

# **RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

**PRIVIND ACTIVITATEA**

**COMPANIEI NAȚIONALE DE CĂI FERATE „CFR” SA**

**ÎN ANUL 2025**

# RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

privind activitatea

Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" S.A. în  
anul 2025

Revizia: 0

## Consiliul de Administrație

**Prenume și nume**

**Semnătura**

Ion Damian – Președinte

.....

.....

Marian-Marius Chiper

.....

.....

Diana-Doina Țenea

.....

.....

Mihaela Mocanu

.....

.....

Dorin Mitan

...

Ionuț Mașala

.....

.....

Marian Zamfir

.....

**CUPRINS**

<b>Cap. 1 Preambul</b>	<b>3</b>
<b>Cap. 2 Transportul feroviar din România – aspecte esențiale</b>	<b>4</b>
2.1 Necesitatea și oportunitatea dezvoltării transportului feroviar	4
2.2 Probleme care afectează dezvoltarea transportului feroviar	6
2.3 Politica Uniunii Europene privind dezvoltarea transportului feroviar	6
<b>Cap. 3 Prezentare generală a companiei și a mediului de business</b>	<b>8</b>
3.1 Rolul companiei în cadrul sistemului feroviar român	8
3.2 Funcționarea sistemului feroviar român	8
3.3 Obiectul de activitate al CFR SA – Prezentare sintetică	8
3.4 Finanțarea publică a transportului feroviar	9
3.5 Infrastructura feroviară - Prezentare sintetică	12
<b>Cap. 4 Aspecte relevante privind activitatea de administrare a companiei în perioada analizată</b>	<b>15</b>
4.1 Componenta Consiliului de Administrație în perioada analizată	15
4.2 Activitatea Consiliului de Administrație în perioada analizată	16
4.3 Principalele decizii ale Consiliului de administrație în perioada analizată	27
<b>Cap. 5 Aspecte relevante privind rezultatele activităților desfășurate în perioada analizată</b>	<b>30</b>
5.1 Finanțarea din fonduri publice naționale a companiei în perioada 2023-2026	30
5.2 Situația realizării principalilor indicatori economico-financiar	36
5.3 Situația realizării creditelor bugetare	49
5.4 Principalele rezultate ale activităților de exploatare a infrastructurii feroviare	60
5.5 Stadiul proiectelor de modernizare a infrastructurii finanțate din fonduri europene nerambursabile	62
5.6 Consecințe ale finanțării insuficiente din fonduri publice	85
5.7 Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 alin (1) și (3) din OUG nr. 109/2011	86
<b>Cap. 6 Realizarea indicatorilor de performanță asumați de Consiliul de Administrație</b>	<b>90</b>
6.1 Preambul	90
6.2 Indicatorii de performanță financiar	96
6.3 Indicatorii de performanță nefinanciar operaționali	100
6.4 Indicatorii de performanță nefinanciar privind guvernanta corporativă	125
6.5 Determinarea indicelui global de performanță al activității Consiliului de Administrație	133
<b>Cap. 7 Activitatea directorilor companiei</b>	<b>134</b>
<b>Cap. 8 Concluzii</b>	<b>138</b>

# CAP. 1 PREAMBUL

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile art. 56 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, care prevede următoarele:

„Art. 56. - Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.”

Ca urmare raportul este structurat astfel:

## **Cap. 2 Transportul feroviar din România – aspecte esențiale**

În acest capitol sunt prezentate sintetic câteva aspecte esențiale privind necesitatea și oportunitatea dezvoltării transportului feroviar, precum și principalele probleme care afectează dezvoltarea transportului feroviar din România și principalele consecințe ale distorsionării competiției între modurile de transport.

## **Cap. 3 Prezentare generală a companiei și a mediului de business**

În acest capitol sunt prezentate sintetic câteva aspecte privind funcționarea CFR SA, în calitate de administrator al infrastructurii feroviare, în cadrul sistemului feroviar român. Este analizată finanțarea publică a transportului feroviar, cu accent pe finanțarea CFR SA, în contextul distorsionării competiției dintre modurile de transport și a practicilor privind subfinanțarea severă și prelungită din fonduri publice a infrastructurii.

## **Cap. 4 Aspecte relevante privind activitatea de administrare a companiei în perioada analizată**

În acest capitol sunt prezentate o serie de aspecte considerate relevante în ceea ce privește activitatea de administrare a companiei în perioada analizată. Este prezentată componența Consiliului de Administrație și sunt trecute în revistă evoluțiile înregistrate din această perspectivă. De asemenea, sunt prezentate aspecte relevante privind activitatea Consiliului de Administrație în cursul anului 2025 precum și principalele decizii adoptate de Consiliul de Administrație în scopul îmbunătățirii activității companiei și consolidării situației economice a acesteia.

## **Cap. 5 Aspecte relevante privind rezultatele activităților desfășurate în perioada analizată**

În acest capitol sunt analizate principalele aspecte privind rezultatele activității companiei în anul 2025. Bugetul de venituri și cheltuieli al companiei a fost stabilit în condițiile asumării unor limitări severe ale cheltuielilor de administrare a infrastructurii feroviare. Este prezentată sintetic situația realizării principalilor indicatori economico-financiar la data de 31.12.2025 și detalii cu privire la activitățile operaționale ale companiei.

## **Cap. 6 - Realizarea indicatorilor de performanță**

În acest capitol sunt prezentate valorile realizate la data de 31.12.2025 ale indicatorilor de performanță și monitorizare stabiliți prin planul de administrare. Valorile realizate ale indicatorilor de performanță au fost determinate pe baza evidențelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile Anexei nr. 8 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA (*Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile CFR SA*), actualizată prin Actul adițional pe anul 2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA, aprobat prin HG nr. 869/2025.

## **Cap. 7 - Activitatea directorilor companiei**

În acest capitol este prezentată sintetic echipa de conducere executivă a companiei, cu referire atât la directorii mandatați de Consiliul de Administrație cât și la echipa extinsă de management executiv.

## **Cap. 8 - Recomandări**

În acest capitol sunt prezentate recomandările adresate conducerii executive cu privire la acțiunile care trebuie întreprinse pentru îmbunătățirea activității companiei.

## **Cap. 9 - Concluzii**

**ANEXĂ – Raportul de durabilitate** - conține informații relevante privind impactul CFR SA asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția întreprinderii, în conformitate cu prevederile *Regulamentului delegat (UE) 2023/2772 de completare a Directivei 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește standardele de raportare privind durabilitatea*.

## CAP. 2 TRANSPORTUL FERROVIAR DIN ROMÂNIA

### ASPECTE ESENȚIALE

## 2.1 NECESITATEA ȘI OPORTUNITATEA DEZVOLTĂRII TRANSPORTULUI FERROVIAR

### 2.1.1 Eficiența economică a transportului feroviar

Eficiența economică a transportului feroviar este net superioară în raport cu alte moduri de transport, cu referire mai ales la transportul rutier, fapt care este demonstrat prin rezultatele convergente a numeroase studii realizate la nivel internațional. Astfel:

- Transportul feroviar are o **eficiență energetică superioară**, ceea ce înseamnă costuri unitare<sup>1</sup> reale mai mici pentru energia de tracțiune necesară. Consumul energetic al transportului feroviar pentru o unitate de transport (călător-km sau tonă-km) este de 11 ori mai mic decât al transportului rutier<sup>2</sup> (medie la nivel mondial).
- Transportul feroviar este **mai eficient în ceea ce privește capacitatea de transport a infrastructurii**, ceea ce înseamnă costuri unitare<sup>1</sup> reale mai mici în ceea ce privește utilizarea infrastructurii de transport. Astfel, infrastructura feroviară a transportat de 10 ori mai multe unități de transport per km decât infrastructura rutieră<sup>2</sup> (medie la nivel mondial).
- Transportul feroviar este **mai eficient în ceea ce privește emisiile de gaze cu efect de seră (GES) și emisiile poluante**, ceea ce înseamnă costuri unitare<sup>2</sup> reale mai mici pentru compensarea efectelor schimbărilor climatice și pentru compensarea efectelor poluării asupra sănătății populației. Astfel, emisiile GES per unitate de transport generate de transportul feroviar sunt de 10 ori mai mici decât cele generate de transportul rutier (medie la nivel mondial).
- Transportul feroviar este **mai sigur**, ceea ce înseamnă costuri unitare<sup>3</sup> reale mai mici pentru compensarea efectelor accidentelor produse în timpul transportului. În România, transportul feroviar generează de 92 de ori mai puține accidente cu urmări grave decât transportul rutier prin prisma mediei accidentelor la un milion de pasageri-km transportați.

În condițiile în care transportul terestru este preponderent în cadrul sistemului național de transport, rezultă că ponderea transportului feroviar (reflectată prin cotele modale) determină în mod decisiv eficiența economică a sistemului național de transport. Ca urmare,

**dezvoltarea transportului feroviar trebuie considerată o problemă de interes național deoarece are consecințe semnificative privind creșterea eficienței și competitivității economiei naționale.**

Din această perspectivă, trebuie remarcat că toate statele cu economii dezvoltate dețin sisteme feroviare performante, ceea ce nu constituie o coincidență ci, dimpotrivă, evidențiază o relație de tip cauză-efect între dezvoltarea transportului feroviar și competitivitatea economiei naționale. Implicit, o abordare contrară conduce la limitarea creșterii economice și la limitarea competitivității economiei naționale. Din nefericire, după cum se arată mai jos, ponderea transportului feroviar din România este foarte redusă, mai ales în domeniul transportului de călători, fapt care întreține o vulnerabilitate a economiei naționale.

### 2.1.2 Sustenabilitatea economică a transportului feroviar

În pofida faptului că transportul feroviar are o multitudine de avantaje economice intrinseci, evidențiate în paragraful anterior, este demonstrat faptul că

<sup>1</sup> Cost per unitate de transport

<sup>2</sup> Conform studiului "Railway Handbook 2014 - Energy Consumption and CO<sub>2</sub> Emissions - Focus on Infrastructure" realizat în colaborare de UIC (Union International des Chemins de fer) și IEA (International Energy Agency)

<sup>3</sup> Conform datelor publicate de Poliția Română, corelate cu datele furnizate de Institutul Național de Statistică

### un sistem de transport feroviar este eficient economic pe baze pur comerciale doar începând de la un anumit nivel al intensității traficului feroviar

În perioada în care intensitatea traficului feroviar este insuficientă pentru a permite realizarea unor venituri comerciale superioare valorii totale a costurilor necesare, este necesară finanțarea din fonduri publice a transportului feroviar. Studiul arată că alocările financiare asigurate trebuie să acopere integral costurile necesare, plus un profit suficient încât să permită dezvoltarea întreprinderii/întreprinderilor feroviare respective.

Având în vedere considerațiile prezentate, concluziile acestui studiu evidențiază **responsabilitatea statului în ceea ce privește valorificarea avantajelor intrinseci ale transportului feroviar, în beneficiul economiei naționale.**

În principal, această responsabilitate vizează următoarele aspecte:

- asigurarea unei competiții echitabile și nediscriminatorii între modurile de transport, de natură să permită reflectarea în prețurile serviciilor de transport a caracteristicilor economice intrinseci ale modurilor de transport;
- finanțarea adecvată din fonduri publice a transportului feroviar în perioada premergătoare atingerii pragului de sustenabilitate economică, de natură să asigure atât acoperirea integrală a costurilor necesare cât și resursele necesare pentru dezvoltare și creșterea competitivității.

## 2.1.3 Beneficiile dezvoltării transportului feroviar din perspectiva intereselor economiei naționale

Considerentele prezentate anterior au evidențiat că transportul feroviar are o serie de avantaje economice intrinseci în raport cu alte moduri de transport, cu referire mai ales la transportul rutier. Valorificarea acestor avantaje, prin dezvoltarea transportului feroviar și creșterea ponderii acestuia în cadrul sistemului național de transport, reprezintă o problemă de interes național deoarece este de natură să conducă la creșterea eficienței și competitivității economiei naționale.

Pe de altă parte, sustenabilitatea economică a transportului feroviar crește odată cu creșterea intensității traficului feroviar, iar de la un anumit nivel al intensității traficului un sistem de transport feroviar devine eficient economic pe baze pur comerciale. Până la atingerea pragului de sustenabilitate economică trebuie alocate fonduri publice transportului feroviar care să asigure acoperirea costurilor necesare, plus un profit necesar pentru dezvoltare.

Corelarea dintre sustenabilitatea economică a transportului feroviar și intensitatea traficului feroviar, evidențiată în cadrul unor studii științifice internaționale, arată că dezvoltarea transportului feroviar înseamnă - în esență - creșterea competitivității acestuia în raport cu alte moduri de transport, de natură să conducă la migrarea clienților către calea ferată. Din acest motiv politicile Uniunii Europene în domeniul transporturilor au consacrat **conceptul „shift to rail”**, care înseamnă transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport.

Având în vedere că studiile internaționale arată în mod convergent că transportul feroviar reprezintă o resursă importantă a oricărei economii naționale și, de asemenea, poate constitui un motor important al creșterii economice, în cele ce urmează vor fi identificate cele mai relevante beneficii pentru economia națională care pot fi așteptate ca urmare a implementării unor politici de dezvoltare a transportului feroviar și de transfer modal către calea ferată al fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport. Conceptele de bază sunt preluate din strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, document strategic de referință în domeniul feroviar al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii care a fost aprobat prin HG nr. 985/2020. Analizele sunt focalizate asupra următoarelor aspecte:

- reducerea progresivă a necesarului de finanțare din fonduri publice ca urmare a creșterii competitivității transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport, cu focalizare asupra finanțării infrastructurii feroviare;
- reducerea costurilor suportate de economia națională în legătură cu transporturile, ca efect al transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport;
- descongestionarea rețelei rutiere, în prezent suprasolicitată, ca efect al transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport.

## 2.2 PROBLEME CARE AFECTEAZĂ DEZVOLTAREA TRANSPORTULUI FEROVIAȚ

### 2.2.1 Externalizarea costurilor transportului rutier

În principiu, costurile generate de operarea serviciilor de transport ar trebui recuperate integral de la clienții transporturilor prin tarifele aferente serviciilor furnizate. În mod normal prețul unui serviciu de transport ar trebui să includă totalitatea costurilor suportate de operatorul de transport respectiv, plus un profit necesar pentru dezvoltarea în continuare a operatorului de transport.

Cu toate acestea, unele costuri precum costurile privind infrastructurile de transport, costurile pentru acoperirea efectelor negative asupra mediului și schimbărilor climatice, costurile privind siguranța transporturilor, costurile pentru acoperirea efectelor accidentelor etc sunt suportate integral sau parțial de la bugetul de stat sau de alte entități decât operatorii de transport care le generează, motiv pentru care sunt denumite *costuri externe*.

Statul poate recupera costurile externe generate de modurile de transport și care au fost suportate de la bugetul de stat prin diferite forme de taxare a operatorilor de transport. În acest caz, costurile suportate stat sunt internalizate de operatorii de transport și se regăsesc în tarifele serviciilor de transport furnizate. Proporția în care aceste costuri sunt suportate de operatorul de transport și sunt reflectate în tarifele serviciilor de transport furnizate se numește *rata de recuperare a costurilor externe*.

În prezent se înregistrează diferențe foarte mari între modurile de transport, atât în ceea ce privește cuantumul total al costurilor externe generate cât și în ceea ce privește rata de recuperare de la clienți a acestor costuri. Diferențele cele mai semnificative sunt cele existente între modurile de transport terestru: transportul feroviar și transportul rutier. Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare prezintă o multitudine de exemple în acest sens, detaliate la nivel de categorie de costuri.

### 2.2.2 Finanțarea publică insuficientă a transportului feroviar

Sustenabilitatea economică a transportului feroviar este condiționată de alocarea de fonduri publice în perioada premergătoare atingerii pragului de sustenabilitate. Alocările de fonduri publice trebuie să acopere integral costurile necesare și să asigure resursele necesare pentru dezvoltare.

Problema este că practica finanțării din fonduri publice a transportului feroviar din România a evidențiat o tendință persistentă de subfinanțare severă. Această tendință poate fi identificată în toate domeniile transportului feroviar.

În ceea ce privește **finanțarea infrastructurii feroviare**, datele prezentate în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare evidențiază un nivel foarte scăzut de acoperire a costurilor necesare, pentru toate categoriile de costuri de administrare a infrastructurii. De exemplu, gradul de acoperire a costurilor necesare pentru reînnoirea infrastructurii feroviare a fost de numai 2,99% în perioada 2012-2020, iar pentru perioada 2021-2025 se gradul de acoperire a costurilor necesare pentru reînnoire a fost de numai 9,96%.

Având în vedere că finanțarea publică insuficientă a transportului feroviar are efecte directe privind limitarea artificială a competitivității transportului feroviar și migrarea clienților către transportul rutier, rezultă că

**finanțarea publică insuficientă a transportului feroviar contribuie în mod direct la distorsionarea semnificativă a competiției între transportul feroviar și cel rutier, în sensul generării unui mediu competițional inechitabil și discriminatoriu care dezavantajează transportul feroviar și conferă în mod artificial transportului rutier multiple avantaje competitive relevante în raport cu transportul feroviar.**

În concluzie, externalizarea masivă a costurilor transportului rutier și finanțarea publică insuficientă a transportului feroviar acționează convergent în sensul distorsionării competiției între modurile terestru prin generarea în mod artificial a unui dezavantaj competitiv major al transportului feroviar în raport cu cel rutier.

## 2.3 POLITICA UNIUNII EUROPENE PRIVIND DEZVOLTAREA TRANSPORTULUI FEROVIAȚ

Analizele efectuate la nivelul Uniunii Europene au identificat aceste probleme și au condus la elaborarea unor direcții de acțiune care vizează reechilibrarea modală a sistemelor de transport europene prin promovarea prioritară a transportului feroviar, care definește că prioritatea strategică la nivel comunitar constă în promovarea transportului

feroviar și transferarea unor fluxuri semnificative de transport de la modul rutier către modurile de transport ecologice

În acest sens, *Comunicarea Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor - Strategia pentru o mobilitate durabilă și inteligentă – înscrierea transporturilor europene pe calea viitorului* definește obiectivul politic european de a reduce emisiile de gaze cu efect de seră din sectorul transporturilor cu 90% până în 2050. Comisia propune un set cuprinzător de măsuri enumerate pentru a crea un sistem de mobilitate durabil, inteligent și rezilient și pentru a aduce schimbările fundamentale necesare în vederea atingerii obiectivelor Pactului verde european. *"Aceste eforturi pot fi încununat de succes numai dacă există un angajament suficient din partea tuturor celor implicați, și anume instituțiile europene, statele membre și autoritățile acestora de la toate nivelurile guvernamentale, părțile interesate, întreprinderile, precum și cetățenii."*

*Strategia pentru o mobilitate durabilă și inteligentă stabilește următoarele repere:*

Etape principale ale reducerii dependenței actuale de combustibilii fosili:

- 1) *Până în 2030, vor fi în funcțiune cel puțin 30 de milioane de autoturisme cu emisii zero și 80 000 de camioane cu emisii zero.*
- 2) *Până în 2050, aproape toate autoturismele, camionetele, autobuzele și vehiculele grele noi vor avea emisii zero.*
- 3) *Navele oceanice cu emisii zero și aeronavele mari cu emisii zero vor fi pregătite pentru lansarea pe piață până în 2030, respectiv până în 2035.*

Etape principale ale reorientării unui număr crescut de activități către moduri de transport mai durabile:

- 4) *Călătoriile colective programate cu o lungime de sub 500 de km vor trebui să fie neutre din punctul de vedere al carbonului până în 2030 în interiorul UE.*
- 5) *Traficul pe calea ferată de mare viteză se va dubla până în 2030 și se va tripla până în 2050.*
- 6) *Până în 2030, în Europa vor exista cel puțin 100 de orașe neutre din punct de vedere climatic.*
- 7) *Traficul feroviar de marfă va crește cu 50 % până în 2030 și se va dubla până în 2050.*
- 8) *Transportul pe căile navigabile interioare și transportul maritim pe distanțe scurte vor crește cu 25 % până în 2030 și cu 50 % până în 2050.*

Etape principale ale internalizării costurilor externe ale transporturilor, inclusiv prin intermediul EU ETS:

- 9) *Până în 2030, transportul intermodal feroviar și naval va fi în măsură să concureze pe picior de egalitate cu transportul exclusiv rutier din UE.*
- 10) *Toate costurile externe ale transporturilor din UE vor fi acoperite de utilizatorii transporturilor cel târziu până în 2050.*

Etape principale în direcția unei mobilități inteligente:

- 11) *Până în 2030, transportul multimodal de călători fluid va fi facilitat prin sisteme electronice integrate de emiterie a билетelor, iar transportul de mărfuri va fi informatizat.*
- 12) *Până în 2030, mobilitatea automatizată va fi implementată la scară largă.*

Etape principale în direcția unei mobilități reziliente:

- 13) *O rețea transeuropeană de transport multimodală, echipată pentru un transport durabil și inteligent cu conectivitate de mare viteză, va fi operațională pentru rețeaua centrală până în 2030 și pentru rețeaua globală până în 2050.*
- 14) *Până în 2050, numărul deceselor pentru toate modurile de transport din UE va fi aproape egal cu zero.*

În acest context trebuie menționat că prin Programul Național de Redresare și Reziliență al României (PNRR) au fost asumate importante obiective de reformă în domeniul transporturilor, menite să conducă la dezvoltarea transportului feroviar și la transferul modal către calea ferată a fluxurilor derulate în prezent prin alte moduri de transport. Astfel, una dintre reformele asumate vizează implementarea cu celeritate a unor modificări legislative de natură să conducă la internalizarea costurilor externe ale transportului rutier prin taxarea vehiculelor rutiere comerciale (autocare, autobuze, microbuze, autocamioane, autoutilitare pentru transport marfă) în funcție de distanța parcursă. De asemenea, a fost asumat obiectivul privind creșterea cu 25% până în anul 2026 a transportului feroviar de călători și mărfuri.

## CAP. 3 PREZENTARE GENERALĂ A COMPANIEI ȘI A MEDIULUI DE BUSINESS

### 3.1 ROLUL COMPANIEI ÎN CADRUL SISTEMULUI FERROVIAR ROMÂN

Până în anul 1998 în România a funcționat o singură entitate comercială responsabilă cu efectuarea transporturilor feroviare. Aceasta a fost Societatea Națională a Căilor Ferate Române – SNCFR, înființată în anul 1991. SNCFR, prin diversele sale departamente, a îndeplinit atât funcții de administrare a infrastructurii feroviare cât și funcții de operare a serviciilor de transport feroviar de călători și marfă.

Începând din anul 1998 sistemul feroviar român s-a organizat pe principiul separării complete, din punct de vedere juridic și administrativ, a administrării (managementului) infrastructurii feroviare și a operării serviciilor de transport feroviar. Astfel, începând de la data de 1 octombrie 1998, SNCFR s-a divizat și s-au constituit 3 companii feroviare de stat cu roluri diferențiate în cadrul sistemului feroviar român, respectiv:

- Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A. (denumită în continuare *CFR SA*), responsabilă cu administrarea infrastructurii feroviare din România;
- Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători „CFR Călători” S.A. (denumită în continuare *CFR Călători*), responsabilă cu operarea transporturilor feroviare de călători;
- Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă „CFR Marfă” S.A. (denumită în continuare *CFR Marfă*), responsabilă cu operarea transporturilor feroviare de marfă;

Astfel, CFR SA are rolul de administrator al infrastructurii feroviare din România. Conform prevederilor legale în vigoare, cu referire la prevederile OUG nr. 12/1998, art. 1 alin. (10) lit. b,

„administratorul infrastructurii - compania națională rezultată din reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, în conformitate cu prevederile titlului II, care este responsabilă de operarea, mentenanța și reînnoirea infrastructurii feroviare pe rețeaua de căi ferate din România, precum și de participarea la dezvoltarea acesteia”

### 3.2 FUNCȚIONAREA SISTEMULUI FERROVIAR ROMÂN

Misiunea de bază a sistemului feroviar este aceea de a furniza clienților servicii de transport feroviar de marfă și călători și de a asigura satisfacerea tuturor cererilor de transport pe calea ferată.

Orice serviciu de transport feroviar se asigură de un operator feroviar care are încheiat cu administratorul infrastructurii un contract de acces la rețeaua feroviară. Operatorul feroviar asigură relația comercială cu clientul și operarea serviciului de transport prin angajarea resurselor proprii, iar administratorul infrastructurii asigură circulația trenului respectiv și, în acest scop, asigură accesul echitabil și nediscriminatoriu la infrastructura feroviară.

Din perspectiva relației cu operatorii feroviari, administratorul infrastructurii are pe de o parte rolul de a asigura desfășurarea normală a activității acestora prin asigurarea accesului la infrastructura feroviară și la pachetul de servicii de bază pentru exploatarea acestei infrastructuri, iar pe de altă parte, are rolul de arbitru imparțial al competiției dintre operatorii feroviari.

### 3.3 OBIECTUL DE ACTIVITATE AL CFR SA - PREZENTARE SINTETICĂ

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare, CFR SA este administratorul infrastructurii feroviare din România. În scopul realizării misiunii atribuite prin lege, CFR SA realizează în principal următoarele categorii de activități:

a) Operarea infrastructurii feroviare publice și private, în scopul realizării transportului feroviar de călători și marfă și satisfacerii cerințelor de mobilitate a persoanelor și mărfurilor pe teritoriul României. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- repartizarea și alocarea către solicitanți, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a capacităților de infrastructură și a traselor, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- planificarea și conducerea operativă a circulației trenurilor pe rețeaua de căi ferate din România;
- stabilirea și perceperea tarifului privind utilizarea infrastructurii feroviare, precum și a tarifelor pentru serviciile furnizate, în condițiile legii.

- b) Operarea infrastructurilor de servicii pe care le deține, inclusiv asigurarea accesului pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii și la serviciile furnizate în cadrul acestora. Aceasta include ansamblul activităților privind:
- asigurarea accesului pe calea ferată la infrastructurile de servicii și la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri, într-o manieră echitabilă și nediscriminatorie;
  - furnizarea către operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a serviciilor specifice acestor infrastructuri de servicii;
  - stabilirea și perceperea tarifelor privind serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii și a tarifelor privind accesul pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii.
- c) Asigurarea stării de funcționare a liniilor, instalațiilor și a celorlalte elemente ale infrastructurii feroviare publice și private, la parametrii stabiliți conform art. 16, prin activități de întreținere, reparații și reînnoire.
- d) Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare publice și private, în scopul îmbunătățirii performanțelor globale ale acesteia, ținând cont de necesitățile pieței interne a transporturilor și de nevoile generale ale Uniunii Europene, în vederea satisfacerii necesităților viitoare de mobilitate a persoanelor și mărfurilor pe teritoriul României.
- e) Exploatarea patrimoniului administrat de companie. Aceasta include ansamblul activităților privind:
- valorificarea, în condițiile legii, a unor active ale patrimoniului administrat de companie, inclusiv prin activități hoteliere și de alimentație publică desfășurate prin unitățile proprii;
  - stabilirea și perceperea tarifelor și chiriilor, după caz, aferente acțiunilor prevăzute mai sus.
- f) Asigurarea stării de funcționare a activelor aparținând patrimoniului administrat de companie, altele decât cele prevăzute la lit. c), prin activități de întreținere, reparații și reînnoire, după caz;
- g) Îndeplinirea ansamblului funcțiilor tehnice și economice necesare în vederea realizării obiectului său de activitate.
- h) CFR SA furnizează către toți operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică.
- i) CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ și accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii.
- j) CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități.

## 3.4 FINANȚAREA PUBLICĂ A TRANSPORTULUI FEROVIAR

### 3.4.1 Probleme de principiu

Studiile efectuate demonstrează că veniturile comerciale și costurile necesare ale companiilor feroviare variază în raport cu intensitatea traficului feroviar pe rețea. A fost evidențiat fenomenul de externalizare masivă a costurilor transportului rutier, care este de natură să distorsioneze competiția dintre modurile de transport terestru în dezavantajul transportului feroviar prin faptul că permite operatorilor de transport rutier să ofere prețuri mai atractive decât prețurile care pot fi oferite de operatorii de transport feroviar pentru servicii de transport similare. Aceasta conduce la migrarea masivă a clienților către transportul rutier, ceea ce înseamnă limitarea drastică a transportului feroviar și, implicit, a intensității traficului pe rețeaua feroviară.

Din perspectiva studiilor privind sustenabilitatea economică a transportului feroviar, aplicate în particular pentru administrarea infrastructurii feroviare, efectul externalizării masive a costurilor transportului rutier constă în limitarea intensității traficului feroviar la valori pentru care veniturile comerciale ale administratorului infrastructurii feroviare sunt mai mici decât costurile necesare pentru administrarea infrastructurii. Acest fapt conduce la necesitatea acoperirii costurilor necesare prin alocarea în acest scop a unor fonduri publice. Finanțarea publică necesară care trebuie acordată administratorului infrastructurii feroviare trebuie să acopere integral costurile necesare aferente valorii curente a intensității traficului feroviar, plus un profit necesar în vederea asigurării resurselor de dezvoltare astfel încât să permită dezvoltarea transportului feroviar și evoluția crescătoare a intensității traficului feroviar.

