pentru perioada 2023–2027, inclusiv în Componenta de management a acestuia. Politica CNCF „CFR” S.A. în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu -Siguranță Feroviară are ca scop promovarea unui sistem de transport feroviar eficient, sigur și modern. Aceasta vizează satisfacerea necesităților și așteptărilor părților interesate prin furnizarea de servicii calitative, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii feroviare și prin asumarea angajamentului pentru autorizarea subsistemelor structurale fixe sau modernizate și implementarea unui management energetic eficient. Politica include totodată principiile privind controlul intern managerial, protecția datelor cu caracter personal și funcționarea sistemului ERI (Entitate Responsabilă cu Întreținerea). În plus, politica susține creșterea performanței companiei în toate domeniile de activitate, inclusiv prin: (i) măsuri specifice siguranței feroviare; (ii) identificarea, evaluarea și controlul riscurilor aferente obiectivelor și/sau activităților companiei, inclusiv a riscurilor asociate siguranței feroviare generate de activitățile proprii, cât și de factorii externi; (iii) respectarea obligațiilor de conformare aplicabile; (iv) acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării; (v) implementarea unui management energetic eficient; (vi) adaptarea continuă a proceselor în scopul satisfacerii exigențelor părților interesate. Identificarea, evaluarea, ierarhizarea, tratarea, monitorizarea și revizuirea riscurilor se realizează conform procedurii „Managementul riscurilor” și aplicației „Registru de riscuri”.

Rolul conducerii în procesele, controalele și procedurile de guvernare utilizate pentru monitorizarea, gestionarea și supravegherea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților este reglementat de dispozițiile actului constitutiv al CNCF „CFR” S.A., cele ale contractelor de mandat, de ROF precum și de Regulamentul Intern în vigoare ale companiei.

Procesele, și procedurile de control și guvernare utilizate pentru monitorizarea, gestionarea și supravegherea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților în ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt detaliate în Planul de administrare al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2023 – 2027 împreună cu Componenta de management a Planului de Administrare.

Cadrul general de funcționare și dezvoltare a Sistemului de control intern managerial (SCIM) la CNCF „CFR” S.A. este reglementat prin Dispoziția Directorului General nr. 172/12.12.2023 și prin Procedura de Sistem „Metodologia pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial la CNCF „CFR” S.A.”. Această metodologie are ca obiectiv asigurarea unui control eficient al riscurilor, care să permită menținerea unui nivel acceptabil de expunere la risc pentru companie, cu costuri minime. Managementul riscului este realizat printr-o gamă largă de activități rigurose definite și organizate, întemeiate pe obiectivele strategice generale ale CNCF „CFR” S.A. Reglementările interne respectă cerințele Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al CNCF „CFR” S.A., care decide asupra politicii

economice și a activității companiei, în baza mandatului primit de la acționari. Adunările generale ale acționarilor pot fi ordinare sau extraordinare.

Adunarea generală ordinară a acționarilor are următoarele atribuții: (A) aprobă strategia globală de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare și restructurare economico-financiară a CNCF „CFR” S.A.; (B) alege membrii consiliului de administrație și cenzorii, inclusiv cenzorii supleanți, îi descarcă de activitate și îi revocă; (C) stabilește indemnizația membrilor consiliului de administrație, a secretarului acestuia și a cenzorilor; (D) stabilește competențele și răspunderile consiliului de administrație și ale cenzorilor și aprobă regulamentul de funcționare a consiliului de administrație; (E) examinează programele de activitate și proiectul bugetului de venituri și cheltuieli elaborate de consiliul de administrație și își dă acordul asupra acestora; (F) aprobă constituirea rezervelor statutare; (G) examinează, aprobă sau modifică bilanțul contabil și contul de profit și pierderi, după analizarea raportului consiliului de administrație și al cenzorilor, și aprobă repartizarea profitului; (H) fixează dividendele; (I) propune înființarea sau desființarea de filiale; (J) hotărăște cu privire la programul de investiții și de reparații capitale și stabilește plafonul valoric de la care competența revine consiliului de administrație; (K) aprobă delegări de competențe pentru consiliul de administrație al CNCF „CFR” S.A.; (L) stabilește nivelul garanției cerute administratorilor, în condițiile legii; (M) se pronunță asupra gestiunii administratorilor; (N) hotărăște gajarea, închirierea sau desființarea uneia sau mai multor unități ale CNCF „CFR” S.A.

Adunarea generală extraordinară a acționarilor are următoarele atribuții: (A) aprobă structura organizatorică a CNCF „CFR” S.A. la nivel central și teritorial; (B) hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare și la acordarea de garanții și stabilește plafonul valoric de la care competența revine consiliului de administrație; (C) hotărăște cu privire la înființarea și desființarea de sucursale, agenții și alte subunități fără personalitate juridică; (D) hotărăște cu privire la majorarea capitalului social, la modificarea numărului de acțiuni sau a valorii nominale a acestora; (E) hotărăște reducerea capitalului social sau reîntregirea acestuia prin emisiune de noi acțiuni; (F) hotărăște cu privire la mutarea sediului CNCF „CFR” S.A.; (G) analizează și propune spre aprobare fuziunea, divizarea, dizolvarea și lichidarea CNCF „CFR” S.A.; (H) hotărăște cu privire la modificarea și completarea obiectului de activitate al companiei; (I) aprobă proiectul contractului de concesiune a infrastructurii feroviare publice, ce urmează a fi negociat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, precum și modificările acestuia; (J) hotărăște cu privire la subconcesionarea sau închirierea de porțiuni ale infrastructurii feroviare publice care i-au fost atribuite în concesiune, cu avizul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii; (K) aprobă proiectul contractului de activitate al CNCF „CFR” S.A., ce urmează a fi negociat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, precum și modificările acestuia; (L) aprobă asocierea în vederea constituirii de noi societăți comerciale sau participarea cu capital la alte societăți comerciale; (M) hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor consiliului de administrație, a directorului general și a cenzorilor pentru pagubele pricinuite companiei; (N) aprobă conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta, în condițiile legii; (O) hotărăște emisiunea de obligațiuni și conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni; (P) hotărăște cu privire la orice modificare a actului constitutiv; (Q) hotărăște cumpărarea de acțiuni, cotarea la bursă, vânzarea și tranzacționarea pe piață a acțiunilor proprii; (R) aprobă acordarea de facilități privind accesul pe infrastructura feroviară; (S) stabilește plafoane valorice și competențe de efectuare a cheltuielilor; (T) numește directorul general al CNCF „CFR” S.A. și îi stabilește salariul, iar în perioada în care statul deține pachetul majoritar de acțiuni, numirea și stabilirea salariului acestuia se fac de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii; (U) stabilește adaosurile la salariu și criteriile de acordare a acestora pentru directorul general și directorii executivi; (V) hotărăște în orice alte probleme privind activitatea CNCF „CFR” S.A., cu excepția celor care revin adunării generale ordinare a acționarilor.

Consiliul de administrație al CNCF „CFR” S.A. are următoarele atribuții: (A) elaborează proiectul bugetului anual de venituri și cheltuieli al CNCF „CFR” S.A.; (B) elaborează documentațiile privind structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare al companiei; (C) elaborează și prezintă spre avizare Adunării Generale a Acționarilor strategia de dezvoltare a CNCF „CFR” S.A. pe termen lung, mediu și scurt, care se supune spre aprobare Ministerului Transporturilor și Infrastructurii; (D) asigură elaborarea și avizează proiectul contractului de concesiune a infrastructurii feroviare publice, precum și eventualele modificări ale acestuia; (E) propune

subconcesionarea sau închirierea elementelor infrastructurii feroviare publice primite în concesiune; (F) hotărăște cu privire la închirierea bunurilor proprietate publică a statului care iau fost atribuite în concesiune, altele decât infrastructura feroviară publică; (G) aprobă investițiile CNCF „CFR” S.A., în limita competențelor și plafoanelor valorice stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor; (H) aprobă criteriile de efectuare a operațiunilor de încasări și plăți; (I) aprobă efectuarea operațiunilor de cumpărare și vânzare de bunuri și de servicii; (J) aprobă încheierea contractelor de închiriere; (K) stabilește tactica și strategia de marketing; (L) aprobă încheierea sau rezilierea contractelor, potrivit competențelor acordate; (M) supune anual Adunării Generale a Acționarilor, în termen de 60 de zile de la încheierea exercițiului financiar, raportul privind activitatea desfășurată, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pentru anul precedent, precum și proiectul programului de activitate și proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs; (N) aprobă proiectul contractului colectiv de muncă ce urmează a fi negociat cu reprezentanții salariaților; (O) aprobă tarifele pentru prestațiile specifice, altele decât tariful de utilizare a infrastructurii; (P) aprobă regimul de amortizare a mijloacelor fixe ale companiei; (Q) aprobă scoaterea din funcțiune, casarea și valorificarea unor bunuri materiale, în condițiile legii; (R) asigură elaborarea proiectului contractului de activitate al CNCF „CFR” S.A.; (S) stabilește drepturile de salarizare și celelalte drepturi de personal pentru personalul de conducere al companiei; (T) rezolvă orice alte probleme stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor. Directorul general al CNCF „CFR” S.A. reprezintă compania în relațiile cu terții și are, în principal, următoarele atribuții: (A) aplică strategia și politicile de dezvoltare ale CNCF „CFR” S.A.; (B) angajează, promovează și concediază personalul companiei; (C) numește, suspendă sau revocă directorii executivi și le stabilește salariile; (D) negociază contractul colectiv de muncă, în limita mandatului acordat de consiliul de administrație; (E) încheie acte juridice în numele și pe seama CNCF „CFR” S.A.; (F) aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri, potrivit competențelor; (G) aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor; (H) îndeplinește orice alte atribuții în conformitate cu competențele acordate; (I) aprobă tariful de utilizare a infrastructurii feroviare (TUI), în condițiile legii.

Directorul general poate delega o parte din atribuțiile sale directorilor executivi sau altor persoane din cadrul CNCF „CFR” S.A. Competențele, atribuțiile și responsabilitățile directorilor executivi sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al companiei.

Raportul anual al administratorilor este întocmit în conformitate cu prevederile art. 56 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Raportul de activitate al CNCF „CFR” S.A. este întocmit în conformitate cu prevederile art. 13 alin. (3) din contractul de activitate și performanță pentru perioada 2021–2025, aprobat prin HG nr. 920/2021 și actualizat prin actul adițional nr. 1 pentru anul 2024, aprobat prin HG nr. 1460/2024. Conținutul raportului anual asigură conformitatea cu prevederile anexei nr. 12 la contractul de activitate și performanță. De asemenea, raportul respectă cerințele Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Raportul Directorilor CFR SA include date privind activitatea și execuția bugetară realizate și este întocmit în conformitate cu prevederile art. 54 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice (cu modificările și completările ulterioare).

Raportul de evaluare privind activitatea directorilor companiei este întocmit în conformitate cu prevederile art. 36 alin. (5) din OUG nr. 109/2011.

Raportul Comitetului de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Administrație privește remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, fiind întocmit în conformitate cu prevederile art. 55 din OUG nr. 109/2011.

Totodată, raportul auditorului financiar este elaborat în conformitate cu prevederile capitolului IV din OUG nr. 109/2011.

Controalele se realizează prin structurile specializate ale CNCF „CFR” S.A., organizate pe sectoare de activitate – RGSC și RGCFG – iar auditarea este efectuată de Serviciul Audit Public Intern și Serviciul Sisteme de Calitate, Mediu

și Proceduri, în baza unor programe aprobate de conducere.

Compartimentul Asistență Tehnică a Consiliului de Administrație pentru monitorizarea activității Companiei din cadrul Serviciului Audit Public Intern: (i) Derulează activități de analiză a activităților/proceselor/programelor/proiectelor din cadrul Companiei prin evaluarea și compararea rezultatelor obținute cu obiectivele stabilite; (ii) Desfășoară activități de audit intern privind rezultatele obținute de CNCF „CFR” S.A., prin examinarea gradului de îndeplinire a obiectivelor programate pentru fiecare activitate și raportul dintre efectul proiectat și rezultatul efectiv al activității; (iii) Colectează informațiile necesare în vederea identificării gradului de realizare a indicatorilor de performanță (financiari și nefinanciari) stabiliți la nivelul Companiei; (iv) raportează, periodic și la solicitare, gradul de realizare a indicatorilor de performanță stabiliți la nivelul Companiei.

Procesele pentru evaluarea și dezvoltarea expertizei organelor de administrație, conducere și supraveghere în domeniul durabilității sunt în faza de inițiere.

În ceea ce privește reprezentarea angajaților și a altor lucrători, aceasta este asigurată prin intermediul sindicatelor reprezentative, constituite și recunoscute în conformitate cu legislația muncii aplicabilă. Sindicatele reprezintă principalul mecanism formal de dialog social, facilitând exprimarea intereselor colective ale angajaților în relația cu conducerea CNCF „CFR” S.A.

Reprezentarea prin sindicate permite participarea lucrătorilor la procesele de consultare și negociere privind condițiile de muncă, sănătatea și securitatea în muncă, drepturile sociale, precum și alte aspecte relevante legate de organizarea activității. Acest cadru contribuie la integrarea perspectivei angajaților în procesul decizional și la gestionarea adecvată a impacturilor sociale asociate activităților companiei.

În cazul altor categorii de lucrători implicați în lanțul valoric, reprezentarea intereselor acestora se realizează, după caz, prin intermediul structurilor sindicale proprii ale angajatorilor respectivi sau prin mecanisme contractuale și de dialog prevăzute în relațiile de afaceri, în conformitate cu cerințele legale și cu practicile de guvernare ale CNCF „CFR” S.A.

Cerința de prezentare de informații GOV-2 – Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea

Anual, CNCF „CFR” S.A. transmite către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii („MTI”) raportul de activitate aferent Contractului de activitate și performanță pentru perioada 2021–2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 920/2021. Semestrial și anual este elaborat Raportul administratorilor privind activitatea desfășurată, precum și raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, transmis către MTI. Trimestrial, semestrial și anual, Directorii elaborează un Raport privind activitatea CFR SA. Anual, compania publică raportul auditorului financiar.

CNCF „CFR” S.A. se află în proces de organizare a mecanismelor prin care organele de administrație, conducere și supraveghere sunt informate cu privire la aspectele de durabilitate. În acest context, abordarea și managementul riscului presupun identificarea unei situații de risc și descompunerea acesteia în două componente esențiale: probabilitatea de apariție a riscului și evaluarea impactului acestuia, în cazul în care probabilitatea s-ar materializa.

Analiza calitativă a riscurilor este realizată sub formă matriceală, pornind de la identificarea riscurilor relevante, analiza probabilității de apariție, evaluarea impactului potențial și stabilirea măsurilor de remediere. Această analiză este inclusă în Planul de administrare 2023–2026 al CNCF „CFR” S.A.

În funcție de natura riscului și sursa care îl generează, au fost identificate următoarele categorii de riscuri: riscul asiguratoriu, care se referă la prejudicii sau pierderi materiale cauzate de decizii de management insuficient fundamentate; riscul în afaceri, reprezentând riscul de pierdere contrabalansat de oportunitatea de câștig prin strategii și politici de marketing; riscul proiectelor, asociat cu nerespectarea termenelor sau bugetelor alocate, legat de estimările proiectelor; riscul operațional, referitor la apariția unor evenimente critice în desfășurarea anumitor

activității; riscul tehnologic, ce include defecțiuni tehnice sau incertitudini privind eficiența noilor tehnologii; riscul politic, generat de constrângeri determinate de factori de decizie aflați sub influența contextului politic.

În urma analizei SWOT, s-a constatat că procesul decizional ar trebui să se concentreze asupra următoarelor direcții prioritare: valorificarea punctelor tari, eliminarea punctelor slabe, exploatarea oportunităților și îndepărtarea amenințărilor. Figura următoare prezintă sintetic cele mai relevante elemente ale acestei analize SWOT.

Figura 1. Analiza SWOT



Cerința de prezentare de informații GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

În aplicarea prevederilor din Legea 202/2016, care vizează crearea condițiilor pentru ca administratorul de infrastructură să reducă costul accesului la infrastructura feroviară, prin Contractul de activitate și performanță este prevăzută posibilitatea acordării de stimulente administratorului infrastructurii feroviare, cu încadrarea în prevederile bugetare aprobate, în vederea reducerii costurilor de furnizare a infrastructurii și a nivelului tarifelor de acces, în condițiile menținerii și îmbunătățirii calității serviciilor furnizate solicitanților și operatorilor de transport feroviar și a respectării cerințelor în materie de siguranță.

În aplicarea prevederilor din OUG 109/2011, sistemul de evaluare a performanței din contractele de mandat ale administratorilor și directorului general a fost corelat cu cel al prevăzut în contractul de activitate și performanță în ceea ce privește evaluarea structurilor de guvernare pe baza Indicatorilor de Performanță.

Regulile generale de evaluare a activității și de aplicare a sistemului de stimulente pentru administratori și directori în vederea creșterii nivelului de performanță al activității CNCF „CFR”

S.A. sunt cele prevăzute în tabelul următor

Tabel 1. Regulile generale de aplicare a sistemului de stimulente pentru administratori si directori

Valoarea indicelui global de performanță [%]	Calificativ	Bonus/sanctiune pentru membrii Consiliului de Administrație/Directori
>= 80	Foarte bun	Se va acorda 100% din componenta variabilă a remunerației
[60,80)	Bun	Se va acorda 60% - 80% din componenta variabilă a remunerației, coroborat cu procentul de realizare
[40,60)	Satisfăcător	Nu se va acorda componenta variabilă a remunerației
[20,40)	Nesatisfăcător	Penalizare administratori și director general prin diminuarea cu 20% a componentei fixe a remunerației
< 20	Inacceptabil	Încetarea de către AGA a contractelor de mandat

Cerința de prezentare de informații GOV-4 – Declarație privind procesul de diligență

Compania se află într-o fază inițială de organizare a unui proces formalizat de diligență în domeniul sustenabilității. În această etapă, informațiile sunt centralizate și analizate de echipa interdepartamentală, punându-se accent pe conformarea la cerințele legislative și pe identificarea principalelor impacturi, riscuri și oportunități.

Cartografierea procesului de diligență implică:

- a. Identificarea IRO: Impacturile semnificative de mediu, sociale și de guvernanță sunt stabilite pe baza analizei dublei materialități și a datelor colectate din departamentele operaționale, precum Mediu, SSM și Relații cu publicul. Printre principalele categorii de impact se numără conformitatea cu legislația de mediu, sănătatea și securitatea angajaților, precum și relațiile cu comunitățile locale.
- b. Evaluarea IRO în cadrul analizei de dubla materialitate pentru a identifica impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative pentru companie în raport.
- c. Procesul de diligență este integrat în declarația de durabilitate, iar informațiile sunt structurate pentru a reflecta principalele categorii de impacturi semnificative, măsurile adoptate pentru atenuarea riscurilor și indicatorii utilizați pentru monitorizarea progresului.

Cerința de prezentare de informații GOV-5 – Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea

Având în vedere etapa în care se află compania, mecanismele de gestionare a riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea trebuie adaptate și completate în acest sens, pornind de la concluziile prezentului Raport de durabilitate pentru anul 2025.

Strategia

Cerința de prezentare de informații SBM-1 – Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric

CNCF „CFR” S.A. este administratorul infrastructurii feroviare din România, în conformitate cu prevederile Legii nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, care transpune în legislația națională Directiva 2012/34/UE privind instituirea spațiului feroviar unic european. În baza cerințelor europene, obiectul de activitate al Companiei Naționale de Căi Ferate CNCF „CFR” S.A. constă în asigurarea exploataării, modernizării, reparării și întreținerii infrastructurii feroviare, cu scopul de a garanta accesul liber și nediscriminatoriu la infrastructură pentru toți operatorii de transport feroviar licențiați, în condiții maxime de siguranță a circulației.

CNCF „CFR” S.A. furnizează servicii operatorilor de transport feroviar de marfă sau călători, fără a avea contact direct cu clienții finali ai serviciului de transport. La nivel național, activitatea este susținută prin cele opt sucursale regionale CF, care acoperă întreg teritoriul țării. Numărul mediu de angajați estimat la sfârșitul anului 2025 este de 23.728.

Compania este responsabilă de operarea infrastructurii feroviare naționale. Veniturile totale sunt detaliate în anexă, conform informațiilor transmise de Direcția Financiară. Aplicațiile informatice utilizate de sectoarele funcționale ale CNCF „CFR” S.A. sunt dezvoltate pentru activități cu specific feroviar și sunt gestionate prin intermediul societății Informatica Feroviară S.A., filială a companiei. În conformitate cu prevederilor art. 7, alin. (2) din Legea 202/2016:

”Administratorul infrastructurii nu are dreptul de a efectua servicii de transport feroviar, cu excepția transporturilor în interes propriu reglementate prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998, republicată, cu modificările și completările ulterioare.”

În conformitate cu prevederilor art. 7, alin. (3) din Legea 202/2016:

”Administratorul infrastructurii are obligația de a asigura tuturor operatorilor de transport feroviar accesul echitabil și nediscriminatoriu la infrastructură. În acest scop, membrii adunării generale a acționarilor și membrii consiliului de administrație al administratorului infrastructurii, precum și directorii aflați în subordinea directă a acestora conform prevederilor legale în vigoare acționează în mod nediscriminatoriu și, totodată, se asigură că imparțialitatea lor nu este afectată de niciun conflict de interese.”

În conformitate cu prevederilor art. 3, pct. 18 din Legea 202/2016:

”operator de transport feroviar – (.) orice entitate publică sau privată autorizată în conformitate cu prezenta lege, a cărei activitate principală constă în furnizarea serviciilor de transport feroviar de mărfuri și/sau călători, tracțiunea fiind asigurată obligatoriu de aceasta; sunt incluse de asemenea societăți care asigură doar tracțiunea;”

Obiectivele strategice generale privind dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt stabilite în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2020–2025, aprobată prin HG nr. 985/2020. Acestea sunt creșterea competitivității transportului feroviar pe piața internă și integrarea în spațiul feroviar unic european.

Evaluarea performanțelor organizației și a guvernanței corporative este realizată anual, pentru anul anterior, prin Raportul de activitate al companiei, în baza indicatorilor aprobați prin Contractul de activitate și performanță încheiat între CNCF „CFR” S.A. și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, contract valabil pentru perioada 2021–2025 și aprobat prin HG nr. 920/2021. Prin acest contract sunt definite proiectele principale ale companiei, împreună cu calendarul de execuție și cel de finanțare multianuală și Raportul anual al administratorilor, care evaluează performanțele guvernanței corporative prin indicatorii financiari, nefinanciari și de guvernanță.

Evaluarea performanței CNCF „CFR” S.A. este realizată anual în baza aceluiași indicatori de performanță stabiliți contractual. În ceea ce privește achizițiile, contractarea lucrărilor, serviciilor sau produselor de orice natură se desfășoară conform legislației în vigoare privind achizițiile publice sectoriale. Comunicarea cu furnizorii are loc în

limitele și condițiile prevăzute de clauzele contractuale și de reglementările legale aplicabile.

Accesul pe infrastructura feroviară administrată de CNCF „CFR” S.A. se realizează prin încheierea unui contract de acces între operatorii de transport feroviar (OTF) și companie. Acest contract stabilește drepturile și obligațiile reciproce privind alocarea și utilizarea capacităților de infrastructură, precum și a altor servicii conexe furnizate de CNCF „CFR” S.A. Contractul de acces are o structură standard, este publicat în DRR și se aplică tuturor operatorilor.

Cerința de prezentare de informații SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Principalele părți interesate interne identificate în urma procesului de analiză pentru CNCF „CFR” S.A. sunt: (i) Consiliul de administrație și conducerea executivă a CNCF „CFR” S.A., care stabilesc direcțiile strategice și asigură guvernanta companiei; (ii) Angajații, care reprezintă o resursă esențială pentru furnizarea serviciilor de transport feroviar (iii) Organizațiile sindicale, care apără drepturile și interesele angajaților și participă la procesele de negociere colectivă și de reprezentare socială și (iv) Filialele CNCF „CFR” S.A. În prezent, CNCF „CFR” S.A. este acționar unic al societăților Electrificare CFR SA , Informatica Feroviară S.A. și Tipografica Filaret S.A.

Principalele părți interesate externe identificate includ:

1. Operatorii de transport feroviar și alți clienți: Aceștia sunt actorii economici care utilizează infrastructura feroviară administrată de CFR SA pentru furnizarea de servicii comerciale de transport, fiind clienți direcți în cadrul contractelor de acces. Categoria include:
 - Operatorii de transport feroviar de marfă,
 - Operatorii de transport feroviar de călători,
 - Operatori feroviari de manevră;
2. Furnizorii de bunuri/ Prestatori de servicii și lucrări (i.e. energie electrică, combustibil, piese de schimb, echipamente tehnologice, software, construcții și reparații, servicii de întreținere, curățenie, altele).
3. Ministere, instituții și agenții naționale:
 - Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, ca autoritate tutelară și acționar principal, având un rol esențial în finanțare, strategie și reglementare;
 - Ministerul Finanțelor, care supraveghează execuția bugetară și participă la aprobarea planurilor financiare anuale.
 - Autoritatea pentru Reformă Feroviară (ARF)
 - Camera Deputaților/Senat
 - Ministerul Apărării Naționale
 - Serviciul Român de Informații (SRI)
4. Autoritățile de reglementare și supraveghere din domeniul feroviar, care monitorizează respectarea normelor privind siguranța, emisiile și condițiile de muncă:
 - Autoritatea Feroviară Română, AFER, în cadrul căreia funcționează Organismul Notificat Feroviar Român – ONFR
 - Autoritatea de Siguranță Feroviară Română – ASFR
 - Agenția de Investigare Feroviară Română – AGIFER
 - Consiliul de supraveghere feroviar, structură în cadrul Consiliului Concurenței
 - Centrul Național de Calificare și Instruire în domeniul feroviar CENAFER
5. Instituții publice centrale și autorități cu responsabilități în domeniul mobilității, mediului, protecției

consumatorilor și siguranței transporturilor, cum ar fi Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, ANPC, ISU, Poliția Transporturi, etc.;

6. Finanțatorii și instituțiile de credit (inclusiv BERD, BEI, bănci comerciale), care susțin investițiile în modernizarea infrastructurii feroviare;

7. Instituții și organisme UE, cum ar fi Agenția Uniunii Europene pentru Căi Ferate (European Union Agency for Railways – ERA), care reprezintă autoritatea europeană de reglementare și supraveghere a siguranței și interoperabilității feroviare în Uniunea Europeană

8. Comunitățile locale (inclusiv riveranii), autoritățile locale (UAT-uri) și asociațiile de dezvoltare intercomunitară, care beneficiază de conectivitatea oferită de serviciile de transport feroviar și pot colabora în dezvoltarea infrastructurii;

9. Diverși colaboratori: entități care contribuie la realizarea unor obiective ale CNCF CFR SA, fără a fi implicate direct în relații contractuale. Acestea pot include:

- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Transporturi – INCERTRANS (partener în testare, omologare, cercetare);
- Universități tehnice (ex. Universitatea Politehnica București, UTCB – pentru programe de instruire, cercetare și inovare în domeniul feroviar);
- Academia Română
- Alte companii feroviare din Europa (colaborări în proiecte transfrontaliere sau rețele feroviare comune – de ex. RailNetEurope).

10. Entități cu rol tehnic sau logistic asociate: societăți precum Telecomunicații CFR S.A. sau Grup Exploatare și Întreținere Palat CFR S.A., care contribuie indirect la susținerea funcționării infrastructurii prin servicii de comunicații, întreținere clădiri sau administrare logistică.

11. Partenerii internaționali în transportul transfrontalier de călători (ex. organizații internaționale feroviare, cum ar fi UIC – Uniunea Internațională a Căilor Ferate);

12. ONG-uri și organizații ale societății civile, interesate de aspecte legate de accesibilitate, mediu, siguranță și dezvoltare durabilă;

13. Mass-media și publicul larg, care influențează și reflectă percepția publică asupra calității și eficienței infrastructurii feroviare.

În strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare sunt stabilite obiective care au în vedere satisfacerea cerințelor părților interesate în ceea ce privește: (i) creșterea mobilității populației; (ii) creșterea volumului de călători și marfă transportat pe calea ferată și transferul modal de la transportul rutier; (iii) dezvoltarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european; (iv) contribuția la respectarea angajamentelor României în calitate de stat membru al UE față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației.

În ceea ce privește respectarea cadrului de reglementare, Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar analizează și se pronunță cu privire la tratamentele inechitabile, discriminatorii cuprinse în decizii ale administratorului infrastructurii în ceea ce privește: documentul de referință al rețelei, procedura de alocare a capacităților de infrastructură feroviară, sistemul de tarifare, măsurile privind accesul în condiții transparente și nediscriminatorii.

Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar supraveghează negocierile dintre solicitanți și administratorul infrastructurii feroviare cu privire la nivelul tarifelor de utilizare a infrastructurii feroviare.

Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar monitorizează activitatea piețelor de servicii feroviare, fără a aduce atingere competențelor Consiliului Concurenței în acest sens și formulează recomandări pentru adoptarea de măsuri care să asigure caracterul nediscriminatoriu al tarifelor, al accesului la infrastructura feroviară și care să faciliteze dezvoltarea pieței serviciilor de transport feroviar.

În cadrul domeniului relațiilor internaționale, CNCF „CFR” S.A. este orientată spre realizarea următoarelor obiective:

- poziționarea corespunzătoare a CNCF „CFR” S.A. pe plan internațional prin facilitarea comunicării și a întâlnirilor la nivelul organizațiilor și structurilor internaționale și al companiilor cu specific feroviar: administratori de infrastructură, operatori de transport, furnizori de produse, lucrări și servicii.
- implicarea CNCF „CFR” S.A. în crearea spațiului unic feroviar european și a interoperabilității feroviare, precum și facilitarea accesului CNCF „CFR” S.A. la cele mai bune practici și metode internaționale privind administrarea infrastructurii feroviare și de aplicare a legislației feroviare a Uniunii Europene,
- consolidarea poziției CNCF „CFR” S.A. în cadrul organizațiilor internaționale feroviare,
- reprezentarea intereselor părții române, solicitată de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, prin acordarea de asistență în probleme specifice administratorului de infrastructură feroviară.

CNCF „CFR” S.A. colaborează permanent cu părțile interesate pentru oricare dintre chestiunile menționate la punctul nr.1.

Colaborarea cu părțile interesate este realizată prin:

- organizarea consultărilor cu ocazia stabilirii calendarului de alocare a capacităților de infrastructură;
- definirea și propunerea unui cadru legislativ adecvat pentru desfășurarea activității CNCF CFR” S.A.;
- modificări ale legislației naționale și conformarea cu cerințele europene;
- analiza și/sau elaborarea punctelor de vedere referitoare la proiectele de acte normative europene;
- participarea în structurile de guvernare și execuție a coridoarelor europene de transport feroviar;
- dezvoltarea cooperării bilaterale și a schimburilor de experiență, cu entități feroviare, în special cu administratorii de infrastructură feroviari din statele vecine;
- implicarea în structurile de execuție prin participarea la activitățile specifice derulate, cu scopul de a asimila cele mai bune practici și metode privind administrarea infrastructurii feroviare și pentru identificarea posibilităților de diseminare și aplicare a acestora la nivelul CNCF „CFR” S.A.;
- acordarea consultanței tehnice, atunci când este solicitată, în limitele competențelor care îi revin;
- implicarea părților interesate este imperativă, în vederea îndeplinirii obiectivelor stabilite prin documentele programatice naționale:
 - Master Planul General de Transport împreună cu Programul Investițional, aprobate prin HG nr. 666/2016 și HG nr. 1312/2021;
 - Programul de transfer modal către calea ferată, aprobat prin HG nr. 1302/2016;
 - Strategia de Dezvoltare a Infrastructurii Feroviare, aprobată prin HG nr. 985/2020;
 - Contractul de activitate și performanță, aprobat prin HG nr. 920/2021;
 - Strategia de implementare ERTMS, aprobată prin HG nr. 651/2022,
- Documentele generate de cadrul legislativ național:
- Obligații care decurg din contractul de concesiune a infrastructurii feroviare publice;

- Planul de Afaceri al CNCF „CFR” S.A., care decurge ca obligație legală din Legea 202/2016;
- Planul de Administrare al CNCF „CFR” S.A., care decurge ca obligație legală din OUG 109/2011;
- Componenta de management a Planului de administrare, care decurge ca obligație legală din OUG 109/2011,
- Obiectivele asumate de România, în calitate de stat membru al UE, de respectare a angajamentelor față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației.

CNCF „CFR” S.A., conform competențelor care îi revin, ia în considerare toate observațiile formulate de părțile interesate.

CNCF „CFR” S.A. înțelege interesele părților interesate prin consultări directe și analize periodice, având în vedere cerințele legale, așteptările clienților și nevoile companiei. Aceste interese sunt luate în considerare în elaborarea planurilor de investiții și de modernizare a infrastructurii, în dezvoltarea programelor educaționale și a campaniilor de conștientizare, în politica de mediu și conformarea cu standardele ISO 14001.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare este elaborată și se aprobă prin hotărâre a Guvernului, în conformitate cu prevederile legii nr. 202/2016, de transpunere a Directivei nr. 2012/34/UE privind spațiul feroviar unic european. Prin urmare, în procesul de elaborare și aprobare documentul respectă prevederile legale privind consultarea publică, proces în care toate părțile interesate pot elabora puncte de vedere, la care CNCF „CFR” S.A. este obligată să răspundă prin modificarea prevederilor avute în vedere sau prin motivarea deciziilor luate.

Strategia de Dezvoltare a Infrastructurii Feroviare, aprobată prin HG nr. 985/2020 anterior aprobării prin HG 985/2020, iar forma aprobată a Strategiei este afișată pe site-ul CFR SA, la secțiunea ”Programe și strategii”.

În ceea ce privește respectarea cadrului de reglementare, Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar:

- analizează și se pronunță cu privire la tratamentele inechitabile, discriminatorii cuprinse în decizii ale administratorului infrastructurii în ceea ce privește: documentul de referință al rețelei, procedura de alocare a capacităților de infrastructură feroviară, sistemul de tarifare, măsurile privind accesul în condiții transparente și nediscriminatorii;
- supraveghează negocierile dintre solicitanți și administratorul infrastructurii feroviare cu privire la nivelul tarifelor de utilizare a infrastructurii feroviare;
- monitorizează activitatea piețelor de servicii feroviare, fără a aduce atingere competențelor Consiliului Concurenței în acest sens;
- formulează recomandări pentru adoptarea de măsuri care să asigure caracterul nediscriminatoriu al tarifelor, al accesului la infrastructura feroviară și care să faciliteze dezvoltarea pieței serviciilor de transport feroviar;

Cerința de prezentare de informații SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

În urma aplicării metodologiei de dublă materialitate, CNCF „CFR” S.A. a identificat 21 de aspecte de durabilitate care depășesc pragul de materialitate stabilit, corespunzătoare unor subteme ce includ impacturi, riscuri și oportunități (IRO) relevante. În total, au fost evaluate 38 de IRO materiale, respectiv 30 de impacturi și 8 riscuri și oportunități, structurate după cum urmează:

- 2 impacturi negative reale;
- 0 impacturi negative potențiale;
- 27 impacturi pozitive reale;
- 1 impact pozitiv potențial;
- 4 riscuri;
- 4 oportunități.

Activitățile CNCF „CFR” S.A. se pot desfășura în contexte complexe, marcate de factori externi sau interni care pot genera constrângeri în dezvoltare și operare, precum apariția unor riscuri critice, modificări ale mediului economic sau politic ori situații de conflict. Aceste situații sunt anticipate la nivelul managementului într-o măsură rezonabilă, iar efectele potențiale sunt gestionate prin aplicarea unor metode adecvate de management al riscului.

În funcție de sursa generatoare, riscurile relevante pentru activitatea companiei pot fi grupate în următoarele categorii:

- riscuri de afaceri, legate de evoluția pieței și de competiție;
- riscuri de proiect, aferente întârzierilor, depășirilor de costuri sau dificultăților tehnice în implementarea proiectelor;
- riscuri operaționale, generate de evenimente critice în desfășurarea activităților curente;
- riscuri tehnologice, asociate introducerii sau funcționării unor tehnologii noi;
- riscuri politice, determinate de constrângeri sau decizii la nivel de politici publice.

Abordarea managementului riscului se bazează pe evaluarea probabilității de apariție și a impactului potențial, în cazul materializării riscurilor identificate.

Principalele riscuri identificate în cadrul procesului de evaluare includ:

- Riscuri de afaceri: lipsa interesului pentru extinderea rețelei feroviare; apariția unor competitori;
- Riscuri de proiect: blocarea sau întârzierea proiectelor de extindere a infrastructurii feroviare din motive tehnice, administrative sau sociale; instabilitatea terenurilor; impactul lucrărilor asupra altor moduri de transport; accidente de muncă; depășirea costurilor și a termenelor; refuzul recepției lucrărilor;
- Riscuri operaționale: defectarea componentelor infrastructurii feroviare; greve; cerere insuficientă pentru serviciile de transport feroviar; costuri operaționale ridicate; insuficiența fondurilor pentru acoperirea obligațiilor financiare;

Analiza calitativă a acestor riscuri, realizată sub forma unei matrice de probabilitate și impact, precum și măsurile de atenuare aferente sunt incluse în Planul de administrare 2023–2027 al CNCF „CFR” S.A.

Obiectivele strategice ale CNCF „CFR” S.A. vizează creșterea mobilității populației, transferul modal de la transportul rutier la cel feroviar, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european. Totodată, compania contribuie la respectarea angajamentelor României, în calitate de stat membru al Uniunii Europene, privind siguranța feroviară, protecția mediului și satisfacerea nevoilor de mobilitate.

În acest context, riscurile și impacturile identificate influențează direct sau indirect mediul înconjurător și populația, iar gestionarea acestora este integrată în strategia și modelul de afaceri al companiei.

Implementarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2020–2025, aprobată prin HG nr. 985/2020, este susținută printr-un plan multianual de finanțare de la bugetul de stat, în conformitate cu Legea nr. 202/2016 și cu prevederile HG nr. 920/2021 privind Contractul de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A., actualizat anual.

Adoptarea strategiei și încheierea contractului de activitate și performanță reprezintă oportunități relevante pentru dezvoltarea companiei și a infrastructurii feroviare, întrucât stabilesc un cadru coerent de finanțare, obligații clare pentru părțile implicate și obiective de performanță în domeniile mentenanței, reînnoirii și modernizării infrastructurii.

Prin această abordare, CNCF „CFR” S.A. asigură integrarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative în procesul decizional strategic și în modelul său de afaceri, în conformitate cu cerințele ESRS SBM-3.

2.1.2 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

2.1.2.1 Prezentări de informații privind procesul de evaluare a semnificației

Cerința de prezentare de informații IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

Compania a realizat o evaluare a dublei materialități conform standardelor ESRS. Această evaluare se bazează pe două aspecte esențiale conform legislației europene: impactul pe care compania îl are asupra mediului și societății (perspectiva inside-out) și tendințele care generează riscuri și oportunități pentru companie (perspectiva outside-in).

Procesul de evaluare a dublei materialități a presupus înțelegerea contextului, identificarea activităților și relațiilor de afaceri, precum și analiza altor informații relevante și identificarea părților interesate afectate. Această etapă a implicat discuții de management, analize documentare și consultarea părților interesate identificate pentru a crea o bază solidă în ceea ce privește factorii care influențează activitatea companiei.

Pasul următor în realizarea analizei de dublă materialitate a constat în identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților (IRO) legate de aspectele de durabilitate. Pentru aceasta, au fost dezvoltate chestionare specifice care au fost utilizate pentru a colecta și analiza informațiile furnizate de părțile interesate afectate. Aceste chestionare au permis o evaluare detaliată a IRO relevante, contribuind astfel la construirea unei imagini complete asupra impactului companiei asupra mediului și societății.

În final, evaluarea și determinarea IRO materiale legate de aspectele de durabilitate au fost realizate prin stabilirea unei metodologii care să abordeze atât materialitatea impactului, cât și materialitatea financiară. Această abordare sistematică asigură o conexiune clară între activitățile companiei și rezultatele evaluate, permițând astfel o gestionare eficientă a resurselor și o comunicare transparentă cu toate părțile interesate.

Prin identificarea principalelor aspecte de durabilitate relevante, evaluarea facilitează stabilirea domeniului de aplicare al raportării, alocarea eficientă a resurselor și oferă informații esențiale pentru elaborarea strategiei organizației.

Impacturile au fost evaluate în funcție de gravitate și probabilitate, abordându-se o importanță deosebită caracteristicilor precum amploarea, domeniul de aplicare și iremediabilitatea fiecărui impact. Astfel, pragul de materialitate pentru impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în procesul de analiză a dublei materialități a fost stabilit la 15 puncte, asigurându-se că doar aspectele semnificative sunt incluse în raportare.

Procesul de identificare, evaluare și prioritizare a impacturilor semnificative a fost realizat conform metodologiei

agreate și este structurat în mai multe etape pentru a acoperi toate aspectele relevante de mediu și sociale.

Procesul a fost centrat pe analiza activităților proprii ale CNCF „CFR” S.A. , în special pe dezvoltarea infrastructurii și asigurarea accesului echitabil și nediscriminatoriu la infrastructura feroviară. Activitățile de operare și întreținere a infrastructurii au fost identificate ca având potențial redus de impact negativ asupra mediului și comunităților.

- S-au analizat relațiile de afaceri cu furnizorii de echipamente și materiale, precum și cu contractorii implicați în lucrările de infrastructură, având în vedere că aceste contracte pot genera riscuri indirecte, cum ar fi poluarea accidentală sau utilizarea resurselor în mod ineficient.

- În procesul de identificare și evaluare a impacturilor, „CNCF CFR” S.A. a implicat părțile interesate prin consultări directe, inclusiv angajați, autorități locale, comunități și organizații non-guvernamentale.

- Au fost organizate sesiuni de consultare publică pentru a înțelege modul în care proiectele de investiții și operațiunile curente afectează comunitățile locale.

- Experți externi au fost implicați în analiza riscurilor de mediu și în evaluarea impacturilor financiare potențiale. Aceștia au contribuit la validarea metodologiei și la interpretarea rezultatelor.

Pentru a îndeplini obiectivele strategice, CNCF „CFR” S.A. își ajustează cultura organizațională și activitățile în mod continuu la condițiile externe din domeniul de activitate propriu, concomitent cu menținerea/îmbunătățirea stabilității interne a companiei.

CNCF „CFR” S.A. respectă principiul transparenței, recunoaște rolul fundamental al mijloacelor de informare și realizează o comunicare transparentă către public, prin toate mediile de comunicare, în conformitate cu strategia de comunicare a companiei și cu prevederile legale.

Impacturile negative au fost prioritizate pe baza gravității (amplourea, domeniul și iremediabilitatea) și probabilității de apariție. De exemplu, impacturile legate de poluarea accidentală au fost clasificate ca având gravitate ridicată și probabilitate medie.

Impacturile pozitive au fost evaluate în funcție de amploarea beneficiilor aduse comunităților și mediului, cum ar fi reducerea emisiilor de GES, sau creșterea siguranței cetățenilor.

Pentru stabilirea semnificației aspectelor legate de durabilitate în scopul raportării, au fost utilizate praguri cantitative și calitative, inclusiv evaluarea financiară a riscurilor și oportunităților.

Procesul de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și oportunităților cu efecte financiare în cadrul CNCF „CFR” S.A. a fost realizat conform metodologiei agreeate. Acesta include o analiză riguroasă a factorilor interni și externi care pot influența performanța financiară și fluxurile de numerar ale companiei.

Impacturile asupra mediului și societății au fost evaluate pentru a determina modul în care acestea pot genera riscuri financiare directe și indirecte. De exemplu, emisiile de gaze cu efect de seră (GES) pot conduce la creșterea costurilor operaționale și la riscuri de conformitate legală.

Dependența de resurse naturale (cum ar fi energia) a fost analizată pentru a identifica riscurile legate de disponibilitatea acestor resurse.

Relațiile de afaceri cu furnizorii și clienții au fost evaluate pentru a identifica oportunități și riscuri asociate lanțului de aprovizionare. De exemplu, utilizarea de materiale și tehnologii eficiente energetic poate reduce costurile operaționale, în timp ce contractele cu furnizori care nu respectă normele de mediu pot genera sancțiuni sau pierderi financiare.

Probabilitatea și magnitudinea efectelor au fost evaluate utilizând o scală de punctaj internă. Riscurile și oportunitățile au fost clasificate în funcție de:

- Probabilitatea de apariție, evaluată pe o scală de la 1 (foarte scăzută) la 5 (foarte ridicată).

- Magnitudinea efectului financiar, evaluată în funcție de impactul asupra veniturilor, costurilor și investițiilor, cu praguri definite pentru impacturi minore (<1.000.000 RON), moderate (1.000.000 - 100.000.000 RON) și critice (>100.000.000 RON).

Criterii calitative și cantitative au fost utilizate pentru a analiza efectele riscurilor și oportunităților:

- Efectele financiare potențiale asupra activelor și datoriilor raportate.
- Riscurile care pot conduce la ajustări contabile semnificative în următorul an financiar.

Integrarea riscurilor de sustenabilitate în cadrul general de management al riscurilor va fi realizată prin corelarea acestora cu riscurile operaționale, financiare și reputaționale ale companiei.

Instrumentele utilizate pentru evaluarea riscurilor includ:

- Registrul Riscurilor pe Companie, care evidențiază riscurile financiare, de mediu și sociale identificate;
- Analizarea gravității și probabilității efectelor, utilizate pentru a prioritiza riscurile legate de durabilitate în comparație cu riscurile tradiționale;
- Riscurile de sustenabilitate care au fost analizate cu prioritate includ:
 - Schimbările climatice, cu impact direct asupra infrastructurii și operațiunilor;
 - Riscurile de conformitate legală legate de legislația de mediu și sănătate;
 - Riscurile reputaționale legate de impacturile sociale asupra comunităților afectate de activitățile companiei.

Prioritatea riscurilor legate de durabilitate în raport cu alte tipuri de riscuri se stabilește în urma evaluării efectuate în registrul de riscuri conform procedurii privind managementul riscurilor.

Modul în care procesul de identificare, evaluare și gestionare a impacturilor și a riscurilor este integrat în procesul general de gestionare a riscurilor companiei și este utilizat pentru a evalua profilul general de risc și procesele de gestionare a riscurilor companiei, fiind detaliat în Raportul anual de management.

În tabelul de mai jos, sunt prezentate temele, subtemele și sub-sub-temele incluse în Raportul de durabilitate pentru anul 2025, precum și o justificare concisă referitoare la aspectele care nu sunt considerate materiale și care nu au fost incluse în conținutul raportului.

Tabel 2. Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
ESRS E1	Schimbările climatice	Adaptarea la schimbările climatice	-	Este abordată în RD
		Atenuarea schimbărilor climatice	-	Este abordată în RD
		Eficiența energetică	-	Este abordată în RD
ESRS E2	Poluare	Poluarea aerului	-	Este abordată în RD
		Poluarea apei	-	Este abordată în RD
		Poluarea solului	-	Nu este material, datorită măsurilor adoptate la nivelul companiei.
		Poluarea organismelor vii și a resurselor alimentare	-	Nu este cazul, deoarece activitatea companiei nu implică poluarea organismelor vii și a resurselor alimentare.
		Substanțele care prezintă motive de îngrijorare	-	Nu este cazul, CNCF „CFR” S.A. nu utilizează substanțe care prezintă motive de îngrijorare.
		Substanțele care prezintă motive de îngrijorare deosebită	-	Nu este cazul, CNCF „CFR” S.A. nu utilizează substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită – respectiv substanțe considerate foarte periculoase.
		Microplasticele	-	Nu este cazul, CNCF „CFR” S.A. nu produce, nu utilizează, nu comercializează și nu generează microplastice în activitatea desfășurată.

Standarde ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
ESRS E3	Resursele de apă și cele marine	Resursele de apă	-	Nu este cazul, întrucât nu există deversări care să afecteze mediul înconjurător, iar consumul de apă este minimal în cadrul activității companiei.
		Resursele marine	-	Nu este cazul, nu se utilizează apă din surse marine și nu se evacuează apă în oceane.
ESRS E4	Biodiversitatea și ecosistemele	Factorii determinanți ai impactului direct asupra declinului biodiversității		Este abordată în RD
		Impacturile asupra stării speciilor		Este abordată în RD
		Impacturile asupra întinderii și stării ecosistemelor		Nu este cazul. Activitatea companiei nu are impact asupra întinderii și stării ecosistemelor.
		Impacturile și dependențele de serviciile ecosistemice		Nu este cazul. Activitatea companiei nu are impact asupra serviciilor ecosistemice.
ESRS E5	Economie circulară	Intrările de resurse, inclusiv utilizarea resurselor	-	Este abordată în RD
		Ieșirile de resurse legate de produse și servicii	-	Această subtemă este nematerială
		Deșeurile	-	Această subtemă este

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
				nematerială
ESRS S1	Forța de muncă proprie	Condiții de muncă	Locuri de muncă sigure	Este abordată în RD
			Timpul de lucru	Această sub-subtemă este nematerială
			Salarii adecvate	Această sub-subtemă este nematerială
			Dialog social	Această sub-subtemă este nematerială
			Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere și drepturile de informare, consultare și participare ale lucrătorilor	Această sub-subtemă este nematerială
			Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă	Această sub-subtemă este nematerială
			Echilibru între viața profesională și cea privată	Această sub-subtemă este nematerială
			Sănătatea și siguranța	Este abordată în RD
		Egalitatea de tratament și de șanse pentru toți	Egalitatea de gen și plata egală pentru muncă de valoare egală	Această sub-subtemă este nematerială
			Formare și dezvoltarea competențelor	Această sub-subtemă este nematerială
			Ocuparea forței de muncă și incluziunea persoanelor cu dizabilități	Această sub-subtemă este nematerială
			Măsuri împotriva violenței și a hărțuirii la locul de muncă	Această sub-subtemă este nematerială
			Diversitatea	Această sub-subtemă este nematerială
		Alte drepturi legate de muncă	Munca copiilor	Nu este cazul în România.
			Muncă forțată	Nu este cazul în România.
Locuințe adecvate	Nu este cazul în România.			
Confidențialitatea	Este abordată în RD			
ESRS S2	Lucrătorii din lanțul valoric	Condiții de muncă	Locuri de muncă sigure	Această sub-subtemă este nematerială
			Timpul de lucru	Această sub-subtemă este nematerială

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații			
	Temă	Subtemă	Sub-subteme				
			Salarii adecvate	Această sub-subtemă este nematerială			
			Dialog social	Această sub-subtemă este nematerială			
			Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere și drepturile de informare, consultare și participare ale lucrătorilor	Este abordată în RD			
			Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă	Această sub-subtemă este nematerială			
			Echilibru între viața profesională și cea privată	Această sub-subtemă este nematerială			
			Sănătatea și siguranța	Această sub-subtemă este nematerială			
			Egalitatea de tratament și de șanse pentru toți	-	Este abordată în RD		
			Alte drepturi legate de muncă	Munca copiilor	Această sub-subtemă este nematerială		
				Muncă forțată	Această sub-subtemă este nematerială		
				Locuințe adecvate	Această sub-subtemă este nematerială		
				Confidențialitatea	Această sub-subtemă este nematerială		
			ESRS S3	Comunitățile afectate	Drepturile economice, sociale și culturale ale comunităților	Locuințe adecvate	Nu este cazul – nu face obiectul activității CNCF „CFR” S.A.
						Hrană adecvată	Nu este cazul – nu face obiectul activității CNCF „CFR” S.A.
Apa și salubritatea	Nu este cazul – nu face obiectul activității CNCF „CFR” S.A.						
Impacturi legate de terenuri	Această sub-subtemă este nematerială						
Impacturi legate de securitate	Este abordată în RD						
Drepturile civile și politice ale comunităților	Libertatea de exprimare	Este abordată în RD					
	Libertatea de întrunire	Această sub-subtemă este nematerială					

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații	
	Temă	Subtemă	Sub-subteme		
			Impactul asupra apărătorilor drepturilor omului	Această sub-subtemă este nematerială	
		Drepturile populațiilor indigene	-	Nu este cazul – nu face obiectul activității. Nu se regăsesc populații indigene în România.	
ESRS S4	Consumatorii și utilizatorii finali	Impacturile legate de informare pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Confidențialitatea	Această sub-subtemă este nematerială	
			Libertatea de exprimare	Este abordată în RD	
			Accesul la informații (de calitate)	Este abordată în RD	
		Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Sănătatea și siguranța	Este abordată în RD	
			Securitatea unei persoane	Această sub-subtemă este nematerială	
			Protecția copilului	Nu este cazul – activitatea nu implică interacțiunea cu copiii.	
		Incluziunea socială a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Nediscriminarea	Este abordată în RD	
			Accesul la produse și servicii	Această sub-subtemă este nematerială	
			Practici de comercializare responsabile	Această sub-subtemă este nematerială	
ESRS G1	Conduita profesională	Cultură corporativă	-	Este abordată în RD	
		Protecția avertizorilor	-	Este abordată în RD	
		Bunăstarea animalelor	-	Nu este cazul. Activitatea CNCF „CFR” S.A. nu presupune interacțiunea cu animalele.	
		Angajamentul politic și activitățile de lobby	-	Nu este cazul. Această activitate nu este reglementată legal.	
		Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plată	-	Această sub-subtemă este nematerială	
		Corupția și mita	Prevenirea și depistarea, inclusiv formarea		Este abordată în RD
			Incidente		Nu este cazul. Nu s-au înregistrat incidente la nivelul companiei.
		Securitate digitală –aspect adițional material: protecția datelor informatice	-	Este abordată în RD	

Cerința de prezentare de informații IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii

Detalii despre gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative ale CNCF „CFR” S.A. sunt integrate în fiecare ESRS tematic și sunt aliniată cu cerințele minime de raportare privind politicile, acțiunile și obiectivele stabilite de companie.

Lista cerințelor de raportare pentru acest document este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3. Lista punctelor de date aplicabile pentru fiecare cerință de prezentare

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
ESRS 2 Prezentări de informații cu caracter general	BP-1 – Baza generală pentru întocmirea declarațiilor privind durabilitatea	5 (a), 5 (c), 5 (d)
	BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice	9, 10 (a), 10 (b), 10 (c), 10 (d), 14 (a), 17, 17 (a)
	GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere	21 (a), 21 (b), 21 (c), 21 (d), 21 (e), 22 (a); 22 (b), 22 (c), 22 (c) i, 22 (c) ii, 22 (c) iii, 22 (d), 23
	GOV-2 – Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea	26 (a), 26 (b), 26 (c)
	GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	29 (a), 29 (e)
	GOV-4 – Declarație privind procesul de diligență	30
	GOV-5 – Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea	N/A
	SBM-1 – Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric	40 (a) i, 40 (a) ii, 40 (a) iii, 40 (a) iv, 40 (b), 40 (c), 40 (e), 40 (f), 40 (g), 41, 42 (a), 42 (b), 42 (c)
	SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	45 (a) i, 45 (a) ii, 45 (a) iii, 45 (a) iv, 45 (a) v, 45 (b), 45 (c) i, 45 (d)
	SBM-3 - Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	48 (a), 48 (b), 48 (c) i, 48 (c) ii, 48 (c) iii, 48 (d), 48 (e) i, 48 (e) ii, 48 (f), 48 (h)
IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	53 (a), 53 (b), 53 (b) i, 53 (b) ii, 53 (b) iii, 53 (b) iv, 53 (c), 53 (c) i, 53 (c) ii, 53 (c) iii, 53 (d), 53 (e), 53 (f), 53 (g)	

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii	56, 57, 59
	Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative	65, 65 (a), 65 (b), 65 (c), 65 (f)
	Acțiuni MDR-A – Acțiuni și resurse privind aspectele de durabilitate semnificative	68 (a), 68 (b), 68 (c), 69 (a), ESRS 2 62
	MDR-M – Indicatori privind aspectele de durabilitate semnificative	75, 77 (a), 77 (b)
	Țintele MDR-T – Urmărirea eficacității politicilor și a acțiunilor prin intermediul țintelor	80 (a), 80 (b), 80 (c), 80 (d), 80 (e), 80 (f), 80 (g), 80 (h), 80 (i), 80 (j)
ESRS E1 Schimbările climatice	ESRS 2 GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	13
	E1-1 – Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	14, 16 (a), 16 (b), 16 (e), 16 (g), 16 (h), 16 (i), 16 (j), 17
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	18, 19 (a), 19 (b), 19 (c)
	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă	20 (a), 20 (b) i., 20 (b) ii., AR 11 (a), AR 11 (b), AR 11 (c), AR 11 (d), 20 (c) i, 20 (c) ii, 21
	E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	24, 25 (a), 25 (b), 25 (c), 26 (d), ESRS 2 62
	E1-3 – Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice	28, 29 (a), 29 (b), AR 21
	E1-4 – Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	32, 33, 34 (d), ESRS 2 81 (a), ESRS 2 81 (b) i.
	E1-5 – Consumul de energie și mixul energetic	37, 37 (a), 37 (b), 37 (c), 37 (c) i, 37 (c) ii, 37 (c) iii, 38 (d), 38 (e), AR 34, 38 (a), 38 (b), 38 (c) 38 (d), 38 (e), 40, 42, 43
	E1-6 – Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES	44, AR 48, 50, AR 41, 49 (a), 47
	E1-7 – Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon	N/A
	E1-8 – Stabilirea prețului intern al carbonului	N/A

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	E1-9 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	N/A
ESRS E2 Poluare	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de poluare	11 (a), 11 (b), AR 9 (a), AR 9 (b)
	E2-1 – Politici legate de poluare	14, 15 (a), 15 (b), 15 (c), ESRS 2 62
	E2-2 – Acțiuni și resurse legate de poluare	18, AR 13
	E2-3 – Ținte legate de poluare	22, 23 (a), 23 (b), 23 (c), 25, ESRS 2 81 (b), ESRS 2 81 (b) i
	E2-4 – Poluarea aerului, a apei și a solului	30 (b), 30 (c), 31
	E2-5 – Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită	N/A
	E2-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de poluare	N/A
ESRS E4 Biodiversitatea și ecosistemele	E4-1 – Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri	13 (a), 13 (b), 13 (c), 13 (d), 13 (e), 13 (f)
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	16 (a), 16 (a) i
	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor, a dependențelor și a oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme	17 (a), 17 (b), 17 (c), 17 (d), 17 (e) i, 17 (e) ii, 17 (e) iii, 19 (a), 19 (b)
	E4-2 – Politici legate de biodiversitate și ecosisteme	22, 23 (a), 23 (b), 23 (d), 23 (e), 24 (a), 24 (d)
	E4-3 – Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme	27, 28 (b), 28 (c)
	E4-4 – Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme	31, 32 (a), 32 (b), 32 (c), 32 (d), 32 (f), ESRS 2 81 (b), ESRS 2 81 (b) i, ESRS 2 81 (b) ii
	E4-5 – Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor	35
	E4-6 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate	N/A

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
ESRS E5 Economie circulară	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară	11 (a), 11 (b)
	E5-1 – Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară	14, 15 (a), 15 (b)
	E5-2 – Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară	19
	E5-3 – Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară	23, 24, 25, 27, ESRS 2 81 (b), ESRS 2 81 (b) i
	E5-4 – Intrări de resurse	30
	E5-5 – Leșiri de resurse	37 (a), 37 (b), 37 (c), 38 (a), 38 (b), 39, 40
	E5-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară	N/A
ESRS S1 Forța de muncă proprie	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	12
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	14, 14 (a), 14 (b), 14 (c), 14 (d), 14 (e), 15, 16
	S1-1 – Politici legate de forța de muncă proprie	19, 20 (a), 20 (b), 20 (c), 22, 23, 24 (a), 24 (b), 24 (c)
	S1-2 – Procese pentru colaborarea cu lucrătorii proprii și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi	27, 27 (a), 27 (b), 27 (c), 28
	S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările	32 (a), 32 (b), 32 (c), 32 (d), 33
	S1-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni	37, 38 (a), 39, 40 (a), 40 (b), 41, 43
	S1-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	46
	S1-6 – Caracteristicile angajaților întreprinderii	50 (a), 50 (b) i, 50 (b) ii, 50 (c), 50 (d), 50 (d) i, 50 (d) ii

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	S1-7 – Caracteristicile lucrătorilor nesalariați din cadrul forței de muncă proprii a întreprinderii	N/A
	S1-8 – Acoperirea negocierilor colective și dialogul social	60 (a), 63 (a)
	S1-9 – Indicatori privind diversitatea	66 (a), 66 (b)
	S1-10 – Salarii adecvate	69
	S1-11 – Protecția socială	74 (a), 74 (b), 74 (c), 74 (d), 74 (e)
	S1-12 – Persoane cu dizabilități	79
	S1-13 – Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor	83 (a), 83 (b)
	S1-14 – Indicatori de sănătate și siguranță	88 (a), 88 (b), 88 (c), 88 (d), 88 (e)
	S1-15 – Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată	93 (a), 93 (b), 94
	S1-16 – Indicatori privind remunerația (diferența de remunerare și remunerația totală)	97 (a)
	S1-17 – Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului	103 (a), 103 (b), 103 (c), 104 (a), 104 (b)
ESRS S2	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	8, 9
Lucrătorii din lanțul valoric	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	11, 11 (a), 11 (a) i, 11 (a) iii, 11 (b), 11 (c), 11 (d)
	S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	16, ESRS 2 62
	S2-2 – Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi	23, 24
	S2-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările	27 (a), 27 (b), 27 (c), 27 (d), 28, 29
	S2-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni	31, 33 (b), ESRS 2 62
	S2-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de	N/A

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	
ESRS S3 Comunitățile afectate	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	7
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	9, 9 (a), 9 (a) i, 9 (a) ii, 9 (a) iii, 9 (b), 9 (c), 9 (d), 10, 11
	S3-1 – Politici legate de comunitățile afectate	14, 16 (a), 16 (b), 16 (c), 17, ESRS 2 62
	S3-2 – Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi	21, 21(a), 21 (b), 21 (c), 21 (d), 24
	S3-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările	27 (a), 27 (b), 27 (c), 28, 29
	S3-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni	33 (a), 33 (b), 33 (c), 34 (a), 34 (b)
	S3-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	N/A
ESRS S4 Consumatorii și utilizatorii finali	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	8
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	10, 10 (a) iii, 10 (b), 10 (c), 10 (d), 11, 12
	S4-1 – Politici privind consumatorii și utilizatorii finali	15, 16 (a), 16 (b), 17, ESRS 2 62
	S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi	20, 20 (a), 20 (b), 20 (c), 20 (d), 21
	S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările	25 (a), 25 (b), 25 (c), 25 (d), 26
	S4-4 – Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și	32 (a), 32 (b), 32 (c), 33 (a), 33 (b), 34, 35, 37

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri	
	S4-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	40, 41, 41 (a), 41 (b), 41 (c)
ESRS G1 Conduita profesională	ESRS 2 GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere	5 (a), 5 (b)
	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	6
	G1-1 – Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă	7, 9, 10 (a), 10 (c) i, 10 (c) ii, 10 (g), 10 (h)
	G1-2 – Gestionarea relațiilor cu furnizorii	14, 15 (a), 15 (b)
	G1-3 – Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită	18 (a), 18 (b), 18 (c), 20, 21 (a), 21 (b), 21 (c)
	G1-4 – Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită	24 (a), 24 (b)
	G1-5 - Exercițarea influenței politice și activități de lobby	N/A
	G1-6 – Practici de plată	N/A
	Securitatea cibernetică – subiect material adițional	

2.1.3 Cerința minimă de prezentare de informații privind politicile și acțiunile

Cerința minimă de prezentare de informații – Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative

Politicile existente ale CNCF „CFR” S.A. care abordează aspecte de durabilitate semnificative sunt, în prezent, corelate în principal cu sistemele de management certificate ISO deținute de companie. Aceste politici acoperă domenii precum managementul calității, protecția mediului, sănătatea și securitatea în muncă, precum și guvernanta corporativă, și constituie cadrul operațional prin care sunt gestionate impacturile, riscurile și oportunitățile relevante.

Pentru exercițiile de raportare viitoare, CNCF „CFR” S.A. are în vedere dezvoltarea și adoptarea unor politici dedicate care să răspundă în mod explicit tuturor aspectelor de durabilitate semnificative, în conformitate cu cerințele cadrului legislativ aplicabil și ale standardelor ESRS. Până la adoptarea unor astfel de politici distincte, informațiile privind politicile relevante pentru fiecare temă materială sunt prezentate detaliat în secțiunile corespunzătoare ale raportului

(ESRS E1–E5, S1–S4 și G1). În situațiile în care nu există politici formale adoptate la nivel intern pentru anumite subiecte, acest fapt este menționat în mod explicit în secțiunile respective, în conformitate cu cerințele de transparență.

În paralel cu acest cadru intern, CNCF „CFR” S.A. participă activ la inițiativele instituționale coordonate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii privind politicile naționale de durabilitate și climă. Compania are desemnat un reprezentant din cadrul SSCMP care participă, în calitate de membru, în grupuri de lucru constituite la nivelul ministerului pentru raportarea și monitorizarea implementării strategiilor naționale relevante, în conformitate cu prevederile legale aplicabile, inclusiv HG nr. 1010/2024.

Această implicare se concretizează prin contribuții la elaborarea și actualizarea documentelor strategice naționale, precum Strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice pentru perioada 2024–2030 (PNASC), Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC), Strategia națională privind economia circulară (SNEC) și Planul de acțiune pentru economia circulară (PAEC). În acest context, CNCF „CFR” S.A. formulează puncte de vedere, furnizează date și indicatori specifici domeniului său de activitate și participă la monitorizarea acțiunilor și responsabilităților care îi revin.

La nivelul companiei a fost elaborat documentul „Etichetarea măsurilor și impactul acestora asupra obiectivelor de mediu”, în conformitate cu prevederile HG nr. 1074/2024, ca răspuns la solicitările Ministerului Finanțelor privind planificarea bugetară verde. Acest demers sprijină integrarea considerentelor de mediu în procesele bugetare și investiționale ale companiei.

De asemenea, CNCF „CFR” S.A. raportează în mod constant indicatori nefinanțari operaționali și de guvernanță corporativă, asigurând continuitatea și comparabilitatea informațiilor raportate. Aspectele de durabilitate sunt integrate implicit și în obiectivele strategice generale ale companiei, astfel cum sunt acestea definite în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2020–2025, aprobată prin HG nr. 985/2020, care urmărește creșterea competitivității transportului feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european.

În acest context, dezvoltarea durabilă reprezintă un element central al orientării strategice a CNCF „CFR” S.A., compania urmărind creșterea rolului transportului feroviar ca mod de transport eficient din punct de vedere al utilizării resurselor, cu impact redus asupra mediului și cu contribuții semnificative la mobilitatea durabilă, coeziunea teritorială și dezvoltarea economică.

Cerința minimă de prezentare de informații – Acțiuni MDR-A – Acțiuni și resurse privind aspectele de durabilitate semnificative

Acțiunile necesare pentru fiecare temă materială (subiect relevant conform ESRS) sunt detaliate în secțiunile corespunzătoare ale raportului, respectiv ESRS E1–E5, S1–S4 și G1. CNCF „CFR” S.A. a alocat resurse umane pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative identificate, inclusiv prin elaborarea documentațiilor tehnice și organizarea procedurilor de achiziție pentru studii de fezabilitate privind electrificarea mai multor secții de cale ferată la nivelul întregii rețele feroviare.

Acolo unde este cazul, se precizează dacă implementarea planurilor de acțiune implică cheltuieli operaționale semnificative (OPEX) și/sau cheltuieli de capital semnificative (CAPEX). Aceste informații sunt prezentate în Anexa 1 a raportului, aferentă taxonomiei UE, unde sunt indicate cuantumulurile resurselor financiare alocate și este explicată corelarea acestora cu valorile relevante din situațiile financiare.

Preocuparea constantă a CNCF „CFR” S.A. pentru sustenabilitate este reflectată și în Raportul administratorilor aferent anului 2024, care include, la capitolul 2.1.2 „Sustenabilitatea economică a transportului feroviar”, următoarea constatare: „un sistem de transport feroviar este eficient din punct de vedere economic, ”pe baze pur comerciale, doar începând de la un anumit nivel al intensității traficului feroviar”.

2.1.4 Indicatori și ținte

Cerința minimă de prezentare de informații – MDR-M – Indicatori privind aspectele de durabilitate semnificative

Toți indicatorii nefinanciari contribuie la performanța și eficacitatea în ceea ce privește IRO. Categoriile de indicatori nefinanciari și obiectivele asociate, așa cum au fost prezentați în Planul de administrare sunt:

Operaționali:

Tabel 4. Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali

Nr. crt.	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
1	N-A.1. Viteza tehnică asigurată	km/h	66,67	66,88	67,06	67,45
2	N-A.2. Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	% (din viteza proiectată)	76,44	76,67	76,89	77,33
3	N-A.3.1. Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	863.546,75	854.911,28	847.139,36	830.731,97
4	N-A.4. Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	10	12	15	18
5	N-A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	% (din fondurile alocate pentru întreținere)	99,33	99,43	99,53	99,58
6	N-A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	% (din fondurile alocate pentru reparații curente)	94,47	94,75	95,03	95,31
7	N-B.1. Lungime linie reînnoită (refacție)	km	9,6	375,0	550,0	600,0
8	N-B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	0	15	18	20
9	N-C.1. Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/100 km	1,60	1,58	1,57	1,54
10	N-C.2. Predictibilitatea trenurilor de călători	% (parcurs anulat/ parcurs total)	99,11	99,12	99,13	99,14

Nr. crt.	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
11	N-C.2. Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/100 km	1,09	1,08	1,07	1,05
12	N-C.4. Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/mil. tren*km	0,84	0,83	0,82	0,81
13	N-C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate	nr	48	50	53	162
14	N-D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62.300.000,00	62.385.980,31	62.405.871,93	62.673.076,34
15	N-D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23.000.000,00	23.215.500,00	23.331.577,50	23.394.635,27
16	N-E.1.1. Lungime linie electrificată	km	4.031	4.031	4.031	4.291
17	N-G.1. Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	Nr. (faze ale proiectelor majore de investiții)	20	9	6	12
18	N-G.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	% (din fondurile alocate în anul respectiv)	84,15	84,99	85,84	86,14
19	N-G.3. Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	% (din total fonduri alocate)	29,17	58,47	72,1	75,15
20	N-I.1. Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	% (din total documentații de atribuire SF)	n/a	n/a	n/a	n/a
21	N-I.2. Controlul calității fazelor de proiectare	% (din total documentații de proiectare finalizate)	100	100	100	100
22	N-I.3. Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	% (din total documentații de atribuire lucrări)	100	100	0,0	100
23	N-I.4. Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	% (din total documentații de atribuire lucrări)	100	100	0,0	100
24	N-J.2. Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	% (din total standarde aplicabile)	100	100	100	100

De guvernare corporativă:

Table 5. Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari de guvernare corporativă

Nr. crt.	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
1.	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	100	100	100	100
2.	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	100	100	100	100
3.	GC.3. Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor	%	100	100	100	100
4.	GC.4. Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	100	100	100	100
5.	GC.4. Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100	100	100	100

Premisele care stau la baza stabilirii indicatorilor sunt:

- datele monitorizate prin contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, cu referire mai ales la anexa nr. 8 la acest contract;
- recomandările formulate de acționar prin scrisoarea de așteptări;
- obligativitatea corelării cu indicatorii de performanță din Contractul de activitate și performanță al companiei, obligativitate instituită prin prevederile art. 15 alin. (2) din anexa la HG nr. 920/2021.

Raportarea se face către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP).

Documentul Referință al Rețelei (DRR) a fost elaborat în baza Art. 27, coroborat cu Anexa IV din Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, cu modificările și completările ulterioare, care constituie transpunerea Directivei 2012/34/EC a Uniunii Europene privind instituirea spațiului feroviar unic european, completată și modificată de Directiva (UE) 2016/2370, precum și în urma procesului de consultare a părților interesate și ținând cont de propunerile Consiliului Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar, organism independent de reglementare constituit în conformitate cu prevederile Legii 202/2016.

Cerința minimă de prezentare de informații – Țintele MDR-T – Urmărirea eficacității politicilor și a acțiunilor prin intermediul țintelor

CNCF „CFR” S.A. promovează, prin politicile sale, un sistem de transport feroviar eficient, sigur și cu impact redus asupra mediului, prin valorificarea potențialului rețelei feroviare și prin implementarea de soluții inovatoare. Compania urmărește satisfacerea necesităților și așteptărilor părților interesate prin furnizarea de servicii de calitate, în condiții de siguranță feroviară, și asigură accesul deschis, transparent și nediscriminatoriu al operatorilor feroviari la infrastructura feroviară și la facilitățile conexe, pe bază contractuală.