Finanțarea publică a transportului feroviar este necesară pentru a permite și a susține dezvoltarea transportului feroviar

prin compensarea efectelor negative ale externalizării costurilor transportului rutier. Transportul feroviar are multiple avantaje economice intrinseci, demonstrate științific, motiv pentru care dezvoltarea transportului feroviar și transferul modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport pot genera beneficii substanțiale pentru societate și pentru economia națională. Ca urmare,

**finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare nu este motivată de lipsa de eficiență economică a companiei care administrează această infrastructură, ci reprezintă un instrument necesar pentru a compensa efectele negative ale externalizării masive a costurilor transportului rutier și pentru a permite valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar în beneficiul societății și a economiei naționale.**

### **3.4.2 Finanțarea publică a infrastructurii feroviare**

În domeniul finanțării publice a infrastructurii feroviare, forma actuală a OUG nr. 12/1998 completează și detaliază prevederile Legii nr. 202/2016. Astfel, art. 21<sup>1</sup> din OUG nr. 12/1998 stabilește fără echivoc principiile care guvernează finanțarea publică a infrastructurii feroviare. În principiu pot fi identificate următoarele categorii relevante de costuri ale administratorului infrastructurii feroviare:

- Costurile de exploatare, care includ:
  - costurile privind conducerea traficului feroviar;
  - costurile privind funcționarea companiei;
  - costurile privind întreținerea infrastructurii;
  - costurile privind repararea infrastructurii.

Primele două subcategorii constituie costurile de funcționare a infrastructurii, iar ultimele două constituie costurile de mentenanță a infrastructurii.

- Costurile privind investițiile, care includ:
  - investițiile privind reînnoirea infrastructurii;
  - investițiile privind dezvoltarea și/sau modernizarea infrastructurii.

Conform legii unele dintre aceste costuri, respectiv costurile privind repararea infrastructurii și costurile privind investițiile se finanțează exclusiv din fonduri publice. În acest sens, OUG nr. 12/1998 conține următoarele prevederi:

„**Art. 25 - (1)** Cheltuielile pentru reparații curente, reparații capitale, reînnoiri, investiții pentru modernizări, reabilitări, consolidări ale infrastructurii feroviare publice sunt finanțate de la bugetul de stat și, după caz, din fondurile externe nerambursabile, în limita sumelor alocate și cu respectarea prevederilor europene și naționale în ceea ce privește regulile de eligibilitate a cheltuielilor, din fonduri de la bugetele locale obținute potrivit art. 37<sup>1</sup> și din veniturile obținute potrivit art. 22 alin. (2).”

Cheltuielile privind repararea, reînnoirea și modernizarea/dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt finanțate integral din fonduri publice. Fondurile publice alocate pentru fiecare dintre aceste categorii de cheltuieli trebuie să acopere integral costurile necesare, stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

Veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare se utilizează, în limita disponibilităților, pentru acoperirea cheltuielilor privind conducerea traficului feroviar, funcționarea companiei și întreținerea infrastructurii feroviare publice. În perioada 2012 – 2020 s-a evidențiat o practică consecventă de subfinanțare din fonduri publice a infrastructurii feroviare, care reprezintă inclusiv efectul lipsei unor prevederi legale explicite privind obligativitatea acoperirii integrale a costurilor necesare pentru administrarea infrastructurii feroviare.

Acoperirea doar în proporție de 35,80% a necesarului total de finanțare din fonduri publice aferent acestei perioade înseamnă un deficit total de finanțare de 15,37 miliarde lei, ceea ce înseamnă o medie anuală de 1,7 miliarde lei/an. Valoarea medie anuală a deficitului de finanțare din fonduri publice reprezintă mai mult decât dublul veniturilor proprii anuale ale CFR SA.

În perioada anterioară anului 2012 subfinanțarea publică a infrastructurii a fost mult mai severă, deoarece în această perioadă OUG nr. 12/1998 nu au permis alocarea de fonduri publice pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare. Din perspectiva considerațiilor prezentate anterior,

**finanțarea insuficientă din fonduri publice a infrastructurii feroviare a amplificat efectele distorsionării competiției intermodale din cauza externalizării costurilor transportului rutier și a contribuit decisiv la angajarea transportului feroviar din România într-o spirală a declinului (a se vedea paragraful 2.3.1 de mai sus).**

Tabelul următor prezintă fondurile publice naționale alocate sau care sunt planificate să fie alocate administratorului infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025. Datele prezentate sunt preluate din actul adițional pe 2025 la contractul

de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, aprobat prin HG nr. 896/2025.

**Tabelul 1 – Fondurile publice alocate în perioada 2021-2025 pentru întreținerea, repararea și reinnoirea infrastructurii feroviare**  
(mii lei)

Categorie fonduri publice	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021-2025
<b>Întreținere</b>						
Fonduri necesare	2.006.026	2.636.620	3.051.251	4.758.712	5.660.147	18.112.756
Fonduri alocate	1.404.019	1.762.806	1.795.846	3.541.092	3.092.959	11.596.722
<b>Acoperire necesar</b>	<b>69,99%</b>	<b>66,86%</b>	<b>58,86%</b>	<b>74,41%</b>	<b>54,64%</b>	<b>64,03%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-602.007</b>	<b>-873.814</b>	<b>-1.255.405</b>	<b>-1.217.620</b>	<b>-2.567.188</b>	<b>-6.516.034</b>
<b>Reparații curente</b>						
Fonduri necesare	246.020	246.575	237.432	223.857	233.800	1.187.684
Fonduri alocate	41.908	38.329	58.922	53.030	45.214	237.403
<b>Acoperire necesar</b>	<b>17,03%</b>	<b>15,54%</b>	<b>24,82%</b>	<b>23,69%</b>	<b>19,34%</b>	<b>19,99%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-204.112</b>	<b>-208.246</b>	<b>-178.510</b>	<b>-170.827</b>	<b>-188.586</b>	<b>-950.281</b>
<b>Reinnoire</b>						
Fonduri necesare	363.824	654.572	1.020.073	1.464.164	2.291.724	5.794.357
Fonduri alocate	70.954	109.019	109.385	168.594	118.979	576.931
<b>Acoperire necesar</b>	<b>19,50%</b>	<b>16,66%</b>	<b>10,72%</b>	<b>11,51%</b>	<b>5,19%</b>	<b>9,96%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-292.870</b>	<b>-545.553</b>	<b>-910.688</b>	<b>-1.295.570</b>	<b>-2.172.745</b>	<b>-5.217.426</b>
<b>TOTAL fonduri publice</b>						
Fonduri necesare	2.615.870	3.537.767	4.308.756	6.446.733	8.185.671	25.094.797
Fonduri alocate	1.521.170	2.085.643	2.131.537	3.361.537	3.219.801	12.319.688
<b>Acoperire necesar</b>	<b>58,15%</b>	<b>58,95%</b>	<b>49,47%</b>	<b>52,14%</b>	<b>39,33%</b>	<b>49,09%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-1.094.700</b>	<b>-1.452.124</b>	<b>-2.177.219</b>	<b>-3.085.196</b>	<b>-4.965.870</b>	<b>-12.775.109</b>

După cum se observă se preconizează menținerea unui nivel foarte redus de acoperire a necesarului de finanțare din fonduri publice a infrastructurii feroviare. Trebuie remarcată creșterea substanțială a deficitului total de finanțare din fonduri publice pentru perioada 2021-2025. Valoarea totală acestui deficit este preconizat să ajungă în perioada 2021-2025 la valoarea de 12,76 miliarde lei, ceea ce înseamnă o medie anuală de 2,56 miliarde lei/an. Această creștere semnificativă reprezintă în primul rând rezultatul finanțării publice insuficiente a infrastructurii feroviare, care a condus la creșterea necesarului de finanțare.

Planul multianual de finanțare a infrastructurii feroviare, stabilit prin contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025 și evidențiat în tabelul de mai sus nu mai este compatibil cu prevederile legale în vigoare, cu referire în principal la OUG nr. 12/1998. După cum s-a arătat anterior, fondurile publice alocate administratorului infrastructurii feroviare trebuie să acopere integral necesitățile de finanțare stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

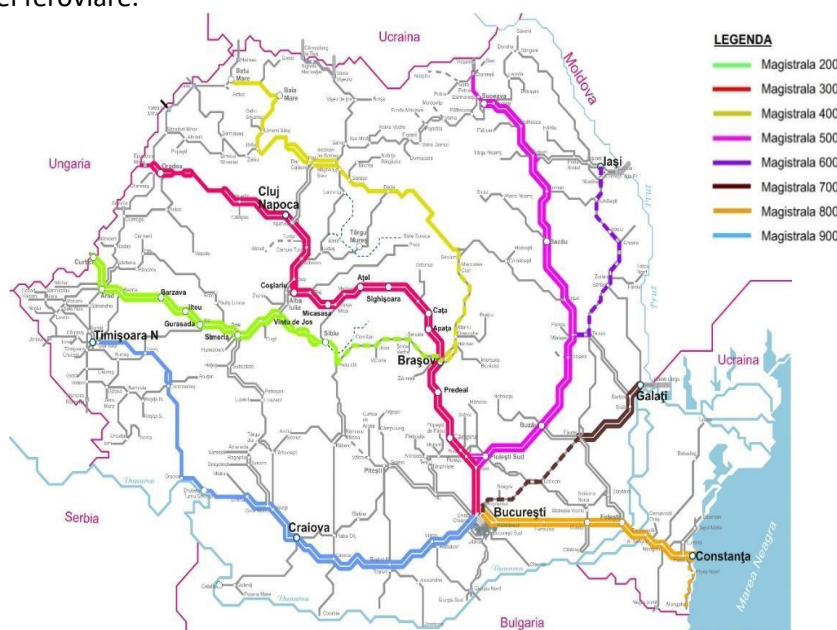
Ca urmare,

pentru intrarea în legalitate este necesară reconsiderarea planului de finanțare a infrastructurii feroviare prevăzut în contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025 și alocarea de fonduri publice suplimentare care să asigure acoperirea integrală a necesităților de finanțare stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

## 3.5 INFRASTRUCTURA FERROVIARĂ - PREZENTARE SINTETICĂ

### 3.5.1 Caracteristici principale

Rețeaua feroviară din România este prezentată schematic în figura următoare. Figura evidențiază inclusiv traseul celor 8 magistrale ale rețelei feroviare.



Atuurile infrastructurii feroviare existente, importante din perspectiva susținerii mobilității populației precum și din perspectiva asigurării unui nivel adecvat de competitivitate al transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport sunt următoarele:

- Rețeaua feroviară are o lungime suficient de mare, care plasează România pe locul 6 între statele Uniunii Europene prin prisma acestui criteriu.
- Rețeaua este distribuită echilibrat pe întreg teritoriul național, caracteristică favorabilă susținerii eficiente a mobilității persoanelor și mărfurilor.
- Parametrii tehnici proiectați ai infrastructurii feroviare sunt adecvați pentru susținerea unui nivel suficient de ridicat de competitivitate al serviciilor de transport feroviar.

Tabelul 2 – Viteze tehnice proiectate ale rețelei feroviare române

	Total rețea	Magistrale								Total magistrale
		100 (900)	200	300	400	500	600	700	800	
Viteza proiectată [km/h]	102,05	114,93	128,83	120,17	90,45	118,88	111,92	108,93	142,46	109,72

- Acoperirea geografică completă a teritoriului național și distribuția geografică echilibrată a rețelei feroviare constituie aturi importante din perspectiva accesibilității serviciilor de transport feroviar.
- Densitatea rețelei feroviare în raport cu populația, de 533,5 km/1.000.000 locuitori, se situează peste media UE-28 (429,4 km/1.000.000 locuitori) și plasează România pe locul 14 din acest punct de vedere.

Principalele caracteristici ale rețelei feroviare române sunt prezentate în tabelul de mai jos.

**Tabelul 3 – Caracteristicile principale ale rețelei feroviare**

Nr. Crt.	Element	Caracteristica
1.	Lungime rețea desfășurată	19.629 km
2.	Lungime rețea nedesfășurată (EE)	10.615 km
3.	Linie dublă – lungime nedesfășurată (EE)	2.919 km
4.	Linie simplă – lungime nedesfășurată (EE)	7.600 km
5.	Linie simplă - lungime nedesfășurată ecartament larg și îngust	96 km
6.	Linie electrificată – lungime nedesfășurată (EE)	4.031 km
7.	Linie neelectrificată – lungime nedesfășurată (EE)	6.584 km
8.	Lungime rețea nedesfășurată interoperabilă (EE)	6.878 km
9.	Lungime rețea nedesfășurată neinteroperabilă (EE)	3.737 km
10.	Ecartament european (EE)	1.435 mm
11.	Ecartament larg	1.520 mm
12.	Număr tuneluri	188
13.	Lungime tuneluri	64 km
14.	Număr poduri și podețe	17.694
15.	Număr stații (puncte secționare) pe rețea	896
16.	Instalații CE	77
17.	Instalații CED cu post de comandă computerizat	15
18.	Instalații CED	559
19.	Instalații CEM	39
20.	Instalații MACT	18
21.	Instalații de asigurare	296
22.	Instalații BLA	965
23.	Instalații de semnalizare automata la treceri la nivel	1.195

Acest tabel evidențiază și unele puncte slabe ale rețelei feroviare române, cu referire în principal la ponderea redusă a liniilor duble, de doar 27,45% din lungimea rețelei, și la ponderea redusă a liniilor electrificate, de doar 37,92%. Acestea reprezintă puncte slabe din perspectiva dezvoltării companiei și a infrastructurii în vederea susținerii dezvoltării transportului feroviar și transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport.

### 3.5.2 Degradarea infrastructurii feroviare

Tabelul următor dezvăluie magnitudinea dramatică a degradării infrastructurii feroviare din România. Tabelul prezintă situația existentă la finele anului 2025 privind depășirea termenelor de scadență la reînnoire pentru principalele categorii de elemente (subsisteme) ale infrastructurii feroviare.

Se observă că ponderea elementelor de infrastructură feroviară care au depășit termenele de scadență la reînnoire este de peste 60% pentru practic toate subsistemele infrastructurii feroviare publice

**Tabelul 4 – Elemente ale infrastructurii feroviare publice care au depășit termenele de scadență la reînnoire**

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente în anul 2025	Scadente la reînnoire			
			Anul 1990		Anul 2025	
			Nr U.M.	[%]	Nr U.M.	[%]
Linii curente si directe (lungime desfășurată)	km.	13.441	1.364	10,1	9.753	<b>72,56</b>
Poduri	buc.	4.564	1.171	25,7	3.124	<b>68,45</b>
Podete	buc.	13.090	1.119	8,5	9.278	<b>70,88</b>
Terasamente	km.	15.107	116	0,8	9.584	<b>63,44</b>
Tuneluri	buc.	189	24	12,8	117	<b>61,90</b>
Instalații de semnalizare în stații (SCB)	buc.	969	386	37,7	857	<b>88,44</b>

Instalații de semnalizare în linie curentă (BLA)	km.	7.739	2.750	34,9	5.958	<b>79,99</b>
Linii electrice de contact	km.	10.349	770	9,2	7.626	<b>73,69</b>
Linii electrice joasă tensiune (LES, LEA)	km.	5.031	2.965	76,4	4.121	<b>81,91</b>
Substații de tracțiune electrică	buc.	77	7	9,6	51	<b>66,23</b>
Posturi trafo 16 MVA, 110 / 27,5 KV	buc.	176	0	0,0	133	<b>75,57</b>

În ultima coloană a tabelului au fost evidențiate situațiile extrem de îngrijorătoare înregistrate la categoriile de elemente ale infrastructurii care exercită influențe semnificative asupra performanțelor circulației trenurilor, respectiv:

- Linii curente și directe, pe care se derulează efectiv circulația trenurilor. Aproape 75% din lungimea desfășurată a acestor linii a depășit deja termenele de scadență la reînnoire. Pentru a înțelege amploarea fenomenului de degradare a liniilor de cale ferată trebuie precizat că în ultimii 10 ani media depășirii termenelor de scadență la reînnoire a fost de cca 350 km/an, iar media anuală a lucrărilor de reînnoire a fost de mai puțin de 10 km/an
- Sistemele de semnalizare feroviară, prin care se asigură fluenta și siguranța circulației trenurilor. Peste 85% dintre aceste instalații au depășit termenele de scadență la reînnoire.

După cum se arată în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, depășirea termenelor de scadență la reînnoire înseamnă creșterea foarte accentuată a probabilității de defectare, ca efect al uzurii acumulate, cu consecințele evidențiate sintetic în paragraful următor. În mod normal, creșterea probabilității de defectare este temperată prin acțiuni de mentenanță preventivă și/sau corectivă, respectiv întreținere curentă și reparații. În condițiile în care cheltuielile CFR SA privind întreținerea și reparațiile au fost limitate drastic din cauza finanțării publice insuficiente (a se vedea paragraful 3.5.3.2 de mai sus), creșterea probabilității de defectare a elementelor infrastructurii feroviare este practic în afara oricărui control.

Creșterea probabilității de defectare a elementelor infrastructurii feroviare înseamnă inclusiv creșterea probabilității de apariție a defectărilor periculoase sau potențial periculoase pentru siguranța circulației trenurilor. Această situație este deosebit de îngrijorătoare, deoarece menținerea unui nivel acceptabil al riscului asociat situațiilor potențial periculoase necesită reducerea vitezei de circulație a trenurilor. La limită, se poate ajunge însă chiar la situația sistării totale a traficului pe anumite porțiuni ale rețelei feroviare.

În contextul degradării infrastructurii feroviare ca efect al acumulării restanțelor la reînnoire, trebuie menționată în mod special problema vechimii lucrărilor de artă (poduri, podețe, tuneluri) existente pe rețeaua CFR. Astfel, un număr de 4 974 poduri și podețe (28,1% din total) au o vechime mai mare de 100 de ani, iar un număr de 7 368 poduri și podețe (41,6% din total) au o vechime cuprinsă între 50 și 100 ani. În aceste condiții, având în vedere inclusiv faptul că peste 70% din numărul total de poduri și podețe au durata normală de funcționare expirată<sup>4</sup>, efectuarea ciclurilor de reînnoire conform normativelor în vigoare este vitală pentru asigurarea exploatarei feroviare în condiții de siguranță. Situația este similară și în cazul tunelurilor, unde 20% au o vechime mai mare de 100 de ani, iar 64% au vechimi cuprinse între 40 și 100 de ani.

<sup>4</sup> Conform normativelor în vigoare (HG nr. 2139/2004) durata normală de funcționare a podurilor și podețelor feroviare a fost stabilită la 40 de ani

## CAP. 4 ASPECTE RELEVANTE PRIVIND ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE A COMPANIEI ÎN PERIOADA ANALIZATĂ

Prioritățile strategice ale activității Consiliului de Administrație în anul 2025 au constat în implementarea planului privind dezvoltarea companiei și infrastructurii feroviare, stabilit prin Planul de administrare al companiei în perioada 2023-2027.

Planul strategic privind dezvoltarea CFR SA se bazează în mod esențial pe Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, document strategic aprobat prin HG nr. 985/2020.

### 4.1 COMPONENTA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ÎN PERIOADA ANALIZATĂ

CFR SA este persoană juridică română cu capital integral de stat, organizată ca societate pe acțiuni, întreprindere publică administrată potrivit sistemului unitar printr-un consiliu de administrație format din 7 membri, conform prevederilor Actului constitutiv al CFR SA. Drepturile statului, ca unic acționar, sunt exercitate de Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, autoritate publică tutelară în sensul prevederilor art.2 alin.3 lit.b) din OUG nr. 109/2011.

În anul 2025, CFR SA a fost administrată de un Consiliu de Administrație format din 7 membri neexecutivi, numiți, urmare a finalizării procedurii de selecție, de către Adunarea Generală a Acționarilor companiei prin Hotărârea nr. 7 din 13.02.2023 pentru o perioadă de 4 (*patru*) ani (14.02.2023 – 13.02.2027), în temeiul prevederilor art. 14 alin. (5) lit. b) din Actul constitutiv al CFR SA actualizat, ale art. 111 alin. (2) lit. b) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare și în conformitate cu prevederile art. 29 alin. (9) din OUG nr. 109/2011, în vigoare la data numirii. Prin Hotărârea AGA nr. 5 din 03.04.2025 dl. Marcel-Alexandru Stoica este numit în funcția de membru provizoriu al CA, începând cu data de 04.04.2025 și până la data de 04.09.2025. Componenta Consiliului de Administrație este următoarea:

- Chiper Marian-Marius;
- Damian Ion;
- Mocanu Mihaela;
- Mitan Dorin;
- Țenea Diana-Doina;
- Udriște Gheorghe (01.01.2025 – 19.01.2025) și Marcel-Alexandru Stoica (04.04.2025 – 04.11.2025);
- Zamfir Marian.

În anul 2025 funcția de Președinte al Consiliului de Administrație al CFR SA a fost exercitată de dna. Țenea Diana-Doina, numită prin Hotărârea CA nr. 9 din 20.06.2024.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5 Din 17.04.2025 s-au numit, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, membrii Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al CFR SA, în următoarea componență:

- Chiper Marian-Marius - Președinte
- Țenea Diana-Doina - Membru
- Zamfir Marian - Membru

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 31 din 17.02.2023 s-au numit, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, membrii Comitetul pentru Audit din cadrul Consiliului

de Administrație al CFR SA, în următoarea componență:

- Dna. Mocanu Mihaela - Președinte
- Dl. Zamfir Marian - Membru

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 8 din 11.06.2025 a fost constituit în cadrul Consiliului de Administrație al CFR SA în conformitate cu prevederile art. 34 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, Comitetul de gestionare a riscurilor, în următoarea componență:

- Dl. Dorin Mitan - Președinte
- Dl. Chiper Marian-Marius - Membru

## 4.2 ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ÎN PERIOADA ANALIZATĂ

În cursul anului 2025, activitatea Consiliului de Administrație al CFR SA s-a desfășurat în conformitate cu reglementările și dispozițiile legale aplicabile în vigoare, prevederile Actului constitutiv al societății, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor companiei și prevederile contractelor de mandat încheiate.

Prin **Hotărârea nr. 1 din 21.01.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- rezultatele inventarierii, în vederea înregistrării în evidența tehnico-operativă și evidența contabilă, precum și a propunerilor comisiei centrale de inventariere a patrimoniului privat al CFR SA pentru anul 2024;
- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a unor mijloace fixe ce aparțin domeniului privat al CFR SA, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în vigoare;
- Planul de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții finanțate din fonduri externe;
- actualizarea valorii unor tarife pentru servicii adiționale (conexe) - TSA furnizate de CFR SA pentru operatorii de transport feroviar;
- modificarea obiectelor de activitate ale unor contracte de închiriere, cu păstrarea destinației pentru care a fost solicitată aprobarea.

De asemenea, Consiliul de Administrație a avizat:

- trecerea din domeniul public în domeniul privat al statului și în administrarea CFR SA a unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA, în vederea reutilizării și refolosirii, sau scoaterii din funcțiune, casării și valorificării;
- Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul CFR SA, precum și a filialelor acesteia;
- Raportul de audit intern ad-hoc cu tema „Auditarea posibilelor conflicte de interese și/sau incompatibilități ale persoanelor din cadrul Companiei care sunt numite administratori ai altor societăți”.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Administrație a luat act de:

- situația mijloacelor fixe aprobate pentru scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare;
- schimbarea denumirii punctului de lucru Laborator Monitorizare Factori de Mediu în Laborator de Mediu;
- elaborarea documentației pentru majorarea capitalului social al CFR SA, prin aport în natură, reprezentând valoarea cumulată a unor terenuri intravilane aflate în domeniul privat al CFR SA;
- planul de valorificare a terenurilor cu destinație „activitate sportivă” aflate pe raza Sucursalelor Regionale CF 1-8 și a solicitat întreprinderea demersurilor necesare către autoritățile publice locale privitor la interesul acestora de utilizare a terenurilor respective;
- Planul de acțiuni aferent Raportului de audit intern cu tema „Evaluarea modului de implementare a proiectelor cu finanțare externă”.

Prin **Hotărârea nr. 2 din 03.02.2025** Consiliul de Administrație a luat act de:

- prezentarea în sinteză a rezultatelor activității de control financiar de gestiune din anul 2024.
- gradul și modul de implementare a pct. 5 din HCA nr. 4 din 13.03.2024 și a pct. 6 din HCA nr. 8 din 11.06.2024 și a dispus ca RGCFG și Direcția Juridică să informeze lunar Consiliul de Administrație cu privire la stadiul și modul

de implementare a măsurilor dispuse în acestea;

- propunerile de modificare și completare a Actului Constitutiv al CFR SA.

Prin **Hotărârea nr. 3 din 27.02.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a mijloacelor fixe ce aparțin domeniului privat al CFR SA, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în vigoare;
- menținerea în funcțiune a unor mijloace fixe, înregistrate în domeniul privat al CFR SA și excluderea acestora dintre mijloacele fixe aprobate pentru scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare sau vânzare, după caz, prin Hotărârile CA: nr.9/2007, nr.10/2011, nr.8/2013, nr.139/2014. nr.192/2018, nr.174/2014 și nr.83/2017;
- oportunitatea încheierii unui contract de prestări servicii de informatică cu Societatea Informatică Feroviară SA, în conformitate cu prevederile legale în vigoare privind achizițiile sectoriale;
- completarea/actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții cu finanțare externă cu proiectul „Sporirea eficienței economice și a siguranței feroviare prin creșterea nivelului de centralizare al instalațiilor de semnalizare feroviară – 8 loturi: Lot 6 – Stații CF: Lotul 1 – Sucursala Regională București, stațiile Nucet și Târgoviște”;
- semnarea contractului sectorial de proiectare și execuție lucrări aferente obiectivului de investiții „Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanța – Etapa II”;
- Raportul Administratorilor privind activitatea de administrare a Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale a Acționarilor a CFR SA.

De asemenea, Consiliul de Administrație a avizat trecerea din domeniul public în domeniul privat al statului a unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA, pentru scoaterea din funcțiune, în vederea valorificării și, după caz, casării și valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă sau licitație, a unor terenuri care aparțin infrastructurii feroviare publice a statului, fără elemente de transport aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Administrație a luat act de Planul de Investiții pentru anul 2025 și a solicitat conducerii executive luarea măsurilor necesare armonizării tarifelor/zi și a numărului de zile pentru experții din cadrul proiectelor, astfel încât acestea să fie corelate cu tipul de lucrare și gradul de dificultate.

Prin **Hotărârea nr. 4 din 10.03.2025** Consiliul de Administrație a aprobat scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a mijloacelor fixe, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în vigoare, precum și completarea/actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții cu finanțare externă cu serviciile de consultanță și supervizare pentru proiectul: „Implementarea măsurilor necesare funcționării sistemului ERTMS pe secțiunea de cale ferată Predeal – București – Constanța și extinderea sistemului GSM-R pe rețeaua primară de transport feroviar - LOT 1 - Lucrări de construcții civile pentru Centrul de Control Operațional – CNMT București”.

Consiliul de Administrație a avizat:

- programul de investiții finanțate de terți pe anul 2025 și a dispuns conducerii executive întreprinderea demersurilor necesare pentru stabilirea modului de exploatare în comun de către CFR SA și investitor a activelor;
- proiectul bugetului de venituri și cheltuieli al CFR SA pentru anul 2025, Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și Analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate al CFR SA;
- desființarea RC Fetești.
- De asemenea, Consiliul de Administrație a luat act de Raportul Directorilor privind activitatea din anul 2024, prezentat Consiliului de Administrație în conformitate cu prevederile art. 54 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin **Hotărârea nr. 5 din 17.04.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- acordarea de cadouri în bani pentru salariații proprii, cu ocazia Sărbătorilor de Paște 2025;
- scoaterea din evidența contabilă prin trecerea pe costurile Centralului CFR SA a sumei reprezentând creanță neîncasată de la Astaldi S.p.A. Italia.
- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a unor mijloace fixe;
- menținerea în funcțiune a unor mijloace fixe, înregistrate în domeniul privat al CFR SA și excluderea acestora dintre mijloacele fixe aprobate pentru scoaterea din funcțiune prin Hotărârea CA nr. 8/2013 - pct.12.

- semnarea contractelor sectoriale de proiectare și/sau execuție lucrări aferente obiectivelor de investiții:
  - Realizare conexiune feroviară cu Aeroportul Internațional Traian Vuia Timișoara cu FCC Construcción SA;
  - Implementarea măsurilor necesare funcționării sistemului ERTMS pe secțiunea de cale ferată Predeal – București – Constanța și extinderea sistemului GSM-R pe rețeaua primară de transport feroviar – LOT 1 – Lucrări de construcții civile pentru Centrul de Control Operațional – CNMT București;
  - LOT 1: Reabilitarea liniei feroviare Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est - Mediteranean - LOT 4 Cap X Drobeta Turnu Severin – Cap X Băile Herculane, km 362+632 - km 404+ 250;
- încheierea Acordurilor de parteneriat pentru realizarea proiectelor:
  - "Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida"- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, componenta 2. Tren Metropolitan Cluj" și
  - „Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea”și a mandatat Directorul General al CFR SA să semneze actele adiționale care vor fi încheiate ulterior;
- încheierea unui contract de închiriere cu Societatea Grup Exploatare și Întreținere „Palat CFR,, - SA, prin negociere directă, pentru spațiile utilizate de Centralul CFR SA în clădirea „Palat CFR”.

#### Consiliul de Administrație a avizat:

- propunerea de trecere a patru loturi de teren în suprafață totală de 11.805,00 mp situate în orașul Jibou, județul Sălaj, din domeniul public al statului, administrarea MTI și concesiunea CFR SA, în domeniul public al Orașului Jibou și administrarea Consiliului Local Jibou, în scopul realizării unor obiective de interes public local, respectiv modernizarea drumului de acces la Parcul Industrial și la societățile de pe strada Amurgului, precum și amenajarea peisagistică a parcului din zona stației CFR Jibou;
- încheierea protocolului de delegare pentru implementarea proiectului "Traseu cicloturistic dig râu Timiș mal stânga, tronson Albina-Frontieră Serbia”;
- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă/licitație, a unor terenuri care aparțin infrastructurii feroviare publice a statului, fără elemente de transport, aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;
- desființarea RC Sibiu;
- propunerea de desființare a unor subunități din ramurile Liniei, Instalații și Trafic din cadrul Sucursalelor Regionale CF 1-8, cu condiția prezentării, spre analiză și avizare, Consiliului de Administrație a materialelor referitoare la fiecare subunitate care va fi desființată.

#### De asemenea, Consiliul de Administrație a luat act de:

- propunerile de:
  - Reducere cu 50% a TUI pentru transportul de marfă, pentru secțiunile pe care nu au circulat trenuri de marfă în anul 2024;
  - Reducere cu 50% a TUI pentru transportul de călători, pentru secțiunile pe care au circulat cel mult două trenuri de călători pe zi, ca medie a anului 2024,

și a solicitat conducerii executive a companiei prezentarea spre aprobare a unui material privind oportunitatea acțiunii de modificare a valorilor tarifului de utilizare a infrastructurii feroviare, cu justificarea fiecărei soluții propuse.

- Programul de investiții finanțat de la Bugetul de Stat pentru Compania Națională de Căi Ferate „CFR”- SA pe anul 2025, cu încadrare în limitele bugetare comunicate pentru anul 2025;
- procedura de recrutare și selecție a candidaților pentru pozițiile de membri în Consiliul de administrație al Societății „Tipografică Filaret”- S.A. și de propunerea de numire a administratorilor societății, selectați în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, în vigoare la data declanșării procedurii de selecție, propunere care urmează să fie înaintată Adunării Generale a Acționarilor a CFR SA.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Administrație a modificat componența Comitetului de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al CFR SA

#### Prin **Hotărârea nr. 6 din 12.05.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- reutilizarea și refolosirea, respectiv scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare sau vânzare a mijloacelor fixe ce aparțin domeniului privat al CFR SA, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în

vigoare.

- menținerea în funcțiune a unor mijloace fixe, înregistrate în domeniul privat al CFR SA și excluderea acestora dintre mijloacele fixe aprobate pentru scoaterea din funcțiune și valorificare prin Hotărârea C.A. nr. 8/2008 - pct. 3, în condițiile legii.
- actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții finanțate din fonduri externe, cu proiectul Consultanță și supervizare în domeniul managementului execuției lucrărilor aferente obiectivului de investiții: „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: km 614-Gurasada, subtronsonul 2a: km 614 - Cap Y Ilteu”- lot 1;
- Raportul Administratorilor privind activitatea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în perioada 01.07.2024 – 31.12.2024 în vederea prezentării acestuia Adunării Generale a Acționarilor;
- constituirea parteneriatului dintre Primăria Sectorului 5 și CFR SA, precum și încheierea protocolului de implementare a proiectului “Reamenajare urbană și amenajare zonă de promenadă”.

Consiliul de Administrație a avizat:

- trecerea din domeniul privat în domeniul public al statului, înscrierea în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului și darea în administrarea MTI și concesiunea CFR SA, cu modificarea corespunzătoare a Contractului de concesiune nr. 17408/08.05.2019 și a Anexei 16 la HG nr. 1705/2006;
- trecerea unor terenuri din domeniul public al statului administrarea MTI și concesiunea CFR SA în domeniul public al Municipiului Petroșani, județul Hunedoara și administrarea Consiliului Local al Municipiului Petroșani;
- desființarea și/sau schimbarea denumirii unor puncte de lucru și a solicitat completarea materialului prezentat cu analiza detaliată pentru fiecare punct de lucru desființat sau căruia i se schimbă denumirea;
- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani prin licitație a unor terenuri care aparțin infrastructurii feroviare publice a statului, fără elemente de transport, aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;
- Raportul de audit intern cu tema „Auditarea activității de protecția mediului la nivelul central al Companiei”.
- Raportul de audit intern cu tema „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției la nivelul CNCF,„CFR”- SA”.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Administrație a luat act de documentația în baza căreia se va solicita obținerea aprobării Adunării Generale a Acționarilor pentru majorarea capitalului social al CFR SA, prin aport în natură, reprezentând valoarea cumulată a unor terenuri intravilane aflate în domeniul privat al CFR SA.

Prin **Hotărârea nr. 7 din 29.05.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a mijloacelor fixe ce aparțin domeniului privat al CFR SA, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în vigoare;
- valorile actualizate ale unor tarife ale Sectorului Tehnic, conform anexei nr. 1 la Hotărârea Consiliului de Administrație al CFR SA nr. 7 din 29.05.2025;
- semnarea unor contracte sectoriale de lucrări aferent obiectivelor de investiții:
  - Modernizare treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF Craiova, proiectare și execuție, lot 2 - 7 TN-uri: Lot 2.1,
  - Modernizare treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF Craiova, proiectare și execuție, lot 2 - 7 TN-uri: Lot 2.2,
  - Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată” etapa II pe raza SRCF Galați, Lucrări de reabilitare pod km 18+755 linia CF Adjud-Siculeni – lot 1,
  - Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată” etapa II pe raza SRCF Galați. Lucrări de reabilitare pod km 32+381 linia CF Adjud-Siculeni – Lot 2,
  - Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată” etapa II pe raza SRCF Galați, Lucrări de reabilitare pod km 38+530 linia CF Adjud-Siculeni – lot 3,
  - „Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată” etapa II - pe raza SRCF Galați. Lucrări de reabilitare pod km 110+461 linia CF Adjud-Siculeni – lot 7;
- semnarea contractului sectorial de Servicii topo-cadastrale în vederea dobândirii prin expropriere/transfer a tuturor terenurilor necesare implementării proiectului și continuarea procedurii de expropriere a imobilelor afectate de lucrarea de utilitate publică - “Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Cluj-Napoca-Oradea-Episcopia Bihor”;
- actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 cu:

- obiectivul de investiții Reabilitarea liniei feroviare Craiova - Drobeta Turnu Severin - Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est-Mediteranean” LOT 3: Igiroasa (cap Y) – Drobeta Turnu Severin (cap X), km 331+000 – km 362+632, legăturile CF ale variantei de traseu cu stațiile Prunișor și Drobeta Marfă, Stația CF Drobeta Marfă, racord CF Dudașu;
  - serviciul de consultanță și supervizare a proiectării și execuției lucrărilor pentru obiectivul de investiții „Modernizarea/Consolidarea/Reabilitarea stației CF Gara de Nord - Faza I ”
- Raportul Administratorilor privind activitatea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în anul 2024, exclusiv Anexa 3 privind Raportul de evaluare privind activitatea directorilor Companiei Naționale de Căi Ferate “CFR” S.A. în anul 2024 și dispune publicarea raportului, în forma aprobată, pe pagina de internet a companiei;
  - Raportul Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA pentru anul 2024 privind îndeplinirea obiectivelor în materie de guvernare corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați, în vederea prezentării acestuia MTI și AMEPIP.

Consiliul de Administrație a avizat proiectul Actului adițional nr. 1 pentru anul 2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, desființarea unui punct de lucru și a unor posturi, precum și redistribuirea personalului încadrat, pe posturi vacante, precum și valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin licitație sau atribuire directă, a unor terenuri care aparțin infrastructurii feroviare publice a statului, fără elemente de transport aflate în administrarea MTI și în CFR SA.

De asemenea, Consiliul de Administrație a luat act de:

- Planul de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții cu finanțare externă;
- sinteza rezultatelor activității de control financiar de gestiune pe trimestrul I din anul 2025;
- posibilitatea/dreptul CFR SA de a subconcesiona bunurile proprietate publică a statului, fără elemente de transport, pe care le deține în concesiune și prezentarea etapelor subconcesionării conform prevederilor art. 3151 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
- Raportul Directorilor privind activitatea din trimestrul I 2025, prezentat Consiliului de Administrație în conformitate cu prevederile art. 54 din OUG nr. 109/2011 și solicită conducerii executive prezentarea în următoarea ședință a Consiliului de Administrație a obiectivelor propuse pentru anul 2025, inclusiv trimestrializarea acestora, cu referire la elementele incluse în Componenta de management a Planului de administrare al CFR SA 2023 – 2027;
- Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al CFR SA cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar 2024 și dispune publicarea raportului pe pagina de internet a companiei.

Prin **Hotărârea nr. 8 din 11.06.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a mijloacelor fixe ce aparțin domeniului privat al CFR SA, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în vigoare;
- oportunitatea încheierii unui contract de prestări servicii de telecomunicații între CFR SA și Societatea „Telecomunicații CFR”-SA;
- oportunitatea de modificare a sistemului de tarifare a infrastructurii – TUI, după cum urmează:
  - Reducerea cu 50% a TUI pentru transportul de marfă, pentru secțiunile pe care nu au circulat trenuri de marfă în anul 2024;
  - Reducerea cu 50% a TUI pentru transportul de călători, pentru secțiunile pe care au circulat cel mult două trenuri de călători pe zi, ca medie a anului 2024,și prezentarea către CA a rezultatelor la 3 trei luni, respectiv la 6 șase luni;
- semnarea contractelor sectoriale de proiectare și execuție lucrări aferente obiectivelor de investiții:
  - Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Craiova - stația CF Filiași cu asocierea CMA Construct Development, GLB Transark, GDO MOV Impex SRL;
  - Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată Lot 2 –Trecerea la nivel km 79+860, linia CF 116 Simeria - Livezeni cu asocierea SC European Prod SA – SC Ami's Consulting SRL;
  - Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată Lot 2 –Trecerea la nivel km 8+607, linia CF 125 Timișoara Sud-Buziaș cu SC GDO MOV Impex SRL;
  - Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată Lot 1 –Trecerea la nivel km 7+503, linia C.F. 125 Timișoara Sud-Buziaș” cu SC GDO MOV Impex SRL;

- Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată – SRCF Brașov - LOT 4 - TN km 29+375, cu SC Construcții Feroviare Mureș;
  - Proiectare și execuție lucrări aferente obiectivului de investiții: LOT 2 "Reabilitarea liniei feroviare Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est-Mediteranean" LOT 5: cap X Baile Herculane – cap X PO Nou Poarta, km 404+250 - km 436+887, cu PORR Construct SRL;
  - Reabilitarea liniei feroviare Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est-Mediteranean" - lot 6: cap X PO Nou Poarta - Caransebes km 436+887 – km 474+046,53", cu asocierea formată din IC Içtaş İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi și Rotary Construcții Mentenanță SA;
- Raportul de evaluare privind activitatea directorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în anul 2024 și dispune transmiterea acestuia către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în vederea publicării pe pagina de internet a autorității publice tutelare.
  - actualizarea „Condițiilor minime de pregătire și vechime în vederea încadrării și promovării personalului de la CNCF CFR - SA” convenite de administrația CFR SA împreună cu federațiile sindicatelor reprezentative.

Consiliul de Administrație a avizat trecerea din domeniul public în domeniul privat al statului a unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA, pentru scoaterea din funcțiune, în vederea valorificării și casării și valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani a unui teren care aparține infrastructurii feroviare publice a statului, fără elemente de transport aflat în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA.

De asemenea, Consiliul de Administrație a luat act de documentația pe baza căreia urmează să se elaboreze certificatul de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra terenului aferent amplasamentului: Stația CF Caracal, jud. Olt și de propunerea de numire a reprezentanților CFR SA în Adunarea Generală a Acționarilor filialei SC „Informatică Feroviară” – SA”, propunere care urmează să fie înaintată Adunării Generale a Acționarilor a CFR SA.

Prin **Hotărârea nr. 9 din 14.07.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare sau vânzare a unor mijloace fixe;
- valorile actualizate ale unor tarife de închiriere/prestări servicii pentru mașinile grele de cale, utilajele de cale și materialului rulant tehnologic pe anul 2025 pentru serviciile auxiliare efectuate de către CFR SA pentru terți și mandarea directorului general al CFR SA pentru aprobarea majorării tarifelor cu indicele de inflație, la începutul fiecărui an;
- actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții cu finanțare externă pentru achiziția serviciilor topo-cadastrale pentru dobândirea prin expropriere/transfer a tuturor terenurilor necesare implementării proiectului "Reabilitarea liniei feroviare Craiova - Drobeta-Turnu Severin - Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est – Mediteranean";
- introducerea achiziției execuției lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) aferente proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții” în Planul Investițional aferent anului 2025;
- semnarea contractelor sectoriale de proiectare și execuție lucrări aferente următoarelor obiective de investiții:
  - “Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmănești – Vicșani - Frontieră” – Etapa 1, Electrificare, Lot 1 – Lucrări de electrificare”,
  - „Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Craiova, stația Roșiori Nord”
  - „Modernizarea infrastructurii de cale ferată dintre stațiile CF București Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră – Lot 2”;
- modificarea obiectului de activitate al unui contract de închiriere încheiat pe raza SRCF Craiova.

Consiliul de Administrație a avizat:

- Programul de investiții finanțat din surse proprii CFR SA pe anul 2025, la nivelul alocației totale de 12.418.303,18 lei și lista cumulată a obiectivelor de investiții cu finanțare din sursele proprii ale CFR SA pe anul 2025, pentru SRCF 1-8 și direcțiile responsabile din centralul CFR SA. După aprobarea programului de investiții finanțat din surse proprii de către AGA, se mandatează Directorul General al CFR SA pentru aprobarea fișelor de program investiții finanțate din surse proprii CFR SA pentru 2025 și mandatarea Directorului General al CFR SA ca, în decursul anului 2025, să aprobe reșezări, redistribuiri, suplimentări sau diminuări ale alocațiilor bugetare ale fișelor de program investiții finanțate din surse proprii anul 2025;
- propunerea de trecere a terenurilor înscrise în CF nr. 260601 Constanța, cu suprafața de 18.369,00 mp - Lot nr.

1 și în CF nr. 260603 Constanța, cu suprafața de 29.003,00 mp - Lot nr. 3, situate în Municipiul Constanța, Linia 816 Palas-Port A, Interstația CF Palas - Port A, km 222+878 – km 224+687, din domeniul public al statului, administrarea MTI și din concesiunea CFR SA, în domeniul public al Municipiului Constanța;

- organigramele cadru ale subunităților din ramurile Liniei, Instalații și Trafic ale SRCF 1-8;
- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă a terenurilor, fără elemente de transport aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA, cu păstrarea destinației pentru care a fost solicitat avizul, propuse de SRCF București, Cluj, Brașov, Iași, Galați și Constanța;

Consiliul de Administrație a respins scoaterea din evidența contabilă prin trecerea pe costurile CFR SA a sumei de 8.075.999,96 lei, reprezentând creanță neîncasată de la SEFER SA.

Totodată, Consiliul de Administrație a luat act de:

- informarea privind misiunile de audit de conformitate desfășurate de Curtea de Conturi a României – Departamentul III la CFR SA în perioada septembrie 2024 – martie 2025 și a solicitat conducerii executive prezentarea lunară către Consiliul de Administrație a stadiului îndeplinirii măsurilor recomandate de Curtea de Conturi a României;
- documentația pe baza căreia urmează să se elaboreze certificatul de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra unor terenuri;
- majorarea capitalului social al companiei, prin aport în natură cu suma totală de 109.625.476,00 lei, reprezentând valoarea cumulată a unor terenuri intravilane aflate în domeniul privat al CFR SA; Suma totală de 109.625.476,00 lei cu care se majorează capitalul social al companiei, reprezintă aport în natură și este participația Statului român, în calitate de acționar unic, prin MTI, documentația urmând să fie înaintată Adunării Generale a Acționarilor CFR SA în vederea aprobării;
- informarea privind demararea procedurilor necesare realizării fuziunii prin absorbție a Societății afiliate Tipografica Filaret S.A. cu CFR SA.

Prin **Hotărârea nr. 10 din 31.07.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a unor mijloace fixe;
- menținerea în funcțiune a unor mijloace fixe, înregistrate în domeniul privat al CFR SA, de pe raza de activitate a SRCF Constanța și excluderea acestora dintre mijloacele fixe aprobate pentru scoaterea din funcțiune și valorificare, prin HCA nr. 7/2002, HCA nr. 5/2003, HCA nr. 12/2003, HCA nr. 2/2008, HCA nr. 15/2009, HCA nr. 15/2010, HCA nr. 7/2012, HCA nr. 8/2013 și HCA nr. 43/2023;
- semnarea contractului sectorial de lucrări aferente obiectivului de investiții: "Refacere pod km 78+395 linia 316 Brașov – Războieni și amenajare albă (execuție)";
- trecerea, prin promovarea unui act normativ, din domeniul public al statului în domeniul privat al statului a unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;
- actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții cu finanțare externă, prin includerea obiectivului de investiții „Servicii de consultanță și supervizare a proiectării și execuției lucrărilor pentru Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmănești – Vicșani – Frontieră – Etapa 1, Electrificare Lot 1 – Lucrări de electrificare”.
- forma și conținutul Actelor adiționale nr. 2 la contractele de mandat ce vor fi încheiate cu domnul Ion SIMU – ALEXANDRU, Directorul General și cu domnul Iulian – Florin MĂNTESCU, Director Financiar, a stabilit indemnizațiile fixe lunare brute ale acestora pentru perioada 01.08.2025 – 31.12.2025 și a împuternicit președintele Consiliului de Administrație al CFR SA să semneze actele adiționale la contractele de mandat;

Consiliul de Administrație a avizat:

- desființarea unor posturi de IDM și de acar și redistribuirea personalului încadrat pe posturi vacante;
- desființarea unor halte de mișcare/comerciale;
- rapoartele de audit intern cu temele: „Auditarea activității de control a siguranței circulației derulată la nivelul central al Companiei” și „Auditarea activității de control financiar de gestiune derulată la nivelul central al Companiei” și a solicitat prezentarea Planului de acțiune pentru implementarea recomandărilor, care să includă măsuri corective, responsabili nominalizați și termene de implementare.

Consiliul de Administrație a luat act de:

- "Planurile de măsuri" și dispozițiile directorului general pentru soluționarea recomandărilor din misiunile de audit

desfășurate de Curtea de Conturi a României în perioada septembrie 2024 – martie 2025 și solicită revizuirea „Planurilor de măsuri” prezentate și elaborarea unei Proceduri de trecere pe costuri care să fie prezentată Consiliul de Administrație al CFR SA.

- documentația pe baza căreia urmează să se elaboreze certificatul de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra unor terenuri;
- demararea procedurilor necesare realizării preluării prin absorbție a Societății Telecomunicații CFR SA de către CFR SA.
- Raportul Directorilor privind activitatea din trimestrul II 2025.

Consiliul de Administrație a mandatat Directorul General al CFR SA să demareze negocierea în ceea ce privește dispozițiile art. 63, capitolul Sistemul de sporuri și a prevederilor Anexei nr. 5 din Contractul Colectiv de Muncă în vigoare al CFR SA și să semneze un act adițional la Contractul Colectiv de Muncă în vigoare și a solicitat informarea Consiliului de Administrație cu privire la rezultatele obținute în urma negocierilor derulate.

Prin **Hotărârea nr. 11 din 18.08.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare sau vânzare a unor mijloace fixe;
- constituirea parteneriatului dintre Primăria Oraș Râșnov și CFR SA și încheierea protocolului de implementare a proiectului „Modernizare zonă haltă CFR, cartier Romacril, Oraș Râșnov”;
- actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 prin includerea obiectivului de investiții „Arhitectura centrală sisteme și securitate cibernetică pentru sistemul informatic feroviar”;
- încheierea Acordului de Asociere privind implementarea proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ” și mandatează Directorul General al CFR SA pentru semnarea actelor adiționale care vor fi încheiate, ulterior, în conformitate cu prevederile Acordului de Asociere;
- achiziția proiectării și execuției lucrărilor pentru obiectivul de investiții „Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmănești – Vicșani - Frontieră” Etapa 1, Lot 2 - Lucrări de reabilitare Pod km 0+522” , „Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iași - Frontieră - Faza 1 – Electricizarea liniei Iași – Frontieră”, „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră-Curtici-Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h : Tronsonul 2: km 614-Gurasada, subtronsonul 2b: Cap Y Bârzava-Cap Y I Iteu”- lot 2;

Consiliul de Administrație a avizat:

- trecerea unor bunuri din domeniul privat al statului în domeniul public al statului, înscrierea în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului și darea în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA de pe raza de activitate a SRCF București, Timișoara și Constanța;
- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă, a unor terenuri aflate în administrarea MTI și concesiunea CFR SA, cu păstrarea destinației pentru care a fost solicitat avizul;

Consiliul de Administrație a luat act de:

- rezultatele activității de control financiar de gestiune – Semestrul I – Anul 2025 și solicită refacerea materialului de informare prezentat;
- stadiul execuției bugetului și a nevoilor de finanțare pentru luna septembrie 2025, precum și a situației plăților restante la CFR SA, cu privire la demersurile de preluare a societăților Telecomunicații „CFR” SA și Tipografică „Filaret” SA întreprinse până la această dată.

Prin **Hotărârea nr. 12 din 18.09.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- menținerea în funcțiune a unui mijloc fix;
- reutilizarea și refolosirea, sau scoaterea din funcțiune, casarea și valorificarea, după caz, ale unor mijloace fixe;
- semnarea contractului sectorial de lucrări aferente obiectivului de investiții: „Întregire BLA Pojorâta – Mestecăniș cu desființare CED Valea Putnei” (execuție);
- introducerea achiziției execuției lucrărilor pentru obiectivul de investiții „Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiești Triaj -Focșani” Etapa 1, Light Modernization, Secțiunea Ploiești Triaj – Valea Călugărească (km 56+300 – 72+165)”, în Planul Investițional aferent anului 2025;

Consiliul de Administrație a avizat:

- Formularele 10, 20, 30, 40, situația poziției financiare, situația venitului global, situația modificărilor capitalurilor proprii, situația fluxurilor de trezorerie, notele la situațiile financiare, raportul de audit pentru anul 2024, execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2024 și a luat act de informarea privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2024 ;
- formularul S1030 Situația financiară anuală consolidată, situația consolidată a poziției financiare, situația consolidată a venitului global, situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii, situația consolidată a fluxurilor de trezorerie, notele la situațiile financiare consolidate, raportul de audit aferent situațiilor financiare consolidate pentru anul 2024;
- trecerea, prin promovarea unui act normativ, din domeniul public al statului în domeniul privat al statului a unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;
- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă, a unor terenuri în administrarea MTI și concesiunea CFR SA, cu păstrarea destinației pentru care a fost solicitat avizul.

De asemenea, Consiliul de Administrație a luat act de:

- documentațiile pe baza cărora urmează să se elaboreze certificatele de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra unor terenuri
- Planul de acțiune pentru implementarea recomandărilor formulate în Raportul de audit intern cu tema „Auditarea activității de control a siguranței circulației derulată la nivelul central al Companiei”
- informarea privind creanțele și datoriile Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA la 16 septembrie 2025 și impactul neîncasării creanțelor asupra desfășurării activității curente și a situației economico - financiare a companiei și a solicitat conducerii executive întreprinderea tuturor demersurilor pentru recuperarea sumelor datorate de către debitori și informarea permanentă a autorității publice tutelare, precum și a Consiliului de Administrație cu privire la rezultatele acestor demersuri.

Consiliul de Administrație a amânat luarea unei decizii referitoare la destinația spațiilor deținute de Societatea „Grup Exploatare și Întreținere Palat CFR” - SA.

Consiliul de Administrație a respins propunerea de vânzare, prin negociere directă, a unei locuințe de serviciu.

Consiliul de Administrație a înaintat „Raportul administratorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA privind activitatea economico - financiară consolidată desfășurată în anul 2024” spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CFR SA, împreună cu Situațiile financiare consolidate la 31.12.2024 și a solicitat conducerii executive prezentarea unui Plan de măsuri cu termene și responsabili pentru tratarea aspectelor consemnate în Raportul de audit aferent situațiilor financiare consolidate pentru anul 2024.

Prin **Hotărârea nr. 13 din 16.10.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a mijloacelor fixe;
- semnarea contractului sectorial de lucrări aferente obiectivului de investiții: „Modernizare peroane în stația CF Bartolomeu, refacere platforma stației și zone adiacente (execuție)”;
- semnarea contractului sectorial de proiectare și execuție lucrări, respectiv Proiectare și Execuție a lucrărilor aferente obiectivului de investiții ” Reabilitarea liniei feroviare Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est-Mediteranean”-LOT 1: CRAIOVA ( CAP X ) - FILIAȘI ( CAP Y ), KM 248+760 - KM 286+735;
- bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2025, în sensul majorării unor elemente de cheltuieli concomitent cu diminuarea altor elemente de cheltuieli

Consiliul de Administrație a avizat:

- Programul de investiții finanțate din surse proprii CFR SA pe anul 2025, prin introducerea unui obiectiv nou „Sistem de telegestiune a energiei electrice și de compensare a factorului de putere în substațiile de tracțiune” - actualizare Studiu de Fezabilitate, cu valoarea de 90.000 lei;
- lista cumulată a obiectivelor de investiții cu finanțare din sursele proprii ale CFR SA pe anul 2025;
- încheierea protocolului de delegare pentru implementarea proiectului “Realizare Pasaj rutier DJ172 intersecție cu linia CFR și DN 17, în localitatea Beclean, județul Bistrița-Năsăud”, în condițiile legii.
- încheierea protocolului de asociere privind pregătirea și realizarea în parteneriat a proiectului strategic de “Regenerare urbană a zonei Gării de Nord: crearea unui nod intermodal complex (feroviar, metrou, transport public urban, rutier, velo, autogară, parcări publice) și îmbunătățirea calității spațiului public urban prin realizarea unor zone de agrement și îmbunătățirea conectivității cartierelor limitrofe”

- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă, a unor terenuri în administrarea MTI și concesiunea CFR SA, cu păstrarea destinației pentru care a fost solicitat avizul;

Consiliul de Administrație a respins:

- avizarea „Planului privind valorificarea prin vânzare a locuințelor de serviciu și a terenurilor aflate în proprietatea CNCF „CFR”- SA aferente acestora, după caz, pentru care există cereri de cumpărare” propus și dispune analizarea oportunității schimbării, după caz, a statutului locuințelor de serviciu în locuințe de intervenție;
- propunerea de scoatere din evidența contabilă prin trecerea pe costuri a sumei de 1.746.995,11 lei, reprezentând suma executată în plus de BEJ Bran Cristian în dosarul de executare nr. 636/2010.

Consiliul de Administrație a luat act de:

- informarea referitoare la implementarea recomandărilor consemnate în rapoartele de audit de conformitate ale Curții de Conturi a României;
- documentațiile pe baza cărora urmează să se elaboreze certificatele de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra unor terenuri;

Consiliul de Administrație a mandatat directorul general al companiei să negocieze Contractul Colectiv de Muncă al CNCF „CFR”- SA pe anii 2025-2026, cu încadrarea în BVC aprobat pe anul 2025 CFR SA.

Prin **Hotărârea nr. 14 din 20.11.2025** Consiliul de Administrație a aprobat:

- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a unor mijloace fixe;
- constituirea parteneriatului dintre UAT Municipiul Alba Iulia și CFR SA și încheierea protocolului de implementare a proiectului “Modernizare stradă cuprinsă între strada Costache Negruzzi și strada Mărășești”;
- semnarea contractului sectorial de proiectare și execuție lucrări aferente obiectivului de investiții “Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Craiova -stația CF CARACAL”;
- oportunitatea încheierii contractului de prestări servicii cu SNTFC „CFR Călători” SA, având ca obiect eliberarea legitimațiilor de călătorie pe calea ferată română, pentru angajații CFR SA și membrii de familie ai acestora, cu an de valabilitate 2026;
- Raportul Administratorilor privind activitatea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în anul 2024 – revizia 1 și dispune publicarea raportului pe pagina de internet a companiei.