Legătura dintre obiectivele strategice și țintele stabilite este reflectată în Contractul de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2021–2025, astfel cum a fost actualizat prin acte adiționale, precum și în Planul de administrare 2023–2027. În acest cadru, compania are, în principal, următoarele obligații relevante pentru atingerea țintelor:

- furnizarea, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a serviciilor aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară, în limitele capacităților disponibile, în conformitate cu Legea nr. 202/2016;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu la infrastructurile de servicii operate și la serviciile asociate acestora, astfel cum sunt descrise în Documentul de referință al Rețelei;
- furnizarea de servicii suplimentare și auxiliare, la cerere, în limita capacităților disponibile;
- exploatarea infrastructurii feroviare într-o manieră sigură și performantă;
- furnizarea serviciilor de management al traficului feroviar;
- asigurarea capacităților necesare pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public privind transportul feroviar de călători.

Obiectivele anuale asociate indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari operaționali sunt stabilite în corelare cu fondurile publice alocate prin legea bugetului de stat și cu prevederile Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare, fiind detaliate în anexele Contractului de activitate și performanță. Indicatorii de guvernare corporativă sunt stabiliți în conformitate cu cerințele acționarului, exprimate prin Scrisoarea de așteptări aferentă selecției și evaluării conducerii.

Țintele și obiectivele de performanță sunt revizuite anual, prin acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, în corelare cu actualizarea Contractului de activitate și performanță și cu aprobarea bugetului anual de venituri și cheltuieli.

Indicatorii de performanță sunt influențați de factori externi și surse indirecte, precum evoluția cursului de schimb valutar și cadrul macroeconomic utilizat în fundamentarea bugetelor publice.

Strategia națională și europeană în domeniul transporturilor promovează tranziția către un sistem de transport cu emisii scăzute, iar transportul feroviar joacă un rol esențial în atingerea obiectivelor de reducere a emisiilor și de eficiență energetică. Din această perspectivă, transferul modal de la transportul rutier către calea ferată generează beneficii economice, sociale și de mediu semnificative, inclusiv reducerea costurilor externe ale transportului și a emisiilor de gaze cu efect de seră.

În vederea atingerii acestor obiective, una dintre direcțiile prioritare de acțiune o reprezintă electrificarea infrastructurii feroviare și creșterea eficienței managementului energiei electrice, inclusiv prin monitorizarea consumurilor și optimizarea distribuției energiei. Aceste acțiuni contribuie la creșterea competitivității transportului feroviar și la realizarea obiectivelor asumate de România în calitate de stat membru al Uniunii Europene.

Analiza tendințelor de performanță ale CNCF „CFR” S.A. și progresul în raport cu țintele stabilite sunt prezentate în Raportul administratorilor și reflectă evoluția indicatorilor relevanți pentru sectorul feroviar din România.

Punctele de date care decurg din alte acte legislative ale UE

Punctele de date care decurg din alte acte legislative ale UE aferente acestui raport sunt incluse în tabelul următor:

Tabel 6. Lista punctelor de date care decurg din alte acte legislative ale UE

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS 2 GOV-1 Diversitatea de gen în cadrul organelor de conducere punctul 21 litera (d)	Semnificativ	Paginile 6-11
ESRS 2 GOV-1 Procentul membrilor din cadrul organelor de conducere care sunt	Semnificativ	Paginile 6-11

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
independenți punctul 21 litera (e)		
ESRS 2 GOV-4 Declarația privind procesul de diligență punctul 30	Semnificativ	Pagina 14
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu combustibilii fosili punctul 40 litera (d) subpunctul (i)	Nesemnificativ	-
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu fabricarea de produse chimice punctul 40 litera (d) subpunctul (ii)	Nesemnificativ	-
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu arme controversate punctul 40 litera (d) subpunctul (iii)	Nesemnificativ	-
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu cultivarea și producția de tutun punctul 40 litera (d) subpunctul (iv)	Nesemnificativ	-
ESRS E1-1 Planul de tranziție pentru realizarea neutralității climatice până în 2050 alineatul (14)	Semnificativ	Paginile 48-52
ESRS E1-1 Întreprinderi excluse de la aplicarea indicilor de referință aliniați la Acordul de la Paris punctul 16 litera (g)	Semnificativ	Paginile 48-52
ESRS E1-4 Țintele de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră punctul 34	Nesemnificativ	-
ESRS E1-5 Consumul de energie fosilă din surse dezagregate în funcție de sursă (numai sectoarele cu un impact ridicat asupra climei) punctul 38	Semnificativ	Paginile 64-65
ESRS E1-5 Consumul de energie și mixul energetic punctul 37	Semnificativ	Paginile 64-65
ESRS E1-5 Intensitatea energetică asociată cu activitățile din sectoare cu un impact ridicat asupra climei Alineatele (40)- (43)	Semnificativ	Paginile 64-65
ESRS E1-6 Valorile brute din 1, 2, 3 și emisiile totale de GES punctul 44	Semnificativ	Paginile 65-66
ESRS E1-6 Intensitatea emisiilor brute de GES Alineatele (53)-(55)	Nesemnificativ	-
ESRS E1-7 Absorbțiile de GES și creditele de carbon punctul 56	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Expunerea portofoliului indicelui de referință la riscurile fizice legate	Nesemnificativ	-

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
de climă punctul 66		
ESRS E1-9 Dezagregarea valorilor monetare în funcție de riscul fizic acut și cronic punctul 66 litera (a)	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Amplasarea activelor semnificative care sunt supuse unui risc fizic semnificativ punctul 66 litera (c).	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Defalcarea valorii contabile a activelor imobiliare în funcție de clasele de eficiență energetică punctul 67 litera (c).	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Gradul de expunere a portofoliului la oportunitățile legate de climă punctul 69	Nesemnificativ	-
ESRS E2-4 Cantitatea din fiecare poluant enumerat în anexa II la Regulamentul E-PRTR (Registrul European al Poluanților Emiși și Transferați) emisă în aer, apă și sol, punctul 28	Nesemnificativ	-
ESRS E3-1 Resursele de apă și cele marine punctul 9	Nesemnificativ	-
ESRS E3-1 Politica specifică punctul 13	Nesemnificativ	-
ESRS E3-1 Oceane și mări durabile alineatul (14)	Nesemnificativ	-
ESRS E3-4 Total apă reciclată și reutilizată punctul 28 litera (c)	Nesemnificativ	-
ESRS E3-4 Consumul total de apă consumată în m ³ per venit net din operațiunile proprii punctul 29	Nesemnificativ	-
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (a) punctul (i)	Semnificativ	Paginile 80-82
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (b)	Semnificativ	Paginile 80-82
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (c)	Semnificativ	Paginile 80-82
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind terenurile/agricultura punctul 24 litera (b)	Nesemnificativ	-
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind oceanele/mările punctul 24 litera (c)	Nesemnificativ	-

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS E4-2 Politicile de combatere a despăduririi punctul 24 litera (d)	Semnificativ	Paginile 82-83
ESRS E5-5 Deșeuri nereciclate punctul 37 litera (d)	Nesemnificativ	-
ESRS E5-5 Deșeuri periculoase și deșeuri radioactive punctul 39	Semnificativ	Paginile 92-96
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă forțată punctul 14 litera (f)	Semnificativ	Paginile 98-99
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă a copiilor punctul 14 litera (g)	Semnificativ	Paginile 99-99
ESRS S1-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului alineatul (20)	Semnificativ	Paginile 100-103
ESRS S1-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii alineatul (21)	Nesemnificativ	-
ESRS S1-1 Procese și măsuri de prevenire a traficului de persoane punctul 22	Semnificativ	Paginile 100-103
ESRS S1-1 Politica de prevenire a accidentelor la locul de muncă sau sistemul de gestionare a acestora punctul 23	Semnificativ	Paginile 100-103
ESRS S1-3 Mecanisme de soluționare a reclamațiilor/plângerilor punctul 32 litera (c)	Semnificativ	Paginile 104-105
ESRS S1-14 Numărul de decese și numărul și rata accidentelor legate de muncă punctul 88 literele (b) și (c)	Semnificativ	Paginile 114-115
ESRS S1-14 Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor, accidentelor, deceselor sau bolilor punctul 88 litera (e)	Semnificativ	Paginile 114-115
ESRS S1-16 Disparitatea salarială de gen în formă neajustată punctul 97 litera (a)	Semnificativ	Pagina 117
ESRS S1-16 Un nivel excesiv al raportului dintre remunerația directorului general și cea a lucrătorilor punctul 97 litera (b)	Nesemnificativ	-
ESRS S1-17 Incidente de discriminare punctul 103 litera (a)	Semnificativ	Pagina117

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS S1-17 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 104 litera (a)	Semnificativ	Pagina117
ESRS 2- SBM3 – S2 Risc semnificativ de muncă a copiilor sau de muncă forțată în lanțul valoric punctul 11 litera (b)	Nesemnificativ	-
ESRS S2-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului punctul 17	Semnificativ	Paginile 121-122
ESRS S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric punctul 18	Nesemnificativ	-
ESRS S2-1 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 19	Nesemnificativ	-
ESRS S2-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii punctul 19	Nesemnificativ	-
ESRS S2-4 Aspecte legate de drepturile omului și incidente legate de lanțul său valoric din amonte și din aval punctul 36	Semnificativ	Paginile 123-124
ESRS S3-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului, punctul 16	Semnificativ	Paginile 129-132
ESRS S3-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a principiilor OIM și/sau a orientărilor OCDE punctul 17	Semnificativ	Paginile 129-132
ESRS S3-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 36	Semnificativ	Paginile 136-137
ESRS S4-1 Politici privind consumatorii și utilizatorii finali punctul 16.	Semnificativ	Paginile 151-153
ESRS S4-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 17	Semnificativ	Paginile 151-153
ESRS S4-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 35	Semnificativ	Paginile 160-161
ESRS G1-1 Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva corupției punctul 10 litera (b)	Nesemnificativ	-

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS G1-1 Protecția avertizorilor punctul 10 litera (d)	Nesemnificativ	-
ESRS G1-4 Amenzi pentru încălcarea legilor de combatere a corupției și a dării sau luării de mită punctul 24 litera (a)	Semnificativ	Pagina 179
ESRS G1-4 Standarde de combatere a corupției și a dării și luării de mită punctul 24 litera (b)	Semnificativ	Pagina 179

2.2 SCHIMBĂRILE CLIMATICE

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Schimbările climatice constituie o problemă urgentă la nivel global, iar consecințele acestora devin tot mai evidente. Se observă o serie de tendințe legate de climă care au impact direct asupra infrastructurii de transport feroviar, respectiv temperaturi foarte ridicate/ caniculă, furtuni puternice, ninsori abundente, etc. CNCF „CFR” S.A. este afectată în mod direct de aceste schimbări climatice, acest subiect fiind unul de interes la nivelul managementului.

Este cunoscut faptul că transportul feroviar are o eficiență energetică superioară, ceea ce înseamnă costuri unitare reale mai mici pentru energia de tracțiune necesară. Consumul energetic al transportului feroviar pentru o unitate de transport (călător-km sau tonă-km) este de 11 ori mai mic decât al transportului rutier (medie la nivel mondial).

De asemenea, transportul feroviar este mai eficient în ceea ce privește emisiile de gaze cu efect de seră (GES) și emisiile poluante, ceea ce înseamnă costuri unitare reale mai mici pentru compensarea efectelor schimbărilor climatice și pentru compensarea efectelor poluării asupra sănătății populației. Astfel, emisiile GES per unitate de transport generate de transportul feroviar sunt de 10 ori mai mici decât cele generate de transportul rutier (medie la nivel mondial).

Guvernanță

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

În momentul de față, considerațiile legate de climă nu sunt luate în considerare în remunerarea membrilor organelor de administrație.

Strategia

Cerința de prezentare de informații E1-1 – Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice

CNCF „CFR” S.A. deține prevederi implicite de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice, care se regăsesc în toate documentele programatice referitoare la transportul pe calea ferată, conform cerințelor ESRS. Acestea se regăsesc în Master Planul General de Transport al României (MPGT) adoptat prin HG nr. 666/2016 și Strategia aferentă de Implementare actualizat prin HG nr. 1312/2021, pentru aprobarea Programul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021-2030. MPGT, ca document programatic, constituie un instrument

strategic de planificare a intervențiilor majore (proiecte și alte acțiuni) pentru perioada 2016-2030, ce sunt semnificative pentru obiectivele de transport la scară națională. MPGT este o foaie de parcurs pentru dezvoltarea durabilă a transportului, alocarea eficientă a resurselor și îmbunătățirea conexiunilor regionale, ce aduc beneficii atât economiei României, cât și vecinilor săi europeni. Planificarea transportului durabil este aliniată obiectivelor naționale în domeniul mediului și al energiei. Prin promovarea modurilor de transport eficiente, reducerea emisiilor de GES și îmbunătățirea conectivității, MPGT contribuie indirect la creșterea eficienței energetice și a rezilienței la schimbările climatice.

MPGT are un obiectiv general de mediu și 4 obiective specifice printre care OM1-2 „Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră provenite din sectorul transporturilor”. În cadrul procedurii de evaluare de mediu, au fost stabilite următoarele obiective de mediu relevante:

- OMR3. „Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră provenite din activitatea de transport”
- OMR22. „Modernizarea și dezvoltarea sistemului național de transport astfel încât să se asigure realizarea unui transport durabil”
- OMR24. „Îmbunătățirea eficienței energetice în sectorul transporturilor prin creșterea utilizării resurselor de energie regenerabilă și reducerea semnificativă a dependenței de petrol”
- OMR25 „Reducerea consumului de energie pentru consumul transporturilor”.

De asemenea, Planul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pe perioada 2021-2030 încorporează și elemente specifice unui plan de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice. Acesta a fost aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 1312 din 30 decembrie 2021 și reprezintă o actualizare a MPGT. Din punct de vedere al abordării politicilor europene și naționale, prezentul Plan Investițional aplică inclusiv politicile și standardele UE referitoare la rețelele transeuropene de transport, îndeosebi în cadrul sectorului feroviar, cu respectarea țintelor de înverzire a sectorului de transport stabilite în cadrul Pactului Ecologic European și a pachetului Fit for 55. Pactul Ecologic European prevede ca până în anul 2050, Europa ar trebui să reducă cu 90% emisiile rezultate în urma activității de transport. Pentru atingerea acestei ținte, se recomandă stimularea transportului multimodal, creșterea ponderii transportului feroviar, îmbunătățirea transportului public (inclusiv prin implementarea conceptului de tip park&ride, tren metropolitan), implementarea unui sistem de management al traficului automatizat, etc.

Obiectivele de decarbonizare a infrastructurii feroviare prin electrificare, în special, conform recomandărilor UE se regăsesc în MPGT actualizat prin Programul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021-2030 și în Programul de acțiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare și transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025, aprobată prin HG nr. 985/2020 promovează aceeași politică de decarbonizare prin electrificare în cadrul obiectivului specific A.5: Creșterea eficienței energetice și reducerea nivelului de poluare prin:

- A.5.1 Creșterea gradului de electrificare a rețelei feroviare
- A.5.2 Creșterea eficienței managementului distribuției energiei electrice.

Practic, se urmărește realizarea unui sistem de transport caracterizat printr-o dependență cât mai redusă de petrol, printr-o eficiență energetică cât mai ridicată și printr-un nivel cât mai redus de emisie de substanțe poluante și gaze cu efect de seră. Ca urmare, necesitatea creșterii

gradului de electrificare a rețelei feroviare române derivă pe de o parte din obligația - în calitate de stat membru UE - privind alinierea la politica europeană în domeniul transporturilor, iar pe de altă parte din necesitatea internă de a asigura reducerea dependenței de petrol a economiei naționale și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și a emisiilor de substanțe poluante.

Planul de administrare al CNCF CFR SA pentru perioada 2023-2027 este corelat cu toate aceste documente și susține

focalizarea pe tracțiune electrică în cadrul procesului de modernizare și reabilitare a căii ferate. În acest domeniu sunt două tipuri de probleme care trebuie rezolvate. Pe de o parte, trebuie avută în vedere extinderea rețelei de cale ferată electrificată acțiune care răspunde atât dezideratului privind creșterea eficienței energetice, cât și celui privind reducerea emisiilor de substanțe poluante și a gazelor cu efect de seră. România se situează sub media europeană în ceea ce privește ponderea liniilor cu tracțiune electrică, deci acesta este un domeniu unde trebuie acționat cu prioritate.

Totodată, în PNIESC se regăsesc ținte și estimări legate de dimensiunea de decarbonizare. Astfel, ținta privind emisiile CO₂-eq pentru sectorul feroviar se poate aproxima având în vedere țintele naționale pentru emisiile GES destinate sectorului transporturi pentru anii 2030 și 2050 și informațiile furnizate de publicațiile de pe site-ul Agenției Europene de Mediu privind ponderea de 0.4% emisii provenite din transportul feroviar, din totalul de emisii în transporturi în UE. În anul 2030, ținta națională pentru sectorul transporturi este de 17400 Kt CO₂-eq și de 2598 Kt CO₂-eq în anul 2050. Estimativ pentru sectorul transporturi feroviare ar rezulta următoarele ținte: 69,6 Kt CO₂-eq pentru anul 2030 și 10,4 Kt CO₂-eq pentru anul 2050.

În PNIESC măsurile de modernizare și reînnoire a transportului feroviar sunt incluse la dimensiunea Eficiență energetică, respectiv P&M 54 Modernizarea și reînnoirea transportului feroviar, Obiectiv principal: Modernizarea și reînnoirea transportului feroviar.

Măsurile prevăzute în PNIESC aferente sectorului feroviar și aplicabile CNCF CFR-SA sunt următoarele:

- Măsura 298 - Realizarea de investiții integrate orientate spre îmbunătățirea rapidă a calității serviciilor pe magistralele prioritare, cuprinzând îmbunătățirea mersului de tren (frecvența mai mare, mers cadentat), modernizarea gărilor, eliminarea restricțiilor de viteză, alte măsuri similare;
- Măsura 299 - Realizarea de investiții orientate spre eficientizarea sectorului feroviar (electrificarea liniilor cf, eficiența energetică etc);
- Măsura 300 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii feroviare aflată pe rețeaua TEN-T centrală, introducerea sistemului ERTMS aferent care contribuie la realizarea obiectivelor specifice de interoperabilitate, reducerea timpilor de călătorie și reducerea costurilor de operare și întreținere.

O altă dimensiune a decarbonizării este dată de transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă de la alte moduri de transport. Acest lucru reprezintă reducerea volumului total al emisiilor de gaze cu efect de seră și al altor emisii poluante generate de sistemul național de transport, cu consecințe privind reducerea costurilor suportate de economia națională pentru compensarea efectelor negative ale acestor emisii.

Proiectele de modernizare/ reabilitare prezintă un mare potențial de decarbonizare a transportului feroviar prin electrificare (construcție nouă, modernizare sau extindere), dar și prin integrarea unor măsuri de decarbonizare directă sau indirectă aferente imobilelor care sunt administrate de CNCF CFR-SA, precum: utilizarea energiei solare la clădirile stațiilor CF (panouri fotovoltaice), iluminarea cu LED a peroanelor, înlocuirea centralelor CLU cu centrale pe gaz/ electrice, izolarea termică a clădirilor din stațiile cf, etc. Principalele beneficii ale modernizării și electrificării căilor ferate sunt următoarele:

Investițiile în modernizarea și electrificarea infrastructurii feroviare, împreună cu utilizarea materialului rulant nou/modernizat (locomotive, vagoane), contribuie la dezvoltarea unui mod de transport mai rapid, sigur, ecologic și sustenabil;

Modernizarea trecerilor la nivel, construcția de pasaje superioare și inferioare conduce la creșterea siguranței circulației călătorilor, calea ferată fiind responsabilă pentru un număr mult mai mic de accidente față de traficul rutier;

Se asigură o coeziune teritorială și socială prin creșterea atractivității transportului feroviar.

Electrificarea infrastructurii feroviare conduce la dezvoltarea unui mod de transport nepoluant (verde) favorabil mediului înconjurător, prin trecerea de la transportul pe bază de combustibil fosil la transportul pe bază de energie

electrică cu următoarele beneficii:

- Impact asupra mediului: Eliminarea tracțiunii diesel reduce poluarea fonică și emisiile de gaze cu efect de seră, contribuind la:
 - atingerea țintelor de reducere a amprentei de carbon;
 - prevenirea/reducerea riscului efectului negativ al climatului actual/viitor preconizat asupra persoanelor, naturii și activelor;
 - îmbunătățirea nivelului calității aerului, apei și a solului;
- Eficiență energetică: prin utilizarea de materiale și echipamente noi se reduce consumul de energie primară din rețeaua națională; de asemenea, energia electrică este adesea mai eficientă și prin utilizarea unor tehnologii precum frânarea regenerativă, care permit ca energia creată să fie reintrodusă în rețea;
- Performanță și eficiență: Motoarele electrice permit accelerări și decelerări mai rapide, o viteză sporită și capacitatea de a tracta tonaje mai mari, ceea ce crește capacitatea secțiilor de circulație, atât pentru transportul de marfă, cât și pentru transportul de călători;
- Confort și competitivitate: Electrificarea crește confortul pasagerilor (încălzire mai eficientă, zgomot redus) și face transportul feroviar mai atractiv și competitiv față de cel rutier sau aerian;
- Dezvoltare durabilă: Oferă posibilitatea utilizării de energie din surse regenerabile, aliniindu-se cu politicile europene de mobilitate durabilă.
- Costuri operaționale reduse: Trenurile electrice au cheltuieli de întreținere mai mici comparativ cu cele Diesel.

CNCF „CFR” S.A. nu este exclusă de la aplicarea indicilor UE de referință aliniați la Acordul de la Paris, conform articolului 12 din Regulamentul Delegat (UE) 2020/1818.

Progresul în implementarea componentelor de tranziție privind atenuarea schimbărilor climatice se reflectă prin progresul realizat la nivelul proiectelor aprobate. În acest sens este relevantă Situația la decembrie 2025 cu Stadiul proiectelor de modernizare/ reabilitare infrastructură feroviară finanțate din fonduri externe nerambursabile, care se găsește pe site-ul CNCF CFR SA, la adresa: <https://cfr.ro/monitorizare-proiecte-fonduri-ue/>.

Ceriința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

În cadrul procesului de analiză a dublei materialități au fost identificate impacturile, riscurile și oportunitățile legate de schimbările climatice. Acestea au fost ulterior evaluate în cadrul procesului de analiză dublă a materialității. Pentru fiecare risc legat de climă identificat, s-a avut în vedere dacă acesta este unul fizic sau unul de tranziție.

În cadrul proiectelor cu finanțare europeană se realizează studii privind schimbările climatice. Totuși, CNCF „CFR” S.A. nu a realizat în mod explicit o analiză a rezilienței strategiei și a modelului de afaceri al companiei în ceea ce privește schimbările climatice. Studiile menționate anterior analizează imunizarea proiectelor de modernizare/ reabilitare pe componenta de Adaptare (Reziliență) și pe componenta de Atenuare (Neutralitate). În cadrul analizei de reziliență se iau în considerare diverse proiecții climatice în conformitate cu recomandările din Orientările tehnice referitoare la imunizarea infrastructurii la schimbările climatice în perioada 2021-2027 (2021/C 373/01).

Proiecțiile și scenariile climatice se utilizează în analiza expunerii proiectului la variabilele climatice și ulterior în analiza vulnerabilității proiectului în condițiile viitoare. Se identifică variabilele climatice pentru care proiectul prezintă vulnerabilitate medie și ridicată în prezent și în condiții viitoare, care vor fi utilizate în analiza de risc. La sfârșitul analizei privind Reziliența (Adaptarea) se face analiza riscului care cuprinde partea de evaluare și de management a

riscului. Managementul riscului se concretizează în setul de măsuri propuse pentru adaptarea la schimbările climatice și evaluarea măsurilor de adaptare și a riscului rezidual (inclusiv pentru perioada de dezafectare).

2.2.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă

Pentru identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților, compania a implementat un proces de colectare a informațiilor, cu ajutorul unor chestionare specifice, dar și prin realizarea de evaluări de impact asupra mediului. În procesul de identificare a impactului asupra climei, CNCF „CFR” S.A. a avut în vedere toate activitățile desfășurate, respectiv toată infrastructura feroviară deținută.

De asemenea, pentru identificarea IRO, compania a avut în vedere și riscurile deja identificate în cadrul activității anuale, conform procedurii de sistem aprobate.

În cazul proiectelor cu finanțare externă, procesul de identificare și de evaluare a impacturilor asupra schimbărilor climatice, în special cele privind emisiile de GES, se realizează în cadrul procedurii aprobate prin Legea nr. 292 din 3 decembrie 2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului care integrează inclusiv informațiile din studiile de schimbări climatice, în conformitate cu Circulara nr. DGEICPSC/108047/08.08.2023 emisă în contextul creșterii gradului de importanță acordat aspectelor privind schimbările climatice în aprobarea solicitărilor de finanțare din fonduri europene, în perioada de programare actuală, aspect relevant de Comunicarea Comisiei nr. 2021/C373/01-Orientări Tehnice referitoare la imunizarea infrastructurii la schimbările climatice în perioada 2021-2027.

În decursul anului 2025, au fost supuse procedurii integrale de evaluare a impactului asupra mediului 3 proiecte, finalizată cu obținerea acordurilor de mediu. Urmează în decursul anului 2026 finalizarea obținerii acordului de mediu pentru alte 3 proiecte feroviare de reabilitare și modernizare.

În baza Anexei 3 la Legea 292/2018 - Criterii de selecție pentru stabilirea necesității efectuării evaluării impactului asupra mediului, autoritățile competente pentru protecția mediului pot decide parcurgerea procedurii integrale prin evaluarea impactului în cadrul unor studii de mediu, cel mai relevant fiind Raportul privind impactul asupra mediului (RIM) care integrează și concluziile studiilor de schimbări climatice și privind evaluarea adecvată. Raportul privind impactul asupra mediului integrează informațiile privind emisiile de GES produse pe următoarele paliere:

- în cele 3 etape ale proiectului: construcție, funcționare (după implementarea proiectului), dezafectare, conform cerințelor RIM-Anexa 5 la Legea 292/2018,
- în scenariul de referință, fără proiect din datele preluate din studiul de schimbări climatice.

În cadrul studiilor de schimbări climatice elaborate pentru proiectele cu finanțare externă se face inclusiv evaluarea riscului proiectului la schimbările climatice pentru acele variabile climatice pentru care proiectul prezintă vulnerabilitate medie și ridicată în condițiile prezente și viitoare. Pentru realizarea acestor evaluări, s-au luat în calcul scenariile RCP 8.5 și 4.5.

În procesul de identificare a IRO, au fost avute în vedere clasificarea pericolelor legate de climă, menționate în Regulamentul delegat 2139/2021. Evaluarea IRO a avut în vedere măsura în care activele și activitățile sale comerciale pot fi expuse și sunt sensibile la pericolele legate de climă identificate, luând în considerare probabilitatea, amploarea și durata pericolelor.

Pentru proiectele cu finanțare externă, analizele de risc se fac în conformitate cu recomandările Jaspers în baza Orientărilor tehnice referitoare la imunizarea infrastructurii la schimbările climatice în perioada 2021-2027 (2021/C

373/01).

Pentru identificarea pericolelor legate de climă, altele decât cele menționate în cadrul proiectelor cu finanțare externă, compania s-a bazat pe experiența profesională și pe cunoștințele specialiștilor din cadrul departamentelor de specialitate.

Compania a identificat și evaluat IRO ținând cont de orizontul de timp pe termen scurt, mediu și lung. Orizontul de timp pe termen scurt reprezintă perioada de până la 1 an. Orizontul de timp pe termen mediu reprezintă perioada de la 1 an până la cinci ani. Orizontul de timp pe termen lung reprezintă perioada mai mare de cinci ani.

La nivelul companiei au fost identificate zone de infrastructură vulnerabile la schimbări climatice, corespunzătoare unor riscuri identificate de Agenția Europeană de Mediu.

Nu în ultimul rând, trebuie menționat că la nivelul Sectorului Exploatare s-a realizat un inventar al zonelor cu infrastructură vulnerabilă la schimbări climatice.

E1 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E1

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
ADAPTAREA LA SCHIMBĂRILE CLIMATICE	N/A	-	<p>Risc: Costuri foarte mari pentru adaptarea infrastructurii la schimbările climatice, în contextul adoptării unor cerințe legale mai stricte. (<i>risc de tranziție</i>)</p> <p>Risc: Creșterea frecvenței și intensității temperaturilor extreme poate conduce la un consum energetic suplimentar pentru încălzirea și răcirea clădirilor și facilităților operate de companie, generând creșteri ale costurilor cu energia și necesitatea unor investiții suplimentare pentru adaptarea energetică a infrastructurii, cu impact negativ asupra costurilor operaționale. (<i>risc fizic</i>)</p>
ATENUAREA SCHIMBĂRILOR CLIMATICE	N/A	<p>Impact pozitiv real: Modernizarea infrastructurii feroviare (ex: electrificarea liniilor de cale ferată) și a materialului rulant utilizat la întreținere contribuie la reducerea consumului de combustibili fosili, având ca efect scăderea costurilor operaționale și diminuarea impactului climatic.</p> <p>Impact pozitiv potențial: Sprijinirea mobilității sustenabile prin promovarea</p>	

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
		transportului metropolitan pe infrastructura feroviară administrată de CNCF CFR S.A.	
EFICIENȚA ENERGETICĂ	N/A	Impact pozitiv real: Accesul la infrastructura feroviara electrificată implică reducerea substanțială a consumului de energie per unitate transportată, comparativ cu orice alt consum de energie dezvoltat de modurile de transport terestru alternativ.	Risc: Creșterea prețurilor energiei electrice/ gazelor naturale având în vedere contextul economic actual, respectiv perspectivele viitoare. (<i>risc de tranziție</i>)

Cerința de prezentare de informații E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

Documentele strategice și practicile curente ale CNCF CFR SA fundamentează viitoarele poziții de politică de mediu aferente schimbărilor climatice. Astfel, Compania deține o Politică în domeniul calității și mediului, care include, printre altele, și implementarea unui management energetic eficient, obiectivele specifice privind eficiența energetică, prevăzute în Planului de administrare al CNCF „CFR” S.A. 2023 -2027, precum și un Plan de eficiență energetică.

În Strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice, adoptată prin HG 1010/2024, sunt prevăzute tipurile de impact al fenomenelor climatice de risc asupra sectoarelor cheie din România în general, precum și asupra infrastructurii feroviare în mod specific, astfel:

E1 Tabel 2. Tipurile de impact al fenomenelor climatice de risc

Fenomene climatice de risc	Impact direct asupra rețelei de transport feroviar și impacturi indirecte resimțite de ramurile industriale a căror activitate depinde de continuitatea fluxului de aprovizionare și asupra procesului de producție din unele industrii care presupun efectuarea de activități în aer liber (ex. construcții, transport)
Vânt puternic	Da. Suplimentar: afectarea infrastructurii de transport a energiei electrice și avarierea clădirilor, a podurilor și deteriorarea mobilierului urban
Temperaturi ridicate și alternanțe frecvente între temperaturi reduse și ridicate (îngheț / dezgheț)	Da. Temperaturile extreme împreună cu variația acestora pot duce la deformarea, forfecarea și deteriorarea căii de rulare.
Viscol intens, chiciură, vijelie	Da.
Temperaturi ridicate și valuri de căldură	Da. Temperaturile extreme împreună cu variația acestora pot duce la deformarea, forfecarea și deteriorarea căii de rulare.
Temperaturile scăzute și valurile de frig	Da. Temperaturile extreme împreună cu variația acestora pot duce la deformarea, forfecarea și deteriorarea căii de rulare.
Viscole	Da.

Variabilele climatice și evenimentele extreme legate de vreme includ atât efectele primare ale schimbărilor climatice, cât și efectele secundare direct dependente de cele primare. În schimb, componentele unui proiect sunt interdependente, astfel încât anumite deficiențe pot avea consecințe directe asupra altor componente. De exemplu, anumite deficiențe cauzate de schimbările climatice pot conduce la întreruperea traficului feroviar, creșterea timpului de deplasare, generarea de costuri suplimentare de exploatare. În ceea ce privește variabilele climatice care pot afecta transportul feroviar putem enunța ca potențiale variabile climatice asociate proiectelor de investiții următoarele:

- temperaturi extreme pozitive care pot genera supraîncălzirea locomotivelor / materialului rulant de intervenții, creșterea duratei de deplasare și creșterea costurilor de exploatare;
- temperaturi extreme negative care pot genera creșterea duratei de deplasare și creșterea costurilor de exploatare;
- îngheț / dezgheț care poate genera creșterea costurilor de exploatare;
- precipitații extreme (grindină) care pot genera creșterea duratei de deplasare, reducerea vizibilității și uzura componentelor exterioare ale locomotivelor/materialului rulant de intervenții;
- ceața care poate genera creșterea duratei de deplasare prin scăderea vitezei locomotivelor / materialului rulant de intervenții;
- inundațiile pot determina în perioada de operare întreruperea circulației, în cazul acoperirii părții infrastructurii feroviare cu apă;
- viteze maxime ale vântului care pot determina blocarea circulației ca urmare a ruperii unor copaci din zona adiacentă liniei de cale ferată;
- furtuna care poate determina reducerea vitezei de deplasare și implicit creșterea duratei călătoriei conducând la creșterea costurilor de exploatare;
- furtuni de zăpadă / viscol care pot determina scăderea vitezei de circulație deoarece vizibilitatea atmosferică este redusă;
- tornadele care pot conduce la reducerea vizibilității, dar numai local unde acestea se pot produce;
- incendii de vegetație care pot determina blocarea circulației din cauza căderii unor copaci la nivelul părții infrastructurii feroviare.

Totodată, în strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice, sunt menționate măsuri specifice sectorului de transport feroviar.

În strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice, adoptată prin HG 1010/2024 sunt menționate măsuri specifice sectorului de transport printre care și măsuri specifice CNCF „CFR” S.A. Astfel sunt prevăzute următoarele măsuri care includ infrastructura feroviară:

- M.10.1.1.1. Elaborarea unei analize cantitative și calitative extinse cu privire la identificarea zonelor vulnerabile în fața schimbărilor climatice și stabilirea porțiunilor de infrastructură rutieră și feroviară care necesită modernizare și consolidare, cu scopul de a oferi o reziliență suplimentară în fața schimbărilor climatice, în vederea actualizării cadrului normativ și de politic.

- M.10.1.1.2. Realizarea și/ sau reabilitarea, după caz, a infrastructurii de transport (rutier, feroviar) identificate ca fiind vulnerabile în fața schimbărilor climatice, în vederea asigurării unei reziliențe sporite în fața schimbărilor climatice.
- M.10.1.2.1. Asigurarea cadrului normativ pentru utilizarea unor materiale adecvate, durabile, în construcția căilor de rulare rutiere și feroviare, prin prisma capacității infrastructurii de a rezista în fața fenomenelor meteorologice extreme și a altor provocări determinate de schimbările climatice, în cadrul acelor proiecte ce beneficiază de fonduri publice. Aceste materiale trebuie să aibă atât capacitatea de a prelua solicitări termice extreme, cât și de a avea o rezistență adecvată la eroziunile cauzate de precipitații. Totodată, această măsură vizează și adaptarea tehnologiei/ echipamentelor pentru realizarea transportului feroviar de călători și marfă.
- Suplimentar, măsura M.10.4.1.1 Creșterea volumului de investiții pentru consolidarea și dezvoltarea elementelor de infrastructură, cu scopul de a asigura o reziliență sporită a acestora în fața celor mai severe fenomene manifestate din cauza schimbărilor climatice și de a asigura compensarea efectelor negative asociate schimbărilor climatice poate să asigure măsuri de finanțare pentru dezvoltarea elementelor de infrastructură feroviară.

Planul de eficientizare energetică prezintă viziunea companiei precum și măsurile de eficientizare energetică. Unul dintre obiectivele specifice ale Planului de administrare al CNCF

„CFR” S.A. 2023 -2027 (OS 1.4) vizează eficiența energetică. Eficiența energetică și sustenabilitatea din punct de vedere al mediului ambiant constituie atuuri importante ale transportului feroviar. Aceste atuuri reprezintă argumente importante ale orientării strategice a Uniunii Europene privind promovarea acestui mod de transport.

Ca urmare, una dintre preocupările majore ale sectorului feroviar vizează consolidarea acestor atuuri, în scopul de a contribui la realizarea unui sistem de transport caracterizat printr-o dependență cât mai redusă de petrol, printr-o eficiență energetică cât mai ridicată și printr-un nivel cât mai redus de emisie de substanțe poluante și gaze cu efect de seră. Atingerea acestor obiective înseamnă, în fapt, creșterea competitivității transportului feroviar și contribuie la atingerea obiectivelor politice asumate de România în calitate de stat membru al UE.

Pentru atingerea acestor obiective, acțiunile trebuie să se focalizeze asupra electrificării infrastructurii feroviare. În acest domeniu, sunt două tipuri de probleme care trebuie rezolvate.

- a) Pe de o parte, trebuie avută în vedere extinderea rețelei de cale ferată electrificată, acțiune care răspunde atât dezideratului privind creșterea eficienței energetice cât și celui privind reducerea emisiilor de substanțe poluante și a gazelor cu efect de seră.
- b) Pe de altă parte, trebuie avută în vedere creșterea eficienței managementului distribuției energiei electrice, ceea ce înseamnă, pe de o parte, monitorizarea riguroasă a consumurilor de energie electrică, iar pe de altă parte, înseamnă ameliorarea factorului de putere prin compensarea energiei reactive.

Prin prisma acestor considerații, pentru atingerea obiectivului strategic specific 1.4 au fost identificate următoarele direcții de acțiune strategică:

E1 Tabel 3. Direcții de acțiune strategică pentru atingerea obiectivului strategic specific 1.4

OS 1.4	Creșterea eficienței energetice și reducerea nivelului de poluare	
	1.4.1	Creșterea gradului de electrificare a rețelei feroviare
	1.4.2	Creșterea eficienței managementului distribuției energiei electrice

Până în momentul de față, CNCF „CFR” S.A. nu are adoptate politici privind utilizarea de energie verde. Cu toate acestea, la nivel de management există preocupări privind utilizarea de energie verde, în momentul de față CNCF CRF S.A. utilizând energie regenerabilă în cuantum de 55,42% din consumul total.

Cerința de prezentare de informații E1-3 – Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice

În realizarea obiectivelor specifice CNCF „CFR” S.A. implementează o serie de acțiuni printre care se regăsesc și unele cu impact asupra schimbător climatice. Astfel în cadrul proiectelor de reabilitare/ modernizare cu finanțare externă sunt integrate și măsuri precum:

- Introducerea iluminatului exterior economic în stațiile căilor ferate;
- Achiziția de instalații și echipamente cu consumuri energetice eficiente;
- Lucrări de eficientizare energetică a clădirilor de exploatare feroviară;
- Montarea de sisteme automate de compensare a energiei reactive.

În Planul de asigurare a continuității activităților - 2026 sunt identificate posibile situații generatoare de discontinuități/ întreruperi cum sunt următoarele:

- Situații de urgență:
 - accidentale (incendiu, inundație, etc.)
 - cauze naturale (cutremur, inundație, etc.)
 - medicale (stare de rău, epidemii)
- Schimbări climatice/ Fenomene meteo extreme (cald, frig, ploi și ninsori abundente).

Măsurile stabilite pentru aceste situații sunt:

- DDG nr. 236/2022 pentru constituirea Celulei de Urgență din cadrul CNCF CFR SA;
- Instruiri periodice SU, pregătire pentru situații de urgență – consemnări în fișe individuale. Testări periodice;
- Plan de evacuare în caz de urgență; Fișă cu instrucțiuni de evacuare; senzori de fum;
- Apelare nr. unic 112;
- Apelare Serviciul privat pentru situații de urgență (Pompieri) – GEIP S.A. Tel. 0744 322 593; 143336 (pentru Centralul companiei);
- Comunicare operativă, raportare ierarhică;

- Dotări pentru asigurare microclimat/ condiții de lucru (apă potabilă, iluminat, aparat aer condiționat, calorifer, geam termopan etc.). Asigurarea întreținerii acestora;
- Încalzire, consemn, program de permanență – puncte, zone/ periculoase.

Începând cu anul 2024, CNCF CFR-SA are ca obligație raportare către MTI / Ministerul mediului Apelor și Pădurilor privind îndeplinirea Planului național de acțiune pentru implementarea Strategiei naționale privind adaptarea la schimbări climatice pentru perioada 2024-2030 (PNASC) conform HG. nr. 1010/2024. Raportarea are ca bază următoarele considerații:

- Proiectele de infrastructură pentru care s-au încheiat acorduri de finanțare din partea UE și s-a primit aprobarea de dezvoltare cel târziu până la sfârșitul anului 2021 și ordinul de începere a lucrărilor de construcție cel târziu până la sfârșitul anului 2022, au finalizat evaluarea impactului asupra mediului (EIM) care a inclus și analiza referitoare la cerința privind imunizarea la schimbările climatice în conformitate cu orientările incluse în PNASC;
- Analizarea vulnerabilității unui proiect la schimbările climatice reprezintă un pas important în identificarea măsurilor de adaptare adecvate care trebuie luate. Analiza este împărțită în trei etape, care cuprind o analiză a sensibilității, o evaluare a expunerii actuale și viitoare și apoi o combinație a celor două pentru evaluarea vulnerabilității;
- Scopul analizei vulnerabilității este de a identifica pericolele climatice relevante pentru tipul specific de proiect în amplasamentul planificat. Vulnerabilitatea unui proiect este o combinație de două aspecte: cât de sensibile sunt componentele proiectului la pericolele climatice în general (sensibilitate) și probabilitatea ca aceste pericole să apară la amplasamentul proiectului în prezent și în viitor (expunere). Aceste aspecte pot fi evaluate prin studiile de impact de către specialiștii atestați din Ministerul Mediului Apelor și Pădurilor care sunt instruiți în acest domeniu;
- În cadrul CNCF CFR-SA, pentru proiectele de modernizare/reabilitare a căii ferate realizate cu finanțare externă sunt elaborate studii privind schimbările climatice (integrarea principiului DNSH și a imunizării infrastructurii la schimbări climatice). Acestea analizează imunizarea proiectelor pe componenta de Adaptare (Reziliență) și pe componenta de Atenuare (Neutralitate).
- La nivelul Sectorului Exploatare s-a realizat un inventar al potențialelor zone cu infrastructură vulnerabilă la schimbări climatice (puncte sensibile) elaborat de Direcția Linii.

În tabelul de mai jos sunt prezentate informațiile privind numărul de kilometri de infrastructură feroviară reabilitată și nou construită prin proiectele finanțate cu fonduri externe care sunt valabile pentru măsurile stabilite în PNASC și pot fi utilizate ca indicatori de monitorizare.

E1 Tabel 4. Numărul de kilometri de infrastructură feroviară reabilitată și nou construită prin proiectele finanțate cu fonduri externe

Anul	Km reabilitați	Km nou construiți	Km cu intervenții de reparații tip QW	Km total recepționați
2024	30,912	23,86	23,287	78,059
2025	12,503	0	40,068	52,571
Total km recepționați	43,415	23,86	63,355	130,63

În anul 2025, la nivelul Guvernului a fost stabilit și pregătit Planul de acțiune pentru îndeplinirea setului de priorități în domeniul schimbărilor climatice, aferent anului 2026, care are printre instituțiile responsabile Ministerul Transporturilor și Infrastructurii. Următoarele priorități vizează direct sau indirect activitatea CNCF CFR-SA:

E1 Tabel 5. Priorități și măsuri în domeniul schimbărilor climatice pentru anul 2026, cu impact asupra sectorului transporturilor

Nr. crt.	Categorie prioritate	Prioritate	Etape de realizare	Instituție responsabilă și parteneri	Termen de realizare
1	Prioritate de ordin administrativ	Analiză internă cu structurile din cadrul MTI privind "Program de securizare climatică a rețelei de mobilitate militară (dual-use) pe teritoriul național", în contextul vulnerabilității la schimbările climatice.	1. Analiză privind dezvoltarea unui modul digital integrat de tip GIS care să permită suprapunerea datelor privind riscurile climatice cu rețeaua de mobilitate militară, în contextul apărării naționale (<i>Strategia de Apărare Națională pentru perioada 2025-2030 – Art. 28, 41, 82</i>).	MTI MAPN MAI MDLPA	T1/2026
			2. Identificarea punctelor critice - elemente ale infrastructurii de transport de pe rețeaua de mobilitate militară care nu asigură condițiile de siguranță în exploatare, coroborat cu destabilizarea solului datorată efectelor schimbărilor climatice.		T4/2026
			3. Pentru implementarea proiectelor de investiții în domeniul infrastructurii de transport specifice mobilității militare, pot fi folosite, dacă este cazul, elemente din cadrul <i>Planului NATO privind schimbările climatice</i> -acțiune cu termen permanent		

Nr. crt.	Categorie prioritate	Prioritate	Etape de realizare	Instituție responsabilă și parteneri	Termen de realizare
2	Prioritate legislativă	Colaborarea cu MDLPA pentru elaborarea și aprobarea cadrului normativ care privește utilizarea deșeurilor provenite din activitățile de construire și desființare în sectorul construcțiilor (pentru a reduce utilizarea produselor de balastiere și implicit pentru a reduce riscul de afectare a cursurilor de apă.		MTI MMA MDLPA	T4/2026
3	Prioritate legislativă	Implementarea unor standarde europene (norme, normative) privind proiectarea infrastructurii de transport, în conformitate cu HG 1010/2024, încât infrastructura să corespundă condițiilor actuale de climă		MTI CNIR CNAIR - CESTRIN	T4/2026
4	Prioritate de ordin administrativ	Introducerea în documentațiile de atribuire pentru infrastructuri de transport a unor criterii de punctaj privind promovarea utilizării materialelor reutilizabile rezultate din activități de construire și / sau desființare, din activități industriale drept materiale alternative în activități precum construcția și modernizarea drumurilor și a utilajelor, echipamentelor electrice		MTI CNIR	T4/2026

Nr. crt.	Categorie prioritate	Prioritate	Etape de realizare	Instituție responsabilă și parteneri	Termen de realizare
5	Prioritate de ordin administrativ	Raportarea măsurilor de protecție a mediului privind dotarea autostrăzilor și drumurilor expres cu perdele forestiere și realizarea centurilor verzi ale zonelor metropolitane		MTI CNIR CNAIR	T4/2026
6	Prioritate de ordin administrativ	Elaborarea unei analize privind valorificarea energiei recuperate prin frânarea regenerativă la transportul pe calea ferată		MTI CFR Călători CFR SA METROREX	T4/2026

Pe dimensiunea decarbonizare, proiectele de modernizare/reabilitare integrează inclusiv soluții bazate pe natură. Fiecare proiect integrează lucrări de amenajare spații verzi în stațiile CF și extinderea perdelelor forestiere de-a lungul liniilor în special în zonele cu risc de înzăpezire.

Implementarea proiectelor de modernizare/ reabilitare infrastructură feroviară care au obținut acordul de mediu în anul 2025 depinde de disponibilitatea fondurilor externe și a celor bugetare alocate.

În acest sens, ca urmare a recomandărilor Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudentială (CNSM) nr. R/6/2021 privind sprijinirea finanțării verzi, având drept destinatar Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI) care este reprezentat în cadrul Comitetului Interministerial pentru finanțarea proiectelor/cheltuielilor care sunt destinate protejării mediului înconjurător și combaterii schimbărilor climatice, precum și a celor din domeniul social și de dezvoltare durabilă (potrivit prevederilor H.G. 547/2023), în cursul anului 2025, Compania Națională de Căi Ferate CFR-SA a participat, prin reprezentanții desemnați în cadrul Grupului de lucru MTI referitor la sprijinirea finanțării de proiecte verzi CN și SM constituit la nivelul MTI, la sprijinirea finanțării de proiecte verzi prin identificarea proiectelor inițiate / aflate în derulare la nivelul companiei care îndeplinesc cerințele de eligibilitate stabilite prin Cadrul general pentru obligațiuni verzi la nivel suveran.

2.2.2. Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E1-4 – Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

Politica de stabilire a țăintelor este coordonată de MTI. Decarbonizarea transportului feroviar va produce efecte semnificative doar în condițiile în care se decarbonizează sistemul energetic național. Ținta pentru 2030 privind economiile de energie în transportul feroviar, conform datelor transmise de MTI în 2025 este de 15,96 Ktep (CFR Călători, CFR Marfă, CNCF CFR, ARF-Autoritatea pentru reformă feroviară).

(ktoe/ktep)

E1 Tabel 6. Ținte legate de decarbonizare pentru transportul feroviar

Măsură politica	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025	Anul 2026	Anul 2027	Anul 2028	Anul 2029	Anul 2030	Total 2021-2030
IV. Modernizarea transportului feroviar	27	2,42	4,84	8,22	12,09	15,96	19,83	26,47	33,73	40,99	48,24	2012,78

Sursa: Planul Național de Acțiune în Domeniul Eficienței Energetice (PNAEE IV)

Pentru proiectele cu finanțare externă se calculează economiile de energie sau de GES pentru proiectele promovate. Aceste valori preconizate ale reducerilor de emisii GES sunt monitorizate cu atenție și corectate cu valorile reale înregistrare, în urma implementării investițiilor.

Eficacitatea politicilor și acțiunilor CNCF „CFR” S.A. în ceea ce privește impactul, riscul și oportunitatea semnificative legate de durabilitate pot fi urmărite prin intermediul Planului de acțiune pentru îndeplinirea setului de priorități în domeniul schimbărilor climatice aferent anului 2025 care implică responsabilități și din partea CNCF „CFR” S.A.

Totodată, compania monitorizează consumurile energetice în mod constant și implementează măsuri de eficientizare energetică prin planurile de investiții. De asemenea, compania are preocupări constante în creșterea gradului de utilizare a energiei verzi.

Cerința de prezentare de informații E1-5 – Consumul de energie și mixul energetic

Informațiile privind consumul de energie și mixul energetic pentru sectoarele climatice cu impact ridicat sunt prezentate în tabelul de mai jos.

E1 Tabel 7. Consumul de energie și mixul energetic

Consumul de energie și mixul energetic	2024	2025
(1) Consumul de combustibil din cărbune și produse pe bază de cărbune (MWh)	14,4344	3,6164
(2) Consumul de combustibil din țiței și produse petroliere (MWh)	42.857,70	39.368,68
(3) Consumul de combustibil din gaze naturale (MWh)	47.441,41	50.010,77
(4) Consumul de combustibil din alte surse fosile (MWh)	-	-
(5) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse fosile (MWh)	-	-
(6) Consumul total de energie din surse fosile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 1-5)	90.313,54	89.383,07
Pondere surselor fosile în consumul total de energie (%)	34,20 %	33,57 %
(7) Consumul din surse nucleare (MWh)	25.544,63	29.300,0829
Pondere consumului din surse nucleare în consumul total de energie (%)	9,67%	11,01 %
(8) Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (cuprinzând inclusiv deșeurile industriale și municipale de origine biologică, biogaz, hidrogen din surse regenerabile etc.) (MWh)	68.581,222	65.334,853
(9) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse regenerabile (MWh)	335,87	3.904,702

(10) Consumul de energie din surse regenerabile, altele decât combustibilii din producție proprie (MWh)	79.323,07	78.298,890
(11) Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 8-10)	148.240,1626	147.538,4469
Ponderele surselor regenerabile în consumul total de energie (%)	56,13%	55.42%
Consumul total de energie (MWh) (calculat ca suma rândurilor 6, 7 și 11)	264.098,303	266.221,60

Intensitatea energetică pentru anul 2025, aferentă sectoarelor climatice cu impact ridicat este de 0,2303 MWh/mii lei.

Analiza comparativa a intensității energetice fata de anul anterior este prezentată în tabelul de mai jos.

E1 Tabel 8. Analiza comparativa a intensității energetice

Intensitatea energetică per venit net	N-1 2024	N 2025	% N / N-1
Consumul total de energie din activitățile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activități în sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/unitate monetară)	0,2255469253 MWh/mii lei	0,2303596971 MWh/mii lei	102,13%

În urma reanalizării datelor utilizate în procesul de raportare aferent exercițiului financiar 2024, s-a constatat că indicatorul privind intensitatea energetică a fost calculat în mod eronat și raportat la valoarea de 0,0455 MWh/mii lei. Ca urmare a recalculării indicatorului pe baza datelor existente și a metodologiei corecte, valoarea acestuia a fost revizuită. Astfel, în raportul aferent anului 2025, indicatorul a fost actualizat de la 0,0455 MWh/mii lei la 0,2255469253 MWh/mii lei, pentru a reflecta în mod fidel nivelul intensității energetice corespunzător anului 2024. De asemenea, în scopul asigurării comparabilității și transparenței informațiilor raportate, Compania a prezentat indicatorul intensității energetice și pentru anul 2025, utilizând aceași metodologie de calcul.

Cerința de prezentare de informații E1-6 – Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES

CNCF „CFR” S.A. a calculat emisiile GHG pentru anul 2025, pentru Scop 1 și Scop 2. Valorile emisiilor GES sunt prezentate în tabelul de mai jos, inclusiv o comparație cu datele aferente anului 2024.

E1 Tabel 9. Emisii GES (Scop 1 si Scop 2)

Nr.	Categoria	Emisii GHG (2024)	Emisii GHG (2025)
1	Scop 1	31.004 emisii GHG, CO2 eq t/an	35.067,23 emisii GHG, CO2 eq t/an
2	Scop 2	45.480,36 emisii CO2 t/an	47.845,34 emisii CO2 t/an (*)

(*) Pentru calculul emisiilor GES pe baza de amplasament a fost utilizat factorul de emisie specifică CO2 = 179,72 g/kWh – din Raport de activitate ANRE, anul 2024. Pentru 2025, nu este încă disponibil factor ANRE.

Pentru categoria 1 au fost avute în vedere emisiile din surse staționare pentru asigurarea microclimatului în încăperi și din surse mobile, iar pentru categoria 2 - cele aferente energiei electrice cumpărate. În tabelul de mai jos, este prezentată o defalcare a emisiilor GES din categoria 1, în funcție de sursele de emisie.

E1 Tabel 10. Detaliere emisii GES (Scop 1)

Nr.	Categoria	Emisii GHG, CO2 eq t/an		
		Total, din care:	Surse staționare	Surse mobile
1	Categoria 1	35067,23	21465,13	13602,10

CNCF „CFR” S.A. își propune să realizeze o analiză privind emisiile GES pe toate cele trei categorii, conform metodologiei stabilite în Protocolul GHG.

Cerința de prezentare de informații E1-7 – Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon

CNCF „CFR” S.A. nu a avut inițiative de absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon. CNCF CFR SA nu se regăsește pe schema de comercializare EU ETS.

Cerința de prezentare de informații E1-8 – Stabilirea prețului intern al carbonului

CNCF „CFR” S.A. nu aplică sisteme interne de stabilire a prețului carbonului.

Cerința de prezentare de informații E1-9 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E1-9 în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS E2 – POLUAREA

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Domeniul principal de activitate al CNCF „CFR” S.A. este corespunzător codului CAEN 522 activități anexe pentru transporturi terestre, iar obiectul principal de activitate este cod CAEN 5221 activități de servicii anexe pentru transporturi terestre. Codul 5221 nu se regăsește în LISTA activităților supuse procedurii de emiteră a autorizației de mediu din Ord. MMDD nr. 1.798/2007 pentru aprobarea Procedurii de emiteră a autorizației de mediu, cu modificări și completări ulterioare.

Compania deține o politică în domeniul calității și mediului. Aceasta abordează și aspecte legate de poluare, accentul fiind pus pe:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;
- grija față de mediu prin programe de monitorizare a factorilor de mediu adaptate specificului activității, realizate prin rețeaua proprie de laboratoare.

La nivelul companiei, pentru desfășurarea activităților de la Secția Reparații Linii și Utilaje (SRLU) - 8 subunități, în cele

8 SRCF ale companiei, precum și pentru alte 6 subunități aparținând unor Secții Linii (SRCF Iași și Galați) sunt obținute în total 14 autorizații de mediu, pentru alte coduri CAEN - în general depozitari. Toate Autorizațiile de Mediu sunt emise fără programe de conformare.

În cadrul Programului Național de Control al Poluării Atmosferice, aprobat prin HG nr. 119/2023 a fost inclus Pachetul de transport feroviar care include pentru domeniul feroviar 3 Politici și Măsuri individuale adoptate de reducere a emisiilor:

- Creșterea eficienței căilor ferate române prin accesarea finanțărilor din Programul Transport 2021-2027;
- Creșterea atractivității transportului feroviar de călători prin accesarea finanțărilor din Programul Transport 2021-2027;
- Dezvoltarea sistemelor de cale ferată urbane pentru zonele metropolitane atât în ceea ce privește construcția /modernizarea infrastructurii, cât și achiziționarea de material rulant ecologic (rame metropolitane) necesare operării pe rețeaua feroviară pentru deplasările de scurt parcurs în regiunile metropolitane prin accesarea finanțărilor din Programul Transport 2021-2027.

În cadrul Priorității 2.2.4. Opțiunile de politică avute în vedere pentru îndeplinirea angajamentelor de reducere a emisiilor pentru 2020 și 2030, sunt prezentate măsurile care implică acțiuni și din partea CNCF CFR-SA:

- transferul modal în cazul transportului de marfă de la modul rutier la cel feroviar;
- reducerea cotei modale a transportului rutier în zonele metropolitane prin implementarea transportului public integrat și a trenului metropolitan – pentru transportul de călători;
- utilizarea modurilor active de transport și implementarea conceptului de zone urbane cu emisii zero, în conformitate cu Legea nr. 155/2023 privind mobilitatea urbană durabilă;
- electrificare accelerată a transportului feroviar, prin achiziționarea de material rulant cu tracțiune electrică și electrificarea segmentelor de cale ferată de interes ridicat;
- implementarea soluțiilor de tip STI (Sisteme de Transport Inteligente) pentru reducerea emisiilor și creșterea eficienței activității de transport.

Începând cu anul 2024, CNCF CFR-SA trebuie să monitorizeze și să prezinte periodic următorii indicatori de monitorizare progrese Politici și Măsuri suplimentare:

- Lungime căi ferate noi sau modernizate, km
- Număr stații căi ferate noi sau modernizate.

2.3.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de poluare

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate poluării au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Identificarea IRO relevante s-a realizat prin intermediul unor chestionare specifice, realizarea de evaluări de impact asupra mediului, respectiv analiza autorizațiilor de funcționare/ licențelor deținute.

Pentru identificarea IRO, au fost avute în vedere amplasamentele semnificative gestionate de către Companie, respectiv toate activitățile specifice care ar fi putut avea implicații asupra poluării aerului, apelor și solului.

Nu în ultimul rând, pentru identificarea IRO, compania a avut în vedere și riscurile deja identificate în cadrul activității anuale. Riscurile sunt identificate și evaluate conform procedurii interne aprobate la nivelul companiei, iar apoi sunt stabilite măsuri de control și acțiuni pentru gestionarea acestora. Aceste riscuri se regăsesc în registrul riscurilor. Totodată, la nivelul companiei există și o listă a aspectelor de mediu, printre care se regăsesc și cele privind poluarea aerului, apelor și solului.

Pentru proiectele cu finanțare externă se identifică impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative pentru proiectele promovate, în cadrul procedurii prevăzute în Legea nr. 292 din 3 decembrie 2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului. Procedura de evaluare a impactului asupra mediului se realizează în etape, după cum urmează:

- a) etapa de încadrare a proiectului în procedura de evaluare a impactului asupra mediului; se decide dacă efectele proiectului asupra mediului pot să fie semnificative;
- b) etapa de definire a domeniului evaluării și de realizare a raportului privind impactul asupra mediului;
- c) etapa de analiză a calității raportului privind impactul asupra mediului.

Etapa definitorie în care se stabilește necesitatea efectuării impactului asupra mediului este etapa de încadrare, la sfârșitul căreia autoritatea competentă pentru protecția mediului stabilește dacă proiectul se supune evaluării impactului asupra mediului cu/ fără RIM/EA/SEICA (raport de impact asupra mediului/ evaluare adecvată/ studiu de evaluare a impactului asupra corpurilor de apă).

Atunci când se realizează o evaluare a impactului asupra mediului, în vederea identificării impacturilor/ riscurilor/ oportunităților se analizează următoarele elemente:

a) amplasamentul proiectului:

- Localizarea fiecărei părți din proiect folosind hărți, planuri și diagrame;
- Descrierea amplasamentului proiectului (inclusiv cota terenului, clădiri, structuri, lucrări subterane, lucrări de coastă, instalații de depozitare, ape, spații verzi, coridoare de acces, granițe etc.);

b) caracteristicile fizice ale întregului proiect, inclusiv, dacă este cazul, lucrările de demolare necesare, precum și cerințele privind utilizarea terenurilor în cursul fazelor de construire și funcționare;

c) principalele caracteristici ale etapei de funcționare a proiectului - în special, orice proces de producție - de exemplu, necesarul de energie și energia utilizată, natura și cantitatea materialelor și resursele naturale utilizate, inclusiv apa, terenurile, solul și biodiversitatea;

d) deșeurile și emisiile preconizate - de exemplu, poluarea apei, aerului, solului și subsolului, zgomot, vibrații, lumină, căldură, radiații și altele, precum și cantitățile și tipurile de reziduuri produse pe parcursul etapelor de construire și funcționare și dezafectare.

Se analizează inclusiv impactul cumulat cu alte proiecte, impactul proiectului asupra climei și schimbărilor climatice, impactul schimbărilor climatice asupra proiectului și impactul asupra ariilor naturale protejate intersectate de proiect sau aflate în proximitatea proiectului, având în vedere că impactul asupra biodiversității se poate manifesta și la distanțe mari de câțiva km de o parte și alta a amprizei proiectului.

Identificarea efectelor se bazează pe analiza modificărilor posibil a fi generate de proiect asupra mediului fizic ca o consecință directă a realizării acestuia.

Identificarea formelor de impact se realizează pe baza listei de efecte și pe identificarea modificărilor care pot avea loc la nivelul elementelor sensibile (ex: aer, apă, biodiversitate, mediu social etc.) ca urmare a acestor efecte.

Realizarea predicției impacturilor implică analiza mai multor parametri specifici, atât din punct de vedere calitativ, cât și din punct de vedere cantitativ, unde acest lucru a fost posibil. Printre variabilele analizate se ia în considerare: etapa proiectului, tipul și natura impactului, potențialul cumulativ al impactului, extinderea spațială, durata, frecvența, probabilitatea și reversibilitatea. În cazul apariției aceleiași forme de impact ca urmare a mai multor efecte, nivelul acestuia a fost analizat o singură dată pentru eliminarea redundanțelor.

Evaluarea semnificației impacturilor se bazează pe analiza sensibilității zonelor de implementare a proiectului și a magnitudinii modificărilor propuse de proiect. Pentru fiecare componentă potențial afectată (ex: apă, aer, sol, geologie, biodiversitate, etc.) se stabilesc clase de sensibilitate. Similar, modificările propuse de proiect se împart în clase de magnitudine.

Pe baza analizei sensibilității componentelor de mediu, în raport cu magnitudinea modificărilor generate de proiect, nivelul impactului poate fi împărțit în următoarele clase: Impact semnificativ (negativ/ pozitiv).

Comunitățile afectate sunt consultate în conformitate cu procedura prevăzută la Legea 292/2018 pentru toate deciziile luate de autoritatea competentă pentru protecția mediului în cadrul etapei de încadrare și de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului.

În cadrul etapei de încadrare se fac informări publice cu ocazia analizării memoriului de prezentare și înaintea emiterii Deciziei etapei de încadrare. În etapa de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului, se fac informări publice cu ocazia analizării studiilor de mediu cu ocazia dezbaterilor publice și înaintea emiterii Deciziei de emisie a acordului de mediu.

Informările publice se mediatizează printr-un ziar de interes național, pe site-ul autorității competente pentru protecția mediului (a se vedea secțiunea reglementări/ acorduri de mediu), pe site-ul și la sediul CNCF „CFR” S.A., la sediul tuturor UAT-urilor care sunt traversate de proiect. La dezbaterile publice sunt invitate și alte autorități stabilite de autoritatea competentă pentru protecția mediului, precum A.N. „Apele Române”, gărzile de mediu, ANANP-Serviciile teritoriale, etc.

Procedura de Sistem „Aspecte de mediu” (PS 0-6.1.2) stabilește metodologia de identificare, evaluare a aspectelor de mediu ale activităților, produselor și serviciilor din cadrul CNCF „CFR” SA, pe care le poate controla și cele pe care le poate influența, precum și de determinare a impacturilor asupra mediului asociate acestora, din perspectiva ciclului de viață.

Se identifică procesele, se descompun în subproces/ activități, se stabilesc fluxurile principale de materiale și energie intrări/ ieșiri din procese/ activități; din această etapă rezultă o listă a proceselor activităților. Această listă este centralizată în vederea stabilirii și evaluării aspectelor de mediu, corelată activităților desfășurate. Lista detaliată a activităților/ proceselor specifice fiecărei SO se completează în Fișa aspecte/ impacturi de mediu cod f 0-6.1.2-01. Pentru fiecare activitate se analizează fluxurile de intrare cu cele de ieșire și se identifică aspectele care pot conduce la impacturi asupra mediului. Informațiile se completează în Fișa aspecte/ impacturi de mediu.

În urma evaluărilor realizate, s-a constatat că nu există amplasamente în care poluarea reprezintă o problemă semnificativă pentru operațiunile proprii ale întreprinderii și pentru lanțul său valoric din amonte și din aval.

Trebuie menționat totodată că proiectele de infrastructură feroviară de interes național integrează din faza de proiectare soluții pentru reducerea impactului proiectului asupra factorilor de mediu (apă, aer, sol, biodiversitate), așezărilor umane, climei și schimbărilor climatice, în vederea reducerii la un nivel acceptabil a impactului.

În cazul proiectelor cu finanțare externă care au obținut acordul de mediu în anul 2025, impactul rezidual rezultat prin integrarea soluțiilor de proiectare și adoptarea măsurilor de diminuare a impactului pentru etapa de construcție, funcționare și dezafectare, a fost nesemnificativ.

Activitățile asociate impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative în ceea ce privește poluarea specifică CNCF „CFR” S.A. sunt cele legate de dezvoltarea și mentenanța infrastructurii feroviare.

E2 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E2

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
POLUAREA AERULUI	N/A	Impact pozitiv real: Utilizarea unor materiale speciale (panouri fonoabsorbante) pentru reducerea zgomotului în stații, în zonele urbane și de-a lungul traseelor din ariile protejate.	<p>Oportunitate: Implementarea tehnologiilor pentru reducerea zgomotului feroviar, conform planurilor de acțiune pentru prevenirea și diminuarea zgomotului ambiant, vizează protejarea sănătății umane în zonele cu expunere ridicată. Măsuri precum înlocuirea șinelor cu joante cu șine sudate și substituirea traverselor de lemn cu traverse de beton contribuie la reducerea emisiilor acustice cu aproximativ 3 dB(A), menținând nivelurile de zgomot sub valorile-limită.</p> <p>Oportunitate: Continuarea electrificării infrastructurii feroviare, ceea ce conduce la reducerea emisiilor de poluanți în atmosferă.</p>
POLUAREA APEI	n/a		<p>Oportunitate: Modernizarea infrastructurii (ex.: în ceea ce privește protecția pânzei freatice, prin utilizarea materialelor geotextile, pentru a preveni scurgerile accidentale de substanțe poluante).</p>

Cerința de prezentare de informații E2-1 – Politici legate de poluare

CNCF „CFR” S.A. are elaborată o Politică SMCMS (sistem de management calitate-mediu-siguranță), în conformitate cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 „Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare”. Politica SMCMS include și referiri la prevenirea poluării și protecția mediului, respectiv:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;
- grija față de mediu prin programe de monitorizare a factorilor de mediu adaptate specificului activității, realizate prin rețeaua proprie de laboratoare;
- monitorizare factori de mediu.

De asemenea, în planul de administrare și în Contractul de activitate și performanță al CNCF

„CFR” S.A. sunt prevăzute obiective și acțiuni privind poluarea, respectiv „Creșterea eficienței energetice și reducerea nivelului de poluare”.

În realizarea activităților specifice, Compania respectă cerințele legale privind gestionarea infrastructurii feroviare și operează în limitele autorizațiilor obținute. Reglementările la nivelul sectorului sunt complexe, acestea acoperind foarte multe aspecte care ar putea să fie asimilate unor politici privind prevenirea și gestionarea aspectelor privind

poluarea.

Nu în ultimul rând, trebuie menționat că Politicile adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate în sistemul feroviar național sunt politicile UE privind sistemul feroviar, care sunt transpuse în Master Planul General de Transport al României (MPGT) adoptat prin HG nr. 666/2016 și actualizat prin Programul Investițional pentru Dezvoltarea Infrastructurii de Transport pentru perioada 2021-2030, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 1312 din 30 decembrie 2021.

La nivelul companiei, se aplică Dispoziția DG nr. 236/2022 pentru constituirea Celulei de Urgență din cadrul CNCF „CFR” S.A. Pentru gestionarea situațiilor de urgență, compania a dezvoltat un sistem comprehensiv de proceduri, după cum urmează:

- PO 0-7.2-09, ed.2, rev.0 „Organizarea și desfășurarea evaluării competențelor profesionale de specialitate în domeniul securității și sănătății în muncă și situații de urgență”;
- PO 0- 7.2-03, ed.3, rev.0 „Instruire în domeniul ISU”;
- PO SMS 0-4.09, ed.1, rev.2 „Restabilirea condițiilor normale de exploatare a infrastructurii feroviare în urma situațiilor de urgență”;
- PO SMS 0-4.44, ed.1, rev.1 „Identificarea tipurilor de situații de urgență”;
- PO SMS 0-4.45, ed.1, rev.1 „Avizarea și contactarea serviciilor de urgență”;
- PO SMS 0-4.46, ed.1, rev.1 „Coordonarea planurilor de urgență ale operatorilor economici feroviari”;
- PO SMS 0-4.47, ed.2, rev.1 „Stabilirea modului de desfășurare a activității după producerea unei situații de urgență”.

Anual se întocmește și se comunică structurilor din cadrul CNCF „CFR” S.A. tematica pentru instructaj la locul de muncă în domeniul Situațiilor de Urgență. După instruirile efectuate semestrial, se realizează evaluarea salariaților. Rezultatele se consemnează în fișe individuale.

De asemenea, în cadrul Rapoartelor privind impactul asupra mediului elaborate pe procedura aferentă Legii nr. 292/2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului sunt tratate inclusiv Managementul situațiilor de risc, care sunt descrise pe următoarele segmente:

- Încadrarea amplasamentului în zone de risc natural;
- Accidente potențiale în perioada de execuție;
- Accidente potențiale în perioada de funcționare;
- Planuri pentru situații de risc;
- Măsuri de prevenire a accidentelor în perioada de execuție;
- Măsuri de prevenire a accidentelor în perioada de funcționare.

Zonele de risc natural sunt arealele delimitate geografic, în interiorul cărora există un potențial de producere a unor fenomene naturale care pot afecta populația, activitățile umane, mediul natural și cel construit. Principalele riscuri naturale de accidente majore și/ sau dezastre sunt reprezentate de inundații, precipitații extreme, alunecări de teren/ instabilitatea solului. Aceste fenomene naturale pot afecta populația, activitățile umane, mediul natural și cel construit.

În perioada de execuție riscurile de accidente pot fi:

- accidente în lucrul cu utilajele și mijloacele de transport;
- accidente rutiere în incinta șantierului și pe drumurile tehnologice;
- electrocutări, arsuri, orbiri;
- inhalării de praf sau de gaze;
- căderi de la înălțimi sau în excavații;
- striviri de elemente în cădere;
- înec la execuția podurilor/ podețelor;

- surpări sau prăbușiri;
- explozii sau incendii din diferite cauze;
- alunecări de teren în zonele excavate în care nu s-au finalizat lucrările de protecție;
- inundații și surpări de teren, cutremure.

În perioada de funcționare, riscurile de accidente asociate proiectului sunt:

- deraierea trenului – se pot produce ca urmare a neefectuării verificărilor tehnice, a defectiunilor apărute la terasamentul liniei de cale ferată sau ca urmare a unor erori umane;
- ciocniri de trenuri;
- coliziuni de tren cu obstacole aflate în spațiul gabaritudinii de liberă trecere (copaci, animale, obiecte fixate sau aflate temporar pe/ sau în apropierea căii ferate);
- incendii ce afectează trenurile în circulație sau construcții și instalații aflate în folosință;
- căderi de pomi pe instalațiile de electrificare sau în gabaritul căii ferate;
- coliziuni ale trenurilor cu vehiculele rutiere la trecerile de nivel ca urmare a abaterii atenției de la parcurs, de la comunicațiile prin radio și de la indicațiile semnalului, neefectuarea semnalelor acustice aferente la trecerile la nivel;
- accidente de persoane cauzate de persoanele care cad în timpul călătoriei.

În perioada de dezafectare, riscurile de accidente sunt similare cu cele descrise în perioada de execuție.

Pentru preîntâmpinarea situațiilor de risc și pentru a asigura un răspuns prompt și adecvat în eventuala situație de apariție a riscurilor, este necesar elaborarea unui Plan de Urgență, care include/ tratează separat prevenirea și combaterea poluărilor accidentale.

Planul de urgență trebuie să stabilească toate etapele asociate modului de intervenție în cazul apariției unei situații de risc, să stabilească responsabilii pentru acționare în eventualitatea apariției unor situații de risc, să stabilească locațiile de acces și evacuare, precum și modalitățile de instruire a personalului de lucru cu privire la situațiile de risc, atât în perioada de execuție, cât și în funcționare și dezafectare.

Cerința de prezentare de informații E2-2 – Acțiuni și resurse legate de poluare

CNCF „CFR” S.A. și-a îndeplinit cerințele legale conform Legii nr. 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant, cu modificările și completările ulterioare, astfel a elaborat pentru anul de referință 2016, hărțile strategice de zgomot pentru traficul feroviar și planurile de acțiune privind măsurile de reducere a nivelului de zgomot produs de traficul feroviar. Documentațiile aferente au fost avizate de autoritățile de protecția mediului și sunt disponibile în format electronic pe pagina de internet a CNCF „CFR” S.A., la adresa <http://www.cfr.ro>, secțiunea Protecția Mediului/ hărți strategice de zgomot, respectiv <http://www.cfr.ro>, secțiunea Protecția Mediului/ planuri de acțiune. Hărțile strategice de zgomot au fost aprobate prin Ordinul MTI 425/2025, cu modificări și completări prin Ordin MTI nr. 1735/2025.

Activitatea Laboratoarelor de Mediu (LM) din cadrul Diviziilor Tehnice ale SRCF contribuie la aplicarea prevederilor legale privind protecția mediului, cu referire la monitorizarea factorilor de mediu, asigurând totodată funcție preventivă la nivelul companiei, prin urmărirea posibilelor surse de poluare.

La nivel teritorial, pentru cele șapte Laboratoare de Mediu (LM) active, situația acreditării se prezintă astfel:

- trei laboratoare sunt acreditate RENAR: Cluj, Galați și Constanța; domeniul acreditat: Încercări apă uzată, apă de suprafață, apă subterană, sol;
- patru laboratoare nu au acreditare RENAR: București, Craiova, Timișoara, Iași.

În anul 2025, LM au efectuat determinări care au totalizat 6.205 indicatori (ape uzate, sol și parametri fizico-chimici de potabilitate).

În Planul de asigurare a continuității activităților - actualizat 2026 sunt identificate posibile situații generatoare de discontinuități/întreruperi. Printre acestea pot fi enumerate:

- accidentale (incendiu, inundație, etc.)
- cauze naturale (cutremur, inundație, etc.)
- medicale (stare de rău, epidemii).

Dintre măsurile stabilite pentru aceste situații se pot enumera:

- Aplicarea DDG nr. 236/2022 pentru constituirea Celulei de Urgență din cadrul CNCF „CFR” S.A.;
- Instruiri periodice SU, pregătire pentru situații de urgență – consemnări în fișe individuale. Testări periodice;
- Plan de evacuare în caz de urgență; Fișă cu instrucțiuni de evacuare; senzori de fum;
- Apelare nr. unic 112;
- Apelare Serviciul privat pentru situații de urgență (Pompieri) – GEIP S.A. Tel. 0744 322 593; 143336 (pentru Centralul companiei);
- Comunicare operativă, raportare ierarhică.

Compania are o abordare pro-activă privind evitarea sau reducerea impacturilor legate de poluare. Măsurile de evitare și reducere a impactului sunt propuse în principal pentru situațiile unde a fost identificată posibilitatea apariției unui impact semnificativ asupra unei componente de mediu. Se au în vedere și alte măsuri necesare pentru a se evita anumite impacturi sau pentru menținerea tuturor impacturilor identificate la un nivel ne semnificativ. Pe baza măsurilor stabilite pentru gestionarea impacturilor semnificative se analizează nivelul impactului rezidual, nivel estimat a fi rămas ulterior implementării măsurilor de evitare și reducere.

Programul de monitorizare este dezvoltat cu scopul evaluării eficienței măsurilor de evitare și reducere a impactului și a asigurării nedepășirii nivelului prognozat al impactului. Acesta se realizează ținând cont de măsurile propuse și este adaptat pentru a asigura evaluarea eficienței acestor măsuri.

Acțiunile companiei vizează angajamente din amonte sau din aval din lanțul valoric. Cu operatorii de transport feroviar (OTF) sunt încheiate Convenții de mediu (model cadru – public, DRR).

2.3.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E2-3 – Ținte legate de poluare

Compania își desfășoară activitățile în baza actelor de reglementare emise de către autoritățile de gospodărire a apelor și de mediu și cuprind toate cerințele din legile și standardele aplicabile.

Pentru activitățile specifice companiei, țintele sunt reprezentate de limitele impuse prin Autorizațiile de Gospodărire a apelor și Autorizațiile de Mediu, emise conform legislației în vigoare.

Gradul de conformare evaluat la nivelul companiei în anul 2025, în raport cu cerințele legale, pentru factorii de mediu monitorizați este 96%, (față de prag stabilit de min. 90%).

Conform prevederilor legale în vigoare (Legea nr. 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător; Ord. 462/1993 al MMAPP) poluanții atmosferici și sarcinile specifice respective trebuie să se încadreze în anumite valori, așa cum reiese din tabelul de mai jos.

E2 Tabel 2. Valori limită de emisie privind aerul înconjurător

Tip emisie	Valoare
NO ₂	350 mg/mc
SO ₂	35 mg/mc
CO	100 mg/mc
TSP	5 mg/mc

Apele uzate rezultate din activitățile desfășurate în unitățile feroviare sunt în marea majoritate supuse proceselor de preepurare în instalații aflate în administrarea comunităților locale. Pentru subunitățile care dețin autorizații de mediu CMA stabilite sunt raportate la NTPA 002 (pH = 6,5 -

8.5; MTS = 350 mg/dm³ ; CCO – Cr = 500 mg/dm³; CBO5 = 300 mg/dm³; SET = 30 mg/dm³; detergenți = 25 mg/dm³). Pentru Stația CF Cristești Jijia valorile sunt cele stabilite în autorizația de gospodărire a apelor (pH = 6,5 - 8.5; MTS = 60 mg/dm³ ; CCO – Cr = 125 mg/dm³; CBO5 = 25 mg/dm³; SET = 20 mg/dm³; detergenți = 0,5 mg/dm³).

Valorile stabilite pentru factorul de mediu sol sunt cele stabilite prin Ordinul MAPPM nr. 756/1997, respectiv prag de intervenție pentru sol de folosință mai puțin sensibilă (2000 mg/kg_{su} THP).

La nivelul companiei se realizează periodic rapoarte AEM (Analiza efectuată de Management). De asemenea, trebuie menționat că pentru toate proiectele de interes național promovate implementate de către companie s-au stabilit programe de monitorizare a factorilor de mediu biotici și abiotici pentru perioada de construcție și de funcționare (primii 2-3 ani). Chiar dacă impactul asupra mediului nu a fost estimat ca fiind semnificativ, predicțiile și aproximările vor fi verificate în cadrul programelor de monitorizare.

Laboratoarele de Mediu lucrează pe bază de „Programe de monitorizare” întocmite la nivelul fiecărei SRCF, care au la bază condiții conform prevederilor legale/ din autorizații – pentru cele care dețin autorizație. În anul 2025, LM au efectuat determinări care au totalizat 6.205 indicatori (ape uzate, sol și parametri fizico-chimici de potabilitate).

Rezultatele monitorizării se comunică structurilor interesate (care fac obiectul monitorizării). Date centralizate ale rezultatelor monitorizării factorilor de mediu se regăsesc în rapoarte periodice de activitate. Ex.: Raport anual de activitate, disponibil pe site-ul companiei.

Ca nivel de ambiție pentru indicatorii privind poluarea, CNCF „CFR” S.A. are în vedere indicatorii monitorizați conform legii.

Cerința de prezentare de informații E2-4 – Poluarea aerului, a apei și a solului

Activitățile CNCF „CFR” S.A. nu se regăsesc în Anexa I Reg. 166/2006. De asemenea, CNCF

„CFR” S.A. nu utilizează și nici nu generează microplastice în activitățile sale. Metodele utilizate pentru calcularea emisiilor în aer, apă, sol sunt următoarele:

- pentru apă, sol: măsurători, conform metode de analiză ;
- pentru emisii în atmosferă: estimări pe baza de factori de emisie (aceste tipuri de emisii nefiind monitorizați prin senzori/ instalații specializate de măsurare).

Colectarea datelor și informațiilor în legătură cu poluanții pe care îi emite prin operațiunile proprii se bazează pe următoarele documente și proceduri: monitorizări locale; raportări semestriale; PS Analiza efectuată de management, cod 0-9.3.

Cerința de prezentare de informații E2-5 – Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită

În desfășurarea activităților proprii, CNCF „CFR” S.A. nu utilizează substanțe care prezintă motive de îngrijorare sau

substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită.

Cerința de prezentare de informații E2-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de poluare

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E2-6, în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS E4 – BIODIVERSITATEA ȘI ECOSISTEMELE

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Activitatea de conservare a biodiversității și ecosistemelor este o preocupare a managementului, aceasta asigurând infrastructura feroviară cu respectarea prevederilor legale și a normelor în vigoare, inclusiv cele legate de biodiversitate și ecosisteme.

Toate proiectele majore de investiții care se implementează la nivelul CNCF „CFR” S.A. se realizează cu respectarea cerințelor de mediu, inclusiv cu cele referitoare la biodiversitate și ecosisteme.

Strategia

Cerința de prezentare de informații E4-1 – Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri

Pentru proiectele cu finanțare externă de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare, CNCF „CFR” SA analizează impactul acestora asupra biodiversității și în special asupra ariilor naturale protejate în cadrul studiilor de evaluare adecvată care se elaborează pentru fiecare proiect. Cu toate acestea, compania nu a realizat o analiză a rezilienței strategiei și a modelului său de afaceri în ceea ce privește biodiversitatea și ecosistemele.

Arealele sensibile din zona proiectelor care necesită o analiză mai atentă în ceea ce privește potențialele efecte pe care le pot avea proiectele asupra acestora sunt reprezentate de ariile naturale protejate, corpurile de apă subterane și de suprafață și zonele rezidențiale.

În realizarea analizelor de impact se pleacă de la ipoteza că siturile Natura 2000 intersectate de proiectele de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare sau aflate în sfera de influență a acestor proiecte pot să fie afectate semnificativ.

În vederea identificării ariilor naturale protejate de interes comunitar potențial afectate de proiectele de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare, se realizează o analiză spațială GIS care ia în considerare toate elementele proiectului (inclusiv elemente situate la distanță).

Modul de selectare a siturilor Natura 2000 potențial afectate de proiect se realizează astfel:

- Identificarea tuturor siturilor Natura 2000 ale căror limite sunt intersectate de proiect;
- Identificarea tuturor ariilor naturale protejate de interes comunitar și național situate în vecinătatea proiectului (zona de influență);
- Identificarea ariilor naturale protejate în cadrul cărora sunt specii cu mobilitate ridicată ce pot tranzita zona de implementare a proiectului;

- Identificarea siturilor a căror conectivitate poate fi afectată de implementarea proiectului.

Pe baza rezultatelor analizei siturilor potențial a fi afectate conform criteriilor prezentate, se stabilește lista siturilor necesar a fi incluse în analiza impactului proiectului asupra biodiversității și ecosistemelor.

Evaluarea impactului asupra biodiversității și ecosistemelor se raportează la toate etapele proiectului, construcție, operare, dezafectare, deci se ia în calcul un orizont de timp de peste 50 de ani. Durata de exploatare a unui sector feroviar (durata normală de funcționare) este de 40-60 ani (conform HG nr. 2139/2004).

Rezultatele analizei rezilienței se centralizează într-un tabel care prezintă impactul rezidual, după integrarea măsurilor de prevenire, reducere, evitare.

În urma evaluărilor de impact realizate, s-a concluzionat că este un impact rezidual nesemnificativ pentru toate habitatele și speciile din siturile analizate, ceea ce presupune că implementarea măsurilor asigură evitarea afectării integrității siturilor Natura 2000.

Pentru realizarea analizelor de impact asupra biodiversității și ecosistemelor au fost consultate mai multe autorități publice, după cum urmează:

- Agenția Națională pentru Aree Naturale Protejate, inclusiv Serviciile teritoriale;
- Agenția Națională pentru Protecția Mediului, inclusiv Direcțiile de Mediu Județene (teritoriale);
- RNP Romsilva;
- Autoritățile administrației publice locale din a UAT-uri;
- ONG-uri, etc.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

O atenție deosebită este acordată proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare, care pot genera impacturi asupra biodiversității și ecosistemelor. Activități specifice proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare care ar putea să afecteze semnificativ zonele sensibile intersectate sau situate în zona de influență sunt:

- Realizarea organizărilor de șantier și a zonelor de depozitare a materialelor;
- Relocarea rețelelor de utilități;
- Realizarea drumurilor tehnologice/ de întreținere;
- Lucrări de demolare;
- Lucrări de suprastructură și terasamente cai ferate;
- Lucrări de artă;
- Lucrări civile;
- Lucrări de consolidare;
- Lucrări de refacere la finalul construcției;
- Desfășurarea traficului feroviar, etc.

Măsurile de reducere/ evitare/ prevenire adoptate sunt integrate în toate etapele proiectului, construire, operare și dezafectare.

Din analizele realizate la nivelul companiei a reieșit ca nu sunt amplasamente care să fie considerate semnificative din punct de vedere al afectării biodiversității și ecosistemelor. De asemenea, nu au fost identificate impacturi semnificative negative în ceea ce privește degradarea terenurilor, deșertificarea sau impermeabilizarea solului.

2.4.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor, a dependențelor și a oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate biodiversității și ecosistemelor au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Identificarea IRO relevante s-a realizat prin intermediul unor chestionare specifice, realizarea de evaluări de impact asupra mediului, respectiv analiza autorizațiilor de funcționare/ licențelor deținute.

De asemenea, pentru identificarea impacturilor au fost avute în vedere și evaluările realizate în cadrul proiectelor de reabilitare/ modernizare implementate la nivelul companiei. Estimarea impactului generat de lucrările specifice proiectelor de reabilitare/ modernizare asupra speciilor și habitatelor de interes conservativ are ca scop identificarea formelor de impact pentru care există riscul atingerii unor praguri semnificative în absența unor măsuri de evitare și reducere a impactului.

Evaluarea impactului asupra speciilor și habitatelor ce constituie obiectivul managementului conservativ se realizează conform conținutului cadru și metodologiei stabilite de Ordinul Ministrului Mediului, Apelor și Pădurilor nr. 1.682/2023 pentru aprobarea Ghidului metodologic privind evaluarea adecvată a efectelor potențiale ale planurilor sau proiectelor asupra ariilor naturale protejate de interes comunitar. Analiza impactului se realizează în baza Obiectivelor Specifice de Conservare stabilite pentru situri cu respectarea cerințelor Circularei emise de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor nr. 4654/02.07.2020.

Evaluarea impactului proiectelor asupra biodiversității au avut în vedere aspectele specificate în AR 4 din ESRS E4, respectiv:

- schimbările climatice;
- schimbarea destinației terenurilor (de exemplu, artificializarea terenurilor);
- exploatarea directă;
- speciile alogene invazive;
- poluarea;
- impacturile asupra stării speciilor (și anume dimensiunea populației speciei);
- impacturile asupra întinderii și stării ecosistemelor, inclusiv prin degradarea terenurilor;
- impacturile asupra serviciilor ecosistemice și dependențele de acestea (de exemplu, servicii culturale precum recreerea).

Principalele efecte identificate ce se pot manifesta asupra componentelor biodiversității în funcție de etapele proiectului:

- Execuția lucrărilor: îndepărtarea vegetației, modificări structurale sol/ subsol; emisii de poluanți atmosferici; scurgeri de produse periculoase pe sol; generare zgomot și vibrații, generare deșeuri, iluminat, introducerea speciilor invazive, introducerea în zonă a barierelor fizice, mortalitatea speciilor de faună în zona lucrărilor.
- Funcționare: poluarea factorilor de mediu aer, apă, sol/ subsol, generare zgomot/ vibrații; iluminat; generare deșeuri, coliziune faună sălbatică, antrenarea de specii invazive, crearea de bariere fizice și comportamentale.
- În etapa de dezafectare a proiectului efectele înregistrate sunt similare celor din etapa de execuție.

Riscul rezidual privind impactul proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare asupra biodiversității a fost evaluat ca fiind negativ nesemnificativ sau pozitiv.

În realizarea procesului de identificare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative, compania a

identificat și a evaluat dependențele de biodiversitate și ecosisteme și de serviciile acestora în amplasamentele proprii. Infrastructura feroviară este dependentă de biodiversitate și ecosistemele naturale. Spre exemplu, în cazul în care în vecinătatea căii ferate se produce defrișarea unor mari suprafețe de teren, acest aspect poate produce inundații și alunecări de teren. Pădurile mențin stabilitatea solului, preîntâmpină eroziunea, constituie o barieră în calea inundațiilor și înzăpezirilor din zona căii ferate.

Studiile de mediu (inclusiv studiul de evaluare adecvată) analizează sub toate aspectele interacțiunea dintre activitățile din sectorul feroviar, biodiversitate și ecosisteme (naturale și artificiale) astfel încât soluțiile tehnice/ tehnologice adoptate în procesul de modernizare și măsurile integrate să diminueze sau să preîntâmpine impactul negativ asupra biodiversității și ecosistemelor.

În procesul de identificare a impacturilor, riscurilor și oportunităților, CNCF „CFR” S.A. a avut în vedere riscurile fizice și de tranziție, respectiv oportunitățile legate de biodiversitate și ecosisteme. Totodată au fost avute în vedere riscurile sistemice legate de biodiversitate și ecosisteme.

În cazul proiectelor cu finanțare externă, procedura de evaluare a impactului asupra mediului (inclusiv asupra biodiversității) prevede consultări cu comunitățile afectate, în cadrul unor dezbateri publice la care sunt invitate/ înștiințate toate autoritățile administrațiilor teritoriale din UAT-urile traversate de proiect, persoanele fizice sau juridice care pot fi afectate prin demolarea construcțiilor, ANANP/ serviciile teritoriale, Administrația Națională Apele Române/ administrațiile bazinale, etc. Dezbaterile publice sunt coordonate de autoritățile competente pentru protecția mediului și se desfășoară în mai multe localități reprezentative de pe traseul proiectului. Dezbaterile publice sunt mediatizate cu o lună înaintea datelor de desfășurare de către CNCF „CFR” S.A. și autoritățile competente pentru protecția mediului.

În timpul ședinței de dezbatere publică, se prezintă raportul privind impactul asupra mediului, studiul de evaluare adecvată, studiul de evaluare a impactului asupra corpurilor de apă și se răspunde comentariilor/ opiniilor/ observațiilor publicului interesat participant.

Comentariile/ opiniile/ observațiile publicului interesat participant, prezentate în cadrul ședinței de dezbatere publică, se consemnează într-un proces-verbal/ minută de către autoritatea competentă pentru protecția mediului și, ulterior, se înscriu în același formular în care au fost consemnate și propunerile primite înainte de data ședinței de dezbatere publică.

E4 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E4

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
FACTORII DETERMINANȚI AI IMPACTULUI DIRECT ASUPRA DECLINULUI BIODIVERSITĂȚII	Poluare	Impact negativ real: Depozitarea necorespunzătoare a deșeurilor de către persoane fizice/juridice de-a lungul căii ferate sau pe amplasamente administrate de CNCF CFR S.A.	
IMPACTURILE ASUPRA STĂRII SPECILOR	Dimensiunea populației speciei		Oportunitate: Continuare a integrării coridoarelor ecologice și a pasajelor pentru fauna sălbatică peste sau sub liniile feroviare pentru reducerea fragmentării habitatelor și prevenirea coliziunilor cu fauna.

Cerința de prezentare de informații E4-2 – Politici legate de biodiversitate și ecosisteme

În Master Planul General de Transport (MPGT), unul dintre obiectivele de mediu MPGT (OM 1-4) privește Reducerea impactului asupra biodiversității cu asigurarea de măsuri pentru protecția și conservarea biodiversității, cât și asigurarea coerenței rețelei naturale de arii naturale protejate.

De asemenea, pentru proiectele cu finanțare externă, sunt avute în vedere toate politicile care sunt legate de biodiversitate și ecosisteme, în cadrul procedurii de evaluare a impactului asupra mediului, în conformitate cu Legea 292/2018.

Studiile de mediu abordează aprovizionarea sau consumul din ecosisteme astfel încât să mențină sau să îmbunătățească condițiile pentru biodiversitate, astfel cum o demonstrează monitorizarea și raportarea periodică a stării biodiversității. Tot în cadrul acestora este descrisă amplasarea proiectului în raport cu arealele sensibile, precum și identificarea arealelor sensibile ce pot fi afectate de proiect.

Arealele sensibile din zona proiectului, intersectate sau aflate în zona de influență a proiectului, care necesită o analiză mai atentă în ceea ce privește potențialele efecte pe care le poate avea proiectul asupra acestora sunt reprezentate de: ariile naturale protejate, corpurile de apă subterane și de suprafață și zonele rezidențiale.

Acolo unde este cazul sunt propuse măsuri de prevenire sau reducere a impacturilor în interiorul sau în apropierea unei zone sensibile din punctul de vedere al biodiversității.

Activitățile companiei nu au legătură cu mările și oceanele, și, în consecință, nu sunt necesare politici sau practici durabile privind aceste aspecte.

O categorie de lucrări pregătitoare pentru realizarea proiectelor de reabilitare/ modernizare cu impact asupra mediului, o reprezintă curățarea vegetației (arboricole, arbustive, ierboase) din zonele de siguranță și protecție a căii ferate. Controlul vegetației reprezintă o obligație legală a companiei, în conformitate cu prevederile OUG 12/1998, în zonele de siguranță și protecție ale căii ferate, în scopul desfășurării în condiții de siguranță a circulației feroviare și al prevenirii incidentelor și accidentelor de cale ferată.

Acolo unde este cazul, defrișarea se face în conformitate cu METODOLOGIA din 8 aprilie 2016 privind scoaterea definitivă, ocuparea temporară și schimbul de terenuri și de calcul al obligațiilor bănești, aprobată de ORDINUL nr. 694/2016 care reglementează modul de stabilire a echivalenței valorice a terenurilor și de calcul al obligațiilor bănești care revin titularilor aprobărilor de scoatere definitivă sau de ocupare temporară a terenurilor din fondul forestier național și de evaluare a terenurilor și a vegetației forestiere de pe terenurile care fac obiectul schimbului, în conformitate cu prevederile Legii nr. 331/2004 - Codul silvic și ale Legii fondului funciar nr. 18/1991.

Cerința de prezentare de informații E4-3 – Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme

Lucrările și activitățile specifice prevăzute în cadrul proiectele de reabilitare/ modernizare prevăd mai multe tipuri de lucrări/ intervenții propuse și activitățile specifice care au un impact și asupra biodiversității și ecosistemelor.

Sunt avute în vedere soluții bazate pe natură, care utilizează procesele naturale și ecosistemele pentru a aborda provocările privind schimbările climatice, urbanizarea și pierderea biodiversității pentru a oferi beneficii durabile. Astfel, la nivelul CNCF „CFR” S.A. au fost implementate mai multe măsuri care integrează cunoștințele tradiționale locale și soluțiile bazate pe natură, așa cum este prezentat în continuare.

Atunci când se realizează lucrări de refacere sau de înlocuire a podurilor/ podețelor, se analizează inclusiv dacă aceste structuri asigură conectivitatea pe tot traseul pentru speciile de faună prezente în zonă. Spațiile de sub poduri și podețe reprezintă pasaje de trecere pentru diferite grupe de animale (mamifere de dimensiuni medii și mici). În cazul în care se constată că infrastructura feroviară nu asigură permeabilitatea necesară se construiesc subtraversări și supratraversări pentru viețuitoare.

Amplasarea culeelor în raport cu malurile permite dezvoltarea vegetației de mal, asigurându-se astfel conectivitatea pentru mamiferele dependente de zona umedă.

Se iau măsuri pentru a se evita modificarea terenurilor naturale din zona de traversare a podurilor și pasajelor.

Reabilitarea/ reconstruirea podurilor și podețelor evită devierea cursurilor de apă traversate de linia de cale ferată.

Structurile cu lungime mai mare de 100 m și înălțime mai mare de 15 m pe cel puțin jumătate din lungimea acestora sunt adecvate trecerii tuturor speciilor de animale.

Extinderea perdelelor forestiere și îndesirea celor existente, precum și amenajarea spațiilor verzi constituite din arbori și arbuști sunt benefice pentru viețuitoare.

Benzile de arbuști permit conectarea între habitate caracteristice aflate de o parte și de alta a traseului caii ferate pentru nevertebrate zburătoare, păsări și lilieci.

Perdelele naturale îndeplinesc rol polifuncțional:

- reduc nivelul zgomotului generat de traficul feroviar;
- temperează excesele climatice de orice fel;
- stochează importante cantități de CO₂ din atmosferă;
- ameliorează solul prin descompunerea aparatului foliar;
- ameliorează peisajul monoton;
- sporesc rezerva de apă din sol în raza de acțiune și contribuie astfel la creșterea producției agricole;
- rețin noxele și praful;
- oferă adăpost și hrană unor specii de păsări și animale mici al căror areal a fost restrâns de agricultura intensivă pe suprafețe mari;
- la maturitate pot deveni sursa de produse lemnoase (din tăieri de igienă și de regenerare).

Sistemele durabile de drenaj practicate de-a lungul căii ferate reabilite/ modernizate au următoarele efecte:

- Reduc inundațiile prin absorbția și gestionarea apei pluviale.
- Filtrează poluanții din apa de scurgere înainte ca aceasta să ajungă în râuri și pânze freatice în bazine de retenție și decantoare.

2.4.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E4-4 – Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme

Evaluarea impactului proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare se raportează la obiectivele/ măsurile minime de conservare ale speciilor și habitatelor pentru care au fost declarate siturile Natura 2000. Obiectivele de conservare includ parametri și ținte, iar evaluarea impactului se realizează pentru fiecare dintre parametrii stabiliți de ANANP, prin raportare la valoarea țintă fixată. Cu toate acestea, la nivelul companiei nu au fost stabilite ținte în materie de biodiversitate și ecosisteme.

Conform ORD 1682/2023 - Concluziile Studiului de evaluare adecvată se detaliază pentru fiecare ANPIC afectat. O sinteză a concluziilor se realizează pe baza tabelului centralizator care cuprinde următoarele informații: denumirea sitului și codul acestuia, componenta Natura 2000, habitatele/ speciile conform formularului standard, tip prezență

(pentru păsări), localizare în raport cu limitele proiectului, sursa datelor spațiale, sursa informațiilor, starea de conservare, obiective de conservare, parametrul și unitatea de măsură a acestuia, actual (min/maxim), valoarea țintă, aprecieri privind posibilitatea de a fi afectat de proiect și explicații, cuantificarea impactului, aprecierea privind impactul potențial, motivarea impactului estimat, măsuri adoptate pentru a asigura impacturi reziduale ne semnificative, impact rezidual.

Țintele se bazează pe cadrul descris în Directiva Habitate (Dispozițiile articolului 6 din Directiva 92/43/CEE a Consiliului din 21 mai 1992 privind conservarea habitatelor naturale și a speciilor de faună și floră sălbatică), Directiva Păsări 2009/147/CE privind conservarea păsărilor sălbatice, Planurile de management ale ariilor naturale protejate traversate/ intersectate, obiectivele specifice de conservare specifice sitului analizat, date din literatura de specialitate, rapoarte privind starea factorilor de mediu, Planuri de management ale bazinelor hidrografice.

Țintele sunt stabilite pentru fiecare arie naturală protejată de interes comunitar potențial afectate de proiect, și se realizează o analiză spațială GIS, care ia în considerare toate elementele proiectului (inclusiv elemente situate la distanță).

Nivelul din ierarhia măsurilor de atenuare la care se poate alocă ținta: evitare, reducere la minimum.

În cadrul proiectelor cu finanțare externă se urmărește eficacitatea politicilor și a acțiunilor în ceea ce privește impactul, riscul și oportunitatea semnificative legate de implementarea proiectelor prin programe de monitorizare a factorilor abiotici care sunt stabilite pentru cele trei etape construcție, funcționare și dezafectare.

Implementarea programului de monitorizare implică existența unor echipe de specialiști acreditați pentru realizarea monitorizărilor pe componenta de biodiversitate, care să includă cel puțin câte un expert pentru fiecare componentă Natura 2000 (plante, nevertebrate, pești, herpetofaună, păsări, mamifere).

CNCF „CFR” S.A. este responsabilă de monitorizarea implementării măsurilor de reducere până în momentul când acestea devin funcționale.

De asemenea, studiile de evaluare adecvată cuprind și calendarele de implementare a măsurilor de reducere a impacturilor.

În cazul în care în cadrul activităților de monitorizare a implementării măsurilor de reducere a impactului apar elemente noi care nu au fost luate în calcul inițial, se întreprind acțiuni care să remedieze aceste aspecte. În cazul depistării necesității de aplicare a unor măsuri suplimentare, identificate în cadrul campaniilor de monitorizare, titularul proiectului va notifica autoritatea de mediu competentă.

Rezultatele monitorizării sunt centralizate și păstrate într-o bază de date și informații astfel încât la cererea autorităților de protecția mediului, acestea să poată fi raportate. Scopul acestor rapoarte de monitorizare este de a evalua impactul rezidual real și fundamentarea necesității unor potențiale măsuri suplimentare sau a unor locații suplimentare de monitorizare.

Cerința de prezentare de informații E4-5 – Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor

Pentru fiecare proiect de reabilitare/ modernizare se calculează suprafețele intersectate de proiect în ariile naturale protejate.

Cerința de prezentare de informații E4-6 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E4-6, în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Potrivit Strategiei Naționale privind Economia Circulară (PAEC), tranziția de la un model economic liniar la unul circular este un proces complex și de lungă durată, România fiind în acest domeniu încă la început, iar CNCF „CFR” SA se înscrie în această tendință.

Preocuparea companiei pentru resurse este reflectată într-o serie de documente, respectiv Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025, Contract de activitate, Politica CNCF „CFR” S.A. în domeniul SMCMS, convenții de mediu. Astfel, în Politica SMCMS se fac referiri la:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile.

Managementul deșeurilor se face cu respectarea prevederilor legale în domeniu, dar și a unei proceduri operaționale dezvoltate la nivelul companiei. Gestionarea deșeurilor respectă principiul ierarhiei deșeurilor, respectiv prevenire, reutilizare, valorificare și eliminare.

În autorizațiile de mediu deținute sunt menționate prevederi legale care trebuie respectate la nivelul companiei privind gestionarea deșeurilor.

2.5.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate economiei circulare au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Identificarea IRO relevante s-a realizat prin intermediul unor chestionare specifice, realizarea de evaluări de impact asupra mediului, respectiv analiza autorizațiilor de funcționare/ licențelor deținute.

Pentru toate Proiectele cu finanțare externă, în cadrul procedurii privind evaluarea impactului asupra mediului (Legea 292/2018) se analizează factorii determinanți legați de resurse (apă, sol și subsol). Acest proces a avut o contribuție importantă la identificarea IRO legate de utilizarea resurselor și economia circulară.

În procesul de identificare a IRO, compania a avut în vedere toate activitățile desfășurate, respectiv componentele esențiale ale infrastructurii feroviare deținute.

Pentru identificarea IRO, compania a avut în vedere și riscurile deja identificate în cadrul activității anuale (registru riscurilor), conform procedurii interne aprobate la nivelul companiei pentru care au fost stabilite măsuri de control și

acțiuni privind gestionarea acestora. Totodată, la nivelul companiei a fost considerată și evidența aspectelor de mediu, printre care se regăsesc și cele privind utilizarea resurselor și economia circulară.

Comunitățile afectate au fost consultate în conformitate cu procedura prevăzută în Legea 292/2018, pentru toate deciziile luate de autoritatea competentă pentru protecția mediului în cadrul etapei de încadrare și de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului.

În cadrul etapei de încadrare se fac informări publice cu ocazia analizării memoriului de prezentare și înaintea emiterii Deciziei etapei de încadrare. În etapa de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului, se fac informări publice cu ocazia analizării studiilor de mediu cu ocazia dezbaterilor publice și înaintea emiterii Deciziei de emisie a acordului de mediu.

Informările publice se mediatizează printr-un ziar de interes național, pe site-ul autorității competente pentru protecția mediului (a se vedea secțiunea reglementări/ acorduri de mediu), pe site-ul și la sediul CNCF „CFR” S.A., la sediul tuturor UAT-urilor care sunt traversate de proiect. La dezbaterile publice sunt invitate și alte autorități stabilite de autoritatea competentă pentru protecția mediului, precum A.N. „Apele Române”, gărzile de mediu, ANANP-Serviciile teritoriale, etc.

E5 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E5

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
INTRĂRILE DE RESURSE, INCLUSIV UTILIZAREA RESURSELOR	n/a		Risc: Creșterea costurilor resurselor (beton, oțel, fier, balast, altele), care se reflectă în valoarea contractelor de lucrări.

Cerința de prezentare de informații E5-1 – Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Compania are elaborată o Politică SMCMS în conformitate cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 „Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare”. În cadrul acestei Politici se regăsesc referiri cu privire la:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;
- grija față de mediu.

De asemenea, „Planul de administrare al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2023 – 2027” conține un capitol distinct cu referire la Resurse necesare în care se precizează: „Succesul implementării viziunii de dezvoltare a companiei este condiționat de existența și disponibilitatea la un nivel adecvat a resurselor interne și externe necesare în acest scop.”

Procedura de Sistem Gestiunea Deșeurilor descrie modul în care se asigură la nivelul companiei gestiunea deșeurilor generate în urma desfășurării activității, astfel încât să angajeze măsuri de protecție a mediului și sănătății populației prin:

- prevenirea și reducerea generării de deșeuri și de gestionare eficientă a acestora,
- de reducere a efectelor adverse determinate de generarea și gestionarea deșeurilor, de utilizarea resurselor, precum și de creșterea eficienței utilizării resurselor, conform prevederilor legale în vigoare.

La nivelul proiectelor cu finanțare externă se realizează, de asemenea, evaluări care au legătură cu economia circulară, acolo unde este cazul fiind propuse măsuri de eliminare sau reducere a impacturilor negative.

Referitor la aspectele privind tranziția de la utilizarea resurselor virgine, inclusiv creșterea utilizării resurselor reciclate, acestea nu sunt formalizate în cadrul unor documente strategice la nivelul companiei. Cu toate acestea, în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă implementate, se prevede ca deșeurile rezultate din lucrările de construcții/demolări cale, să fie sortate direct la sursă și colectate selectiv în vederea alegerii opțiunii de gestionare în așa fel încât 70% să fie reutilizate, conform Directivei 2008/98/CE. Această măsură este în concordanță și cu Norma tehnică feroviară „Infrastructură feroviară. Reutilizarea materialelor de cale recuperate în urma lucrărilor de întreținere și reparație a căii” aprobată prin Ordinul nr.

1.403 din 27 iulie 2006.

Compania nu deține o politică privind aprovizionarea durabilă și utilizarea de resurse regenerabile. Cu toate acestea, aspecte privind utilizarea resurselor regenerabile sunt considerate la nivel de management, fiind integrate inclusiv în cadrul proiectelor de modernizare/ reabilitare a infrastructurii feroviare. Cu titlu de exemplu, se poate menționa că la nivelul CNCF CFR S.A. se utilizează energie regenerabilă în cuantum de 55,42% din consumul total.

Cerința de prezentare de informații E5-2 – Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară

La nivelul companiei se aplică prevederile reglementărilor naționale în vigoare specifice, respectiv OUG nr. 92/2021 privind regimul deșeurilor și HG 856/2002 evidența gestiunii deșeurilor, conform condițiilor din autorizații de mediu de la subunități, inclusiv în ceea ce privește aplicarea ierarhiei deșeurilor. CNCF „CFR” S.A. asigură o gestionare corespunzătoare a deșeurilor, prin realizarea unor acțiuni specifice care au în vedere:

- colectarea selectivă a tuturor deșeurilor generate, periculoase și nepericuloase;
- depozitarea corespunzătoare a deșeurilor, astfel încât să nu fie afectați factorii de mediu aer, apă și sol;
- valorificarea deșeurilor prin predarea acestora către operatori economici autorizați în vederea valorificării;
- eliminarea deșeurilor prin predarea periodică a acestora către societățile autorizate, în baza contractelor încheiate.

De asemenea, se realizează cu periodicitate analize privind deșeurile generate/ valorificate/ eliminate. Deșeurile rezultate din categoria metal, sticlă, cauciuc, traverse din lemn impregnate cu creozot, etc. se predau sau se valorifică prin firme autorizate. Se realizează, de asemenea, raportări periodice către ANPM.

Documentațiile tehnice elaborate în vederea implementării proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare integrează modul de gestionare a materialelor și deșeurilor rezultate din implementarea proiectelor, cu estimări cantitative pentru fiecare categorie de materiale sau deșeuri rezultate. În acest sens se elaborează un plan de gestionare a materialelor și deșeurilor în toate etapele de realizare a proiectului în conformitate cu HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile, OG 2/2021 privind depozitarea deșeurilor, OUG 96/2023 privind unele măsuri de eficientizare a gestionării deșeurilor, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Astfel, la nivelul proiectelor de infrastructură se iau o serie de măsuri care trebuie respectate în perioadele de construcție și de funcționare, printre acestea putând fi menționate:

- a) Măsurile de prevenire și reducere a impactului asupra resurselor naturale în perioada de execuție:
 - minimizarea necesarului de piatră spartă prin recuperarea acesteia din terasamentul actual;
 - aprovizionarea materiilor prime se face exclusiv din surse autorizate, prin intermediul furnizorilor. Volumele de material ce pot fi extrase sunt stabilite pe baza necesităților proiectului;

- aprovizionarea cu materiale se realizează treptat, pe etape de construire, astfel încât acestea să fie puse în operă și să se evite stocarea materiilor pe termen lung;
 - solul de suprafață/ vegetal este îndepărtat/ depozitat și apoi refolosit la refacerea cadrului natural;
 - se evită ocuparea unor suprafețe de teren în plus față de cele prevăzute prin proiect, iar terenurile ocupate temporar vor fi reabilite la sfârșitul lucrărilor;
 - zonele care au fost afectate de îndepărtări ale vegetației vor fi stabilizate corespunzător, iar în zonele rămase libere după finalizarea construcțiilor se asigură reinstalarea vegetației.
- b) Măsurile de prevenire și reducere a impactului asupra resurselor naturale în perioada de funcționare:
- în timpul lucrărilor de mentenanță, reparații și cele de reabilitare/modernizare se evită ocuparea unor suprafețe suplimentare de teren altele decât terenurile aferente infrastructurii feroviare rezultate în urma implementării proiectului.

2.5.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E5-3 – Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Compania are stabilite ținte pentru utilizarea resurselor și economia circulară, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare. Astfel, reciclarea este asigurată în proporție de 70% pentru deșeurile din lucrările de demolare, intervenție, desființare conform Directivei 2008/98/CE, respectiv OUG nr. 92/2021.

Mai mult decât atât, în cadrul proiectelor de modernizare/ reabilitare, sunt situații în care această țintă este depășită cu mult având în vedere că se recuperează estimativ în proporție de 90% anumite resurse și materialele rezultate din demolări, intervenții, reparații, etc, fiind reutilizate tot în cadrul proiectului. Este vorba în primul rând de: pământ, material granular (nisip, pietriș), betoane, unele prefabricate, piatra spartă, etc.

CNCF „CFR” S.A. urmărește cu regularitate indicatorii privind circularitatea, prin raportare la prevederile legale în vigoare și în cadrul raportărilor AEM - SMCMS. Astfel, în conformitate cu prevederile legale din OUG nr.92/2021 dar și având în vedere cerințele din Autorizațiile de Mediu deținute, fiecare punct de lucru, în baza Autorizației de Mediu obținută, efectuează raportări anuale cu privire la gestiunea deșeurilor periculoase și nepericuloase generate de acestea, după cum urmează:

- Datele centralizate privind evidența gestiunii deșeurilor conform HG nr. 856/2002;
- Colectarea/ stocarea temporară a deșeurilor;
- Valorificarea deșeurilor; Eliminarea deșeurilor;
- Raportare informații privind stocarea și predarea uleiurilor uzate;
- Programul de prevenire și de reducere a deșeurilor generate pentru fiecare punct de lucru care are Autorizație de Mediu.

Cerința de prezentare de informații E5-4 – Intrări de resurse

Categoriile de resurse de intrare care pot fi considerate cele mai relevante din perspectiva viziunii privind dezvoltarea companiei sunt: infrastructura feroviară (linii de cale ferată, poduri, tuneluri, stații de cale ferată), dotarea tehnică a companiei (mașini pentru întreținerea mecanizată a căii, mijloace auto rutiere etc), materiale pentru întreținere și reparații (traverse, șine, macazuri, balast, stâlpi de electrificare, cabluri electrice și de semnalizare), alte materiale și materii prime (profile grele oțel, tablă, vopsele, combustibili, uleiuri etc.), sisteme IT și software (platforme pentru gestionarea traficului feroviar, sisteme SCADA, soluții GIS pentru monitorizarea infrastructurii). Consolidarea și

valorificarea resurselor companiei în scopul susținerii implementării viziunii de dezvoltare a companiei constituie una dintre preocupările importante ale conducerii companiei.

Infrastructura feroviară proprietate a statului român, aflată în administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și concesionată CNCF "CFR"-SA, reprezintă cea mai importantă resursă pentru companie. Referitor la dotarea tehnică a companiei, aceasta reprezintă o resursă importantă din perspectiva productivității activităților companiei și, implicit, din perspectiva eficienței economice a acesteia.

Cerința de prezentare de informații E5-5 – Leșiri de resurse

Conform raportărilor efectuate de SRCF 1-8, evidența gestiunii deșeurilor pe tipuri și coduri potrivit reglementărilor în vigoare este prezentată în mod detaliat în tabelul de mai jos.

E5 Tabel 2. Situația gestionării deșeurilor la nivelul anului 2025

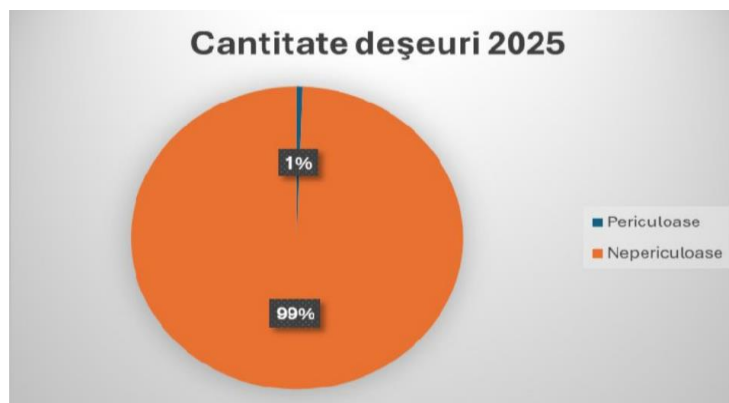
Nr. crt	Tipul de deșeu	Cod deșeu	U.M.	TOTAL				
				Stoc anterior	Cantitatea de deșeuri			Stoc Final
					Generată	Valorificată	Eliminată	
1	Tonere de imprimante	08 03 17*	kg	0	0	0	0	0
2	Tonere de imprimante, dif. de 08.03.17	08 03 18	kg	25	18	25	0	18
3	Șpan feros	12 01 01	t	933,93	1,465	0,98	0	934,415
4	Șpan neferos	12 01 03	kg	44,332	34	0	0	78,332
5	Uleiuri minerale hidraulice neclorinate	13 01 10*	kg	292	902	292	0	902
6	Ulei uzat	13 02 05*	kg	6977,1	2424	4094	0	5307,1
7	Uleiuri de motor, de transmisie și de ungere ușor biodegradabile	13 02 07*	kg	614,277	162,4	0	0	776,677
8	Alte uleiuri de motor, de transmisie și de ungere	13 02 08*	kg	1466,313	603	990	0	1079,313
9	Uleiuri minerale neclorinate izolante și de transmitere a căldurii	13 03 07*	kg	207,5	0	0	0	207,5
10	Nămoluri de la separatoarele ulei/apa	13 05 02*	kg	0	300	300	0	0
11	Ulei de la separatoarele ulei/apa	13 05 06*	kg	0	0	0	0	0
12	Amestecuri de deșeuri de la paturile de nisip și separatoarele ulei/apa	13 05 08*	kg	0	0	0	0	0
13	Ambalaje de hârtie și carton	15 01 01	kg	0	35843	35663	0	180
14	Ambalaj mase plastice	15 01 02	kg	33,64	10365,57	10365,57	0	33,64
15	Ambalaje metalice	15.01.04	kg	0	0	0	0	0
16	Ambalaje sticla	15.01.07	kg	0	0	0	0	0
17	Ambalaje ce conțin reziduuri care sunt contaminate cu substanțe periculoase	15 01 10*	kg	0	0	0	0	0
18	Absorbanți, materiale filtrante, (...)	15 02 02*	kg	42	1086	96	10	1022
19	Absorbanți, materiale filtrante, (...) dif 15.02.02*	15.02.03	kg	0	0	0	0	0
20	Filtre uzate	16.01.02*	kg	5	3	0	0	8
21	Anvelope uzate	16 01 03	kg	6458	1168,6	1012	0	6614,6
22	Vehicule scoase din uz	16 01 06	t	84,407	0,125	0,11	0	84,422
23	Filtre ulei uzat	16 01 07*	kg	8,7	57	0	57	8,7

Nr. crt	Tipul de deșeu	Cod deșeu	U.M.	TOTAL				
				Stoc anterior	Cantitatea de deșeuri			Stoc Final
					Generată	Valorificată	Eliminată	
24	Metale feroase	16 01 17	t	1911,154	526,246	846,794	0	1590,606
25	Metale neferoase	16 01 18	t	0,011	0,001	0	0	0,012
26	Materiale plastice	16 01 19	t	0,095	0,001	0,001	0	0,095
27	Filtre motorina	16 01 99	kg	0	1,75	1,75	0	0
28	Echipamente casate cu conținut de clorofluorcarburi, HCFC, HFC	16 02 11*	kg	0	0	0	0	0
29	Echipamente cu comp peric fara 16.02.09-12	16.02.13*	Kg	0	0	0	0	0
30	Echipamente casate	16 02 14	kg	321,033	1605,884	1355,4	0	571,517
31	Comp. cu conținut Au si Ag	16 02 16	t	0,04	0	0	0	0,04
32	Deșeuri anorganice/slam/carbid	16 03 04	t	0	0	0	0	0
33	Baterii cu plumb	16 06 01*	kg	61155,63	23145,8	38079,6	0	46221,83
34	Alte baterii si acumulatori	16 06 05	kg	17877,2	308	44	0	18141,2
35	Electrolit colectat separat din baterii	16 06 06*	kg	0	0	0	0	0
36	Deșeuri cu conținut de țigăi	16 07 08*	kg	0	0	0	0	0
37	Beton	17 01 01	t	17380,89	5511,059	7435,976	0	15455,98
38	Traverse beton	17 01 01 01	t	97188,03	44938,164	29041,317	1859,26	111225,6
39	Dale beton	17 01 01 02	t	231,6	37,52	52,69	0	216,43
40	Ceramice	17 01 03	kg	683	22	0	0	705
41	Amestec beton cărămizi, țigle, mat ceramice	17 01 07	kg	427341	0	0	0	427341
42	Traverse lemn (deșeu lemn)	17 02 01	t	660,611	408,052	378,876	0	689,787
43	Lemn cu conținut de substanțe periculoase	17 02 04*	t	5777,445	801,852	754,269	31,86	5793,168
44	Cupru	17 04 01	kg	167993,2	47710,22	147502,31	10	68191,11
45	Aluminiu	17 04 02	kg	11234,73	7834,9	4326	0	14743,63
46	Plumb	17 04 03	kg	86711	0	40	0	86671
47	Deșeu fier vechi	17 04 05	t	92976,32	47826,623	35203,819	0	105599,1
48	Material metalic mărunț	17 04 05 01	t	5071,174	4679,056	3239,046	75,59	6435,594
49	Tabliere metalice poduri	17 04 05 02	t	12,503	0	0	0	12,503

Nr. crt	Tipul de deșeu	Cod deșeu	U.M.	TOTAL				
				Stoc anterior	Cantitatea de deșuri			Stoc Final
					Generată	Valorificată	Eliminată	
50	Sine uzate/Aparate cale	17 04 05 03	t	28981,57	39100,048	14147,274	563,64	53370,71
51	Amestecuri metalice	17 04 07	t	13,975	11,63	22,939	0	2,666
52	Cabluri electrice	17 04 11	kg	36678,69	85798	72235	0	50241,69
53	Resturi balast (refuz ciur)	17 05 08	t	0	0	0	0	0
54	Fonta	19 10 01	t	3,531	0,966	0,07	0	4,427
55	Hârtie și carton	20 01 01	kg	183,05	165548,04	39396,04	126152	183,05
56	Sticla	20 01 02	kg	1595	22954	110	22819	1620
57	Textile	20 01 11	kg	0	0	0	0	0
58	Tuburi fluorescente	20 01 21*	kg	576,43	26,22	407	74,56	121,09
59	Vopseluri cerneluri, adez, rășini fara 20.01.27	20.01.28	kg	0	0	0	0	0
60	Baterii si acumulatori, altele decât cele specificate la 20.01.33	20.01.34	kg	0	20	0	20	0
61	DEEE	20 01 35*	kg	593	270	593	195	75
62	DEEE	20 01 36	kg	3156,24	3430	3423,3	780	2382,94
63	Lemn din alte lucrări	20 01 38	t	853,808	4648,745	62,499	0,01	5440,044
64	Materiale plastice	20 01 39	kg	598,5	19943	1480	18623	438,5
65	Metale	20 01 40	kg	611	35	35	0	611
66	Deșeuri municipale amestecate	20 03 01	mc	0	20770,392	0,192	15789,44	4980,76
67	Nămoluri din fose septice	20 03 04	mc	0	499	0	499	0

La nivelul anului 2025, au fost generate în total 148090,8 tone deșeuri, din care 830,8 tone deșeuri periculoase. Situația încadrării acestora în deșeuri periculoase și deșeuri nepericuloase este prezentată în figura de mai jos.

E5 Figura 1. Categoriile de deșeuri generate (periculoase/ nepericuloase)



Deșeurile specifice activității de administrare a infrastructurii feroviare sunt, în principal, cele metalice, beton, lemn. Materialele prezente în deșeuri sunt, în principal, feroase, neferoase, beton, lemn.

Clasificarea deșeurilor se realizează conform HG nr.856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile, inclusiv deșeurile periculoase, cu completările ulterioare. Evidența gestiunii deșeurilor are la bază în general estimări.

Cerința de prezentare de informații E5-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E5-6, în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS S1 - FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE

ESRS 2 - Prezentări de informații cu caracter general

În întocmirea prezentului raportului de durabilitate, compania a realizat o analiză a situației existente la nivelul său, și anume a informațiilor privind forța de muncă proprie în conformitate cu cerințele stabilite de standardul ESRS 2, care reglementează transparența și responsabilitatea în raportarea sustenabilității. Având în vedere că acesta este printre primele exerciții de raportare de durabilitate la nivelul companiei, eforturile s-au concentrat pe alinierea informațiilor despre aspectele sociale cu obiectivele generale ale companiei pentru a asigura o înțelegere completă și integrată a modului în care aspectele sociale influențează și sunt influențate de strategia companiei. Fiecare element prezentat în cadrul prezentei secțiuni este corelat cu strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, prin care sunt definite obiectivele generale, integrate în Planul de afaceri al companiei.

Prin prezentul exercițiu, CNCF „CFR” S.A. urmărește integrarea principiilor de sustenabilitate în Planul de afaceri și consolidarea încrederii părților interesate în acțiunile întreprinse de companie.

Pe măsură ce procesul de raportare evoluează, ne așteptăm să rafinăm și să aprofundăm integrarea acestor

informații în viitoarele rapoarte.

Această abordare asigură că strategia de durabilitate este aliniată cu strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare și că aspectele sociale sunt luate în considerare în toate deciziile și acțiunile relevante. Pe măsură ce procesul de raportare evoluează, ne așteptăm să rafinăm și să aprofundăm integrarea acestor informații în viitoarele rapoarte.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

În cadrul companiei, recunoaștem importanța forței de muncă proprii ca grup de părți interesate, ale căror interese, puncte de vedere și drepturi sunt esențiale pentru succesul modelului nostru de afaceri. În considerarea acestui aspect, ne angajăm să respectăm drepturile angajaților noștri și să promovăm un mediu de muncă sigur și echitabil, asigurându-ne totodată că toate acțiunile noastre respectă prevederile legale aplicabile. Prin menținerea unui dialog deschis cu angajații, inclusiv consultări regulate cu sindicatele, reușim să înțelegem și să abordăm preocupările acestora pentru a îmbunătăți climatul organizațional.

Salariații noștri beneficiază de toate drepturile prevăzute de legislația muncii în vigoare și contractul colectiv de muncă aplicabil, inclusiv dreptul la informare și consultare.

Compania investește în menținerea și dezvoltarea competențelor angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de noile investiții, nivelul de performanță în creștere și exigentele clienților.

Astfel, compania are în vedere următoarele aspecte esențiale: îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său profesional și, implicit, creșterea performanțelor resurselor umane ale companiei, ceea ce va duce la creșterea productivității muncii în cadrul sistemului tehnic existent. În plus, se va dezvolta un sistem de management al performanței resurselor umane, care va corela eficiența profesională cu obiectivele și valorile companiei.

Pentru crearea unui mediu de lucru sigur este esențial ca angajații noștri să aibă certitudinea că interesele și punctele lor de vedere sunt luate în considerare, analizate și implementate.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Toate persoanele din cadrul forței de muncă proprii care ar putea fi afectate în mod semnificativ de operațiunile Companiei sunt incluse în domeniul de aplicare al prezentării de informații conform ESRS 2.

Salariații CNCF „CFR” S.A. au încheiate contracte individuale de muncă cu compania. La angajare se negociază și se încheie contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată. Contractul individual de muncă se poate încheia și pe durată determinată în condițiile expres prevăzute de lege. De asemenea, salariații pot fi încadrați, în condițiile legii, cu fracțiune de normă pe durată determinată sau nedeterminată, cu contract individual de muncă cu timp parțial. Astfel, la CNCF „CFR” S.A. există salariați cu contracte individuale de muncă încheiate pe durată nedeterminată, contracte individuale de muncă încheiate pe durată determinată, precum și cu contracte individuale de muncă cu timp parțial.

Impacturile pozitive semnificative identificate asupra forței de muncă proprii sunt generate de o serie de activități desfășurate în cadrul operațiunilor curente ale companiei, având efecte benefice asupra diferitelor categorii de angajați, atât din zona operațională, cât și din cea tehnică, administrativă și de suport.

Un impact pozitiv semnificativ este rezultatul asigurării condițiilor de muncă adecvate, inclusiv prin furnizarea de echipamente și îmbrăcăminte de protecție corespunzătoare, precum și prin utilizarea de utilaje și echipamente specializate. Această activitate are un impact pozitiv direct asupra angajaților din exploatare, mentenanță și alte activități tehnice, contribuind la reducerea riscurilor profesionale și la îmbunătățirea sănătății și siguranței la locul de muncă.

Implementarea unor măsuri stricte de protecție a muncii, inclusiv prin dotarea angajaților cu echipamente moderne de protecție personală (EPP), reprezintă un impact pozitiv real care afectează în principal personalul expus riscurilor operaționale, dar și restul angajaților, prin promovarea unei culturi organizaționale orientate spre siguranță.

Femeile au dreptul la concediu pentru sarcină, lăuzie și creșterea copilului, la reducerea programului zilnic de lucru, în conformitate cu prevederile legale. Salariatele gravide au dreptul la dispensă pentru controalele medicale în limita a 16 ore/lunar, în cazul în care investigațiile se pot efectua numai în timpul programului de lucru, fără diminuarea drepturilor salariale. Salariatele în cauză sunt obligate să prezinte adeverință de la medic privind efectuarea controalelor respective. Salariatele gravide, lăuzele, precum și cele care alăptează nu vor fi repartizate la muncă de noapte.

Salariații cu dizabilități și handicap au dreptul, în fiecare an calendaristic, la un concediu de odihnă suplimentar de 3 zile lucrătoare.

S1 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S1

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
CONDIȚII DE MUNCĂ	Locuri de muncă sigure	Impact pozitiv real: Asigurarea/oferirea de condiții de muncă adecvate, incluzând echipamente și îmbrăcăminte de protecție corespunzătoare, precum și utilaje specializate.	
	Sănătatea și siguranța	Impact pozitiv real: Compania asigură măsuri stricte de protecție a muncii asigurând echipamente moderne de protecție personală (EPP).	
ALTE DREPTURI LEGATE DE MUNCĂ¹	Confidențialitatea	Impact pozitiv real: Implementarea unui sistem de protecția datelor cu caracter personal, cu impact direct asupra asigurării drepturilor la viață privată a angajaților.	

2.6.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S1-1 – Politici legate de forța de muncă proprie

Principiile referitoare la egalitatea de tratament, combaterea discriminării și prevenirea hărțuirii sunt reglementate clar prin Regulamentul intern și prin Codul Etic al CNCF CFR SA, document public care reflectă politica companiei în ceea ce privește nediscriminarea.

Acesta prevede faptul că toți angajații beneficiază de condiții de muncă adecvate, protecție socială, securitate și respectarea demnității, fără nicio discriminare. Se asigură egalitate de șanse în angajare, promovare, formare profesională și remunerare, indiferent de gen, vârstă, etnie, dizabilitate sau alte criterii.

Sunt interzise toate formele de hărțuire (inclusiv sexuală, morală sau psihologică) și este încurajată adoptarea de acțiuni pozitive pentru susținerea egalității de șanse. Aceste prevederi se aplică întregii forțe de muncă proprii, în conformitate cu legislația în vigoare.

Prin regulamentul intern, CNCF „CFR” S.A. se obligă să asigure egalitatea de șanse și tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, potrivit legii. Orice discriminare directă sau indirectă, discriminare prin asociere, hărțuire sau faptă de victimizare, bazată pe criteriile de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, cetățenie, etnie, culoare, limbă, religie, origine socială, opțiune politică, handicap, boală cronică necontagioasă, infectare cu HIV, situație sau responsabilitate familială, apartenență ori activitate sindicală, apartenență la o categorie defavorizată, este interzisă.

Constituie discriminare directă, actele și faptele de excludere, deosebire, restricție sau preferință, care au ca scop sau ca efect neacordarea, restrângerea ori înlăturarea recunoașterii, folosinței sau exercitării drepturilor prevăzute în legislația muncii. Constituie discriminare indirectă orice prevedere, acțiune, criteriu, sau practică aparent neutră care are ca efect dezavantajarea unei persoane față de o altă sau actele și faptele întemeiate în mod aparent pe alte criterii, dar care produc efectele unei discriminări directe.

Respectarea drepturilor salariaților în ceea ce privește drepturile omului este asigurată prin efectul legii, în România, tratatele universale și europene privind drepturile omului au fost ratificate prin Constituția României, care la art. 20 prevede că dispozițiile constituționale privind drepturile și libertățile cetățenilor vor fi interpretate și aplicate în concordanță cu Declarația Universală a Drepturilor Omului, cu pactele și cu celelalte tratate la care România este parte, precum și faptul că dacă există neconcordanțe între pactele și tratatele privitoare la drepturile fundamentale ale omului, la care România este parte, și legile interne, au prioritate reglementările internaționale, cu excepția cazului în care Constituția sau legile interne conțin dispoziții mai favorabile.

¹ **NOTĂ:** În România nu este permisă munca copiilor, munca forțată, și nici nu sunt reglementari specifice privind asigurarea de locuințe angajaților, aceste cerințe ale standardului S1 nefiind aplicabile companiei.

CNCF „CFR” S.A. consideră că o comunicare deschisă și colaborarea strânsă cu angajații reprezintă elemente esențiale pentru dezvoltarea unui mediu de lucru echitabil și eficient. Prin urmare, ne concentrăm pe un

dialog social continuu.

Conform Contractului Colectiv de Muncă, dialogul social este o activitate continuă axată în principal pe îmbunătățirea condițiilor de muncă și menținerea competitivității la locul de muncă. În cadrul acestui dialog părțile se informează, se consultă și negociază pentru a stabili acorduri pe teme de interes comun.

Procesul de dialog social poate implica mai multe etape, care pot varia în funcție de contextul specific și de obiectivele implicate.

Etapele generale ale unui proces de dialog social sunt următoarele:

- Identificarea problemei sau a subiectului asupra căruia se dorește dialogul social.
- Identificarea părților interesate
- Stabilirea obiectivelor și a regulilor dialogului. În această etapă, se stabilesc obiectivele dialogului social și se creează un cadru sau un set de reguli pentru desfășurarea dialogului. Se pot defini scopurile, se pot stabili principiile de comunicare și se pot acorda asigurări cu privire la transparență, confidențialitate și echitatea procesului.
- Colectarea și schimbul de informații relevante legate de subiectul de dialog. Acest lucru poate implica prezentarea datelor și argumentelor de către părțile interesate, precum și dezvoltarea unor mecanisme adecvate pentru a asigura accesul la informații pentru toți participanții.
- Organizarea dezbaterilor și sesiunilor de dialog, în care părțile interesate pot exprima punctele de vedere și propunerile lor. Este important să se promoveze un dialog constructiv, respectuos și deschis, în care fiecare parte să aibă oportunitatea de a se exprima și de a asculta perspectiva celorlalți.
- Pe baza dezbaterilor și dialogului, se poate trece la identificarea soluțiilor și la negocieri pentru găsirea unui consens sau a unor puncte comune de acțiune.
- După identificarea soluțiilor și acordul asupra unor măsuri, urmează etapa implementării și monitorizării rezultatelor.

Regulamentul intern al CNCF „CFR” S.A. se întocmește de administrație și se aprobă de către Consiliul de Administrație al CNCF „CFR” S.A. cu participarea delegaților aleși ai sindicatelor. Pentru subunități, regulamentul intern se poate adapta la specificul acestora de către conducerea subunităților respective cu participarea delegaților aleși ai sindicatelor.

Comisiile mixte patronat-sindicate constituite la nivel CNCF „CFR” S.A. își exercită atribuțiile pentru rezolvarea problemelor ridicate la nivelul întregii companii, precum și al aparatului central CNCF „CFR” S.A., iar celelalte comisii pentru problemele ridicate la nivelul lor de organizare.

Comisiile paritare se constituie la nivel CNCF „CFR” S.A., din câte 4 reprezentanți ai administrației și 4 reprezentanți ai sindicatelor. Comisia se întrunește în a treia decadă a lunii, cu condiția să existe cel puțin o solicitare de ajutor social.

Angajații pot raporta orice situație de tratament inechitabil sau discriminare către consilierul de etică al companiei, prin canalele de raportare existente (în scris, electronic sau telefonic).

Salariații companiei au dreptul să adreseze conducerii CNCF „CFR” S.A./SRCF, în scris, petiții, în legătură cu problemele proprii apărute la locul de muncă și/sau în activitatea desfășurată.

Prin petiție se înțelege orice cerere, sesizare sau reclamație individuală pe care un salariat o adresează conducerii, în condițiile legii și ale regulamentului intern. Petițiile se vor înregistra în registrul primire – predare a documentelor aflat la cabinetul Directorului General/Directorului SRCF, comunicându-se salariatului numărul și data înregistrării. Soluționarea petiției se va face de către persoana desemnată prin apostilă de conducerea CNCF „CFR” S.A. Exploatarea prin muncă a minorilor sau traficul de persoane nu reprezintă o îngrijorare pentru angajații din România.

Protecția copilului împotriva exploatării prin muncă este asigurată în România prin existența cadrului legislativ, atât prin legi speciale care privesc protecția și promovarea drepturilor copilului (Legea nr. 272/2004), cât și prin legi cu caracter general care fac referire la aceste aspecte (Constituția României, Codul Muncii).

Astfel, conform Codului Muncii și Constituției României, copiii care nu au împlinit vârsta de 15 ani nu pot fi angajați ca salariați, iar exploatarea și folosirea minorilor în activități care le-ar dăuna sănătății, moralității sau care le-ar pune în primejdie viața ori dezvoltarea normală sunt interzise.

Tot Codul Muncii prevede ca încadrarea în muncă în locuri de muncă grele, vătămătoare sau periculoase se poate face după împlinirea vârstei de 18 ani; aceste locuri de muncă se stabilesc prin hotărâre a Guvernului.

CNCF „CFR” S.A. respectă legislația cu privire la munca copiilor și munca forțată, având prevăzută și în CCM ca și condiție de angajare „să aibă vârsta de cel puțin 16 ani împliniți, excepție făcând funcțiile legate direct de siguranța circulației și cele cu gestiune, pentru care vârsta nu poate fi mai mică de 18 ani, respective 21 de ani împliniți”.

La nivelul companiei este implementat în cadrul Revizoratului General de Siguranță Circulației Feroviare - Compartimentul Intern de Prevenire și Protecție, sunt implementate proceduri și programe conform politicilor SSM. Acestea respectă prevederile legislative în vigoare, începând cu Legea nr. 319/2006, împreună cu toate actele de reglementare incidente.

Prin Regulamentul intern, Codul Etic și contractul colectiv de muncă sunt reglementate principiile combaterii discriminării, prevenirea hărțuirii și egalitatea de șanse.

Relațiile de muncă se bazează pe principiul egalității de tratament față de toți salariații și angajatorii, al consensualității și al bunei-credințe.

CNCF „CFR” S.A. se obligă să asigure egalitatea de șanse și tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, potrivit legii.

Prin egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați în relațiile de muncă se înțelege accesul nediscriminatoriu la:

- a) alegerea ori exercitarea liberă a unei profesii sau activități;
- b) angajare în toate posturile sau locurile de muncă vacante și la toate nivelurile ierarhiei profesionale;
- c) venituri egale pentru muncă de valoare egală;

- d) informare și consiliere profesională, programe de inițiere, calificare, perfecționare, specializare și recalificare profesională, inclusiv ucenicia;
- e) promovare la orice nivel ierarhic și profesional;
- f) condiții de încadrare în muncă și de muncă ce respectă normele de sănătate și securitate în muncă, conform prevederilor legislației în vigoare, inclusiv condițiile de concediere;
- g) beneficii, altele decât cele de natură salarială, precum și la sistemele publice și private de securitate socială;
- h) organizații patronale, sindicale și organisme profesionale, precum și la beneficiile acordate de acestea;
- i) prestații și servicii sociale, acordate în conformitate cu legislația în vigoare. Orice formă de hărțuire este interzisă.

În cadrul CNCF „CFR” S.A. prin Codul Etic din 2023 sunt reglementate/vizate în mod specific următoarele motive de discriminare: originea rasială și etnică, culoarea, sexul, orientarea sexuală, identitatea de gen, dizabilitatea, vârsta, religia, opiniile politice, originea națională sau originea socială sau alte forme de discriminare care intră sub incidența reglementărilor Uniunii și a legislației naționale.

În prezent, CNCF „CFR” S.A. nu are politici specifice dedicate sprijinirii angajaților din grupuri vulnerabile. Cu toate acestea, compania respectă cadrul legal național și internațional privind egalitatea de șanse și nediscriminarea la locul de muncă, asigurând un mediu de lucru echitabil pentru toți angajații. La nivelul companiei au fost implementate reglementari pentru gestionarea salariaților proprii.

Cerința de prezentare de informații S1-2 – Procese pentru colaborarea cu lucrătorii proprii și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi

La CNCF „CFR” S.A. este asigurat dialogul social conform prevederilor legale. CNCF „CFR”

S.A. respectă cu strictețe legile și tratatele internaționale care reglementează drepturile omului. Drepturile generale ale angajaților sunt prevăzute în Contractul colectiv de muncă (CCM), rezultat din negocierile colective dintre reprezentanții CNCF „CFR” S.A. și reprezentanții organizațiilor sindicale semnatare ale CCM.

CNCF „CFR” S.A. menține un dialog constant atât direct cu forța de muncă proprie, cât și prin colaborarea cu reprezentanții lucrătorilor și sindicatele, asigurând astfel un proces participativ și echitabil în luarea deciziilor care afectează angajații, cu reprezentanții lucrătorilor și sindicatele. Astfel, CNCF „CFR” S.A. colaborează activ cu sindicatele pentru negocierea contractului colectiv de muncă și implementarea măsurilor care asigură protecția drepturilor angajaților.

Colaborarea cu reprezentanții lucrătorilor și sindicatele

Negocieri periodice cu sindicatele – CNCF CFR SA colaborează activ cu organizațiile sindicale pentru negocierea contractului colectiv de muncă și implementarea măsurilor care asigură protecția drepturilor angajaților.

Colaborarea directă cu forța de muncă proprie

- CSSM – Comitet de Securitate și Sănătate în Muncă. Acesta este format din reprezentanți ai angajaților și ai conducerii, fiind responsabil de analiza impactului deciziilor strategice asupra forței de muncă,
- Întâlniri tematice – Se organizează sesiuni de consultare cu sindicatele pe teme specifice,

Exemple din perioada de raportare

- Procesul de consultare pentru implementarea unui nou program de formare profesională – Dezvoltat pe baza solicitărilor primite atât de la structurile din subordine,
- Măsuri de îmbunătățire a siguranței la locul de muncă

CNCF „CFR” S.A. menține un proces structurat de colaborare cu forța de muncă proprie și reprezentanții acesteia, pe mai multe etape, utilizând diverse tipuri de colaborare, cu o frecvență adaptată nevoilor operaționale și strategice. Consultare - Se realizează prin întâlniri regulate cu sindicatele, consultări pe teme cu impact semnificativ asupra forței de munca propria.. Raportarea privind aspectele strategice legate de forța de muncă se efectuează direct șefilor ierarhici.

Salariații companiei au dreptul, prin la consilierul de etică, să adreseze conducerii CNCF „CFR” S.A./SRCF, în scris, petiții, în legătură cu problemele proprii apărute la locul de muncă și/sau în activitatea desfășurată. Compania menține o comunicare constantă cu reprezentanții sindicali, cu comitetele de muncă și cu alți factori implicați, pentru a identifica eventualele dificultăți cu care se confruntă angajații CNCF „CFR” S.A./SRCF. Problemele semnalate de angajați prin intermediul acestor structuri sunt analizate și, acolo unde este posibil, sunt identificate soluții pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă.

Cerința de prezentare de informații S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările

Angajații pot semnala orice impact negativ asupra condițiilor de muncă prin următoarele modalități:

- Interlocutor desemnat pentru analiza și soluționarea situațiilor care implică conflicte etice sau încălcări ale normelor interne.
- Reprezentanții sindicali – Parteneri în dialogul social care contribuie la soluționarea reclamațiilor și la apărarea drepturilor angajaților.
- Salariații companiei au dreptul să adreseze conducerii CNCF „CFR” S.A./SRCF, în scris, petiții, în legătură cu problemele proprii apărute la locul de muncă și/sau în activitatea desfășurată.

Prin petiție se înțelege orice cerere, sesizare sau reclamație individuală pe care un salariat o adresează conducerii, în condițiile legii și ale regulamentului intern. Petițiile se vor înregistra în registrul primire – predare a documentelor aflat la cabinetul Directorului General/Directorului SRCF, comunicându-se salariatului numărul și data înregistrării. Soluționarea petiției se va face de către persoana desemnată prin apostilă de conducerea CNCF „CFR” S.A./SRCF.