Consiliul de Administrație a avizat:

- trecerea din domeniul public al statului în domeniul privat al statului unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;
- subconcesionarea pe o perioadă determinată de 40 ani a unui teren aflat în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;
- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă, a unor terenuri aflate în administrarea MTI și concesiunea CFR SA;
- Raportul de audit intern cu tema „Auditarea activității de achiziții sectoriale derulate la nivelul central al Companiei”;

Consiliul de Administrație a luat act de:

- Planul de măsuri elaborat în vederea rezolvării recomandărilor consemnate în „Raportul de audit” și în „Scrisoarea către conducere”;
- situația terenurilor pe care sunt amplasate linii de cale ferată aparținând domeniului public al statului, rezultate din acțiunea de inventariere;
- documentațiile pe baza cărora urmează să se elaboreze certificatele de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra unor terenuri;
- documentația ce va avea ca scop obținerea aprobării Adunării Generale a Acționarilor pentru majorarea capitalului social al CFR SA, prin aport în natură, cu suma totală de 155.306.104,90 lei, reprezentând valoarea cumulată a unor terenuri intravilane și extravilane, aflate în domeniul privat al CFR SA, situate pe raza de activitate a SRCF Craiova și Constanța;
- Raportul privind analiza demersurilor CFR SA pentru încheierea corectă a speței prezentate la pct. 27 din Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 13 din data de 16.10.2025 și dispune completarea acestuia cu un Plan de măsuri tehnice de exploatare și de siguranță, în vederea prevenirii unor situații similare

- metodologia privind propunerile de numire a reprezentanților CFR SA în Adunările Generale ale Acționarilor ale filialelor și a societăților la care Compania deține participații și dispune modificarea metodologiei prezentate prin solicitarea avizului CA înainte de numire;
- propunerea de numire a unui reprezentant al CFR SA în Adunarea Generală a Acționarilor filialei S.C. „Electrificare CFR” – SA;
- Raportul Directorilor privind activitatea din trimestrul III 2025;
- modificarea și completarea OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice prin Legea nr. 158 din 17.10.2025 urmând să se conformeze acțiunilor Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Consiliul de Administrație a respins, cu majoritate de voturi, scoaterea din evidenta contabilă prin trecerea pe costuri a sumei de 1.085.481,64 lei, reprezentând obiectivul de investiții "Sisteme de avizare și informare a publicului călător din Stația CF Iași", achiziționate de la furnizorul SC General Invest SRL Cluj Napoca.

De asemenea, Consiliul de Administrație a mandatat Directorul General al CFR SA să semneze Contractul Colectiv de Muncă al CFR SA pe anii 2025 -2026, cu menținerea nivelului fondului de salarii bugetat în 2025 și pentru 2026.

Prin Hotărârea nr. 15 din 18.12.2025 Consiliul de Administrație a aprobat:

- oportunitatea încheierii unui acord cadru pe o perioadă de 4 ani pentru achiziționarea unor produse feroviare;
- semnarea contractului sectorial de proiectare și execuție lucrări aferente obiectivului de investiții „Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată” - etapa II, SRCF TIMIȘOARA Pod km 78+046 linia C.F. 116 Petroșani – Simeria”;
- actualizarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții finanțate din fonduri externe, cu proiectul Consultanță și supervizare în domeniul managementului execuției lucrărilor aferente obiectivului de investiții: „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 3: Gurasada - Simeria”- lot 4”;
- achiziția centralizată de energie electrică necesară consumului propriu al CFR SA pe platforma electronică a Bursei Române de Mărfuri și încheierea contractelor de furnizare la nivelul SRCF 1-8;
- acordarea ajutoarelor sociale pentru unii salariați ai companiei;
- încheierea Acordului de asociere privind implementarea proiectului „Modernizare stradă cuprinsă între strada Costache Negruzzi și strada Mărășești”;
- forma și conținutul actelor adiționale nr. 3 la contractele de mandat ce vor fi încheiate cu domnul Ion SIMU – ALEXANDRU, Director General și cu domnul Iulian – Florin MĂNTESCU, Director Financiar, a stabilit îndemnizația fixă lunară brută a acestora și a împuternicit președintele Consiliului de Administrație să semneze actele adiționale la contractele de mandat;
- modul de utilizare a fondului de 5% aplicat asupra valorii cheltuielilor cu salariile în vederea efectuării unor cheltuieli sociale;
- rezultatele inventarierii pentru anul 2025
- scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare a unor mijloace fixe de pe raza SRCF 1-8.

Consiliul de Administrație a avizat:

- valorificarea prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă, a unor terenuri aflate în administrarea MTI și concesiunea CFR SA;
- Planul anual de audit intern 2026, Planul multianual de audit intern 2026-2029 și Referatele de justificare aferente, însoțite de Analiza de risc
- Raportul de audit intern cu tema „Auditarea modului de implementare a proiectelor cu finanțare externă”
- „Metodologia privind propunerea și numirea reprezentanților Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în Adunările Generale ale Acționarilor ale filialelor și societăților la care compania deține participații”;
- „Planul de restructurare și de eficientizare economică pentru anul 2026”;
- încheierea protocolului de delegare pentru implementarea proiectului ”Pasaj denivelat pe DJ767N intersecție cu DN 19, localitatea Oradea, județul Bihor.
- trecerea din domeniul public al statului în domeniul privat al statului unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA;

Consiliul de Administrație a luat act de:

- înregistrarea la Oficiul Registrului Comerțului a 42 puncte de lucru aparținând SRCF Cluj;
- documentațiile pe baza cărora urmează să se elaboreze certificatele de atestare a dreptului de proprietate al CFR SA asupra unor terenuri
- informarea privind implementarea recomandărilor consemnate în Raportul de audit de conformitate Curții de Conturi a României.

### 4.3 PRINCIPALELE DECIZII ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ÎN PERIOADA ANALIZATĂ

Activitatea Consiliului de Administrație al CFR în anul 2025 a condus la adoptarea unor decizii importante, printre care:

- aprobarea rezultatelor inventarierii precum și a propunerilor comisiei centrale de inventariere a patrimoniului privat al CFR SA pentru anul 2024;
- aprobarea reutilizării sau scoaterii din funcțiune și valorificării prin casare a unor mijloace fixe ce aparțin domeniului privat al CFR SA, în conformitate cu prevederile legale și cu dispozițiile CFR SA în vigoare;
- aprobarea actualizării valorii unor tarife pentru servicii adiționale (conexe) TSA furnizate de CFR SA pentru operatorii de transport feroviar;
- aprobarea oportunității de modificare a sistemului de tarificare a infrastructurii;
- aprobarea actualizării valorii unor tarife ale Sectorului Tehnic;
- aprobarea scoaterii din evidența contabilă prin trecerea pe costurile Centralului CFR SA a sumei reprezentând creanță neîncasată de la Astaldi S.p.A. Italia.
- aprobarea menținerii în funcțiune a unor mijloace fixe, înregistrate în domeniul privat al CFR SA și excluderea acestora dintre mijloacele fixe aprobate pentru scoaterea din funcțiune și valorificarea prin casare sau vânzare;
- aprobarea Planului de Investiții pentru anul 2025 aferent obiectivelor de investiții finanțate din fonduri externe și completării/actualizării acestuia;
- aprobarea modificării obiectelor de activitate ale unor contracte de închiriere, cu păstrarea destinației pentru care a fost solicitată aprobarea.
- aprobarea semnării contractelor sectoriale de proiectare și/sau execuție lucrări aferente unor obiective de investiții;
- aprobarea încheierii unui contract de închiriere cu Societatea Grup Exploatare și Întreținere „Palat CFR,, - SA, prin negociere directă, pentru spațiile utilizate de Centralul CFR SA în clădirea „Palat CFR”.
- aprobarea încheierii contractului sectorial de Servicii topo-cadastrale în vederea dobândirii prin expropriere/transfer a tuturor terenurilor necesare implementării proiectului și continuarea procedurii de expropriere a imobilelor afectate de lucrarea de utilitate publică - “Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Cluj-Napoca-Oradea-Episcopia Bihor”;
- aprobarea oportunității încheierii unui contract de prestări servicii de informatică cu Societatea Informatică Feroviară SA, în conformitate cu prevederile legale în vigoare privind achizițiile sectoriale;
- aprobarea oportunității încheierii unui contract de prestări servicii de telecomunicații între CFR SA și Societatea „Telecomunicații CFR”-SA;
- aprobarea încheierii unor Acorduri de Parteneriat pentru realizarea unor proiecte de interes local;
- aprobarea constituirii unor parteneriate cu autoritățile locale.
- aprobarea acordării de cadouri în bani pentru salariații proprii, cu ocazia Sărbătorilor în 2025;
- actualizarea „Condițiilor minime de pregătire și vechime în vederea încadrării și promovării personalului de la CNCF CFR - SA”.
- aprobarea Raportului Administratorilor privind activitatea de administrare a Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în perioada 01.01.2024 – 30.06.2024;
- aprobarea Raportului Administratorilor privind activitatea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în perioada 01.07.2024 – 31.12.2024;
- aprobarea Raportului Administratorilor privind activitatea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în anul

2024, exclusiv Anexa 3 privind Raportul de evaluare privind activitatea directorilor Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" S.A. în anul 2024;

- aprobarea Raportului de evaluare privind activitatea directorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA în anul 2024;
- aprobarea Raportului Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” – SA pentru anul 2024 privind îndeplinirea obiectivelor în materie de guvernare corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați.
- avizarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli al CFR SA pentru anul 2025, Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și Analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate al CFR SA;
- avizarea programului de investiții finanțate de terți pe anul 2025;
- avizarea proiectului Actului adițional nr. 1 pentru anul 2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025,
- avizarea trecerii din domeniul public în domeniul privat al statului și în administrarea CFR SA a unor bunuri aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA, în vederea reutilizării sau scoaterii din funcțiune, casării și valorificării;
- avizarea trecerii din domeniul privat în domeniul public al statului, înscrierea în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului și darea în administrarea MTI și concesiunea CFR SA;
- avizarea trecerii unor terenuri din domeniul public al statului administrarea MTI și concesiunea CFR SA în domeniul public al autorităților locale;
- avizarea valorificării prin închiriere pe o perioadă de 5 ani, prin atribuire directă sau licitație, a unor terenuri care aparțin infrastructurii feroviare publice a statului, fără elemente de transport, aflate în administrarea MTI și în concesiunea CFR SA.
- avizarea încheierii unor protocoale de delegare pentru implementarea proiectelor de interes local;
- avizarea desființării și/sau schimbării denumirii unor puncte de lucru din ramurile Liniei, Instalații și Trafic din cadrul Sucursalelor Regionale CF 1-8, precum și redistribuirii personalului pe posturile vacante;
- aprobarea introducerii achiziției execuției lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) aferente proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții” în Planul Investițional aferent anului 2025;
- aprobarea semnării contractelor sectoriale de proiectare și/sau execuție lucrări aferente următoarelor obiective de investiții:
  - “Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmănești – Vicșani - Frontieră” – Etapa 1, Electrificare, Lot 1 – Lucrări de electrificare”;
  - „Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Craiova, stația Roșiori Nord”
  - „Modernizarea infrastructurii de cale ferată dintre stațiile CF București Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră – Lot 2”;
  - ”Refacere pod km 78+395 linia 316 Brașov – Războieni și amenajare albie”;
  - „Întregire BLA Pojorâta – Mestecăniș cu desființare CED Valea Putnei”;
  - „Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiești Triaj -Focșani” Etapa 1, Light Modernization, Secțiunea Ploiești Triaj – Valea Călugărească (km 56+300 – 72+165)”
  - „Modernizare peroane în stația CF Bartolomeu, refacere platforma stației și zone adiacente”;
  - ”Reabilitarea liniei feroviare Craiova-Drobeta Turnu Severin-Caransebeș, parte a Coridorului Orient/Est-Mediteranean”-LOT 1: CRAIOVA ( CAP X ) - FILIAȘI ( CAP Y ), KM 248+760 - KM 286+735;
  - ”Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Craiova -stația CF CARACAL”;
  - „Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată” - etapa II, SRCF TIMIȘOARA Pod km 78+046 linia C.F. 116 Petroșani – Simeria”
- avizarea Raportului privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2024 desfășurată la nivelul CFR SA, precum și a filialelor acesteia;

- avizarea Rapoartelor de audit intern;
- organigramele cadru ale subunităților din ramurile Linii, Instalații și Trafic ale SRCF 1-8;
- modificarea componenței Comitetului de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al CFR SA;
- achiziția centralizată de energie electrică necesară consumului propriu al CFR SA pe platforma electronică a Bursei Române de Mărfuri și încheierea contractelor de furnizare la nivelul SRCF 1-8
- aprobarea încheierii contractului de prestări servicii cu SNTFC „CFR Călători” SA, având ca obiect eliberarea legitimațiilor de călătorie pe calea ferată română, pentru angajații CFR SA și membrii de familie ai acestora, cu an de valabilitate 2026
- Planul de restructurare și de eficientizare economică pentru anul 2026;
- stabilirea remunerației conducerii CFR SA precum și forma și conținutul actelor adiționale la contractele de mandat.

## CAP. 5 ASPECTE RELEVANTE PRIVIND REZULTATELE

### 5.1 FINANȚAREA DIN FONDURI PUBLICE NAȚIONALE A COMPANIEI ÎN PERIOADA 2023-2026

Implementarea cu succes a planului de dezvoltare a companiei este condiționată de finanțarea adecvată din fonduri publice naționale a companiei, în conformitate cu prevederile legale în vigoare<sup>5</sup>, precum și de implementarea măsurilor necesare în vederea dezvoltării generale a transportului feroviar din România și a inițierii și susținerii transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și mărfuri.

Din perspectiva intereselor CFR SA, **elementul determinant pentru dezvoltarea companiei și a infrastructurii feroviare este finanțarea adecvată din fonduri publice naționale a companiei** deoarece, conform prevederilor legale în vigoare, aceasta trebuie să compenseze integral deficiențele privind asigurarea unui mediu concurențial echitabil și nediscriminatoriu între modurile de transport.

Art. 21<sup>1</sup> din OUG nr. 12/1998 conține următoarele prevederi privind finanțarea din fonduri publice naționale a activităților de administrare a infrastructurii feroviare:

„**Art. 21<sup>1</sup>** - (1) În perioada în care transportul feroviar public nu poate concura cu alte moduri de transport în cadrul de tarifare existent, pe baza unei concurențe echitabile și nediscriminatorii între diversele moduri de transport, statul, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, urmărește să asigure echilibrul financiar al companiei naționale care administrează infrastructura feroviară prin:

- a) fonduri alocate de la bugetul de stat, pe baza unui program multianual de finanțare, în scopul acoperirii costurilor necesare pentru administrarea infrastructurii feroviare;
- b) garantarea de către Guvern, prin Ministerul Finanțelor, a unor credite interne sau externe destinate finanțării activităților de administrare a infrastructurii feroviare.

(2) Programul multianual de finanțare prevăzut la alin. (1) se stabilește pe baza necesităților de finanțare determinate prin strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare și se adoptă prin hotărâre a guvernului, la propunerea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.”

#### 5.1.1 Fonduri publice necesare

În conformitate cu prevederile art. 21<sup>1</sup> alin. (2) din OUG nr. 12/1998, menționate mai sus, cuantumul fondurilor publice naționale care trebuie alocate CFR SA se determină pe baza necesităților de finanțare determinate prin strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare care a fost aprobată prin HG nr. 985/2020.

Necesitățile de finanțare determinate prin strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare trebuie actualizate în acord cu evoluțiile relevante ale cadrului economic și legislativ survenite ulterior adoptării HG nr. 985/2020. Modalitatea de actualizare a cuantumului fondurilor publice naționale care trebuie alocate CFR SA este prezentată în anexa nr. 9 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, care a fost aprobat prin HG nr. 920/2021.

În cele ce urmează este prezentat modul de determinare a cuantumului fondurilor publice naționale care trebuie alocate CFR SA în perioada 2023-2026, în conformitate cu prevederile anexei 9 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, anexă care a fost actualizată prin actul adițional 1/2025 la contractul de activitate și performanță al companiei, aprobat prin HG 869/2025.

Având în vedere metodologia de determinare a necesarului de finanțare din fonduri publice, cuantumul alocațiilor necesare în perioada 2023-2026 trebuie actualizate în raport cu evoluția cursului de schimb al monedei naționale. Având în vedere documentul Ministerului Finanțelor „*Scrisoarea-cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2025 și a estimărilor pentru anii 2026-2028, precum și limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite*”, valorile medii anuale estimate pentru cursul de schimb al monedei

<sup>5</sup> Cu referire la Legea nr. 202/2016 și la OUG nr. 12/1998

naționale în perioada următoare sunt cele prezentate în tabelul următor:

**Tabelul 9 - Valori estimate ale cursului de schimb al monedei naționale în perioada 2023-2026**

	2023	2024	2025	2026
Cursul de schimb al monedei naționale - medie anuală estimată [lei/euro]	4,9465	4,9746	5,0100	5,0600

### 5.1.1 Fonduri publice necesare pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice

Metodologia de determinare a necesităților de finanțare din fonduri publice pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice este prezentată în anexa 6 a HG nr. 985/2020 pentru aprobarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare. Această metodologie asigură aplicarea prevederilor art. 8 alin. (2) și (4) din Legea nr. 202/2016, coroborate cu prevederile art. 22 alin. (1) și (5) din OUG nr. 12/1998 și a condus la rezultatele prezentate sintetic în Tabelul următor.

**Tabelul 10 - Cuantumul fondurilor publice necesare în perioada 2023-2026 pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice, conform prevederilor HG nr. 985/2020**

	U.M.	Rd.	2023	2024	2025	2026
Valoare necesară conform HG 985/2020	mii euro	1	316.667	316.667	316.667	316.667
Influența contextului economic	mii euro	2	300.184	394.059	454.250	300.184
Influența Legii nr. 195/2020	mii euro	3	0	0	245.876	245.876
Curs euro estimat	lei/euro	4	4,95	4,98	5,01	5,06
Influența art.21 alin.(5) din Legea 500/2002	mii lei	5	0	0	566.015	485.044
<b>Valoare necesară actualizată</b>	<b>mii lei</b>	<b>6</b>	<b>3.051.253</b>	<b>4.759.095</b>	<b>5.660.148</b>	<b>4.850.443</b>

### 5.1.2 Fonduri publice necesare pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice

Pentru determinarea necesităților de finanțare din fonduri publice pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice trebuie luate în considerare următoarele elemente de referință:

a) Semnificația lucrărilor de reparații curente este diferențiată în funcție de sectorul de activitate. Astfel:

În sectorul linii reparațiile curente înseamnă repararea unor componente defecte ale infrastructurii feroviare care generează limitarea vitezei admisibile de circulație a trenurilor în vederea asigurării condițiilor de siguranță a circulației. Astfel de situații se manifestă în mod curent prin apariția punctelor periculoase și a restricțiilor de viteză. În acest caz lucrările de reparații curente fac parte din categoria *mentenanță corectivă*.

În sectorul instalații reparațiile curente înseamnă înlocuirea unor componente cu grad avansat de uzură, în scopul prevenirii unor defectări potențial periculoase. În acest caz lucrările de reparații curente fac parte din categoria *mentenanță preventivă*. Ciclurile de înlocuire a componentelor în cadrul reparațiilor curente sunt stabilite prin reglementările în vigoare.

b) În anexa nr. 5 la HG nr. 985/2020 este prevăzut un program etapizat de recuperare accelerată a restanțelor privind lucrările de reparații curente. Această eșalonare a costurilor necesare pentru lucrările de reparații curente are în vedere recuperarea integrală a restanțelor existente la momentul încheierii prezentului contract și acoperirea unor noi necesități de reparații curente apărute în perioada analizată (defectări și scadențe).

**Tabelul 11 - Programul de recuperare a restanțelor privind reparațiile curente prevăzut în HG nr. 985/2020**

	Anul										TOTAL
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	
<b>Costuri necesare reparații curente</b> [milioane euro]	50	50	48	45	42	38	32	25	15	8	<b>353</b>

c) Având în vedere metodologia de determinare a necesităților de finanțare din fonduri publice pentru reparații curente ale infrastructurii feroviare publice prezentată în anexa 5 a HG nr. 985/2020, cuantumul alocărilor necesare în perioada 2023-2026 pentru reparații curente ale infrastructurii feroviare publice trebuie actualizată în raport cu evoluția cursului de schimb al monedei naționale. Valorile medii anuale estimate pentru cursul de schimb al monedei naționale în perioada următoare sunt cele prezentate în Tabelul 9 de mai sus.

Cuantumul fondurilor publice necesare pentru reparații curente ale infrastructurii feroviare publice este determinat pe baza rezultatelor prezentate în anexa 5 a HG nr. 985/2020. Modul de actualizare conform prevederilor punctului d) de mai sus este prezentat în tabelul următor.

**Tabelul 12 - Cuantumul actualizat al fondurilor publice necesare în perioada 2023-2026 pentru reparații curente ale infrastructurii feroviare publice**

	U.M.	Rd.	2023	2024	2025	2026
Valoare necesară conform HG 985/2020	mii euro	1	48.000	45.000	42.000	40.000
Curs euro estimat	lei/euro	2	4,95	4,98	5,01	5,06
Influenta art.21 alin.(5) din Legea 500/2002	mii lei	3	-	-	23.380	22.489
<b>Valoare necesară actualizată (rd.1 x rd.2)</b>	mii lei	4	237.432	223.857	233.800	224.889

### 5.1.13 Fonduri publice necesare pentru reînnoirea/reparația capitală a infrastructurii feroviare publice

Pentru determinarea necesităților de finanțare din fonduri publice pentru reînnoirea/reparația capitală a infrastructurii feroviare publice trebuie luate în considerare următoarele elemente de referință:

a) Reînnoirea infrastructurii feroviare este necesară pentru a readuce infrastructura la parametrii de performanță proiectați inițial și pentru a permite revenirea la ciclurile normale de mentenanță care garantează valorificarea optimă a parametrilor proiectați ai infrastructurii.

b) Situația scadențelor la reînnoire ale principalelor elemente ale infrastructurii feroviare publice la data de 1.01.2026 este prezentată în tabelul următor. Stabilirea termenelor de scadență la reînnoire a elementelor infrastructurii are în vedere inclusiv depășirea unui prag critic al defectărilor potențial periculoase, care conduce la multiplicarea restricțiilor de viteză și, implicit, la limitarea parametrilor efectivi de performanță ai infrastructurii.

**Tabelul 13 - Scadențe la reînnoire ale elementelor infrastructurii feroviare publice**

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente pe rețeaua CFR	Scadente pt reînnoire	
			Nr U.M.	[%]
Linii curente si directe (lungime desfășurată)	Km.	13.441	9.746	<b>72,5</b>
Terasamente	Km.	15.107	9.234	<b>61,1</b>
Poduri	buc.	4.559	2.926	<b>64,1</b>
Podete	buc.	13.110	8.880	<b>67,8</b>
Tuneluri	buc.	188	101	<b>53,7</b>
Instalatii de semnalizare în stații (SCB)	nr.	1.003	872	<b>89,0</b>
Instalatii de semnalizare în linie curentă (BLA)	Km.	7.874	6.099	<b>79,0</b>
Linii electrice de contact	Km.	10.506	7.941	<b>76,4</b>
Linii electrice joasa tensiune (LES, LEA)	Km.	4.838	3.998	<b>82,6</b>
Substatii de tractiune electrica	buc.	77	52	<b>67,5</b>
Posturi trafo 16 MVA, 110 / 27,5 KV	buc.	173	137	<b>79,2</b>

c) În anexa nr. 4 la HG nr. 985/2020 este prevăzut un program etapizat de recuperare progresivă a restanțelor privind lucrările de reînnoire a infrastructurii feroviare publice, prezentat în tabelul următor.

**Tabelul 14 - Programul cadru de recuperare reînnoire a infrastructurii feroviare prevăzut în HG nr. 985/2020**

		Lungime refacție [km]	Costuri necesare reînnoire [mii euro]		
			Reînnoire linii curente și directe (refacție)	Reînnoire elemente critice de infrastructură	TOTAL
Anul	i	70	40.942	33.000	73.942
	ii	150	87.733	45.000	132.733
	iii	250	146.221	60.000	206.221
	iv	375	219.332	75.000	294.332
	v	550	321.687	90.000	411.687
	vi	600	350.931	100.000	450.931
	vii	600	350.931	100.000	450.931
	viii	600	350.931	100.000	450.931
	ix	650	380.175	100.000	480.175
	x	700	409.420	100.000	509.420
	xi	700	409.420	100.000	509.420
	xii	700	409.420	100.000	509.420
	xiii	750	438.664	100.000	538.664
	xiv	750	438.664	100.000	538.664
	xv	800	467.908	100.000	567.908
<b>Total</b>		<b>8.245</b>	<b>4.822.377</b>	<b>1.303.000</b>	<b>6.125.377</b>

d) Având în vedere metodologia de determinare a necesităților de finanțare din fonduri publice pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice prezentată în anexa 4 a HG nr. 985/2020, cuantumul fondurilor publice necesare în perioada 2023-2026 pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice trebuie actualizate în raport cu evoluția cursului de schimb al monedei naționale. Valorile medii anuale estimate pentru cursul de schimb al monedei naționale în perioada următoare sunt cele prezentate în Tabelul 11 de mai sus.

Cuantumul fondurilor publice necesare pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice este determinat pe baza rezultatelor prezentate în anexa 4 a HG nr. 985/2020. Modul de actualizare conform prevederilor punctului d) de mai sus este prezentat în tabelul următor.

**Tabelul 15 - Actualizarea necesarului de finanțare în perioada 2021-2025 pentru reînnoirea infrastructurii feroviare publice**

	U.M.	Rd.	2023	2024	2025	2026
Valoare necesară conform HG 985/2020 (rd.2 + rd.3), din care:	mii euro	1	206.221	294.332	411.687	450.931
Linii curente și directe	mii euro	2	146.221	219.332	321.687	350.931
Elemente critice infrastructură	mii euro	3	60.000	75.000	90.000	100.000
Curs euro estimat	lei/euro	4	4,95	4,98	5,01	5,06
<b>Valoare necesară actualizată (rd.6 + rd.7), din care:</b>	mii lei	5	<b>1.020.073</b>	<b>1.464.164</b>	<b>2.062.540</b>	<b>2.281.711</b>
<b>Linii curente și directe (rd.2 x rd.4)</b>	mii lei	6	<b>723.283</b>	<b>1.091.079</b>	<b>1.611.641</b>	<b>1.775.711</b>
<b>Elemente critice infrastructură (rd.3 x rd.4)</b>	mii lei	7	<b>296.790</b>	<b>373.085</b>	<b>450.900</b>	<b>506.000</b>
Influenta art.21 alin.(5) din Legea 500/2002 (rd.9 + rd.10), din care:	mii lei	8	0	0	229.172	253.523
Linii curente și directe (rd.6 / 9)	mii lei	9	0	0	179.072	197.301
Elemente critice infrastructură (rd.7 / 9)	mii lei	10	0	0	50.100	56.222
<b>TOTAL alocare necesară actualizată (rd.12 + rd.13), din care:</b>	mii lei	11	<b>1.020.073</b>	<b>1.464.164</b>	<b>2.291.724</b>	<b>2.535.234</b>
<b>Linii curente și directe (rd.6 + rd.9)</b>	mii lei	12	<b>723.283</b>	<b>1.091.079</b>	<b>1.790.713</b>	<b>1.973.012</b>
<b>Elemente critice infrastructură (rd.7 + rd.10)</b>	mii lei	13	<b>296.790</b>	<b>373.085</b>	<b>501.000</b>	<b>562.222</b>

## 5.1.2 Fonduri publice alocate

### 5.1.2.1 Fonduri publice alocate pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice

În conformitate cu prevederile art. 8 din Legea nr. 202/2016 și ale art. 25 alin. (1) și alin. (5) din OUG nr. 12/1998, precum și având în vedere necesitățile financiare prezentate, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii asigură în perioada 2023-2026 alocarea de fonduri publice pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA conform tabelului următor.

Tabelul 16 - Fonduri publice alocate pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice

	UM	2023	2024	2025	2026	
1	Fonduri alocate	mii lei	1.795.846,0	3.541.092,2	3.388.000,00	4.257.015,0
2	Fonduri disponibile	mii lei	1.975.261,0	3.185.811,0	3.049.200,00	3.831.313,5

### 5.1.2.2 Fonduri publice alocate pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice

În conformitate cu prevederile art. 8 din Legea nr. 202/2016 și ale art. 25 alin. (1) din OUG nr. 12/1998, precum și având în vedere necesitățile financiare prezentate în paragraful 5.1.1.2 de mai sus, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii asigură în perioada 2023-2026 alocarea de fonduri publice pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA conform tabelului următor.