Pentru a asigura un cadru transparent și accesibil pentru raportarea preocupărilor legate de etică și integritate, CNCF „CFR” S.A. pune la dispoziția angajaților mai multe canale de comunicare:

1. Raportarea în scris:
 - Pentru salariații SRCF: Sesizările se transmit către consilierul de etică al SRCF, cu excepția cazurilor care implică Directorul SRCF sau Șeful Diviziei Tehnice, care trebuie adresate direct consilierului de etică din Centralul companiei.
 - Pentru salariații din Centralul CNCF „CFR” S.A.: Sesizările se depun direct la consilierul de etică din Centralul companiei.
2. Raportarea electronică:
 - Sesizările pot fi transmise prin e-mail la adresa: integritate@cfr.ro.
3. Raportarea prin poștă:
 - Sesizările pot fi trimise prin corespondență la adresa: CNCF „CFR” S.A., B-dul Dinicu Golescu nr. 38, sector 1, București, cu mențiunea „Pentru consilierul de etică”.
4. Raportarea telefonică:
 - Angajații pot transmite sesizări la numărul dedicat, disponibil pe site-ul companiei, în secțiunea Etică și Integritate. Aceste mecanisme asigură accesibilitatea angajaților la canale sigure și confidențiale de raportare, în conformitate cu reglementările interne și principiile de etică promovate de companie. În prezent, CNCF ”CFR” S.A. Infrastructură nu dispune de o platformă digitală dedicată raportării reclamațiilor și preocupărilor angajaților, însă utilizează alte canale interne și externe pentru gestionarea acestor aspecte.
5. Canale existente pentru raportarea problemelor
 - Reprezentanții sindicali și Comitetul de Dialog Social – Angajații pot raporta preocupările prin intermediul sindicatelor și al comitetelor de muncă, care asigură medierea cu conducerea.

Cerința de prezentare de informații S1-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni

CNCF CFR SA recunoaște importanța gestionării impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative care vizează propria forță de muncă. În acest sens, compania implementează măsuri menite să prevină și să diminueze efectele negative asupra angajaților, având în vedere următoarele aspecte:

- modernizarea echipamentelor și a infrastructurii, pentru reducerea riscurilor operaționale;
- dezvoltarea competențelor profesionale ale angajaților prin programe de recalificare și perfecționare realizate în colaborare cu CENAFER;
- consultarea organizațiilor sindicale în procesul de gestionare a restructurărilor;
- promovarea dialogului social și respectarea drepturilor angajaților;
- derularea negocierilor colective în vederea îmbunătățirii condițiilor de muncă și a nivelului de salarizare;
- nivelul CNCF CFR SA, care stabilește drepturile și obligațiile angajaților;
- Planul anual de formare profesională realizat în colaborare cu CENAFER;
- cadrul de dialog social.

CNCF „CFR” S.A. întreprinde mai multe acțiuni pentru a preveni sau atenua impacturile negative asupra

forței de muncă proprii. Acestea includ evaluarea periodică a riscurilor la locul de muncă, dezvoltarea și implementarea unor programe de formare continuă pentru angajați, precum și promovarea unui mediu de lucru sănătos și sigur.

Odată ce riscurile au fost identificate, compania evaluează gravitatea și probabilitatea fiecărui impact identificat. Rezultatul acestei evaluări direcționează dezvoltarea criteriilor de prioritate, permițând companiei să se concentreze asupra celor mai presante probleme care necesită atenție imediată.

După identificarea și prioritizarea riscurilor, următorul pas constă în formularea planurilor de acțiune adecvate. Aceste planuri sunt concepute pentru a diminua impacturile negative identificate anterior. Implementarea planurilor de acțiune include formarea continuă a angajaților.

Măsuri pentru atenuarea riscurilor:

1. Evaluarea și monitorizarea riscurilor;
2. Programe de formare continuă - Sunt planificate programe de formare continuă pentru angajați, axate pe dezvoltarea abilităților esențiale. Aceste programe vor fi structurate astfel încât să răspundă nevoilor specifice ale fiecărui departament;
3. Implementarea de măsuri de sănătate și siguranță.
4. Dialog social constant cu reprezentanții salariaților și cu sindicatele, prin care sunt discutate periodic aspecte relevante privind condițiile de muncă, salarizarea, siguranța și sănătatea în muncă.
5. Aplicarea Statutului personalului feroviar, care garantează drepturi minime, inclusiv salariul minim pe economie, asigurând astfel o bază uniformă și echitabilă pentru toți angajații.
6. Tratat egal, prin care este asigurată o salarizare identică pentru angajații aflați pe poziții echivalente, fără discriminare pe criterii de gen, vârstă, apartenență sindicală sau alte criterii.
7. Compania alocă fonduri în vederea acoperirii costurilor privind echipamentele de protecție, formarea angajaților etc

Compania a întreprins acțiunile necesare pentru a gestiona impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative legate de forța de muncă proprie.

2.6.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S1-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

Obiectivul companiei este viziunea „zero accidente”, bazată pe convingerea fermă că toate accidentele pot fi prevenite. În acest sens, se pune un accent deosebit pe formarea profesională în domeniul sănătății și securității în muncă (SSM), pentru a asigura un mediu de lucru sigur și protejat. Deocamdată, nu există un proces formal de stabilire a țintelor și nici un mecanism de evaluare a performanțelor în cadrul companiei. CNCF CFR SA nu a stabilit, la acest moment, ținte măsurabile orientate spre rezultate pentru gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative asociate forței de muncă proprii. Acestea urmează să fie dezvoltate și implementate etapizat, pe măsură ce vor fi consolidate procesele interne de colectare, monitorizare și analiză

a datelor relevante pentru raportare.

Cerința de prezentare de informații S1-6 – Caracteristicile angajaților întreprinderii

Numărul total de angajați este prezentat în tabelul următor:

S1 Tabel 2. Numărul total de angajați la data de 31.12.2025

Gen	Numărul de angajați (număr de persoane)	Numărul mediu de angajați
Masculin	18356	18387
Feminin	5372	5279
Altele	-	-
Nedeclarat	-	-
Total Angajați	23728	23666

Nu există angajați temporari cu defalcări în funcție de gen și nu avem angajați cu program de lucru negarantat, cu defalcări în funcție de gen. Compania colectează date din sistemele interne de gestiune a personalului angajat, care includ informații relevante despre angajați, cum ar fi statusul angajării, fluctuația personalului etc. Aceste date sunt prelucrate și actualizate în mod automat prin introducerea lor în sistem, asigurând astfel acuratețea și relevanța acestora.

Pentru anul 2025, numărul total de angajați care au părăsit compania, fie voluntar, fie ca urmare a concedierii, pensionării sau decesului, este de 1522.

Compania a luat în considerare și numărul angajărilor noi - 281, precum și numărul de angajați care au avut schimbări de funcții sau loc de muncă, în total 18113 în anul 2025.

Rata de rotație a angajaților pentru anul 2025 a fost de 83,93%.

La nivelul companiei în perioada de raportare erau încadrați cu contracte de muncă pe durată determinată un număr de 26 salariați (5 femei și 21 bărbați).

Cerința de prezentare de informații S1-7 – Caracteristicile lucrătorilor nesalariați din cadrul forței de muncă proprii a întreprinderii

Toate persoanele care lucrează în cadrul CNCF „CFR” S.A. sunt angajați cu contracte individuale de muncă, iar forța de muncă nu include persoane care nu sunt salariate. Prin urmare, cerința de prezentare a informațiilor nu este relevantă pentru întreprindere în contextul actual.

Cerința de prezentare de informații S1-8 – Acoperirea negocierilor colective și dialogul social

Procentul din totalul angajaților întreprinderii care fac obiectul unor contracte colective de muncă, este de 100%.

La nivelul CNCF CFR SA exista doua organizații sindicale reprezentative la nivel de unitate CNCF CFR SA , conform prevederilor Legii 367/2022 a Dialogului Social, art. 54 alin. (1). Acestea sunt:

- ALIANȚA SINDICALĂ A FEDERAȚIILOR “Drum de Fier - Elcatel”

- FEDERAȚIA NAȚIONALĂ FERROVIARĂ MIȘCARE COMERCIAL VAGOANE

Aceste doua organizații sindicale reprezentative la nivel de unitate CNCF CFR SA reprezintă angajații companiei la încheierea și derularea Contractului colectiv de munca al CNCF CFR SA.

Din totalul de 23728 salariați, 22705 sunt membrii de sindicat, rezultând un procent de 95,68% salariați membrii de sindicat.

Raporturile dintre angajator și salariați sunt reglementate prin Contractul Colectiv de Munca la nivelul companiei, precum și prin contractele individuale de munca, cu precizarea că la nivelul CNCF CFR SA este în vigoare Contractul Colectiv de munca pe anii 2025-2026 înregistrat la ITM cu nr. 419/05.12.2025. Contractul Colectiv de Munca are o valabilitate 12 luni de la data de 05.12.2025 – data înregistrării la ITM.

Contractul Colectiv de Munca reglementează raporturile individuale și colective de munca, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea contractelor individuale de munca,
- condițiile de munca, securitate și sănătate în munca,
- formarea profesională
- sistemul de salarizare,
- drepturile și obligațiile de serviciu, disciplina muncii
- protecția salariatului,
- alte drepturi și obligații ce decurg din relațiile de munca,
- drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale

Procentul global de angajați acoperiți de reprezentanții lucrătorilor, raportat la nivel de țară, este de 95,64%

Cerința de prezentare de informații S1-9 – Indicatori privind diversitatea

Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare aferentă anului 2025, și pentru comparație cea aferentă anului 2024 sunt prezentate în tabelele de următoare:

S1 Tabel 3. Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare (2025)

	Femei	Bărbați	Total
Număr angajați conducere superioară	254	448	702
Procent angajați conducere superioară	1,07%	1,88%	2,96%

S1 Tabel 4. Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare (2024)

	Femei	Bărbați	Total
Număr angajați conducere superioară	247	463	710
Procent angajați conducere superioară	1%	1,85%	2,85%

Distribuția angajaților pe grupe de vârstă aferenta anului 2025 si pentru comparație cea aferenta anului 2024 sunt prezentate în tabelele următoare:

S1 Tabel 5. Distribuția angajaților pe grupe de vârstă (2025)

	sub 30	30-50 de ani	peste 50 de ani	TOTAL
FEMEI	293	1731	3348	5372
BARBATI	1036	5143	12177	18356
Număr angajați pe grupe de vârstă	1329	6874	15525	23728

S1 Tabel 6. Distribuția angajaților pe grupe de vârstă (2024)

	sub 30	30-50 de ani	peste 50 de ani	TOTAL
FEMEI	334	1814	3483	5631
BARBATI	1162	5562	12614	19338
Număr angajați pe grupe de vârstă	1496	7376	16097	24969

Cerința de prezentare de informații S1-10 – Salarii adecvate

La nivelul companiei se aplica Contractul Colectiv de Munca la Nivel de Unitate pe anii 2025-2026 înregistrat la ITM București cu nr. 419/05.12.2025 contract încheiat între reprezentanții angajatorului, pe de o parte, și reprezentanții a două organizații sindicale reprezentative la nivel de unitate ALIANȚA SINDICALĂ A FEDERAȚIILOR “Drum de Fier - Elcatel” si FEDERAȚIA NAȚIONALĂ FERVIARĂ MIȘCARE COMERCIAL VAGOANE, pe de altă parte si prelungit cu Actul Adițional înregistrat la ITM cu nr. 2/04.12.2024, pentru un an, respectiv pana la data de 04.12.2025

Sistemul de salarizare a personalului este reglementat prin Contractul Colectiv de Muncă (CCM).

Salariul personalului cuprinde: 1. salariul de bază care se stabilește în raport cu pregătirea, competența, răspunderea, complexitatea sarcinilor funcției ocupate etc.; 2. sporuri la salariul de bază; 3. adaosuri.

În Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate, salariile de bază brute sunt stabilite pe clase de salarizare, acestea regăsindu-se în Anexa nr. 1 la contractul colectiv de muncă, iar toate meseriile și funcțiile sunt încadrare pe aceste clase de salarizare.

Salariul de bază este stabilit cu respectarea prevederilor art. 18 alin. (1) din Legea nr. 195/2020 privind statutul personalului feroviar și art. 164 din Legea nr. 53/2003 privind Codul muncii, republicată. Conform CCM „În situațiile în care, în privința drepturilor ce decurg din contractul colectiv de muncă, intervin reglementări legale favorabile, ele vor face parte de drept din contract, în condițiile prevăzute de acesta”.

La nivelul companiei nu există salariați care să aibă salarii de bază brute sub valoarea salariului de bază minim brut orar, stabilit prin Hotărâre de Guvern conform prevederilor Codului Muncii.

Compania se angajează să respecte legislația națională și europeană privind salariile minime, asigurându-se că toți angajații beneficiază de un venit care le oferă un standard de viață decent. Acest angajament nu doar că promovează echitatea și justiția socială, dar contribuie și la motivația și satisfacția angajaților, având un impact direct asupra eficienței și productivității acestora.

Cerința de prezentare de informații S1-11 – Protecția socială

Toți salariați beneficiază de protecție socială.

CNCF „CFR” S.A. acționează în vederea protecției salariatului în procesul muncii prin organizarea ergonomică a muncii, asigurarea condițiilor de mediu în limitele prevăzute în normele generale de protecție a muncii, prin traducerea în fapt a măsurilor de prevenire a accidentelor de muncă și a bolilor profesionale, precum și a măsurilor recomandate de specialiștii în igiena și medicina muncii.

Protecția socială și a stării de sănătate este asigurată prin sistemul de salarizare, indemnizații și sisteme de învățământ și medico-sanitare specifice căii ferate.

Toți angajații CNCF „CFR” S.A au dreptul la concedii de maternitate/paternal/pe pentru creșterea copilului în conformitate cu legislația în vigoare și cu prevederile CCM al CNCF „CFR” S.A. aplicabil.

Pe perioada în care salariații se află în concediile prevăzute la acest punct, nu vor putea fi concediați, iar pe postul lor vor putea fi angajate persoane numai cu contract de muncă pe durată determinată.

CNCF „CFR” S.A. se obligă să asigure egalitatea de șanse și tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, potrivit legii.

CNCF „CFR” S.A. va asigura gratuit uniforme de serviciu numai pentru funcțiile care au aceasta obligație conform Contractului Colectiv de Munca.

Cerința de prezentare de informații S1-12 – Persoane cu dizabilități

Compania susține incluziunea persoanelor cu dizabilități, asigurând respectarea prevederilor din Legea 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap.

Menționăm însă că specificul locurilor de muncă din cadrul companiei impun, în cea mai mare parte a acestora, cerințe specifice de sănătate pentru angajați, cerințe care sunt confirmate potrivit prevederilor legale aplicabile în domeniu.

Starea de sănătate a salariaților este certificată la angajare și, periodic, de către serviciul specializat de medicina muncii asigurat de companie, asigurându-se astfel că starea de sănătate a salariaților să fie corespunzătoare factorilor de risc profesional identificați pentru fiecare post.

Specificul locurilor de muncă din cadrul CNCF CFR SA impun cerințe specifice de sănătate pentru angajați, confirmate potrivit cerințelor legale aplicabile în domeniu. Starea de sănătate a personalului este certificată la angajare și periodic, de către structura organizatorică specializată, astfel încât starea de sănătate a personalului să fie corespunzătoare factorilor de risc profesional identificați pentru fiecare post din organigramă.

S1 Tabel 7. Procentul persoanelor cu dizabilități la nivelul anului 2025

	Feminin	Masculin	Total
Număr de angajați cu dizabilități	42	105	147
Procentul total de angajați cu dizabilități	0,177%	0,44%	0,617%

S1 Tabel 8. Procentul persoanelor cu dizabilități la nivelul anului 2024

	Feminin	Masculin	Total
Număr de angajați cu dizabilități	40	104	144
Procentul total de angajați cu dizabilități	0,16%	0,41%	0,57%

Cerința de prezentare de informații S1-13 – Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor

Angajații companiei sunt implicați anual într-un proces de evaluare a performanței, acțiune care reflectă activitatea profesională și disciplina muncii.

Evaluarea performanțelor profesionale individuale are ca scop aprecierea obiectivă a activității personalului, prin compararea gradului de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de evaluare stabilite pentru perioada respectivă cu rezultatele obținute în mod efectiv.

S1 Tabel 9. Procentul angajaților care au participat la evaluări periodice ale performanței (2025)

	Feminin	Masculin	Total
Numărul evaluărilor performanței per angajat	5372	18356	23728
Angajați care au obligativitatea de a participa la evaluarea periodică	100%	100%	100%

S1 Tabel 10. Procentul angajaților care au participat la evaluări periodice ale performanței (2024)

	Feminin	Masculin	Total
Numărul evaluărilor performanței per angajat	5631	19338	24969
Angajați care au obligativitatea de a participa la evaluarea periodică	100 %	100%	98,3 %

344 salariați nu au fost evaluați din motive obiective (CIC, CM, CFS, angajați în decembrie 2025, etc.) Evaluarea profesională se efectuează pentru a se asigura concordanța dintre cerințele postului, calitățile angajatului și rezultatele muncii acestuia la un moment dat. Evaluarea performanțelor profesionale individuale se realizează pentru: exprimarea și dimensionarea corectă a obiectivelor; determinarea direcțiilor și modalităților de perfecționare profesională a salariaților și de creștere a performanțelor lor; stabilirea abaterilor față de obiectivele adoptate și efectuarea corecțiilor; micșorarea riscurilor provocate de menținerea sau promovarea unor persoane incompetente.

Scopul evaluării consta în:

- evaluarea calității activității profesionale,
- evaluarea competențelor și cunoștințelor profesionale,
- evaluarea aptitudinilor, calităților psihologice legate de activitatea profesională.

Formarea profesională a salariaților are următoarele obiective principale: adaptarea salariatului la cerințele postului sau ale locului de munca, obținerea unei calificări profesionale, actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice postului și locului de muncă și perfecționarea pregătirii profesionale pentru ocupația de bază, reconversia profesională determinată de restructurări socio-economice, dobândirea unor cunoștințe avansate, a unor metode și procedee moderne, necesare pentru realizarea activităților profesionale, prevenirea riscului șomajului, promovarea în muncă și dezvoltarea carierei profesionale.

Formarea profesională și evaluarea cunoștințelor se fac pe baza standardelor ocupaționale. Formarea profesională a salariaților se poate realiza prin următoarele forme:

1. participarea la cursuri organizate de către angajator sau de către furnizorii de servicii de formare profesională din țară sau din străinătate;
2. stagii de adaptare profesională la cerințele postului și ale locului de muncă;
3. stagii de practică și specializare în țară și în străinătate;
4. ucenicie organizată la locul de muncă;
5. formare individualizată;
6. alte forme de pregătire convenite între angajator și salariat.

CNCF „CFR” S.A. are obligația de a asigura salariaților acces periodic la formarea profesională în condițiile legii.

Prin termenul de „formare profesională”, se înțelege orice procedură prin care un salariat dobândește o calificare atestată printr-un certificat sau o diplomă eliberată în condițiile prevăzute de lege.

S1 Tabel 11. Numărul mediu de ore de formare pe angajat și în funcție de gen (2025)

	Feminin	Masculin	Total
Număr de persoane care au participat la formare profesionala	797	4098	5609
Procentul total de angajați care au participat la formare profesionala	3,36 %	17,27 %	23,64 %

S1 Tabel 12. Numărul mediu de ore de formare pe angajat și în funcție de gen (2024)

	Feminin	Masculin	Total
Număr de persoane care au participat la formare profesionala	594	3530	4124
Procentul total de angajați care au participat la formare profesionala	2,38 %	14,14 %	16,52 %

Cerința de prezentare de informații S1-14 – Indicatori de sănătate și siguranță

Întreaga forță noastră de muncă din cadrul CNCF „CFR” S.A. este acoperită de legislația aferentă sănătății și securității în muncă. Aceasta presupune ca la nivelul CFR SA este respectată legislația în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă, respectiv Legea nr. 319/2006 a sănătății și securității în muncă (cu modificările și completările ulterioare), Hotărârea Guvernului nr. 1425/ 2006 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii sănătății și securității în muncă nr. 319/2006 (cu modificările și completările ulterioare), precum și celelalte acte normative din domeniul sănătății și securității în muncă specifice domeniilor noastre de activitate.

Compania gestionează sănătatea și securitatea în muncă pentru toate persoanele din forța de muncă proprie, aplicând măsuri preventive și de control menite să reducă riscurile profesionale și să asigure un mediu de lucru sigur. Indicatorii de sănătate și siguranță aferenți anului 2025, prezentați comparativ cu cei din anul 2024 în tabelele corespunzătoare, reflectă performanța companiei în acest domeniu.

În anul 2025, nu au fost înregistrate decese ca urmare a vătămărilor legate de muncă sau a bolilor profesionale. Numărul accidentelor de muncă înregistrate a fost de 10, iar numărul total de zile pierdute ca urmare a vătămărilor legate de muncă a fost de 498 de zile. Pe baza unui volum total de 45.921.576 ore lucrate, rata vătămărilor legate de muncă a fost de 0,217 cazuri la un milion de ore lucrate, calculată conform metodologiei standard.

Acești indicatori evidențiază monitorizarea continuă a riscurilor de securitate și sănătate în muncă și constituie baza pentru implementarea măsurilor de prevenire și îmbunătățire a performanței în acest domeniu.

S1 Tabel 13. Numărul mediu de ore de formare pe angajat și în funcție de gen

Indicator	2024	2025
Numărul de decese ca urmare a vătămărilor legate de muncă și a bolilor legate de muncă	0	0
Rata vătămărilor legate de muncă	0,258 13 (cazuri) / 50.337.504 (ore lucrate) x 1.000.000	10 (cazuri) : 45.921.576 (ore lucrate) x 1.000.000 = 0,217
Nr. accidentelor de muncă înregistrate	13	10
Numărul cazurilor de boli legate de muncă	0	0
Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor legate de muncă este de	1139	498

Cerința de prezentare de informații S1-15 – Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată

CNCF „CFR” S.A. acționează în vederea protecției salariatului în procesul muncii prin organizarea ergonomică a muncii, asigurarea condițiilor de mediu în limitele prevăzute în normele generale de protecția muncii, prin traducerea în fapt a măsurilor de prevenire a accidentelor de muncă și a bolilor profesionale, precum și a

măsurilor recomandate de specialiștii în igiena și medicina muncii.

Protecția socială și a stării de sănătate este asigurată prin sistemul de salarizare, indemnizații și sisteme de învățământ și medico-sanitare specifice căii ferate.

Salariații au dreptul, în condițiile legii, de a absenta de la locul de muncă în situații neprevăzute, determinate de o situație de urgență familială cauzată de boală sau accident, care fac indispensabilă prezența imediată a salariatului, dar nu mai mult de 10 zile lucrătoare pe an, cu condiția informării prealabile a companiei și cu recuperarea integrală a perioadei absente.

Pentru motive umanitare, CNCF „CFR” S.A. va angaja în condițiile legii, unul dintre membrii de familie (soț, soție sau copil) ai decedaților (foști salariați CNCF „CFR” S.A.) sau ai salariaților CNCF „CFR” S.A. aflați în incapacitate permanentă de muncă.

Prin Contractul Colectiv de Muncă al companiei, salariații au dreptul la zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie sau pentru alte situații, astfel: căsătoria salariatului, căsătoria unui copil – 5 zile; căsătorie frate, sora – 4 zile; deces soț, soție, copii, părinți, socrii, frate, surori, cumnați, gineri, nurori – 5 zile; decesul bunicilor salariatului și ai soțului/soției acestuia –4 zile; mutarea în altă localitate în interesul CNCF „CFR” S.A. – 5 zile; concediul îngrijitor – 5 zile.

S1 Tabel 14. Procentul de angajați îndreptățiți care au beneficiat de concediu din motive familiale, cu o defalcare pe sexe (2025)

	Feminin	Masculin	Total
Numărul total de angajați	5372	18356	23728
Angajați care au dreptul sa primească concediu din motive familiale, îngrijitor, maternal paternal sau creșterea copilului	5372	18356	23728
Angajați care si-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	128	83	211
Angajați care si-au luat concediu de îngrijitor	13	7	17
Angajați care si-au luat concediu din motive familiale	0	0	0
Procent de angajați care si-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	2,4%	0,45%	0,9%
Procent de angajați care si-au luat concediu de îngrijitor	0,24	0,03	0,07
Procentul de angajați care si-au luat concediu din motive familiale	0	0	0

S1 Tabel 15. Procentul de angajați îndreptățiți care au beneficiat de concediu din motive familiale, cu o defalcare pe sexe (2024)

	Feminin	Masculin	Total
Angajați care au dreptul sa primească concediu din motive familiale	5631	19338	24969
Angajați care si-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	126	38	164
Angajați care si-au luat concediu de îngrijitor	15	14	29
Angajați care si-au luat concediu din motive familiale	0	0	0
Procentul de angajați care au dreptul sa primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
% de angajați care si-au luat concediu din motive familiale	0	0	0
% de angajați care si-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	0,5%	0,15%	0,65%

Cerința de prezentare de informații S1-16 – Indicatori privind remunerarea (diferența de remunerare și remunerarea totală)

Salarizarea personalului CNCF „CFR” S.A. este reglementată în mod unitar prin Contractul Colectiv de Muncă al CNCF „CFR” S.A. aplicabil, care cuprinde funcțiile și meseriile din cadrul companiei. De asemenea, în Contractul Colectiv de Muncă sunt menționate limitele de salarizare pentru fiecare nivel ierarhic stabilit în funcție de complexitatea muncii, experiența, competența profesională specifică posturilor din organigramă. Pentru posturile echivalente nu exista diferență de remunerare între femei și bărbați.

S1 Tabel 16. Raport remunerare totala anuala pentru angajatul cu cea mi mare remunerare si remuneratia medie anuala totala

A	Nr. personal	Denumire funcție	Remunerare brută totală 2025 (lei)	Medie anuala (lei)	Raport remunerare totala anuala pentru angajatul cu cea mi mare remunerare si remuneratia medie anuala totala - cf. 97 (b)
	3	Director Gen. Adj	1,453,817	484,605.67	
			1,453,817	484,605.67	
					3.83
B	Nr. personal	Cheltuieli totale remunerare brută 2025 (lei)	Medie anuala (lei)		
	24,966	3,158,740,681.00	126,521.70		

Cerința de prezentare de informații S1-17 – Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului

În anul 2025, la nivelul CNCF „CFR” S.A. a fost raportat un singur incident de discriminare, inclusiv sub forma hărțuirii, prin intermediul mecanismelor interne de sesizare. Incidentul a constat într-o sesizare depusă către consilierul de etică al companiei.

Nu au fost raportate alte incidente grave privind drepturile omului. Compania menține mecanisme funcționale de raportare și gestionare a sesizărilor, asigurând tratarea acestora în conformitate cu procedurile interne aplicabile și cu principiile de confidențialitate, imparțialitate și protecție a persoanelor implicate.

ESRS S2 - LUCRĂTORII DIN LANȚUL VALORIC

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

În întocmirea prezentului raport de durabilitate, compania a realizat o analiză a situației referitoare la lucrătorii din lanțul valoric. Această analiză a luat în considerare limitările impuse companiei de legislația privind achizițiile publice, care afectează capacitatea de a efectua verificări ale furnizorilor. Astfel, în procesul de selecție a furnizorilor, compania are obligația de a constata îndeplinirea criteriilor de atribuire din caietul de sarcini în condițiile în care, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare din domeniul feroviar, toți furnizorii de produse feroviare au obligația de a deține un certificat de furnizor feroviar acordat de către AFER, iar produsele și serviciile furnizate trebuie să aibă agrement tehnic feroviar emis de către aceeași instituție. În conformitate cu prevederile art.64 din legea 99/2016 privind achizițiile sectoriale (1) Entitatea contractantă precizează în documentația de atribuire reglementările obligatorii în domeniile mediului, social și al relațiilor de muncă, stabilite prin legislația adoptată la nivelul Uniunii Europene, legislația națională, prin acorduri colective sau prin tratatele, convențiile și acordurile internaționale în aceste domenii, care trebuie respectate pe parcursul executării contractului sectorial sau să indice instituțiile competente de la care operatorii economici pot obține informații detaliate privind reglementările respective.(2) În cazul prevăzut la alin. (1), entitatea contractantă are totodată obligația de a solicita operatorilor economici să indice în cadrul ofertei faptul că la elaborarea acesteia au ținut cont de obligațiile relevante din domeniile mediului, social și al relațiilor de muncă.

Pentru asigurarea unui proces de achiziții echitabil, procedurile de achiziții se desfășoară integral online, ceea ce presupune depunerea ofertelor prin mijloace electronice și desfășurarea întregului proces de ofertare și evaluare prin intermediul Sistemului Electronic al Achizițiilor Publice (SEAP).

Astfel, prin intermediul SEAP, se asigură oricărui operator economic interesat, accesul direct, nerestricționat și deplin, prin mijloace electronice, la conținutul documentației de atribuire. Procedurile de atribuire a contractelor sectoriale se desfășoară integral online, cu depunerea ofertelor și a solicitărilor de clarificări în SEAP. Se asigură astfel transparența totală a întregului proces de achiziție.

Pe măsură ce procesul de raportare evoluează, ne așteptăm să rafinăm și să aprofundăm integrarea acestor

informații în viitoarele rapoarte, asigurând astfel consistența și relevanța acestora. Această abordare garantează că strategia de durabilitate este aliniată cu strategia generală a companiei, luând în considerare aspectele sociale în toate deciziile și acțiunile relevante.

De asemenea, pentru achiziția de produse, servicii și lucrări (descrise în legislația privind achizițiile – anexa 2 HG 394/2016) cu impact asupra mediului pe durata întregului ciclu de viață, Compania respectă prevederile ordinului 1946/2024 pentru aprobarea criteriilor ecologice aplicabile categoriilor de produse cu impact asupra mediului.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Conform cerințelor ESRS companiile ar trebui să adopte măsuri referitoare la interacțiunea cu lucrătorii din lanțul valoric. Entitățile de interes public sunt însă limitate prin legislația națională aplicabilă (Legea achizițiilor publice) și prin aceasta nu pot fi îndeplinite cerințele din ESRS.

În realizarea acestui deziderat, Compania se încadrează în limitele stabilite prin legislația achizițiilor publice raportat la relațiile cu angajații din lanțul valoric (contractanți).

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Relațiile companiei cu lucrătorii din lanțul valoric sunt în linie cu reglementările privind achizițiile sectoriale. Astfel, în considerarea aspectelor prezentate anterior, interesele și perspectivele lucrătorilor din lanțul valoric sunt de obicei identificate prin intermediul consultărilor interne la nivelul furnizorilor, iar responsabilitatea analizei acestor aspecte revine în principal furnizorilor Companiei.

Toți angajații din lanțul valoric pe care compania i-a identificat sunt integrați în domeniul de aplicare al prezentării informațiilor în temeiul prezentului standard de durabilitate.

În ceea ce privește lucrătorii din lanțul valoric, aceștia sunt reprezentanți ai diferitelor categorii implicate direct în activitățile companiei. Acest grup include lucrătorii din cadrul Companiei care sunt tratați distinct conform ESRS S1 - FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE, precum și lucrătorii antreprenorilor de servicii care sunt angajați pentru realizarea contractelor de lucrări și care lucrează pe șantierele temporare sau mobile. În plus, sunt incluși și lucrătorii din amonte, respectiv furnizorii și subcontractorii care furnizează resurse esențiale pentru activitățile companiei, precum echipamentele necesare.

Compania nu are un impact semnificativ asupra salariaților din lanțul valoric. Acesta reprezintă al doilea exercițiu de raportare pe durabilitate, iar până în prezent, compania nu a implementat o practică de evaluare sau analiză a lanțului valoric. Astfel, nu au fost identificate categorii specifice de lucrători care să fie semnificativ influențate de activitățile companiei.

Cu toate acestea, Compania generează impacturi pozitive semnificative, inclusiv prin crearea de locuri de muncă, atât direct, cât și prin dezvoltarea infrastructurii de transport feroviar, ceea ce conduce la crearea de locuri de muncă aferente antreprenorilor implicați în aceste proiecte.

În vederea realizării procesului de analiză a dublei materialități, compania a centralizat și analizat răspunsurile

primite din partea salariaților la chestionarele de identificare a impacturilor, a organizat un workshop intern pentru a analiza temeinic aspectele identificate prin prisma metodologiei agreeate, a criteriilor de evaluare a materialității/ semnificației impactului, precum și prin consultarea altor surse documentare.

Impacturile pozitive semnificative identificate asupra lucrătorilor din lanțul valoric rezultă în principal din actualizarea și implementarea practicilor de achiziții sustenabile și din consolidarea cadrului contractual aplicabil furnizorilor, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări. Aceste activități contribuie la promovarea respectării drepturilor omului și a standardelor muncii în relațiile de afaceri ale întreprinderii.

Întreprinderea a implementat un sistem standardizat de selecție a furnizorilor, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări, care include clauze contractuale extinse privind respectarea condițiilor de muncă, a drepturilor lucrătorilor și a standardelor naționale ale muncii. Politicile de achiziții sustenabile prevăd cerințe clare privind respectarea drepturilor omului, egalitatea de gen, plata egală pentru muncă de valoare egală, formarea și dezvoltarea competențelor, incluziunea persoanelor cu dizabilități, precum și măsuri împotriva violenței și hărțurii la locul de muncă. Aceste măsuri contribuie la limitarea și prevenirea materializării impacturilor negative potențiale identificate și la promovarea unor practici responsabile la nivelul lanțului valoric.

Un impact pozitiv real este generat de implementarea unui sistem standardizat de selecție a furnizorilor, care include clauze contractuale extinse privind respectarea drepturilor lucrătorilor din lanțul valoric. Aceste clauze vizează, între altele, egalitatea de gen și principiul plății egale pentru muncă de valoare egală, formarea și dezvoltarea competențelor, incluziunea persoanelor cu dizabilități, precum și măsuri împotriva violenței și hărțurii la locul de muncă. Ca urmare, lucrătorii furnizorilor și subcontractorilor beneficiază de un cadru mai robust de protecție și de îmbunătățirea condițiilor de muncă.

De asemenea, politicile de achiziții sustenabile ale companiei includ cerințe stricte privind respectarea drepturilor omului și a standardelor naționale ale muncii, ceea ce generează un impact pozitiv asupra lucrătorilor din lanțul valoric prin descurajarea practicilor abuzive și prin stimularea conformării la cerințele legale și etice. Acest impact îi afectează pozitiv pe angajații furnizorilor implicați în furnizarea de bunuri, servicii sau lucrări pentru companie, în special în sectoarele cu intensitate ridicată a muncii.

Prin includerea unor cerințe privind formarea, dezvoltarea competențelor și diversitatea în relațiile contractuale, activitățile de achiziții pot genera oportunități suplimentare pentru lucrătorii din lanțul valoric, inclusiv acces la programe de perfecționare și la locuri de muncă mai stabile, contribuind astfel la creșterea calității ocupării forței de muncă. Aceste efecte sunt relevante în special în contextul unei „tranziții juste”, în care adaptarea la cerințe mai stricte de mediu și sociale presupune dezvoltarea competențelor și consolidarea capacităților furnizorilor și ale forței lor de muncă.

Impacturile pozitive descrise pot avea loc în toate regiunile în care își desfășoară activitatea furnizorii și prestatorii de servicii ai companiei, în principal la nivel național, dar și în funcție de localizarea lanțului de aprovizionare. Tipurile de lucrători din lanțul valoric afectați pozitiv includ angajații furnizorilor de bunuri, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări, în special cei implicați în activități operaționale și tehnice.

Acestea sunt rezumate în tabelul de mai jos.

S2 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S2

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
CONDIȚII DE MUNCĂ	N/A	Impact pozitiv real: Compania a implementat un sistem standardizat de selecție a furnizorilor, prestatorilor de servicii și executorilor de lucrări, care include clauze contractuale extinse privind respectarea condițiilor de muncă.	
	Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere	Impact pozitiv real: Politicile de achiziții sustenabile ale companiei includ cerințe stricte pentru respectarea drepturilor omului și a standardelor naționale de muncă.	
EGALITATE DE TRATAMENT ȘI DE ȘANSE PENTRU TOȚI	N/A	Impact pozitiv real: Compania a implementat un sistem standardizat de selecție a furnizorilor, prestatorilor de servicii și executorilor de lucrări, care include clauze contractuale extinse privind respectarea drepturilor lucrătorilor din lanțul valoric (ex: egalitatea de gen și plata egală pentru munca de valoare egală, formarea și dezvoltarea competențelor, incluziunea persoanelor cu dizabilități, măsuri împotriva violenței și hărțuirii la locul de muncă, diversitatea).	

2.7.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S2-1 – Politici privind lucrătorii din lanțul valoric

Conform cerințelor de durabilitate companiile ar trebui să adopte măsuri referitoare la interacțiunea cu lucrătorii din lanțul valoric. Entitățile de interes public sunt însă limitate prin legislația națională aplicabilă (Legea achizițiilor publice) și prin aceasta nu pot fi îndeplinite cerințele din ESRS.

CNCF „CFR” SA recunoaște importanța gestionării impacturilor asupra lucrătorilor din lanțul valoric și a respectării drepturilor acestora. Deși în prezent, având în vedere prevederile legale aplicabile, compania nu are implementate politici specifice pentru gestionarea impacturilor asupra lucrătorilor din lanțul valoric și nici pentru abordarea riscurilor sau oportunităților legate de acestea, aceste aspecte urmează să fie analizate pe viitor prin luarea în considerare a specificului companiei și a prevederilor legislative ce vor apărea în acest sens.

În prezent, activitatea de achiziții din cadrul CNCF „CFR” S.A. se desfășoară prin Compartimentul intern specializat în domeniul Achizițiilor.

La nivel operațional, compania a implementat proceduri menite să asigure respectarea normelor legale, inclusiv proceduri pentru pregătirea și derularea achizițiilor, pentru aprovizionarea bunurilor și pentru aprovizionarea serviciilor.

În desfășurarea activității specifice, precum și a raporturilor cu furnizorii selectați, CNCF „CFR”

S.A. respectă prevederile legale naționale privind respectarea drepturilor omului. Astfel, prin articolul 20 din Constituția României sunt ratificate tratatele universale și europene privind drepturile omului, existând în acest sens o obligație de a le respecta.

Pentru următoarele exerciții de raportare, intenționăm să analizăm și să actualizăm politicile interne pentru a include criteriile de durabilitate, în măsura în care legislația ne permite acest lucru.

Cerința de prezentare de informații S2-2 – Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi

Conform cerințelor ESRS companiile ar trebui să adopte măsuri referitoare la interacțiunea cu lucrătorii din lanțul valoric. Entitățile de interes public sunt însă limitate prin legislația națională aplicabilă (Legea achizițiilor publice) și prin aceasta nu pot fi îndeplinite cerințele din ESRS.

În prezent, CNCF „CFR” SA nu dispune de procese formale de colaborare sau consultare directă cu lucrătorii din lanțul valoric sau cu reprezentanții acestora privind impacturile asupra condițiilor de muncă. De asemenea, nu există încă un mecanism formalizat pentru implicarea acestora în procesele decizionale.

În prezent, nu există un plan concret pentru implementarea unui astfel de proces și nici un interval de timp estimat pentru adoptarea sa.

Cerința de prezentare de informații S2-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările

În prezent, CNCF „CFR” SA poate lua măsuri conform prevederilor legale și contractuale pentru remedierea impacturilor negative semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric. Dacă în cadrul procedurilor de achiziții, care includ angajamente pentru respectarea legislației muncii și a drepturilor angajaților, se identifică nereguli, compania.

Pe site-ul companiei este indicată adresa de e-mail unde se pot face reclamații, petiții de către oricine, inclusiv de către lucrătorii din lanțul valoric.

Pe lângă canalele de semnalare a problemelor prevăzute de cadrul legal aplicabil în procedurile de achiziții publice, persoanele care raportează încălcări ale legii, care s-au produs sau care sunt susceptibile să se producă în cadrul sau în legătură cu CNCF „CFR” S.A., au la dispoziție modalitățile publicate în mod transparent la secțiunea Integritate Instituțională, pe pagina de internet a companiei.

Procedura de sistem PS 0 74 06 Ed3 Rev0 Raportarea încălcării ale legii și protecția avertizorilor, publicată în aceeași secțiune, se aplică:

- salariaților CNCF „CFR”-S.A.;
- acționarilor și persoanelor care fac parte din administrația C.F.R, directorului general al CNCF „CFR” - SA, inclusiv membrii neexecutivi, precum și voluntarii și stagiarilor remunerați sau neremunerați;
- persoanelor ale căror raporturi de muncă nu au început încă în cadrul CNCF „CFR” - SA și care

efectuează raportări prin intermediul canalelor de raportare interne sau externe sau divulgă public informații privind încălcări ale legii obținute în timpul procesului de recrutare sau altor negocieri precontractuale;

- persoanelor al căror raport de muncă sau raport de serviciu cu CNCF „CFR” - SA a încetat;
- oricărei persoane care lucrează sub supravegherea și conducerea contractanților, subcontractanților și a furnizorilor.

Cerința de prezentare de informații S2-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni

În prezent, compania nu a implementat un plan formal de acțiune și nu a alocat resurse specifice pentru gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric.

Nu există politici sau inițiative dedicate care să abordeze practicile de achiziții, consolidarea capacităților sau colaborarea cu entități din lanțul valoric și alți actori relevanți. CNCF „CFR”

S.A. nu a adoptat măsuri specifice pentru prevenirea sau atenuarea impacturilor negative asupra lucrătorilor din lanțul valoric, nici pentru identificarea acțiunilor necesare ca răspuns la impacturile negative reale sau potențiale.

De asemenea, nu există mecanisme dedicate pentru furnizarea sau facilitarea măsurilor reparatorii în cazul impacturilor negative semnificative, inclusiv pentru asigurarea disponibilității și eficacității acestora. CNCF „CFR” SA nu a instituit procese pentru evitarea producerii sau contribuiri la impacturi negative semnificative prin propriile practici, inclusiv în ceea ce privește achizițiile, vânzările sau utilizarea datelor.

Nu au fost implementate măsuri specifice pentru atenuarea riscurilor semnificative care decurg din impacturile și dependențele față de lucrătorii din lanțul valoric întrucât nu au fost identificate astfel de riscuri semnificative.

În raport de aceasta situație, la nivelul companiei eficacitatea unor astfel de măsuri nu este monitorizată printr-un cadru formal. În plus, compania nu a adoptat acțiuni pentru a urmări oportunitățile semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric sau pentru a facilita impacturi pozitive asupra acestora.

Nu au fost raportate probleme sau incidente grave privind drepturile omului în legătură cu lanțul valoric. Cu toate acestea, compania recunoaște importanța gestionării responsabilităților sociale în lanțul valoric și intenționează să evalueze oportunități pentru îmbunătățirea practicilor sale.

2.7.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S2-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

În prezent, compania nu a stabilit ținte specifice legate de lucrătorii din lanțul valoric conform standardelor ESRS și nu a implementat un proces intern bazat pe materialitate pentru adoptarea acestor ținte. Nu există un proces formalizat de stabilire a țintelor privind lucrătorii din lanțul valoric și nici un mecanism de urmărire a performanței în raport cu astfel de ținte. Compania nu monitorizează în mod formal eficacitatea politicilor și

acțiunilor referitoare la impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric.

ESRS S3 – COMUNITĂȚILE AFECTATE

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Ne angajăm să prezentăm informațiile specifice acestui standard tematic într-un format coerent și integrat, care să reflecte complet impactul și relevanța acestora asupra strategiilor noastre de afaceri.

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative, precum și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri, au fost identificate în cadrul analizei de dubla materialitate și urmează a fi prezentate în consecință.

Compania se angajează să urmeze o serie de procese și proceduri legale pentru a consulta comunitățile potențial afectate de activitatea sa. Aceste consultări reprezintă modalitatea principală prin care sunt luate în considerare interesele acestor comunități, integrându-se în strategia și modelul de afaceri al companiei.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Compania recunoaște importanța punctelor de vedere, intereselor și drepturilor comunităților afectate pentru strategia și modelul său de afaceri. Comunitățile afectate constituie un grup principal de părți interesate pentru companie.

Pentru a integra aceste perspective în activitatea noastră, desfășurăm un proces de consultare cu comunitățile locale, în special când inițiem proiecte care ar putea afecta aceste comunități sau în timpul procedurilor de obținere a autorizațiilor de mediu necesare pentru realizarea investițiilor. Acest proces nu este doar o cerință legală, ci și o oportunitate de a colabora cu părțile interesate pentru a asigura o dezvoltare armonioasă.

În plus, am implementat canale accesibile pentru toți utilizatorii, unde aceștia pot raporta nereguli sau probleme legate de furnizarea apei și serviciile de canalizare. Aceste canale asigură că vocea comunității este auzită și că orice nemulțumire este gestionată prompt și eficient.

Informațiile și feedback-ul primit de la comunitățile afectate sunt folosite pentru a remedia problemele identificate prin implementarea de măsuri adecvate.

Prin aceste inițiative, ne propunem să ne îmbunătățim serviciile oferite și să contribuim activ la dezvoltarea comunităților pe care le servim.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Toate comunitățile care riscă să fie afectate de activitatea companiei sunt luate în considerare în procesul de prezentare a informațiilor. Având în vedere faptul că obiectivele CNCF „CFR”

S.A. urmăresc creșterea mobilității populației, creșterea volumului de marfă transportată pe calea ferată și realizarea transferului modal de la transportul rutier, dezvoltarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european, precum și contribuția la respectarea angajamentelor României în calitate de stat membru al Uniunii Europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației, rezultă că aceste obiective generează impacturi directe sau indirecte asupra mediului

și populației României.

Printre categoriile vizate se numără comunitățile locale și utilizatorii indirecti. Comunitățile afectate de infrastructură sunt reprezentate de locuitorii din zonele adiacente liniilor feroviare, care pot fi afectați de zgomot, vibrații sau alte impacturi generate de infrastructura feroviară. De asemenea, călătorii și utilizatorii finali beneficiază indirect de infrastructura operată de CNCF

„CFR” S.A., prin serviciile furnizate de operatorii de transport.

Există comunități care locuiesc sau își desfășoară activitatea în apropierea căii ferate – în special locuitori ai zonelor situate în proximitatea infrastructurii, în limita zonei de protecție. Cu toate acestea, comunitățile situate de-a lungul lanțului valoric al CNCF „CFR” S.A. nu au fost identificate ca fiind supuse unui impact semnificativ generat direct de operațiunile companiei.

În urma analizei efectuate, comunitățile situate de-a lungul lanțului valoric al CNCF „CFR” S.A., inclusiv cele potențial afectate de activitățile furnizorilor sau ale operatorilor de logistică și distribuție, nu au fost identificate ca fiind expuse unor impacturi semnificative generate de operațiunile companiei.

Performanța operațională a rețelei feroviare, reflectată prin indicatorii de regularitate a circulației trenurilor, nu a evidențiat efecte materiale negative asupra acestor comunități. În anul 2025, întârzierile trenurilor de călători au înregistrat o scădere față de anul precedent, iar în cazul transportului de marfă sa constatat o stabilizare a nivelului total al întârzierilor, cu variații limitate între categoriile de cauze. Indicatorul agregat de 6,62 minute întârziere la 100 trenkilometri confirmă menținerea funcționării rețelei în parametri operaționali care nu generează perturbări semnificative pentru comunitățile aflate în amonte sau în avalul lanțului valoric.

În urma analizei de dublă materialitate nu au fost identificate impacturi negative semnificative care să afecteze direct comunitățile. Totuși, în contextul execuției lucrărilor la infrastructura feroviară, sunt înregistrate efecte temporare, precum zgomotul și vibrațiile, care pot influența confortul locuitorilor din zonele adiacente șantierelor. Aceste fenomene, deși nu se încadrează la impacturi majore, pot genera reacții sociale, inclusiv mobilizarea grupurilor reprezentative ale populației afectate și expunerea companiei la situații care pot afecta percepția publică.

Impacturile pozitive semnificative asupra comunităților afectate identificate în urma analizei sunt generate în principal de activitățile de investiții, dezvoltare, modernizare și exploatare a infrastructurii feroviare, precum și de mecanismele de consultare și comunicare instituite de CFR S.A. în relația cu comunitățile locale.

Un impact pozitiv real semnificativ este reprezentat de crearea de locuri de muncă temporare în perioada de construire și modernizare a infrastructurii feroviare. Această activitate oferă oportunități de angajare pentru persoanele din comunitățile locale aflate în proximitatea șantierelor, contribuind la creșterea veniturilor și la reducerea șomajului la nivel local. Totodată, investițiile în infrastructură feroviară stimulează economia locală, prin creșterea cererii de bunuri și servicii auxiliare și prin implicarea firmelor și forței de muncă din regiune.

Menținerea unui nivel ridicat de siguranță al sistemelor de semnalizare feroviară constituie un impact pozitiv real cu efecte directe asupra comunităților deservite, contribuind la siguranța circulației feroviare și la reducerea riscurilor de accidente. Acest impact afectează pozitiv comunitățile situate de-a lungul rețelei feroviare, inclusiv zonele urbane și rurale traversate de infrastructură.

Un alt impact pozitiv semnificativ este generat de implicarea comunităților din aria de deservire în procesele de consultare privind deciziile cu impact asupra dezvoltării infrastructurii feroviare. Consultarea comunităților permite identificarea preocupărilor locale și creșterea gradului de acceptare a proiectelor de infrastructură, reprezentând o oportunitate de consolidare a relației dintre companie și comunitățile afectate.

De asemenea, CFR S.A. pune la dispoziția comunităților locale și a cetățenilor mai multe canale de comunicare și puncte de contact (formular online pe site-ul companiei, telefon, pagini de social media), prin care pot fi

solicitate informații sau pot fi transmise idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei. Aceste mecanisme generează un impact pozitiv prin facilitarea dialogului, sporirea transparenței și creșterea capacității companiei de a răspunde nevoilor și așteptărilor comunităților.

În ceea ce privește oportunitățile decurgând din aceste impacturi pozitive, acestea includ consolidarea încrederii comunităților locale, creșterea acceptabilității sociale a proiectelor de infrastructură și reducerea riscurilor reputaționale și operaționale asociate opoziției locale. Aceste oportunități sunt relevante în special pentru comunitățile situate în proximitatea șantiierelor de lucrări, a stațiilor și a liniilor feroviare modernizate, unde beneficiile economice, de siguranță și de implicare sunt resimțite direct.

Totodată, anumite riscuri și oportunități care decurg din impacturile asupra comunităților afectate se referă mai degrabă la grupuri specifice de comunități, și nu la toate comunitățile în mod uniform. De exemplu, impacturile legate de crearea de locuri de muncă temporare și de stimularea economiei locale afectează pozitiv în special comunitățile din zonele în care se derulează lucrări de infrastructură. În mod similar, consultarea comunităților și utilizarea canalelor de comunicare sunt deosebit de relevante pentru comunitățile din proximitatea punctelor de lucru sau a traseelor în curs de dezvoltare, unde deciziile luate pot avea efecte directe asupra vieții cotidiene.

Impacturile asupra comunităților afectate și dependența întreprinderii de acceptarea socială, mobilitatea populației și funcționarea neîntreruptă a infrastructurii feroviare generează o serie de riscuri și oportunități semnificative pentru întreprindere, cu efecte directe asupra performanței operaționale, financiare și reputaționale.

Un risc major pentru întreprindere este reprezentat de întârzierile în extinderea sau modernizarea rețelei feroviare, cauzate de situații neprevăzute apărute în timpul execuției lucrărilor, cum ar fi intersectarea unor rețele de utilități sau descoperirea de vestigii arheologice. Astfel de situații pot genera costuri suplimentare, blocaje operaționale și pot afecta mobilitatea comunităților dependente de infrastructura feroviară, cu impact asupra respectării termenelor contractuale și a eficienței proiectelor.

De asemenea, vibrațiile și zgomotul generate în timpul lucrărilor pot conduce la reclamații din partea comunităților locale, la atragerea atenției autorităților de reglementare și la mobilizarea grupurilor de interese. Aceste reacții pot determina impunerea unor restricții operaționale, întârzieri în implementarea proiectelor și deteriorarea imaginii publice a companiei, afectând capacitatea acesteia de a derula lucrări viitoare în condiții optime.

Execuția lucrărilor de infrastructură poate afecta și alte moduri de transport, prin restricții temporare de circulație, blocaje sau creșterea aglomerației în zonele afectate. Acest lucru poate genera disconfort semnificativ pentru comunități, influențând negativ percepția publică asupra activității companiei și crescând riscul de opoziție locală față de proiectele de investiții.

Un alt risc semnificativ decurge din afectarea terenurilor adiacente infrastructurii feroviare, care poate conduce la aplicarea de amenzi sau penalități și la plata de despăgubiri către persoanele sau comunitățile afectate. În mod similar, opoziția comunităților locale față de construcția sau modernizarea infrastructurii feroviare poate genera întârzieri în proiecte, litigii și sancțiuni, cu impact financiar și reputațional pentru întreprindere.

Riscuri suplimentare sunt asociate cu degradarea percepției publice asupra siguranței transportului feroviar, ca urmare a accidentelor rutiere care afectează infrastructura feroviară sau a incidentelor care implică comunitățile din proximitate. Aceste situații pot conduce la creșterea costurilor pentru refacerea infrastructurii și la reducerea încrederii publicului în sistemul feroviar.

În paralel, din impacturile asupra comunităților afectate derivă și oportunități semnificative pentru întreprindere. Dezvoltarea unei infrastructuri feroviare moderne, eficiente și sustenabile creează oportunitatea de asigurare a mobilității populației din zonele izolate sau slab dezvoltate către centrele urbane, contribuind la

incluziune socială, dezvoltare economică regională și consolidarea rolului transportului feroviar ca soluție de mobilitate durabilă.

De asemenea, optimizarea fluxului tehnologic și proiectarea traseelor feroviare astfel încât să se evite impactul asupra zonelor rezidențiale reprezintă o oportunitate de reducere a conflictelor cu comunitățile locale, de diminuare a riscurilor de litigii și de îmbunătățire a relației cu părțile interesate. Aceste abordări pot conduce la o mai bună acceptare socială a proiectelor, la reducerea întârzierilor și la creșterea predictibilității investițiilor.

Pentru a evita situații care pot crea prejudicii, comunitățile din aria expusă sunt consultate în procesul de luare a unor decizii cu impact asupra dezvoltării infrastructurii feroviare, iar CNCF

„CFR” S.A., pune la dispoziție comunităților locale și de cetățenilor, mai multe modalități de comunicare și puncte de contact, prin care aceștia să solicite informații sau să transmită idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei, prin site-ul companiei.

Întârzierile în extinderea rețelei feroviare cauzate de situații neprevăzute în execuția lucrărilor (ex. intersectarea rețelelor de canalizare, descoperirea vestigiilor arhitecturale) pot duce la costuri suplimentare, blocaje operaționale și afectarea mobilității comunităților dependente de infrastructura feroviară.

S3 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S3

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
DREPTURILE ECONOMICE, SOCIALE ȘI CULTURALE ALE COMUNITĂȚILOR	n/a	Impact pozitiv real: Crearea de locuri de muncă temporare în timpul construirii infrastructurii feroviare. Impact pozitiv real: Stimularea economiei locale prin investiții în infrastructură feroviară.	
	Impacturi legate de securitate	Impact pozitiv real: Menținerea nivelului ridicat de siguranță a sistemelor de semnalizare feroviară.	
DREPTURILE CIVILE SI POLITICE ALE COMUNITATILOR	Libertate de exprimare	Impact pozitiv real: Comunitățile din aria de deservire sunt consultate în procesul de luare a unor decizii cu impact asupra dezvoltării infrastructurii feroviare. Impact pozitiv real: CFR S.A. pune la dispoziția comunităților locale și cetățenilor mai multe modalități de comunicare (formular pe site-ul companiei, telefon, pagini de social media) și puncte de contact, prin care aceștia pot solicita informații sau pot transmite idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei.	

2.8.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S3-1 – Politici legate de comunitățile afectate

Compania dezvoltă politici care se concentrează pe crearea de valoare pentru comunitate, asigurând o infrastructură viabilă pe termen lung, prietenoasă cu mediul și deschisă ceea ce presupune implicit alinierea cu Principiile directe ale ONU privind afacerile și drepturile omului, Declarația OIM privind principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă sau Orientările OCDE pentru întreprinderile multinaționale.

Compania asigură dreptul la liberă circulație astfel:

- CNCF „CFR” S.A. garantează accesibilitatea gărilor și a serviciilor oferite operatorilor de transport feroviar, călătorilor și, în general, tuturor utilizatorilor feroviari conform principiilor și valorilor Codului Etic al companiei. În calitate sa de gestionar al gărilor, CNCF „CFR” S.A., garantează, potrivit atribuțiilor legale care îi revin, asistența în gări a persoanelor cu mobilitate redusă și cu dizabilități.
- CNCF „CFR” S.A. stabilește anual mersul de tren pe baza solicitărilor formulate de către operatorii de transport feroviar conform regulilor și criteriilor stabilite în Documentul de referință al rețelei-DRR, documentul oficial prin care CNCF „CFR” S.A. comunică într-o manieră transparentă și echidistantă clienților săi direcți cerințele, condițiile, criteriile, procedurile, metodele și termenii în care se realizează accesul la infrastructura feroviară publică, atribuirea capacităților de infrastructură precum și tarifele pentru serviciile oferite.
- CNCF „CFR” S.A. recunoaște rolul fundamental al mijloacelor de informare și realizează o comunicare transparentă către public, prin toate mediile de comunicare, în conformitate cu strategia de comunicare a companiei. În raport cu societatea civilă, Companiei Naționale Căi Ferate „CFR” S.A. acționează în baza principiilor transparenței, respectului, precum și a grijii pentru imaginea organizației, asigurând atât informarea din oficiu, cât și răspunsul punctual la solicitările de informații din partea publicului, în conformitate cu prevederile legale.

Infrastructura de transport dă măsura mobilității. Nicio schimbare majoră în domeniul transporturilor nu este posibilă fără sprijinul unei rețele adecvate și al unei utilizări mai inteligente a acesteia. Per ansamblu, investițiile în infrastructura transporturilor impulsionează creșterea economică, creează bunăstare și locuri de muncă și favorizează accesibilitatea geografică, comerțul și mobilitatea persoanelor. Ea trebuie să fie planificată astfel încât să se maximizeze impactul pozitiv asupra creșterii economice, minimizându-se impactul negativ asupra mediului.

Problema accesibilității stațiilor de cale ferată trebuie tratată în corelare cu problema calității serviciilor oferite pasagerilor în aceste stații.

În condițiile în care analizele statistice arată că nu există o dependență între nivelul de accesibilitate al stațiilor de cale ferată și densitatea acestora pe rețea, rămân în discuție doi factori relevanți care pot influența accesibilitatea transportului feroviar de pasageri, respectiv:

- a) Gradul de adecvare a localizării stațiilor de cale ferată în raport de distribuția în teritoriu a populației. În principiu, marja de acțiune în acest sens este foarte limitată, deoarece ar putea implica necesitatea modificării rețelei feroviare existente. Cel mult se poate pune problema de a identifica necesitatea înființării unor noi stații, halte comerciale și/sau puncte de oprire pentru a deservi unele comunități cu acces dificil la transportul feroviar. Astfel de decizii trebuie analizate și validate cu metodele și instrumentele planificării strategice, cu referire în principal la simularea macroscopică și la cea mezoscopică (a se vedea acțiunea strategică “Planificarea strategică a infrastructurii și a serviciilor feroviare”).
- b) Timpul de acces la tren al pasagerilor, măsurat de la punctul de origine al călătoriei (ex: domiciliul pasagerului). Reducerea acestui timp se poate obține prin măsuri precum:
 - Creșterea nivelului de integrare intermodală cu transportul public urban. Această măsură

este valabilă pentru orașele mari și implică, pe de o parte, coordonarea cu sistemele de transport public urban iar pe de altă parte modernizarea stațiilor de cale ferată și configurarea acestora ca noduri intermodale cu facilități de interfațare între transportul urban și transportul feroviar.

- Creșterea nivelului de integrare intermodală cu transportul rutier individual cu autoturisme. Practica internațională a demonstrat că asigurarea în stațiile de cale ferată a unor facilități de parcare a autoturismelor pentru clienții căii ferate constituie un suport semnificativ pentru creșterea fluxurilor de pasageri care optează pentru utilizarea transportului feroviar (cu referire mai ales la transportul suburban - a se vedea acțiunea strategică A.7.1 și anexa 17). Măsura este valabilă atât pentru stații de cale ferată din mediul urban, cât și pentru cele din mediul rural (în mod special pentru localități din marile zone metropolitane).

Creșterea nivelului de integrare intermodală cu transportul individual nemotorizat (biciclete). În acest caz se pune atât problema asigurării unor facilități de parcare a bicicletelor în stații pentru clienții căii ferate (conceptul park and ride pentru biciclete), cât și problema facilităților de transport a bicicletelor în trenurile de pasageri. Dincolo de faptul că există obligativitatea implementării unor măsuri de acest fel, specificată în Regulamentul (CE) nr 1371/2007, este evident că o astfel de abordare are potențial real de a spori atractivitatea și accesibilitatea serviciilor de transport feroviar al pasagerilor.

Din perspectiva creșterii accesibilității transportului feroviar, o direcție de acțiune importantă vizează modernizarea stațiilor de cale ferată. Această acțiune nu se referă la infrastructura feroviară propriu-zisă (linii, instalații de semnalizare, instalații de tracțiune electrică etc), ci la componenta destinată serviciilor asigurate clienților căii ferate. Prin prisma considerațiilor prezentate anterior, modernizarea stațiilor de cale ferată trebuie orientată pe de o parte spre diversificarea și creșterea nivelului calitativ al serviciilor oferite în stațiile de cale ferată (îmbarcare-debarcare, informare, așteptare, divertisment etc), iar pe de altă parte spre facilitarea transferului pasagerilor între sistemul de transport feroviar și sistemele de transport urban (optimizarea fluxurilor pietonale în incinta stației, accesul la terminalele de transport public urban etc).

În ultima perioadă s-a derulat un program de modernizare a stațiilor de cale ferată, cu accent pe stațiile rețelei TEN-T, program finanțat din fonduri europene nerambursabile.

CNCF „CFR” S.A. nu are politici de sine stătătoare privind comunitățile afectate.

CFR S.A. nu dispune, în prezent, de politici de sine stătătoare dedicate exclusiv comunităților afectate. Cu toate acestea, abordarea companiei față de comunitățile afectate este integrată în cadrul general de guvernare, politici operaționale și practici instituționale, având în vedere rolul său de administrator al infrastructurii feroviare de interes public național.

În acest context, politicile și practicile CFR S.A. reflectă o aliniere indirectă și funcțională la standardele recunoscute la nivel internațional relevante pentru comunități, inclusiv la Principiile directoare ale Organizației Națiunilor Unite privind afacerile și drepturile omului. Această aliniere se realizează prin respectarea principiilor fundamentale prevăzute în Carta internațională a drepturilor omului, în special în ceea ce privește dreptul la siguranță, mobilitate, informare, un mediu sănătos și respectarea interesului public.

Prin Politica C.N.C.F. „CFR” – S.A. în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate –Mediu – Siguranță Feroviară, compania își asumă în mod explicit obiective privind:

- minimizarea impactului negativ al activităților asupra mediului;
- desfășurarea activităților de interes public în condiții de siguranță;
- utilizarea responsabilă a resurselor;
- respectarea cerințelor specifice și a standardelor europene de performanță și interoperabilitate.

Aceste angajamente sunt relevante pentru comunitățile afectate, întrucât vizează reducerea impacturilor negative generate de exploatarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare asupra mediului și asupra calității vieții comunităților din aria de deservire.

De asemenea, CFR S.A. aliniază politica europeană de deschidere și competitivitate cu cerințele unei dezvoltări naționale și regionale, în serviciul comunității. Prin asigurarea accesului deschis, transparent și nediscriminatoriu al operatorilor feroviari la rețeaua feroviară și la facilitățile conexe, pe bază contractuală și în condiții de siguranță și performanță, CFR S.A. contribuie indirect la respectarea drepturilor și intereselor comunităților dependente de mobilitatea feroviară.

Nu au fost raportate în cadrul operațiunilor CNCF „CFR” S.A. sau în lanțul său valoric din amonte și din aval cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a Declarației OIM cu privire la principiile și drepturile fundamentale la locul de munca sau a Orientărilor OCDE pentru întreprinderile multinaționale care implică comunități afectate. De asemenea, menționăm că, în România, nu există populații indigene, astfel încât nu există astfel de grupuri în zonele în care compania își desfășoară activitatea.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare se referă la întreaga rețea feroviară română, deoarece orice transformare majoră în sectorul transportului feroviar depinde de existența unei rețele adecvate și de valorificarea eficientă a acesteia. În general, investițiile în infrastructura feroviară stimulează creșterea economică, contribuie la bunăstarea populației, generează locuri de muncă și îmbunătățesc accesibilitatea geografică, comerțul și mobilitatea persoanelor. Planificarea acestor investiții trebuie realizată astfel încât să se maximizeze efectele pozitive asupra dezvoltării economice și, totodată, să se reducă la minimum impactul negativ asupra mediului.

Cerința de prezentare de informații S3-2 – Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi

Întrucât activitatea companiei este controlată prin numeroase reglementări legislative, luarea în considerare a perspectivelor comunităților afectate în deciziile de afaceri este limitată. Comunitățile din zonele în care compania derulează proiecte de dezvoltare ale infrastructurii au la dispoziție canale pentru sugestii și reclamații, facilitând procesul de decizie în elaborarea măsurilor de protecție a acestora.

Proiectele care pot afecta comunitățile din zonele limitrofe sunt comunicate pentru consultare/informare publică pe pagina de internet a companiei:

S3 Figura 1. Canale de comunicare și informare publică privind stadiul implementării proiectelor de infrastructură

Prezentare proiect Stadiu implementare

Comunicate presă: **2025 2024 2023 2022**

 **YouTube** <https://www.youtube.com/playlist?list=PLjs-79sbO0kdorE0R9sV-pfWQkbxjYlqt>

 **LinkedIn** CFR Infrastructura | LinkedIn

 **Facebook** <https://www.facebook.com/cfrinfrastructura>

PNRR: Finanțat de Uniunea Europeană – Următoarea Generație UE

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României

<https://mfe.gov.ro/pnrr/> <https://www.facebook.com/PNRROficial/>

În cazul proiectelor de modernizare a infrastructurii feroviare care necesită acțiuni de expropriere a unor terenuri, pentru motive de utilitate publică, există o colaborare directă.

Acțiunile de expropriere se supun principiilor transparenței, anunțurile și deciziile de exproprieri fiind publicate integral pe pagina de web a companiei, grupate pe proiectele de modernizare / reabilitare de care sunt legate.

La derularea proiectelor cu finanțare externă, structura care se ocupă de relația cu comunitățile este SNRPP.

Activitățile de informare/comunicare și publicitate sunt realizate și coordonate în cadrul Serviciului Nereguli, Riscuri, Proceduri și Publicitate din cadrul Direcției Management Financiar Proiecte cu Finanțare Externă. Șeful de serviciu desemnează o persoană responsabilă cu realizarea acțiunilor de informare/comunicare și publicitate, denumită în cadrul procedurii **Responsabil cu Publicitatea (RP)**. Diagrama care descrie schematic procesul este prezentată în Anexa nr. 1.

Activitățile de informare/comunicare și publicitate pentru proiectele cu finanțare externă nerambursabile sunt pregătite, realizate, monitorizate și diseminate în baza reglementărilor emise de organismele finanțatoare europene (Uniunea Europeană, Agenția Executivă Europeană pentru Climă și Infrastructură – CINEA) și structurile coordonatoare la nivel național (Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, după caz).

Acestea se întocmesc în baza cerințelor din:

- Communication toolkit pentru proiectele finanțate prin Mecanismul de Interconectare a Europei - CEF 2021-2027 (disponibile pe site-ul finanțatorului https://hadea.ec.europa.eu/communication-toolkit_en);
- Manualul de Informare și Publicitate aferent programului PNRR, ediția în vigoare (disponibil pe site-ul www.mfe.gov.ro);
- Ghidului de Identitate Vizuală aferent Programului Transport 2021-2027, ediția în vigoare (disponibil pe site-ul www.mfe.gov.ro).

PLANIFICAREA activităților

Responsabil: RP din cadrul SNRPP

- Identificarea cerințelor din contractele de finanțare și regulamentele UE
- Stabilirea resurselor necesare pentru implementarea măsurilor de informare și publicitate
- Definirea activităților specifice în funcție de alocarea bugetară

ELABORAREA Planului de Comunicare

Responsabil: RP din SNRPP

- Redactarea Planului de Comunicare detaliat cu măsuri de informare și publicitate, conform manualului de identitate vizuală aferent programului de finanțare
- Definirea acțiunilor, publicului țintă, perioadei de implementare și a indicatorilor

APROBAREA Planului de Comunicare

Responsabil: Conducerea SPFE

- Transmiterea Planului de Comunicare către DG PET-MTI pentru verificare și avizare pentru proiectele finanțate din PNRR și PT
- Revizuirea și integrarea observațiilor, dacă este necesar
- Aprobarea Planului de Comunicare de către conducerea SPFE pentru proiectele finanțate din PNRR, PT și CEF

IMPLEMENTAREA activităților

Responsabil: RP din SNRPP, Antreprenori/Consultant /SRCF 1-8

- Redactarea și publicarea comunicatelor de presă
- Instalarea panourilor publicitare temporare și/sau permanente
- Realizarea materialelor foto/video
- Realizarea și distribuția materialelor de informare/comunicare și/sau promoționale
- Organizarea de evenimente

MONITORIZAREA acțiunilor

Responsabil: RP din SNRPP/SRCF 1 - 8

- Realizarea și actualizarea Dosarului de Informare/Comunicare și Publicitate
- Verificarea implementării măsurilor de I&P
- Monitorizarea instalării panourilor și actualizarea informațiilor dacă este necesar
- Monitorizarea impactului aparițiilor media și menționarea proiectului în comunicările publice

RAPORTAREA

Responsabil: RP din SNRPP

- Completarea rapoartelor de progres privind activitățile de informare și publicitate
- Colectarea dovezilor de implementare (fotografii, link-uri, procese-verbale etc.).
- Transmiterea documentației către MTI/CINEA și alte instituții implicate cf instrucțiunilor și reglementărilor UE

AUDITUL și FINALIZAREA

Responsabil: RP & SPFE/SRCF 1-8 & Audit intern/extern

- Punerea la dispoziția auditorilor a documentației necesare verificării conformității
- Asigurarea transparenței și conformității activităților de publicitate cu cerințele contractuale și reglementările UE

Acțiunile de expropriere se supun principiilor transparenței, aceasta presupune ca anunțurile și deciziile de expropriere sunt publicate integral pe pagina de internet a companiei, acestea fiind grupate pe proiectele de modernizare și reabilitare de care sunt legate.

Cerința de prezentare de informații S3-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările

În prezent, Compania nu dispune de un proces formalizat pentru asigurarea măsurilor reparatorii sau pentru evaluarea eficacității acestora în cazul în care a cauzat sau a contribuit la un impact negativ semnificativ asupra comunităților afectate.

CNCF „CFR” S.A. a pus la dispoziția comunităților potențial afectate canale specifice, inclusiv mecanisme de soluționare a reclamațiilor, pentru ca aceste comunități să își exprime preocupările și pentru ca eventualele probleme să fie abordate. La nivelul companiei există o procedură de tratare a reclamațiilor adresate CNCF „CFR” S.A. elaborată cu scopul de a stabili regulile privind desfășurarea activității de primire, înregistrare și soluționare a petițiilor, respectiv de Comunicare a răspunsurilor la acestea, precum și compartimentele, persoanele implicate și responsabilitățile acestora.

În prezent, Compania nu dispune de un proces formalizat pentru a evalua dacă comunitățile afectate cunosc și au încredere în structurile sau procesele disponibile pentru exprimarea preocupărilor și soluționarea acestora.

În ceea ce privește protecția împotriva represaliilor a persoanelor care le utilizează, CNCF

„CFR” S.A. are implementat planul de integritate în conformitate cu SNA 2021-2025 și a creat instrumentele necesare pentru protecția avertizorului de integritate, cât și politica privind prelucrarea datelor cu caracter personal.

Cerința de prezentare de informații S3-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni

Managementul riscului presupune parcurgerea a cinci etape de lucru, pe tot parcursul unui proiect/activități, respectiv:

- Planificarea riscului – presupune stabilirea persoanelor care răspund de fiecare risc în parte, pe toate nivelurile ierarhice și pe toate categoriile de risc;
- Identificarea riscului - orientarea eforturilor în identificarea tuturor surselor posibile de risc care ar putea afecta în orice fel derularea proiectului sau a activității analizate, prin metode precum chestionare, brainstorming, modele comportamentale, diagrame, ședințe periodice cu personalul;
- Analiza riscului (cantitativă și calitativă) – procesul de examinare a impactului pe care îl poate avea fiecare risc în parte în cazul în care acesta se manifestă în derularea proiectului sau a activității;
- Stabilirea strategiilor de abordare a riscului;
- Monitorizarea și controlul riscului.

În cadrul analizei riscurilor se prezintă analiza calitativă a riscurilor, sub formă matriceală, pornind de la identificarea riscurilor care se înscriu în aceste categorii, analiza probabilității de apariție a acestor riscuri, evaluarea impactului potențial, precum și a măsurilor de remediere.

Prioritare sunt următoarele categorii de măsuri:

- Continuarea programului de modernizare a stațiilor, cu accent pe stațiile rețelei TEN-T, și valorificarea fondurilor europene nerambursabile alocate în acest scop.
- Analiza oportunității și fezabilității înființării unor noi stații, halte comerciale și/sau puncte de oprire, identificate drept necesare pentru a deservi unele comunități cu acces dificil la transportul feroviar. Astfel de analize trebuie realizate cu metodele și instrumentele planificării strategice, cu referire în principal la simularea macroscopică și la cea mezoscopică (a se vedea acțiunea strategică A.2.4 „Planificarea strategică a infrastructurii și a serviciilor feroviare”).

De asemenea, operatorii feroviari interesați trebuie să realizeze studii proprii de marketing și studii de soluții privind creșterea accesibilității transportului feroviar de pasageri. Într-o etapă ulterioară, concluziile acestor studii urmează a fi analizate în colaborare cu administratorul infrastructurii, în scopul de a identifica măsurile necesare și modelele de business pentru implementarea acestor măsuri.

Problema accesibilității stațiilor de cale ferată trebuie tratată în corelare cu problema calității serviciilor oferite pasagerilor în aceste stații. Analiza Comisiei Europene evidențiază o situație similară din perspectiva nivelului de satisfacție al clienților față de serviciile oferite în stațiile de cale ferată.

Ca urmare, este necesar și oportun să fie identificate și implementate măsuri care să conducă la ameliorarea nivelului de accesibilitate a transportului feroviar de pasageri, precum și măsuri orientate spre diversificarea și creșterea nivelului calitativ al serviciilor oferite în stațiile de cale ferată.

Din perspectiva creșterii accesibilității transportului feroviar, o direcție de acțiune importantă vizează modernizarea stațiilor de cale ferată. Această acțiune nu se referă la infrastructura feroviară propriu-zisă (linii, instalații de semnalizare, instalații de tracțiune electrică, etc.), ci la componenta destinată serviciilor asigurate clienților căii ferate. Prin prisma considerațiilor prezentate anterior, modernizarea stațiilor de cale ferată trebuie orientată pe de o parte spre diversificarea și creșterea nivelului calitativ al serviciilor oferite în stațiile de cale ferată (îmbarcare-debarcare, informare, așteptare, divertisment etc), iar pe de altă parte spre facilitarea transferului pasagerilor între sistemul de transport feroviar și sistemele de transport urban (optimizarea fluxurilor pietonale în incinta stației, accesul la terminalele de transport public urban, etc.).

În ultima perioadă s-a derulat un program de modernizare a stațiilor de cale ferată, cu accent pe stațiile rețelei TEN-T, program finanțat din fonduri europene nerambursabile.

Nu au fost raportate cazuri privind încălcări ale drepturilor omului.

2.8.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S3-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

Adoptarea țăintelor specifice legate de comunitățile în care compania administrează infrastructura feroviară, privind drepturile economice, sociale și culturale și drepturile civile și politice ale acestora este corelată cu programele de dezvoltare ale infrastructurii și de modernizare a stațiilor de cale ferată.

ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Activitățile desfășurate de CFR SA sunt esențiale pentru asigurarea accesului la soluții de mobilitate care răspund nevoilor comunităților la nivel național și internațional, având un rol strategic în conectivitatea teritorială, dezvoltarea economică și furnizarea de servicii de interes public. În acest context, informațiile referitoare la impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative sunt analizate și prezentate în corelare cu modelul de afaceri și strategia companiei, în conformitate cu cerințele ESRS 2 privind strategia (SBM).

Descrierea modelului de afaceri, a obiectivelor strategice și a modului în care CFR SA creează valoare pe termen scurt, mediu și lung este prezentată la nivelul ESRS 2. Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative identificate în urma evaluării dublei materialități sunt integrate în aceste informații, evidențiind modul în care ele influențează direcțiile strategice, deciziile de investiții și prioritizarea resurselor.

În ceea ce privește cerința SBM 3, CFR SA a optat pentru prezentarea detaliată a informațiilor privind impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri la nivel tematic, în cadrul secțiunilor corespunzătoare standardelor ESRS relevante.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Interesele, punctele de vedere și drepturile părților interesate, inclusiv respectarea drepturilor omului, sunt fundamentale pentru modelul de afaceri al companiei.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Prin specificul activității sale, CNCF „CFR” S.A. nu se adresează consumatorilor/utilizatorilor finali. Prin activitatea desfășurată, CNCF „CFR” S.A. se adresează operatorilor de transport feroviar cărora li se asigură accesul echitabil și nediscriminatoriu pentru utilizarea infrastructurii feroviare publice.

În strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare sunt stabilite obiective care au în vedere satisfacerea cerințelor părților interesate în ceea ce privește:

- creșterea mobilității populației;
- creșterea volumului de marfă transportată pe calea ferată și transferul modal de la transportul rutier;
- dezvoltarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european;
- contribuția la respectarea angajamentelor României în calitate de stat membru al UE față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației.

În cadrul domeniului relațiilor internaționale, CNCF „CFR” S.A. este orientată spre realizarea următoarelor obiective:

- poziționarea corespunzătoare a CNCF „CFR” S.A. pe plan internațional prin facilitarea comunicării

și a întâlnirilor la nivelul organizațiilor și structurilor internaționale și al companiilor cu specific feroviar: administratori de infrastructură, operatori de transport, furnizori de produse, lucrări și servicii;

- implicarea CNCF „CFR” S.A. în crearea spațiului unic feroviar european și a interoperabilității feroviare, precum și facilitarea accesului CNCF „CFR” S.A. la cele mai bune practici și metode internaționale privind administrarea infrastructurii feroviare și de aplicare a legislației feroviare a Uniunii Europene;
- consolidarea poziției CNCF „CFR” S.A. în cadrul organizațiilor internaționale feroviare; reprezentarea intereselor părții române, solicitată de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, prin acordarea de asistență în probleme specifice administratorului de infrastructură feroviară.

Organizarea de principiu a sistemului feroviar român este cea prezentată sintetic în figura de mai jos.

S4 Figura 1. Structura de principiu a sistemului feroviar român



Relația cu clienții este asigurată exclusiv de operatorii de transport feroviar. CNCF „CFR” S.A. are relații comerciale cu operatorii de transport feroviar, cărora le furnizează servicii de acces la infrastructura feroviara și servicii de conducere a circulației trenurilor.

Consumatorii și utilizatorii finali ai serviciilor feroviare depind de informații exacte, complete și accesibile pentru a utiliza infrastructura feroviară în condiții de siguranță și eficiență și pentru a evita riscuri potențial dăunătoare asociate utilizării necorespunzătoare a acesteia. În structura de principiu a sistemului feroviar român, relația cu clienții finali (pasageri și expeditori de marfă) este asigurată exclusiv de operatorii de transport feroviar, în timp ce CFR SA îndeplinește rolul de manager al infrastructurii feroviare, furnizând servicii de acces la infrastructură și servicii de conducere a circulației trenurilor către acești operatori.

În acest context, utilizatorii direcți ai informațiilor furnizate de CFR SA sunt operatorii de transport feroviar, atât de marfă, cât și de pasageri, care depind de informații corecte și actualizate pentru a putea presta servicii de transport în condiții de siguranță, nediscriminare și conformitate tehnică. Aceste informații sunt esențiale pentru prevenirea incidentelor, pentru planificarea circulației trenurilor și pentru evitarea utilizării potențial dăunătoare a infrastructurii feroviare.

CFR SA asigură accesul la informațiile relevante prin publicarea transparentă și regulată a acestora pe site-ul oficial al societății, în principal prin Declarația de Referință a Rețelei, document care stabilește cadrul de acces la infrastructura feroviară, condițiile tehnice și operaționale aplicabile, capacitatea rețelei, tarifele, precum și drepturile și obligațiile utilizatorilor infrastructurii. Prin acest mecanism, CFR SA contribuie indirect, dar esențial, la protejarea consumatorilor finali și la respectarea dreptului acestora la un transport feroviar sigur și

fiabil, prin intermediul operatorilor de transport.

Totodată, furnizarea de informații exacte și accesibile sprijină respectarea drepturilor utilizatorilor finali și principiilor de siguranță, transparență și nediscriminare, constituind un element fundamental al modelului de afaceri al CFR SA și al responsabilității sale ca operator de infrastructură de interes public național și european. În urma evaluării efectuate, impacturile negative semnificative identificate în legătură cu consumatorii și utilizatorii finali sunt, în principal, impacturi reale, larg răspândite și de natură sistemică, rezultând din caracteristicile structurale ale infrastructurii feroviare administrate de CFR SA, precum și din condiții structurale existente la nivel regional.

Un impact negativ real, cu caracter larg răspândit, este reprezentat de infrastructura insuficient adaptată pentru persoanele cu mobilitate redusă sau cu dizabilități, inclusiv lipsa sau insuficiența rampelor de acces, a lifturilor și a sistemelor de informare audio-vizuală. Acest impact afectează în mod direct respectarea dreptului la acces egal și nediscriminatoriu la mobilitate și servicii publice esențiale și este legat de standardele de proiectare și modernizare aplicabile infrastructurii existente.

Impacturile menționate provin din condiții existente la nivelul infrastructurii și din modul istoric de dezvoltare a rețelei feroviare. Infrastructura de transport dă măsura mobilității. Nicio schimbare majoră în domeniul transporturilor nu va fi posibilă fără sprijinul unei rețele adecvate și al unei utilizări mai inteligente a acesteia. Per ansamblu, investițiile în infrastructura transporturilor impulsionează creșterea economică, creează bunăstare și locuri de muncă și favorizează accesibilitatea geografică, comerțul și mobilitatea persoanelor. Ea trebuie să fie planificată astfel încât să se maximizeze impactul pozitiv asupra creșterii economice, minimizându-se impactul negativ asupra mediului.

Sistemul feroviar român modernizează o „rețea primară” de magistrale feroviare destinate transportării unor volume mari și consolidate de mărfuri și de pasageri, cu randament ridicat și emisii reduse, datorită utilizării pe scară largă a unor soluții de transport mai eficiente în combinații multimodale, precum și datorită aplicării pe scară largă a unor tehnologii avansate.

În cadrul acestei rețele primare, vor fi implementate pe scară largă instrumente bazate pe tehnologia informației pentru optimizarea orarelor și a fluxurilor de trafic, simplificarea procedurilor administrative, permiterea localizării și urmării mărfurilor.

Rețeaua primară trebuie să asigure legături eficiente între orașele principale, porturi, aeroporturi și puncte-cheie de trecere a frontierei terestre, precum și alte centre economice principale. Ar trebui acordată prioritate finalizării „verigilor lipsă” ale infrastructurii feroviare, modernizării infrastructurii existente, dezvoltării unor terminale multimodale în porturile maritime și fluviale și a unor centre multimodale de consolidare logistică în orașe. Trebuie create legături tren/avion mai bune pentru călătoriile pe distanțe mari

Impacturile pozitive semnificative identificate sunt generate printr-o serie de activități și măsuri implementate de CFR SA în exercitarea rolului său de manager al infrastructurii feroviare, având efecte benefice asupra consumatorilor și utilizatorilor finali, precum și asupra operatorilor de transport feroviar care deservesc pasagerii și expeditorii de marfă la nivel național.

Un impact pozitiv real este reprezentat de implementarea sistemelor de securitate pentru protejarea datelor cu caracter personal ale utilizatorilor, care contribuie la respectarea dreptului la viață privată și la protecția datelor. Acest impact rezultă din activitățile de digitalizare și securizare a sistemelor IT și afectează pozitiv operatorii de transport feroviar și, indirect, pasagerii și clienții acestora, prin reducerea riscurilor de breșe de securitate și utilizare neautorizată a datelor.

Un alt impact pozitiv real este generat de oferirea mai multor modalități de formulare a petițiilor, sesizărilor și reclamațiilor privind calitatea serviciilor, precum și de exprimare a opiniei utilizatorilor. Această abordare rezultă din activitățile de transparență instituțională și comunicare și afectează pozitiv utilizatorii infrastructurii și consumatorii finali, prin facilitarea accesului la mecanisme de feedback, consolidarea încrederii și

îmbunătățirea relației cu părțile interesate.

De asemenea, politicile clare și transparente privind accesul pe infrastructura feroviară, formalizate prin documente precum Declarația de Referință a Rețelei, generează un impact pozitiv semnificativ, permițând operatorilor de transport feroviar să ia decizii informate cu privire la utilizarea infrastructurii, planificarea serviciilor și alocarea resurselor. Acest impact afectează pozitiv operatorii de transport și, în mod indirect, pasagerii și clienții de marfă, prin asigurarea unui cadru nediscriminatoriu, predictibil și sigur de acces la rețea.

Un impact pozitiv real suplimentar este rezultatul implementării măsurilor avansate de securitate, inclusiv supravegherea video, care contribuie la protecția pasagerilor, prevenirea incidentelor și creșterea nivelului de siguranță în stații și în alte spații aferente infrastructurii feroviare. Aceste activități afectează pozitiv pasagerii, personalul feroviar și alte persoane care utilizează infrastructura, în special în zonele cu trafic intens sau vulnerabile din perspectiva siguranței.

Impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali generează o serie de riscuri și oportunități relevante pentru CFR SA, având în vedere dependența directă a modelului de afaceri de utilizarea continuă, sigură și eficientă a infrastructurii feroviare de către operatorii de transport și, indirect, de către pasageri și clienții de marfă.

Un risc semnificativ pentru întreprindere decurge din vulnerabilitățile sistemelor informatice utilizate, care pot conduce la accesul neautorizat la baze de date ce conțin informații confidențiale sau date cu caracter personal. Materializarea acestui risc poate avea efecte negative asupra utilizatorilor finali și operatorilor de transport, precum și consecințe directe pentru CFR SA, sub forma aplicării de amenzi și penalități, declanșării unor litigii și plății de despăgubiri către persoanele afectate.

Un alt risc important este asociat nemulțumirii operatorilor de transport feroviar cu privire la soluționarea reclamațiilor formulate, care poate genera litigii și obligația de plată a unor despăgubiri. Acest risc este strâns legat de dependența CFR SA de relațiile contractuale cu operatorii și de percepția acestora privind echitatea, transparența și eficiența proceselor de gestionare a sesizărilor.

Riscurile legate de siguranța utilizatorilor finali, inclusiv riscurile de accidentare a călătorilor care tranzitează stațiile de cale ferată și cele generate de deficiențele în executarea și întreținerea infrastructurii, reprezintă, de asemenea, riscuri semnificative pentru întreprindere. Acestea pot conduce la producerea de accidente, afectarea integrității fizice a pasagerilor, deteriorarea încrederii publice și apariția unor obligații financiare semnificative pentru CFR SA.

Un risc strategic major rezultă din scăderea atractivității transportului feroviar, determinată de întârzieri și disfuncționalități cauzate de infrastructura scadentă la reînnoire. Acest risc poate conduce la pierderea utilizatorilor finali în favoarea altor moduri de transport, diminuând relevanța serviciilor feroviare și afectând pe termen lung utilizarea infrastructurii administrate de companie.

De asemenea, lipsa infrastructurii adaptate pentru persoanele cu dizabilități sau mobilitate redusă generează riscuri de litigii și sancțiuni, ca urmare a plângerilor formulate de persoanele afectate, având implicații juridice, financiare și reputaționale pentru întreprindere.

În paralel, din aceste impacturi decurg și oportunități semnificative. Îmbunătățirea sistemelor inteligente de management al traficului reprezintă o oportunitate de creștere a eficienței operaționale, a siguranței și a calității serviciilor, cu efect pozitiv asupra experienței utilizatorilor finali. Extinderea măsurilor avansate de securitate, precum supravegherea video, contribuie la protecția pasagerilor, prevenirea incidentelor și consolidarea încrederii în utilizarea infrastructurii feroviare.

Totodată, există oportunitatea creșterii atractivității transportului feroviar prin integrarea acestuia în soluții multimodale sustenabile, răspunzând așteptărilor consumatorilor privind mobilitatea durabilă. De asemenea, modernizarea stațiilor de cale ferată și respectarea specificațiilor tehnice de interoperabilitate referitoare la

accesibilitatea persoanelor cu handicap și a persoanelor cu mobilitate redusă oferă oportunitatea reducerii riscurilor juridice și reputaționale și lărgirii bazei de utilizatori finali.

În ansamblu, riscurile și oportunitățile identificate reflectă dependența CFR SA de utilizatorii infrastructurii feroviare și de nivelul de satisfacție, siguranță și încredere al acestora. Modul în care aceste aspecte sunt gestionate influențează direct performanța operațională, poziționarea strategică și capacitatea întreprinderii de a crea valoare pe termen mediu și lung pentru consumatori și societate. Au fost identificate o serie de acțiuni strategice orientate spre creșterea atractivității și competitivității serviciilor de transport feroviar al călătorilor.

Având în vedere că:

- (i) transportul feroviar de călători nu poate funcționa în regim comercial și
- (ii) competitivitatea transportului feroviar în raport cu cel rutier în domeniul transportului de persoane este reglată prin modul de dimensionare, alocare și utilizare a subvențiilor pentru compensarea obligației de serviciu public, precum și de ritmul de reînnoire a infrastructurii feroviare, rezultă că acțiunile strategice și măsurile identificate trebuie luate în considerare inclusiv ca măsuri de consolidare a sistemului de servicii publice de transport feroviar al pasagerilor. Astfel, sunt avute în vedere aspecte precum:
 - implementarea unor servicii de transport caracterizate prin frecvență ridicată a trenurilor și prin intervale egale de succesiune (așa-numitele servicii cadențate), destinate călătorilor interurbane;
 - implementarea serviciilor de transport feroviar suburban în zonele metropolitane, destinate în principal preluării fluxurilor de navetiști specifice acestor zone;
 - implementarea unor măsuri de integrare a transportului feroviar suburban cu transportul public urban, în scopul consolidării atractivității serviciilor de transport feroviar suburban;

Acestea au la bază:

- art. 11² din OUG 12/1998 *privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea SNCFR*
- OMTI nr. 1448/27.07.2023, *pentru aprobarea listei proiectelor analizate, aprobate și propuse spre implementare potrivit prevederilor art. 11² din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, precum și pentru mandatarea companiei naționale care administrează infrastructura feroviară pentru constituirea parteneriatelor și pentru încheierea protocoalelor de implementare a proiectelor, cu modificările și completările ulterioare*

Obiectivele generale pentru dezvoltarea transportului feroviar în zonele metropolitane / urbane sunt incluse în următoarele documente de planificare strategică în domeniul feroviar, respectiv:

- Hotărârea Guvernului nr. 985/2020 pentru aprobarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025;
- Hotărârea Guvernului nr. 666/2016 pentru aprobarea documentului strategic Master Planul General de Transport al României, cu modificările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 652/2022 pentru modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr.

- 1.302/2021 privind aprobarea Programului de acțiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare și transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă,
- Regulamentul (UE) 2024/1679 al Parlamentului European și al Consiliului din 13 iunie 2024 privind orientările Uniunii pentru dezvoltarea rețelei transeuropene de transport, de modificare a Regulamentelor (UE) 2021/1153 și (UE) nr. 913/2010 și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 1315/2013 care prevede la art. 6 și 41-42 următoarele direcții de acțiune care contribuie la atingerea obiectivului de dezvoltare treptată a rețelei transeuropene de transport din zonele metropolitane:
 - dezvoltarea rețelei transeuropene de transport se realizează, în special, prin implementarea unei structuri pentru rețeaua respectivă pe baza unei abordări metodologice coerente și transparente, alcătuită dintr-o rețea centrală, o rețea centrală extinsă și o rețea globală, cu noduri de transport și noduri urbane ca puncte de legătură multimodale între rețelele de trafic pe distanțe lungi și rețelele de transport regional și local;
 - adoptarea și monitorizarea unui plan de mobilitate urbană durabilă (PMUD) pentru fiecare nod urban care să includă, printre altele, măsuri de integrare a diferitelor moduri de transport și de trecere la o mobilitate durabilă, de promovare a unei mobilități eficiente cu emisii zero și cu emisii scăzute, inclusiv a logisticii urbane, de reducere a poluării atmosferice și fonice și, după caz, de evaluare a accesibilității utilizatorilor la transport;
 - dezvoltarea unor noduri multimodale pentru pasageri pentru a facilita conexiunile pe primul și ultimul kilometru, inclusiv facilitarea accesului la infrastructura de transport public și la mobilitatea activă;
 - interconectarea fluidă dintre infrastructura rețelei transeuropene de transport și infrastructura de transport durabil regional și local.
 - Ghidului Solicitantului - „Trenurile metropolitane” Prioritatea 6. Dezvoltarea mobilității sustenabile în nodurile urbane.

Acțiunile implementate de CFR-SA privind dezvoltarea mobilității urbane în parteneriat cu UAT/ADI sunt justificate prin:

- 1) Acțiunea A.7.1 - Promovarea unor servicii cu grad ridicat de atractivitate pentru transportul pasagerilor din cadrul Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 care prezintă direcțiile de acțiune a căror implementare este condiționată de existența unui suport logistic adecvat din partea administratorului infrastructurii, respectiv:
 - implementarea unor servicii de transport caracterizate prin frecvență ridicată a trenurilor și prin intervale egale de succesiune (așa-numitele servicii cadențate), destinate călătorilor interurbane;
 - implementarea serviciilor de transport feroviar suburban în zonele metropolitane, destinate în principal preluării fluxurilor de navetiști specifice acestor zone;
 - implementarea unor măsuri de integrare a transportului feroviar suburban cu transportul public urban, în scopul consolidării atractivității serviciilor de transport feroviar suburban.
- 2) Prevederile art. 11² din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998 privind transportul pe

căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile HG nr. 187/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor art.11² din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998, cu modificările și completările ulterioare, care prevede că pentru implementarea de proiecte privind infrastructura feroviară publică, unitățile administrativ – teritoriale sau asociațiile de dezvoltare intercomunitară legal constituite, în baza documentațiilor tehnico – economice elaborate, pot propune Ministerului Transporturilor și Infrastructurii constituirea de parteneriate / acorduri de asociere pentru implementarea de proiecte.

- 3) Tipurile de proiecte care pot fi promovate de Unitățile Administrativ Teritoriale sau Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară, în parteneriat cu CNCF CFR-SA sunt prezentate în Art. 11², alineat (11), Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 12/1998, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

(1¹) Cu respectarea normelor de siguranță a circulației pe căile ferate române, prevăzute la art. 34-36, obiectul acordurilor de asociere prevăzute la alin. (1) poate fi, după caz:

- a. serviciul public de transport feroviar de călători de interes local;
- b. dezvoltarea infrastructurii feroviare publice;
- c. rețelele locale și regionale independente destinate serviciilor pentru transportul de călători pe infrastructura feroviară;
- d. rețelele destinate pentru operarea serviciilor feroviare de transport urban sau suburban de călători;
- e. liniile ferate industriale și, după caz, infrastructura feroviară privată;
- f. infrastructura de servicii conexe transportului feroviar, conform prevederilor art. 1 alin. (4), sau, după caz, de servicii adiacente transportului feroviar, conform prevederilor art. 1 alin. (5);
- g. gările pentru călători, clădirile acestora;
- h. regenerarea urbană;
- i. dezvoltarea zonelor rurale;
- j. căile de comunicație, clădiri, împrejurimi, mobilier urban, amenajări de spații verzi, parcuri și grădini publice, piețe pietonale și celelalte lucrări de amenajare a spațiilor publice care contribuie la reutilizarea spațiului urban sau, după caz, rural și la creșterea calității vieții pentru cetățenii din zonele vizate;
- k. producerea, gestionarea inteligentă, distribuția, stocarea și, după caz, utilizarea de energie din surse regenerabile;
- l. sistemele de transport inteligente și, după caz, subsisteme sau componente ale acestora;
- m. sistemele de transport multimodal.

Până în anul 2025 au fost încheiate 11 protocoale de implementare între UAT/ADI și CNCF CFR-SA.

Ca urmare a aprobării următoarelor Ordine ale Ministrului Transporturilor și Infrastructurii:

- OMTI nr. 1448/27.07.2023, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport public București-Ilfov pentru implementarea proiectului Introducerea și, ulterior, dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan București-Ilfov;

- OMTI nr. 1863/12.10.2023, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Consiliul Județean Bihor pentru implementarea proiectului Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea;
- OMTI 1168/06.06.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Asociația Metropolitană de Transport Public Iași pentru implementarea proiectului Extinderea Transportului Terestru prin dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan în Zona Metropolitană Iași;
- OMTI nr. 2584/11.09.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Municipiul București pentru implementarea proiectului Dezvoltarea serviciilor de tren urban pe semi-inelul feroviar de nord;
- OMTI nr. 2584/11.09.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Municipiul Sibiu pentru implementarea proiectului Introducere a transportului electric – Tren Periurban Sibiu;
- OMTI nr. 3618/02.10.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Municipiul Cluj-Napoca pentru implementarea proiectului Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ,

în cursul anului 2024 au fost semnate protocoale de implementare în parteneriat/asociere pentru următoarele proiecte:

- Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea, cu protocol semnat în luna iulie 2024;
- Introducerea și, ulterior, dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan București—Ilfov, cu protocol semnat în luna august 2024;
- Extinderea Transportului Terestru prin dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan în Zona Metropolitană Iași, cu protocol semnat în luna august 2024;
- Introducere a transportului electric – Tren Periurban Sibiu, cu protocol semnat în luna octombrie 2024;
- Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu –Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ, cu protocol semnat în luna octombrie 2024;
- Dezvoltarea serviciilor de tren urban pe semi-inelul feroviar de nord, cu protocol semnat în luna noiembrie 2024;
- Realizare conexiune feroviară cu Aeroportul Internațional Brașov Ghimbav, cu protocol semnat în luna martie 2024

În anul 2025:

- a) Au fost semnate Acorduri de parteneriat pentru următoarele proiecte:
 - Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu –Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ; Acord semnat și întrat în vigoare

- la data de 12.05.2025;
- Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea, cu protocol semnat în luna iulie 2024; Acord semnat și intrat în vigoare la data de 20.05.2025;
- b) S-au semnat documentele necesare demarării procedurilor de achiziție publică pentru execuția lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu – Bonțida:
- NOTA DE FUNDAMENTARE privind necesitatea și oportunitatea realizării lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) aferente proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”, înregistrată cu nr. 11/3/382/27.05.2025;
 - NOTA DE APROBARE privind demararea procedurilor de achiziție publică, încheierea contractelor sectoriale și derularea acestora la nivelul Sucursalei Regionale de Căi Ferate Cluj pentru execuția lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) aferente proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”, înregistrată cu nr. 11/3/434/16.06.2025.
- c) În conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului de Administrație al CNCF CFR-SA nr. 11/18.08.2025, punctul 12, a fost aprobată încheierea Acordului de asociere privind implementarea proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ” pe infrastructura feroviară administrată de către Compania Națională de Căi Ferate CFR-SA.
- d) A fost semnat cu nr. 760303/24.09.2025 și 1/3986/22.09.2025 ACORDUL DE ASOCIERE privind implementarea proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ” pe infrastructura feroviară administrată de către Compania Națională de Căi Ferate CFR-SA
- e) În data de 04.12.2025 a fost demarată la nivelul SRCF Cluj procedura de achiziție a lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) prin publicarea documentație de atribuire în SEAP.
- f) S-au pregătit toate documentele necesare pentru semnarea Acordurilor de Finanțare din fonduri alocate prin Programul Transport 2021-2027 pentru proiectele de tren metropolitan din Cluj și Oradea.

De asemenea, în cursul anului 2025 au fost semnate protocoale de implementare în parteneriat/asociere pentru următoarele proiecte:

- Regenerare urbană a zonei Gara Veche- Amenajare parc liniar între Strada Plăieșului și strada Izvoare, cu protocol semnat în luna 2025

- Modernizare stradă cuprinsă între strada Costache Negruzzi și strada Mărășești, mun Alba Iulia, cu protocol semnat în luna noiembrie 2025
- Regenerare urbană a zonei Gării de Nord: crearea unui nod intermodal complex (feroviar, metrou, transport public urban, rutier, velo, autogară, parcări publice) și îmbunătățirea calității spațiului public urban prin realizarea unor zone de agrement și îmbunătățirea conectivității cartierelor limitrofe”, cu protocol semnat în 2025.
- Reamenajare urbană și amenajare zonă de promenadă, cu protocol semnat in mai 2025

O pondere mai mare a călătoriilor cu mijloacele de transport public, combinată cu obligații de serviciu public orientate către performanță și calitate, va permite creșterea densității și a frecvenței serviciilor, generând astfel un cerc virtuos favorabil modurilor de transport public.

Independent de existența parteneriatelor amintite anterior, în temeiul legislației naționale în vigoare se pot dezvolta și alte forme de colaborare între autoritățile publice locale și administratorul infrastructurii feroviare.

În contextul obligației administratorului de infrastructură de a menține parametrii tehnici obținuți în urma lucrărilor de reînnoire și ale celor de modernizare a infrastructurii feroviare care deservește transportul public local, lucrări finanțate din fonduri europene nerambursabile, această obligație poate fi realizată la nivel local prin intermediul contractului de activitate locală prin care se asigură finanțarea lucrărilor de mentenanță și operarea infrastructurii feroviare.

Finanțarea administratorului infrastructurii feroviare de către autoritățile locale este stabilită prin contract de activitate locală, document reglementat de art. 371 din OUG 12/1998 privind transportul pe căile ferate române, întocmit în coordonare cu contractul de activitate și performanță încheiat între CFR SA și MTI și care este guvernat de următoarele principii:

- a. Autoritățile locale au responsabilitatea asigurării resurselor financiare necesare CFR SA îndeplinirii obiectivelor stabilite prin contract, pe baza unui plan multianual de finanțare, cu respectarea principiului independenței administratorului infrastructurii;
- b. CFR SA are responsabilitatea îndeplinirii obiectivelor stabilite prin contract, în scopul derulării serviciilor de transport feroviar în condiții de siguranță, cum ar fi, dar fără a se limita la: viteză tehnică maxim admisă, disponibilitatea infrastructurii, grafic de circulație, punctualitatea trenurilor etc.

Contractul de servicii publice locale reprezintă actul juridic care confirmă acordul încheiat între o autoritate competentă locală și un operator de transport feroviar de călători, în scopul încredințării respectivului operator activitățile legate de gestionarea și exploatarea serviciilor publice de transport de călători.

În vederea furnizării de servicii de transport feroviar al călătorilor, autoritățile publice pot încheia, prin proceduri competitive de atribuire, în conformitate cu prevederile Regulamentului (CE) nr. 1.370/2007 și cu respectarea criteriilor enunțate în art. 52 din OUG 12/1998, contracte de servicii publice cu operatorii de transport feroviar de călători. Durata contractelor de servicii publice este limitată la 15 ani, cu respectarea prevederilor art. 4 și 5 din Regulamentul (CE) nr. 1.370/2007 și poate fi prelungită în anumite condiții specifice.

Pentru încheierea contractelor de servicii publice prin proceduri competitive de atribuire, în ceea ce privește materialul rulant care va circula pe calea ferată în cadrul contractelor de servicii publice, pentru autoritatea locală competentă sunt disponibile următoarele opțiuni:

- a) achiziția materialului rulant de către autoritatea locală, alocat ulterior pe baze competitive către operatori pentru realizarea obligațiilor de serviciu public de transport feroviar de călători de interes local;

- b) închirierea de material rulant în vederea repartizării operatorilor de transport feroviar prin contractele de servicii publice, în vederea utilizării în perioada de valabilitate a acestor contracte;
- c) încheierea de contracte de servicii publice prin care operatorii de transport feroviar de călători achiziționează și/sau folosesc materialul rulant propriu.

În toate situațiile descrise mai sus, autoritățile publice definesc obligațiile de serviciu public local și pot avea calitatea de solicitant autorizat de trase feroviare, conform art. 52 din OUG 12/1998.

De asemenea, prin contractul de servicii publice, autoritățile locale stabilesc modalitatea de determinare a compensației de serviciu public local pe care operatorii de transport feroviar sunt îndreptățiți să o primească pentru derularea contractului de servicii publice.

Pentru respectiva activitate, operatorii de transport feroviar încheie contract de acces la infrastructura feroviară cu CFR SA, pentru care plătesc un tarif de utilizare a infrastructurii (TUI).

CNCF „CFR” S.A. furnizează tuturor operatorilor de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, și în condiții nediscriminatorii, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și accesul pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii. CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, în condiții nediscriminatorii, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități, în condițiile legii.

S4 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S4

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
IMPACTURILE LEGATE DE INFORMARE PENTRU CONSUMATORI ȘI/SAU UTILIZATORII FINALI	Libertatea de exprimare	Impact pozitiv real: Oferirea mai multor modalități de a formula petiții/ sesizări/ reclamații cu privire la calitatea serviciilor și/ sau de a-și exprima opinia cu privire la serviciile furnizate.	
	Accesul la informații (de calitate)	Impact pozitiv real: Politicile clare privind accesul pe infrastructură permit operatorilor de transport feroviar să ia decizii informate.	
SIGURANȚA PERSONALĂ A CONSUMATORILOR ȘI/SAU A UTILIZATORILOR FINALI	Sănătatea și siguranța	Impact pozitiv real: Implementarea măsurilor avansate de securitate, precum supravegherea video, contribuie la protecția pasagerilor, prevenirea incidentelor și creșterea siguranței în spațiile de transport feroviar.	

INCLUZIUNEA SOCIALĂ A CONSUMATORILOR ȘI/SAU A UTILIZATORILOR FINALI	Nediscriminarea	Impact negativ real: Infrastructură neadaptată pentru persoanele cu mobilitate redusă sau alte dizabilități (ex. rampe, lifturi, sisteme de informare audio-vizuală).	
--	------------------------	---	--

2.9.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S4-1 – Politici privind consumatorii și utilizatorii finali

Prin specificul activității desfășurate, CNCF „CFR” S.A. nu se adresează consumatorilor persoane fizice. În raport de utilizatorii finali, CNCF „CFR” S.A. furnizează către toți operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică.

CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ și accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii.

CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități.

Sistemul feroviar român modernizează o „rețea primară” de magistrale feroviare destinate transportării unor volume mari și consolidate de mărfuri și de pasageri, cu randament ridicat și emisii reduse, datorită utilizării pe scară largă a unor soluții de transport mai eficiente în combinații multimodale, precum și datorită aplicării pe scară largă a unor tehnologii avansate.

În cadrul acestei rețele primare sunt în curs de implementate pe scară largă instrumente bazate pe tehnologia informației pentru optimizarea orarelor și a fluxurilor de trafic, simplificarea procedurilor administrative, permiterea localizării și urmării mărfurilor.

Rețeaua primară asigură legături eficiente între orașele principale, porturi, aeroporturi și puncte-cheie de trecere a frontierei terestre, precum și alte centre economice principale. Ar trebui acordată prioritate finalizării „verigilor lipsă” ale infrastructurii feroviare, modernizării infrastructurii existente, dezvoltării unor terminale multimodale în porturile maritime și fluviale și a unor centre multimodale de consolidare logistică în orașe.

Un aspect important privind creșterea cantitativă și calitativă a ofertei de servicii publice de transport feroviar al călătorilor constă în completarea și diversificarea gamei de servicii publice puse la dispoziția clienților căii ferate. De asemenea trebuie avute în vedere și alte aspecte care contribuie la creșterea atractivității și competitivității serviciilor de transport feroviar al călătorilor.

Au fost identificate o serie de acțiuni strategice orientate spre creșterea atractivității și competitivității serviciilor de transport feroviar al călătorilor. Având în vedere că: (i) transportul feroviar de călători nu poate funcționa în regim comercial și (ii) competitivitatea transportului feroviar în raport cu cel rutier în domeniul transportului de persoane este reglată practic exclusiv prin modul de dimensionare, alocare și utilizare a subvențiilor pentru compensarea obligației de serviciu public, rezultă că acțiunile strategice și măsurile identificate trebuie luate în considerație inclusiv ca măsuri de consolidare a sistemului de servicii publice de transport feroviar al pasagerilor. Astfel, sunt avute în vedere aspecte precum:

- implementarea unor servicii de transport caracterizate prin frecvență ridicată a trenurilor și prin intervale egale de succesiune (așa-numitele servicii cadențate), destinate călătorilor interurbane;
- implementarea serviciilor de transport feroviar suburban în zonele metropolitane, destinate în principal preluării fluxurilor de navetiști specifice acestor zone;
- implementarea unor măsuri de integrare a transportului feroviar suburban cu transportul public urban, în scopul consolidării atractivității serviciilor de transport feroviar suburban;
- integrarea multimodală cu transportul rutier individual interurban, prin implementarea unor servicii de transport cu trenul al autoturismelor și motocicletelor; etc.

Sunt dezvoltate acțiuni de similitudine privind creșterea atractivității transportului de marfă.

CNCF „CFR” S.A. evaluează periodic nivelul de satisfacție al clienților prin aplicarea procedurii interne PO Evaluarea satisfacției clientului. În anul 2025, satisfacția clienților a fost analizată pe baza chestionarelor colectate și centralizate, rezultatele fiind prezentate în cadrul S4 – Figura 2: Indicator de satisfacție a clienților.

Din totalul răspunsurilor analizate, 37,14% (26 de răspunsuri) au acordat calificativul „Foarte bine”, iar 60% (42 de răspunsuri) au acordat calificativul „Bine”, ceea ce indică un nivel ridicat de satisfacție în rândul respondenților. Totodată, a fost înregistrat un răspuns cu calificativul

„Satisfăcător” și un răspuns cu calificativul „Nesatisfăcător”.

Rezultatele obținute reflectă percepția general pozitivă a clienților cu privire la serviciile furnizate de CNCF „CFR” S.A. și constituie un instrument relevant pentru monitorizarea continuă a performanței în relația cu utilizatorii finali, precum și pentru identificarea oportunităților de îmbunătățire a calității serviciilor.

S4 Figura 2. Indicator de satisfacția clienților

F.1 Satisfacția clienților

Semnificație: măsoară gradul de satisfacție a clienților față de serviciile oferite de CFR SA în stațiile de cale ferată

Definire indicator:

Unitate de măsură:	%
Detaliiere:	total rețea feroviară
Tip indicator	Indicator de monitorizare
Mod de calcul:	Indicatorul se determină pe baza unor sondaje de opinie, realizate de CFR SA în limita fondurilor alocate de Minister cu această destinație
Indicatori auxiliari	Nu este cazul

Mențiune: Ministerul va asigura alocarea fondurilor necesare în vederea contractării serviciilor de asistență tehnică pentru realizarea sondajelor de opinie în baza cărora se calculează acest indicator.

Obiective asociate: nu este cazul (indicator de monitorizare)

Compania urmează să efectueze o revizuire a politicilor interne și să le amendeze în conformitate cu cerințele standardelor ESRS.

Cerința de prezentare de informații S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi

Un aspect important privind creșterea cantitativă și calitativă a ofertei de servicii publice de transport feroviar constă în completarea și diversificarea gamei de servicii publice puse la dispoziția clienților căii ferate.

Având în vedere modelul de funcționare al sistemului feroviar român, CFR SA, în calitate de manager al infrastructurii feroviare, nu desfășoară în mod obișnuit o colaborare directă cu consumatorii finali (pasagerii), relația contractuală și operațională directă cu aceștia fiind asigurată de operatorii de transport feroviar. În acest context, implicarea CFR SA în gestionarea impacturilor asupra consumatorilor și utilizatorilor finali are loc preponderent în mod indirect, prin intermediul operatorilor de transport feroviar și al altor actori instituționali relevanți.

Din perspectiva relației cu operatorii feroviari, CFR SA are un dublu rol: pe de o parte, asigură desfășurarea normală a activității acestora prin furnizarea accesului la infrastructura feroviară și la pachetul de servicii de bază necesare exploatarea rețelei, iar pe de altă parte, acționează ca arbitru imparțial al competiției dintre operatorii de transport feroviar. Prin aceste relații de afaceri, operatorii feroviari funcționează, în practică, ca reprezentanți funcționali ai intereselor și perspectivelor utilizatorilor finali, transmițând către CFR SA feedback-ul, sesizările și preocupările acestora.

În mod complementar, CFR SA colaborează cu autorități publice, organisme de reglementare și alte entități instituționale care au atribuții în domeniul protecției consumatorilor, siguranței și accesibilității transportului feroviar și care pot fi considerate mandatar credibili ce dețin cunoștințe privind interesele și situația utilizatorilor finali. Prin intermediul acestor canale instituționale, perspectivele consumatorilor sunt integrate în procesele decizionale privind modernizarea infrastructurii, siguranța circulației, accesibilitatea stațiilor și creșterea atractivității transportului feroviar.

Prin implicarea sa transversală în toate serviciile de transport oferite de sistemul feroviar, CFR SA își asumă, de asemenea, un rol de coordonator al sistemului feroviar din perspectiva asigurării competitivității transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport. Acest rol presupune luarea în considerare a așteptărilor și nevoilor utilizatorilor finali, chiar și în absența unei relații directe, atunci când sunt planificate investiții, stabilite priorități de modernizare sau adoptate măsuri menite să reducă impacturile negative și să valorifice oportunitățile identificate. În strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 sunt prezentate toate acțiunile strategice privind creșterea competitivității transportului feroviar pe piața internă, acțiuni care se pot realiza doar cu colaborarea directă cu toți actorii din domeniul feroviar, privitoare la:

- definirea pe baza unor studii tehnico-economice complexe și atent fundamentate, a unei strategii comune a sistemului feroviar român cu privire la migrarea către circulația cu viteze de până la 200 km/h excede competența administratorului infrastructurii feroviare. Ca urmare este necesară implicarea tuturor actorilor feroviari interesați (administratorul infrastructurii, operatori de transport feroviar, AFER) pentru elaborarea unei astfel de strategii, sub coordonarea Ministerului Transporturilor.
- analiza oportunității și fezabilității înființării unor noi stații, halte comerciale și/sau puncte de oprire, identificate drept necesare pentru a deservi unele comunități cu acces dificil la transportul feroviar poate fi realizată împreună cu operatorii feroviari interesați, care trebuie să realizeze studii proprii de marketing și studii de soluții privind creșterea accesibilității transportului feroviar de pasageri. Într-o etapă ulterioară, concluziile acestor studii urmează a fi analizate în colaborare cu administratorul infrastructurii, în scopul de a identifica măsurile necesare și modelele de business pentru implementarea acestor măsuri.

Orice serviciu de transport feroviar se asigură de un operator feroviar care are încheiat cu administratorul infrastructurii un contract de acces la rețeaua feroviară. Operatorul feroviar asigură relația comercială cu clientul și operarea serviciului de transport prin angajarea resurselor proprii, iar administratorul infrastructurii asigură circulația trenului respectiv și, în acest scop, asigură accesul la infrastructura feroviară.

S4 Figura 3. Diagrama funcțională de principiu a serviciului de transport feroviar



DRR stabilește caracteristicile infrastructurii feroviare și conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructura feroviară. De asemenea, conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructurile de servicii legate de rețeaua administratorului infrastructurii și de furnizare de servicii în cadrul acestor infrastructuri de servicii sau indică un site pe care astfel de informații sunt puse la dispoziție cu titlu gratuit în format electronic.

Documentul de referință al rețelei se actualizează periodic și se modifică, dacă este cazul. Documentul de referință al rețelei se publică cel târziu cu 4 luni înainte de data-limită pentru introducerea cererilor pentru capacitatea de infrastructură.

DRR oferă o sursă unitară de informații care sunt necesare unui solicitant care dorește să efectueze servicii de transport pe rețeaua CNCF „CFR” S.A. Acestea sunt necesare pentru a facilita accesul la infrastructura feroviară în condiții nediscriminatorii și transparente. Orice operator de transport feroviar care asigură servicii de transport feroviar încheie, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, acordurile necesare cu administratorul infrastructurii.

Orice comentarii ale părților interesate privitoare la structura, conținutul și prezentarea DRR sunt binevenite și sunt analizate de către CNCF „CFR” S.A. Comentariile se pot trimite la adresa de contact precizată în conținutul DDR la paragraful 1.6. Pentru o bună orientare, în Anexa 2.a, Anexa 2.b, și Anexa 2.c sunt prezentate schițe ale rețelei CNCF „CFR” S.A. în funcție de diverse elemente la care se face referire pe parcursul DRR.

În contextul specific al sistemului feroviar român, CFR SA, în calitate de administrator al infrastructurii feroviare, nu se află într-o relație contractuală directă cu consumatorii finali (pasagerii), relația directă cu aceștia fiind asigurată de operatorii de transport feroviar. Cu toate acestea, CFR SA implementează o serie de măsuri și procese instituționale prin care înțelege și ia în considerare perspectivele consumatorilor și utilizatorilor finali care pot fi deosebit de vulnerabili sau marginalizați, precum și perspectiva unor grupuri specifice din comunitățile afectate.

Un instrument esențial în acest sens îl constituie analiza și formularea de puncte de vedere în legătură cu cadrul de reglementare aplicabil drepturilor călătorilor, inclusiv Regulamentul (UE) 2021/782 privind drepturile și obligațiile călătorilor din transportul feroviar, aplicabil din data de 7 iunie 2023. În perioada de raportare, CFR SA a analizat documentele aferente acestui act normativ și a formulat puncte de vedere atât către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, cât și către structurile interne ale societății, având în vedere impactul potențial al reglementării asupra diferitelor categorii de utilizatori finali, inclusiv persoane vulnerabile.

De asemenea, CFR SA a transmis propuneri către MTI – Direcția Transport Feroviar privind organizarea unor întâlniri de lucru dedicate delimitării responsabilităților care decurg din aplicarea Regulamentului (UE) 2021/782, în cadrul cărora sunt avute în vedere responsabilitățile comune ale administratorului de infrastructură, ale operatorilor de transport feroviar de călători, ale altor entități implicate, precum și impactul acestor responsabilități asupra drepturilor și experienței utilizatorilor finali.

În ceea ce privește persoanele cu dizabilități și persoanele cu mobilitate redusă, CFR SA participă la întâlniri și dialoguri instituționale cu reprezentanți ai MTI, ai autorităților publice locale și ai operatorilor de transport feroviar (inclusiv CFR Călători), având ca temă respectarea cerințelor de accesibilitate în stațiile de cale ferată. Aceste procese de colaborare permit identificarea problemelor semnalate în practică și înțelegerea nevoilor specifice ale acestor grupuri vulnerabile, care sunt ulterior reflectate în proiectele de modernizare și reabilitare a infrastructurii.

Cerințele de accesibilitate aplicabile infrastructurii feroviare sunt stabilite prin Regulamentul (UE) 1300/2014 privind specificațiile tehnice de interoperabilitate referitoare la accesibilitatea sistemului feroviar al Uniunii pentru persoanele cu handicap și persoanele cu mobilitate redusă, care se aplică tuturor subsistemelor noi, precum și elementelor de infrastructură supuse reînnoirii sau modernizării. Calendarul de implementare pentru stațiile de cale ferată care urmează a fi modernizate este prevăzut în anexa nr. 16 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA, actualizată anual prin act adițional, reflectând astfel modul în care perspectivele acestor categorii sunt integrate în planificarea investițiilor.

Totodată, procedurile de consultare publică derulate în cadrul proceselor de autorizare și reglementare constituie un canal suplimentar prin care perspectivele comunităților afectate sunt colectate și analizate. La aceste dezbateri publice participă membri ai comunității, fără discriminare în funcție de gen, vârstă sau alte criterii, iar observațiile formulate sunt analizate și avute în vedere în deciziile finale, contribuind la înțelegerea preocupărilor și a impacturilor potențiale asupra diferitelor grupuri de utilizatori.

În ansamblu, deși colaborarea directă cu consumatorii finali este limitată de structura instituțională a sistemului feroviar, CFR SA utilizează mecanisme instituționale, procese de analiză legislativă, dialog interinstituțional și consultări publice pentru a înțelege perspectivele consumatorilor și utilizatorilor finali vulnerabili sau marginalizați și pentru a integra aceste perspective în deciziile și activitățile destinate gestionării impacturilor reale și potențiale asupra acestora.

Cerința de prezentare de informații S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările

În situațiile în care CFR SA constată că, prin activitățile sale, a cauzat sau a contribuit la un impact negativ semnificativ asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor finali, abordarea generală a întreprinderii se bazează pe mecanisme interne și instituționale de remediere, gestionare a reclamațiilor și soluționare a diferendelor, adaptate rolului său de administrator al infrastructurii feroviare.

Având în vedere că relația directă cu consumatorii finali este intermediată prin operatorii de transport feroviar, CFR SA contribuie la măsurile reparatorii în principal prin gestionarea impacturilor rezultate din furnizarea accesului la infrastructură și din serviciile aferente, inclusiv prin soluționarea diferendelor cu operatorii de transport feroviar, care pot avea efecte indirecte asupra utilizatorilor finali.

În acest sens, este implementată Procedura operațională PO 0-8.5-08 – Sistemul de soluționare a diferendelor, care stabilește cadrul organizatoric, responsabilitățile și etapele de soluționare a diferendelor în legătură cu alocarea capacităților de infrastructură feroviară. Procedura se aplică, între altele, cererilor concurente care nu au putut fi soluționate prin procedura de coordonare, precum și altor diferențe apărute pe parcursul elaborării și aplicării planului de mers. Prin acest mecanism, CFR SA urmărește prevenirea și remedierea situațiilor care ar putea genera tratamente discriminatorii, afectarea accesului echitabil la infrastructură sau prejudicii

indirecte pentru utilizatorii finali.

Abordarea reparatorie presupune:

- analizarea obiectivă a situației semnalate;
- implicarea structurilor competente din Direcția Trafic/Divizia Trafic și din unitățile teritoriale relevante;
- adoptarea unor soluții menite să restabilească condițiile corecte de acces și exploatare a infrastructurii, în limitele competențelor legale ale CFR SA.

Contribuția CFR SA la remedierea impacturilor negative se realizează, de asemenea, prin cooperarea cu operatorii de transport feroviar și cu autoritățile competente, în cazurile în care impacturile asupra consumatorilor finali necesită acțiuni coordonate sau măsuri care depășesc responsabilitatea exclusivă a administratorului de infrastructură.

În ceea ce privește evaluarea eficacității măsurilor corective, aceasta se realizează prin:

- monitorizarea modului de implementare a soluțiilor stabilite prin procedura de soluționare a diferendelor;
- analizarea recurenței situațiilor similare;
- evaluarea feedback-ului primit ulterior din partea operatorilor de transport feroviar și a autorităților relevante.

Aceste mecanisme permit CFR SA să evalueze dacă măsurile adoptate au contribuit la reducerea sau eliminarea impacturilor negative identificate și să ajusteze, dacă este necesar, cadrul procedural sau practicile operaționale.

În ansamblu, abordarea CFR SA privind măsurile reparatorii este una instituționalizată și proporțională cu rolul său în lanțul valoric, bazată pe proceduri operaționale formale, pe soluționarea echitabilă a diferendelor și pe cooperarea cu părțile implicate, în concordanță cu principiile relevante din Principiile directe ale ONU privind afacerile și drepturile omului și cu Orientările OCDE pentru întreprinderile multinaționale, în special în ceea ce privește mecanismele de remediere și soluționare a reclamațiilor. CFR SA urmărește și monitorizează problemele ridicate și abordate în cadrul canalelor existente de gestionare a reclamațiilor și diferendelor printr-un set de politici interne, sisteme de management și indicatori de performanță, adaptate rolului său de administrator al infrastructurii feroviare și structurii instituționale a sectorului.

În acest sens, compania a implementat politica privind prelucrarea datelor cu caracter personal, care stabilește reguli clare privind gestionarea informațiilor confidențiale și protejarea drepturilor persoanelor vizate, inclusiv în contextul primirii și soluționării sesizărilor sau reclamațiilor. Această politică contribuie la legitimitatea canalelor, la încrederea părților interesate și la respectarea dreptului la viață privată.

Totodată, CFR SA aplică politica în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate –Mediu – Siguranță Feroviară, care include procese documentate pentru identificarea neconformităților, analiza cauzelor, implementarea măsurilor corective și monitorizarea eficacității acestora. Prin acest cadru, problemele semnalate de operatorii de transport feroviar sau de alte părți interesate sunt analizate într-un proces structurat, cu responsabilități clare și fluxuri decizionale definite, asigurându-se existența unor proceduri cunoscute și transparente.

Monitorizarea eficacității canalelor este susținută și prin Contractul de activitate 2021–2025, care stabilește indicatori de performanță relevanți, inclusiv indicatori privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale. Acești indicatori permit urmărirea modului în care diferendele sunt gestionate în practică, a respectării termenelor, precum și identificarea eventualelor disfuncționalități recurente, sprijinind astfel învățarea continuă și prevenirea impacturilor viitoare.

Implicarea părților interesate relevante are loc în principal prin relația cu operatorii de transport feroviar, care acționează și ca intermediari ai utilizatorilor finali. Feedback-ul și problemele ridicate de operatori în legătură cu accesul la infrastructură, condițiile operaționale sau soluționarea reclamațiilor sunt integrate în procesele de analiză și remediere, fiind avute în vedere în ajustarea procedurilor interne și în planificarea măsurilor corective.

Prin combinarea politicilor interne, a sistemelor de management și a indicatorilor contractuali, CFR SA urmărește să asigure că canalele existente:

- sunt legitime și cunoscute părților interesate relevante;
- dispun de proceduri clare, termene și responsabilități definite;
- asigură un grad adecvat de transparență și trasabilitate a soluțiilor adoptate;
- generează informații utile pentru îmbunătățirea continuă a proceselor și prevenirea impacturilor negative asupra utilizatorilor finali.

Deși CFR SA nu gestionează în mod direct canale de reclamații adresate pasagerilor, abordarea sa privind monitorizarea și eficacitatea canalelor de remediere este proporțională cu rolul său în lanțul valoric și contribuie, prin relațiile de afaceri și mecanismele instituționale existente, la gestionarea responsabilă a impacturilor reale și potențiale asupra consumatorilor și utilizatorilor finali.

CNCF „CFR” S.A. pune la dispoziție mai multe modalități de comunicare și puncte de contact, prin care se pot solicita informații sau idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei, prin site-ul CNCF „CFR” S.A.

DRR stabilește caracteristicile infrastructurii feroviare și conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructura feroviară relevantă. De asemenea conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructurile de servicii legate de rețeaua administratorului infrastructurii și de furnizare de servicii în cadrul acestor infrastructuri de servicii sau indică un site pe care astfel de informații sunt puse la dispoziție cu titlu gratuit în format electronic.

Documentul de referință al rețelei se actualizează periodic și se modifică, dacă este cazul. Documentul de referință al rețelei se publică cel târziu cu 4 luni înainte de data-limită pentru introducerea cererilor pentru capacități de infrastructură.

DRR oferă o sursă unitară de informații care sunt necesare unui solicitant care dorește să efectueze servicii de transport pe rețeaua CNCF „CFR” S.A. Acestea sunt necesare pentru a facilita accesul la infrastructura feroviară în condiții nediscriminatorii și transparente. Orice operator de transport feroviar care asigură servicii de transport feroviar încheie, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, acordurile necesare cu administratorul infrastructurii.

Orice comentarii ale părților interesate privitoare la structura, conținutul și prezentarea DRR sunt binevenite și sunt analizate de către CNCF „CFR” S.A. Comentariile se pot trimite la adresa de contact precizată în conținutul DDR la paragraful 1.6. Pentru o bună orientare, în Anexa 2.a, Anexa 2.b, și Anexa 2.c sunt prezentate schițe ale rețelei CFR în funcție de diverse elemente la care se face referire pe parcursul DRR.

Potrivit Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public, persoanele care raportează încălcări ale legii, care s-au produs sau care sunt susceptibile să se producă în cadrul CNCF „CFR” S.A., au la dispoziție canale interne și canale externe – prin intermediul Agenției Naționale de Integritate precum și alte entități publice care, potrivit dispozițiilor legale speciale, primesc și soluționează raportări referitoare la încălcări ale legii, în domeniul lor de competență (pentru mai multe detalii a se vedea Cap. IV din Legea nr. 361/2022);

Alte canale externe de sesizare/raportare ale unei posibile fraude, ale unui act de corupție sau asupra oricăror activități ilegale cu un impact potențial privind obținerea ori utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, sunt:

La nivel european:

1. OLAF: - https://anti-fraud.ec.europa.eu/olaf-and-you/complaints-and-requests_ro
2. EPPO: - <https://www.eppo.europa.eu/ro/raportarea-unei-infractiuni-la-eppo>

La nivel național:

1. DLAF: - <https://antifrauda.gov.ro/w/sesizeaza-un-caz-de-frauda-cu-fonduri-europene/>
2. DNA: - <https://www.pna.ro/sesizare.xhtml>

Cerința de prezentare de informații S4-4 – Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri

În activitățile derulate de CNCF „CFR” S.A. se pot întâlni următoarele constrângeri sau limitări de dezvoltare și funcționare a unor situații complexe de derulare a activităților cum ar fi:

- Apariția unor situații de risc critic;
- Apariția unor situații generate de schimbări ale mediului de afaceri sau politice;
- Apariția unor situații de conflicte.

Toate aceste situații speciale vor fi anticipate într-o măsură acceptabilă la nivelul managementului companiei, iar efectele nedorite vor fi gestionate favorabil prin aplicarea unor metode adecvate de management.

Managementul riscului presupune parcurgerea a cinci etape de lucru, pe tot parcursul unui proiect/activități, respectiv:

- Planificarea riscului – presupune stabilirea persoanelor care răspund de fiecare risc în parte, pe toate nivelurile ierarhice și pe toate categoriile de risc;
- Identificarea riscului - orientarea eforturilor în identificarea tuturor surselor posibile de risc care ar putea afecta în orice fel derularea proiectului sau a activității analizate, prin metode precum chestionare, brainstorming, modele comportamentale, diagrame, ședințe periodice cu personalul;
- Analiza riscului (cantitativă și calitativă) – procesul de examinare a impactului pe care îl poate avea fiecare risc în parte în cazul în care acesta se manifestă în derularea proiectului sau a activității;
- Stabilirea strategiilor de abordare a riscului;
- Monitorizarea și controlul riscului.

Nu am stabilit existența unui impact negativ semnificativ al CFR asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor finali.

În cadrul analizei de risc se prezintă analiza calitativă a riscurilor, sub formă matriceală, pornind de la identificarea riscurilor care se înscriu în aceste categorii, analiza probabilității de apariție a acestor riscuri, evaluarea impactului potențial, precum și a măsurilor de remediere.

Sunt planificate acțiuni destinate dezvoltării infrastructurii feroviare și susținerii logistice a transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport, cu impact real pozitiv asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor

finali. Nu am stabilit existența unui impact negativ semnificativ al CFR asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor finali.

În Raportul de activitate pentru anul 2025 este precizat faptul că există un dosar pe rolul Consiliului Național Pentru Combaterea Discriminării, iar Gestionarea impacturilor este cuantificată în resursele alocate mentenanței și dezvoltării infrastructurii feroviare, în asigurarea capacităților de infrastructură, detaliate în actul adițional nr. 1/2024 al contractului de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2021-2025.

2.9.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S4-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile CNCF „CFR” S.A. și obiectivele aferente se regăsesc în actul adițional nr. 1/2024 al contractului de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2021-2025 și se referă la:

Anexa nr. 8.1: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare

8.1.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.1.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

A. Indicatori privind activitatea de mentenanță

A.1 Viteza tehnică asigurată

A.2 Gradul de utilizare a performanțelor proiectate

A.3 Indisponibilitatea rețelei feroviare din punct de vedere al performanțelor

A.4 Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente

A.5 Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanță

A.6 Eficiența contractării activităților privind mentenanță

B. Indicatori privind activitatea de reînnoire

B.1 Lungime linie reînnoită (refacție)

B.2 Numărul punctelor periculoase eliminate

B.3 Infrastructură scdentă la reînnoire

8.1.3. Magistrale feroviare

8.1.4. Reguli uniforme privind determinarea obiectivelor asociate unor indicatori de performanță a căror realizare este corelată cu fondurile publice alocate

8.1.4.1. Aplicabilitate

8.1.4.2. Principii privind corelarea dintre finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare

și evoluția performanțelor acesteia

8.1.4.3. Cuantificarea corelării dintre finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare și evoluția obiectivelor asociate indicatorilor de performanță ai administratorului infrastructurii

Anexa nr. 8.2: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare

8.2.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.2.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

C. Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii

C.1 Punctualitatea trenurilor de călători

C.2 Predictibilitatea trenurilor de călători

C.3 Punctualitatea trenurilor de marfă

C.4 Siguranța circulației

C.5 Creșterea nivelului de siguranță la trecerile la nivel

D. Indicatori privind volumele de activitate

D.1 Parcursul trenurilor de călători

D.2 Parcursul trenurilor de marfă

E. Indicatori privind protecția mediului

E.1 Linie electrificată

F. Indicatori privind alte componente ale activităților de exploatare

F.1 Satisfacția clienților

Anexa nr. 8.3: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CNCF „CFR” S.A. și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare

8.3.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.3.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

G. Indicatori privind activitatea de pregătire și implementare a proiectelor

G.1 Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor majore de infrastructură

G.2 Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură

G.3 Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură

H. Indicatori privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale

H.1 Monitorizarea disputelor contractuale

H.2 Soluționarea disputelor contractuale

Anexa nr. 8.4: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind alte activități ale CNCF „CFR” S.A.

8.4.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.4.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

I. Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire și implementare a proiectelor

I.1 Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate

I.2 Controlul calității fazelor de proiectare

I.3 Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu

I.4 Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor

J. Indicatori privind managementul activităților companiei

J.1 Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei

J.2 Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice

Actualizarea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile CNCF „CFR” S.A. și obiectivele aferente se realizează anual prin hotărâre de guvern, în condiții de transparență decizională pe site-ul mt.ro, pentru transmiterea propunerilor, sugestiilor și opiniilor a celor interesați cu privire la proiectul de act normativ.

Transporturile sunt fundamentale pentru economia și societatea noastră. Transporturile susțin mobilitatea internă și internațională a persoanelor și mărfurilor și, ca urmare, permit creșterea economică și crearea de locuri de muncă.

Transportul feroviar este un sistem de transport vital, ale cărui avantaje intrinseci pot contribui decisiv la eficientizarea sistemului național de transport și la creșterea nivelului său de sustenabilitate.

Integrarea României în economia europeană și reducerea decalajelor față de alte state ale Uniunii Europene este condiționată inclusiv de integrarea sistemului feroviar în cadrul spațiului european unic al transporturilor. În aceste condiții, alinierea la politica și strategia europeană în domeniul transporturilor constituie o necesitate și nicidecum o opțiune.

ESRS G1 - CONDUITA PROFESIONALĂ

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

CNCF „CFR” S.A. aplică principiile de guvernanză corporativă, în conformitate cu legislația în vigoare (OUG nr. 109/2011 privind guvernanză corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 883 din 14.12.2011, cu modificările și completările ulterioare). CNCF „CFR” S.A. consideră că aplicarea principiilor de guvernanză corporativă constituie un element cheie în îmbunătățirea eficienței economice și a dezvoltării sustenabile, precum și în creșterea încrederii investitorilor și a administrației publice din România în capacitatea Companiei Naționale de Căi Ferate de a performa în conformitate cu prevederile Contractului de Activitate.

Guvernanța corporativă reprezintă doar o parte a contextului economic mai larg în care operează CNCF „CFR” S.A., context care include politicile macroeconomice și nivelul de competiție existent pe piața transporturilor. Aceasta este corelată cu factori importanți precum etica și cunoașterea intereselor sociale și de mediu ale comunităților în care compania își desfășoară activitatea.

Structurile de guvernanță corporativă la nivelul companiei sunt următoarele: 1) Adunarea Generală a Acționarilor; 2) Consiliul de Administrație, la nivelul căruia sunt constituite două comitete consultative, respectiv Comitetul de Nominalizare și Remunerare și Comitetul de Audit;

3) Directorii interimari, numiți de Consiliul de Administrație cu contract de mandat pe o perioadă determinată de 4 luni, cu posibilitatea de prelungire cu încă 2 luni.

Adunarea Generală a Acționarilor reprezintă cel mai înalt organism decizional al companiei. Acționarul unic al CNCF „CFR” S.A. este Statul Român. Compania este administrată de către un Consiliu de Administrație compus din 7 administratori, aleși de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani. Toți administratorii CNCF „CFR” S.A. sunt administratori neexecutivi.

Guvernanța

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere

Conducerea entității publice sprijină și promovează, prin deciziile sale și prin puterea exemplului personal, valorile etice, integritatea personală și profesională a salariaților. Conducerea entității publice adoptă un cod de conduită, dezvoltă și implementează politici și proceduri privind integritatea, valorile etice, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor. Conducerea entității publice înlesnește comunicarea deschisă de către salariați a preocupărilor acestora în materie de etică și integritate, prin desemnarea unui consilier de etică care să monitorizeze respectarea normelor de conduită la nivelul entității.

Acțiunea de semnalare de către salariați a neregulilor trebuie să aibă un caracter transparent pentru eliminarea suspiciunii de delațiune și trebuie privită ca exercitarea unei îndatoriri profesionale.

Salariații care semnalează nereguli de care, direct sau indirect, au cunoștință sunt protejați împotriva oricăror discriminări, iar conducătorii au obligația de a întreprinde cercetările adecvate, în scopul elucidării celor semnalate și de a lua, dacă este cazul, măsurile ce se impun.

Conducerea și salariații entității publice au o abordare constructivă față de controlul intern managerial, a cărui funcționare o sprijină în mod permanent. Declararea averilor, intereselor și bunurilor primite cu titlu gratuit se realizează de către toți factorii vizați, în conformitate cu prevederile legale.

CFR acționează pe baza unor indicatori de performanță conveniți prin Contractul de Activitate, cu obiective clare de eficiență și eficacitate prin care să valorizeze optim resursele bugetare alocate și să acționeze în sensul reducerii continue a nivelului subvențiilor pentru întreținerea infrastructurii feroviare, controlând costurile și îmbunătățind permanent procesele.

G1 Tabel 1. Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial

Standardele de control intern managerial		Compartimente în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Standardul 1 - Etică și integritate	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competența, performanța	30	29	1	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizare a performanțelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8 - Managementul riscului	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
9	Standardul 9 - Proceduri	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

11	Standardul 11 - Continuitatea activității	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	11	11	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	1	1	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

G1 Tabel 2. Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice

Standardele de control intern managerial		Compartimente din domeniul achizițiilor publice în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor în domeniul achizițiilor publice la nivel de compartimente				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Standardul 1 - Etică și integritate	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competența, performanța	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizare a performanțelor	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

Standardele de control intern managerial		Compartimente din domeniul achizițiilor publice în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor în domeniul achizițiilor publice la nivel de compartimente				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	- Managementul riscului									
9	Standardul 9 - Proceduri	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
11	Standardul 11 - Continuitatea activității	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	0	0	0	0	N.A.				0,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	0				N.A.				0,00

G1 Tabel 3. Indicatori de performanță și nivelul de realizare a obiectivelor stabilite pentru anul 2024

Nr crt	Denumire indicator	UM	Pondere [%]	Obiectiv 2024	Realizat 2024	Realizare obiectiv [%]
0	1	2	3	4	5	6
1	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	20	100,00	106,67	106,67%
2	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	20	100,00	100,00	100,00%
3	GC.3. Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor (pentru administratori)	%	20	100,00	90,00	90,00%
4	GC.4. Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	20	100,00	100,00	100,00%
5	GC.5. Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	20	100,00	100,00	100,00%
1	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	20	100,00	106,67	106,67%
2	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	20	100,00	100,00	100,00%

2.10.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate sunt identificate și evaluate în cadrul analizei de materialitate prin consultare internă și alte surse.

G1 Tabel 4. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS G1

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
CULTURĂ CORPORATIVĂ	N/A	<p>Impact pozitiv real: Implementarea codului de etică pentru angajați, care să promoveze transparența, corectitudinea și respectarea legilor aplicabile.</p> <p>Impact pozitiv real: Promovarea integrității în relațiile cu partenerii și autoritățile prin aplicarea unor standarde clare și prin contracte care să excludă practicile neetice.</p> <p>Impact pozitiv real: Monitorizarea continuă a proceselor interne și raportarea transparentă a indicatorilor de etică și guvernare asigură respectarea principiilor de integritate și transparență.</p> <p>Impact pozitiv real: Aplicarea consecventă a codului de conduită și organizarea periodică de sesiuni de formare pentru angajați contribuie la întărirea guvernării corporative, promovând un mediu de lucru etic și transparent.</p> <p>Impact pozitiv real: Adoptarea declarației de integritate instituțională și implementarea planului de integritate consolidează cultura etică a companiei, asigurând respectarea principiilor de transparență și prevenirea comportamentelor neconforme.</p>	
PROTECȚIA AVERTIZORILOR	N/A	<p>Impact pozitiv real: Elaborarea și implementarea procedurii privind raportarea încălcărilor legii și protecția avertizorilor, alături de publicarea transparentă a mecanismului de raportare pe site-ul CFR S.A., asigură un cadru sigur pentru semnalarea neregulilor, consolidând cultura etică și responsabilitatea organizațională.</p>	
CORUPȚIA ȘI MITA	Prevenirea și depistarea, inclusiv	<p>Impact pozitiv real: Adoptarea unor politici clare împotriva conflictelor de interese și a</p>	

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
	formarea	corupției în toate nivelurile organizației. Impact pozitiv real: Realizarea de sesiuni de formare și conștientizare în rândul angajaților privind politica anti-corupție și codul de conduită contribuie la consolidarea unei culturi organizaționale etice și la reducerea riscurilor asociate practicilor neconforme.	
SECURITATE DIGITALĂ – ASPECT ADIȚIONAL MATERIAL: PROTECȚIA DATELOR INFORMATICE	N/A	Impact pozitiv real: Implementarea unui sistem avansat de detecție și răspuns la incidente pentru monitorizarea atacurilor în timp real. Impact pozitiv real: Informări periodice pentru personal privind securitatea cibernetică, prevenirea phishing-ului și atacurilor sociale.	

Cerința de prezentare de informații G1-1 – Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă

CNCF „CFR” S.A. a adoptat agenda de integritate organizațională, care urmărește atingerea unor obiective esențiale precum consolidarea transparenței și a integrității prin planuri dezvoltate pe baza analizei de risc și a standardului de control managerial intern, consolidarea capacității de prevenire a faptelor de corupție, precum și implementarea măsurilor și standardelor stabilite prin Hotărârea Guvernului nr. 599/2018. Pentru atingerea acestor obiective, compania a pus în aplicare prevederile Codului Etic, ale Regulamentului Intern, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, ale Contractului Colectiv de Muncă, ale Planului de Integritate și ale procedurilor interne proprii.

CNCF „CFR” S.A. se află în compania unui număr semnificativ de părți interesate care contribuie activ la repunerea căilor ferate pe poziția de importanță pe care o merită: clienți, călători, personalul și sindicatele, societatea civilă, autoritățile administrative, autoritatea tutelară, organismele europene, furnizorii și asociațiile de transportatori. Practicile și politicile generale de management creează cadrul necesar pentru asumarea angajamentului personalului în vederea respectării standardelor de etică. Salariile corecte și instruirea corespunzătoare sunt considerați factori importanți în promovarea conduitei etice, iar un sistem transparent, susținut de strategii de comunicare, aplicare și control, este esențial pentru consolidarea unui sistem de integritate puternic.

Măsurile specifice de management al resurselor umane, care vizează minimizarea riscurilor de apariție a unor comportamente lipsite de etică în rândul salariaților care ocupă funcții vulnerabile, includ următoarele: proceduri de selecție și recrutare echitabile, criteriile de promovare obiective și bazate pe merit, descriere clară a atribuțiilor și alocarea transparentă a responsabilităților, separarea competențelor și monitorizarea personalului.