Tabelul 17 - Fonduri publice alocate pentru reparațiile curente ale infrastructurii feroviare publice

	UM	2023	2024	2025	2026	
1	Fonduri alocate	mii lei	58.922,0	53.030,0	52.000,0	59.659,0
2	Fonduri disponibile	mii lei	53.030,0	51.532,5	46.800,0	53.693,1

### 5.1.2.3 Fonduri publice alocate pentru reînnoirea/reparația capitală a infrastructurii feroviare publice

În conformitate cu prevederile art. 8 din Legea nr. 202/2016 și ale art. 25 alin. (1) din OUG nr. 12/1998, precum și având în vedere necesitățile financiare prezentate în paragraful 5.1.1.3 de mai sus, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii asigură în perioada 2023-2026 alocarea de fonduri publice pentru reînnoirea/reparația capitală a infrastructurii feroviare publice administrate de CFR SA conform tabelului următor.

Tabelul 18 - Fonduri publice alocate pentru reînnoirea/reparația capitală a infrastructurii feroviare publice

	UM	2023	2024	2025	2026		
1	Fonduri alocate	Total	mii lei	180.000,0	200.000,0	207.000,0	150.000,0
2	din care:	Reînnoire	mii lei	109.385,0	168.594,0	137.657,0	86.341,0
3	Fonduri disponibile	Total	mii lei	157.191,0	130.041,64	186.200,0	135.000,0
4	din care:	Reînnoire	mii lei	103.246,0	124.193,0	123.801,0	77.706,9

## 5.1.3 Acoperirea necesităților de finanțare

Tabelul următor prezintă sintetic datele privind fondurile necesare și fondurile alocate disponibile în perioada 2023-2026, în conformitate cu prevederile actului adițional 1/2025 la contractul de activitate și performanță al companiei, aprobat prin HG nr 869/2025. Acest plan multianual de finanțare este stabilit în conformitate cu prevederile legii bugetului de stat pentru anul 2024, cu prevederile documentului „Scrisoarea-cadru privind contextul macroeconomic, metodologia de elaborare a proiectelor de buget pe anul 2025 și a estimărilor pentru anii 2026-2028, precum și limitele

de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite”.

Tabelul 19 – Acoperirea necesarului de finanțare ale companiei în perioada 2023-2026

mii lei

Categorie fonduri publice	2023	2024	2025	2026	Total 2023-2026
<b>Întreținere</b>					
Fonduri necesare	3.051.253	4.759.095	5.660.148	4.850.443	18.320.939
Fonduri alocate	1.795.846	3.541.092	3.388.000	4.257.015	12.981.953
<b>Acoperire necesar</b>	<b>58,86%</b>	<b>74,41%</b>	<b>59,86%</b>	<b>87,77%</b>	<b>70,86%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-1.255.407</b>	<b>-1.218.003</b>	<b>-2.272.148</b>	<b>-593.428</b>	<b>-5.338.986</b>
<b>Reparații curente</b>					
Fonduri necesare	237.432	223.857	233.800	224.889	919.978
Fonduri alocate	58.922	53.030	52.000	59.659	223.611
<b>Acoperire necesar</b>	<b>24,82%</b>	<b>23,69%</b>	<b>22,24%</b>	<b>26,53%</b>	<b>24,31%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-178.510</b>	<b>-170.827</b>	<b>-181.800</b>	<b>-165.230</b>	<b>-696.367</b>
<b>Reînnoire</b>					
Fonduri necesare	1.020.073	1.464.164	2.291.724	2.535.234	7.311.195
Fonduri alocate	180.000	200.000	207.000	150.000	737.000
<b>Acoperire necesar</b>	<b>17,65%</b>	<b>13,66%</b>	<b>9,03%</b>	<b>5,92%</b>	<b>10,08%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-840.073</b>	<b>-1.264.164</b>	<b>-2.084.724</b>	<b>-2.385.234</b>	<b>-6.574.195</b>
<b>TOTAL fonduri publice</b>					
Fonduri necesare	4.308.758	6.447.116	8.185.672	7.610.566	26.552.112
Fonduri alocate	2.131.537	3.361.516	3.219.801	4.087.507	12.800.361
<b>Acoperire necesar</b>	<b>49,47%</b>	<b>52,14%</b>	<b>39,33%</b>	<b>53,71%</b>	<b>48,21%</b>
<b>Deficit finanțare</b>	<b>-2.177.221</b>	<b>-3.085.600</b>	<b>-4.965.871</b>	<b>-3.523.059</b>	<b>-13.751.751</b>

Se poate observa că acest plan de finanțare înseamnă **subfinanțarea severă a companiei pentru toate categoriile de fonduri publice** care trebuie alocate conform legislației în vigoare. Gradul total de acoperire a necesarului de finanțare este de numai 48,21%, care corespunde unui **deficit total de finanțare de -13.751.751 mii lei în perioada 2023-2026**.

Consecința acestui mod de abordare a finanțării din fonduri publice naționale a infrastructurii feroviare și a companiei constă în imposibilitatea efectuării cheltuielilor necesare pentru întreținerea, repararea și reînnoirea rețelei feroviare, cu efecte privind continuarea deteriorării parametrilor de performanță ai infrastructurii feroviare și, implicit, a parametrilor de performanță ai serviciilor de transport feroviar.

Ca urmare, aplicarea acestui plan multianual de finanțare conduce la o evoluție negativă a obiectivelor anuale asociate tuturor indicatorilor de performanță a căror realizare este condiționată de finanțarea publică asigurată companiei.

## 5.14 Ipoteze asumate de Consiliul de Administrație

Trebuie avute în vedere o serie de considerente care au fost prezentate deja în cadrul acestui document, precum:

- Responsabilitatea privind dezvoltarea infrastructurii feroviare din România și a companiei care administrează această infrastructură este partajată între conducerea CFR SA<sup>6</sup> și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii. Una din principalele responsabilități ale Ministerului vizează asigurarea resurselor financiare necesare, iar conducerea companiei este responsabilă de utilizarea eficientă a resurselor alocate de Minister în scopul maximizării

<sup>6</sup> Cu referire la Consiliul de Administrație și la directori

rezultatelor obținute.

- Scrisoarea de așteptări necesară selecției membrilor Consiliului de Administrație, respectiv directorilor, pentru perioada 2022-2026 la Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A., anexă la OMTI nr. 1361/4.08.2022, evidențiază determinarea Ministerului, în calitate de acționar, de a cataliza reabilitarea și dezvoltarea companiei și a infrastructurii feroviare. Implicit, aceasta înseamnă determinarea de a acționa – în calitate de autoritate de stat în domeniul transporturilor – în sensul asigurării condițiilor necesare pentru implementarea cu succes a Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare aprobată prin HG nr. 985/2020.

Mai mult decât atât, recente modificări legislative din domeniul feroviar, aprobate de Parlamentul României în cursul anului 2023, au stabilit obligații legale precise și explicite ale Ministerului privind finanțarea companiei din fonduri publice naționale. Aceste modificări legislative, coroborate cu prevederile art. 8 alin. (2) și alin. (4) din Legea nr. 202/2016, creează cadrul legislativ necesar pentru revizuirea, începând din anul 2024, a planului multianual de finanțare a CFR SA în vederea acoperirii integrale a necesităților de finanțare și a asigurării echilibrului financiar al companiei. În conformitate cu prevederile legale în vigoare, menționate anterior, planul multianual de finanțare a CFR SA pentru perioada 2023-2026 trebuie redimensionat conform tabelului următor:

**Tabelul 20 – Planul multianual de finanțare din fonduri publice naționale a infrastructurii feroviare redimensionat conform prevederilor legale în vigoare**

Categorie fonduri publice	2023	2024	2025	2026	Total 2023-2026
<b>Întreținere</b>					
Fonduri necesare	3.051.251	4.758.712	5.094.132	4.897.800	17.801.895
<b>Acoperire necesar</b>	<b>64,74%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>93,96%</b>
<b>Reparații curente</b>					
Fonduri necesare	237.432	223.857	210.420	204.800	876.509
<b>Acoperire necesar</b>	<b>22,33%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>78,96%</b>
<b>Reînnoire</b>					
Fonduri necesare	1.020.073	1.464.164	2.062.540	2.308.767	6.855.544
<b>Acoperire necesar</b>	<b>10,12%</b>	<b>10,12%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>86,63%</b>
<b>TOTAL fonduri publice</b>					
Fonduri necesare	4.308.756	6.446.733	7.367.092	7.411.367	25.533.948
<b>Acoperire necesar</b>	<b>49,47%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>91,47%</b>

Luând în considerare interesele convergente ale companiei și ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii cu privire la dezvoltarea infrastructurii feroviare și a companiei, **Consiliul de Administrație al CFR SA a decis să își asume ca ipoteză de lucru pentru derularea activității companiei în perioada 2023-2026 redimensionarea conform tabelului de mai sus a planului multianual de finanțare din fonduri publice naționale a infrastructurii feroviare.**

O primă consecință a asumării acestei ipoteze de lucru constă în faptul că obiectivele anuale asociate indicatorilor de performanță financiari și indicatorilor de performanță nefinanțari operaționali sunt determinate în ipoteza că finanțarea din fonduri publice a companiei se va realiza în conformitate cu Tabelul 22 de mai sus. Aceste obiective pot fi menținute doar cu condiția respectării stricte a planului de finanțare prezentat în Tabelul 22 de mai sus. În cazul unor alocări diferite față de cele menționate în acest tabel, obiectivele vor fi revizuite prin acte adiționale la contractele de mandat ale administratorilor și directorilor.

## 5.2 SITUAȚIA REALIZĂRII PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICI-FINANCIARI

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al CFR SA pentru anul 2025 a fost aprobat prin H.G. nr. 492/22.05.2025 și a fost publicat în Monitorul Oficial nr. 481/23 mai 2025, cu următorii indicatori principali:

**Tabelul 21 – Indicatorii principali BVC 2025**

Indicator	mii lei	
	BVC aprobat anul 2025	
Venituri totale	6.334.936,84	

Cheltuieli totale	6.931.454,51
Rezultat brut	-596.517,62

Indicatorii prezentați s-au calculat respectând Anexa nr. 2 de Buget, Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobată prin Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 3818/30.12.2019 (OMFP) privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

## 5.2.1 Venituri

Tabelul următor prezintă sintetic situația veniturilor totale ale companiei la data de 31.12.2025:

Tabelul 22 – Situația sintetică a veniturilor

mii lei

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr.492/22.05.2025 (modificat in structura cf. Hot. CA nr. 13/16.10.2025)	Realizari la data de 31.12.2025	Diferență	%
Venituri totale, din care:	6.334.936,89	6.889.739,99	554.803,10	108,76
A.Venituri din exploatare	6.269.748,73	6.786.124,41	516.375,68	108,24
B.Venituri financiare	65.188,16	103.615,58	38.427,42	158,95

La data de 31.12.2025 veniturile totale s-au realizat în procent de 108,76% față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași dată. Realizarea acestui procent este influențată de valoarea de 1.317.945,76 mii lei reprezentând venituri din subvenții pentru investiții, din care valoarea de 1.306.232,33 mii lei este aferentă veniturilor din trecerea în patrimoniu public, ceea ce reprezintă un procent de 119,81% față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Menționăm că, totalul clasei 7 „Venituri” (din bilanța de verificare la luna decembrie 2025) este diminuat cu valoarea de 503.634,61 mii lei care se compune din valoarea de 502.064,15 mii lei realizată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere privind activitatea de exploatare”, respectiv din valoarea de 1.570,46 mii lei realizată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri financiare din amortizari și ajustări pentru pierdere de valoare”.

### 5.2.1.1 Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare realizate la data de 31.12.2025 sunt în procent de **108,76%** față de valoarea alocată prin BVC pentru aceeași dată, ceea ce reprezintă o depășire în procent de **8,76%** a valorii alocate prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Veniturile din exploatare au ponderea cea mai mare în totalul veniturilor realizate la data de 31.12.2025, a căror valoare de **6.786.124,41 mii lei**, reprezintă **98,50%** din totalul veniturilor înregistrate în această perioadă.

Veniturile din exploatare ale companiei se constituie din următoarele venituri:

- A. Venituri proprii
- B. Venituri din alocații bugetare
- C. Venituri din subvenții pentru investiții (*trecere în patrimoniul public*)

#### 5.2.1.1.1 Venituri proprii

Tabelul următor prezintă sintetic situația veniturilor proprii ale companiei în perioada analizată.

Tabelul 23 – Situația sintetică a veniturilor proprii

Indicator	BVC 2025 aprobat cf. HG nr.492 /22.05.2025 (modificat in structura cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizat la data de 31.12.2025	Diferența	Grad de realizare
	[mii lei]	[mii lei]	[mii lei]	[%]
<b>Total venituri proprii, din care:</b>	<b>1.289.552,73</b>	<b>1.365.027,45</b>	<b>75.474,72</b>	<b>105,85</b>
Venituri din TUI	956.208,85	949.793,70	-6.415,15	99,33
Venituri din servicii adiționale	90.000,00	96.848,03	6.848,03	107,61
Venituri din redevențe și chirii	110.252,05	108.906,21	-1.345,84	98,78
Venituri din amenzi și penalități	13.950,35	73.664,83	59.714,48	528,05
Venituri din vânzarea activelor și alte operații de capital	47.278,72	38.109,43	-9.169,29	80,61
Alte venituri	71.862,76	97.705,25	25.842,91	135,96

La data de 31.12.2025 **veniturile din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)** sunt realizate în sumă de **949.793,70 mii lei** și reprezintă **14,00%** din totalul veniturilor de exploatare, respectiv un procent de **99,33%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

**Tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)** este principalul venit propriu obținut de CFR SA prin furnizarea accesului la infrastructura feroviară, în mod nediscriminatoriu, tuturor operatorilor de transport feroviar de marfă și călători, în baza contractelor de acces. **Veniturile din tariful de utilizare a infrastructurii (TUI)** sunt influențate de volumul traficului feroviar realizat de operatorii de marfă și călători până la data de 31.12.2025, fiind independent de acțiunile CFR SA.

**Veniturile din servicii adiacente TUI (TSA TUI)** realizate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **96.848,03 mii lei**, reprezentând **1,43%** din totalul veniturilor de exploatare, respectiv **107,61%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă. **Veniturile din servicii adiacente TUI (TSA TUI)** reprezintă veniturile obținute de CFR SA din prestarea serviciilor suplimentare, serviciilor auxiliare și serviciilor comerciale opționale către operatorii de transport feroviar de marfă și călători.

Aceste venituri se realizează din:

- staționarea materialului rulant al operatorilor de transport feroviar și deținătorilor liniilor ferate industriale pe liniile stațiilor CF și haltelor de mișcare. Realizarea acestui element de venit este legată de prestațiile specifice și de organizarea activității operatorilor de transport feroviar pe secțiunile de circulație;
- accesul convoaielor de manevră ale operatorilor de transport feroviar și deținătorilor liniilor ferate industriale pe/de pe liniile stațiilor CF și haltelor de mișcare;
- conducerea operativă a transportului feroviar pe secțiunile de circulație închiriate de gestionari de infrastructură feroviară privată.

**Veniturile din redevențe și chirii** realizate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **108.906,21 mii lei** și reprezintă **1,60%** din totalul veniturilor de exploatare, respectiv **98,78%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru anul 2025.

**Veniturile din amenzi și penalități** sunt realizate în valoare de **73.664,83 mii lei** și reprezintă **528,05%** față de valoarea de **13.950,35 mii lei**, programată prin BVC aprobat pentru anul 2025.

**Veniturile din vânzarea activelor și alte operații de capital** sunt realizate în valoare de **38.109,43 mii lei** și reprezintă **80,61%** față de valoarea de **47.278,72 mii lei**, programată prin BVC aprobat pentru anul 2025.

**Alte venituri** (venituri din activități anexe, venituri din materiale recâștigate în urma lucrărilor de modernizare și reabilitare a căii ferate, alte venituri de exploatare diverse) sunt în valoare de **97.705,25 mii lei** și reprezintă **135,96%** față de valoarea de **71.862,76 mii lei**, programată prin BVC aprobat pentru anul 2025.

La data de 31.12.2025 **veniturile proprii** în valoare de **1.365.027,45 mii lei** reprezintă **104,27%** față de valoarea programată prin BVC (**1.289.552,73 mii lei**) aprobat prin HG nr. 492/22.05.2025 pentru anul 2025.

### **5.2.1.12 Venituri din alocatii bugetare**

**Veniturile din alocatii bugetare** reprezintă contribuția bugetului statului la finanțarea cheltuielilor pentru întreținerea, funcționarea și reparația infrastructurii feroviare publice aflate în proprietatea statului și în administrarea CFR SA.

Potrivit Legii contabilității nr. 82/1991 și Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 și nr. 2844/2016, cu modificările și completările ulterioare, aceste transferuri sunt recunoscute la venituri și sunt utilizate în conformitate cu

destinația lor dată de titlurile bugetare la care sunt alocate CFR SA, așa cum este prezentat și în tabelul de mai jos, anume:

- întreținerea și reparația infrastructurii feroviare publice aflate în concesiunea CFR SA - finanțare buget de stat,
  - întocmirea documentațiilor cadastrale pentru terenurile aflate în domeniul public al Statului Român și în concesiunea CFR SA - finanțare buget de stat,
  - eliminarea restricțiilor de viteză - finanțare PNRR,
  - înlocuire la rând a elementelor suprastructurii feroviare publice - finanțare PNRR,
  - reabilitare, modernizare și reînnoire a infrastructurii feroviare publice - finanțare fonduri europene nerambursabile.
- Astfel, pe măsură ce lucrările sunt realizate și/sau serviciile sunt prestate CFR SA solicită alocații de la bugetul de stat pe fiecare tip de finanțare în parte și, implicit, titlu bugetar, în baza facturilor primite de la furnizori.

**Potrivit Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, CFR SA recunoaște/ înregistrează transferurile primite la venituri concomitent cu recunoașterea/înregistrarea cheltuielilor de aceeași valoare (inclusiv TVA).**

Realizările preliminate cumulat în perioada 01.01-31.12.2025 se prezintă, astfel:

**Tabelul 24 – Situația veniturilor din alocații bugetare**

Indicator	mii lei			
	BVC 2025 aprobat cf. HG nr.492 /22.05.2025 (modificat în structura cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizat la data de 31.12.2025	Diferența	Grad de realizare
	[mii lei]	[mii lei]	[mii lei]	[%]
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Total venituri din alocații bugetare, din care:</b>	<b>3.880.196,00</b>	<b>4.103.151,20</b>	<b>222.955,20</b>	<b>105,75%</b>
Venituri din transferuri pentru reparații curente la infrastructura feroviară publică	46.800,00	45.199,62	-1.600,38	96,58
Venituri din transferuri pentru întreținerea și funcționarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice	3.049.200,00	3.092.867,33	43.667,33	101,43
Venituri din transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de apărare a teritoriului	900	794,68	-105,32	88,3
Venituri din alocații pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviara	3.296,00	1.553	-1.743	47,12
Venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS ” și venituri din alocații pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii - reînnoire București-Pitești (Proiecte finanțate din PNRR)	780.000,00	962.736,57	182.736,57	123,43

**Veniturile din alocații bugetare pentru infrastructura feroviară publică** realizate la data de 31.12.2025 în sunt valoare de 4.103.151,20 mii lei, reprezentând **99,26%** față de sumele alocate în anul 2025 modificate conform filei MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, sume aferente titlurilor bugetare:

- *Întreținerea și funcționarea/ exploatarea infrastructurii feroviare publice,*
- *Reparații curente la infrastructura feroviară publică,*
- *Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului*
- *Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară,*

– *Sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” și pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii - reînnoire București-Pitești ” (Proiecte finanțate din PNRR).*

**Suma alocată în anul 2025 pentru titlul bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică” a fost diminuată față de valoarea alocată inițial cu 13,05% modificându-se după cum urmează:**

- urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **52.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar *”Reparații curente la infrastructura feroviară publică”*. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **46.800,00 mii lei** (în scadere cu 9,53% față de valoarea finală alocată în anul 2024);
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **46.800,00 mii lei** la valoarea de **45.215,00 mii lei**, urmare a apariției OUG nr. 64/28.11.2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **45.215,00 mii lei** la valoarea de **45.214,00 mii lei**, în scădere cu **13,05%** față de valoarea alocată inițial.

La data de 31.12.2025 CFR S.A. a avut alocată suma de **45.214,00 mii lei** pentru titlul bugetar *„Reparații curente la infrastructura feroviară publică”* și a efectuat plăți în sumă de **45.199,62 mii lei**, ca pondere reprezentând **99,97%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

**Suma alocată în anul 2025 pentru titlul bugetar „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” a fost diminuată față de valoarea alocată inițial cu 8,71% modificându-se după cum urmează:**

- urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA pentru titlul bugetar *„Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice”* suma de **3.388.000,00 mii lei**. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **3.049.200,00 mii lei** (în scădere cu 4,32% față de valoarea finală alocată în anul 2024);
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.07.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.049.200,00 mii lei** la valoarea de **3.054.200,00 mii lei**;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.054.200,00 mii lei** la valoarea de **3.157.887,00 mii lei**, urmare apariției OUG nr. 50/01.10.2025 privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 24.11.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.157.887,00 mii lei** la valoarea de **3.102.887,00 mii lei**;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 15.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.102.887,00 mii lei** la valoarea de **3.092.959,00 mii lei**

În anul 2025 CFR S.A. a avut alocată suma de **3.092.959,00 mii lei** pentru titlul bugetar *”Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice”* și a efectuat plăți în sumă de **3.092.867,33 mii lei**, ca pondere reprezentând **100,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

**Alocația pentru titlul bugetar „Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului ” în anul 2025 a fost diminuată față de valoarea alocată inițial cu 20,50% modificându-se după cum urmează:**

- urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **1.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar *”Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului ”*. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **900,00 mii lei** (în anul 2024 CFR SA nu a avut alocație finală pentru acest indicator);
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **900,00 mii lei** la valoarea de **795,00 mii lei**.

În anul 2025 pentru indicatorul *”Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului”* compania a avut alocație bugetară în sumă de **795,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **794,68 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,96%** din suma alocată pentru aceeași dată.

**Alocația pentru titlul bugetar „ Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară” în anul 2025 a fost diminuată față de valoarea alocată inițial cu 48,28% modificându-se după cum urmează:**

- urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **3.662,00 mii lei** pentru titlul bugetar "*Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară*". Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **3.296,00 mii lei** (în scădere cu 50,02% față de valoarea finală alocată în anul 2024);
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.296,00 mii lei** la valoarea de **3.662,00 mii lei**, urmare apariției OUG nr. 50/2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.662,00 mii lei** la valoarea de **1.894,00 mii lei**.

În anul 2025 pentru indicatorul "*Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară*" compania a avut alocată suma de **1.894,00 mii lei** și a utilizat suma de **1.553,00 mii lei**, ca pondere reprezentând **82,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Diferența în sumă de **341,00 mii lei** dintre suma alocată și suma realizată la 31.12.2025/31.12.2025 este cauzată de următoarele aspecte:

- se solicită emiterea de referate de completare de către oficiile de cadastru în cazul suprapunerilor reale sau virtuale între imobile administrate de CFR și cele limitrofe, deținute de alte persoane fizice sau juridice;
- în conformitate cu prevederile regulamentului de avizare recepție și înscriere în evidențele de cadastru și carte funciară, aprobat prin Ordinul directorului ANCPPI nr. 600/2023, cu modificările și completările ulterioare, existența suprapunerilor determină respingerea ultimei documentații depuse, refacerea și redepunerea acesteia;
- rezolvarea acestor situații implică o procedură birocratică complicată (trebuie convocat personalul care a executat documentația inițială, stabilirea acelor imobile ce pot fi re poziționate sau rectificate) care determină prelungirea duratei procesului de întabulare cu cel puțin 2 luni;
- se solicită de către unele oficii de cadastru ca firma prestatoare să vizeze planurile de amplasament și delimitare a imobilului de către primării, iar în cele mai multe cazuri primăriile sunt reticente și tergiversează vizarea acestora;
- facturile pot fi emise de către prestatorii de servicii cadastrale doar după avizarea documentației de către Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară."

Alocația primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS” (proiecte finanțate din PNRR) și pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii – reînnoire Bucuresti-Pitesti (proiecte finanțate din PNRR) s-a modificat de la valoarea de **780.000,00 mii lei** prevăzută în BVC an 2025 aprobat prin HG nr. 492/22.05.2025 la valoarea de **962.736,57 mii lei**, ceea ce reprezintă o creștere cu 23,43%.

### 5.2.1.13 Venituri din subvenții pentru investiții

Tabelul următor prezintă sintetic situația veniturilor din subvenții pentru investiții în perioada analizată.

Tabelul 25 – Situația veniturilor din subvenții pentru investiții (trecere în patrimoniul public)

mii lei

Indicator	BVC 2025 cf. HG nr.492/2025 (modificat cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizari la data de 31.12.2025	Diferență	%
<b>Venituri din subvenții pentru investiții</b> (trecere în patrimoniul public)	<b>1.100.000,00</b>	<b>1.313.330,69</b>	<b>213.330,69</b>	<b>119,39</b>

Referitor la indicatorul "*Venituri din subvenții pentru investiții – trecere în patrimoniul public*", precizăm următoarele:

- aceste venituri reprezintă, în fapt, o convenție contabilă, înregistrându-se potrivit Legii contabilitatii nr. 82/1991 și Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 și nr. 2844/2016, cu modificările și completările ulterioare, cu ocazia finalizării proiectelor de investiții realizate de CFR SA în infrastructura feroviară, proiecte care au fost finanțate din alocații primite de la bugetul statului și/sau din fonduri europene nerambursabile, la constituirea și înregistrarea în evidențele contabile a mijloacelor fixe;
- veniturile din subvenții pentru investiții - trecere în patrimoniul public sunt compensate de întregistrarea concomitentă în evidența contabilă a cheltuielilor de aceeași valoare, nefiind influențată execuția bugetului de venituri și cheltuieli a CFR SA.

Astfel, acestui indicator de venit îi corespunde un element de cheltuială, iar realizarea acestuia este în concordanță cu realizarea elementului de cheltuială în sumă de **1.313.330,69 mii lei** la data de 31.12.2025, ceea ce reprezintă un procent de **119,39%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru anul 2025.

## 5.2.1.2 Venituri financiare

**Veniturile financiare** sunt în valoare de **103.615,58 mii lei** și reprezintă **1,50%** din totalul veniturilor preliminate la data de 31.12.2025, respectiv un procent de **158,95%** față de valoarea programată prin BVC aprobat prin HG nr. 492/22.05.2025 pentru anul 2025 și provin, în principal, din diferențe de curs valutar și venituri din dobânzi

Tabelul următor prezintă sintetic situația veniturilor financiare în perioada analizată.

Tabelul 26 – Situația veniturilor financiare

mii lei

Indicator	BVC 2025 cf. HG nr.492/2025 (modificat cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizari la data de 31.12.2025	Diferență	%
<b>Total venituri financiare, din care:</b>	<b>65.188,16</b>	<b>103.615,58</b>	<b>38.427,42</b>	<b>158,95</b>
venituri din imobilizări financiare	0,00	1.879,72	1.879,72	-
venituri din diferențe de curs valutar	62.378,16	82.006,06	19.627,90	131,47
venituri din dobânzi	2.810,00	2.733,20	-76,80	97,27
alte venituri financiare	0,00	16.996,60	16.996,60	-

Având în vedere reglementările legale în vigoare (*Ordinele Ministerului Finanțelor Publice nr 1802/2014 și nr. 2844/2016*) potrivit cărora la finele fiecărei luni, creanțele și datoriile în valută se revaluează la cursul de schimb al pieței valutare, comunicat de Banca Națională a României din ultima zi bancară a lunii, se vor recunoaște în contabilitate diferențele de curs valutar la venituri financiare sau cheltuieli financiare, după caz.

**Astfel, realizarea acestui element de venit este independentă de CFR SA.**

În cazul CFR SA este vorba de evaluarea disponibilului din conturile bancare în valută aferente finanțărilor din fonduri europene și a datoriilor rezultate din împrumutul JBIC ROM-P3/2001 „Reabilitare linie cf București-Constanța”, înregistrate în evidențele contabile la 31.12.2025, rezultând venituri din diferențe de curs.

Împrumutul JBIC ROM-P3/2001 - pentru finanțarea proiectului de „Reabilitare a liniei de cale ferată București - Constanța, secțiunile București Nord - București Băneasa și Fetești – Constanța” la data de 30 martie 2001 a fost semnat între România, reprezentată prin Ministerul Finanțelor și Banca Japoneză pentru Cooperare Internațională (JBIC) Acordul de împrumut nr. ROM-P3, în valoare de 24.988.493.558 JPY. Împrumutul este ratificat prin Legea nr. 528/ 9 octombrie 2001.