În vederea prevenirii și combaterii comportamentului care contravine conduitei etice se aplică următoarele

instrumente:

- Codul Etic al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” S.A., reglementează normele de comportament, integritate și conduită profesională, aplicabile salariaților săi. Codul Etic exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică și profesională în activitatea desfășurată pentru atingerea obiectivelor companiei și realizarea misiunii CNCF „CFR” S.A, care au la bază ca valori fundamentale onestitatea, corectitudinea, responsabilitatea, profesionalismul, grija față de bunurile administrate și respectul reciproc. Codul Etic se aplică de către toți salariații companiei, inclusiv de către conducerea executivă și neexecutivă a acesteia.
- Procedura Funcții sensibile cod PO 0-5.3-06 are drept scop asigurarea unui cadru organizațional și procedural unitar pentru desfășurarea procesului de identificare a funcțiilor sensibile la nivelul CNCF „CFR” S.A., cu stabilirea măsurilor de control în vederea diminuării riscurilor asociate funcțiilor sensibile. Procedura se aplică la nivelul aparatului de conducere și de specialitate din cadrul CNCF „CFR” SA, astfel încât să se permită implementarea prevederilor Standardului 2-Atribuții, funcții, sarcini, aprobat prin Ord. SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.
- Procedura „Incidentele de integritate” are drept scop evaluarea ex-post a incidentelor de integritate din cadrul CNCF „CFR” S.A. prin obținerea și analiza informațiilor relevante și propunerea măsurilor de prevenire și control, în conformitate cu prevederile Hotărârii de guvern nr. 599/2018. Procedura descrie activitatea desfășurată de către responsabilul desemnat în acest scop de către Directorul General al CNCF „CFR” S.A./Directorul Regional SRCF 1-8 și fluxul documentelor pentru obținerea și analiza de informații relevante privind incidentele de integritate și propunerea măsurilor de prevenire și/sau control.
- Procedura de cercetarea disciplinară reglementează activitatea de cercetare disciplinară a personalului contractual angajat în cadrul Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” S.A. – sediul central și Sucursalele Regionale CF 1-8, pentru fapte ce pot constitui abateri disciplinare, astfel încât să fie respectate prevederile legale în domeniu, iar procesul să se desfășoare cu operativitate. Procedura stabilește modul unitar de efectuare a cercetării disciplinare prealabile și de aplicare a sancțiunilor disciplinare salariaților Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” S.A./Sucursalelor Regionale CF 1-8 pentru fapte constatate a fi abateri disciplinare, precum și responsabilitățile privind întocmirea, avizarea și aprobarea documentelor/înscrisurilor aferente activității de cercetare disciplinară prealabilă și de sancționare a salariaților.

Potrivit Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public, persoanele care raportează încălcări ale legii, care s-au produs sau care sunt susceptibile să se producă în cadrul CNCF „CFR” S.A., au la dispoziție următoarele modalități de raportare:

1. Canale interne (pentru mai multe detalii a se vedea Cap. III din Legea nr. 361/2022). Prin e-mail la adresele puse la dispoziție către avertizori; telefonic către consilierul de etică Central al CNCF „CFR”S.A., precum și personal, prin prezența la sediul CNCF „CFR”-S.A.
2. Canale externe – Agenția Națională de Integritate precum și alte entități publice care, potrivit dispozițiilor legale speciale, primesc și soluționează raportări referitoare la încălcări ale legii, în

domeniul lor de competență (pentru mai multe detalii a se vedea Cap. IV din Legea nr. 361/2022).

3. Persoanele care aleg să se adreseze pe canalul extern – Agenția Națională de Integritate – pentru a raporta încălcări ale legii, o pot face prin următoarele modalități:

- On-line, pe Platforma Avertizori <https://avertizori.integritate.eu>
- Prin e-mail la adresa: avertizari@integritate.eu
- Telefonic, la numărul 0372.069.869 selectând tastele 1 (Selectare lb. română), 0 (Acord înregistrare conversație), 3 (Direcția Avertizori în interes public). Conversațiile vor fi înregistrate automat;
- Prin intermediul serviciilor poștale la adresa ANI din Bulevardul Lascăr Catargiu nr. 15, Cod poștal 010661, Sector 1, București – România – În atenția Direcției Avertizori în interes public;
- Personal, prin prezența la sediul ANI (cu programare prealabilă efectuată la adresa de email avertizari@integritate.eu).

Persoanele care solicită consiliere confidențială în legătură cu efectuarea de raportări, precum și cele care solicită asistență în legătură cu protecția împotriva represaliilor, o pot face prin următoarele modalități:

- Prin e-mail la adresa consiliere@integritate.eu
- Telefonic, la numărul 0372.069.869 selectând tastele 1 (Selectare lb. română), 0 (Acord înregistrare conversație), 3 (Direcția Avertizori în interes public). Conversațiile vor fi înregistrate automat;
- Prin intermediul serviciilor poștale la adresa ANI din Bulevardul Lascăr Catargiu nr. 15, Cod poștal 010661, Sector 1, București – România – În atenția Direcției Avertizori în interes public;
- Personal, prin prezența la sediul ANI (cu programare prealabilă efectuată la adresa de email consiliere@integritate.eu).

Pe lângă mecanismele interne de sesizare, CNCF „CFR” S.A. pune la dispoziția persoanelor interesate și canale externe de raportare pentru sesizarea unor posibile fraude, acte de corupție sau alte activități ilegale cu impact potențial asupra obținerii ori utilizării fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora.

La nivel european, sesizările pot fi transmise către:

- OLAF (Oficiul European de Luptă Antifraudă), prin intermediul platformei dedicate:
https://anti-fraud.ec.europa.eu/olaf-and-you/complaints-and-requests_ro
- EPPO (Parchetul European), prin mecanismul de raportare a infracțiunilor:
<https://www.eppo.europa.eu/ro/raportarea-unei-infracțiuni-la-eppo>

La nivel național, sunt disponibile următoarele canale:

- Ghidul avertizorului de integritate – Direcția Generală Programe Europene Transport;
- DLAF (Departamentul pentru Lupta Antifraudă), prin platforma de sesizare a cazurilor de fraudă cu fonduri europene:

<https://antifrauda.gov.ro/w/sesizeaza-un-caz-de-frauda-cu-fonduri-europene/>

- DNA (Direcția Națională Anticorupție), prin formularul de sesizare online:

<https://www.pna.ro/sesizare.xhtml>

Aceste canale externe completează cadrul de integritate al companiei și asigură posibilitatea raportării unor suspiciuni de încălcare a legii către autoritățile competente, în condiții de transparență și conformitate cu legislația aplicabilă.

Avertizorul care efectuează o raportare sau divulgare publică a unor informații privind încălcări ale legii nu încalcă dispozițiile legale sau clauzele contractuale privind divulgarea de informații și nu răspunde pentru raportarea sau divulgarea publică a unor astfel de informații, cu condiția să fi efectuat o raportare sau divulgare publică în condițiile Legii nr. 361/2022 și să fi avut motive întemeiate să creadă că raportarea sau divulgarea a fost necesară pentru dezvăluirea unei încălcări a legii. Avertizorul care dobândește sau accesează date și informații de care are cunoștință în virtutea atribuțiilor de serviciu sau a raporturilor de muncă nu răspunde dacă accesarea sau dobândirea are ca scop raportarea sau dezvăluirea publică a unei încălcări a legii, iar raportarea sau divulgarea publică s-a efectuat în condițiile legii.

Răspunderea avertizorilor pentru acte sau omisiuni care nu au legătură cu raportarea sau divulgarea publică sau care nu sunt necesare pentru dezvăluirea unei încălcări a legii este supusă dispozițiilor de drept comun. Persoanele care, în mod anonim, au raportat sau au divulgat public informații referitoare la încălcări, dar sunt ulterior identificate și suferă represalii, beneficiază de protecție din partea companiei și din punct de vedere legal.

Este interzisă orice formă de represalii împotriva avertizorilor, amenințări cu represalii sau tentative de represalii, în special cele care privesc:

- a) orice suspendare a contractului individual de muncă;
- b) concedierea sau eliberarea din funcție;
- c) modificarea contractului de muncă;
- d) reducerea salariului și schimbarea programului de lucru;
- e) retrogradarea sau împiedicarea promovării în muncă sau în funcție și a dezvoltării profesionale, inclusiv prin evaluări negative ale performanței profesionale individuale, sau prin recomandări negative pentru activitatea profesională desfășurată;
- f) aplicarea oricărei alte sancțiuni disciplinare;
- g) constrângerea, intimidarea, hărțuirea;
- h) discriminarea, crearea unui alt dezavantaj sau supunerea la un tratament inechitabil;
- i) refuzul de a transforma un contract de muncă pe o perioadă determinată într-un contract de muncă pe durată nedeterminată, în cazul în care lucrătorul a avut așteptări legitime că i s-ar oferi un post permanent;
- j) refuzul de a reînnoi un contract de muncă pe o perioadă determinată sau încetarea anticipată a unui astfel de contract;
- k) cauzarea de prejudicii, inclusiv la adresa reputației persoanei în cauză, în special pe platformele de comunicare socială, sau pierderi financiare, inclusiv sub forma pierderii oportunităților de afaceri și a pierderii de venituri;
- l) includerea pe o listă sau într-o bază de date negativă, pe baza unui acord sectorial sau la nivel de industrie, formal sau informal, care poate presupune că persoana în cauză nu își va găsi, în viitor,

- un loc de muncă în respectivul sector sau în respectiva industrie;
- m) rezilierea unilaterală extrajudiciară a unui contract pentru bunuri sau servicii, fără a fi îndeplinite condițiile în acest sens;
- n) anularea unei licențe sau a unui permis;
- o) solicitarea de efectuare a unei evaluări psihiatrice sau medicale.

Contestarea măsurilor luate ca represalii se face prin acordarea avertizorului a posibilității de a contesta măsurile prevăzute printr-o cerere adresată instanței competente, în funcție de natura litigiului, în a cărei circumscripție teritorială acesta își are domiciliul.

Măsurile de protecție a persoanelor care efectuează raportări se aplică, în cazul în care este relevant, și facilitatorilor, persoanelor terțe care au legături cu persoanele care efectuează raportări și care ar putea să sufere represalii într-un context profesional, cum ar fi colegi sau rude ale persoanelor care efectuează raportări precum și entităților juridice pe care persoanele care efectuează raportări le dețin, pentru care aceste persoane lucrează sau cu care au alte tipuri de legături într-un context profesional.

Politica CNCF „CFR” S.A. privind formarea în cadrul organizației cu privire la conduita în afaceri este implementată anual, conform unui program aprobat, și este adresată în mod prioritar personalului de conducere și responsabililor din sistem. Scopul acestei politici este consolidarea unui cadru de integritate și etică profesională în rândul funcțiilor cu responsabilități decizionale sau de implementare.

Funcțiile sensibile sunt identificate în funcție de obiectivele și specificul activităților desfășurate în cadrul structurilor organizatorice, dar și în raport cu atribuțiile prevăzute în fișele de post. Acestea implică, de regulă, unul sau mai mulți factori de risc, fiind asociate unor posibile vulnerabilități precum riscul semnificativ de afectare a obiectivelor structurilor organizatorice prin utilizarea necorespunzătoare a resurselor umane, materiale, financiare și/sau informaționale, respectiv riscul de fraudă sau de corupție.

Identificarea funcțiilor sensibile este realizată de către fiecare conducător al structurii respective, în urma unei analize care are la bază Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF), fișele posturilor, registrul de riscuri, registrul riscurilor de corupție, precum și procedurile interne aplicabile în vigoare. Această analiză este corelată cu prezența unor factori de risc precum: 1. accesul la resurse materiale și financiare; 2. accesul la informații clasificate sau neclasificate exceptate, potrivit legii, de la liberul acces al cetățenilor; 3. implicarea în achiziția publică de bunuri, servicii sau lucrări; 4. exercitarea de funcții de control, supraveghere, evaluare, consiliere sau audit; 5. existența unei relații de lucru directe cu cetățeni, politicieni sau terțe persoane cu personalitate juridică; 6. desfășurarea de activități exercitate în condiții de monopol, drepturi exclusive sau speciale, inclusiv delegări de competențe; 7. atribuirea de aprobări, avize ori autorizații; 8. deținerea unei competențe decizionale exclusive; 9. implicarea în procesele de evaluare, recrutare și/sau selecție a personalului; 10. responsabilitatea certificării conformității cu normele legale.

Cerința de prezentare de informații G1-2 – Gestionarea relațiilor cu furnizorii

Criteriile de selecție a furnizorilor sunt stabilite în conformitate cu prevederile legislației aplicabile achizițiilor publice, care includ și cerințe privind certificările ISO pentru a asigura calificarea și standardele de calitate ale potențialilor furnizori. În plus, procesul de selecție se bazează pe criterii obiective, transparente și nediscriminatorii, menite să asigure alegerea celor mai potriviți furnizori pentru proiectele sau serviciile solicitate.

După finalizarea procesului de selecție, relația comercială și operațională între părți este definită de contractul încheiat, care respectă prevederile legale în vigoare și conține clauze clare referitoare la drepturile și obligațiile fiecărei părți. Acest contract include și convenții specifice legate de SSM/SU, precum și obligații referitoare la protecția mediului, asigurând astfel conformitatea cu legislația națională și europeană în domeniul securității

și protecției mediului.

Cerința de prezentare de informații G1-3 – Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită

Evaluarea riscurilor de corupție în cadrul CNCF „CFR” S.A. se realizează în conformitate cu prevederile din procedurile Managementul riscurilor de corupție și Raportarea privind încălcări ale legii și protecția avertizorilor în interes public. Procesul de identificare și descriere a riscurilor presupune evidențierea amenințărilor de corupție prezente în activitățile curente ale structurilor companiei, care ar putea conduce la săvârșirea unor fapte de corupție.

Identificarea riscurilor de corupție este realizată de către GCL/GRL, în baza activităților vulnerabile la corupție identificate la nivelul sectoarelor de activitate și al structurilor organizatorice. Sursele potențiale de risc sunt identificate prin aplicarea de chestionare adresate persoanelor cu funcții de conducere sau coordonare, precum și salariaților care desfășoară activități considerate vulnerabile la corupție.

Procesul de identificare a surselor riscurilor din activitățile curente ia în considerare următoarele: (a) cazuistica incidentelor de integritate care au avut loc la nivelul companiei, disponibile la consilierul de etică sau responsabilul cu implementarea metodologiei de evaluare a acestor incidente; (b) rapoartele de audit intern, disponibile la SAPI; (c) rapoartele Curții de Conturi, disponibile la DJ, DRU sau la structurile verificate; (d) rapoartele autorităților de control, evidențiate în Registrul Unic de Control și disponibile la structurile verificate, RGSCF/RRSCF, RGCFG/compartimentul regional CFG, precum și rapoarte de audit extern ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Ministerului Justiției, Agenției Naționale de Administrare Fiscală, Agenției Naționale de Integritate; (e) alte surse precum articole de presă, reclamații, petiții sau hotărâri judecătorești.

Există dispoziții distincte ale Directorului General privind responsabilitățile pentru implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate, precum și privind funcționarea comisiei care evaluează aceste incidente. În situația în care, în urma deliberărilor, comisia ajunge la concluzia că (a) fapta raportată poate constitui abatere disciplinară, aceasta recomandă demararea cercetării disciplinare, conform procedurii interne; sau că (b) există indicii că fapta ar putea reprezenta o contravenție sau infracțiune, caz în care raportarea este direcționată către autoritățile ori organele competente.

În ceea ce privește raportările care: (a) nu conțin elementele obligatorii prevăzute la punctul

5.5.2 din procedură – cu excepția datelor de identificare ale avertizorului – și pentru care consilierul de etică a solicitat completarea în termen de 15 zile fără a primi răspuns; sau (b) sunt transmise anonim și nu conțin suficiente informații relevante referitoare la încălcări ale legii care să permită analizarea și soluționarea acestora, nu se poate continua procedura de verificare.

Dacă, ulterior transmiterii acestei informații, este recepționată o nouă raportare cu același obiect, dar fără a include informații suplimentare care să justifice o acțiune subsecventă diferită, raportarea se clasează.

Raportul este înregistrat în Registrul de evidență a raportărilor de către consilierul de etică, apoi este transmis Directorului General sau Directorului Regional (DG/DR), în vederea aprobării. În același timp, consilierul de etică pune la dispoziția DG/DR Declarația de confidențialitate, în vederea completării acesteia, conform Anexei nr. 2 din procedură. În cazul în care, prin Raport, a fost recomandată sau propusă și ulterior aprobată de către DG/DR sesizarea autorităților ori organelor judiciare competente, consilierul de etică transmite Directorului Direcției Juridice sau Șefului Oficiului Avizare și Reprezentare Juridică raportul și documentele care au stat la baza acestuia, pentru efectuarea diligențelor necesare formulării sesizării.

Consilierul de etică va înscrie în Registrul de evidență a raportărilor modul de soluționare a fiecărei raportări. Modalitatea de soluționare este comunicată avertizorului și persoanei vizate în termen de 5 zile de la aprobarea

raportului.

Informarea și diseminarea internă privind procedurile și dispozițiile Directorului General se realizează prin comunicări scrise, prin prelucrarea procedurilor interne și prin publicarea acestora în rețeaua intranet, precum și pe pagina oficială, pentru a fi disponibile consultării.

Sesiunile de formare sunt organizate anual prin grija grupului central de lucru, în funcție de resursele financiare gestionate de Direcția Resurse Umane. Reglementările naționale în materie includ, pe lângă aceste funcțiile expuse riscului de corupție sau dare de mită și alte poziții care pot genera riscuri de afectare a obiectivelor organizației. În acest sens, Procedura Operațională privind funcțiile sensibile a fost adaptată cerințelor reglementărilor în vigoare.

Gradul în care este oferită formare membrilor organelor de administrație, de conducere și de supraveghere este de 100%.

2.10.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații G1-4 – Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită

CNCF „CFR” S.A. nu a înregistrat astfel de incidente pe parcursul perioadei de raportare, respectiv pe perioada anului 2025. Acest rezultat reflectă angajamentul continuu al companiei față de transparență, integritate și etică profesională, precum și implementarea unor măsuri preventive și corective eficiente pentru a asigura un mediu de afaceri fără acte de corupție.

Masurile adoptate de companie până în prezent contribuie la menținerea unui ambient de lucru sănătos și responsabil, aliniat cu standardele de guvernare corporativă și respectarea celor mai înalte norme de integritate.

Cerința de prezentare de informații G1-5 – Exercițarea influenței politice și activități de lobby

În perioada de raportare, compania nu a desfășurat activități de lobby și nu a exercitat influență politică în scopuri comerciale sau organizaționale. CNCF „CFR” S.A. se conformează principiilor de transparență și etică, asigurându-se că toate acțiunile și relațiile sale sunt în conformitate cu reglementările legale și cu standardele de bune practici.

Cerința de prezentare de informații G1-6 – Practici de plată

La nivelul CNCF „CFR” S.A., plățile către furnizorii companiei sunt efectuate potrivit aspectelor reglementate prin contractele încheiate cu aceștia.

Securitate digitală – aspect adițional material: protecția datelor informatice

Există un registru de riscuri SCIM la nivelul CNCF „CFR” S.A., dar nu acoperă consistent riscurile privind securitatea cibernetică. Astfel, este menționat un singur risc legat de pierderea datelor informatice. Riscurile informatice sunt evidențiate în mod extins la nivelul Societății Informatice Feroviară S.A., care răspunde de sistemele informatice ale CNCF „CFR” S.A.

Direcția Tehnică are în derulare procedura sectorială de achiziționare a serviciilor de auditare în domeniul securității cibernetice.

După efectuarea auditului de securitate cibernetică se vor detalia acțiunile întreprinse pentru a preveni sau atenua impacturile negative legate de securitatea cibernetică.

Societatea Informatică Feroviară S.A. implementează sisteme și proceduri pentru a răspunde integral cerințelor tehnice, administrative și organizaționale ale directivelor NIS 2, așa cum sunt aplicabile în România prin legea 362/2018 și OUG 155/2024.

Resursele sunt conform bugetului anual aprobat. În cadrul Minutei este inclus Planul de măsuri pentru remedierea deficiențelor identificate, asumat de către entitate în conformitate cu măsurile de gestionare a riscurilor aplicabile acestora, în sensul Ordonanței de Urgență nr. 155/30.12.2025.

Incidentele majore înregistrate în anul 2025, cu impact și asupra clientului CNCF CFR SA, au fost 6 atacuri informatice (4 DDoS majore, în fiecare din lunile februarie, iulie, septembrie, octombrie, 1 Full Scanner în luna septembrie și 1 atac tip Phishing în luna octombrie).

Incidentele majore raportate în anul 2023, cu impact și asupra clientului CNCF „CFR” S.A., au fost 4 atacuri DDOS majore, în fiecare din lunile mai, iunie și iulie și respectiv septembrie.

ANEXA 1 TAXONOMIA

Raport conform Articolul 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului

2.11.1 Introducere

Prezentul raport oferă o analiză a conformității activităților desfășurate de Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A., administrator al infrastructurii feroviare naționale. Compania (denumită în continuare „CNCF „CFR” S.A.” sau „Compania”) desfășoară activități de interes public național și are ca permanentă preocupare întreținerea, dezvoltarea infrastructurii feroviare și modernizarea acesteia prin metode mecanizate, managementul traficului, monitorizarea și comanda semnalizării, în concordanță cu standardele europene de performanță și specificațiile tehnice de interoperabilitate.

Evaluarea este realizată în contextul Regulamentului (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020, cunoscut ca Regulamentul privind Taxonomia UE pentru finanțări sustenabile. Acest regulament instituie criteriile pentru a determina dacă o activitate economică se califică drept durabilă din punctul de vedere al mediului. Cele șase obiective de mediu considerate în cadrul Regulamentului UE sunt: (a) atenuarea schimbărilor climatice; (b) adaptarea la schimbările climatice; (c) utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine; (d) tranziția către o economie circulară; (e) prevenirea și controlul poluării; (f) protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor.

Pentru ca o activitate economică să fie considerată ecologic sustenabilă, trebuie să respecte patru condiții principale:

- Contribuție Substanțială: să aducă un aport semnificativ la unul sau mai multe obiective de mediu;
- Fără prejudicii semnificative: să nu afecteze negativ alte obiective de mediu;
- Respectarea garanțiilor minime: să fie conformă cu cerințele sociale și de guvernare;

- Respectarea criteriilor tehnice de examinare: conform Regulamentului delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei.

Raportul de față include activitatea companiei din anul 2025 și este în întregime aliniat cu articolul 8 al Regulamentului UE 2020/852, care obligă entitățile să declare informații privind alinierea activităților lor economice cu obiectivele Taxonomiei UE. Sunt prezentate în detaliu activitățile economice eligibile, metodologia folosită în procesul de evaluare, criteriile de selecție și ponderile aplicate, precum și rezultatele obținute în urma analizei.

2.11.1 Prezentarea generală CNCF "CFR" S.A.

CNCF „CFR” S.A. îndeplinește rolul de administrator al infrastructurii feroviare publice din România, în conformitate cu prevederile Legii nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, care transpune în legislația națională Directiva 2012/34/UE. Compania asigură desfășurarea în condiții de siguranță, eficiență și acces nediscriminatoriu a transportului feroviar, în beneficiul operatorilor de transport feroviar licențiați.

Serviciile oferite constau în alocarea capacității de infrastructură, încheierea contractelor de acces și aplicarea tarifului de utilizare a infrastructurii (TUI), în conformitate cu reglementările legale în vigoare, inclusiv Hotărârea Guvernului nr. 581/1998 privind înființarea CNCF „CFR” S.A., cu modificările și completările ulterioare. Accesul la infrastructură se acordă în baza unei cereri și este reglementat prin contracte standard, publicate în Documentul de Referință al Rețelei (Network Statement – DRR).

Pe lângă activitatea de alocare și administrare a capacității de infrastructură, CNCF „CFR” S.A. este responsabilă de întreținerea, reînnoirea, modernizarea și dezvoltarea rețelei feroviare. Compania coordonează și implementează proiecte strategice de investiții, susținând astfel obiectivele naționale și europene privind mobilitatea durabilă, transferul modal de la transportul rutier la cel feroviar și reducerea impactului asupra mediului.

CNCF „CFR” S.A. desfășoară activități cu caracter economic de interes național, contribuind esențial la asigurarea funcționării rețelei de transport feroviar și la furnizarea de servicii publice de infrastructură. Activitatea principală desfășurată de Companie, definită conform reglementării din legislația națională și încadrată în Clasificarea Activităților din Economia Națională (CAEN) este cod CAEN 5221 – Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre. Aceasta include toate etapele necesare: de la alocarea capacității de infrastructură și întreținerea rețelei feroviare, până la modernizarea și operarea acesteia, în vederea asigurării unui acces echitabil și nediscriminatoriu pentru operatorii de transport feroviar. Întregul proces se desfășoară cu respectarea standardelor de siguranță, calitate și eficiență prevăzute de legislația în vigoare.

Prin aceste activități, CNCF „CFR” S.A. deține un rol strategic în sprijinirea mobilității durabile și a dezvoltării infrastructurii feroviare la nivel național, contribuind la creșterea siguranței în transport. Serviciile oferite sunt permanent monitorizate, reglementate și adaptate în conformitate cu legislația națională și europeană, standardele internaționale de calitate și siguranță, precum și cu așteptările partenerilor instituționali și ale operatorilor de transport feroviar.

Compania își desfășoară activitatea în deplină concordanță cu legislația specifică privind administrarea infrastructurii feroviare, transpunând în practica operațională directivele relevante ale Uniunii Europene referitoare la spațiul feroviar unic european. Prin politicile și strategiile asumate, CNCF „CFR” S.A. urmărește modernizarea continuă a rețelei feroviare, optimizarea capacităților de transport și creșterea atractivității transportului pe calea ferată, în acord cu principiile eficienței energetice și sustenabilității.

Managementul companiei este ghidat de obiective clar definite: asigurarea continuității și siguranței serviciilor de infrastructură, echilibrarea eficientă a resurselor bugetare, implementarea investițiilor strategice, îmbunătățirea performanțelor operaționale și consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate, transparență și integritate în relația cu partenerii instituționali și comunitatea.

2.11.2 Descrierea activităților

A. Activități economice eligibile pentru taxonomie și evaluarea acestora

Pentru a determina dacă activitățile desfășurate de CNCF "CFR" S.A. sunt conforme cu taxonomia UE, au fost comparate descrierile activităților și serviciilor oferite de companie cu descrierile activităților din taxonomia UE.

Identificarea activităților eligibile conform taxonomiei a fost făcută prin examinarea activităților economice din Actul Delegat privind Clima (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2021/2139), Actul Delegat Complementar privind Clima (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2022/1214), Actul Delegat privind Mediul (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2023/2486) și modificările aduse Actului Delegat privind Clima (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2023/2485).

Au fost identificate activitățile eligibile pe baza descrierii acestora și a codurilor și sectoarelor din Sistemul de Clasificare Standard a Activităților Economice în Comunitatea Europeană (CAEN). Utilizarea codurilor și sectoarelor CAEN are doar scop orientativ și nu prevalează asupra descrierii activității, nici nu trebuie interpretată ca afectând altfel domeniul de raportare.

Evaluarea activităților și serviciilor eligibile la nivelul companiei a fost realizată prin întâlniri și discuții cu conducerea societății, oferind inițial o introducere în actualizările taxonomiei UE și cerințele de raportare, iar mai apoi cu suportul persoanelor direct implicate am procedat la identificarea activităților, activelor, proceselor, proiectelor și a cheltuielilor de capital (CAPEX) și operaționale (OPEX) eligibile, precum și a cifrei de afaceri eligibile, prin implicarea reprezentanților departamentelor relevante.

Astfel, activitatea principală a CNCF "CFR" S.A. corespunde **activității 6.14 „Construirea, modernizarea, exploatarea și întreținerea căilor ferate și căilor ferate subterane, podurilor și tunelurilor, gărilor, terminalelor și infrastructurii de servicii feroviare, precum și a sistemelor de securitate și de gestionare a traficului, inclusiv furnizarea de servicii de arhitectură, servicii de inginerie, servicii de desen tehnic, servicii de inspecție a clădirilor, servicii de supraveghere și de cartografiere și servicii similare, precum și efectuarea de testări fizice, chimice și alte testări analitice pentru toate tipurile de materiale și produse.”** din Anexa 1 la Regulamentul Delegat privind taxonomia UE în domeniul climei (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 din 4 iunie 2021).

Această activitate vizează construirea, modernizarea și exploatarea infrastructurii feroviare utilizate pentru transportul sustenabil de pasageri și marfă. Scopul este sprijinirea tranziției către un sistem de transport cu emisii reduse de carbon, în conformitate cu obiectivele climatice ale Uniunii Europene.

În conformitate cu art. 4 din Regulamentul delegat (UE) 73/2025, pentru exercițiul financiar 2025, societatea aplică Regulamentele delegate (UE) 2021/2178, 2021/2139 și 2023/2486, astfel cum acestea au fost modificate și completate prin Regulamentul delegat (UE) 73/2025.

În cadrul activităților desfășurate de societate a fost identificată și activitatea economică 7.7 – Achiziționarea și deținerea de clădiri. Astfel, potrivit cadrului normativ aplicabil, întreprinderile pot opta să nu evalueze eligibilitatea sau alinierea la Taxonomia UE pentru anumite activități economice considerate eligibile, dar ne semnificative din punct de vedere financiar, atunci când aceste activități **se situează sub pragul de 10%**, evaluarea realizându-se separat pentru fiecare indicatorcheie de performanță.

În urma analizei efectuate pentru exercițiul financiar 2025, **activitatea 7.7 – Achiziționarea și deținerea de clădiri se situează**, sub pragul de 10% în cadrul indicatorilor de Cifra de Afaceri (CA), CAPEX și OPEX.

Spre deosebire de exercițiul 2024 și în considerarea modificărilor introduse prin Regulamentul delegat (UE)

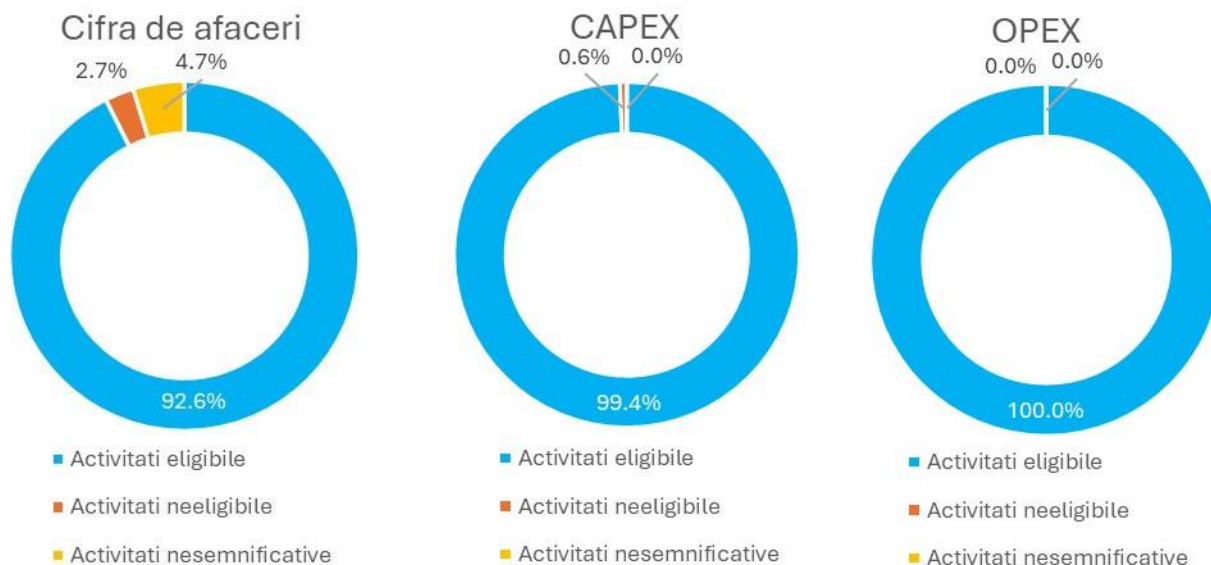
2026/73, societatea califică activitatea 7.7. drept ne semnificativa din punct de vedere financiar deoarece are o pondere foarte mică în cifra de afaceri și este nemateriala pentru modelul său de business. Drept urmare, societatea a decis să nu efectueze evaluarea eligibilității și alinierii acesteia la Taxonomia UE și prin urmare nu va prezenta aceasta analiză în cadrul acestui raport.

Acestea sunt identificate drept eligibile pe baza descrierii acestora, verificând codurile și sectoarele din Sistemul de Clasificare Standard a Activităților Economice în Comunitatea Europeană (CAEN), îndeplinirea cerințelor din Regulamentul Delegat UE 2021/2139 și identificarea ulterioară în EU Taxonomy Compass, instrument ce constituie o reprezentare vizuală a sectoarelor, activităților și criteriilor incluse în actele delegate ale Taxonomiei UE.

Odată identificate drept eligibile, au fost evaluate pentru a determina contribuțiile lor la obiectivele de mediu protecția resurselor de apă, cât și la adaptarea la schimbările climatice și atenuarea la schimbările climatice. Pentru a reflecta contribuțiile multiple și a asigura transparența, precum și a identifica alinierea la taxonomie s-au verificat criteriile tehnice separat pentru fiecare activitate astfel cum sunt prezentate mai jos în cap. 3.2 – Activitățile economice alineate pentru taxonomie.

În anul 2025 **cifra de afaceri** generată din activitatea 6.14 a fost în suma de 1.099.315.049 Lei, reprezentând 92,6% din cifra de afaceri realizată de companie. Anul financiar 2025 a inclus și **investiții (CAPEX)** în valoare de . 5.529.346.820 Lei, din care 99,4% sunt considerate eligibile la taxonomie. Din punct de vedere al cheltuielilor de operare s-a stabilit un total eligibil în suma de 246.534.075 lei, ponderea **OPEX** eligibila fiind de 100%. În figura de mai jos este prezentat sub forma grafica rezultatul analizei de eligibilitate a activităților, defalcat pe Cifra de Afaceri, CAPEX și OPEX.

Taxonomie - Figura 7. Activități eligibile (Cifra de Afaceri, CAPEX, OPEX)



B. Activități economice aliniate pentru taxonomie

În vederea evaluării alinierii activităților considerate eligibile, criteriile tehnice de examinare aferente acestor activități au fost extrase din următoarele regulamente și acte delegate:

- i. **Regulamentul de taxonomie** (Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile și de modificare a Regulamentului (UE) 2019/2088)
 - ii. **Actul delegat privind taxonomia UE în domeniul climei** (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 din 4 iunie 2021)
1. Anexa I - Criteriile tehnice de examinare pentru a determina condițiile în care o activitate economică se califică drept activitate care contribuie în mod substanțial la atenuarea schimbărilor climatice și pentru a stabili dacă activitatea economică respectivă aduce prejudicii semnificative vreunui dintre celelalte obiective de mediu – **Activitatea 6.14.**
 2. Anexa II - Criteriile tehnice de examinare pentru a determina condițiile în care o activitate economică se califică drept activitate care contribuie în mod substanțial la adaptarea la schimbările climatice și pentru a stabili dacă activitatea economică respectivă aduce prejudicii semnificative vreunui dintre celelalte obiective de mediu – **Activitatea 6.14.**

Activitatea 6.14 - Infrastructura pentru transportul feroviar

Evaluarea contribuției acestei activități la obiectivele de mediu se realizează prin raportare la criteriile tehnice stabilite în Regulamentul (UE) 2021/2139 și actele delegate aferente. Aceasta include aspecte precum: electrificarea rețelei, compatibilitatea cu trenuri cu zero emisii și excluderea infrastructurii destinate combustibililor fosili. Activitatea trebuie, de asemenea, să respecte cerințe legate de gestionarea sustenabilă a deșeurilor din construcții și demolări, prin reutilizare, reciclare și demolare selectivă, precum și măsuri de reducere a zgomotului și vibrațiilor, inclusiv asigurarea accesului echitabil și nediscriminatoriu la infrastructură pentru operatorii de transport feroviar cu emisii reduse.

În conformitate cu Actul delegat pentru climă și având în vedere Comunicarea Comisiei C/2023/305 privind interpretarea și punerea în aplicare a anumitor prevederi legale din Actul delegat de raportare (a doua Comunicare a Comisiei), contribuția unei activități economice la atenuarea schimbărilor climatice sau adaptarea la schimbările climatice trebuie evaluată în funcție de natura specifică a activității respective. Aceasta presupune o analiză detaliată a modului în care infrastructura aferentă transportului feroviar susține reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și îmbunătățirea rezilienței la efectele climatice, conform criteriilor tehnice de examinare stabilite prin regulament.

Transportul feroviar este în mod tradițional considerat una dintre cele mai sustenabile forme de mobilitate, datorită eficienței energetice ridicate și a emisiilor scăzute de carbon. În acest context, investițiile în construcția, modernizarea sau întreținerea infrastructurii feroviare (linii, stații, electrificare, semnalizare etc.) contribuie în mod substanțial la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, facilitând tranziția către un sistem de transport

cu emisii reduse.

De aceea, pentru activitatea 6.14, **atenuarea la schimbările climatice este preferata în detrimentul adaptării la aceste schimbări**. Activitatea trebuie să demonstreze, prin documentație tehnică și analize, că infrastructura feroviară sprijină o tranziție la un transport sustenabil și joacă un rol esențial în reducerea emisiilor provenite din sectorul transporturilor.

În cele ce urmează este prezentată aprecierea cu privire la îndeplinirea criteriilor tehnice de examinare aferente activității 6.14 – Infrastructura pentru transportul feroviar, în contextul operațional și strategic al CNCF „CFR” S.A.

Contribuție substanțială Activitatea 6.14

Obiectivul de mediu evaluat	Aprecierea generală cu privire la îndeplinirea criteriilor
Contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice	<i>Prin raportare la activitatea 6.14 „Infrastructura pentru transportul feroviar”, Compania îndeplinește unul din criteriile tehnice de examinare referitoare la contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice enunțate în tabel.</i>

Analiza DNSH Activitatea 6.14.

Obiectivul de mediu evaluat	Aprecierea generală cu privire la îndeplinirea criteriilor
Adaptarea la schimbările climatice	<i>Compania nu îndeplinește criteriile tehnice de examinare aferente principiului de „a nu aduce prejudicii semnificative” pentru adaptarea la schimbările climatice prin raportare la activitatea 6.14. Nu exista analiza de risc și vulnerabilitate climatică, și prin urmare nu exista nici soluțiile de atenuare identificate și care să fie incluse într-un plan pe 5 ani, prin urmare nu este asigurată conformitatea cu cerințele Apendicelui A din Taxonomia Verde a UE.</i>
Utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine	<i>Compania îndeplinește criteriile tehnice de examinare aferente principiului de „a nu aduce prejudicii semnificative” prin raportare la activitatea 6.14 și la obiectivul de mediu utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine deoarece este asigurată conformitatea cu cerințele Apendicelui B din Taxonomia Verde a UE.</i>

Tranziția către o economie circulară	<i>Sunt îndeplinite criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității 6.14. cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” obiectivelor de mediu.</i>
Prevenirea și controlul poluării	<i>Sunt îndeplinite criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității 6.14. cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” obiectivelor de mediu.</i>
Protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor	<i>Sunt îndeplinite criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității 6.14. cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” obiectivelor de mediu.</i>
Rezultatul final	<i>Prin raportare la activitatea 6.14, Compania nu îndeplinește criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” pentru anul 2025, deoarece nu exista analiza de risc și vulnerabilitate climatică la nivel de activitate pentru anul 2025, nefiind asigurata conformitatea cu cerințele Apendicelui A din Taxonomia Verde a UE</i>

Îndeplinirea garanțiilor minime

Compania Națională de Căi Ferate “CFR” SA a implementat politici și reglementări interne ce reflectă angajamentul față de respectarea **drepturilor omului și ale lucrătorilor**. Printre acestea se numără Codul de Etică și Regulamentul Intern, care includ prevederi referitoare la prevenirea discriminării, interzicerea hărțuirii și respectarea drepturilor fundamentale. Documentele sunt disponibile angajaților atât prin intermediul portalului intern, cât și pe site-ul oficial al companiei.

Aceste politici sunt comunicate angajaților și părților interesate prin canalele instituționale de comunicare, cum ar fi adresele oficiale și platformele interne. Compania menține un angajament explicit în politicile sale interne privind respectarea drepturilor omului, angajament reflectat și în procedurile operaționale și în procesele aferente activității desfășurate.

În ceea ce privește lanțul valoric, Compania a implementat procese de evaluare a furnizorilor, conform procedurilor operaționale privind achiziții sectoriale. Documentațiile de atribuire includ clauze obligatorii privind respectarea legislației în domeniul mediului, drepturilor sociale și muncii, iar ofertanții sunt obligați să confirme conformitatea cu aceste cerințe. Monitorizarea eficienței acestor procese se realizează constant, inclusiv pentru activitatea proprie și în relația cu furnizorii, în vederea prevenirii și remedierii eventualelor impacturi negative asupra drepturilor omului.

De asemenea, compania dispune de politici și mecanisme clare privind protecția datelor cu caracter personal, avertizorii de integritate (whistleblowing), sănătatea și securitatea în muncă, precum și anti-discriminarea. Acestea sunt publicate sau disponibile în cadrul documentațiilor interne și pot fi consultate și pe site-ul companiei, respectând astfel principiile transparenței și conformității cu cerințele de raportare din cadrul Regulamentului privind Taxonomia UE.

Compania Națională de Căi Ferate “CFR” SA nu dispune de o politică anti-corupecție formalizată distinct, însă a implementat o serie de proceduri operaționale specifice care vizează prevenirea și **gestionarea riscurilor de corupție**. Comportamentul etic și principiile privind prevenirea mitei sunt integrate în Codul de Etică al companiei, disponibil public, care ghidează conduita angajaților și a colaboratorilor în relațiile de muncă și de afaceri.

Identificarea și analiza riscurilor de corupție sunt realizate conform procedurilor de sistem și operaționale în cadrul cărora Grupul Central de Lucru (GCL) întocmește și actualizează Registrul riscurilor de corupție la nivelul companiei. Pe baza acestor analize, compania implementează măsuri concrete de prevenire, precum: activități de instruire, audituri interne, elaborarea de contracte și documente cu clauze clare, utilizarea de sisteme informatice cu acces controlat, monitorizarea activităților sensibile, precum și desfășurarea de activități de consiliere etică.

Măsurile implementate sunt revizuite periodic, inclusiv în cadrul ședințelor de lucru ale Grupului Central de Lucru unde se evaluează eficacitatea acestora și se adoptă eventuale acțiuni corective. În ceea ce privește relațiile contractuale, compania utilizează clauze privind prevenirea corupției în documentațiile contractuale, dar nu sunt menționate declarații formale de tip “KYC – know your client” sau angajamente semnate în acest sens.

CNCF CFR SA respectă legislația și **reglementările fiscale aplicabile în România**, iar promovarea conformității și comportamentului etic este susținută prin documente interne precum Codul de Etică, care conține prevederi referitoare la respectarea normelor legale, inclusiv în domeniul concurenței.

În ceea ce privește domeniul concurenței, compania promovează conștientizarea angajaților privind importanța respectării legilor aplicabile, iar instruirea personalului este realizată intern. Eficiența structurilor și măsurilor implementate este revizuită periodic de către Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar (CNSDF), entitate independentă ce funcționează în cadrul Consiliului Concurenței. CNSDF are atribuții clare privind monitorizarea concurenței în sectorul feroviar, prevenirea discriminărilor și corectarea eventualelor distorsiuni de piață.

Obiectivul de mediu evaluat	Aprecierea generală cu privire la îndeplinirea criteriilor
Drepturile omului și ale muncii	<i>DA</i>
Mita și corupție	<i>DA</i>
Impozitare	<i>DA</i>
Concurența loială	<i>DA</i>

Din evaluarea realizată și prezentată în sinteză mai sus, a rezultat că activitatea eligibilă nu este aliniată la Taxonomie Verde UE, deoarece, potrivit Regulamentul (UE) 2020/852, o activitate economică este considerată durabilă și aliniată din punct de vedere al mediului doar dacă îndeplinește cumulativ toate criteriile prevăzute: contribuție substanțială, DNSH pentru toate celelalte obiective și respectarea garanțiilor minime.

C. Plan CapEx

În anul 2025, CNCF "CFR" S.A. a continuat punerea în aplicare a planului de investiții strategic, orientat către modernizarea rețelei feroviare naționale, digitalizarea proceselor și infrastructurii, precum și sporirea gradului de siguranță în transportul feroviar. Acest plan are în vedere alinierea infrastructurii feroviare la standardele europene, reducerea timpilor de călătorie și creșterea eficienței energetice, contribuind astfel la o mobilitate sustenabilă și la consolidarea unui sector esențial pentru economia națională.

Obiectivele principale ale acestui demers au fost modernizarea liniilor de cale ferată, în special a celor integrate în rețeaua europeană TEN-T, introducerea tehnologiilor moderne de management al traficului, precum ERTMS, digitalizarea centrelor de control și a operațiunilor curente, precum și îmbunătățirea nivelului de siguranță prin instalarea de echipamente performante de semnalizare și automatizare. În paralel, stațiile de cale ferată au fost reabilitate, acordându-se atenție sporită accesibilității și reducerii consumului de energie.

Pentru realizarea acestor obiective, finanțarea a fost asigurată din mai multe surse complementare, astfel:

- Fondurile de coeziune și de dezvoltare regională aferente cadrului financiar 2021-2027 în valoare de 1.706 milioane lei, au sprijinit reabilitarea și modernizarea unor linii strategice, contribuind la îmbunătățirea conectivității interne și internaționale.
- Proiectele aprobate prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF) au fost susținute prin transferuri din bugetul de stat în sumă de 1.054 milioane lei, pentru a acoperi partea de cofinanțare națională.
- Investițiile de 3.670 milioane lei realizate prin Planul Național de Redresare și Reziliență au permis modernizarea liniilor de cale ferată majoră și realizarea de lucrări de reparații și reînnoiri.

Printre proiectele majore desfășurate în anul 2025 se numără:

- Modernizarea liniilor Cluj-Napoca – Episcopia Bihor (incluzând electrificarea), Km 614 –Simeria, Caransebeș – Arad și Brașov - Sighișoara, cu scopul reducerii timpilor de călătorie și al digitalizării sistemului de semnalizare;
- Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanța – etapa I, Valu lui Traian în scopul

sprijinirii difuzării modale prin încurajarea utilizării transportului feroviar;

- Electrificarea liniilor Dărmănești – Vicșani și București Progresu – Giurgiu Nord - Frontieră, ca parte a strategiei de decarbonizare a transportului.

În concluzie, planul de investiții derulat de CNCF CFR SA în 2025 reflectă o strategie coerentă, axată pe modernizare, digitalizare și sustenabilitate. Prin utilizarea eficientă a fondurilor europene și a resurselor naționale, compania contribuie la transformarea transportului feroviar românesc într-un sistem modern, sigur și competitiv, adaptat cerințelor actuale și viitoare ale mobilității.

2.11.3 Indicatorii-cheie de performanță (ICP) privind Taxonomia

A. ICP al cifrei de afaceri, CapEx și OpEx

Regulamentul delegat (UE) 2021/2178 al Comisiei din 6 iulie 2021 completează Regulamentul (UE) 2020/852 privind taxonomia UE, stabilind conținutul, modul de prezentare și metodologia pentru raportarea informațiilor referitoare la activitățile economice durabile din punct de vedere al mediului.

Acest regulament este aplicabil întreprinderilor supuse articolelor 19a și 29a din Directiva 2013/34/UE, care se referă la raportarea non-financiară și obligațiile de transparență. Prin acest act, întreprinderile sunt obligate să furnizeze informații clare și standardizate privind alinierea activităților lor economice la obiectivele de mediu ale UE, contribuind astfel la creșterea transparenței și la facilitarea investițiilor sustenabile.

Reglementările includ indicatori financiari specifici, precum procentajul veniturilor, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale asociate activităților durabile, astfel încât investitorii să poată evalua mai ușor sustenabilitatea operațiunilor.

Anexa I la Regulamentul delegat (UE) 2021/2178 al Comisiei din 6 iulie 2021, face referire la indicatorii-cheie de performanță (ICP) ai întreprinderilor nefinanciare. Astfel, există trei tipuri de indicatori pe care întreprinderea trebuie să-i raporteze:

- (1) ICP privind cifra de afaceri
- (2) ICP privind cheltuielile de capital(CapEx) (ICP CapEx)
- (3) ICP privind cheltuielile de exploatare(OpEx) (ICP OpEx)

ICP-ul privind cifra de afaceri reprezintă proporția din cifra de afaceri prevăzută la art. 8 alin.

(2) lit. (a) din Regulamentul (UE) 2020/852, și se determină ca raport între partea din veniturile nete din produse, servicii și active necorporale aliniată taxonomiei (numărător) și cifra de afaceri netă (numitor), conform definiției din Directiva 2013/34/UE. Aceasta include veniturile recunoscute potrivit IAS 1, pct. 82 lit. (a), adoptat prin Regulamentul (CE) nr. 1126/2008.

ICP-ul cheltuielilor de capital (CapEx) reflectă proporția prevăzută la art. 8 alin. (2) lit. (b) din Regulamentul (UE) 2020/852 și se determină ca raport între partea din CapEx alocată activităților economice aliniată la taxonomie, planurilor de tranziție sau achizițiilor care susțin obiectivele climatice (numărător) și totalul investițiilor în imobilizări corporale și necorporale realizate înainte de amortizare, inclusiv cele rezultate din

combinări de întreprinderi (numitor), conform standardelor IFRS sau GAAP aplicabile. CapEx cuprinde costuri recunoscute în baza standardelor contabile relevante, precum IAS 16, IAS 38, IAS 40, IAS 41 și IFRS 16, iar contractele de leasing care nu implică recunoașterea dreptului de utilizare asupra activului nu sunt incluse.

Indicatorul privind cheltuielile de exploatare (ICP OpEx), conform art. 8 alin. (2) lit. (b) din Regulamentul (UE) 2020/852, exprimă proporția dintre partea din OpEx aferentă activităților aliniate la taxonomie (numărător) și totalul cheltuielilor operaționale directe necapitalizate (precum cercetare și dezvoltare, renovări, leasinguri pe termen scurt, întreținere și reparații) (numitor). Numărătorul include cheltuieli legate de activități aliniate la taxonomie, formare profesională, planuri CapEx de tranziție sau achiziții care sprijină obiective climatice, cu condiția ca acestea să devină operaționale în 18 luni. Costurile cercetare și dezvoltare deja incluse în ICP CapEx nu se mai includ aici. Dacă OpEx nu este semnificativ în modelul de afaceri, întreprinderea poate raporta un numărător zero, oferind justificări și valoarea totală a numitorului conform metodologiei.

B. Calcularea ICP pentru CNCF "CFR" S.A.

ICP Cifra de Afaceri

Pentru calcularea ICP aferentă Cifrei de afaceri am avut în vedere ca reper pentru numitor suma totală de 1.187.388.259 lei venituri nete aferente anului 2025. Cifra de afaceri aferentă activităților eligibile a fost în sumă de 1.099.315.049 lei, cea aferentă activităților neeligibile a fost în sumă de 31.710.396 lei, iar cea aferentă activităților neevaluate considerate nesemnificative a fost de 56.362.814 lei (achiziționarea și deținerea de clădiri).

ICP CapEx

Pentru calcularea ICP aferentă CAPEX am avut în vedere ca reper pentru numitor suma totală de 5.529.346.820 lei, iar pentru numărător suma de 5.493.889.080 lei.

ICP OpEx

Pentru calcularea ICP aferentă OPEX am avut în vedere ca reper pentru numitor suma totală de 246.534.075 lei, cu eligibilitate 100% conform taxonomiei.

ICP Centralizat

Exercițiul financiar		2025													
KPI (1)	Total (2)	Proportie activităților eligibile conform Taxonomiei (3)	Activități aliniate la Taxonomie (4)	Proportia activităților aliniate la Taxonomie (5)	Defalcarea pe obiective de mediu a activităților alinate la Taxonomie						Proportia activităților facilitate (12)	Proportia activităților de tranziție (13)	Activități neevaluate considerate nesemnificative (14)	Activități aliniate la Taxonomie în exercițiul financiar anterior (N-1) (15)	Proportia activităților alinate la Taxonomie în exercițiul financiar anterior (N-1) (16)
					Acțiunea de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră (6)	Acțiunea de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră din sursele industriale (7)	Acțiunea de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră din sursele energetice (8)	Acțiunea de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră din sursele energetice (9)	Acțiunea de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră din sursele energetice (10)	Acțiunea de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră din sursele energetice (11)					
Total	NOT	%	NOT	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	NOT	%
Cifra de Afaceri	1,187,388,259	92.58%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
CapEx	5,520,346,820	100.00%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
OpEx	240,534,075	100.00%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%

1. Tabelul prezintă informații aferente exercițiului financiar (N), la care se referă datele raportate. Coloanele (2)–(14) reflectă valorile pentru exercițiul financiar curent (N), iar coloanele (15) și (16) se referă la exercițiul financiar anterior (N-1). În situația în care nu există date raportate pentru exercițiul financiar anterior, coloanele corespunzătoare acestuia rămân necompletate.

2. Coloana (2) prezintă numitorul indicatorului KPI analizat.

3. Coloana (3) reflectă proporția din numitorul KPI asociată totalului activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent dacă acestea sunt sau nu aliniate la Taxonomie.

4. Coloana (5) indică proporția numitorului KPI aferentă totalului activităților economice aliniate la Taxonomie.

5. Coloanele (6)–(11) prezintă distribuția proporției din numitorul KPI aferente activităților economice aliniate la Taxonomie care contribuie în mod substanțial la obiectivele de mediu corespunzătoare. Pentru fiecare KPI, suma valorilor din aceste coloane este egală cu valoarea raportată în coloana (5).

6. Coloana (12) evidențiază proporția numitorului KPI asociată activităților economice aliniate la Taxonomie care sunt clasificate drept activități facilitatoare (enabling activities).

7. Coloana (13) reflectă proporția numitorului KPI asociată activităților economice aliniate la Taxonomie încadrate drept activități de tranziție

8. Coloana (14) prezintă proporția numitorului KPI aferentă activităților economice considerate nesemnificative (non-material) în raport cu KPI-ul respectiv și care nu au fost evaluate din punctul de vedere al eligibilității și alinierii la Taxonomie, conform articolului

2 alineatele (1a), (1b) și (1c). În cazul activităților economice considerate semnificative pentru un KPI (cifră de afaceri, CapEx sau OpEx), evaluarea eligibilității și alinierii la Taxonomie se realizează pentru întregul KPI aferent activității respective, fără posibilitatea clasificării unei părți a acestuia ca nesemnificativă. Prin urmare, coloana (14) nu include nicio parte din cifra de afaceri, CapEx sau OpEx asociată activităților economice semnificative.

9. Coloana (16) prezintă proporția numitorului KPI aferentă exercițiului financiar (N-1) asociată totalului activităților economice aliniate la Taxonomie pentru acel exercițiu financiar.

10. Pentru a evita dubla contabilizare, în situațiile în care valoarea din coloana (5) include activități economice aliniate la Taxonomie care contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuțiile substanțiale ale acestor activități sunt evidențiate pe obiectivele de mediu corespunzătoare în coloanele (6)–(11) din Șablonul 2, pe rândurile activităților respective, fără a fi contabilizate de două ori în coloanele (5)–(11) din Șablonul 1.

ICP Cifra de afaceri

Cifra de afaceri raportată Exercițiul financiar (N)		Defalcarea pe obiective de mediu a activităților aliniate la Taxonomie											
Activități economice (1)	Cod (2)	KPI eligibil conform Taxonomiei (proporția cifrei de afaceri eligibile conform Taxonomiei) (3)	KPI aliniat la Taxonomie (valoarea monetară a cifrei de afaceri) (4)	KPI aliniat la Taxonomie (proporția cifrei de afaceri aliniate la Taxonomie) (5)	Așezarea sediului/ or climatice (6)	Adaptarea a schimbare climatice (7)	Acți (8)	Economie circulară (9)	Poluare (10)	Biodiversitate (11)	Activitate facilitatoare (12) <i>(i. unde este cazul)</i>	Activitate de tranziție (13) <i>(j. unde este cazul)</i>	Proporția activităților aliniate la Taxonomie din totalul activităților eligibile conform Taxonomiei (14)
Text		%	RON	%	%	%	%	%	%	%			%
Transportul feroviar interurban de călători	CCM/CCA 6.14	92.58%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0
Totalul alinierii pe fiecare obiectiv			0		0%	0%	0%	0%	0%	0%		0	
Cifra de afaceri totală			1,099,315,049		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

1. Tabelul prezintă detalierea activităților economice eligibile și aliniate la Taxonomie în raport cu indicatorii aferenți cifrei de afaceri, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale ale întreprinderilor nefinanciare. Pentru fiecare dintre acești indicatori este utilizat un tabel distinct. În situațiile în care valoarea eligibilă conform Taxonomiei pentru indicatorul analizat este nulă, prezentarea tabelului aferent poate fi omisă.

2. Datele incluse în tabel se referă la exercițiul financiar (N), iar coloanele (2)–(14) reflectă informațiile corespunzătoare acestui exercițiu financiar.

3. Coloana (2) indică codul activității economice, care reflectă obiectivul de mediu relevant și secțiunea corespunzătoare din anexa aplicabilă a Taxonomiei. În cazul activităților eligibile pentru contribuții substanțiale la mai multe obiective de mediu, sunt menționate toate codurile relevante.

4. Coloana (3) prezintă proporția din numitorul indicatorului corespunzător asociată activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent de gradul de aliniere al acestora.

5. Coloana (5) reflectă proporția din numitorul indicatorului aferentă activităților economice aliniate la Taxonomie sau părții aliniate din cadrul unei activități eligibile.

6. Coloanele (6)–(11) prezintă repartizarea activităților aliniate la Taxonomie în funcție de obiectivele de mediu la care acestea contribuie în mod substanțial. Pentru obiectivele de mediu pentru care activitatea nu este eligibilă, coloanele corespunzătoare rămân necompletate. În cazul în care o activitate contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuția acesteia este reflectată în fiecare dintre coloanele aferente obiectivelor respective.

7. Coloana (14) prezintă raportul dintre valoarea din coloana (5) și valoarea din coloana (3), indicând gradul de aliniere la Taxonomie pentru activitatea economică respectivă.

8. Rândul „Totalul alinierii pe fiecare obiectiv” prezintă agregarea valorilor din coloanele (6)–(11) pentru toate activitățile raportate. Având în vedere posibilitatea ca o activitate să contribuie la mai multe obiective de mediu, suma acestor coloane poate depăși 100%.

Inventarierea a fost efectuată pe baza soldurilor înregistrate în balanța de verificare încheiată la 31.08.2025.

La nivelul fiecărei sucursale CF s-au întocmit dosare care conțin: liste de inventariere, declarațiile de inventar ale gestionarilor, note explicative, precum și procesele verbale de inventariere în care s-au consemnat date referitoare la modul de desfășurare al inventarierii, concluziile, propunerile cu privire la inventariere.

Sinteza constatărilor sucursalelor CF 1-8 așa cum a fost prezentată și în Procesul Verbal nr.8/2/130/02.02.2026 centralizat, încheiat cu ocazia finalizării acțiunii de inventariere a bunurilor din domeniul public al statului pe anul 2025, se prezintă astfel:

3.1 SUCURSALA REGIONALĂ CF BUCUREȘTI

VALOARE DIN EVIDENȚA CONTABILĂ LA 31.08.2025 - SCRIPTIC	VALOAREA BUNURILOR INVENTARIATE - FAPTIC	DIFERENȚE ÎNTRE FAPTIC ȘI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENȚE
CONT 803801			
4.584.238.819,67	4.561.205.219,35	- 23.033.600,3 2	-23.528.521,40 -Linii executate silit în favoarea Trans Expedition Ferroviar(TEF), conform dosar executare 516/2006 + 494.921,08- operare parțială H.G. nr. 704/2025 în timpul inventarierii
CONT 803802			
9.963.051,91	9.963.051,91	0,00	
CONT 803803			
1.102.542.103,60	1.102.047.182,52	- 494.921,08	Operare parțială H.G. nr.704/2025

Terenuri

În conformitate cu datele din inventarul centralizat, conform H.G. nr. 704/2025, suprafața aproximativă totală a terenului aferentă Sucursalei Regionale CF București aparținând domeniului public al statului este de 32.300.000,00 mp, iar suprafața totală intabulată este de 28.933.905,00 mp, din care 23.509.313,00 mp secții interoperabile (din care evaluat 324.665,00 mp) și 5.424.592,00 mp secții neinteroperabile (din care evaluat 464.601,00 mp).

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toata raza Sucursalei Regionale CF București, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de către persoane fizice sau juridice autorizate ANCPPI și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

ICP CapEx

CapEx Raportat	5,529,146,820												
Exercițiul financiar (N)	2025												
Activități economice (1)	Cod (2)	KPI eligibil conform Taxonomiei (proporția cifrei de afaceri eligibile conform Taxonomiei) (3)	KPI aliniat la Taxonomie (valoarea monetară a cifrei de afaceri) (4)	KPI aliniat la Taxonomie (proporția cifrei de afaceri alinate la Taxonomie) (5)	Defalcare pe obiective de mediu a activităților alinate la Taxonomie						Activitate facilitatoare (12)	Activitate de tranziție (13)	Proporția activităților alinate la Taxonomie din totalul activităților eligibile conform Taxonomiei (14)
					Alinierea sectorială (6)	Adăptarea activității (7)	Apă (8)	Economie circulară (9)	Poluare (10)	Biodiversitate (11)			
Text		%	RON	%	%	%	%	%	%	%	(F, unde este cazul)	(T, unde este cazul)	%
Transportul feroviar: Interurban de călători	CCM/CCA 6.14	99.36%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0
Totalul alinierii pe fiecare obiectiv			0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0		
Total CapEx		5,493,889,080		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

1. Tabelul prezintă detalierea activităților economice eligibile și alinate la Taxonomie în raport cu indicatorii aferenți cifrei de afaceri, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale ale întreprinderilor nefinanciare. Pentru fiecare dintre acești indicatori este utilizat un tabel distinct. În situațiile în care valoarea eligibilă conform Taxonomiei pentru indicatorul analizat este nulă, prezentarea tabelului aferent poate fi omisă.

2. Datele incluse în tabel se referă la exercițiul financiar (N), iar coloanele (2)–(14) reflectă informațiile corespunzătoare acestui exercițiu financiar.

3. Coloana (2) indică codul activității economice, care reflectă obiectivul de mediu relevant și secțiunea corespunzătoare din anexa aplicabilă a Taxonomiei. În cazul activităților eligibile pentru contribuții substanțiale la mai multe obiective de mediu, sunt menționate toate codurile relevante.

4. Coloana (3) prezintă proporția din numitorul indicatorului corespunzător asociată activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent de gradul de aliniere al acestora.

5. Coloana (5) reflectă proporția din numitorul indicatorului aferentă activităților economice alinate la Taxonomie sau părții alinate din cadrul unei activități eligibile.

6. Coloanele (6)–(11) prezintă repartizarea activităților alinate la Taxonomie în funcție de obiectivele de mediu la care acestea contribuie în mod substanțial. Pentru obiectivele de mediu pentru care activitatea nu este eligibilă, coloanele corespunzătoare rămân necompletate. În cazul în care o activitate contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuția acesteia este reflectată în fiecare dintre coloanele aferente obiectivelor respective.

7. Coloana (14) prezintă raportul dintre valoarea din coloana (5) și valoarea din coloana (3), indicând gradul de aliniere la Taxonomie pentru activitatea economică respectivă.

8. Rândul „Totalul alinierii pe fiecare obiectiv” prezintă agregarea valorilor din coloanele (6)–(11) pentru toate activitățile raportate. Având în vedere posibilitatea ca o activitate să contribuie la mai multe obiective de mediu, suma acestor coloane poate depăși 100%.

ICP OpEx

OpEx Raportat	246,534,075												
Exercițiul financiar (N)	2025												
Activități economice (1)	Cod (2)	KPI eligibil conform Taxonomiei (proporția cifrei de afaceri eligibile conform Taxonomiei) (3)	KPI aliniat la Taxonomie (valoarea monetară a cifrei de afaceri) (4)	KPI aliniat la Taxonomie (proporția cifrei de afaceri aliniate la Taxonomie) (5)	Detaliere pe obiective de mediu a activităților aliniate la Taxonomie						Activitate facilitatoare (12)	Activitate de tranziție (13)	Proporția activităților aliniate la Taxonomie din totalul activităților eligibile conform Taxonomiei (14)
					Atenuarea schimbărilor climatice (6)	Acțiunea la schimbările climatice (7)	Apă (8)	Economie circulară (9)	Poluare (10)	Biodiversitate (11)			
Text		%	RON	%	%	%	%	%	%	%	(E unde este cazul)	(T unde este cazul)	%
Transportul feroviar Interurban de călători	CCM/CCA 6.14	100.00%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0
Totalul alinierii pe fiecare obiectiv			0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		0	0%
Total OpEx		246,534,075		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

1. Tabelul prezintă detalierea activităților economice eligibile și aliniate la Taxonomie în raport cu indicatorii aferenți cifrei de afaceri, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale ale întreprinderilor nefinanciare. Pentru fiecare dintre acești indicatori este utilizat un tabel distinct. În situațiile în care valoarea eligibilă conform Taxonomiei pentru indicatorul analizat este nulă, prezentarea tabelului aferent poate fi omisă.

2. Datele incluse în tabel se referă la exercițiul financiar (N), iar coloanele (2)–(14) reflectă informațiile corespunzătoare acestui exercițiu financiar.

3. Coloana (2) indică codul activității economice, care reflectă obiectivul de mediu relevant și secțiunea corespunzătoare din anexa aplicabilă a Taxonomiei. În cazul activităților eligibile pentru contribuții substanțiale la mai multe obiective de mediu, sunt menționate toate codurile relevante.

4. Coloana (3) prezintă proporția din numitorul indicatorului corespunzător asociată activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent de gradul de aliniere al acestora.

5. Coloana (5) reflectă proporția din numitorul indicatorului aferentă activităților economice aliniate la Taxonomie sau părții aliniate din cadrul unei activități eligibile.

6. Coloanele (6)–(11) prezintă repartizarea activităților aliniate la Taxonomie în funcție de obiectivele de mediu la care acestea contribuie în mod substanțial. Pentru obiectivele de mediu pentru care activitatea nu este eligibilă, coloanele corespunzătoare rămân necompletate. În cazul în care o activitate contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuția acesteia este reflectată în fiecare dintre coloanele aferente obiectivelor respective.

7. Coloana (14) prezintă raportul dintre valoarea din coloana (5) și valoarea din coloana (3), indicând gradul de aliniere la Taxonomie pentru activitatea economică respectivă.

8. Rândul „Totalul alinierii pe fiecare obiectiv” prezintă agregarea valorilor din coloanele (6)–(11) pentru toate activitățile raportate. Având în vedere posibilitatea ca o activitate să contribuie la mai multe obiective de mediu, suma acestor coloane poate depăși 100%.

CAP 3. INVENTARIEREA PATRIMONIULUI

Inventarierea anuală a patrimoniului CNCF „CFR” SA s-a făcut în baza prevederilor Deciziei Directorului General al CNCF „CFR” SA nr. 78 din 14.07.2025, emisă în baza Legii Contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale reglementărilor contabile aplicabile, ale O.M.F.P. nr. 2861/2009

- pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare în vigoare și ale Procedurilor Operaționale cod PO 0-6.3-01 ed.3 rev.1/12.07.2016 privind inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și a bunurilor din domeniul public al statului în cadrul Sucursalelor Regionale CF 1-8 și cod PO 0-6.3-02 ed.3 rev.1/12.07.2016 privind inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și a bunurilor din domeniul public al statului și în temeiul HG nr. 581/1998 privind înființarea CNCF „CFR” SA, prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, entitățile au obligația să efectueze inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii deținute, la începutul activității, cel puțin o dată în cursul exercițiului financiar pe parcursul funcționării lor.

Activitatea de inventariere s-a efectuat pe baza soldurilor înregistrate în balanța de verificare încheiată la data de 31.08.2025.

Obiectul inventarierii anuale a fost întregul patrimoniu al unității și bunurile ce aparțin altor unități aflate temporar în patrimoniu sau în custodia sucursalei și anume: imobilizări corporale (mijloace fixe și terenuri), imobilizări necorporale, materii prime, materiale, materiale de natura obiectelor de inventar, imobilizări corporale/necorporale în curs, mijloace bănești și alte valori aflate în casieria unității, furnizori, clienți, drepturi de personal, decontări între unități, decontări cu bugetul de stat, bugetele asigurărilor sociale, bugetele locale, debitori, creditori.

La nivelul fiecărei subunități s-au întocmit dosare care conțin: liste de inventariere, declarațiile de inventar ale gestionarilor, note explicative, precum și procesele verbale de inventariere în care s-au consemnat date referitoare la modul de desfășurare al inventarierii, concluziile, propunerile cu privire la inventariere.

Inventarierea soldurilor conturilor contabile din balanța de verificare s-a făcut prin verificarea concordanței între evidența analitică și soldurile sintetice ale fiecărui cont în parte din bilanță.

În urma verificării și analizării Proceselor verbale pentru inventarierea patrimoniului privat al CFR SA, întocmite de comisiile constituite la nivelul Centralului CNCF "CFR" SA și al Sucursalelor CF 1-8 Comisia Centrală de inventariere a constatat următoarele:

I) Au fost inventariate activele CNCF "CFR" SA, valorile acestora fiind prezentate în "Situația centralizatoare a activelor Companiei supuse operațiunii de inventariere pentru anul 2025" după cum urmează:

Regionale CF	Terenuri	Mijloace fixe	Imobilizari necorporale	Imobilizari corporale si necorporale in curs de executie	Materii prime, materiale, obiecte de inventar
Central	73,790,420.00	40,796,307.86	17,208,944.97	18,044,268,105.02	534,881,517.11
Bucuresti	510,743,745.80	373,866,313.06	20,209.20	43,052,145.73	99,537,001.06
Craiova	164,587,598.00	360,196,930.37	661,410.41	84,110,394.07	96,108,576.01
Timisoara	1,129,085.00	287,924,516.81	209,264.11	137,852,902.29	85,814,145.22
Cluj	111,225,175.00	207,546,876.12	153,167.35	53,923,562.34	81,489,403.79
Brasov	5,658,343.00	330,630,549.50	394,174.14	22,289,517.22	82,464,067.75
Iasi	465,624,460.00	302,221,842.41	68,402.70	63,410,057.17	70,432,081.58
Galati	112,871,458.77	320,912,187.00	501,307.66	32,828,049.54	90,137,882.31
Constanta	152,147,773.30	197,718,807.12	87,128.49	92,704,565.22	75,571,585.78
Total	1,597,778,058.87	2,421,814,330.25	19,304,009.03	18,574,439,298.60	1,216,436,260.61



II) Au fost constatate diferențe reprezentând plusuri și minusuri așa cum au fost prezentate și în cuprinsul Procesului Verbal, pentru care Comisia Centrală a solicitat aprobarea în vederea înregistrării în evidențele contabile. Diferențele de inventar sunt prezentate în „Situția centralizată a plusurilor și minusurilor de inventar 2025”, după cum urmează:

Regionale CF	Diferente materii prime, materiale		Diferente obiecte de inventar		Diferente mijloace fixe		Diferente actiuni	
	Plusuri	Minusuri	Plusuri	Minusuri	Plusuri	Minusuri	Plusuri	Minusuri
Central	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.40	1,243.17
Bucuresti	10,092.65	0.00	1,924.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Craiova	0.00	5,937.12	0.32	0.00	39,100.00	0.00	0.00	0.00
Timisoara	0.00	956,846.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cluj	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Brasov	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Iasi	0.00	0.00	0.00	0.00	15,385.00	0.00	0.00	0.00
Galati	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Constanta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,820.00	0.00	0.00
TOTAL	10,092.65	962,783.64	1,925.28	0.00	54,485.00	2,820.00	0.40	1,243.17

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 15/18.12.2025 a fost aprobată Inventarierea patrimoniului privat al CNCF "CFR" SA pe anul 2025, iar diferențele au fost înregistrate în bilanșa de verificare.

Inventarierea anuală a bunurilor din domeniul public al statului care sunt în concesiunea CFR SA s-a făcut în baza prevederilor Dispoziției Directorului General al CFR SA nr.77/14.07.2025, emisă în baza Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale reglementărilor contabile aplicabile, ale O.M.F.P. nr. 2861/09 octombrie 2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, ale HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului cu modificările și completările ulterioare, ale H.G. 1176/2024 privind aprobarea Normelor tehnice pentru întocmirea și actualizarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului și ale inventarului bunurilor imobile din domeniul privat al statului, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare în vigoare, ale Procedurilor Operaționale cod: PO 0-6.3-01-ediția 3, revizia 1/12.07.2016 privind inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și a bunurilor din domeniul public al statului în cadrul Sucursalelor Regionale cf 1-8 și PO 0-6.3-02-ediția 3, revizia 1/12.07.2016 privind inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și a bunurilor din domeniul public al statului și conform OUG nr.12/1998 privind transportul pe caile ferate române și reorganizarea SNCFR, cu modificările și completările ulterioare și în temeiul H.G. nr. 581/1998 privind înființarea CFR SA, prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, entitățile au obligația să efectueze inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii deținute, la începutul activității, cel puțin o dată în cursul exercițiului financiar pe parcursul funcționării lor.

3.2 SUCURSALA REGIONALĂ CF CRAIOVA

VALOARE DIN EVIDENȚA CONTABILĂ LA 31.08.2025 - SCRIPTIC	VALOARE BUNURILOR INVENTARIATE - FAPTIC	DIFERENȚE ÎNTRE FAPTIC ȘI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENȚE
CONT 803801			
2.838.151.677,03	2.838.151.677,03	0,00	
CONT 803802			
13.072.345,90	13.072.345,90	0,00	
CONT 803803			
44.509.165,77	44.231.585,78	-277.579,99	Diminuare ca urmare a unei corecții de TVA la bunuri puse în funcțiune, corectată în timpul inventarierii

Terenuri

Față de inventarierea precedentă, pe secțiile de circulație interoperabile a fost constatată o suprafață estimată de teren mai mare cu 2.087,00 mp, rezultata din modificarea suprafețelor entităților feroviare, situate pe liniile interoperabile 202/116 Filiași–Cărbunești–Livezeni, 221/143 Filiași–Turceni–Tg. Jiu, 221/144 Turceni–Dragotești, 900/100 București N–Craiova– Orșova, 909/111 Roșiori N.-Alexandria și 910/112 Piatra Olt–Caracal, estimate și inventariate ca urmare a finalizării înregistrărilor sistematice pe UAT Țânțăreni, UAT Turceni, UAT Blejești, UAT Scrioaștea, UAT Maldăeni, UAT Dăneasa, UAT Dobrosloveni, UAT Teslui, UAT Nanov, astfel suprafața de teren totală estimată aferentă liniilor interoperabile este de 43.910.793,00 mp, din care intabulată 43.785.931,00 mp, față de suprafața de 43.908.706,00 mp, din care intabulată 43.783.843,00 mp, inventariată anterior.

Față de inventarierea precedentă, pe secțiile de circulație neinteroperabile a fost constatată o suprafață estimată de teren mai mare cu 2,00 mp, rezultată din modificarea suprafețelor entităților feroviare, situate pe liniile neinteroperabile 907/110 Costești – Roșiori N , 905/108 Golesti–Argeșelu, 908/110B Rosiori E.–H. Tr. Magurele Port estimate și inventariate ca urmare a finalizării înregistrărilor sistematice pe UAT Scrioaștea, UAT Valea Mare Pravat, UAT Segarcea Vale, UAT Lita, astfel suprafața de teren totală estimată aferentă liniilor neinteroperabile este de 11.497.098,00 mp, din care intabulată 10.502.808,00 mp, față de suprafața de 11.497.096,00 mp, din care intabulată 10.502.804,00 mp , inventariată anterior.

De asemenea, a fost inventariată suprafața de teren de 5.917,00 mp aferentă UPII Balota, nr. MFP 143656.

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toată raza Sucursalei Regionale CF Craiova, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de către persoane fizice sau juridice autorizate ANCP și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

3.3 SUCURSALA REGIONALĂ CF TIMIȘOARA

VALOARE DIN EVIDENȚA CONTABILĂ LA 31.08.2025 - SCRIPTIC	VALOARE BUNURILOR INVENTARIATE - FAPTIC	DIFERENȚE ÎNTRE FAPTIC ȘI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENȚE
CONT 803801			
2.264.114.246,34	2.264.114.246,34	0,00	
CONT 803802			
66.325.953,50	66.316.190,50	-9.763,00	Mijloace fixe casate în timpul inventarierii
CONT 803803			
19.496.628,29	19.496.628,29	0,00	

Terenuri

Au fost inventariate terenurile din domeniul public al statului pe baza înscrisurilor în cartea funciară și a planurilor de situație existente în evidență.

Suprafața de teren din domeniul public al statului, dată în concesiune CNCF "CFR" SA este de 53.624.722,00 mp (38.088.671,50 mp-nr.MF 147802 și 15.536.050,50 mp-nr.MF 147803).

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toata raza Sucursalei Regionale CF Timișoara, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de către persoane fizice sau juridice autorizate ANCPPI și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

3.4 SUCURSALA REGIONALĂ CF CLUJ

VALOARE DIN EVIDENȚA CONTABILĂ LA 31.08.2025 SCRIPTIC	VALOARE BUNURI INVENTARIATE - FAPTIC	DIFERENȚE ÎNTRE FAPTIC ȘI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENȚE
CONT 803801			
1.741.447.072,01	1.742.217.602,42	+770.530,41	-operare HG.nr.764/18.09.2025
CONT 803802			
58.047.111,28	57.286.609,87	-760.501,41	- valoarea inst.CED Oradea Vest inclusă în cont, ca urmare a retragerii acesteia pentru casare în mod eronat (plus 10.029,00 lei); - operare H.G. nr.764/18.09.2025 (minus 770.530,41 lei);
CONT 803803			
105.421.657,19	108.102.119,06	+2.680.461,87	Bunuri puse în funcțiune, înregistrate în timpul inventarierii

Terenuri

Au fost inventariate terenurile din domeniul public al statului pe baza planurilor de situație existente la secțiile L (inclusiv pe baza planurilor de amplasament și delimitare vizate de O.C.P.I.-uri).

Astfel, conform Contract de Concesiune în vigoare, suprafața de teren este de :

32.708.221,00 mp secții de circulație interoperabile;

10.604.794,00 mp secții de circulație neinteroperabile.

Aferent inventarierii pe anul în curs, suprafața de teren intabulată este de:

35.989.911,00 mp secții de circulație interoperabile;

12.475.711,00 mp secții de circulație neinteroperabile.

Se estimează a fi intabulat teren în suprafață de:

37.930.792,00 mp secții de circulație interoperabile;

12.475.711,00 mp secții de circulație neinteroperabile.

Terenurile ce aparțin domeniului public al statului au în prezent valoare contabilă de 2,00 lei (1,00 leu – teren aferent Sucursala Regionala C.F. Cluj secții interoperabile și 1,00 leu – teren aferent Sucursala Regionala C.F. Cluj secții neinteroperabile).

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toată raza Sucursalei Regionale de Căi Ferate Cluj se va putea face după întocmirea documentațiilor de cadastru, de către persoane fizice sau juridice autorizate ANCPI și înscrierea acestora în cartea funciară.

3.5 SUCURSALA REGIONALĂ CF BRAȘOV

VALOARE DIN EVIDENTA CONTABILA LA 31.08.2024 SCRIPTIC	VALOARE BUNURILOR INVENTARIATE - FAPTIC	DIFERENTE INTRE FAPTIC SI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENTE
CONT 803801			
2.249.875.489,83	2.249.875.489,83	0,00	
CONT 803802			
256.609.147,27	251.984.329,07	- 4.624.818,20	Casări mijloace fixe în timpul inventarierii
CONT 803803			
3.051.380.401,33	3.051.380.401,33	0,00	

Terenuri

Au fost inventariate terenurile din domeniul public al statului pe baza înscrisurilor în cartea funciară și a planurilor de situație existente în evidență.

În conformitate cu datele din inventarul centralizat, conform H.G. nr. 704/2025, suprafața de teren estimativă este de:

- 37.740.577,00 mp secții de circulație interoperabile;

- 14.730.556,00 mp secții de circulație neinteroperabile. Suprafața de teren intabulată este de:

- 36.460.004,00 mp secții de circulație interoperabile;

- 9.153.398,00 mp secții de circulație neinteroperabile.

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toata raza Sucursalei Regionale CF Brașov, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de către persoane fizice sau juridice autorizate ANCPI și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

3.6 SUCURSALA REGIONALĂ CF IAȘI

VALOARE DIN EVIDENTA CONTABILA LA 31.08.2025 - SCRIPTIC	VALOARE BUNURILOR INVENTARIATE - FAPTIC	DIFERENTE INTRE FAPTIC SI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENTE
CONT 803801			
2.020.305.100,96	2.020.305.100,96	0,00	
CONT 803802			
31.535.879,37	31.535.879,37	0,00	
CONT 803803			
48.267.914,23	51,473.914,99	+3.206.000,76	Bunuri înregistrate în timpul inventarierii (terenuri evaluate)

Terenuri

Cu privire la inventarierea bunurilor înregistrate în domeniul public al statului – cont 803801, la 31.10.2025, pe raza Sucursalei Regionale C.F Iași și inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu ocazia inventarierii aferente anului 2025, au fost inventariate terenuri care aparțin domeniului public al Statului Român, administrate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, concesionate

C.N.C.F „CFR”-S.A – Sucursala Regională C.F Iași.

În conformitate cu datele din inventarul centralizat, conform H.G. nr. 704/2025:

- suprafața estimată este 39.772.422,00 mp;
- suprafața intabulată este de 37.673.743,00 mp, din care:
- suprafața intabulată 26.516.377,00 mp, secții interoperabile, din care suprafața evaluată 181.667,00 mp cu val. de inventar 6.558.111,03 lei;
- suprafața intabulată 11.157.366,00 mp secții neinteroperabile, din care suprafața evaluată 192.715,00 mp cu val. de inventar 4.958.292,16.

Cu privire la inventarierea bunurilor înregistrate în domeniul public al statului – cont 803803, la 31.10.2025, au fost inventariate suprafețe de teren evaluate, după cum urmează:

Secții de circulație interoperabile: Suprafață evaluată = 549.267,00 mp; Valoare de inventar =17.467.184,00 lei. Secții de circulație neinteroperabile:

Suprafață evaluată = 2.268.750,00 mp; Valoare de inventar =29.310.310,26 lei.

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toata raza Sucursalei Regionale CF Iași, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de catre persoane fizice sau juridice autorizate ANCPI și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

3.7 SUCURSALA REGIONALĂ CF GALAȚI

VALOARE DIN EVIDENȚA CONTABILĂ LA 31.08.2025 - SCRIPTIC	VALOAREA BUNURILOR INVENTARIATE FAPTIC	DIFERENȚE ÎNTRE FAPTIC ȘI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENȚE
CONT 803801			
1.414.455.740,84	1.414.455.740,84	0,00	
CONT 803802			
8.014.327,00	7.984.327,00	-30.000,00	Mijloace fixe casate în timpul inventarierii
CONT 803803			
107.273.325,95	107.273.325,95	0,00	

Terenuri

În conformitate cu prevederile O.M.F.P. nr. 2861/2009, terenurile s-au inventariat pe baza documentelor care atestă proprietatea acestora și a planurilor de situație.

Terenurile ce aparțin domeniului public al statului sunt înregistrate în evidența contabilă la 31.08.2025 în:

1. *contul 803801.3 - Bunuri publice primite in administrare, concesiune si cu chirie – Concesiune MT - Terenuri* – 36.141.520 mp, la valoarea de 82.756.263,54 lei, din care:

- 2.251.542 mp suprafață întabulată și evaluată, la valoarea de 82.756.261,54 lei;
- 33.889.978 mp suprafață întabulată și neintabulată, la valoarea de 2 lei, din care 32.562.783 mp suprafață întabulată.

2. *contul 803.803.3 - Mijloace fixe care vor trece în domeniul public prin HG – Terenuri* – 1.277.914 mp la valoarea de 98.713.124,00 lei, din care:

- 1.252.316 mp cu valoarea de 98.123.185,00 lei - terenuri întabulate și evaluate aflate pe secțiile de circulație interoperabile;
- 25.598 mp cu valoarea de 589.939 lei - terenuri întabulate și evaluate aflate pe secțiile de circulație neinteroperabile.

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toata raza Sucursalei Regionale CF Galați, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de catre persoane fizice sau juridice autorizate ANCPI și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

3.8 SUCURSALA REGIONALĂ CF CONSTANȚA

VALOARE DIN EVIDENTA CONTABILĂ LA 31.08.2025 - SCRIPTIC	VALOAREA BUNURILOR INVENTARIATE – FAPTIC	DIFERENȚE INTRE FAPTIC SI SCRIPTIC	JUSTIFICARE DIFERENȚE
CONT 803801			
4.272.259.394,82	4.272.259.394,82	0,00	
CONT 803802			
38.792.838,92	38.792.838,92	0,00	
CONT 803803			
471.579.849,09	471.579.849,09	0,00	

Terenuri

În conformitate cu datele din inventarul centralizat, respectiv H.G. nr.704/2025, la numărul M.F. 147862 SRCF Constanța deține în concesiune o suprafață de 14.007.643,00 mp teren domeniul public interoperabil. S-a înscris în cartea funciară o suprafață de 20.374.107,00 mp teren corespunzător unui număr de 498 imobile, acțiunea fiind în curs de derulare.

În conformitate cu datele din inventarul centralizat, respectiv H.G. nr.704/2025, la numărul M.F. 147863 SRCF Constanța deține în concesiune o suprafață de 8.458.496,00 mp teren domeniul public neinteroperabil. S-a înscris în cartea funciară o suprafață de 2.635.730,00 mp teren, corespunzător unui număr de 60 imobile, acțiunea fiind în curs de derulare.

Prin Contractul de Concesiune nr. 17408/08.05.2019, Act Ad. nr. 5/09.10.2024, SRCF Constanța, la nr. MF 159695 deține suprafață de 8.700,58 mp, teren preluat de la comuna Dor Mărunt, Jud. Călărași prin HG nr.1097/ 2010 (17 loturi, cu nr. cadastrale de la 656 la 672). S-a înscris în cartea funciara o suprafață de 8.704,00 mp teren corespunzător unui nr. de 17 imobile.

Prin Contractul de Concesiune nr. 17408/08.05.2019, Act Ad. nr. 5/09.10.2024, SRCF Constanța, la nr. MF 159696 deține suprafață de 2.778,22 mp, teren preluat de la comuna Ștefan cel Mare, Jud. Călărași prin HG nr.1021/2008 (6 loturi, dintre care 3 loturi cu nr. cadastrale de la 158 la 160 și 3 loturi fără nr. cadastral). S-a înscris în cartea funciara o suprafață de 1.738 mp teren corespunzător unui nr. de 3 imobile. Terenul aferent celor 3 imobile fără nr. cadastral, nu s-a putut identifica în teren, implicit nu s-au putut prelua și înscrie în cartea funciară suprafețele aferente.

Prin Contractul de Concesiune nr. 17408/08.05.2019, Act Ad. nr. 5/09.10.2024, SRCF Constanța, la nr. MF 159704 deține suprafață de 1.597,04 mp, teren preluat de la oraș Lehliu Gară, Jud. Călărași prin HG nr.645/2010 (5 loturi, cu nr. cadastrale de la 1318 la 1322). S-a înscris în Cartea Funciara o suprafață de 1.597,00 mp teren corespunzător unui nr. de 5 imobile.

Stabilirea cu exactitate a suprafețelor de teren ce aparțin domeniului public, pe toata raza Sucursalei Regionale CF Constanța, se va putea face după finalizarea documentațiilor de cadastru, de catre persoane fizice sau juridice autorizate ANCPI și înscrierea acestora în cărțile funciare locale.

Stadiul actual:

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5/23.03.2026, pct.9 a fost avizată actualizarea, modificarea și completarea conform legislației în vigoare a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în Anexa nr.16 la H.G. nr.1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările și completările ulterioare, în cursul anului 2025.

Urmează a se obține aprobarea Adunării Generale a Acționarilor privind actualizarea, modificarea și completarea conform legislației în vigoare a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în Anexa nr.16 la H.G. nr.1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările și completările ulterioare, în cursul anului 2025 și a se transmite la MTI-SAPSI proiectul privind actualizarea, modificarea și completarea, conform legislației în vigoare, a inventarului bunurilor din domeniul public al statului prevăzute în Anexa nr.16 la H.G. nr.1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările și completările ulterioare, în cursul anului 2025.

CAP. 4 ANALIZA SITUAȚIEI VENITULUI GLOBAL POTRIVIT STANDARDELOR INTERNAȚIONALE DE RAPORTARE FINANCIARĂ – IFRS

Structura veniturilor și cheltuielilor pe anul 2025, comparativ cu anul 2024, conform standardelor IFRS – Situația veniturii globale, se prezintă după cum urmează:

	Exercitiul financiar încheiat la	Exercitiul financiar încheiat la
	31-dec.-2025	31-dec.-2024
Venituri din vânzări și subvenții	5.240.613.234	5.428.814.782
Alte venituri din exploatare	307.141.816	626.119.129
Variația stocurilor	1.217.632	1.416.471
Venituri din producția de imobilizări	0	4.680
Materii prime și consumabile	(239.257.926)	(223.505.614)
Cheltuieli de personal	(3.458.925.579)	(3.454.071.357)
Amortizare	(185.091.119)	(107.956.570)
Alte cheltuieli din exploatare	(2.223.208.107)	(2.705.626.529)
Profit / (Pierdere) operațional	(557.510.048)	(434.805.008)
Costuri financiare	(6.989)	0
Venituri financiare	23.179.981	17.458.105
Profit / (Pierdere) înainte de impozitare	(534.337.056)	(417.346.904)
Cheltuieli cu impozitul profit (IMCA)	(14.560.810)	(14.709.047)
Profit / (Pierdere) din activități continue	(548.897.866)	(432.055.951)
Profit / (Pierdere)	(548.897.866)	(432.055.951)
Alte elemente ale rezultatului global		
Elemente care nu vor fi reclasificate:		
Reevaluarea imobilizărilor corporale	(83.462.407)	1.106.635.465
Elemente care vor fi sau pot fi reclasificate:		
Total alte elemente ale rezultatului global		0
Total rezultat global	(632.360.273)	674.579.515

Reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentată în declarația de impozit:

	<u>Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025</u>	<u>Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024</u>
Rezultat înainte de impozitare	(534,337,056)	(417.346.904)
Sume de natura veniturilor	10.214.010	6.677.305
Venit neimpozabil	505.514.321	598.135.419
Cheltuieli nedeductibile în scopul calculării impozitului	(739.821.00)	(707.960.488)
Rezerva legală	-	-
(Pierdere) / profit fiscal(a)	(289.816.367)	(300.844.530)
Pierdere fiscală reportată	-	-
(Pierdere fiscală de reportat în perioada următoare) / Profit impozabil	(289.816.367)	(300.844.530)
Impozit pe profit	-	-
Impozit minim	14.560.810	14.709.047

Conform IFRS, prin calculul „rezultatului global”, se evaluează performanța globală a unei entități într-o anumită perioadă. „Rezultatul global”, reprezintă modificarea capitalurilor proprii în cursul perioadei rezultată din tranzacții sau evenimente altele decât cea modificare rezultată din tranzacțiile cu proprietarii entității. Astfel, la 31.12.2025 CFR SA înregistrează rezultat global negativ în suma de (632.360.273) lei.

CAP. 5 ANALIZA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ANUL 2025

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al CFR S.A. pentru anul 2025 a fost aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 492/22.05.2025 (publicată în Monitorul Oficial nr. 481/23.05.2025) și modificat în structură conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/16.10.2025, cu următorii indicatori principali:

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot. CA nr. 13/16.10.2025)
	1
0	
Venituri totale	6.334.936,89
Cheltuieli totale	6.931.454,51
Rezultat brut (Pierdere)	-596.517,62

Evoluția rezultatului brut realizat de CFR SA în anii 2024 și 2025, prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Denumire indicator	2024		2025	
	BVC an 2024 aprobat cf. HG nr.492/14.05. 2024 (modificat în structură cf. Hot. CA nr. 17/14.11.2024)	Realizări 2024	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05. 2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025)	Realizări 2025
1	2	3	4	5
Rezultat brut	-598.151,94	-417.346,90	-596.517,62	-534.337,06

5.1 SITUAȚIA REALIZĂRII INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI AI CFR SA LA DATA DE 31.12.2025

Indicatorii prezentați s-au calculat respectând Anexa nr. 2 de Buget, Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobată prin Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 3818/30.12.2019 (OMFP) privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

Astfel, totalul clasei 7 „Venituri” (din bilanța de verificare) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” în sumă de 503.634,61 mii lei și totalul clasei 6 „Cheltuieli” (din bilanța de verificare) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru

depreciere sau pierderi de valoare” în sumă de 503.634,61 mii lei și cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „ Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri” în sumă de 14.561,81 mii lei.

La data de 31.12.2025, CFR SA înregistrează pierdere în valoare de 534.337,06 mii lei, rezultat obținut ca diferență între veniturile totale în valoare de 6.889.739,99 mii lei și cheltuieli totale în valoare de 7.424.077,05 mii lei.

Situația comparativă privind realizarea indicatorilor economico-financiari ai CFR SA la data de 31.12.2025 comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli la aceeași dată aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 492/22.05.2025 și modificat în structură conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/16.10.2025, se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025)	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența
0	1	2	3=2-1
Venituri totale	6.334.936,89	6.889.739,99	554.803,10
Cheltuieli totale	6.931.454,51	7.424.077,05	492.622,54
Rezultat brut (Pierdere)	-596.517,62	-534.337,06	62.180,56

Facem precizarea că alocațiile bugetare care reprezintă venituri pentru CFR SA au fost utilizate strict pentru efectuareacheltuielilor/plăților stabilite de reglementările legale, iar cheltuielile pentru funcționarea companiei și pentru desfășurarea activității curente sunt asigurate din veniturile proprii ale CFR SA.

De asemenea, facem precizarea că pe tot parcursul anului 2025 CFR SA a avut în vedere permanent menținerea unui echilibru al desfășurării activității curente și asigurarea siguranței transportului de mărfuri și călători pe calea ferată, în condițiile aplicării și respectării reglementărilor legale.

5.1.1.Situația veniturilor totale realizate la data de 31.12.2025, se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025)	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
Venituri totale, din care:	6.334.936,89	6.889.739,99	554.803,10	108,76
A.Venituri din exploatare	6.269.748,73	6.786.124,41	516.375,68	108,24

B.Venituri financiare	65.188,16	103.615,58	38.427,42	158,95
-----------------------	-----------	------------	-----------	--------

La data de 31.12.2025 veniturile totale s-au realizat în procent de 108,76% față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași dată. Realizarea acestui procent este influențată de valoarea de 1.317.945,76 mii lei reprezentând venituri din subvenții pentru investiții, din care valoarea de 1.306.232,33 mii lei este aferentă veniturilor din trecerea în patrimoniu public, ceea ce reprezintă un procent de 119,81% față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Menționăm că, totalul clasei 7 „Venituri”(din bilanța de verificare la luna decembrie 2025) este diminuat cu valoarea de 503.634,61 mii lei care se compune din valoarea de 502.064,15 mii lei realizată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere privind activitatea de exploatare”, respectiv din valoarea de 1.570,46 mii lei realizată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri financiare din amortizari și ajustări pentru pierdere de valoare”.

5.1.1.1 Veniturile din exploatare

Veniturile din exploatare realizate la data de 31.12.2025 sunt în procent de **108,76%** față de valoarea alocată prin BVC pentru aceeași dată, ceea ce reprezintă o depășire în procent de **8,76%** a valorii alocate prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Veniturile din exploatare au ponderea cea mai mare în totalul veniturilor realizate la data de 31.12.2025, a căror valoare de **6.786.124,41mii lei**, reprezintă **98,50%** din totalul veniturilor înregistrate în această perioadă.

Situația comparativă a veniturilor din exploatare realizate la data de 31.12.2025 față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, se prezintă astfel:

mii lei				
Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
Venituri din exploatare, din care:	6.269.748,73	6.786.124,41	516.375,68	108,24
- venituri din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)	956.208,85	949.793,70	-6.415,15	99,33
- venituri din servicii adiacente TUI (TSA-TUI)	90.000,00	96.848,03	6.848,03	107,61
-venituri din redevențe și chirii	110.252,05	108.906,21	-1.345,84	98,78
-alte venituri aferente cifrei de afaceri	29.946,79	31.840,32	1.893,53	106,32
- venituri din alte activități, din care:	1.986.441,04	2.459.874,52	473.433,48	123,83
- venituri din alocații pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a	3.296,00	1.553	-1.743	47,12

publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară				
- venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip "QUICK WINS" și venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reinnoire Bucuresti-Pitesti	780.000,00	962.736,57	182.736,57	123,43
- venituri din alocații bugetare pentru infras. ferov. publică, din care:	3.096.900,00	3.138.861,63	41.961,63	101,35
- pentru reparații curente la infrastructura feroviară publică*	46.800,00	45.199,62	-1.600,38	96,58
- pentru întreținerea și functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice**	3.049.200,00	3.092.867,33	43.667,33	101,43
- transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului ***	900,00	794,68	-105,32	88,30

*** Suma alocată în anul 2025 pentru titlul bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică ” s-a modificat astfel:**

- ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr.9/10.02.2025 Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA în anul 2025 la titlul bugetar "Reparații curente la infrastructura feroviară publică," suma de 52.000,00 mii lei;
 - conform adresei nr. 866/13.03.2025 primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii alocația aferentă anului 2025 la titlul bugetar "Reparații curente la infrastructura feroviară publică" este de 46.800,00 mii lei;
 - prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data 10.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de 46.800 mii lei la valoarea de 45.215 mii lei;
 - prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data 23.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de 45.215 mii lei la valoarea de 45.214 mii lei;
- La data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de 45.214,00 mii lei la titlul bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică” și a utilizat suma de 45.199,62 mii lei.

**** Suma alocată în anul 2025 pentru titlul bugetar „Întreținerea și functionarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” s-a modificat astfel:**

- ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr.9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA la titlul bugetar „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” suma de **3.388.000,00 mii lei.**
- prin adresa nr. 866/13.03.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii comunică CFR SA că alocația

bugetară pentru anul 2025 aferentă titlului „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” este în valoarea de 3.049.200,00 mii lei;

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii comunică CFR SA, în data de 10.07.2025, că alocația bugetară pentru anul 2025 aferentă titlului „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” se modifică de la valoarea de 3.049.200,00 mii lei la valoarea de 3.054.200,00 mii lei, reprezentând o suplimentare cu 5.000,00 mii lei;

- ca urmare apariției O.U.G. nr. 50/01.10.2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025, alocația bugetară pentru titlul „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” se modifică de la valoarea de 3.054.200,00 mii lei la valoarea de 3.157.887,00 mii lei, reprezentând o suplimentare cu 103.687,00 mii lei, conform filei bugetare transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025;

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii comunică, conform filei bugetare înregistrată la CFR SA în data de 24.11.2025, că alocația bugetară pentru anul 2025 aferentă titlului „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” se modifică de la valoarea de 3.157.887,00 mii lei la valoarea de 3.102.887,00 mii lei, reprezentând o diminuare cu 55.000,00 mii lei;

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii comunică, conform filei bugetare înregistrată la CFR SA în data de 15.12.2025, că alocația bugetară pentru anul 2025 aferentă titlului „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” se modifică de la valoarea de 3.102.887,00 mii lei la valoarea de 3.092.959,00 mii lei, reprezentând o diminuare cu 9.928,00 mii lei;

În anul 2025 CFR SA a transmis solicitări de deschidere de credite bugetare în valoare de 3.092.959,00 mii lei și a utilizat suma de 3.092.867,33 mii lei, diferența în valoare de 91,67 mii lei (reprezentând drepturi salariale și combustibil) a fost restituită Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în luna ianuarie 2026.

***** Alocația pentru titlul bugetar „ Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului ” în anul 2025 s-a modificat astfel :**

- urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr.9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CNCF CFR SA în anul 2025 pentru titlul bugetar “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului”, suma de **1.000,00 mii lei**;

- conform adresei nr.866/13.03.2025 primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii alocația aferentă anului 2025 pentru titlul bugetar “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului” este de **900,00 mii lei**;

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii comunică, conform filei bugetare înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, că alocația bugetară pentru anul 2025 aferentă titlului bugetar “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului” se modifică de la valoarea de 900,00 mii lei la valoarea de **795,00 mii lei**, reprezentând o diminuare cu **105,00 mii lei**.

La data de 31.12.2025 CFR S.A. a avut alocată suma de **795,00 mii lei** pentru indicatorul “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului” și a utilizat suma de **794,68 mii lei**.

Veniturile din alocații bugetare pentru infrastructura feroviară publică sunt în valoare de **3.138.861,63 mii lei**, reprezentând **101,35%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv un procent de **46,25%** din totalul veniturilor de exploatare realizate la data de 31.12.2025 și sunt aferente titlului bugetar „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice”, titlului bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică” și titlului bugetar „Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului”.

La data de 31.12.2025 **veniturile din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)** sunt în valoare de **949.793,70 mii lei**, reprezentând **99,33%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **14,00%** din totalul veniturilor de exploatare realizate la data de 31.12.2025.

Pentru indicatorul “Venituri din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)” la data de 31.12.2025 a fost programată valoarea de **956.208,85 mii lei** și s-a realizat valoarea de **949.793,70 mii lei**, ceea ce reprezintă o nerealizare în sumă de **6.415,15 mii lei**.

Veniturile din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI) sunt influențate de volumul traficului feroviar realizat de operatorii de marfă și călători până la data de 31.12.2025.

Veniturile din servicii adiacente TUI (TSA TUI) sunt în valoare de **96.848,03 mii lei**, reprezentând un **107,61%**

față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **1,43%** din totalul veniturilor de exploatare înregistrate în această perioadă.

Venituri din redevente si chirii sunt în valoare de **108.906,21 mii lei**, reprezentând **98,78%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **1,60%** din totalul veniturilor de exploatare înregistrate în această perioadă.

Indicatorul „**Alte venituri aferente cifrei de afaceri**” este în valoare de **31.840,32 mii lei** și reprezintă **106,32%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **0,47%** din totalul veniturilor de exploatare înregistrate în această perioadă.

Veniturile din alte activități la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **2.459.874,52 mii lei** și reprezintă **123,83%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **36,25%** din totalul veniturilor de exploatare realizate la data de 31.12.2025.

În indicatorul „**Venituri din alte activități**” sunt cuprinse, în principal, următoarele:

- **1.317.945,76 mii lei** aferentă veniturilor din subvenții pentru investiții (valoarea de 1.306.232,33 mii lei este aferentă veniturilor din trecere în patrimoniu public), reprezentând **119,81%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Aceste venituri reprezintă, în fapt, o convenție contabilă, înregistrându-se potrivit, Legii contabilitatii nr. 82/1991 și Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 și nr. 2844/2016, cu modificările și completările ulterioare, cu ocazia finalizării proiectelor de investiții realizate de CFR SA în infrastructura feroviară, proiecte care au fost finanțate din alocații primite de la bugetul statului și/sau din fonduri europene nerambursabile, la constituirea și înregistrarea în evidențele contabile a mijloacelor fixe.

Veniturile din subvenții pentru investiții - trecere în patrimoniul public sunt compensate de întregistrarea concomitentă în evidența contabilă a cheltuielilor de aceeași valoare, nefiind influențată execuția bugetului de venituri și cheltuieli a CFR SA. Astfel, acestui indicator de venit îi corespunde un element de cheltuială, iar realizarea acestuia este în concordanță cu realizarea elementului de cheltuială în sumă de **1.313.330,69 mii lei** la data de 31.12.2025, ceea ce reprezintă **119,39%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

- **962.736,57 mii lei** aferentă veniturilor din alocații pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS ” și alocații pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reinoire Bucuresti-Pitesti;

- **38.109,43 mii lei** aferentă veniturilor din vânzarea activelor și alte operații de capital, care a fost realizată în procent de **80,61%** față de valoarea de **47.278,72 mii lei** programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, din care:

- **4.988,22 mii lei** aferentă veniturilor din vânzarea activelor și alte operații de capital - active corporale conform art. XXXV din OUG nr 156/2024

Potrivit articolului XXXV din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene CFR SA, în calitate de operator economic caruia i se aplică prevederile art. 9 alin. (1) lit. b) și alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, are obligația de realiza o *“analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate, în scopul identificării celor neproductive/nefuncționale cu prezentarea de măsuri în vederea folosirii și/sau valorificării acestora, aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, și avizate de către autoritatea publică tutelară”*

Principalele active necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate reprezintă obiectul contractului

de concesiune nr. 17408/08.05.2019 și al actelor adiționale ulterioare, încheiate între MTI, în calitate de concedent, și CFR SA, în calitate de concesionar, și au fost predate-primite pe baza inventarului care alcătuiesc domeniul public al statului, conform Anexei 2 la respectivul contract. Conform art. 4, alin (1) al acestui contract: *"Concesionarul este obligat să asigure exploatarea eficientă, în regim de continuitate și permanență a bunurilor care fac obiectul concesiunii, cu satisfacerea interesului public (...)"* în timp ce alin. (3) al aceluiași contract stabilește în sarcina CFR SA *„Concesionarul are obligația să întrețină și să exploateze bunurile proprietate publică a statului, care fac obiectul prezentului contract, cu diligență maximă, pentru a conserva și dezvolta valoarea acestora pe toată durata concesiunii (...)"*.

Astfel, în ceea ce privește activele care fac obiectul contractului de concesiune nr. 17408/08.05.2019, active care aparțin domeniului public al Statului Român, prevederile art. XXXV din Ordonanța de Urgență nr. 156/2024 în ceea ce privește *"analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate, în scopul identificării celor neproductive/nefuncționale"* nu se află în sarcina CFR SA (în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 12/1998).

Asadar, CFR SA s-a aflat în situația realizării unei analize referitoare la activele necesare desfășurării activității curente și realizării obiectului de activitate în scopul identificării acestora neproductive/nefuncționale aflate în proprietatea și în patrimoniul său, în vederea stabilirii unor măsuri pentru utilizarea și/sau valorificarea acestora. Potrivit prevederilor legale prezentate mai sus, această analiză s-a reflectat în bugetul de venituri și cheltuieli al CFR SA pentru anul 2025, valoarea estimată fiind **9.810,00 mii lei**, iar valoarea realizată fiind **4.988,22 mii lei**, reprezentând un procent de **50,85%**

- **73.664,83 mii lei** aferentă veniturilor din despăgubiri, amenzi și penalități, care a fost realizată în procent de **528,05%** față de valoarea de **13.950,35 mii lei** programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Precizăm că, în valoarea de **2.459.874,52 mii lei** realizată la indicatorul „Venituri din alte activități” este cuprinsă și valoarea de:

- **42.168,20 mii lei** aferentă veniturilor din materiale recastigate în urma lucrărilor de modernizare și reabilitare a căii ferate, valoarea de **9.815,56 mii lei** reprezentând venituri din donații și subvenții primite precum și valoarea de **13.881,17 mii lei** aferentă altor venituri din exploatare.

- **1.553,00 mii lei** aferentă indicatorului **„Venituri din alocații pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară”** care a fost realizată în procent de **47,12%** față de valoarea de **3.296,00 mii lei** programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Menționăm că aceste venituri sunt aferente titlului bugetar **„ Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară”** care în anul 2025 s-a modificat astfel:

- ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025 Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA în anul 2025 la titlul bugetar "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară" suma de 3.662,00 mii lei;

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA pentru anul 2025 suma de 3.296,00 mii lei la titlul bugetar "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară", conform adresei nr.866/13.03.2025;

- ca urmare a apariției O.U.G. nr. 50/2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025, MTI a comunicat CFR SA în data de 16.10.2025 faptul că alocația pentru titlul bugetar "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară", este de 3.662,00 mii lei;

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CNCF CFR SA pentru anul 2025 suma de 1.894,00 mii lei pentru titlul bugetar "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară", conform filei bugetare din data de 22.12.2025.

Pentru titlul bugetar - "**Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară**" a fost alocată la data de 31.12.2025 suma de **1.894,00 mii lei** și s-a utilizat suma de **1.553,00 mii lei**.

Facem precizarea că, eventualele întârzieri/nerealizări sunt justificate de motive bine întemeiate și independente de voința gestionarilor contractelor sau a prestatorilor de servicii, deoarece:

- se solicită emiterea referatelor de completare de către Oficiile de Cadastru în cazul suprapunerilor reale sau virtuale între imobile administrate de CFR SA și cele limitrofe, deținute de alte persoane fizice sau juridice;
- în conformitate cu prevederile regulamentului de avizare recepție și înscriere în evidențele de cadastru și carte funciară, aprobat prin Ordinul directorului ANCPPI nr. 600/2023, cu modificările și completările ulterioare, existența suprapunerilor determină respingerea ultimei documentații depuse, refacerea și redepunerea acesteia;
- se solicită de către unele Oficii de Cadastru ca firma prestatoare să vizeze planurile de amplasament și delimitare a imobilului de către primarii;
- facturile pot fi emise de către prestatorii de servicii cadastrale doar după avizarea documentației de către OCPI.

5.1.1.2 Veniturile financiare

Veniturile financiare sunt în valoare de **103.615,58 mii lei** și reprezintă **1,50%** din totalul veniturilor realizate la data de 31.12.2025.

Veniturile financiare se compun din:

- a. venituri din diferențe de curs valutar în sumă de **82.006,06 mii lei**;
- b. venituri din dobânzi în sumă de **2.733,20 mii lei**;
- c. alte venituri financiare în sumă de **16.996,60 mii lei**.
- d. Venituri din imobilizări financiare în sumă de **1.879,72 mii lei**.

Veniturile financiare realizate la data de 31.12.2024 reprezintă **158,95%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Având în vedere reglementările legale în vigoare (*Ordinele Ministerului Finanțelor Publice nr 1802/2014 și nr. 2844/2016*) potrivit cărora la finele fiecărei luni, creanțele și datorii în valută se revaluează la cursul de schimb al pieței valutare, comunicat de Banca Națională a României din ultima zi bancară a lunii, se vor recunoaște în contabilitate diferențele de curs valutar la venituri financiare sau cheltuieli financiare, după caz.

Astfel, realizarea acestui element de venit este independentă de CFR SA.

În cazul CFR SA este vorba de evaluarea disponibilului din conturile bancare în valută aferente finanțării din fonduri europene și a datorii rezultate din împrumutul JBIC ROM-P3/2001 „Reabilitare linie cf București-Constanța”, înregistrate în evidențele contabile la 31.12.2025, rezultând venituri din diferențe de curs valutar.

5.1.2. Situația cheltuielilor totale înregistrate de CFR SA la data de 31.12.2025, se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025)	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
Cheltuieli totale, din care:	6.931.454,51	7.424.077,05	492.622,54	107,11
A. Cheltuieli de exploatare	6.868.707,51	7.359.763,52	491.056,01	107,15
B. Cheltuieli financiare	62.747,00	64.313,53	1.566,53	102,50

La data de 31.12.2025 realizările pentru indicatorul „Cheltuieli totale” sunt de **107,11%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași dată. Realizarea acestui procent este influențată de valoarea de 1.313.330,69 mii lei reprezentând cheltuieli privind activele imobilizate, din care valoarea de 1.308.201,10 mii lei este aferentă cheltuielilor din trecere în patrimoniu public, ceea ce reprezintă 119,39% față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Menționăm că, totalul clasei 6 „Cheltuieli” (din bilanțul de verificare la luna decembrie 2025) este diminuat cu valoarea de **503.634,60 mii lei** înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” și cu valoarea de 14.560,81 mii lei înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri”.

5.1.2.1 Cheltuielile de exploatare

Cheltuielile de exploatare sunt realizate în procent de **107,15%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat, ceea ce reprezintă o depășire în procent de **7,15%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Cheltuielile de exploatare au ponderea cea mai mare în totalul cheltuielilor înregistrate la data de 31.12.2025, a căror valoare de **7.359.763,52 mii lei** reprezintă **99,13%** din totalul cheltuielilor efectuate în această perioadă.

Structura acestor cheltuieli se prezintă astfel:

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025)	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
1.Cheltuieli de exploatare	6.868.707,51	7.359.763,52	491.056,01	107,15

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	1.779.738,41	1.944.414,98	164.676,57	109,25
A1.Cheltuieli privind stocurile, din care:	500.640,80	367.299,08	-133.341,72	73,93
1) materii prime, materiale, mărfuri	278.103,36	205.607,74	-72.495,62	73,93
2)combustibil, din care:	42.000,00	32.378,39	-9.621,61	77,09
-întreținerea și funcționarea/exploatare infrastructurii feroviare publice (Buget de stat)	20.838,76	19.216,87	-1.621,89	92,22
3)energie și apă, din care:	180.537,44	129.312,95	-51.224,49	71,63
-întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice (Buget de stat)	91.180,57	74.251,87	-16.928,70	81,43
A2.Cheltuieli privind serviciile executate de terți:	842.509,59	1.187.706,53	345.196,94	140,97
- cheltuieli cu întreținerea și reparațiile, din care:	828.764,35	1.180.977,94	352.213,59	142,50
- cheltuieli cu întreținerea și reparațiile buget de stat, din care:	798.764,35	1.164.444,19	365.679,84	145,78
1)Reparații curente la infrastructura ferovaiară publică	39.327,73	38.226,08	-1.101,65	97,20
2) Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice	103.218,14	316.735,86	213.517,72	306,86
3)Finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului	756,30	656,76	-99,54	86,84

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
4)Sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii - reînnoire București-Pitești	655.462,18	808.825,49	153.363,31	123,40
- cheltuieli privind chiriile	5.612,84	5.071,37	-541,47	90,35
- prime de asigurare	8.132,40	1.657,22	-6.475,18	20,38
A3.Cheltuieli cu alte servicii executate de terți:	436.588,02	389.409,37	-47.178,65	89,19
- cheltuieli privind comisioanele și onorariile	3.500,00	840,66	-2.659,34	24,02
- cheltuieli de protocol	90,00	38,62	-51,38	42,91
- cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	120.000,00	106.413,52	-13.586,48	88,68
- cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	9.000,00	7.998,48	-1.001,52	88,87
- cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	1.400,00	866,26	-533,74	61,88
- cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	750,78	612,08	-138,70	81,53
- alte cheltuieli cu servicii executate de terți	69.148,95	54.601,10	-14.547,85	78,96
- alte cheltuieli, din care:	232.698,29	218.038,65	-14.659,64	93,70
- cheltuieli pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară	2.769,75	1.395,22	-1.374,53	50,37

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
- întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice (Buget de stat)	0,00	33.805,60	33.805,60	
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate, din care:	226.079,68	303.180,82	77.101,14	134,10
- cheltuieli cu impozite și taxe -buget de stat, din care:	193.879,68	273.639,69	79.760,01	141,14
-tva alocații bugetare (reparații curente la infr. feroviară publică)	7.472,27	7.810,32	338,05	104,52
-tva alocații bugetare (întreținerea și funcționarea/exploatarea infr. feroviare publice)	61.199,64	111.505,30	50.305,66	182,20
-tva alocații bugetare (întocmirea documentațiilor cadastrale)	526,25	275,06	-251,19	52,27
-tva alocații bugetare (finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului)	143,70	137,92	-5,78	95,98
-tva alocații bugetare (sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reînnoire București-Pitești)	124.537,82	153.911,09	29.373,27	123,59
B. Cheltuieli cu personalul, din care:	3.586.068,14	3.424.964,14	-161.104,00	95,51
C0. Cheltuieli de natură salarială	3.461.027,31	3.312.029,25	-148.998,06	95,69
C1. Cheltuieli cu salariile	3.283.361,91	3.160.317,35	-123.044,56	96,25
C2. Bonusuri	177.665,40	151.711,90	-25.953,50	85,39

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
C3.Alte cheltuieli cu personalul	0,00	0,00	0,00	
C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	3.055,45	2.881,08	-174,37	94,29
C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	121.985,38	110.053,81	-11.931,57	90,22
C. Alte cheltuieli de exploatare, din care:	1.276.821,28	1.687.203,58	410.382,30	132,14
D.				
- cheltuieli cu majorări și penalități	2.568,41	5.506,98	2.938,57	214,41
- cheltuieli privind activele imobilizate	1.100.000,00	1.313.330,69	213.330,69	119,39
- alte cheltuieli	23.927,39	70.299,03	46.371,64	293,80
- cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	150.325,48	223.704,76	73.379,28	148,81
- ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	0,00	74.362,12	74.362,12	

A.Cheltuielile cu bunuri și servicii realizate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **1.944.414,98 mii lei**, reprezentând **109,25%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **26,42%** din totalul cheltuielilor de exploatare realizate la această dată, depășire determinată în principal de cheltuielile cu lucrările din cadrul Proiectelor PNRR de tip "Quik-Wins".

Din acest capitol de cheltuieli face parte elementul „alte cheltuieli cu servicii executate de terți” a cărui valoare realizată la data de 31.12.2025 este de **54.601,10 mii lei**.

Acest element se compune din următoarele elemente:

mii lei

Indicator	Realizări la data de 31.12.2025
- cheltuieli privind prestări servicii efectuate de filiale CF proprii	27.273,04
- cheltuieli de asigurare și pază	21.678,51
- cheltuieli cu pregătirea profesională	5.649,55

În cadrul elementului „alte cheltuieli” a cărui valoare înregistrată la data de 31.12.2025 este de **218.038,65 mii lei** se evidențiază următoarele elemente:

mii lei

Indicator	Realizări la data de 31.12.2025
-Societatea Telecomunicații CFR SA	55.350,06
-cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale	0,00
-cheltuieli salubritate, dezinsecție și deratizare	33.048,01
-cheltuieli cu lucrări accidentale, întreținere și reparații clădiri	29.070,15
- pierderi din creanțe	24.778,74
-cheltuieli de exploatare și întreținere-centrale termice, puncte termice, stație hidrofor, castele de apă, lucrări ICM- igienizări și pregătiri iarnă, utilități	9.864,57
- cheltuieli privind taxe și cotizații către organisme internaționale	1.712,06
- cheltuieli prestări servicii cadastru, din care:	2.188,32
- cheltuieli pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară (buget de stat)	1.395,22
cheltuieli cu medicina muncii, cheltuieli examinare medicală și psihologică	3.911,40
-cheltuieli cu servicii gunoi, vidanjare	5.056,52
cheltuieli cu lucrări de defrișare vegetație și tăiere arbori periculoși	13,51

E. Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în sumă de **303.180,82 mii lei** și reprezintă **134,10%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **4,12%** din totalul cheltuielilor de exploatare realizate la această dată. Depășirea valorii indicatorului

fata de BVC aprobat a fost determinată de creșterea valorii taxelor și impozitelor în cursul anului 2025, precum și de înregistrarea în evidența contabilă la data de 31.12.2025 a taxei pe valoarea adaugata corespinzator cu lucrările realizate din cadrul proiectelor de tip "Quik-Wins" și a taxei pe valoarea adaugata aferenta materialelor/ lucrărilor/ serviciilor pentru întreținerea infrastructurii feroviare publice.

Prezentăm mai jos evoluția acestui indicator în perioada 2023-2026:

mii lei

INDICATORI	Realizat an 2023	Realizat an 2024	Realizat an 2025	%	%
0	1	2	3	$4=3/1*100-100$	$5=3/2*100$
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - Surse proprii din care:	6,527.20	25,488.17	29.541,13	352,59	115,90
1) Impozite și taxe locale	6,527.20	21,882.24	23.476,69	259,67	107,29
2) Tarif de monitorizare A.M.E.P.I.P.	0.00	3,605.93	6,064.44	-	168,18

F. Cheltuielile cu personalul înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **3.424.964,14 mii lei**, reprezentând **95,51%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **46,54%** din totalul cheltuielilor de exploatare realizate la această dată.

C0) Cheltuielile de natură salarială sunt realizate la valoarea de **3.312.029,25 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **95,69%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă.

Arătăm că CFR SA s-a încadrat în nivelul cheltuielilor de natură salarială programat la data de 31.12.2025 aprobat prin bugetul de venituri si cheltuieli, respectând astfel prevederile articolului 10, alin. 1, lit. a) din O.G. nr. 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, **care precizează că indicatorul „cheltuieli de natură salarială” reprezintă limita maximă care nu poate fi depășită.**

C1) Cheltuielile cu salariile realizate la valoarea de **3.160.317,35 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **96,25%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă.

C2) Bonusurile sunt în valoare de **151.711,90 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **85,39%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă, astfel: cheltuieli sociale în valoare de **27.733,07 mii lei** și cheltuieli cu tichetele de masă în valoare de **123.978,83 mii lei**.

C4) Cheltuielile aferente contractului de mandat și altor organe de conducere si control, comisii și comitete sunt în valoare de **2.881,08 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **94,29%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă, astfel: componentă fixă (*remunerație brută*) pentru membrii C.A.: **1.923,39 mii lei**, pentru directorul general: **570,72 mii lei** și director financiar: **386,97 mii lei**.

C5) Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator sunt în valoare de **110.053,81 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **90,22%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă.

G. Alte cheltuieli de exploatare înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **1.687.203,58 mii lei** și reprezintă **132,14%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respective **22,92%** din totalul cheltuielilor de exploatare înregistrate la această dată.

Indicatorul „Alte cheltuieli de exploatare” se compune din următoarele elemente:

mii lei

Indicator	Realizări la data de 31.12.2025
- cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	223.704,76
- cheltuieli privind activele imobilizate	1.313.330,69
- alte cheltuieli	70.299,03
- cheltuieli cu majorări și penalități	5.506,98
- ajustări și deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane *	74.362,12

*Menționăm că, potrivit Anexei nr.2 de Buget, Venituri si Cheltuieli aprobată prin OMFP nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, elementul „ ajustări și deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane” este diminuat cu valoarea veniturilor din provizioane, a căror valoare la data de 31.12.2025 este de **503.634,61 mii lei**.

Referitor la indicatorul „cheltuieli privind activele imobilizate” în valoare de 1.313.330,69 mii lei, precizăm că valoarea de 1.308.201,10 mii lei reprezintă cheltuieli din trecere în patrimoniu public.

H. Cheltuielile financiare înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **64.313,53 mii lei** și reprezintă în principal cheltuieli din diferențe de curs valutar.

Cheltuielile financiare au fost realizate în procent de **102,50%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă și reprezintă **0,87 %** din totalul cheltuielilor înregistrate la data de 31.12.2025.

Menționăm că, indicatorii prezentați la capitolul „VENITURI SI CHELTUIELI” s-au calculat respectând Anexa nr. 2 de Buget, Venituri și Cheltuieli aprobată prin Ordinul MFP nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia. Astfel, totalul clasei 7 „Venituri”(din bilanța de verificare) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” în sumă de 503.634,61 mii lei și totalul clasei 6 „Cheltuieli” (din bilanța de verificare) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” în sumă de 503.634,61 mii lei și cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri” în sumă de 14.560,81 mii lei.

5.2 ANALIZA VENITURILOR REALIZATE LA DATA DE 31.12.2025 SE POATE FACE ȘI PRIN PRISMA VENITURILOR OPERAȚIONALE ȘI NEOPERAȚIONALE AȘA CUM ESTE PREZENTATĂ MAI JOS:

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
I. VENITURI TOTALE, din care:	6.334.936,89	7.393.374,60	1.058.437,71	116,71
A. VENITURI DIN EXPLOATARE, din care:	6.269.748,73	7.289.759,02	1.020.010,29	116,27
A.1.VENITURI OPERAȚIONALE, din care:	5.108.519,66	5.356.404,39	247.884,73	104,85
A.1.1. Venituri proprii operaționale, din care:	1.228.323,66	1.253.253,19	24.929,53	102,03
1. Venituri din TUI	956.208,85	949.793,70	-6.415,15	99,33
2. Venituri din servicii adiacente TUI (TSA TUI)	90.000,00	96.848,03	6.848,03	107,61
3. Venituri din chirii	110.252,05	108.906,21	-1.345,84	98,78
4. Alte venituri de exploatare	71.862,76	55.537,05	-16.325,71	77,28
5. Venituri din materiale recâștigate	0,00	42.168,20	42.168,20	
A.1.2.Venituri din alocații bugetare și alte subvenții	3.880.196,00	4.103.151,20	222.955,20	105,75
1. Alocații bugetare, din care:	3.880.196,00	4.103.151,20	222.955,20	105,75
1.1 Pentru reparații curente	46.800,00	45.199,62	-1.600,38	96,58
1.2. Pentru întreținerea și funcționarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice	3.049.200,00	3.092.867,33	43.667,33	101,43
1.3. Pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului	900,00	794,68	-105,32	88,30
1.4. Venituri din alocații bugetare pentru întocmirea documentațiilor cadastrale	3.296,00	1.553,00	-1.743,00	47,12
1.5 Venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reînnoire București-Pitești	780.000,00	962.736,57	182.736,57	123,43

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
2. Alte subvenții pt.exploatare (CEF)	0,00	0,00	0,00	
3.Venituri din Fondul de solidaritate al Uniunii Europene (FSUE) cf HG nr. 812/13.11.2019	0,00	0,00	0,00	
A.2. VENITURI EXPL.NEOPERATIONALE	1.161.229,07	1.933.354,63	772.125,56	166,49
1. Venit.din treceri în patrimoniu public	1.100.000,00	1.317.945,76	217.945,76	119,81
2. Venituri din vânzări active	47.278,72	38.109,43	-9.169,29	80,61
3. Venituri din amenzi și penalități încasate	13.950,35	73.664,83	59.714,48	528,05
4. Venituri din penalități anulate	0,00	0,00	0,00	
5. Venituri din provizioane	0,00	503.634,61	503.634,61	
6.Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale	0,00	0,00	0,00	
B. VENITURI FINANCIARE	65.188,16	103.615,58	38.427,42	158,95

Se observă că, la data de 31.12.2025, veniturile de exploatare operaționale sunt în procent de **104,85%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, iar veniturile de exploatare neoperaționale în procent de **166,49%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

La data de 31.12.2025:

- veniturile operaționale reprezintă **73,48%** din totalul veniturilor de exploatare înregistrate la această dată, iar veniturile neoperaționale **26,52%**
- veniturile proprii operaționale reprezintă **23,40%** din totalul veniturilor operaționale înregistrate la această dată, iar veniturile din alocații bugetare și alte subvenții **76,60%**
- veniturile proprii operaționale sunt în procent de **102,03%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, iar veniturile din alocații bugetare în procent de **105,75%**.

În cadrul veniturilor proprii operaționale ponderea cea mai mare o au veniturile din TUI, a căror valoare înregistrată la data de 31.12.2025 este de **949.793,70 mii lei** și reprezintă **75,79%** din totalul acestor veniturilor proprii operaționale înregistrate la data de 31.12.2025.

- veniturile din alocații bugetare înregistrate sunt în valoare de **4.103.151,20 mii lei** reprezentând venituri din alocații bugetare pentru întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice în valoare de 3.092.867,33 mii lei, venituri din alocații bugetare pentru reparații curente la infrastructura feroviară publică în valoare de 45.199,62 mii lei, venituri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a

teritoriului în valoare de 794,68 mii lei, venituri din alocații bugetare pentru întocmirea documentațiilor cadastrale în valoare de 1.553 mii lei și alte subvenții de exploatare (CEF) în valoare de 0,00 mii lei, venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reînnoire București-Pitești în valoare de 962.736,57 mii lei.

- veniturile de exploatare neoperaționale reprezintă un procent de **26,52%** din totalul veniturilor de exploatare înregistrate la această dată.

În cadrul acestor venituri ponderea cea mai mare o dețin veniturile din trecerea în patrimoniul public a căror valoare de **1.317.945,76 mii lei** reprezintă **68,17%** din totalul veniturilor de exploatare neoperaționale înregistrate la această dată.

5.3 ANALIZA CHELTUIELILOR ÎNREGISTRATE LA DATA DE 31.12.2025 PRIN PRISMA CHELTUIELILOR OPERAȚIONALE ȘI A CHELTUIELILOR NEOPERAȚIONALE, AȘA CUM ESTE PREZENTAT MAI JOS:

mii lei				
Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2 025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1*100
II. CHELTUIELI TOTALE, din care:	6.931.454,51	7.927.711,66	996.257,15	114,37
A. CHELTUIELI DE EXPLOATARE	6.868.707,51	7.863.398,13	994.690,62	114,48
~finanțate din surse bugetare	1.291.352,28	1.676.778,02	385.425,74	129,85
~~ din alocație buget pentru reparații curente	48.853,28	46.366,35	-2.486,93	94,91
~~ din alocație buget pentru întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice	458.303,00	665.210,13	206.907,13	145,15
~~ din alocație bugetară pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului	900,00	794,68	-105,32	88,30
~~ din alocație bugetară pentru întocmirea documentațiilor cadastrale	3.296,00	1.670,28	-1.625,72	50,68

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2 025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
~~ sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reînnoire București-Pitești	780.000,00	962.736,58	182.736,58	123,43
A.1. CHELTUIELI OPERAȚIONALE, din care:	5.615.813,62	5.742.858,97	127.045,35	102,26
1. Cheltuieli materiale	500.640,80	367.299,08	-133.341,72	73,37
1.1. Materii prime și materiale	278.103,36	205.607,74	-72.495,62	73,93
1.1.1. Din surse proprii	94.184,19	95.583,16	1.398,97	101,49
1.1.2. Din alocații bugetare *	183.919,17	110.024,58	-73.894,59	59,82
1.1.2.1. pentru reparații curente	2.053,28	329,95	-1.723,33	16,07
1.1.2.2. pentru întreținerea și fct̄/expl infrastructurii feroviare publice	181.865,89	109.694,63	-72.171,26	60,32
1.2. Combustibili, din care:	42.000,00	32.378,39	-9.621,61	77,09
-din alocații bugetare pentru întreținere	20.838,76	19.216,87	-1.621,89	
1.3. Energie electrică și apă, din care:	180.537,44	129.312,95	-51.224,49	71,63
-din alocații bugetare pentru întreținere	91.180,57	74.251,87	-16.928,70	81,43
2. Cheltuieli cu personalul	3.586.068,14	3.424.964,14	-161.104,00	95,51
2.1. Cheltuieli cu salariile, din care:	3.286.417,36	3.163.198,43	-123.218,93	96,25
- cheltuieli cu salariile din întreținerea și funcționarea/expl. infrastructurii feroviare publice	1.573.388,72	1.348.638,53	-224.750,19	85,72
- cheltuieli cu salarii din CEF	0,00	0,00	0,00	
2.2. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	121.985,38	110.053,81	-11.931,57	90,22

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2 025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
2.3. Alte cheltuieli cu personalul (cheltuieli sociale+tichete de masă)	177.665,40	151.711,90	-25.953,50	85,39
3. Alte cheltuieli de exploatare	1.529.104,68	1.950.595,75	421.491,07	127,56
3.1. Cheltuieli cu reparațiile	828.764,35	1.180.977,94	352.213,59	142,50
3.1.1. Din surse proprii	30.000,00	16.533,75	-13.466,25	55,11
3.1.2. Din surse bugetare, din care:	798.764,35	1.164.444,19	365.679,84	145,78
3.1.2.1. Reparații curente	39.327,73	38.226,08	-1.101,65	97,20
3.1.2.2. Reparatii intretinere	103.218,14	316.735,86	213.517,72	306,86
3.1.2.3.Rep.dupa calamități	0,00	0,00	0,00	
3.1.2.4. Finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului	756,30	656,76	-99,54	86,84
3.1.2.5. Sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reînnoire București- Pitești	655.462,18	808.825,49	153.363,31	123,40
3.1.3. Din surse externe	0,00	0,00	0,00	
3.2. Cheltuieli cu servicii prestate de filiale	30.148,95	27.273,04	-2.875,91	90,46
3.3.Cheltuieli cu impozite și taxe, din care:	226.079,68	303.180,82	77.101,14	134,10
- tva alocatii bugetare- reparații curente	7.472,27	7.810,32	338,05	104,52
- tva alocatii bugetare- întreținere	61.199,64	111.505,30	50.305,66	182,20
-tva alocații bugetare (întocmirea documentațiilor cadastrale)	526,25	275,06	-251,19	52,27
- tva alocații bugetare-obiective din programul de pregatire a teritoriului	143,70	137,92	-5,78	95,98

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2 025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența	%
-tva alocații bugetare (sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii -reînnoire București-Pitești)	124.537,82	153.911,09	29.373,27	123,59
3.4. Alte cheltuieli de exploatare, din care:	444.111,70	439.163,95	-4.947,75	98,89
-cheltuieli pentru întocmirea documentațiilor cadastrale -buget de stat	2.769,75	1.395,22	-1.374,53	50,37
- întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice	0,00	33.805,60	33.805,60	
A.2 CHELTUIELI NEOPERATIONALE, din care:	1.252.893,89	2.120.539,16	867.645,27	169,25
1. Cheltuieli cu amortizarea	150.325,48	223.704,76	73.379,28	148,81
2. Cheltuieli cu active trecute în patrimoniu public	1.100.000,00	1.308.201,10	208.201,10	118,93
3. Cheltuieli cu activele cedate	0,00	5.129,59	5.129,59	
4. Cheltuieli cu majorări și penalități	2.568,41	5.506,98	2.938,57	214,41
5. Cheltuieli cu provizioanele	0,00	577.996,73	577.996,73	
6. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale	0,00	0,00	0,00	
B. CHELTUIELI FINANCIARE	62.747,00	64.313,53	1.566,53	102,50

Notă: * valoarea de **110.024,58 mii lei** înregistrată pe conturile de cheltuieli materiale din alocații bugetare (reparații curente **329,95 mii lei** și întreținere **109.694,63 mii lei**) reprezintă consum de materiale din anii precedenți în valoare de 72.863,06 mii lei, respectiv consum de materiale din an curent în valoare de 37.161,52 mii lei).

Se observă că la data de 31.12.2025 cheltuielile de exploatare operațională reprezintă **73,03%** din totalul cheltuielilor de exploatare înregistrate la aceasta dată, iar cheltuielile neoperaționale **26,97%**.

În cadrul **cheltuielilor operaționale** înregistrate la data de 31.12.2025 se disting următoarele:

- **cheltuielile materiale** reprezintă **6,40%** din totalul cheltuielilor operaționale realizate la această dată;
- **cheltuielile cu personalul** reprezintă **59,64%** din totalul cheltuielilor operaționale realizate la această dată;
- **cheltuieli cu serviciile prestate de către filialele** cf reprezintă **0,47%** din totalul cheltuielilor operaționale realizate la această dată;

- **cheltuieli cu reparațiile** reprezintă **20,56%** în totalul cheltuielilor operaționale realizate la această dată;
- **cheltuieli cu impozite și taxe** reprezintă **5,28%** din totalul cheltuielilor operaționale realizate la această dată;
- **alte cheltuieli de exploatare** reprezintă **7,65%** din totalul cheltuielilor operaționale realizate la această dată.

În cadrul **cheltuielilor neoperaționale** înregistrate la data de 31.12.2025 se disting următoarele:

- **cheltuielile cu amortizarea** reprezintă **10,55%** din totalul cheltuielilor neoperaționale realizate la această dată;
- **cheltuielile cu activele trecute în patrimoniul public** reprezintă **61,69%** din totalul cheltuielilor neoperaționale realizate la această dată;
- **cheltuielile cu activele cedate** reprezintă **0,24%** din totalul cheltuielilor neoperaționale realizate la această dată;
- **cheltuielile cu majorări și penalități** reprezintă **0,26%** din totalul cheltuielilor neoperaționale realizate la această dată;
- **cheltuielile cu provizioanele** reprezintă **27,26%** din totalul cheltuielilor neoperaționale realizate la această dată;

5.4 ANALIZA REALIZĂRII CELORLALȚI INDICATORI (PE LÂNGĂ VENITURI, CHELTUIELI ȘI REZULTAT BRUT) STABILIȚI PRIN BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2025 APROBAT PRIN H.G. NR. 492/22.05.2025 (PUBLICATĂ ÎN MONITORUL OFICIAL NR. 481/23.05.2025) ȘI MODIFICAT ÎN STRUCTURĂ CONFORM HOTĂRÂRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE NR. 13/16.10.2025.

Tabelul de mai jos prezintă acești indicatori și realizările la data de 31.12.2025 față de valorile aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli al anului 2025:

mii lei

Nr. crt.	Denumire indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat în structură cf. Hot CA nr. 13/16.10.2025	Realizări la data de 31.12.2025	Diferența
0	1	2	3	4=3-2
1	Cheltuieli cu personalul (mii lei), din care:	3.586.068,14	3.424.964,14	-161.104,00
	Cheltuieli cu salariile (mii lei)	3.283.361,91	3.160.317,35	-123.044,56
2	Număr mediu de personal	24.643	23.666	-977,00
3	Număr de personal la finele anului (ființă)	24.969	23.728	-1.241,00

4	Câștig mediu lunar brut (lei/salariat) <i>(Formulă de calcul = cheltuieli cu salariile/nr. mediu personal/12 luni*1000)</i>	11.103,09	11.128,19	25,10
5	Câștig mediu lunar net (lei/salariat)	6.495,31	6.509,99	14,68
6	Plăți restante (mii lei)	90.000,00	17.667,12	-72.332,88

Încadrarea în valorile aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli anual este dată de Ordonanța Guvernului nr. 26 din 21 august 2013, *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară*, cu modificările și completările ulterioare.

Analiza indicatorului „Plăți restante” – valori realizate la data de 31.12.2025

La data de 31.12.2025 CFR SA a înregistrat „plăți restante”, (arierate) în valoare de **17.667,12 mii lei** față de **90.000,00 mii lei** valoarea prevăzută în BVC aprobat prin HG nr.492/22.05.2025 (publicat în Monitorul Oficial nr. 481/23.05.2025) și modificat în structură conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/16.10.2025.

Valoarea indicatorului “plăți restante” realizată la 31.12.2025 de 17.667,12 mii lei este compusă din:

- 1) 17.647,52 mii lei** reprezentând, în principal, datoriile comerciale rezultate din derularea contractelor încheiate de CFR SA cu furnizorii de materiale și produse și furnizorii prestatori de servicii;
 - 2) 19,60 mii lei** reprezentând obligațiile datorate bugetelor locale.
- La data de 31.12.2025 CFR SA s-a încadrat în ținta stabilită pentru indicatorul „plăți restante”, având în vedere că suma prevăzută în bugetul aprobat este de 90.000,00 mii lei.**

Analiza indicatorului “Număr de personal”

În tabelele de mai jos prezentăm evoluția personalului (ființă) și a numărului mediu de personal, precum și utilizarea cheltuielilor cu salariile pe ramurile de activitate ale CFR SA:

a) Evoluția numărului de personal (ființa) la 31.12.2025 față de numărul aprobat prin bugetul anului 2025 și față de numărul de personal existent la data de 31.12.2024:

Număr personal aprobat BVC 2025	Număr personal existent la 31.12.2024	Număr personal existent la 31.12.2025	Diferență	Diferență
1	2	3	4=3-1	5=3-2
24.969	24.969	23.728	-1.241	-1.241

b)Evoluția numărului mediu de personal la 31.12.2025 față de numărul aprobat prin bugetul anului 2025:

Număr mediu de personal aprobat BVC 2025	Număr mediu de personal realizat la 31.12.2025	Diferență
1	2	3=2-1
24.643	23.666	-977

c) Utilizarea cheltuielilor cu salariile în perioada 01.01.2025-31.12.2025 pe activități:

Nr.crt.	Ramura de activitate	Nr. de personal la 31.12.2025	Utilizare cheltuieli cu salariile pe activități ale CFR SA - lei	%
1	LINII	8.427	985.302.683	
	INSTALAȚII	4.500	574.002.520	
TOTAL LINII și INSTALAȚII		12.927	1.559.305.203	49,34
2	TRAFIC	8.855	1.306.082.564	41,33
TOTAL LINII + INSTALAȚII + TRAFIC		21.782	2.865.387.767	90,67
3	Alte ACTIVITĂȚI	1.946	294.929.582	9,33
TOTAL GENERAL CFR SA (1+2+3)		23.728	3.160.317.349	100,00

Față de numărul de personal (*ființă*) prevăzut în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, aprobat prin H.G. nr. 492/22.05.2025 (publicată în Monitorul Oficial nr. 481/23.05.2025) și modificat în structură conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/16.10.2025, de 24.969 salariați, în perioada 01.01.2025-31.12.2025 se observă o reducere cu 1.241 salariați.

Așadar, în perioada 01.01.2025-31.12.2025 din cadrul CFR SA a ieșit un număr de 1.573 salariați (încetare contracte individuale de muncă prin pensionare, acordul părților, demisii, abateri disciplinare ș.a.) și a intrat un număr de 332 salariați, rezultând o diferență de 1.241 salariați față de numărul înregistrat la 31.12.2024.

Număr personal aprobat BVC 2025	Număr personal la 31.12.2024	Ieșiri de personal	Intrări de personal	Nr. de personal la 31.12.2025	Diferență
1	2	3	4	5=2-3+4	6=4-3
24.969	24.969	1.573	332	23.728	-1.241

Informațiile prezentate mai sus arată că, din punct de vedere al indicatorilor aprobați prin BVC, în perioada 01.01.2025-31.12.2025, CFR SA a gestionat desfășurarea activității curente în condiții optime, cu încadrarea în limitele stabilite prin buget pentru cheltuiela cu personalul și cu asigurarea siguranței circulației pe calea ferată.

Analiza indicatorului „Creanțe restante” – valori înregistrate la data de 31.12.2025:

CFR SA a înregistrat la data 31.12.2025 creanțe restante în valoare de **1.389.088,73 mii lei** față de valoarea de **1.415.500,00 mii lei** prevăzută în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin H.G. nr. 492/22.05.2025 (publicată în Monitorul Oficial nr. 481/23.05.2025) și modificat în structură conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/16.10.2025.

Valoarea indicatorului ”Creanțe restante” la 31.12.2025, înregistrată în conturile contabile 411 ”*Clienți*” și 461 ”*Debitori diverși*”, de **1.389.088.727,65 lei** este compusă, în principal, din;

- 812.011.028,71 lei reprezentând creanțe SNTFM ”CFR MARFĂ”-S.A;
- 340.492.045,50 lei reprezentând creanțe în litigiu cuprinse în dosare juridice aflate, în diverse stadii, pe rolul instanțelor judecătorești ;

- 73.762.395,99 lei reprezentând creanțe care îndeplinesc condițiile scoaterii din evidență prin trecerea pe costuri ;
- 62.985.235,32 lei reprezentând creanțe de încasat de la societăți aflate în insolvență, din care exemplificăm Grup Transport Feroviar, SAAF, Compania de Transport Feroviar ;
- 36.540.366,53 lei reprezentând creanțe de încasat pentru care CFR SA a demarat acțiuni de executare silită;
- 26.370.466,70 lei reprezentând creanțe SNTFC "CFR Călători"-S.A., creanțe rezultate din derularea contractelor de acces pe infrastructura feroviară;
- 21.463.392,89 lei reprezentând sume de recuperat din Decizia penală 1260/P/2014 și Decizia civilă 1093/30.05.2019 – Necolaiciuc Mihai.

Principalii debitori de la care CFR SA are de încasat creanțe restante sunt:

- **812.011,02 mii lei** - SNTFM "CFR Marfă" SA
- **61.727,07 mii lei** - SNTFC „CFR Călători” SA
- **46.029,97 mii lei** - Operatori de transport feroviar de călători și marfă cu capital privat, din care:
 - 3.163,83 mii lei - operatori de transport feroviar de călători;
 - 42.866,14 mii lei- operatori de transport feroviar de marfă.
- **115.411,53 mii lei** - Alți clienți, din care suma de 49.323,41 mii lei reprezintă clienți aflați în procedura insolvenței/ falimentului;
- **38.633,08 mii lei** - sumă de încasat de la bugetul statului prin intermediul CASMB reprezentând indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă, care se plătește asiguraților și care, potrivit prevederilor Ordonanței de Urgență nr.158/2005 privind concediile și indemnizațiile de asigurări sociale de sănătate, se suportă din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate, se recuperează de angajatori din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate. Indemnizația pentru incapacitate temporară de muncă se suportă după cum urmează:
 - a. de către angajator, din prima zi până în a 5-a zi de incapacitate temporară de muncă;
 - b. din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate, începând cu:a) ziua următoare celor suportate de angajator, conform lit. A, și până la data încetării incapacității temporare de muncă a asiguratului sau a pensionării acestuia.

În valoarea de **1.389.088,73 mii lei** ponderea cea mai mare o dețin sumele datorate de operatorii de transport feroviar de marfă și călători (*cu capital de stat și capital privat*) în sumă de **919.768,07 mii lei**.

La data de 31.12.2025 operatorii de transport feroviar de marfă și călători (*cu capital de stat și capital privat*) datorează CFR SA suma totală de **1.037.406,38 mii lei**, după cum urmează:
mii

lei

Denumire	TOTAL, din care:	Curent	Restant
0	1=2+3	2	3
Total general, din care:	1.037.406,38	117.638,31	919.768,07
<i>A. Operatori de transport feroviar de marfă, din care:</i>	907.591,01	52.713,83	854.877,18
SNTFM "CFR Marfă" SA	825.328,69	13.317,67	812.011,02
<i>B. Operatori de transport feroviar de călători, din care:</i>	129.815,37	64.924,48	64.890,89
SNTFC "CFR Călători" SA	116.511,35	54.784,28	61.727,07

Din detalierea prezentată mai sus se observă că, la 31.12.2025, principalul debitor al CFR SA este operatorul de transport feroviar de transport marfă - SNTFM "CFR Marfă"-S.A. cu o valoare totală a datoriei față de CFR SA de 825.328.695,46 lei (valoare înregistrată bilanțier), din care **restante 812.011.028,71 lei** (valoare înregistrată bilanțier) compusă din:

- creanțe preluate din procedura de concordat preventiv ajunsă la termen în data de 12.03.2025 în valoare de 766.124.009,65 lei

și

- creanțe aferente anului 2025 neincluse în procedura de concordat preventiv în valoare de 45.887.019,06 lei.