## 5.2.2 Cheltuieli

Tabelul următor prezintă sintetic situația cheltuielilor totale ale companiei în perioada analizată.

Tabelul 27 – Situația sintetică a cheltuielilor

mii lei

Indicator	BVC 2025 cf. HG nr.492/2025 (modificat cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizari la data de 31.12.2025	Diferență	%
<b>Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>6.931.454,51</b>	<b>7.424.077,05</b>	<b>492.622,54</b>	<b>107,11</b>
Cheltuieli de exploatare	6.868.707,51	7.359.763,52	491.056,01	107,15
Cheltuieli financiare	62.747,00	64.313,53	1.566,53	102,50

La data de 31.12.2025 realizările pentru indicatorul „Cheltuieli totale” sunt de **107,11%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași dată. Realizarea acestui procent este influențată de valoarea de 1.313.330,69 mii lei reprezentând cheltuieli privind activele imobilizate, din care valoarea de 1.308.201,10 mii lei este aferentă cheltuielilor din trecere în patrimoniu public, ceea ce reprezintă 119,39% față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă.

Menționăm că, totalul clasei 6 „Cheltuieli” (din bilanța de verificare la luna decembrie 2025) este diminuat cu valoarea de **503.634,60 mii lei** înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” și cu valoarea de 14.560,81 mii lei înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri”.

### 5.2.2.1 Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare au ponderea cea mai mare în totalul cheltuielilor la data de 31.12.2025 și au valoarea de **7.359.763,52 mii lei** care reprezintă **99,13%** din totalul cheltuielilor preliminate în această perioadă, respectiv un procent de **104,77%** față de valoarea programată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă prin H.G. nr. 492/22.05.2025

Tabelul 28 – Situația cheltuielilor de exploatare

mii lei

Indicator	BVC 2025 cf. HG nr.492/2025 (modificat cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizari la data de 31.12.2025	Diferență	%
<b>1.Cheltuieli de exploatare</b>	<b>6.868.707,51</b>	<b>7.359.763,52</b>	<b>491.056,01</b>	<b>107,15</b>
<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:</b>	<b>1.779.738,41</b>	<b>1.944.414,98</b>	<b>164.676,57</b>	<b>109,25</b>
<b>A1.Cheltuieli privind stocurile:</b>	<b>500.640,80</b>	<b>367.299,08</b>	<b>-133.341,72</b>	<b>73,93</b>
– materii prime, materiale, mărfuri	278.103,36	205.607,74	-72.495,62	73,93
– combustibil, din care:	42.000,00	32.378,39	-9.621,61	77,09
○ <i>cheltuieli cu întreținerea și funcționarea / exploatarea infrastructurii feroviare publice (buget de stat)</i>	20.838,76	19.216,87	-1.621,89	92,22
– energie și apă, din care:	180.537,44	129.312,95	-51.224,49	71,63
○ <i>cheltuieli cu întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice (buget de stat)</i>	91.180,57	74.251,87	-16.928,70	81,43
<b>A2.Cheltuieli privind serviciile executate de terți:</b>	<b>842.509,59</b>	<b>1.187.706,53</b>	<b>345.196,94</b>	<b>140,97</b>
– cheltuieli cu întreținerea și reparațiile, din care:	828.764,35	1.180.977,94	352.213,59	142,50
○ <i>cheltuieli cu întreținerea și reparațiile (surse proprii)</i>	30.000,00	16.533,75	-13.466,25	55,11
○ <i>cheltuieli cu întreținerea și reparațiile (buget de stat), din care:</i>	798.764,35	1.164.444,19	365.679,84	145,78
➤ <i>reparații curente la infrastructura feroviară publică</i>	39.327,73	38.226,08	-1.101,65	97,2
➤ <i>întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice</i>	103.218,14	316.735,86	213.517,72	306,86
➤ <i>finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului</i>	756,3	656,76	-99,54	86,84
➤ <i>sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii caii, aferente proiectelor de tip „QUICK WINS ” și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii caili -reinnoire Bucuresti-Pitesti</i>	655.462,18	808.825,49	153.363,31	123,4
– cheltuieli privind chirile	5.612,84	5.071,37	-541,47	90,35
– prime de asigurare	8.132,40	1.657,22	-6.475,18	20,38
<b>A3.Cheltuieli cu alte servicii executate de terți:</b>	<b>436.588,02</b>	<b>389.409,37</b>	<b>-47.178,65</b>	<b>89,19</b>
– cheltuieli privind comisioanele și onorariile	3.500,00	840,66	-2.659,34	24,02
– cheltuieli de protocol	90	38,62	-51,38	42,91
– cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	120.000,00	106.413,52	-13.586,48	88,68
– cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	9.000,00	7.998,48	-1.001,52	88,87
– cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	1.400,00	866,26	-533,74	61,88
– cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	750,78	612,08	-138,7	81,53
– alte cheltuieli cu servicii executate de terți	69.148,95	54.601,10	-14.547,85	78,96
– alte cheltuieli, din care:	232.698,29	218.038,65	-14.659,64	93,7
○ <i>cheltuieli pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară (buget de stat)</i>	2.769,75	1.395,22	-1.374,53	50,37

Indicator	BVC 2025 cf. HG nr.492/2025 (modificat cf. HCA nr.13/16.10.2025)	Realizari la data de 31.12.2025	Diferență	%
o întreținerea și functionarea / exploatarea infrastructurii feroviare publice (Buget de stat)	0,00	33.805,60	33.805,60	-
<b>B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate, din care:</b>	<b>226.079,68</b>	<b>303.180,82</b>	<b>77.101,14</b>	<b>134,1</b>
– cheltuieli cu impozite și taxe -buget de stat, din care:	193.879,68	273.639,69	79.760,01	141,14
o tva alocații bugetare (reparații curente la infr. feroviară publică)	7.472,27	7.810,32	338,05	104,52
o tva alocații bugetare (întreținerea și funcționarea/exploatarea infr. feroviare publice)	61.199,64	111.505,30	50.305,66	182,2
o tva alocații bugetare (întocmirea documentațiilor cadastrale)	526,25	275,06	-251,19	52,27
o tva alocații bugetare (finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului)	143,7	137,92	-5,78	95,98
o cheltuieli cu impozite și taxe - tva alocații bugetare (proiectelor de tip „ QUICK WINS”- lucrari de eliminare a restricțiilor de viteza pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii caili și sume alocate pentru finanțarea lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii caili -reînnoire București-Pitești)	124.537,82	153.911,09	29.373,27	123,59
<b>C. Cheltuieli cu personalul, din care:</b>	<b>3.586.068,14</b>	<b>3.424.964,14</b>	<b>-161.104,00</b>	<b>95,51</b>
C0. Cheltuieli de natură salarială	3.461.027,31	3.312.029,25	-148.998,06	95,69
C1. Cheltuieli cu salariile	3.283.361,91	3.160.317,35	-123.044,56	96,25
C2. Bonusuri	177.665,40	151.711,90	-25.953,50	85,39
C3. Alte cheltuieli cu personalul	0	0	0	-
C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	3.055,45	2.881,08	-174,37	94,29
C5. Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	121.985,38	110.053,81	-11.931,57	90,22
<b>D. Alte cheltuieli de exploatare, din care:</b>	<b>1.276.821,28</b>	<b>1.687.203,58</b>	<b>410.382,30</b>	<b>132,14</b>
– cheltuieli cu majorări și penalități	2.568,41	5.506,98	2.938,57	214,41
– cheltuieli privind activele imobilizate	1.100.000,00	1.313.330,69	213.330,69	119,39
– alte cheltuieli	23.927,39	70.299,03	46.371,64	293,8
– cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	150.325,48	223.704,76	73.379,28	148,81
– ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	0	74.362,12	74.362,12	-

### 5.2.1.14 Cheltuieli cu bunuri și servicii

Cheltuielile cu bunuri și servicii realizate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **1.944.414,98** mii lei, reprezentând **109,25%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv 26,42% din totalul cheltuielilor de exploatare realizate la această dată, depășire determinată în principal de cheltuielile cu lucrările din cadrul Proiectelor PNRR de tip "Quik-Wins".

Din acest capitol de cheltuieli face parte elementul „alte cheltuieli cu servicii executate de terți” a cărui valoare realizată la data de 31.12.2025 este de **54.601,10** mii lei.

**Tabelul 29 – Situația sintetică a cheltuielilor cu servicii executate de terți**

mii lei

Indicator	Realizat la data de 31.12.2025
din	
care: Cheltuieli privind prestări servicii efectuate de filiale CF proprii	27.273,04
Cheltuieli de asigurare și pază	21.678,51

Cheltuieli cu pregătirea profesională

5.649,55

În cadrul elementului „alte cheltuieli” a cărui valoare înregistrată la data de 31.12.2025 este de **218.038,65 mii lei** se evidențiază următoarele elemente:

**Tabelul 30 – Situația detaliată a indicatorului „alte cheltuieli”**

Indicator	Realizări la data de 31.12.2025
– Societatea Telecomunicații CFR SA	55.350,06
– cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale	0,00
– cheltuieli salubritate, dezinsecție și deratizare	33.048,01
– cheltuieli cu lucrări accidentale, întreținere și reparații clădiri	29.070,15
– pierderi din creanțe	24.778,74
– cheltuieli de exploatare și întreținere-centrale termice, puncte termice, stație hidrofor, castele de apă, lucrări ICM- igenizări și pregătiri iarnă, utilități	9.864,57
– cheltuieli privind taxe și cotizații către organisme internaționale	1.712,06
– cheltuieli prestări servicii cadastru, din care:	2.188,32
– cheltuieli pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară (buget de stat)	1.395,22
– cheltuieli cu medicina muncii, cheltuieli examinare medicală și psihologică	3.911,40
– cheltuieli cu servicii gunoier, vidanjare	5.056,52
– cheltuieli cu lucrări de defrișare vegetație și tăiere arbori periculoși	13,51

### 5.2.1.15 Cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate

Cheltuielile cu impozite, taxe și varsăminte asimilate înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în sumă de **303.180,82 mii lei** și reprezintă **134,10%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **4,12%** din totalul cheltuielilor de exploatare realizate la această dată. Depășirea valorii indicatorului față de BVC aprobat a fost determinată de creșterea valorii taxelor și impozitelor în cursul anului 2025, precum și de înregistrarea în evidența contabilă la data de 31.12.2025 a taxei pe valoarea adăugată corespunzător cu lucrările realizate din cadrul proiectelor de tip “Quik-Wins” și a taxei pe valoarea adăugată aferentă materialelor/ lucrărilor/ serviciilor pentru întreținerea infrastructurii feroviare publice.

### 5.2.1.16 Cheltuieli cu personalul

Cheltuielile cu personalul înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **3.424.964,14 mii lei**, reprezentând **95,51%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respectiv **46,54%** din totalul cheltuielilor de exploatare realizate la această dată.

**C0) Cheltuielile de natură salarială** sunt realizate la valoarea de **3.312.029,25 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **95,69%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă.

Arătăm că CFR SA s-a încadrat în nivelul cheltuielilor de natură salarială programat la data de 31.12.2025 aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli, respectând astfel prevederile articolului 10, alin. 1, lit. a) din O.G. nr. 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, care precizează că indicatorul „cheltuieli de natură salarială” reprezintă limita maximă care nu poate fi depășită.

**C1) Cheltuielile cu salariile** realizate la valoarea de **3.160.317,35 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **96,25%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă.

**C2) Bonusurile** sunt în valoare de **151.711,90 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **85,39%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă, astfel: cheltuieli sociale în valoare de **27.733,07 mii lei** și cheltuieli cu tichetele de masă în valoare de **123.978,83 mii lei**.

**C4) Cheltuielile aferente contractului de mandat și altor organe de conducere și control, comisii și comitete** sunt în valoare de **2.881,08 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **94,29%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă, astfel: componentă fixă (*remunerație brută*) pentru membrii C.A.: **1.923,39 mii lei**, pentru directorul general: **570,72 mii lei** și director financiar: **386,97 mii lei**.

**C5) Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator** sunt în valoare de **110.053,81 mii lei** la data de 31.12.2025 și reprezintă **90,22%** față de valoarea programată prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru aceeași perioadă.

### 5.2.1.17 Alte cheltuieli de exploatare

**Alte cheltuieli de exploatare** înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **1.687.203,58 mii lei** și reprezintă **132,14%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă, respective **22,92%** din totalul cheltuielilor de exploatare înregistrate la această dată.

Indicatorul „Alte cheltuieli de exploatare” se compune din următoarele elemente:

Tabelul 31 – Situația detaliată a indicatorului „Alte cheltuieli de exploatare”

mii lei

Indicator	Realizat la data de 31.12.2025
<b>Alte cheltuieli de exploatare</b>	<b>1.687.203,58</b>
din care: <input type="checkbox"/> cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	223.704,76
<input type="checkbox"/> cheltuieli privind activele imobilizate	1.313.330,69
<input type="checkbox"/> cheltuieli cu majorări și penalități	70.299,03
<input type="checkbox"/> alte cheltuieli	5.506,98
<input type="checkbox"/> ajustări și deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane *	74.362,12

\*Menționăm că, potrivit Anexei nr.2 de Buget, Venituri și Cheltuieli aprobată prin OMFP nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, elementul „ ajustări și deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane” este diminuat cu valoarea veniturilor din provizioane, a căror valoare la data de 31.12.2025 este de **503.634,61 mii lei**.

Referitor la indicatorul „cheltuieli privind activele imobilizate” în valoare de 1.313.330,69 mii lei, precizăm că valoarea de 1.308.201,10 mii lei reprezintă cheltuieli din trecere în patrimoniu public.

### 5.2.2.2 Cheltuieli financiare

**Cheltuielile financiare** înregistrate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **64.313,53 mii lei** și reprezintă

în principal cheltuieli din diferențe de curs valutar.

Cheltuielile financiare au fost realizate în procent de **102,50%** față de valoarea alocată prin BVC aprobat pentru aceeași perioadă și reprezintă **0,87 %** din totalul cheltuielilor înregistrate la data de 31.12.2025.

Menționăm că, indicatorii prezentați la capitolul „VENITURI SI CHELTUIELI” s-au calculat respectând Anexa nr. 2 de Buget, Venituri și Cheltuieli aprobată prin Ordinul MFP nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia. Astfel, totalul clasei 7 „Venituri” (din bilanța de verificare) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” în sumă de 503.634,61 mii lei și totalul clasei 6 „Cheltuieli” (din bilanța de verificare) este diminuat cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare” în sumă de 503.634,61 mii lei și cu valoarea înregistrată la data de 31.12.2025 pentru indicatorul „Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri” în sumă de 14.560,81 mii lei.

## 5.2.3 Rezultat brut

La data de 31.12.2025 CFR SA înregistrează un rezultat brut preliminar- **pierdere** în sumă de **534.337,06 mii lei**, rezultat obținut ca diferență între veniturile totale preliminate în valoare de **6.816.285,84 mii lei** și cheltuielile totale preliminate în valoare de **7.260.486,07 mii lei**.

Situația comparativă privind realizarea indicatorului „Rezultat brut” la data de 31.12.2025 comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin H.G. 492/22.05.2025 (publicat în Monitorul Oficial nr. 481/23 mai 2025), se prezintă astfel:

Indicator	BVC an 2025 aprobat cf. HG nr. 492/2025 (modificat în structura cf. HCA nr.13/2025)	Realizari la data de 31.12.2025	mii lei	
			Diferență	%
Rezultat brut (Pierdere)	-596.517,62	-534.337,06	62.180,56	111,64

Rezultatul brut (pierderea) preliminar este mai mic decât cel prognozat prin BVC al CFR SA pentru anul 2025 cu **11,64%**, de la – **596.517,62 mii lei** la – **534.337,06 mii lei**

## 5.2.4 Creanțe

CFR SA a înregistrat la data 31.12.2025 creanțe totale în valoare de **1.394.507,18 mii lei**, din care creanțe restante la 31.12.2025 este de **1.389.088,73 mii lei**

Principalii debitori de la care CFR SA are de încasat creanțe restante sunt:

- **812.011,02 mii lei** - SNTFM „CFR Marfă” SA;
- **61.727,07 mii lei** - SNTFC „CFR Călători” SA;
- **46.029,97 mii lei** - operatori de transport feroviar de călători și marfă cu capital privat;
- **115.411,53 mii lei** - Alți clienți și debitori ;
- **38.633,08 mii lei** - sumă de încasat de la bugetul statului prin intermediul CASMB.

În valoarea de **1.389.088,73 mii lei** ponderea cea mai mare o dețin sumele datorate de operatorii de transport feroviar de marfă și călători (cu capital de stat și capital privat) în sumă de **919.768,07 mii lei**.

La data de 31.12.2025 operatorii de transport feroviar de marfă și călători (cu capital de stat și capital privat) datorează CFR SA suma totală de **1.037.406,38 mii lei**, după cum urmează:

Denumire	TOTAL, din care:	mii lei	
		Curent	Restant
<b>Total general, din care:</b>	<b>1.037.406,38</b>	<b>117.638,31</b>	<b>919.768,07</b>
A. Operatori de transport feroviar de marfă, din care:	907.591,01	52.713,83	854.877,18
SNTFM "CFR Marfă" SA	825.328,69	13.317,67	812.011,02
B. Operatori de transport feroviar de călători, din care:	129.815,37	64.924,48	64.890,89
SNTFC "CFR Călători" SA	116.511,35	54.784,28	61.727,07

Din detalierea prezentată mai sus se observă că, la 31.12.2025, principalul debitor al CFR SA este operatorul de transport feroviar de transport marfă - SNTFM "CFR Marfă"-S.A. cu o valoare totală a datoriei față de CFR SA de 825.328.695,46 lei (valoare înregistrată bilanțier), **din care restante 812.011.028,71 lei** (valoare înregistrată bilanțier) compusă din:

- creanțe preluate din procedura de concordat preventiv ajunsă la termen în data de 12.03.2025 în valoare de 766.124.009,65 lei

și

- creanțe aferente anului 2025 neincluse în procedura de concordat preventiv în valoare de 45.887.019,06 lei.

Prin Încheierea finală din data de 04.02.2020 pronunțată în Dosarul nr. 969/3/2020, Tribunalul București - Secția a-VII-

a Civilă a admis cererea debitoarei SNTFM "CFR Marfă" -S.A. și a deschis procedura de concordat preventiv care s-a derulat până la 12.03.2025.

La data deschiderii procedurii de concordat preventiv CFR SA era principalul creditor al SNTFM "CFR Marfă" -S.A. deținând peste 75% din totalul datoriilor acesteia.

Astfel, la 12.02.2020, în evidențele operative ale CFR SA datoria totală a SNTM "CFR MARFĂ"-S.A era în valoare de 1.059.476.289,12 lei, reprezentând c/val tarif de utilizare a infrastructurii feroviare, tarif servicii auxiliare, prestații diverse și penalități calculate pentru plata cu întârziere a sumelor datorate (de operatorul de transport feroviar de marfă CFR MARFĂ SA), din care :

- TUI și prestații diverse – 497.304.057,59 lei
- tarif servicii auxiliare – 178.056.668,56 lei
- penalități calculate pentru plata cu întârziere – 384.115.562,97 lei.

**Din valoarea totală a creanțelor aferente procedurii de concordat preventiv (1.059.476.289,12 lei ) în perioada derulării acesteia, CFR SA a încasat de la SNTM "CFR Marfă"-S.A. suma de 295.434.843,76 lei.**

Prin încheierea de dezinvestire, pronunțată la data de 08.04.2025, de Tribunalul București, Secția a VII-A Civilă, în cadrul dosarului 969/3/2020, instanța a dispus, *"În temeiul disp. art.36 Legea nr.85/2014, închide procedura concordatului debitoarei Societății Naționale de Transport Feroviar de Marfă CFR Marfă" SA, se va lua act de încetarea efectelor concordatului preventiv al debitoarei și se va dispune consemnarea acestui fapt în registrul special"*.

În urma încetării efectelor concordatului preventiv, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 5 din 25 aprilie 2025, a debitoarei, a fost aprobată *"formularea de către CFR Marfă a cererii de deschidere a procedurii de insolvență, conform Notei societății 111/15 aprilie 2025"*.

Astfel, SNTFM "CFR Marfă"-S.A. a constatat că este în stare de insolvență, urmând să depună cererea de deschidere a procedurii generale a insolvenței, pe rolul Tribunalului București, Secția A - VII – A, Civilă, conform prevederilor Legii 85/2014.

Ca urmare a încetării de drept, a efectelor concordatului preventiv, pentru suma de 766.124.009,65 lei, reprezentând debite principale și penalități, CFR SA uzează de toate prerogativele legale, în vederea realizării creanțelor sale, de la SNTFM "CFR Marfă"-S.A., continuând procedura de executare silită în cadrul dosarului de executare nr.194/2018 (conexat cu 195, 196, 197, 198, 199, 200/2018), aflat pe rolul B.E.J. BRAN Cristian, precum și proceduri extrajudiciare și judiciare, așa cum acestea sunt prevăzute de Codul Civil, cum ar fi, plățile voluntare, tranzacții, compensări, procedura ordonanței de plată, respectiv, somații de plată, în vederea plății voluntare, urmate de cereri de chemare în judecată pentru sumele neîncasate, în vederea obținerii de titluri executorii.

Recuperarea creanțelor restante de la SNTFM "CFR Marfă"-S.A. prin valorificarea unor active, prin intermediul B.E.J., este demarată încă din anul 2018, procedura continuând pe toată durata concordatului preventiv (2020-2025), derulându-se și în prezent.

În **24.02.2020 Comisia Europeană a emis Decizia C(2020) 1115 privind ajutorul de stat SA 43549** și, potrivit prevederilor acesteia, CFR SA calculează și înregistrează lunar extrabilanțier (cont contabil 807 "Active contingente") dobândă de recuperare, valoarea acesteia la 31.12.2025 fiind de **1.794.381.901,78 lei**.

Așadar, **datoria totală** a SNTFM "CFR Marfă"-S.A. față de CFR SA, la 31.12.2025 (înregistrată în conturi bilanțiere și extrabilanțiere) este de **2.619.710.597,24 lei**.

Creanțele restante de încasat de la **SNTFC „CFR Călători” SA** la data de 31.12.2025 sunt în valoare de **61.727,07 mii lei** în scădere cu 48.040,60 mii lei față de datoria restantă înregistrată la data de 31.12.2024 (109.767,67 mii lei).

În cazul creanțelor neachitate/neîncasate la termenul scadent, CFR SA emite facturi de penalități potrivit prevederilor contractuale și prevederilor legale în vigoare.

CFR SA (Central și SRCF 1-8) are permanent în vedere recuperarea creanțelor pentru care transmite notificări de plată, preavize de plată, somații, întocmește dosare juridice și/sau penale, după caz.

În cazul obținerii unor hotărâri definitive în instanță, la solicitarea clienților, CFR SA încheie cu aceștia convenții de eşalonare la plată, angajamente de plată eşalonată.

În situația în care CFR SA înregistrează creanțe și datorii reciproce cu diverse persoane juridice, efectuează operațiuni

de încasări și plăți prin compensare, potrivit HG nr. 773/2019.

În situația clienților aflați în procedură de insolvență, CFR SA se înscrie la masa credală cu suma pe care o are de recuperat de la aceștia.

## 5.2.5 Plăți restante

La data de 31.12.2025 CFR SA a înregistrat „plăți restante”, (arierate) în valoare de **17.667,12 mii lei** față de **90.000,00 mii lei** valoarea prevăzută în BVC aprobat prin HG nr.492/22.05.2025 (publicat în Monitorul Oficial nr. 481/23.05.2025) și modificat în structură conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/16.10.2025.

**Valoarea indicatorului “plăți restante” realizată la 31.12.2025 de 17.667,12 mii lei este compusă din:**

**1) 17.647,52 mii lei** reprezentând, în principal, datoriile comerciale rezultate din derularea contractelor încheiate de CFR SA cu furnizorii de materiale și produse și furnizorii prestatori de servicii;

**2) 19,60 mii lei** reprezentând obligațiile datorate bugetelor locale.

**La data de 31.12.2025 CFR SA s-a încadrat în ținta stabilită pentru indicatorul „plăți restante”, având în vedere că suma prevăzută în bugetul aprobat este de 90.000,00 mii lei.**

## 5.3 SITUAȚIA REALIZĂRII CREDITELOR BUGETARE

Ca urmare a apariției Legii Bugetului de Stat pentru anul 2025 nr. 9/10.02.2025, respectiv a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 50/01.10.2025 privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2025, respectiv Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 64/28.11.2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025, companiei i-au fost repartizate sume de la bugetul de stat, reprezentând transferuri între unități ale administrației publice, alte transferuri, rambursări de credite externe, plăți de dobânzi aferente împrumuturilor externe, proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare, proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020, Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei, sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară, proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR, proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR.

Situația realizării creditelor bugetare la data de 31.12.2025 față de programul aprobat pentru aceeași perioadă a anului 2025 se prezintă, astfel:

Tabelul 32 – Situația realizării creditelor bugetare la data de 31.12.2025

mii lei

Nr. crt.	Denumire indicator	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf HG nr. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf. filă MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Realizări la data de 31.12.2025	%
	<b>TOTAL CHELTUIELI (A+B)</b>	<b>11,576,580.00</b>	<b>9,821,160.00</b>	<b>9,596,449.68</b>	<b>97.72</b>
	<b>BUGET DE STAT</b>	<b>11,576,580.00</b>	<b>9,821,160.00</b>	<b>9,596,449.68</b>	<b>97.72</b>
<b>A.</b>	<b>CHELTUIELI CURENTE</b>	<b>11,482,735.00</b>	<b>9,785,768.00</b>	<b>9,561,057.80</b>	<b>97.71</b>
	- DOBÂNZI aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite	6,040.00	4,831.00	4,830.51	99.99
	<b>TRANSFERURI ÎNTRE UNITĂȚI ALE ADMINISTRAȚIEI PUBLICE</b>	<b>3,049,200.00</b>	<b>3,092,959.00</b>	<b>3,092,867.33</b>	<b>100.00</b>
	- Transferuri curente	3,049,200.00	3,092,959.00	3,092,867.33	100.00
	- Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice	3,049,200.00	3,092,959.00	3,092,867.33	100.00

Nr. crt.	Denumire indicator	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf HG nr. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf. filă MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Realizări la data de 31.12.2025	%
	<b>ALTE TRANSFERURI</b>	<b>234,900.00</b>	<b>250,223.00</b>	<b>249,821.09</b>	<b>99.84</b>
	- Transferuri interne	234,900.00	250,223.00	249,821.09	99.84
	- Investiții ale agenților economici cu capital de stat	187,200.00	204,214.00	203,826.79	99.81
	- Reparații curente la infrastructura feroviară publică	46,800.00	45,214.00	45,199.62	99.97
	- Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului	900.00	795.00	794.68	99.96
	<b>- PROIECTE CU FINANȚARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE</b>	<b>2,426,031.00</b>	<b>1,867,933.00</b>	<b>1,644,909.45</b>	<b>88.06</b>
	- Programe din FEDR	2,031.00	0.00	0.00	
	- Programe din FC	10,000.00	0.00	0.00	
	-Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) aferente cadrului financiar 2021-2027	300,000.00	112,350.00	112,288.76	99.95
	-Programe finanțate din Fondul de Coeziune (FC) aferente cadrului financiar 2021-2027	1,964,000.00	1,594,941.00	1,371,981.77	86.02
	-Transferuri pentru susținerea unităților administrativ teritoriale pentru implementarea în parteneriat a proiectelor de infrastructură și transport	150,000.00	160,642.00	160,638.92	100.00
	<b>- PROIECTE CU FINANȚARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020 ȘI DIN FONDUL DE MODERNIZARE</b>	<b>650,000.00</b>	<b>897,030.00</b>	<b>897,022.87</b>	<b>100.00</b>
	- Programe din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)	0.00	293.00	292.20	99.73
	- Programe din Fondul de Coeziune (FC)	0.00	1,997.00	1,996.50	99.97
	Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei	650,000.00	894,740.00	894,734.17	100.00
	<b>- ALTE CHELTUIELI</b>	<b>3,296.00</b>	<b>1,894.00</b>	<b>1,553.00</b>	<b>82.00</b>
	Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura	3,296.00	1,894.00	1,553.00	82.00

Nr. crt.	Denumire indicator	Program an 2025 (prevăzut în BVC 2025 aprobat cf HG nr. 492/22.05.2025)	Program an 2025 modificat cf. filă MTI înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025	Realizări la data de 31.12.2025	%
	feroviară				
	- PROIECTE CU FINANȚARE DIN SUMELE REPREZENTÂND ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ AFERENTĂ PNRR	5,113,268.00	734,752.00	734,750.48	100.00
	-Transferuri din bugetul de stat către întreprinderi publice și instituții naționale de cercetare-dezvoltare pentru susținerea proiectelor aferente PNRR	5,113,268.00	734,752.00	734,750.48	100.00
	- PROIECTE CU FINANȚARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE ÎMPRUMUT A PNRR	0.00	2,936,146.00	2,935,303.07	99.97
	-Transferuri din bugetul de stat către întreprinderi publice și instituții naționale de cercetare-dezvoltare pentru susținerea proiectelor aferente PNRR	0.00	2,936,146.00	2,935,303.07	99.97
<b>B.</b>	<b>- OPERAȚIUNI FINANCIARE</b>	<b>93,845.00</b>	<b>35,392.00</b>	<b>35,391.88</b>	<b>100.00</b>
	- RAMBURSĂRI DE CREDITE	93,845.00	35,392.00	35,391.88	100.00
	- Rambursări de credite externe	93,845.00	35,392.00	35,391.88	100.00

### 5.3.1 Cheltuieli curente

Pentru indicatorul "CHELTUIELI CURENTE" companiei i-a fost alocată suma de **9.785.768,00 mii lei** și a utilizat suma de **9.561.057,81 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **97,70 %** din suma alocată pentru aceeași perioadă.