Prin Încheierea finală din data de 04.02.2020 pronunțată în Dosarul nr. 969/3/2020, Tribunalul București - Secția a-VII-a Civilă a admis cererea debitoarei SNTFM "CFR Marfă" -S.A. și a deschis procedura de concordat preventiv care s-a derulat până la 12.03.2025.

La data deschiderii procedurii de concordat preventiv CFR SA era principalul creditor al SNTFM "CFR Marfă" - S.A. deținând peste 75% din totalul datoriilor acesteia.

Astfel, la 12.02.2020, în evidentele operative ale CFR SA datoria totală a SNTM "CFR MARFĂ"-S.A era în valoare de 1.059.476.289,12 lei, reprezentând c/val tarif de utilizare a infrastructurii feroviare, tarif servicii auxiliare, prestații diverse și penalități calculate pentru plata cu întârziere a sumelor datorate (*de operatorul de transport feroviar de marfă CFR MARFĂ SA*), din care :

- TUI și prestații diverse – 497.304.057,59 lei
- tarif servicii auxiliare – 178.056.668,56 lei
- penalități calculate pentru plata cu întârziere – 384.115.562,97 lei.

Din valoarea totală a creanțelor aferente procedurii de concordat preventiv (**1.059.476.289,12 lei**) în perioada **derulării acesteia, CFR SA a încasat de la SNTM "CFR Marfă"-S.A. suma de 295.434.843,76 lei.**

Prin încheierea de dezinvestire, pronunțată la data de 08.04.2025, de Tribunalul București, Secția a VII-A Civilă, în cadrul dosarului 969/3/2020, instanța a dispus, "*În temeiul disp. art.36 Legea nr.85/2014, închide procedura concordatului debitoarei Societății Naționale de Transport Feroviar de Marfă CFR Marfă SA, se va lua act de încetarea efectelor concordatului preventiv al debitoarei și se va dispune consemnarea acestui fapt în registrul special*".

În urma încetării efectelor concordatului preventiv, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 5 din 25 aprilie 2025, a debitoarei, a fost aprobată „*formularea de către CFR Marfă a cererii de deschidere a procedurii de insolvență, conform Notei societății 111/15 aprilie 2025*”.

Astfel, SNTFM "CFR Marfă"-S.A. a constatat că este în stare de insolvență, urmând să depună cererea de deschidere a procedurii generale a insolvenței, pe rolul Tribunalului București, Secția A - VII – A, Civilă, conform prevederilor Legii 85/2014.

Ca urmare a încetării de drept, a efectelor concordatului preventiv, pentru suma de 766.124.009,65 lei, reprezentând debite principale și penalități, CFR SA uzează de toate prerogativele legale, în vederea realizării creanțelor sale, de la SNTFM "CFR Marfă"-S.A., continuând procedura de executare silită în cadrul dosarului de executare nr.194/2018 (conexat cu 195, 196, 197, 198, 199, 200/2018), aflat pe rolul B.E.J. BRAN Cristian, precum și proceduri extrajudiciare și judiciare, așa cum acestea sunt prevăzute de Codul Civil, cum ar fi, plățile voluntare, tranzacții, compensări, procedura ordonanței de plată, respectiv, somații de plată, în vederea plății voluntare, urmate de cereri de chemare în judecată pentru sumele neîncasate, în vederea obținerii de titluri executorii.

Recuperarea creanțelor restante de la SNTFM "CFR Marfă"-S.A. prin valorificarea unor active, prin intermediul B.E.J., este demarată încă din anul 2018, procedura continuând pe toată durata concordatului preventiv (2020-2025), derulându-se și în prezent.

În **24.02.2020 Comisia Europeană a emis Decizia C(2020) 1115 privind ajutorul de stat SA 43549** și, potrivit prevederilor acesteia, CFR SA calculează și înregistrează lunar extrabilanțier (cont contabil 807 "Active contingente") dobândă de recuperare, valoarea acesteia la 31.12.2025 fiind de **1.794.381.901,78 lei.**

Așadar, **datoria totală a SNTFM "CFR Marfă"-S.A. față de CFR SA, la 31.12.2025** (înregistrată în conturi

bilanțiere și extrabilanțiere) este de 2.619.710.597,24 lei.

Creanțele restante de încasat de la **SNTFC „CFR Călători” SA** la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **61.727,07 mii lei** în scădere cu 48.040,60 mii lei față de datoria restantă înregistrată la data de 31.12.2024 (109.767,67 mii lei).

În cazul creanțelor neachitate/neîncasate la termenul scadent, CFR SA emite facturi de penalități potrivit prevederilor contractuale și prevederilor legale în vigoare.

CFR SA (Central și SRCF 1-8) are permanent în vedere recuperarea creanțelor pentru care transmite notificări de plată, preavize de plată, somații, întocmește dosare juridice și/sau penale, după caz.

În cazul obținerii unor hotărâri definitive în instanță, la solicitarea clienților, CFR SA încheie cu aceștia convenții de eșalonare la plată, angajamente de plată eșalonată.

În situația în care CFR SA înregistrează creanțe și datorii reciproce cu diverse persoane juridice, efectuează operațiuni de încasări și plăți prin compensare, potrivit HG nr. 773/2019.

În situația clienților aflați în procedură de insolvență, CFR SA se înscrie la masa credală cu suma pe care o are de recuperat de la aceștia.

5.5 ANALIZA REALIZĂRII CREDITELOR BUGETARE LA DATA DE 31.12.2025 FAȚĂ DE SUMELE ALOCATE DE LA BUGETUL DE STAT FAȚĂ DE ACEEAȘI PERIOADĂ A ANULUI 2025

Ca urmare a apariției Legii Bugetului de Stat pentru anul 2025 nr. 9/10.02.2025, respectiv a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 50/01.10.2025 privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2025, respectiv Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 64/28.11.2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025, companiei i-au fost repartizate sume de la bugetul de stat, reprezentând transferuri între unități ale administrației publice, alte transferuri, rambursări de credite externe, plăți de dobânzi aferente împrumuturilor externe, proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare, proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020, Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei, sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară, proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR, proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR.

Situația realizării creditelor bugetare la data de 31.12.2025 față de programul aprobat pentru aceeași perioadă a anului 2025 se prezintă, astfel:

mii lei

Nr. crt.	Denumire indicator	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf HG nr. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf. filă MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Realizări la data de 31.12.2025	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100
	TOTAL CHELTUIELI (A+B)	11,576,580.00	9,821,160.00	9,596,449.68	97.72
	BUGET DE STAT	11,576,580.00	9,821,160.00	9,596,449.68	97.72
A.	CHELTUIELI CURENTE	11,482,735.00	9,785,768.00	9,561,057.80	97.71
	- DOBÂNZI aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite	6,040.00	4,831.00	4,830.51	99.99
	TRANSFERURI ÎNTRE UNITĂȚI ALE ADMINISTRAȚIEI PUBLICE	3,049,200.00	3,092,959.00	3,092,867.33	100.00
	- Transferuri curente	3,049,200.00	3,092,959.00	3,092,867.33	100.00
	- Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice	3,049,200.00	3,092,959.00	3,092,867.33	100.00
	ALTE TRANSFERURI	234,900.00	250,223.00	249,821.09	99.84
	- Transferuri interne	234,900.00	250,223.00	249,821.09	99.84
	- Investiții ale agenților economici cu capital de stat	187,200.00	204,214.00	203,826.79	99.81
	- Reparații curente la infrastructura feroviară publică	46,800.00	45,214.00	45,199.62	99.97
	- Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului	900.00	795.00	794.68	99.96
	- PROIECTE CU FINANȚARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE	2,426,031.00	1,867,933.00	1,644,909.45	88.06
	- Programe din FEDR	2,031.00	0.00	0.00	
	- Programe din FC	10,000.00	0.00	0.00	
	-Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) aferente cadrului financiar 2021-2027	300,000.00	112,350.00	112,288.76	99.95
	-Programe finanțate din Fondul de Coeziune (FC) aferente cadrului financiar 2021-2027	1,964,000.00	1,594,941.00	1,371,981.77	86.02

Nr. crt.	Denumire indicator	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf HG nr. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf. filă MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Realizări la data de 31.12.2025	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100
	-Transferuri pentru susținerea unităților administrativ teritoriale pentru implementarea în parteneriat a proiectelor de infrastructură și transport	150,000.00	160,642.00	160,638.92	100.00
	- PROIECTE CU FINANȚARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020 ȘI DIN FONDUL DE MODERNIZARE	650,000.00	897,030.00	897,022.87	100.00
	- Programe din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)	0.00	293.00	292.20	99.73
	- Programe din Fondul de Coeziune (FC)	0.00	1,997.00	1,996.50	99.97
	Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei	650,000.00	894,740.00	894,734.17	100.00
	- ALTE CHELTUIELI	3,296.00	1,894.00	1,553.00	82.00
	Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară	3,296.00	1,894.00	1,553.00	82.00
	- PROIECTE CU FINANȚARE DIN SUMELE REPREZENTÂND ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ AFERENTĂ PNRR	5,113,268.00	734,752.00	734,750.48	100.00
	-Transferuri din bugetul de stat către întreprinderi publice și instituții naționale de cercetare-dezvoltare pentru susținerea proiectelor aferente PNRR	5,113,268.00	734,752.00	734,750.48	100.00
	- PROIECTE CU FINANȚARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE ÎMPRUMUT A PNRR	0.00	2,936,146.00	2,935,303.07	99.97
	-Transferuri din bugetul de stat către întreprinderi publice și instituții naționale de cercetare-dezvoltare pentru susținerea proiectelor aferente PNRR	0.00	2,936,146.00	2,935,303.07	99.97

Nr. crt.	Denumire indicator	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf HG nr. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf. filă MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Realizări la data de 31.12.2025	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100
B.	- OPERAȚIUNI FINANCIARE	93,845.00	35,392.00	35,391.88	100.00
	- RAMBURSĂRI DE CREDITE	93,845.00	35,392.00	35,391.88	100.00
	- Rambursări de credite externe	93,845.00	35,392.00	35,391.88	100.00

5.5.1 CHELTUIELI CURENTE

Pentru indicatorul „CHELTUIELI CURENTE” companiei i-a fost alocată la data de 31.12.2025 suma de **9.785.768,00 mii lei** și a utilizat suma de **9.561.057,80 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **97,71 %** din suma alocată pentru aceeași perioadă.

➤ Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite

- Program la data de 31.12.2025 **4.831,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **4.830,51 mii lei**

Ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025 Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (ordonatorul principal de credite) a alocat CFR SA pentru titlul bugetar „Dobânzi aferente creditelor externe” suma de **8.071,00 mii lei**, conform adresei nr.866/13.03.2025.

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „Dobânzi aferente creditelor externe” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la MTI-DE cu nr. 901/8355/21.03.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **8.071,00 mii lei** la valoarea de **6.040,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.04.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **6.040,00 mii lei** la valoarea de **6.025,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 02.06.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **6.025,00 mii lei** la valoarea de **5.922,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **5.922,00 mii lei** la valoarea de **5.122,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 22.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **5.122,00 mii lei** la valoarea de **4.831,00 mii lei**.

Pentru indicatorul „Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite” la data de 31.12.2025 compania a avut alocată suma de **4.831,00 mii lei** și efectuat plăți în valoare de **4.830,51 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,99%** din suma alocată pentru aceeași dată.

La data de 31.12.2025 plățile în valoare de **4.830,51 mii lei** efectuate pentru indicatorul „Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite” sunt aferente împrumutului JBIC ROM-P3/2001 „Reabilitare linie cf București-Constanța”.

Împrumutul JBIC ROM-P3/2001 - pentru finanțarea proiectului de „Reabilitare a liniei de căle ferate București - Constanța, secțiunile București Nord - București Băneasa și Fetești – Constanța” la data de 30 martie 2001 a fost semnat între România, reprezentată prin Ministerul Finanțelor și Banca Japoneză pentru Cooperare Internațională (JBIC) Acordul de împrumut nr. ROM-P3, în valoare de 24.988.493.558 JPY. Împrumutul este ratificat prin Legea nr. 528/ 9 octombrie 2001.

Pentru derularea împrumutului, la data de 23 august 2002, între Ministerul Finanțelor și CFR SA a fost încheiat un Acord de împrumut subsidiar. În prezent, toate tragerile din împrumut sunt finalizate, împrumutul se află în faza de rambursare, rambursarea fiind făcută conform prevederilor Acordului de împrumut subsidiar, bianual, în martie și septembrie, din alocația bugetară prevăzută în acest sens. Rambursarea se face în 61 de tranșe, prima rată având scadența la 20.03.2011 și ultima la 20.03.2041.

Precizăm că onorarea serviciului datoriei publice externe se face prin conversie valutară la cursul de la data scadenței, ceea ce conduce la diferențe de schimb valutar și la înregistrarea cheltuielilor aferente în evidențele contabile ale CFR SA și, implicit în execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2025.

➤ **Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice:**

- **Program la data de 31.12.2025** **3.092.959,00 mii lei**
- **Realizat la data de 31.12.2025** **3.092.867,33 mii lei**

Prin Legea bugetului de stat pe anul 2025, nr.9/10.02.2025 s-a prevăzut la art. 54:

„În bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii pe anul 2025, suma prevăzută la capitolul 84.01 „Transporturi”, titlul 51 „Transferuri între unități ale administrației publice”, alineatul 51.01.55 „Întreținerea și funcționarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice” se utilizează cu prioritate pentru:

- a) *plata obligațiilor către bugetul general consolidat;*
- b) *asigurarea cheltuielilor stabilite de lege, aferente activității de întreținere și funcționare a infrastructurii feroviare publice prestate de administratorul infrastructurii feroviare, precum și a cheltuielilor stabilite prin contracte de prestări servicii, inclusiv cu sucursalele/filialele acestuia.”*

Ca urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA la titlul bugetar „**Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice**” suma de **3.388.000,00 mii lei**.

Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că alocația bugetară pentru anul 2025 se diminuează de la valoarea de **3.388.000,00 mii lei** la valoarea de **3.049.200,00 mii lei** (în scadere cu 4,32% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „**Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice**” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.07.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.049.200,00 mii lei** la valoarea de **3.054.200,00 mii lei**;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.054.200,00 mii lei** la valoarea de **3.157.887,00 mii lei**, ca urmare apariției O.U.G. nr. 50/01.10.2025 privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 24.11.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.157.887,00 mii lei** la valoarea de **3.102.887,00 mii lei**;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 15.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.102.887,00 mii lei** la valoarea de

3.092.959,00 mii lei.

La data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **3.092.959,00 mii lei** pentru titlul bugetar „Întreținerea și funcționarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice” și a efectuat plăți în sumă de **3.092.867,33 mii lei**, ca pondere reprezentând **100,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Situația plăților în valoare de **3.092.867,33 mii lei** este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei				
Titlul bugetar	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf. H.G. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf fila MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Suma utilizată an 2025	%
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=3/2*100</i>
1) C/valoare obligații buget general consolidat	1.806.826,76	1.602.773,95	1.602.773,95	100,00
2) C/valoare furnizori materiale/lucrări/servicii pentru întreținerea și funcționarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice, precum și energie electrică și termică , combustibil aferente infrastructurii feroviare publice	859.070,24	789.044,55	788.953,54	99,99
3) C/valoare cheltuieli realizate în regie proprie de CFR SA pentru drepturi salariale aferente personalului care își desfășoară activitatea în secțiile de întreținere și reparații linii cf, instalații cf, utilaje cf	383.303,00	701.140,50	701.139,84	100,00
Total întreținerea si functionarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice	3.049.200,00	3.092.959,00	3.092.867,33	100,00

➤ Investiții ale agenților economici

5.5.1.1 Investiții ale agenților economici cu capital de stat - BUGET de STAT

- Program la data de 31.12.2025 204.214,00 mii lei

- Realizat la data de 31.12.2025 203.826,79 mii lei

Ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **208.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar „Investiții ale agenților economici cu capital de stat”.

Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că alocația bugetară pentru anul 2025 s-a diminuat de la valoarea de **208.000,00 mii lei** la valoarea de **187.200,00 mii lei** (în creștere cu 43,61% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „*Investiții ale agenților economici cu capital de stat*” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetara primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 12.06.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **187.200,00 mii lei** la valoarea de **186.200,00 mii lei** ;

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **186.200,00 mii lei** la valoarea de **187.471,00 mii lei** ;

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 03.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **187.471,00 mii lei** la valoarea de **202.262,00 mii lei** ;

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **202.262,00 mii lei** la valoarea de **204.214,00 mii lei** ;

Din suma de **204.214,00 mii lei** alocată la data de 31.12.2025 pentru titlul bugetar „*Investiții ale agenților economici cu capital de stat*” CFR SA a utilizat suma de **203.826,79 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,81%** din suma alocată.

Situația plăților la data de 31.12.2025 în valoare de **203.826,79 mii lei** este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt	Denumirea obiectivului de investiții	Program 31.12.2025	Realizat 31.12.2025	%
0	1	2	3	$4=3/2*100$
	TOTAL, din care:	204.214,00	203.826,79	99,81
A	Obiective de investiții în continuare	23.943,00	23.943,00	100,00
1	Electrificarea liniei CF Doaga – Tecuci – Barboși, inclusiv dispecer pentru coordonarea activității de exploatare a Complexului Feroviar Galați	7.200,00	7.200,00	100,00
2	Linie nouă de cale ferată Vâlcele-Râmnicu Vâlcea	16.743,00	16.743,00	100,00
3	Reconstrucție pod Gura Lotrului km.325+704, linia Piatra Olt - Podul Olt	0,00	0,00	-
4	Dublarea liniei de cale ferată între stațiile Mogoșoaia și Balotești	0,00	0,00	-
B	Obiective de investiții noi	1,00	0,00	0,00
1	Realizare conexiune feroviară cu Aeroportul Internațional Traian Vuia Timișoara	1,00	0,00	0,00
C	Alte cheltuieli de investiții	180.270,00	179.883,79	99,79
b)	Dotări independente	51.926,00	51.925,52	100,00
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege	8.784,00	8.783,85	100,00

Nr. crt	Denumirea obiectivului de investiții	Program 31.12.2025	Realizat 31.12.2025	%
0	1	2	3	4=3/2*100
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții	581,00	580,58	99,93
f)	Alte cheltuieli asimilate investițiilor - Reparații capitale	118.979,00	118.593,84	99,68

La subcapitolul f) „Alte cheltuieli asimilate investițiilor - Reparații capitale” alocația aprobată pe anul 2025 în valoare de **118.979,00 mii lei** pentru care au fost executate următoarele:

- prestări de servicii (proiectări, expertize);
- execuții de lucrări reînnoire linii, reînnoire terasamente, reînnoire poduri, reînnoire tuneluri, reînnoire instalații, reînnoire peroane și reînnoire treceri la nivel.

Au fost finalizate și recepționate obiectivele de investiții privind modernizarea a 10 treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF 1-8, din care: 9 buc. cu finanțare de la bugetul de stat și 1 buc. cu finanțare din surse proprii.

La acest capitol au fost înregistrate plăți pentru execuție lucrări RK, din care principalele obiective finalizate au fost:

1) Reparație infrastructură feroviară după cum urmează:

- Consolidare terasament km 226+500 - 227+000 linia CF 101 Pitești - Craiova;
- Reparație linie CF - Eliminarea punct periculos km 67+620 - 68+000 - stația Bănița, prin asigurarea colectării și evacuării apelor, desființare podeț km 67+820 și amenajare albie în zona afectată, linia 116 Simeria - Petroșani (proiectare și execuție) Reparație podeț km 129+710 linia 504 Ghimeș - Siculeni .

2) Lucrările pentru modernizarea a unui număr de 13 treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF 1 – 8, din care: 12 buc. cu finanțare de la bugetul de stat și 1 buc. cu finanțare din surse proprii.

Pentru lucrările și serviciile RK infrastructura feroviară publică și privată în anul 2025:

- au fost pregătite și avizate în CTE / CNCF ”CFR” SA **36** de documentații tehnico-economice;
- s-a avizat în CTE / MTI un număr de **2** documentații de execuție lucrări;
- s-au avizat în Consiliul Interministerial **2** documentații pentru execuție lucrări;
- s-a prezentat pentru avizarea/aprobarea de către Consiliul de Administrație un număr de **6** documentații;
- s-a aprobat în Adunarea Generală a Acționarilor CNCF un număr de **3** materiale;
- s-a avizat prin ordin de ministru pentru aprobarea de indicatori tehnico–economici un număr de **3** obiective;
- s-a avizat prin HG **1** documentație pentru execuție lucrări.

5.5.1.2 Investiții finanțate din SURSE PROPRII:

Programul de investiții finanțate din sursele proprii ale CFR SA pentru anul 2025 în valoare totală de **12.508,30 mii lei** a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 9/14.07.2025 cu valoarea de **12.418,30 mii lei** și prin Hotărârea nr. 13/16.10.2025 prin care s-a majorat valoarea inițială cu **90,00 mii lei** și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 17/29.07.2025 cu valoarea de **12.418,30 mii lei** și Hotărârea nr. 29/30.11.2025 prin care s-a majorat valoarea inițială cu **90,00 mii lei**.

Valoarea alocată în anul 2025 pentru investiții finanțate din surse proprii este repartizată, astfel:

Sursa de finanțare a investițiilor	Program an 2025	Realizari an 2025
Amortizarea mijloacelor fixe	12.508,30	12.010,44
Veniturile obținute din închirierea infrastructurii neinteroperabile cf art. 10 din OUG nr. 12/1998	0,00	422,58
Total SURSE PROPRII	12.508,30	12.433,02

Realizările aferente anului 2025 pentru Programul de investiții finanțat din sursele proprii ale CFR SA sunt în valoare de **12.010,44 mii lei** pentru investițiile finanțate din amortizarea mijloacelor fixe, respectiv în sumă de **422,58 mii lei** pentru investițiile finanțate de CFR SA din veniturile obținute din închirierea infrastructurii feroviare neinteroperabile.

Menționăm că aceste realizări sunt aferente exercițiilor financiare din anii 2024 și 2025, conform filelor de plan privind programele de investiții surse proprii aprobate în anii 2024 și 2025.

Precizăm ca file de plan privind programul de investiții surse proprii pe anul 2025 au fost aprobate la data de 04.08.2025.

Art. 10 din O.U.G. nr. 12/07.07.1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Romane, precizează:

“(1) Compania națională care administrează infrastructura feroviară poate să închirieze, cu acordul Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului, părți ale infrastructurii feroviare publice neinteroperabile către alte persoane juridice, în vederea administrării acesteia pentru organizarea transporturilor publice de mărfuri și persoane.

(2) Compania națională care administrează infrastructura feroviară poate să închirieze bunuri proprietate privată necesare organizării și desfășurării procesului de transport feroviar, aferente acelor părți din infrastructura feroviară neinteroperabilă publică, închiriată altor persoane juridice. (3) Închirierea unor părți ale infrastructurii feroviare neinteroperabile se face prin licitație publică cu strigare.

(4) Veniturile obținute din închirierea unor părți ale infrastructurii feroviare neinteroperabile se încasează de către compania națională care administrează infrastructura feroviară în scopul folosirii acesteia exclusiv pentru executarea de reparații capitale pe infrastructura feroviară publică interoperabilă.

(5) Condițiile specifice de administrare a infrastructurii feroviare neinteroperabile, precum și condițiile de închiriere a unor părți ale infrastructurii feroviare neinteroperabile se aprobă prin hotărâre a Guvernului, la propunerea Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului”.

Aceste sume s-au alocat pentru cheltuielile necesare execuției de lucrări și prestări de servicii la obiective de investiții noi în anul 2025, dar și pentru cele în continuare din anii anteriorii, precum și pentru „Alte cheltuieli asimilate investițiilor” (achiziții de imobile, dotări independente, cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, expertize tehnice, proiectare și de execuție a obiectivelor de investiții, reparații capitale la infrastructura feroviară interoperabilă publică și privată etc.), având la bază următoarele criterii de priorizare:

- a) asigurarea finanțării unor obiective de investiții în continuare din anii anteriorii;
- b) asigurarea unor fonduri de promovare / începere a altor obiective noi, prioritare, prevăzute în strategia de dezvoltare a companiei pe termen mediu și lung;
- c) dotări independente pentru înlocuirea mijloacelor fixe uzate fizic și moral, cu perioada de amortizare și cu durata normală de viață depășite și pentru care nu se mai justifică reparațiile capitale.

5.5.1.3 Investiții finanțate de către terți

Pentru anul 2025 pentru Programul de investiții finanțate de către terți s-a fundamentat un necesar inițial de **6.579,40 mii lei** care a fost avizat prin Hotărârea Consiliului de Administrație al CFR SA nr. 04/10.03.2025 și aprobat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor a CFR SA nr. 6/07.04.2025 și prin Nota de fundamentare nr. 46/D/128/16.04.2025.

Realizările cumulate pentru anul 2025 pentru Programul de investiții finanțate de către terți sunt în valoare de **5.160,58 mii lei**.

➤ Reparații curente la infrastructura feroviară publică

- Program la data de 31.12.2025 45.214,00 mii lei
- Realizat la data de 31.12.2025 45.199,62 mii lei

Ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **52.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar "Reparații curente la infrastructura feroviară publică".

Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 s-a diminuat de la valoarea de **52.000,00 mii lei** la valoarea de **46.800,00 mii lei** (în scădere cu 9,53% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică ” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **46.800,00 mii lei** la valoarea de **45.215,00 mii lei**, urmare a apariției OUG nr. 64/28.11.2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **45.215,00 mii lei** la valoarea de **45.214,00 mii lei**.

La data de 31.12.2025 CFR S.A. a avut alocată suma de **45.214,00 mii lei** pentru titlul bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică” și a efectuat plăți în sumă de **45.199,62 mii lei**, ca pondere reprezentând **99,97%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Diferența în sumă de **14,38 mii lei**, dintre suma alocată la data de 31.12.2025 și suma realizată la aceeași dată este cauzată, în principal, de:

- aprobarea cu întârziere a legii bugetului de stat,
- durata mare de timp a procedurilor de achiziție,
- sincope în aprovizionarea cu materii prime și materiale necesare executării lucrării de „Reparații curente la instalațiile CCS-T pe raza Secției CT3 Alba Iulia - instalații CED în stațiile: Arpaș, Podu Olt, Ocna Sibiului, Loamneș, Șeica Mare, Orlat, Săliște, Apoldu de Sus și instalații BLA pe distanțele Podu Olt - Tâlmaci, Șeica Mare - Copșa Mică, Sibiu - Turnișor, Turnișor - Orlat, Orlat - Săliște, Săliște - Apoldu de Sus, Miercurea Sibiului – Cunța” – SRCF Brașov,
- schimbarea regulilor transmise de Ministerul Finanțelor pentru înaintarea la plată a facturilor la deschiderile de credite bugetare lunare, pentru respectarea prevederilor art.V, alin.(1) din OUG nr.127/2023 pentru modificarea și completarea unor acte normative, programarea unor termene, precum și unele măsuri bugetare (modificat prin OUG nr.31/2024) și care prevede ajustarea sumelor solicitate la plată astfel încât să cuprindă doar facturile scadente în luna pentru care se solicită deschiderea de credite bugetare sau cele care au termenul de plată depășit.

➤ Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului

- Program la data de 31.12.2025 795,00 mii lei
- Realizat la data de 31.12.2025 794,68 mii lei

Ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **1.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului”.

Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 s-a diminuat de la valoarea de **1.000,00 mii lei** la valoarea de **900,00 mii lei** (în anul 2024 CFR SA nu a avut alocație finală pentru acest indicator).

Prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **900,00 mii lei** la valoarea de **795.00 mii lei**.

La data de 31.12.2025 pentru indicatorul “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului” compania a avut alocație bugetară în sumă de **795,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **794,68 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,96%** din suma alocată pentru aceeași dată.

➤ **Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare**

- Program la data de 31.12.2025 **1.867.933,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **1.644.909,45 mii lei**

Pentru indicatorul **56 - “Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare”** (Programe din FEDR, Programe din FC, Programe finanțate din FEDR aferente cadrului financiar 2021-2027, Programe finanțate din FC aferente cadrului financiar 2021-2027 și Transferuri pentru susținerea unităților administrativ teritoriale pentru implementarea în parteneriat a proiectelor de infrastructură și transport) CFR SA a avut alocată la data de 31.12.2025 suma de **1.867.933,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **1.644.909,45 mii lei**, reprezentând un procent de **88,06%** din suma alocată la aceeași dată.

La data de 31.12.2025 pentru indicatorul **56 - „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare”** situația se prezintă, astfel:

- pentru indicatorul **56.01-„Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare - Programe din FEDR”**, CFR S.A. nu are suma alocată. Nu au fost efectuate plăți;
- pentru indicatorul **56.03-„Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare - Programe din FC”**, CFR S.A. nu are suma alocată. Nu au fost efectuate plăți;
- pentru indicatorul **56.48 - „Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) aferente cadrului financiar 2021-2027”**, CFR SA are alocată suma de **112.350,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **112.288,76 mii lei** reprezentând un procent de **99,95%** din suma alocată la aceeași dată.

Situația plăților pe proiecte la data 31.12.2025, se prezintă astfel:

mii lei

1.	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea stației CF Gara de Nord București - Faza I	43.209,69
2.	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România – Lot SRCF Constanța, stațiile: Neptun hc, Costinești Tabară, Ciulnița și Mangalia	3.580,74
3.	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF București, stațiile Ploiești Vest, Sinaia, Bușteni, Videle	1.227,85
4.	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din	29,72

	România - Lot SRCF Braşov, staţiile: Aiud, Teiuş şi Războieni	
5.	Lucrări de reabilitare poduri, podeţe şi tuneluri de cale ferată - etapa II SRCF Galaţi	11.171,64
6.	Implementarea măsurilor necesare asigurării funcţionalităţii sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Braşov-Predeal-Constanţa), certificarea şi autorizarea punerii în funcţiune a subsistemelor feroviare	212,11
7.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricţiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Cluj	14.530,19
8.	Reînnoiri – Bucureşti-Piteşti-Lucrări de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii	38.242,05
9.	Modernizarea/reabilitarea a 47 de staţii de cale ferată din România - Lot SRCF Cluj, staţiile: CF Dej Călători şi Beclean pe Someş	79,80
10.	Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată – SRCF Braşov	4,97

- pentru indicatorul **56.50** - „**Programe finanţate din Fondul de Coeziune (FC) aferente cadrului financiar 2021-2027**” CFR SA are alocată suma de **1.594.941,00 mii lei** şi a efectuat plăţi în sumă de **1.371.981,77 mii lei**, reprezentând un procent de **86,02%** din suma alocată la aceeaşi dată;

Situaţia plăţilor pe proiecte la data 31.12.2025, se prezintă astfel:

		mii lei
1.	„Reabilitarea liniei CF Frontieră-Curtici-Simeria parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulaţia trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614-Gurasada şi Tronsonul 3: Gurasada-Simeria”	649.615,35
2.	Lucrări în staţiile CF Feteşti şi Ciulniţa de pe linia de cale ferată Bucureşti Constanţa	118.558,67
3.	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Simeria, componentă a coridorului Rin - Dunare, pentru circulaţia cu viteză maximă de 160 km/h secţiunea Braşov - Sighişoara subsecţiunile: 1.Braşov - Apaţa 2. Apaţa-Caţa; 3. Caţa - Sighişoara	235.845,25
4.	Modernizarea liniei feroviare Caransebeş-Timişoara-Arad	367.962,50

Creditele bugetare neutilizate în sumă de **222.959,23 mii lei** aferente titlului bugetar 56 *Proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare*, reprezintă componenta de la alineatul “*Fonduri externe nerambursabile - 56.50.02*” care au fost identificate ca economii la data de 10 decembrie 2025 şi comunicate către MTI – DGPE, ca urmare a solicitării MF prin adresa nr.553.698/08.12.2025.

Această disponibilizare nu a mai fost operată în luna decembrie 2025, execuţia bugetară pe celelalte alineate 56.50.01 si 56.50.03 fiind de 99%.

Precizăm că, încă de la repartizarea bugetului CFR SA pentru titlului bugetar 56 *Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare*, pentru alineatul *“Fonduri externe nerambursabile - 56.50.02”* au fost repartizate credite bugetare cu mult mai mari decât necesarul solicitat de CFR SA la fundamentarea proiectului de buget pentru anul 2025.

- pentru indicatorul **56.68** - *„Transferuri pentru susținerea unităților administrativ teritoriale pentru implementarea în parteneriat a proiectelor de infrastructură și transport”* CFR SA are alocată suma de **160.642,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **160.638,92 mii lei**, reprezentând un procent de **100,00%** din suma alocată la aceeași dată.

Situația plăților pe proiecte la data 31.12.2025, se prezintă astfel:

mii lei

1.	Modernizarea liniei Cf București Nord – Jilava– Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră, Lot 1: “Redeschiderea Circulației Feroviare pe Pod peste Râul Argeș, între Vidra și Comana”	614,40
2.	Modernizarea liniei de cale ferată Port Constanța - Etapa I, Valu lui Traian	142.353,34
3.	Modernizarea infrastructurii feroviare între stațiile Cf București Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord	14.145,91
4.	Modernizarea infrastructurii feroviare în Portul Constanța-Etapa II	3.525,27

➤ **Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 și din fondul de modernizare**

- Program la data de 31.12.2025 **897.030,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **897.022,87 mii lei**

Pentru indicatorul 58 - *“Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 și din fondul de modernizare (Programe din FEDR, Programe din FC și Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei)”* CFR SA are alocată la data de 31.12.2025 suma de **897.030,00 mii lei** și a utilizat suma **897.022,87 mii lei**, reprezentând **100,00%** din suma alocată.

La data de 31.12.2025 pentru indicatorul *„Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 și din fondul de modernizare ”* situația se prezintă astfel:

- pentru indicatorul **58.01-** *„Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 și din fondul de modernizare - Programe din FEDR”*, CFR SA are alocată suma de **293,00 mii lei** și a efectuat plăți în suma de **292,20 mii lei**, reprezentând **99,73%** din suma alocată.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 pentru acest titlu bugetar se prezintă astfel:

mii lei

1	Lucrări de reabilitare pentru poduri, podețe și tuneluri de cale ferată - SRCF Timișoara	14,81
2	Electrificare și reabilitarea liniei de cale ferată Constanța - Mangalia - studiu fezabilitate	277,39

- pentru indicatorul **58.03** – „*Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 și din fondul de modernizare - Programe din FC*”, CFR SA are alocată suma de **1.997,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **1.996,50 mii lei**, reprezentând **99,97%** din suma alocată, pentru proiectul “*Reabilitarea liniei de cale ferată Roman - Iași - Frontieră - Studiu de Fezabilitate*”: 1.996,50 mii lei ;
- pentru indicatorul **58.19**–„*Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei*”, CFR SA are alocată suma de **894.740,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **894.734,17 mii lei**, reprezentând **100,00%** din suma alocată.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 pentru acest titlu bugetar se prezintă astfel:

mii lei

1.	Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov – Simeria, componentă a coridorului Rin-Dunăre pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, secțiunea Brașov-Simeria, subsecțiuni: 1. Brașov-Apața și 3. Cața-Sighișoara	471.157,54
2.	Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov – Simeria, componentă a coridorului Rin-Dunare pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, subsecțiunea Apața - Cața	400.636,09
3.	Studiul de Fezabilitate pentru modernizarea liniilor de cale ferată și a instalațiilor din Complexul Feroviar București	2.727,58
4.	Modernizarea liniei de cale ferată București Nord-Aeroport Internațional Henri Coandă București	90,67
5.	Studiu de Fezabilitate și Proiect Tehnic pentru modernizarea tronsonului de cale ferată București – Craiova	15.059,36
6.	Proiectul Studiu de fezabilitate și Proiect tehnic pentru modernizarea tronsonului de cale ferată Coșlariu - Cluj Napoca	5.062,93

➤ **Alte cheltuieli - Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară**

- **Program la data de 31.12.2025** **1.894,00 mii lei**
- **Realizat la data de 31.12.2025** **1.553,00 mii lei**

Ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **3.662,00 mii lei** pentru titlul bugetar “*Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară*”.

Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 s-a diminuat de la valoarea de **3.662,00 mii lei** la valoarea de **3.296,00 mii lei** (în scădere cu 50,02% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar “*Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară*” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.296,00 mii lei** la valoarea de **3.662,00 mii lei**, urmare apariției OUG nr. 50/2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.662,00 mii lei** la valoarea de **1.894,00 mii lei**.

La data de 31.12.2025 pentru indicatorul "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară" compania a avut alocată suma de **1.894,00 mii lei** și a utilizat suma de **1.553,00 mii lei**, ca pondere reprezentând **82,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Diferența în sumă de **341,00 mii lei** dintre suma alocată la data de 31.12.2025 și suma realizată la aceeași dată este cauzată de următoarele aspecte:

- se solicită emiterea de referate de completare de către oficiile de cadastru în cazul suprapunerilor reale sau virtuale între imobile administrate de CFR și cele limitrofe, deținute de alte persoane fizice sau juridice;
- în conformitate cu prevederile regulamentului de avizare recepție și înscriere în evidențele de cadastru și carte funciară, aprobat prin Ordinul directorului ANCPN nr. 600/2023, cu modificările și completările ulterioare, existența suprapunerilor determină respingerea ultimei documentații depuse, refacerea și redepunerea acesteia;
- rezolvarea acestor situații implică o procedură birocratică complicată (trebuie convocat personalul care a executat documentația inițială, stabilirea acelor imobile ce pot fi re poziționate sau rectificate) care determină prelungirea duratei procesului de întabulare cu cel puțin 2 luni;
- se solicită de către unele oficii de cadastru ca firma prestatoare să vizeze planurile de amplasament și delimitare a imobilului de către primării, iar în cele mai multe cazuri primăriile sunt reticente și tergiversează vizarea acestora;
- facturile pot fi emise de către prestatorii de servicii cadastrale doar după avizarea documentației de către Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară."

➤ **Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR**

- Program la data de 31.12.2025 **734.752,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **734.750,48 mii lei**

Pentru indicatorul **60** - "**Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR**", la data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **734.752,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **734.750,48 mii lei**, reprezentând **100,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 în valoare de **734.750,48 mii lei** pentru acest titlu bugetar se prezintă astfel:

mii lei

1.	"Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Cluj	84.172,66
2.	Reînnoiri – București-Pitești-Lucrări de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii	267.996,38
3.	Modernizarea liniei feroviare Caransebeș-Timișoara-Arad	382.581,44

➤ **Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR**

- Program la data de 31.12.2025 **2.936.146,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **2.935.303,07 mii lei**

Pentru indicatorul **61** - "**Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR**", la data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **2.936.146,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **2.935.303,07 mii lei**, reprezentând **99,97%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 în valoare de **2.935.303,07 mii lei** pentru acest titlu bugetar se prezintă astfel:

mii lei

1.	Modernizarea liniei feroviare Caransebeș-Timișoara-Arad	629.332,01
2.	Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca- Oradea - Episcopia Bihor	1.771.721,24
3.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Craiova	68.630,98
4.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Brașov	123.908,78
5.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF București	148.169,82
6.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Cluj	130.455,46
7.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Timișoara	3.908,02
8.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Galați	10,71
9.	“Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Iași	59.166,05

A. OPERAȚIUNI FINANCIARE - “Rambursări de credite externe

- Program la data de 31.12.2025 **35.392,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **35.391,88 mii lei**

Ca urmare a apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025 Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (ordonatorul principal de credite) a alocat CFR SA pentru titlul bugetar „Rambursări de credite externe” suma de **93.845,00 mii lei**, conform adresei nr. 866/13.03.2025.

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „Rambursări de credite externe ” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 14.07.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **93.845,00 mii lei** la valoarea de **88.845,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 22.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **88.845,00 mii lei** la valoarea de **35.392,00 mii lei**.

La data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **35.392,00 mii lei** și a efectuat plăți în valoare de **35.391,88 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **100%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar .

La data de 31.12.2025 plățile în valoare de **35.391,88 mii lei** efectuate pentru titlul bugetar **“Rambursări de credite externe”** sunt aferente împrumutului JBIC ROM-P3/2001 „Reabilitare linie cf București-Constanța”.

Precizăm că, onorarea serviciului datoriei publice externe se face prin conversie valutară la cursul de la data scadenței, ceea ce conduce la diferențe de schimb valutar.

Așa cum reiese și din cele prezentate mai sus, în anul 2025 derularea proiectelor de investiții a avut o evoluție pozitivă.

Mai jos prezentăm, pentru comparație, cheltuielile pentru investiții în anul 2025 față de anul 2024:

mii lei

0	1	An 2024				An 2025			
		BVC an 2024 aprobat cf. HG nr. 492 /14.05.2024	Aprobat cf adresă MTI nr. 5096/46812/30.12.2024	Realizat 31.12.2024	%	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr. 492 /22.05.2025	BVC an 2025 aprobat cf adresă MTI înregistrată la CFR SA în 23.12.2025	Realizat 31.12.2025	%
		2	3	4	5=4/3*100	6	7	8	9=8/7*100
	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	5.804.050	5.357.574	4.729.978	88,29	7.849.327	5.893.795	5.529.281	93,82
I	Investiții surse proprii	137.688	137.688	41.900	30,43	152.943	152.943	12.433	8,13
II	Investiții surse bugetare, din care:	5.666.362	5.219.886	4.688.078	89,81	7.696.384	5.740.852	5.516.848	96,10
1	Investiții ale agenților economici cu capital de stat	180.000	130.349	130.042	99,76	187.200	204.214	203.827	99,81
2	Dobânzi aferente creditelor externe	12.081	5.712	5.711	99,98	6.040	4.831	4.831	99,99
3	Rambursări de rate aferente creditelor externe	39.038	36.209	36.208	100,00	93.845	35.392	35.392	100,00
4	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN), din care:	1.041.800	1.194.443	1.194.428	100,00	2.426.031	1.815.157	1.592.137	87,71
	- programe din FEDR	0	0	0		2.031	0	0	
	- programe din FC	41.800	0	0		10.000	0	0	
	programe finanțate din FEDR aferente cadrului financiar 2021-2027	20.000	262	261	99,62	300.000	59.574	59.517	99,90
	- programe finanțate din FC aferente cadrului financiar 2021-2027	622.200	1.050.262	1.050.252	100,00	1.964.000	1.594.941	1.371.982	86,02

	INDICATORI	An 2024				An 2025			
		BVC an 2024 aprobat cf. HG nr. 492 /14.05.2024	Aprobat cf adresă MTI nr. 5096/46812/30.12.2024	Realizat 31.12.2024	%	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr. 492 /22.05.2025	BVC an 2025 aprobat cf adresă MTI înregistrată la CFR SA în 23.12.2025	Realizat 31.12.2025	%
	-transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor finanțate din cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei	357.800	143.919	143.915	100,00	150.000	160.642	160.639	100,00
5	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 și din fondul de modernizare, din care:	400.000	300.790	300.771	99,99	0	2.290	2.289	99,94
	- programe din FEDR	18.665	1.333	1.331	99,85	0	293	292	99,73
	- programe din FC	381.335	299.457	299.440	99,99	0	1.997	1.997	99,97
6	Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei	600.000	1.128.708	1.124.692	99,64	650.000	894.740	894.734	100,00
7	Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR	3.393.443	2.423.675	1.896.226	78,24	4.333.268	382.582	382.581	100,00
8	Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR	0	0	0		0	2.401.646	2.401.057	99,98

CAP. 6 ANALIZA PRIVIND SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE

Situațiile financiare pentru 31 decembrie 2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare, Reglementările contabile aprobate prin Ordinului MFP nr. 2844/2016, cu modificările și completările ulterioare și Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2036/ 23.12.2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.

Din analiza datelor prezentate în raportarea contabilă anuală rezultă următoarele:

6.1 SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

1.a). Situația valorilor nete ale activelor imobilizate:

lei

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Imobilizări necorporale	443.630	500.965	57.335
Terenuri	1.280.268.407	1.666.145.739	385.877.332
Construcții	1.576.398.539	1.410.903.734	-165.494.805
Inst. tehnice și mașini	210.832.632	239.917.111	29.084.479
Alte instalații, utilaje și mobilier	4.737.189	4.765.637	28.448
Plante productive	0	0	0
Imobilizări corporale în curs	17.044.506.174	22.212.876.174	5.168.370.000
Avansuri pentru imob. corporale în curs	1.492.045.226	833.541.474	-658.503.752
Imobilizări corporale	21.608.788.167	26.368.149.869	4.759.361.702
Imobilizări financiare	211.512.061	213.082.523	1.570.462
TOTAL - ACTIVE IMOBILIZATE	21.820.743.858	26.581.733.357	4.760.989.499

1.b). Situația valorilor brute ale activelor imobilizate:

lei

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Imobilizări necorporale	19.483.962	19.716.567	232.605
Terenuri	1.280.167.322	1.666.050.803	385.883.481
Construcții	1.770.274.856	1.787.759.651	17.484.795
Inst. tehnice și mașini	611.799.989	678.276.878	66.476.889
Alte instalații, utilaje și mobilier	14.270.774	15.216.909	946.135
Plante productive	1.024	1.024	0

Imobilizări corporale în curs	17.143.351.419	22.284.249.560	5.140.898.141
Avansuri pentru imob corporale în curs	1.492.045.226	833.541.474	-658.503.752
<i>Imobilizări corporale</i>	<i>22.311.910.610</i>	<i>27.252.206.299</i>	<i>4.940.295.689</i>
<i>Imobilizări financiare</i>	<i>843.946.036</i>	<i>843.946.036</i>	<i>0</i>
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	23.175.340.608	28.128.758.902	4.953.418.294

Avansurile acordate furnizorilor de lucrări aferente imobilizărilor în curs la data 31.12.2025, sunt în valoare de 833.541.474 lei, din care principalii furnizori sunt :

- WEBUILD(ASTALDI) S.p.A	261.450.100 lei
- FCC CONSTRUCTION	152.349.338 lei
- ALSTOM Transport SA	135.349.338 lei
- AKTOR SA	107.786.928 lei
- ARCADEA COMPANY	47.545.982 lei
- SECOL SpA Italia	76.316.760 lei
- MATISA Matriel Industriel	18.488.517 lei

La 31.12.2025, CFR SA deține titluri de participare la capitalul social al unor societăți comerciale în valoare de 843.946.036 lei, din care la filiale din cadrul grupului în valoare de 833.802.735 lei, și anume:

- 9.484.320 lei - Tipografia Filaret SA
- 81.884.075 lei - Informatică Feroviară SA
- 1.298 lei - Telecomunicații CFR SA
-742.433.042 lei - Electrificare CFR SA

1.c). Situația amortizării activelor imobilizate:

lei

Explicații	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Imobilizări necorporale	19.040.333	19.215.602	175.269
Terenuri	0	0	0
Construcții	177.688.748	359.801.845	182.113.096
Inst. tehnice și mașini	400.692.290	438.359.561	37.667.271
Alte instalații, utilaje și mobilier	9.533.585	10.451.271	917.686
Plante productive	1.024	1.024	0
Imobilizări corporale	587.915.648	808.613.701	220.698.053
TOTAL AMORTIZĂRI	606.955.981	827.829.303	220.873.322

1.d). Situația provizioanelor constituite pentru deprecierea activelor imobilizate:

Situația ajustărilor înregistrate în cursul anului 2025 se prezintă astfel:

Explicații	Ajustări constituite	Ajustări reluate la venituri
Imobilizări necorporale	0	0
Terenuri	0	0
Construcții	3.134.358	2.287.857
Inst. tehnice și masini	0	274.860
Alte instalații , utilaje și mobilier	0	0
Plante productive	0	0
Imob. corporale în curs	1.192.236	28.664.095
Imobilizări corporale	4.326.594	31.226.812
Imobilizări financiare	0	1.570.462

Așa cum reiese din Situația ajustărilor pentru deprecierea activelor imobilizate, prezentată în cadrul Situațiilor financiare, în cursul exercițiului financiar 2025 s-au constituit ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale și financiare ale CFR SA în valoare de 4.326.594 lei și au fost reluate la venituri ajustări constituite în anii precedenți în valoare de 32.797.274 lei, înregistrându-se la sfârșitul anului 2025 un sold de 719.291.176 lei.

Pentru titlurile de participație la capitalul social al filialelor din cadrul grupului sunt constituite ajustări în sumă de 630.863.513 lei, compus din :

- 4.785.646 lei - Tipografia Filaret SA
- 626.077.867 lei - Electrificare CFR SA

Ajustările de valoare înregistrate de către Societatea pentru participațiile de mai sus sunt determinate astfel încât valoarea netă a participației să nu depășească activul net contabil al subsidiarei în care este deținută participația.

6.2 SITUAȚIA STOCURILOR

Explicații	lei		
	Valori nete la 31.12.2024	Valori nete la 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Materii prime și materiale consumabile	691.341.854	1.026.710.120	335.368.266
Producția în curs de execuție	0	0	0
Produse finite și mărfuri	1.506.801	2.691.983	1.185.182
Avansuri pentru materiale	56.689	64.125	7.436
TOTAL STOCURI	692.905.344	1.029.466.228	336.560.884

Pentru deprecierea stocurilor sunt constituite provizioane în sumă de 93.615.644 lei, din care constituite în 2025 în sumă de 9.681.563 lei pe seama cheltuielilor. De asemenea, în anul 2025 au fost reluate pe venituri provizioane în sumă de 51.403.598 lei.

6.3 SITUAȚIA CREANȚELOR

CREANȚE	Valori la data 31.12.2024	Valori la data 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Creanțe imobilizate	767.598	838.497	70.899
Clienți	1.258.156.372	1.146.709.511	-111.446.861
Clienți facturi de întocmit	65.461.038	74.108.006	8.646.968
Ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți	-973.006,717	-935.919.146	37.087.571
CREANȚE COMERCIALE	351.378.291	285.736.868	-65.641.423
Furnizori debitori pentru prestări de servicii	319.639	55.734	-263.905
Sume de încasat de la entitățile din grup	176.391	0	-176.391
Avansuri acordate personalului	10.651	3.814	-6837
Alte creanțe în legătură cu personalul	-1.465	17.495	18.960
Contribuția angajatorului la asigurări de sănătate 0.85%	28.927.076	38.633.079	9.706.003
Ajutor de șomaj	949	985	36
Subvenții	498.422.858	825.871.242	327.448.384
Alte creanțe cu bugetul de stat	0	0	0
Debitori diverși	379.811.269	363.880.587	-15.930.682

CREANȚE	Valori la data 31.12.2024	Valori la data 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Ajustări pentru deprecierea creanțelor debitori diverși	-135.937.035	-119.775.039	16.161.996
Decontări din operații în curs de clarificare	0	0	0
Dobânzi de încasat	102.123	82.418	-19.705
Alte creanțe	771.336.426	1.108.714.581	337.378.155
TOTAL CREANȚE	1.123.210.747	1.394.507.183	271.296.436

Creanțele de încasat de la clienți sunt în valoare de 1.146.709.510 lei, din care clienți în valoare de 205.116.213 lei și clienți incerți sau în litigiu în valoare de 941.593.297 lei, pentru care sunt constituite provizioane în valoare de - 935.919.146 lei.

Soldul contului 418 Facturi de întocmit în valoare de 74.108.006 lei reprezintă valoarea prestărilor de servicii recunoscute în exercițiul financiar 2025 pentru care au fost emise facturi către clienți în perioada ianuarie - martie 2026.

Soldul contului clienți provine din neîncasarea integrală a taxei de utilizare a infrastructurii feroviare (T.U.I.), NON TUI, chirie, precum și a penalităților calculate și facturate pentru neachitarea în termen a creanțelor de către clienți.

6.3.1 Situația clienților se prezintă după cum urmează:

a) clienți din taxa de utilizare infrastructură:

lei

SNTFC „CFR CĂLĂTORI”-SA	48.022.544
SNTFM „CFR MARFĂ”-SA	5.307.572
OPERATORI PRIVAȚI	43.104.810
TOTAL	96.434.927

b) clienți din operațiuni– NON TUI

lei

SNTFC „CFR CĂLĂTORI”-SA	14.149.144
SNTFM „CFR MARFĂ”-SA	7.508.283
OPERATORI PRIVAȚI	7.477.652
ALȚI CLIENȚI	203.131
TOTAL	29.291.759

c) clienți din refacturare energie electrică

lei

SNTFC „CFR CĂLĂTORI”-SA	471.116
SNTFM „CFR MARFĂ”-SA	477.795
OPERATORI PRIVAȚI	214.433
ALȚI CLIENȚI	2.562.797
TOTAL	3.726.142

d) clienți din operațiuni diverse

lei

SNTFC „CFR CĂLĂTORI”-SA	1.404.419
SNTFM „CFR MARFĂ”-SA	500.895
OPERATORI PRIVAȚI	6.850.589
ALȚI CLIENȚI	18.265.207

TOTAL	27.021.110
--------------	-------------------

e)penalități pentru facturi neîncasate în termen

lei

SNTFC „CFR CĂLĂTORI”-SA	3.949.835
SNTFM „CFR MARFĂ”-SA	42.647.744
OPERATORI PRIVAȚI	1.289.743
ALȚI CLIENȚI	754.954
TOTAL	48.642.276

f)clienți incerți sau în litigiu

lei

SNTFC „CFR CĂLĂTORI”-SA	48.239.864
SNTFM „CFR MARFĂ”-SA	766.653.007
OPERATORI PRIVAȚI	70.457.743
ALȚII	56.242.683
TOTAL	941.593.297

Din totalul creanțelor comerciale neîncasate la data 31.12.2025 în valoare de 1.146.709.511 lei cea mai mare sumă este înregistrată în corespondența cu societățile de stat: SNTFM „CFR Marfă” SA în valoare de 825.328.695 lei și SNTFC „CFR Călători” SA în valoare de 116.236.923 lei.

Prin Încheierea finală din data de 04.02.2020, pronunțată în Dosarul nr. 969/3/2020, Tribunalul Bucuresti a admis cererea SNTFM „CFR Marfă” SA și a deschis procedura de concordat preventiv.

În data de 24.02.2020 a fost comunicată de către SNTFM „CFR Marfă” SA, oferta de concordat preventiv, ofertă care a fost aprobată prin Hotărârea CA a CNCF „CFR” SA nr. 6/27.02.2020.

Pentru garantarea creanței deținute de către CNCF „CFR” SA împotriva SNTFM „CFR Marfă” SA la data 31.12.2022 în valoare de 1.031.782.419,54 lei, reprezentând valoarea ofertei de concordat preventiv nr 206/26.02.2020 precum și addendumurile la concordat nr 61/2022 și 71/2023 a fost încheiat Contractul de Ipoteca nr. 1/2098/31.03.2020, prin care s-a stabilit grevarea unor bunuri mobile și imobile deținute de SNTFM „CFR Marfă” SA în sumă de 3.278.237.661,38 lei.

Creanțele de încasat de la SNTFM „CFR MARFĂ” SA, valoarea de 825.328.695 lei cuprinde:

- suma de 766.124.009 lei preluată din oferta de concordat preventiv nr.206/26.02.2020 ajunsă la termen în data de 12.03.2025;
- suma de 59.204.696 lei creanțe aferente anului 2025.

În urma încetării efectelor concordatului preventiv, prin Hotărârea AGA nr. 5 din 25.04.2025 a SNTFM „CFR Marfă” SA a fost aprobată „formularea de către SNTFM „CFR Marfă” SA a cererii de deschidere a procedurii de insolvență.

Recuperarea creanțelor CNCF „CFR”SA se va face conform prevederilor Legii 85/2014.

Provizioanele pentru deprecierea clienților în sumă de 935.919.146 lei, au fost constituite pentru clienții cu o vechime a facturilor neîncasate mai mare de 1 an.

Suma de 825.871.242 lei cont contabil 445 “Subvenții” se compune din următoarele:

- 207.141.046 lei, rezultă din faptul că CNCF „CFR” SA este beneficiarul mai multor credite externe garantate și suportate integral sau parțial de statul român, credite destinate reabilitării/stopării degradării

- elementelor de infrastructură publică, reprezentând împrumut JBIC ROM – P3 – pentru reabilitare secțiune linie CF București – Constanța, integral suportat din bugetul de stat prin bugetul MTI ;
- 552.893 lei, suma aferentă proiectelor ISPA , garanție de bună execuție de plată, suportată de la Bugetul de Stat,
 - 478.677.055 lei, suma aferente proiectelor guvernamentale PNRR si CEF;
 - (91.674) lei care reprezintă valoare neutilizată a subvenției pentru întreținerea infrastructurii feroviare publice, restituită bugetului de stat în anul 2025;
 - 139.591.922 lei aferente proiectelor guvernamentale QUICK WINS;

Suma de 38.633.079 lei reprezintă creanța Companiei față de bugetul de stat, evidențiată în contul contabil 43132 - "Contribuția angajatorului la asigurări sănătate" privind sumele de recuperat de la Casa de Sănătate.

Suma de 55.734 lei reprezintă avansuri acordate furnizorilor de bunuri și servicii.

Suma de 3.814 lei reprezintă avansuri acordate personalului.

Suma de 82.418 lei reprezintă suma dobanzilor de încasat aferent creditului CFSB 120.

Suma de 363.880.587 lei înregistrată la debitori diverși pentru care sunt constituite ajustări pentru depreciere în valoare de 119.775.039 lei se compune din:

EXPLICAȚII	VALOARE 31.12.2024	VALOARE 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Sentințe penale	23.315.436	23.920.125	604.689
Sentințe civile	10.868.977	9.636.527	-1.232.450
Decontări de imputații	14.056.873	14.061.548	4.675
Litigii	23.262.665	22.969.338	-293.327
Debitori Terți	15.367.880	12.086.928	-3.280.952
Debitori ANAF	77.350	121.350	44.000
Debitori - valorificare mat. casate mij. fixe trecute din public în privatul statului conform Ord nr.32/2007	0	0	0
Alți debitori	23.454.850	25.500.808	2.045.958
Debitori din activități de investiții material rulant	411.223	6.087	-405.136
Tipografia Filaret	946.899	946.899	0
Electrificare	4.789	0	-4.789
SNTFM „CFR CFR Marfă” SA	0	766.494	766.494
SNTFC „CFR Călători” SA	13.841	0	-13.841
Debitori proiecte cu finanțare rambursabilă (DFE)	66.557	66.557	0
Debitori diverși POST	247.775.042	247.475.787	-299.255
Debitori diverși ISPA	284.551	284.551	0
Debitori	19.904.336	6.037.588	-13.866.748
TOTAL	379.811.269	363.880.587	-15.930.682

6.3.2 Contul de disponibilități în bănci, casă , acreditive și alte valori:

EXPLICAȚII	VALOARE LA 31.12.2024	VALOARE LA 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Disponibil în cont curent de exploatare	231.406.975	274.211.716	42.804.741
Disponibil în cont curent din garanții de bună execuție	4.007.643	4.308.652	301.009
Disponibil în cont curent din garanții materiale	15.910.351	15.499.121	-411.230
Disponibil în cont curent din garanții participare licitații	2.520.766	2.539.225	18.459
Conturi speciale lei finanțări externe	53.395.270	63.045.898	9.650.628
Conturi la bănci în valută	1.076.225.928	1.111.356.555	35.130.627

EXPLICAȚII	VALOARE LA 31.12.2024	VALOARE LA 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Alte decontări în curs	280.860	446.302	165.442
Casa în lei	397.550	502.764	105.214
Casa în valută	5.931	3.410	-2.521
Alte valori	1.278.869	2.626.077	1.347.208
TOTAL DISPONIBILITĂȚI	1.385.430.143	1.474.539.720	89.109.577

În componența contului de disponibilități 31.12.2025 se regăsesc conturi speciale pentru următoarele finanțări cu destinație specială:

- conturi aferente Programului Infrastructura Mare	28.952.794,25 lei
- conturi aferente Programului PNRR	28.230,66 lei
- conturi aferente Programului Interconectare Europei (CEF)	1.040.535.544,16 lei
- conturi aferente Programului POST	17.266.838,59 lei
- conturi aferente Programului PT	69.039.47 lei
- conturi aferente creditului BEI 20777	8.593.859 lei
- conturi aferente creditului CSFB 120MUSD	24.137.749,71 lei
- conturi aferente finanțării FSUE	5.390.572,61 lei
- conturi aferente finanțării PHARE 9604	573.413 lei
- conturi aferente creditului JBIC ROM P3	79.36 lei

Soldurile la 31.12.2025 ale conturilor la banci în lei/valută sunt conform extraselor de cont din 31.12.2025, iar soldurile la casa în lei/valută sunt conform registrului de casă din data de 31.12.2025.

6.3.3 Cheltuieli înregistrate în avans

lei

Denumirea cont	Valori la 31.12.2024	Valori la 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Chelt. înreg. în avans	503.942	94.148.577	93.644.635

Din suma în valoare de 94.148.577 lei înregistrată în cheltuieli în avans, suma de 93.591.582 lei reprezintă diferența rămasă de plată din dosar nr. 79/2022 cu SECOL Societa Edile Construzioni e Lavori S.A., ca urmare a cererii de suspendare a executării Sentinței Arbitrala nr.81/2025 formulată de CN CF CFR SA.

Cheltuieli înregistrate în avans - se referă la următoarele:

Denumirea	Valori la 31.12.2025
-cheltuieli pentru uniforme și echipament de lucru	66.834
-cheltuieli pentru abonamente	11.000
- beneficiu nerealizat conform sentinței 81/07.10.2025 SECOL aferent proiectului "Liniei noi de cale ferata Vâlcele - Ramnicu Vâlcea"	93.591.582.00
-alte cheltuieli înregistrate în avans (asigurări RCA, CASCO)	479.161
TOTAL	94.148.577

6.4 SITUAȚIA DATORIILOR

Situația privind datoriile la 31.12.2025 se prezintă astfel :

Datorii incluse	2024	2025	Modificări +/- în anul 2025
-----------------	------	------	-----------------------------

Datorii curente	1.360.799.296	2.021.289.503	660.490.207
Datorii pe termen lung	227.153.141	174.040.252	-53.112.889
TOTAL	1.587.952.437	2.195.329.755	607.377.318

Datoriile curente se compune din :

EXPLICAȚII	VALOARI LA 31.12.2024	VALOARI LA 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Clienți creditori	11.933.458	5.672.867	-6.260.591
Furnizori	160.284.524	185.735.912	25.451.388
Furnizori de imobilizări	126.735.651	541.168.717	414.433.066
Furnizori facturi nesosite	721.576.449	846.567.558	124.991.109
Garanții de bună execuție ISPA - pe termen scurt	552.892	552.892	0
Garanții de bună execuție	7.351.029	5.055.093	-2.295.936
Alte Datorii POST	3.043.647	4.812.386	1.768.739
Personal salarii datorate	88.738.114	97.750.491	9.012.377
Personal ajutoare materiala datorate	2.027.975	1.199.793	-828.182
Drepturi de personal neridicate	2.137.202	0	-2.137.202
Rețineri din salarii datorate terților	5.227.884	5.213.435	-14.449
Alte datorii în legatură personalul	20.698.759	18.260.229	-2.438.530
Asigurări sociale	93.481.017	103.051.221	9.570.204
Contribuția asiguratorie pentru muncă	5.885.544	6.380.452	494.908
Ajutor de somaj	1.793	160	-1.633
TVA de plată	9.624.743	8.797.723	-827.020
TVA neexigibilă	5.337.339	6.297.521	960.182
Impozitul pe profit	4.606.182	4.426.925	-179.257
Impozit pe venituri de natura salariilor	17.863.651	21.121.888	3.258.237
Alte impozite.taxe și vărsăminte asimilate	776.006	15.906	-760.100
Fonduri speciale-taxe și vărsăminte asimilate	3.117.843	3.151.271	33.428
Alte datorii și creanțe cu bugetul de stat	27.522	19.910	-7.612
Creditori diverși	30.711.948	122.002.038	91.290.090
Decontări din operații în curs de clarificare	1.716.899	243.107	-1.473.792
Dobânzi de platit	1.435.344	1.112.789	-322.555
Credite externe suportate integral de stat termen scurt	35.905.879	32.679.219	-3.226.660
TOTAL DATORII TERMEN SCURT	1.360.799.294	2.021.289.503	660.490.209

În cadrul datoriilor comerciale înregistrate în conturile de furnizori la decembrie 2025, sunt incluse: Sumele datorate furnizorilor interni în valoare de 185.735.912 lei reprezintă în principal datoriile comerciale aferente achiziției de lucrări și servicii, din care principalii furnizori sunt:

Partener	Valoare
YAPI MERKEZI INSAAT VE SANAYI - SUCURSALA BUCURESTI	70.846.283
DRUM ASFALT	32.672.973
Telecomunicatii C.F.R. S.A.	9.927.275
Nova Power & Gas	7.430.261

Proiect Consult SRL	7.428.731
HIAROM INVEST	6.937.450
Informatica Feroviara S.A.	5.793.169
SNTFM CFR-Marfa S.A.	5.456.556
GDO-MOV Impex S.R.L.	3.992.794
Eye Mall	3.416.727
Strabag SRL	2.993.136
ROTARY CONSTRUCTII MENTENANTA	2.907.519
Arcada Company	1.815.000
BogJoinery Prod-Industrial S.R.L.	1.516.934
Electrica Furnizare SA	1.319.554
Ghenuta S.R.L.	1.234.557
ANASIAMOM FOREST SRL	1.214.352

Valoarea de 541.168.717 lei, înregistrată în contul 404 „Furnizori de imobilizări” reprezintă datoriile aferente achiziției de imobilizări în cadrul proiectelor de reabilitare/modernizare a elementelor de infrastructură publică, din care principalii furnizori înregistrați sunt:

FCC CONSTRUCCION	= 266.077.874 lei
WEBUILD (ASTALDI)	= 92.631.386 lei
ALSTOM	= 51.665.490 lei
ARCADA	= 63.544.116 lei

Din valoarea de 846.567.558 lei, aflată în soldul contului 408 „Furnizori facturi nesosite”, la 31.12.2025 valoarea de 733.377.130 lei reprezintă valoarea estimată a lucrărilor executate și a serviciilor prestate în 2025, care urmează a fi facturate în 2025, în cadrul proiectelor de reabilitare/modernizare a elementelor de infrastructură publică, ce urmează a fi plătite până la finalizarea lucrărilor (POST/POIM, CEF.PT.PNRR).

Împrumuturile externe pe termen scurt JBIC ROM – P3 înregistrează la data de 31.12.2025 un sold de 32.679.218.88 lei. Acestea sunt garantate și suportate integral sau majoritar de Statul Român, credite destinate reabilitării/stopării degradării elementelor de infrastructură publică. Rambursarea se realizează conform graficelor, nefiind înregistrate restanțe.

Valoarea de 97.750.491 lei, aferentă datoriilor în legătură cu salariații, la 31.12.2025, reprezintă sumele datorate salariaților constituind drepturi salariale și de personal care se achită în luna următoare, potrivit prevederilor Contractului Colectiv de Muncă.

La data de 31.12.2025 Compania nu înregistrează datorii restante față de bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale.

Datoriile pe termen lung:

EXPLICAȚII	lei		
	VALORI LA 31.12.2024	VALORI LA 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Credite bancare externe suportate integral de stat	222.483.268	169.810.724	-52.672.544
Garanții de bună execuție ISPA - pe termen lung	4.669.873	4.229.529	-440.344
TOTAL DATORII PE TERMEN LUNG	227.153.141	174.040.253	-53.112.888

Împrumutul JBIC ROM – P3 – pentru reabilitare secțiune linie CF București – Constanța, în valoare de 169.810.724 lei este înregistrat în evidența contului 162 Credite bancare pe termen lung, fiind integral suportat din bugetul de stat prin bugetul M.T.I.C.

Împrumuturile externe sunt garantate și suportate integral sau parțial de Statul Român, fiind destinate reabilitării/ stopării degradării elementelor de infrastructură publică. Rambursarea se realizează conform graficelor, nefiind înregistrate restanțe.

În valoarea provizioanelor și a subvențiilor înregistrate la 31.12.2025 sunt cuprinse :

EXPLICAȚII	VALOARI LA 31.12.2024	VALOARI LA 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Provizioane pentru litigii	422.972	10.740.814	10.317.842
Alte provizioane	522.489.219	709.975.782	187.486.563
Subvenții pentru investiții	19.696.143.348	24.369.023.598	4.672.880.250
Venituri înregistrate în avans	147.987.931	171.570.849	23.582.918
TOTAL	20.367.043.470	25.261.311.043	4.894.267.573

În cadrul provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli în valoare de 709.975.782 sunt incluse în principal provizioanele pentru litigii cu furnizorii de imobilizări :

- Asocierea formată din "ALSTOM -AKTOR -ARCADA -EURO CONSTRUCT TRADING în valoare de 103.187.512 lei
- Asocierea formată din "AKTOR TEHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR S.A) și ARCADA COMPANY S.A în valoare de 168.586.369 lei
- WEBUILD S.A.. dosar ICC PARIS 28772/HBH și dosar 28773/HBH, în valoare de 329.795.930 lei
- IMPRESA Pizzarotti în valoare de 66.278.111 lei.

Din valoarea totală de 24.369.023.598 lei a subvențiilor pentru investiții, suma de 23.301.270.397 lei reprezintă sumă alocată de la bugetul de stat pentru proiectele cu finanțare nerambursabilă. în principal. pentru reabilitarea liniei de cale ferată, componentă a Coridorului Pan European IV. Finanțările sunt din programele preaderare ISPA. PHARE. credite externe. programe postaderare POST. POIM. CEF. PNRR și PT precum și alocarea de la bugetul de stat pentru componenta națională aferentă proiectelor.

Bunurile primite în administrare. conform contractului de concesiune încheiat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii sunt înregistrate în conturile extrabilanțiere ale clasei 8. respectiv contul 803801. acestea la data de 31.12.2025 prezentând o valoare înregistrată de 21.073.673.863 lei.

La 31.12.2025 analiza indicatorilor de profitabilitate se prezinta astfel:

	31.dec.25	31.dec.24
Indicatori de profitabilitate		
Rentabilitatea capitalului angajat		
Profit înainte de dobanda si impozitului pe profit (A)	(534,337,056)	(417,346,904)
Capital angajat (B)	3,294,441,092	3,290,281,451
(A) / (B)	(0.16)	(0.13)
Indicatori de risc		
Indicatorul gradului de îndatorare		
Capital imprumutat (credite >1an) (A)	174,623,110	222,483,268
Capital propriu (B)	3,119,817,981	3,067,798,182
(A) / ((A) + (B))	0.05	0.07
Indicatorul privind acoperirea dobânzilor		
Profit inaintea platii dobanzii si impozitului pe profit (A)	(534,337,056)	(417,346,904)
Cheltuieli cu dobanda (B)	-	-
(A) / (B)	0	0
Indicatori de lichiditate		
Indicatorul lichiditatii curente		
Active circulante (A)	3,557,149,541	2,843,764,201
Datorii curente (B)	7,508,754,972	4,731,736,977

(A) / (B)	0.47	0.601
Indicatorul lichiditatii imediate		
Active curente (A)	3,557,149,541	2,843,764,201
Stocuri (B)	1,029,466,228	692,905,344
Datorii curente (C)	7,508,754,972	4,731,736,977
((A) - (B)) / (C)	0.34	0.455
Indicatori de activitate		
Numar de zile de stocare		
Stocuri (A)	1,029,466,228	692,905,344
Costul vanzarilor (B)	2,462,466,033	2,929,132,143
(A) / (B) x 365	153	86
Durata medie de incasare a creantelor		
Creante comerciale (A)	672,887,705	491,125,014
Cifra de afaceri (B)	5,240,613,234	5,428,814,782
(A) / (B) x 365	47	33
Durata medie de plata a datoriilor		
Datorii comerciale (A)	1,019,084,025	859,218,277
Costul bunurilor si serviciilor (B)	2,462,466,033	2,929,132,143
(A) / (B) x 365	151	107
Viteza de rotație a imobilizărilor corporale		
Cifra de afaceri (A)	5,240,613,234	5,428,814,782
Imobilizari corporale (B)	26,368,149,869	21,608,788,168
(A) / (B)	0.20	0.25
Viteza de rotație a activelor totale		
Cifra de afaceri (A)	5,240,613,234	5,428,814,782
Active totale (B)	30,576,726,390	25,022,777,450
(A) / (B)	0.2	0.2