#### 5.3.1.1 Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite

- Program la data de 31.12.2025 **4.831,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **4.830,51 mii lei**

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025 Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (ordonatorul principal de credite) a alocat CFR SA pentru titlul bugetar „Dobânzi aferente creditelor externe” suma de **8.071,00 mii lei**, conform adresei nr.866/13.03.2025.

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „Dobânzi aferente creditelor externe” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la MTI-DE cu nr. 901/8355/21.03.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **8.071,00 mii lei** la valoarea de **6.040,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.04.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **6.040,00 mii lei** la valoarea de **6.025,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 02.06.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **6.025,00 mii lei** la valoarea de **5.922,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **5.922,00 mii lei** la valoarea de **5.122,00 mii lei**;

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 22.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **5.122,00 mii lei** la valoarea de **4.831,00 mii lei**.

Pentru indicatorul „Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite” la data de 31.12.2025 compania a avut alocată suma de **4.831,00 mii lei** și efectuat plăți în valoare de **4.830,51 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,99%** din suma alocată pentru aceeași dată.

La data de 31.12.2025 plățile în valoare de **4.830,51 mii lei** efectuate pentru indicatorul „Dobânzi aferente creditelor externe contractate de ordonatorii de credite” sunt aferente împrumutului JBIC ROM-P3/2001 „Reabilitare linie cf București-Constanța”.

Împrumutul JBIC ROM-P3/2001 - pentru finanțarea proiectului de „Reabilitare a liniei de căle ferate București - Constanța, secțiunile București Nord - București Băneasa și Fetești – Constanța” la data de 30 martie 2001 a fost semnat între România, reprezentată prin Ministerul Finanțelor și Banca Japoneză pentru Cooperare Internațională (JBIC) Acordul de împrumut nr. ROM-P3, în valoare de 24.988.493.558 JPY. Împrumutul este ratificat prin Legea nr. 528/ 9 octombrie 2001.

Pentru derularea împrumutului, la data de 23 august 2002, între Ministerul Finanțelor și CFR SA a fost încheiat un Acord de împrumut subsidiar. În prezent, toate tragerile din împrumut sunt finalizate, împrumutul se află în faza de rambursare; rambursarea fiind făcută, conform prevederilor Acordului de împrumut subsidiar, biannual, în martie și septembrie, din alocația bugetară prevăzută în acest sens. Rambursarea de face în 61 de tranșe, prima rată având scadența la 20.03.2011 și ultima la 20.03.2041.

Precizăm că onorarea serviciului datoriei publice externe se face prin conversie valutară la cursul de la data scadenței, ceea ce conduce la diferențe de schimb valutar și la înregistrarea cheltuielilor aferente în evidențele contabile ale CFR SA și, implicit în execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31.12.2025.

### **5.3.12 Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice:**

– Program la data de 31.12.2025 **3.092.959,00 mii lei**

– Realizat la data de 31.12.2025 **3.092.867,33 mii lei**

Prin Legea bugetului de stat pe anul 2025, nr.9/10.02.2025 s-a prevăzut la art. 54:

„În bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii pe anul 2025, suma prevăzută la capitolul 84.01 „Transporturi”, titlul 51 „Transferuri între unități ale administrației publice”, alineatul 51.01.55 „Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice” se utilizează cu prioritate pentru:

a) plata obligațiilor către bugetul general consolidat;

b) asigurarea cheltuielilor stabilite de lege, aferente activității de întreținere și funcționare a infrastructurii feroviare publice prestate de administratorul infrastructurii feroviare, precum și a cheltuielilor stabilite prin contracte de prestări servicii, inclusiv cu sucursalele/filiarele acestuia.”

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA pentru titlul bugetar „**Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice**” suma de **3.388.000,00 mii lei**. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **3.049.200,00 mii lei** (în scadere cu 4,32% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „**Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice**” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.07.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.049.200,00 mii lei** la valoarea de **3.054.200,00 mii lei**;

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.054.200,00 mii lei** la valoarea de **3.157.887,00 mii lei**, urmare apariției OUG nr. 50/01.10.2025 privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 24.11.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.157.887,00 mii lei** la valoarea de **3.102.887,00 mii lei**;

- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 15.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.102.887,00 mii lei** la valoarea de **3.092.959,00 mii lei**.

În anul 2025 CFR S.A. a avut alocată suma de **3.092.959,00 mii lei** pentru titlul bugetar „**Întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice**” și a efectuat plăți în sumă de **3.092.867,33 mii lei**, ca pondere reprezentând **100,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

CFR SA a utilizat în anul 2025 suma de **3.092.867,33 mii lei**, după cum urmează:

- achitarea obligațiilor către bugetul general consolidat al statului: **1.602.773,95 mii lei**;
  - achitarea drepturilor salariale aferente personalului care își desfășoară activitatea pentru întreținerea infrastructurii feroviare publice: **788.953,54 mii lei**;
  - achitarea obligațiilor către furnizorii de materiale/lucrări/servicii pentru întreținerea și funcționarea/exploatarea infrastructurii feroviare publice, precum și către furnizorii de energie electrică, termică și combustibil aferente infrastructurii feroviare publice: **701.139,84 mii lei**.
- Diferența în sumă de **91,67 mii lei** reprezentând sumă neutilizată drepturi salariale aferente personalului care își desfășoară activitatea pentru întreținerea infrastructurii feroviare publice și c/val. combustibil aferent infrastructurii feroviare publice, rezultată dintre suma alocată și suma realizată la 31.12.2025 a fost restituită la bugetul de stat în luna ianuarie 2026.

### 5.3.13 Investiții ale agenților economici

#### 1. Investiții ale agenților economici cu capital de stat - Buget de Stat

- Program la data de 31.12.2025 **204.214,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **203.826,79 mii lei**

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **208.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar „Investiții ale agenților economici cu capital de stat”. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **187.200,00 mii lei** (în creștere cu 43,61% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „Investiții ale agenților economici cu capital de stat” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetara primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 12.06.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **187.200,00 mii lei** la valoarea de **186.200,00 mii lei** ;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **186.200,00 mii lei** la valoarea de **187.471,00 mii lei** ;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 03.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **187.471,00 mii lei** la valoarea de **202.262,00 mii lei** ;
- prin fila bugetară primită de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **202.262,00 mii lei** la valoarea de **204.214,00 mii lei** ;

Din suma de **204.214,00 mii lei** alocată în anul 2025 pentru titlul bugetar „Investiții ale agenților economici cu capital de stat” compania a utilizat suma de **203.826,79 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,81%** din suma alocată.

Situația plăților la data de 31.12.2025 în valoare de **203.826,79 mii lei** este prezentată în tabelul de mai jos:

mii lei

Nr. crt	Denumirea obiectivului de investitii	Program 31.12.2025	Realizat 31.12.2025	%
	<b>TOTAL, din care:</b>	<b>204.214,00</b>	<b>203.826,79</b>	<b>99,81</b>
<b>A</b>	<b>Obiective de investiții în continuare</b>	<b>23.943,00</b>	<b>23.943,00</b>	<b>100,00</b>
1	Electrificarea liniei CF Doaga – Tecuci – Barboși, inclusiv dispecer pentru coordonarea activității de exploatare a Complexului Feroviar Galați	7.200,00	7.200,00	100,00
2	Linie nouă de cale ferată Vâlcele-Râmnicu Vâlcea	16.743,00	16.743,00	100,00
3	Reconstrucție pod Gura Lotrului km.325+704, linia Piatra Olt - Podul Olt	0,00	0,00	-
4	Dublarea liniei de cale ferata intre statiile Mogosoaia si Balotesti	0,00	0,00	-
<b>B</b>	<b>Obiective de investiții noi</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Realizare conexiune feroviară cu Aeroportul Internațional Traian Vuia Timișoara	1,00	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Alte cheltuieli de investiții</b>	<b>180.270,00</b>	<b>179.883,79</b>	<b>99,79</b>
b)	Dotări independente	51.926,00	51.925,52	100,00
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru	8.784,00	8.783,85	100,00

Nr. crt	Denumirea obiectivului de investitii	Program 31.12.2025	Realizat 31.12.2025	%
	obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege			
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții	581,00	580,58	99,93
f)	Alte cheltuieli asimilate investițiilor - Reparații capitale	118.979,00	118.593,84	99,68

La subcapitolul f) „Alte cheltuieli asimilate investițiilor - Reparații capitale” alocația aprobată pe anul 2025 în valoare de **118.979,00 mii lei** pentru care au fost executate următoarele:

- prestări de servicii (proiectări, expertize);
- execuții de lucrări reînnoire linii, reînnoire terasamente, reînnoire poduri, reînnoire tuneluri, reînnoire instalații, reînnoire peroane și reînnoire treceri la nivel.

Au fost finalizate și recepționate obiectivele de investiții privind modernizarea a 10 treceri la nivel cu calea ferată pe raza SRCF 1-8, din care: 9 buc. cu finanțare de la bugetul de stat și 1 buc. cu finanțare din surse proprii.

## **2. Investiții finanțate din surse proprii**

Programul de investiții finanțate din sursele proprii ale CFR SA pentru anul 2025 în valoare totală de **12.508,30 mii lei** fără TVA, a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 9/14.07.2025 cu valoarea de **12.418,30 mii lei** și prin Hotărârea nr. 13/16.10.2025 prin care s-a majorat valoarea inițială cu **90,00 mii lei** și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 17/29.07.2025 cu valoarea de **12.418,30 mii lei** și Hotărârea nr. 29/30.11.2025 prin care s-a majorat valoarea inițială cu **90,00 mii lei**.

Valoarea alocată în anul 2025 pentru investiții finanțate din surse proprii este repartizată, astfel:

mii lei fără TVA

Sursa de finanțare a investițiilor	Program an 2025
Amortizarea mijloacelor fixe	12.508,30
Veniturile obținute din închirierea infrastructurii neinteroperabile cf art. 10 din OUG nr. 12/1998	0,00
<b>Total surse proprii</b>	<b>12.508,30</b>

Realizările aferente anului 2025 pentru Programul de investiții finanțat din sursele proprii ale CFR SA pentru Centralul CFR SA și Sucursalele CF 1-8 sunt în valoare de 12.010,44 mii lei cu TVA pentru investițiile finanțate din amortizarea mijloacelor fixe, respectiv în sumă de 422,58 mii lei cu TVA pentru investițiile finanțate de CFR SA din veniturile obținute din închirierea infrastructurii feroviare neinteroperabile.

## **3. Investiții finanțate de către terți**

Pentru Programul de investiții finanțate de către terți pentru anul 2025, s-a fundamentat un necesar inițial de 6.579,40 mii lei care a fost avizat prin Hotărârea Consiliului de Administrație al CFR SA nr. 04/10.03.2025, aprobat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor a CFR SA nr. 6/07.04.2025 și prin Nota de Fundamentare nr. 46/D/128/16.04.2025.

Realizările cumulate pentru anul 2025 pentru Programul de investiții finanțate de către terți sunt în valoare de **5.160,58 mii lei**.

### **5.3.1.4 Reparații curente la infrastructura feroviară publică**

- Program la data de 31.12.2025 **45.214,00 mii lei**
- Realizat la data de 31.12.2025 **45.199,62 mii lei**

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **52.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică”. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **46.800,00 mii lei** (în scădere cu 9,53% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică ” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **46.800,00 mii lei** la valoarea de **45.215,00 mii lei**, urmare a apariției OUG nr. 64/28.11.2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **45.215,00 mii lei** la valoarea de **45.214,00 mii lei**.

În anul 2025 CFR S.A. a avut alocată suma de **45.214,00 mii lei** pentru titlul bugetar „Reparații curente la infrastructura feroviară publică” și a efectuat plăți în sumă de **45.199,62 mii lei**, ca pondere reprezentând **99,97%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Diferența în sumă de **14,38 mii lei**, dintre suma alocată și suma realizată la 31.12.2025 este cauzată, în principal, de:

- durata mare a procedurilor de achiziție,
- sincope în aprovizionarea cu materii prime și materiale necesare,
- conformarea cu prevederile art.V, alin.(1) din OUG nr.127/2023 care prevede ajustarea sumelor solicitate la plată astfel încât să cuprindă doar facturile scadente în luna pentru care se solicită deschiderea de credite bugetare sau cele care au termenul de plată depășit – factura nr. 25076 emisă în luna decembrie are scadența în data de 23 ianuarie 2026.

### **5.3.1.5 Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului**

- Program la data de 31.12.2025	795,00 mii lei
- Realizat la data de 31.12.2025	794,68 mii lei

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025 nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **1.000,00 mii lei** pentru titlul bugetar “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului”. Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **900,00 mii lei** (în anul 2024 CFR SA nu a avut alocație finală pentru acest indicator).

Prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 10.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **900,00 mii lei** la valoarea de **795,00 mii lei**.

În anul 2025 pentru indicatorul “Transferuri pentru finanțarea obiectivelor din programul de pregătire a teritoriului” compania a avut alocație bugetară în sumă de **795,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **794,68 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **99,96%** din suma alocată pentru aceeași dată.

### **5.3.1.6 Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare**

- Program la data de 31.12.2025	1.867.933,00 mii lei
- Realizat la data de 31.12.2025	1.644.909,46 mii lei

Pentru indicatorul 56 - “Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare” (Programe din FEDR, Programe din FC, Programe finanțate din FEDR aferente cadrului financiar 2021-2027, Programe finanțate din FC aferente cadrului financiar 2021-2027 și Transferuri pentru susținerea unitatilor administrativ teritoriale pentru implementarea în parteneriat a proiectelor de infrastructura și transport) CFR SA a avut alocată în 2025 suma de **1.867.933,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **1.644.909,46 mii lei**, reprezentând un procent de **88,06%** din suma alocată.

La data de 31.12.2025 pentru indicatorul 56 - „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare” situația se prezintă, astfel:

- pentru indicatorul 56.01-„Programe cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare - Programe din FEDR”, CFR S.A. are alocată suma de **0,00 mii lei**. Nu au fost efectuate plăți.
- pentru indicatorul 56.03-„Programe cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare - Programe din FC”, CFR S.A. are alocată suma de **0,00 mii lei**. Nu au fost efectuate plăți.
- pentru indicatorul 56.48 - „Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR) aferente cadrului financiar 2021-2027”, CFR SA are alocată suma de **112.350,00 mii lei** și a primit suma de **112.288,76 mii lei** reprezentând un procent de **99,95%** din suma alocată;
- pentru indicatorul 56.50 - „Programe finanțate din Fondul de Coeziune (FC) aferente cadrului financiar 2021-2027” CFR SA are alocată suma de **1.594.941,00 mii lei** și a primit suma de **1.371.987,76 mii lei**, reprezentând un procent de **86,02%** din suma alocată;
- pentru indicatorul 56.68 - „Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor finanțate în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei” CFR SA are alocată suma de **160.642,00 mii lei** și s-a utilizat suma de **160.638,92 mii lei**, reprezentând un procent de **100,00%** din suma alocată.

**Situația plăților pe proiecte la data 31.12.2025, se prezintă astfel:**

– pentru indicatorul **56.48** - „**Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR) aferente cadrului financiar 2021-2027**”, suma de **112.288,76** mii lei, din care:

	mii lei
1. Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea stației CF Gara de Nord București - Faza I	43.209,69
2. Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România – Lot SRCF Constanța, stațiile: Neptun hc, Costinești Tabară, Ciulnița și Mangalia	3.580,74
3. Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF București, stațiile Ploiești Vest, Sinaia, Busteni, Videle	1.227,85
4. Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Brașov, stațiile: Aiud, Teius și Razboieni	29,72
5. Lucrări de reabilitare poduri, podete și tuneluri de cale ferată - etapa II SRCF Galați	11.171,63
6. Implementarea măsurilor necesare asigurării funcționalității sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brașov-Predeal-Constanța), certificarea și autorizarea punerii în funcțiune a subsistemelor feroviare	212,11
7. Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Cluj, stațiile: Dej Calatori și Beclean pe Somes	79,80
8. Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată - SRCF Brașov	4,97
9. Proiect de reînnoiri București-Pitești	38.242,05
10. “Quick Wins” – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Cluj	14.530,19

– pentru indicatorul **56.50** - „**Programe finanțate din Fondul de Coeziune (FC) aferente cadrului financiar 2021-2027**” CFR SA suma de **1.371.987,76** mii lei, din care:

	mii lei
1. „Reabilitarea liniei CF Frontiera-Curtici-Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: km 614-Gurasada și Tronsonul 3: Gurasada-Simeria”	649.621,35
2. Lucrări în stațiile CF Fetești și Ciulnița de pe linia de cale ferată București Constanța	118.558,67
3. Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov-Simeria, componentă a Coridorului Rin-Dunăre, pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, secțiunea Brașov – Sighișoara, subsecțiunile 1.Brașov-Apața, 2.Apața-Cața și 3.Cața-Sighișoara	235.845,24
4. Modernizarea liniei feroviare Arad - Timișoara - Caransebeș	367.962,50

– pentru indicatorul **56.68** - „**Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor finanțate în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei**”, suma de **160.638,91** lei, din care:

	mii lei
1. Modernizarea Liniei Cf București Nord – Jilava– Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră, Lot 1: “Redeschiderea Circulației Feroviare pe Pod peste Râul Argeș, între Vidra și Comana”	614,40
2. Modernizarea liniei de cale ferată Port Constanta - Etapa I, Valul lui Traian	142.353,33
3. Modernizarea infrastructurii feroviare în Portul Constanta - Etapa II	3.525,27
4. Modernizarea infrastructurii feroviare între stațiile CF București Nord – Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră - Lot 2	14.145,91

Creditele bugetare neutilizate în sumă de **222.959,22** mii lei aferente titlului bugetar 56 Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare, reprezintă componenta de la alineatul “Fonduri externe nerambursabile - 56.50.02” care au fost identificate ca economii la data de 10 decembrie 2025 și comunicate către MTI DGPET ca urmare a solicitării MF prin adresa nr.553.698/08.12.2025.

Aceasta disponibilizare nu a mai fost operata in luna decembrie 2025, executia bugetara pentru celelalte alineate 56.50.01 si 56.50.03 fiind de 99%.

Precizam ca inca de la repartizarea bugetului CFR SA pentru titlului bugetar 56 *Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare*, pentru alineatul "*Fonduri externe nerambursabile - 56.50.02*" au fost repartizate credite bugetare cu mult mai mari decat necesarul solicitat de CFR SA la fundamentarea proiectului de buget pentru anul 2025.

### **5.3.1.7 Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020**

– Program la data de 31.12.2025	897.030,00 mii lei
– Realizat la data de 31.12.2025	897.022,87 mii lei

Pentru indicatorul 58 - "*Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 si din fondul de modernizare (Programe din FEDR, Programe din FC și Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei)*" CFR SA a avut alocată în 2025 suma de **897.030,00 mii lei** și a utilizat suma **897.022,87 mii lei**, reprezentând **100,00%** din suma alocată.

La data de 31.12.2025 pentru indicatorul „*Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020*” situația se prezintă, astfel:

- pentru indicatorul **58.01 - Programe din FEDR**”, CFR SA are alocata suma de **293,00 mii lei** și s-a utilizat suma de **292,20 mii lei**, reprezentând **99,73%** din suma alocată;
- pentru indicatorul **58.03 - Programe din FC**”, CFR SA are alocata suma de **1.997,00 mii lei** și s-a utilizat suma de **1.996,50 mii lei**, reprezentând **99,97%** din suma alocată;
- pentru indicatorul **58.19-Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei**’, CFR SA are alocată suma de **894.740,00 mii lei** și s-a utilizat suma **894.734,17 mii lei**, reprezentând **100,00%** din suma alocată.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 pentru acest titlu bugetar se prezintă astfel:

- pentru indicatorul **58.01 - Programe din FEDR**”, suma de **292,20 mii lei**, din care:

1. Lucrari de reabilitare pentru poduri, podete si tuneluri de cale ferata - SRCF Timisoara: 14,81 mii lei
2. Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Constanta-Mangalia-Studiu de Fezabilitate: 277.39 mii lei

- pentru indicatorul **58.03 - Programe din FC**”, suma de **1.996,50 mii lei**, din care:

1. Reabilitarea liniei de cale ferată Roman - Iași - Frontieră - Studiu de Fezabilitate: 1.996,50 mii lei

- pentru indicatorul **58.19 - Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor aprobate la finanțare în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei**’ suma de **894.732,68 mii lei**, din care:

	mii lei
Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov – Simeria, componenta a coridorului Rin-Dunare pentru circulatia trenurilor cu viteza maxima de 160 km/h, secțiunea Brașov-Simeria, subsecțiuni: 1. Brașov-Apața și 3. Cața-Sighișoara	471.156,27
Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov – Simeria, componenta a coridorului Rin-Dunare pentru circulatia trenurilor cu viteza maxima de 160 km/h, subsecțiunea Apața - Cața	400.635,87
Studiul de Fezabilitate pentru modernizarea liniilor de cale ferata si a instalatiilor din Complexul Feroviar Bucuresti	2.727,58
Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti-Nord-Aeroport International Henri Coanda Bucuresti	90,67
Studiu de Fezabilitate si Proiect Tehnic pentru modernizarea tronsonului de cale ferată București – Craiova	15.059,36
Studiu de Fezabilitate si Proiect Tehnic pentru modernizarea tronsonului de cale ferată Coșlariu – Cluj Napoca	5.062,93

### 5.3.1.8 Alte cheltuieli - Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunurile imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară

– Program la data de 31.12.2025	1.894,00 mii lei
– Realizat la data de 31.12.2025	1.553,00 mii lei

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a alocat CFR SA suma de **3.662,00 mii lei** pentru titlul bugetar "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară". Prin aplicarea reținerii de 10% rezultă că suma alocată pentru anul 2025 se diminuează la valoarea de **3.296,00 mii lei** (în scădere cu 50,02% față de valoarea finală alocată în anul 2024).

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară" s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 16.10.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.296,00 mii lei** la valoarea de **3.662,00 mii lei**, urmare apariției OUG nr. 50/2025 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2025;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 23.12.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **3.662,00 mii lei** la valoarea de **1.894,00 mii lei**.

În anul 2025 pentru indicatorul "Sume alocate pentru întocmirea documentațiilor cadastrale și a publicității imobiliare pentru bunuri imobiliare aflate în concesiunea companiei care administrează infrastructura feroviară" compania a avut alocată suma de **1.894,00 mii lei** și a utilizat suma de **1.553,00 mii lei**, ca pondere reprezentând **82,00%** din suma alocată la 31.12.2025 pentru acest titlu bugetar.

Diferența în sumă de **341,00 mii lei** dintre suma alocată și suma realizată la 31.12.2025 este cauzată de următoarele aspecte:

- se solicită emiterea de referate de completare de către oficiile de cadastru în cazul suprapunerilor reale sau virtuale între imobile administrate de CFR și cele limitrofe, deținute de alte persoane fizice sau juridice;
- în conformitate cu prevederile regulamentului de avizare recepție și înscriere în evidențele de cadastru și carte funciară, aprobat prin Ordinul directorului ANCPPI nr. 600/2023, cu modificările și completările ulterioare, existența suprapunerilor determină respingerea ultimei documentații depuse, refacerea și redopunerea acestora;
- rezolvarea acestor situații implică o procedură birocratică complicată (trebuie convocat personalul care a executat documentația inițială, stabilirea acelor imobile ce pot fi re poziționate sau rectificate) care determină prelungirea duratei procesului de întabulare cu cel puțin 2 luni;
- se solicită de către unele oficii de cadastru ca firma prestatoare să vizeze planurile de amplasament și delimitare a imobilului de către primării, iar în cele mai multe cazuri primăriile sunt reticente și tergiversează vizarea acestora;
- facturile pot fi emise de către prestatorii de servicii cadastrale doar după avizarea documentației de către Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară."

### 5.3.1.9 Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR

– Program la data de 31.12.2025	734.752,00 mii lei
– Realizat la data de 31.12.2025	734.750,48 mii lei

Pentru indicatorul 60 - "Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR", la data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **734.752,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **734.750,48 mii lei**, reprezentând **100,00%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 în valoare de **734.750,48 mii lei** pentru acest titlu bugetar se prezintă, astfel:

1.	"Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Cluj	mii lei 84.172,66
----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------

2.	Reînnoiri – București-Pitești-Lucrări de înlocuire la rând a elementelor componente ale suprastructurii căii	267.996,38
3.	Modernizarea liniei feroviare Caransebeș-Timișoara-Arad	382.581,44

Având în vedere aprobarea Hotărârii nr.1010/20.11.2025 pentru modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr. 1.235/2022 privind aprobarea distribuției bugetului aferent reformelor și investițiilor finanțate prin PNRR pentru fiecare coordonator de reformă și/sau investiții, proiectele de investiții feroviare aferente CFR SA au fost mutate de la categoria "Grant" (Titlul de cheltuielă 60) la categoria "Imprumut rambursabil" (Titlul de cheltuielă 61).

Astfel, executia bugetara aferenta perioadei 01.01.2025-13.11.2025, in valoare totala de -2.631.738.70 mii lei pentru proiectele de investitii feroviare aferente CFR SA a fost mutata de catre Ordonatorul Principal de Credite de la titlul 60 la titlul 61, in conformitate cu Hotararea nr.1010/20.11.2025.

### 5.3.1.10 Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR

– Program la data de 31.12.2025	2.936.146,00 mii lei
– Realizat la data de 31.12.2025	2.935.303,07 mii lei

Pentru indicatorul 61 -"Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR", la data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **2.936.146,00 mii lei** și a efectuat plăți în sumă de **2.935.303,07 mii lei**, reprezentând **99,97%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

Situația plăților pe proiecte la data de 31.12.2025 în valoare de **2.935.303,07 mii lei** pentru acest titlu bugetar se prezintă, astfel:

	mii lei
1. Modernizarea liniei feroviare Caransebeș-Timișoara-Arad	629.332,01
2. Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca- Oradea - Episcopia Bihor	1.771.721,24
3. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Craiova	68.630,98
4. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Brașov	123.908,78
5. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF București	148.169,82
6. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Cluj	130.455,46
7. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Timișoara	3.908,02
8. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Galați	10,71
9. "Quick Wins" – Lucrări de eliminare a restricțiilor de viteză pentru restabilirea parametrilor tehnici ai suprastructurii căii de pe raza SRCF Iași	59.166,05

În conformitate cu Art 13 din Cap IV *Mecanismul cererilor de transfer și al cererilor de transfer de fonduri din Normele metodologice de aplicare a prevederilor OUG 124/2021 aprobate prin HOTĂRÂREA nr. 209 din 14 februarie 2022* publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 154 din 15 februarie 2022, MTI – DGPE in calitate de coordonator de reforme au 10 zile lucratoare de la data depunerii de catre CFR SA a cererilor de transfer pentru autorizarea cheltuielilor solicitate si încă 5 zile lucrătoare pentru plata acestora.

Ținând cont de cele mai sus prezentate, există situații în care cererile de transfer transmise în luna curentă să fie autorizate la plată din punct de vedere al eligibilității cheltuielilor numai după verificările tehnice/ vizite pe teren și

emitere rapoarte tehnice de monitorizare, astfel apar discrepanțe între plățile finale și cererile de transfer transmise.

Aprobarea Memorandumului în ședința de Guvern din data de 18.09.2025 cu tema *Autorizarea continuării contractelor/deciziilor/ordinelor de finanțare/contractelor de achiziție/procedurilor de achiziție care intră sub incidența prevederilor O.U.G. nr.41/2025 pentru instituirea unor măsuri în domeniul gestionării investițiilor finanțate din Planul național de redresare și reziliență din fonduri publice naționale, aflate în responsabilitate Ministerului Transporturilor și Infrastructurii din cadrul Componentei 4-Transport Sustenabil.*

## 5.3.2 Operațiuni financiare

– Program la data de 31.12.2025	35.392,00 mii lei
– Realizat la data de 31.12.2025	35.391,88 mii lei.

Urmare apariției Legii bugetului de stat pentru anul 2025, nr. 9/10.02.2025 Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (ordonatorul principal de credite) a alocat CFR SA pentru titlul bugetar „*Rambursări de credite externe*” suma de **93.845,00 mii lei**, conform adresei nr.866/13.03.2025.

În cursul anului 2025 alocația aferentă titlului bugetar „*Rambursări de credite externe*” s-a modificat, după cum urmează:

- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 14.07.2025, alocația aferentă anului 2025 s-a modificat de la valoarea de **93.845,00 mii lei** la valoarea de **88.845,00 mii lei**;
- prin fila bugetară transmisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, înregistrată la CFR SA în data de 22.12.2025, alocația s-a modificat de la valoarea de **88.845,00 mii lei** la valoarea de **35.392,00 mii lei**.

La data de 31.12.2025 CFR SA a avut alocată suma de **35.392,00 mii lei** și a efectuat plăți în valoare de **35.391,88 mii lei**, ceea ce reprezintă un procent de **100%** din suma alocată la această dată pentru acest titlu bugetar.

La data de 31.12.2025 plățile în valoare de **35.391,88 mii lei** efectuate pentru titlul bugetar „*Rambursări de credite externe*” sunt aferente împrumutului JBIC ROM-P3/2001 „*Reabilitare linie cf București-Constanța*”.

Precizăm că, onorarea serviciului datoriei publice externe se face prin conversie valutară la cursul de la data scadenței, ceea ce conduce la diferențe de schimb valutar.

## 5.4 PRINCIPALELE REZULTATE ALE ACTIVITĂȚILOR DE EXPLOATARE A INFRASTRUCTURII FERROVIARE

### 5.4.1 Operarea infrastructurii feroviare

#### 5.4.1.1. Regularitatea trenurilor de călători

Tabelul următor prezintă sintetic valorile realizate în anul 2025 pentru principalii indicatori privind regularitatea (punctualitatea) circulației trenurilor de călători, comparativ cu realizările din anul 2024.

Tabelul 33 – Regularitatea trenurilor de călători în anul 2025, comparativ cu anul 2024

Indicator	UM	2024	2025	Variație vs 2024	
Întârzieri totale	min	6.654.827	6.330500	4,87%	
Întârzieri cauzate de CFR SA	min	2.541.684	2.482.276	2,34%	
Trenuri circulate	trenuri/zi	1.711	1.609	94,04%	
Trenuri circulate regulat	trenuri/zi	857	1.092	127,42%	
Regularitate	%	50,1	67,84	35,41%	
Întârzieri pe 100 tren*km	Total	min/100 tr*km	7,3	6,62	9,32%
	Cauze imputabile CFR SA	min/100 tr*km	2,79	2,69	3,58%

Analiza prezentată în acest tabel evidențiază o evoluție pozitivă pentru toți indicatorii analizați. Întârzierile sunt cauzate

prin lucrările de modernizare a infrastructurii, care afectează negativ circulația trenurilor și prin amplificarea procesului de degradare a parcului de material rulant destinat traficului de călători, care reprezintă o consecință a finanțării publice insuficiente a serviciilor publice de transport feroviar al călătorilor.

Principalele cauze ale deteriorării regularității circulației trenurilor de călători sunt însă reprezentate de:

- Finanțarea publică insuficientă a infrastructurii feroviare, care are drept consecință menținerea și amplificarea fenomenului de degradare a infrastructurii, cu efecte privind deteriorarea performanțelor serviciilor de transport feroviar.
- Lipsa unui suport tehnic adecvat care să permită eficientizarea managementului operativ al circulației trenurilor (a se vedea paragraful 4.3.2.1 de mai sus – direcția de acțiune strategică 1.2.1).

#### 5.4.12. Regularitatea trenurilor de marfă

Tabelul următor prezintă sintetic valorile realizate în anul 2025 pentru principalii indicatori privind regularitatea (punctualitatea) circulației trenurilor directe de marfă, comparativ cu realizările din anul 2024.

Tabelul 34 – Regularitatea trenurilor de directe de marfă în anul anul 2025, comparativ cu anul 2024

Indicator		UM	2024	2025	Variație vs 2024
Întârzieri totale		min	35.956.173	35780842	0,49%
Intârzieri cauzate de CFR SA		min	469.117	538591	-14,81%
Trenuri circulate		trenuri/zi	258	235	91,09%
Trenuri circulate regulat		trenuri/zi	145	126	86,90%
Regularitate		%	56,38	53,62	-4,90%
Întârzieri pe 100 tren*km	Total	min/100 tr*km	186,07	208,10	-11,84%
	Cauze imputabile CFR SA	min/100 tr*km	1,97	2,53	-28,43%

Analiza prezentată în acest tabel evidențiază o evoluție negativă față de anul 2024 pentru majoritatea indicatorilor analizați. Evoluțiile nefavorabile sunt cauzate prin lucrările de modernizare a infrastructurii, care afectează negativ circulația trenurilor.

Principalele cauze ale deteriorării regularității circulației trenurilor de marfă sunt reprezentate de:

- a) Finanțarea publică insuficientă a infrastructurii feroviare, care are drept consecință menținerea și amplificarea fenomenului de degradare a infrastructurii, cu efecte privind deteriorarea performanțelor serviciilor de transport feroviar.
- b) Lipsa unui suport tehnic adecvat care să permită eficientizarea managementului operativ al circulației trenurilor.

#### 5.4.13. Viteze comerciale

Tabelul următor prezintă sintetic valorile realizate în anul 2025 pentru viteza comercială a trenurilor de călători și de marfă, comparativ cu realizările din anul 2024 și este calculată variația procentuală în raport cu anul 2024.

Tabelul 35 – Viteza comercială a trenurilor în anul 2025, comparativ cu anul 2024

Indicator	UM	2024	2025	Variație vs 2024
Viteza comercială a trenurilor de călători	km/h	42,9	42,61	-0,68%
Viteza comercială a trenurilor de marfă	km/h	15,15	14,76	-2,57%

Chiar dacă viteza comercială realizată a trenurilor nu este un indicator specific al activității administratorului infrastructurii, deoarece reflectă mai ales activitatea operatorilor de transport feroviar, este un indicator relevant din perspectiva competitivității serviciilor de transport feroviar în raport cu alte moduri de transport (cu referire mai ales la transportul rutier). Consiliul de administrație consideră necesară analiza acestui indicator deoarece oferă informații privind aportul companiei la performanțele serviciilor de transport feroviar și la creșterea atractivității acestor servicii pentru clienții finali ai transportului feroviar.

Tabelul de mai sus evidențiază o ușoară deteriorare față de anul anterior a vitezelor comerciale ale trenurilor de călători și de marfă. Această tendință trebuie considerată alarmantă, în condițiile în care traficul de călători este preponderent atât ca volum de servicii furnizate de CFR SA cât și în ceea ce privește ponderea veniturilor proprii ale companiei.

Tabelul de mai sus evidențiază însă menținerea vitezelor comerciale ale trenurilor de marfă la un nivel inacceptabil de scăzut, de natură să afecteze semnificativ competitivitatea cu transportul rutier. Nivelul foarte scăzut al vitezelor comerciale ale trenurilor de marfă reprezintă un important factor de descurajare a clienților să utilizeze transportul feroviar de marfă, fapt confirmat atât de reducerea volumului de prestații ale transportului feroviar de marfă (măsurat în tone-km) cât și de reducerea parcursului total al trenurilor de marfă, cu consecințe privind reducerea veniturilor proprii ale CFR SA aferente traficului de marfă.

## 5.5 STADIUL PROIECTELOR DE MODERNIZARE A INFRASTRUCTURII FINANȚATE DIN FONDURI EUROPENE NERAMBURSABILE

La finalul anului 2025, CFR S.A. a avut în implementare **38 proiecte de modernizare a infrastructurii feroviare publice**, a căror valoare este de **48.377,57 mil lei fără TVA**, din care:

- **lucrări în execuție pentru 30 de proiecte** (au fost cumulate contractele aferente proiectului Brașov-Sighișoara, respectiv Port Constanța) a căror valoare a contractelor se ridică la 45.817,49 mil lei fără TVA care au ca obiectiv final **reabilitarea 862,35 km de linie de cale ferată pe rețeaua TEN-T Centrală și Globală**, finalizarea implementării sistemului ERTMS nivel II pe linia Simeria- Sighișoara (161 km) și lucrări de **reparații și reînnoiri pe 571,94 km de linie de cale ferată**, modernizarea a **20 stații de cale ferată** (Gara de Nord – faza I, Ploiești Vest, Sinaia, Bușteni, Videle, Beclean pe Someș, Pașcani, Neptun hc., Costinești Tabără, Ciulnița, Orșova, Herculane, Dej Călători, Teiuș, Aiud, Războieni, Adjud, Roșiori Nord, Filiași, Caracal), 4 treceri la nivel cu calea ferată pe SRCF Brașov și Timișoara și 6 poduri pe SRCF Galați și Timișoara.
- **lucrări finalizate aflate în perioada de garanție** în valoare totală de **2.504,49 mil lei fără TVA** pentru aprox. **123,14 km de cale ferată recepționați** din care 41 km aflați pe Coridorul Rin-Dunăre (Frontieră – Km 614), 2,95 km pentru realizarea legăturii feroviare cu Aeroportul Internațional Henri Coandă și 12 km pentru redeschiderea podului peste râul Argeș între stațiile Vidra și Coaman, **1 pod** pe raza SRCF Timișoara și **66,15 km lucrări reparații de tip QW** pe SRCF Galați, Timișoara și Iași.

și

- 2 recepții finale realizate la 2 poduri de pe raza SRCF Craiova și Timișoara, a căror valoare de contracte a cumulat 55,49 mil lei fără TVA.

La finalul anului 2025 se aflau în diferite etape de derulare proceduri de achiziție în valoare totală de **16.848,26 mil lei fără TVA** pentru:

- reabilitare linii de cale ferată de pe tronsoanele Craiova – Caransebeș (loturile 1.2,3), Port Constanța etapa III, implementare sistem ERTMS nivel II pe linia Predeal – București - Constanța (loturile 2 și 3), reabilitare Pod km 0+522 aflat pe linia cf Dărmănești – Vicșani - Frontieră și servicii de consultanță
- modernizare stații de cale ferată (lucrări): Râmnicu Sărat, Făurei, Mărășești (derulate la nivel SRCF )
- modernizări treceri la nivel cu calea ferată (derulate la nivel SRCF )
- reabilitare poduri, podețe și tuneluri – etapa II (derulate la nivel SRCF )
- lucrări de înlocuire a elementelor la rând pentru proiectul Tren Metropolitan Gilău–Florești–ClujNapoca–Baciu–Apahida –Jucu–Bonțida realizat în parteneriat cu Primaria Municipiului Cluj Napoca (derulat la nivel SRCF Cluj)
- centralizări electronice și electro-dinamice (derulate la nivel SRCF )
- studii de fezabilitate pentru electrificare linii cf (derulate la nivel SRCF )

În anul 2025 au fost finalizate proceduri de achiziție sectoriale și semnate contracte în valoare cumulată de **9,71 mld. lei fără TVA** pentru pentru Lot 1 – implementare ERTMS, contracte de consultanțe și supervizare pentru stații SRCF București, modernizări stații CF Adjud, Roșiori Nord, Caracal, Filiași Modernizarea Port Constanța etapa II, modernizări treceri la nivel cu calea ferată pe SRCF Timișoara și Brașov, poduri, podețe și tuneluri etapa II SRCF Galați și Timișoara, Craiova – Caransebeș (loturile 4, 5 și 6), București Progresu – Jilava – Giurgiu Nord și Electrificare Dărmănești - Vicșani. Sunt în etapa de contractare lucrări pentru lotul 1 de pe Craiova – Caransebeș,

Au fost finalizate studiile de fezabilitate pentru modernizarea liniilor Predeal – Brașov, București – Craiova, Ilva Mică – Pojorata – Suceava, Coșlariu – Cluj Napoca, Complexul București. La finalul anului 2025, erau în derulare procedurile de obținere a Acordurilor de Mediu pentru Apahida – Ilva Mică, Coșlariu – Cluj Napoca, Complex București.

De asemenea, în trim IV 2025 au demarat acțiunile de pregătire a documentațiilor de achiziție pentru electrificare linie cf Iași – Ungheni și Modernizare ușoară Ploiești Triaj - Valea Călugărească urmare a contractelor de finanțare încheiate cu CINEA.

## 5.5.1 Evoluția lucrărilor

Tabelul următor prezintă progresul fizic și financiar al contractelor de execuție a lucrărilor de modernizare a infrastructurii feroviare finanțate din fonduri europene nerambursabile.

**Tabelul 36 – Progresul contractelor de execuție a lucrărilor de modernizare a infrastructurii feroviare**

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot ERTMS Simeria – Coșlariu	POIM + BS	99,00%	95,61%	99,00%	95,61%	99,00%	95,61%	99,00%	95,61%
Lot ERTMS Coșlariu – Sighișoara	POIM + BS	99,15%	92,30%	99,15%	92,30%	99,15%	92,30%	99,15%	92,30%
SubTronson 2a: Km 614 – Bârzava	POIM + PT	96,55%	88,94%	96,98%	90,20%	97,17%	89,83%	97,55%	90,46%
SubTronson 2b: Bârzava - Ilteu	POIM + PT	93,60%	95,65%	95,08%	97,16%	95,84%	97,57%	96,10%	97,57%
SubTronson 2c: Ilteu - Gurasada	POIM + PT	74,85%	75,24%	79,30%	75,75%	80,01%	74,10%	81,65%	74,92%
Tronson 3: Gurasada - Simeria	POIM + PT	87,40%	80,81%	87,50%	81,27%	87,50%	81,	87,96%	78,31%
Brașov – Sighișoara Subsecțiunile 1. Brașov – Apața și 3. Cața – Sighișoara	CEF + PT	43,98%	42,07%	48,98%	40,69%	51,46%	47,13%	54,07%	50,60%
Brașov – Sighișoara Subsecțiunea 2. Apața – Cața	CEF + PT	51,20%	43,80%	58,08%	44,27%	58,45%	44,67%	58,75%	51,95%
Caransebeș – Arad Lot 1 Caransebeș – Lugoj	PNRR + PT	0,90%	2,58%	1,10%	2,58%	1,10%	9,96%	7,26%	11,53%
Caransebeș – Arad Lot 2 Lugoj – Timișoara Est	PNRR	26,93%	28,34%	36,80%	34,93%	47,70%	40,80%	60,11%	53,03%
Caransebeș – Arad Lot 3 Timișoara Est – Ronaț Triaj Gr.D	PNRR + PT	9,23%	14,85%	10,67%	16,69%	14,05%	18,39%	18,42%	24,10%
Caransebeș – Arad Lot 4 Ronat Triaj D – Arad	PNRR + PT	9,01%	13,73%	15,79%	17,76%	20,77%	18,03%	27,87%	28,03%
Cluj Napoca – Episcopia Bihor Lot 1 Cluj Napoca – Aghireș	PNRR	28,00%	23,83%	37,00%	29,85%	48,00%	36,87%	55,00%	44,46%
Cluj Napoca – Episcopia Bihor	PNRR	37,00%	30,91%	47,00%	37,04%	51,00%	48,66%	59,00%	55,51%



Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 2 Aghireș – Poieni									
Cluj Napoca – Episcopia Bihor Lot 3 Poieni – Aleșd	PNRR	5,57%	12,92%	7,01%	13,64%	15,00%	13,65%	16,14%	18,07%
Cluj Napoca – Episcopia Bihor Lot 4 Aleșd – Frontieră Ungaria	PNRR	11,31%	16,73%	15,20%	16,73%	24,00%	23,62%	32,07%	29,18%
Lucrări în Stațiile C.F. Fetești și Ciulnița, de pe linia de cale ferată București – Constanța	POIM + PT	73,00%	61,71%	78,00%	65%	82%	71,87%	87,00%	82,14%
Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanța - Etapa I, Valu lui Traian	CEF	9%	1,84%	24%	8,21%	35%	22,25%	58,50%	39,64%
Modernizarea Infrastructurii feroviare din Portul Constanța - Etapa II	CEF	Contract semnat în 05.03.2025. Emis OI în 24.03.2025	0%	0%	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	1,87%
Implementare sistemului ERTMS pe secțiunea de cale ferată Predeal-București-Constanța – Lot 1 – CNMT București	PT	NA	NA	Contract semnat în mai 2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%
Reabilitare linie cf Craiova – Caransebeș Lot 4 Drobeta Turnu Severin - Băile Herculane	PT	NA	NA	Contract semnat în iunie 2025	NA	Ordin de începere lucrări emis începând cu data de 21 iulie 2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%
Reabilitare linie cf Craiova – Caransebeș Lot 5 Băile Herculane - PO Nou Poarta	PT	NA	NA	NA	NA	Ordin de începere lucrări emis începând cu data de 01 oct 2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%
Reabilitare linie cf Craiova – Caransebeș Lot 6 PO Nou Poarta - Caransebeș	PT	NA	NA	NA	NA	NA	NA	Contract semnat în 11.12.2025	0%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Modernizare stația București Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontiera	CEF	NA	NA	NA	NA	Notificare pentru începerea lucrărilor emisa pe 22.09.2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%
Reabilitare stația Dărmănești – Vicșani - Frontiera, Lot 1 Dărmănești – Vicșani, Etapa I - Lucrări de electrificare	CEF	NA	NA	NA	NA	Notificare pentru începerea lucrărilor emisa pe 15.09.2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%

Pr.fiz. – progres fizic

Pr.fin. – progres financiar

#### Reabilitări/Modernizări stații, poduri, podețe, tuneluri și treceri la nivel cu calea ferată

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Modernizare /reabilitare stația cf Gara de Nord București - Faza I	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	30%	2,69%	Etapa de proiectare finalizată. Activități pregătitoare pentru emiterea ordinului de începere a lucrărilor	8,18%
Modernizare /reabilitare stația CF Videle	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	30%	0%	Etapa de proiectare finalizată. S-a emis ordin de începere pentru 15 ian 2026	2,40%
Modernizare/reabilitare stația CF Ploiești Vest	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	40%	0%	Etapa de proiectare finalizată. S-a emis ordin de începere pentru 15 ian 2026	1,63%
Modernizare/reabilitare stația CF Sinaia	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	30%	0%	În etapa de proiectare	0%
Modernizare/reabilitare stația CF Bușteni	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	30%	0%	Etapa de proiectare finalizată. S-a emis ordin de începere pentru 15 ian 2026	1,72%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Modernizare/reabilitare stația Pașcani	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	0%	In etapa de proiectare	0%
Modernizare/reabilitare stația Costinești Tabără	PT	În derulare activități de proiectare	0%	12%	0%	19,11%	6,46%	25,73%	6,46%
Modernizare/reabilitare stația Neptun hc	PT	ordin de începere lucrări emis începând cu data de 31 martie 2025	0%	18%	0%	59,35%	6,82%	81,06%	6,82%
Modernizare/reabilitare stația Ciulnița	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	0%	Pentru imobilul stației Ciulnița s-a aplicat regimul juridic de monument istoric pe o perioada de un an (dec2025 – dec 2026) sau până la publicarea OM Culturii privind clasarea sau neclasarea. În 17.12.2025, cu actul nr. CIU_0_211 - Ordin Admin. de suspendare emis de supervisor. CFR a transmis solicitarea de contestare a procedurii de clasare de urgenta a imobilului,	
Modernizare/reabilitare stația Beclean pe Someș	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	0%	În etapa de proiectare	0%
Modernizare/reabilitare stația Dej Călători	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	0%	În etapa de proiectare	0%
Modernizare/reabilitare stația Orșova	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	0%	În etapa de proiectare. In curs avizare PTh la CTE CFR	0%
Modernizare/reabilitare stația Băile Herculane	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	0%	0%	În etapa de proiectare. In curs emitere Autorizatie de Construire	0%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Modernizare/reabilitare stația Aiud	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	PTH avizat la nivel SRCF	0%
Modernizare/reabilitare stația Teiuș	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	PTH avizat la nivel SRCF	0%
Modernizare/reabilitare stația Războieni	PT	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	În derulare activități de proiectare	0%	PTH avizat la nivel SRCF	0%
Modernizare/reabilitare stația Adjud	PT	NA	NA	Contract semnat în mai 2025	0%	0%	0%	În etapa de proiectare	0%
"Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată" - Etapa II pe raza SRCF Galați – Lot 1 - pod km 18+755 Linia CF 504	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%	PTH avizat in CTE CFR in dec 2025	0%
"Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată" - Etapa II pe raza SRCF Galați – Lot 2 Pod km 32+381 Linia CF 504	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activități de proiectare	8,46%	PTH avizat in CTE CFR in dec 2025	0%
"Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată" - Etapa II pe raza SRCF Galați – Lot 3 pod km 38+530, Linia CF 504	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activități de proiectare	9,28%	In etapa de obtinere Autorizatie de Construire	0%
"Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată" - Etapa II pe raza SRCF Galați – Lot 6 pod km 105+929, Linia CF 504	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%	PTH avizat in CTE CFR in dec 2025	0%
"Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată" - Etapa II pe raza SRCF Galați – Lot 7 pod km 110+461, Linia CF 504	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activități de proiectare	0%	PTH avizat in CTE CFR in dec 2025	0%
Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată" etapa II pe raza SRCF	PT	NA	NA	NA	NA	NA	NA	Contract semnat in dec 2025	0%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Timisoara proiectare și execuție - Pod km 78+046 Linia CF 116									
TN SRCF Timisoara – Lot 1 – TN km 7+503, linia C.F. 125	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activității de proiectare	0%	PTH avizat la nivel CTE SRCF	0%
TN SRCF Timisoara – Lot 2 – TN km 8+607, linia C.F. 125	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activității de proiectare	0%		0%
TN SRCF Timisoara – Lot 1 – TN km 79+860, linia C.F. 116,	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activității de proiectare	0%		0%
TN SRCF Brasov – Lot 4 – TN km 29+375	PT	NA	NA	Contract semnat în iun 2025	0%	În derulare activității de proiectare	0%	A fost obtinut Autorizatia de Construire	0%

Pr.fiz. – progres fizic

Pr.fin. – progres financiar

#### Lucrări de reparații tip Quick Wins și Reînnoiri

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
<b>QW SRCF Timisoara, 12,648 km</b>									
Lot 1 - Linia CF 116 Livezeni - Simeria între km 70+402 - km 74+600, fir I,	PNRR	97,00%	96,56%	100,00% (recepti e in mai 2025)	99,99%	100,00% (recepti e în mai 2025)	100,00%	100% (receptie in mai 2025)	100,00 %
Lot 2 - Linia CF 116 Livezeni - Simeria între km 74+600 - km 77+870, fir I	PNRR	98,00%	97,86%	100,00%	99,99%	100,00% (recepti e în aug 2024)	100,00%	100% (receptie in mai 2025)	100,00 %
Lot 3 - Linia CF 116 Livezeni - Simeria între km 79+500 - km 79+845, fir I	PNRR	100,00%	100,00%	100,00% (recepti e in mai 2025)	100,00%	100,00% (recepti e în mai 2025)	100,00%	100,00% (receptie in aug 2024)	100,00 %
Lot 4 - Linia CF 116 Livezeni - Simeria între km 79+878 - km 82+100, fir I	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 5 - Linia CF 116 Livezeni - Simeria între km 82+100 - km 84+710, fir I	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
<b>QW SRCF Brașov 76,734 km</b>									

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 1 - Linia CF 203 Ocna Sibiului - Loamneș, între km 405+115 - km 405+449 și între km 405+450-406+950, L=1.834 km	PNRR	75,00%	43,78%	75%	43,78%	75,00%	43,78%	75,00%	56,71%
Lot 2 - Linia CF 203 Tălmăciu - Sibiu, între km 386+011 - km 387+262 și între km 388+436-390+436, L=3.500 km	PNRR	50,00%	28,85%	50%	28,85%	55,00%	28,85%	55,00%	52,16%
Lot 3 Teiuș – Aiud fir I+II, între km 399+900 - 400+650, L = 1.500 km	PNRR	80,00%	65,47%	96%	65,47%	99,00%	98,98%	99,00%	96,99%
Lot 4 Teiuș – Aiud fir II, între km 400+650 - 403+700, L = 3.050 km	PNRR	56,00%	28,26%	91%	28,26%	96,00%	82,68%	99,00%	98,20%
Lot 5 Teiuș – Aiud fir I, între km 400+650 - 403+700, L = 3.050 km	PNRR	99,00%	98,75%	99,00%	98,75%	99,00%	98,75%	99,00%	97,21%
Lot 6 Teiuș – Aiud fir II, între km 403+700 – 407+200, L = 3.500 km	PNRR	56,00%	40,77%	85,00%	28,35%	96,00%	93,04%	99,00%	96,82%
Lot 7 Teiuș – Aiud fir I, între km 403+700 – 407+200, L = 3.500 km	PNRR	99,00%	98,55%	99,00%	98,55%	99,00%	98,55%	99,00%	97,39%
Lot 8 Teiuș – Aiud fir II, între km 407+200 – 411+750 , L = 4.550 km	PNRR	57,00%	28,68%	90,00%	28,68%	96,00%	71,63%	98,00%	87,46%
Lot 9 Teiuș – Aiud fir I, între km 407+200 – 411+750, L = 4.550 km.	PNRR	99,00%	97,38%	99,00%	97,38%	99,00%	99,36%	99,00%	98,28%
Lot 10 Teiuș – Aiud fir I+II, între km 411+750 – 412+850 , L = 2.200 km.	PNRR	56,00%	32,08%	63,00%	32,08%	65,00%	32,08%	70,00%	48,95%



Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 11 Aiud - Unirea fir I+II, între km 412+850 – 414+800, L = 3.900 km.	PNRR	55,00%	40,35%	60,00%	40,35%	74,00%	40,35%	90,00%	59,00%
Lot 12 Aiud - Unirea fir I+II, între 414+800 – 417+100, L = 4.600 km.	PNRR	77,00%	64,17%	82,00%	66,28%	98,00%	76,72%	98,00%	91,70%
Lot 13 Aiud - Unirea fir I+II, între 417+100 – 419+250, L = 4.300 km.	PNRR	73,00%	58,32%	78,00%	62,41%	88,00%	64,88%	93,00%	72,18%
Lot 14 Aiud - Unirea fir I+II, între 419+250 – 421+800, L = 5.100 km.	PNRR	75,00%	45,55%	78,00%	62,85%	90,00%	66,47%	92,00%	81,82%
Lot 15 Aiud - Unirea fir I+II, între 421+800 – 424+500, L = 5.400 km.	PNRR	75,00%	49,71%	80,00%	63,12%	99,00%	76,55%	99,00%	90,94%
Lot 16 Aiud - Unirea fir I+II, între 424+500 – 427+000, L = 5.000 km.	PNRR	59,00%	29,99%	86,00%	39,35%	88,00%	56,18%	89,00%	58,79%
Lot 17 Unirea - Războieni fir I+II, între 427+000 – 429+700, L = 5.400 km.	PNRR	72,00%	51,18%	77,00%	51,18%	89,00%	63,30%	89,00%	81,26%
Lot 18 Unirea - Războieni fir I+II, între 429+700 – 432+200, L = 5.000 km.	PNRR	67,00%	54,17%	70,00%	54,17%	71,00%	60,62%	87,00%	75,48%
Lot 19 Unirea - Războieni fir I+II, între 432+200 – 433+200, L = 2.000 km	PNRR	84,00%	29,83%	84,00%	29,83%	87,00%	66,85%	87,00%	66,36%
Lot 20 Războieni – Călărași Turda fir I+II, între 433+200 – 434+000, L=1.600 km	PNRR	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Lot 21 Războieni – Călărași Turda fir I+II, între 434+000 – 435+600, L=3.200 km	PNRR	10,00%	1,69%	14,00%	8,49%	14,00%	10,02%	14,00%	10,02%
<b>QW SRCF Cluj 146,88 km</b>									

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 1- intre km 8+540-9+760 fir I, intre km 8+497-9+800 fir II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	76,00%	62,02%	88,00%	62,02%	95,00%	60,44%	95,00%	62,02%
Lot 2 - intre km 15+280-16+800 fir I+II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	55,00%	41,63%	55,00%	41,63%	65,00%	43,18%	80,00%	43,18%
Lot 3 - intre km 16+800-21+900 fir I L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	54,00%	37,80%	82,00%	37,80%	89,00%	37,80%	89,00%	92,14%
Lot 4 - intre km 21+900-23+550 fir I si II L 412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	80,00%	41,53%	87,00%	53,27%	89,00%	44,25%	89,00%	53,27%
Lot 5 - intre km 23+550-27+600 fir I L 412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	56,00%	39,87%	56,00%	39,87%	56,00%	39,87%	56,00%	39,87%
Lot 6 - intre km 23+550-27+600 fir II L 412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	80,00%	35,53%	86,00%	40,77%	90,00%	36,92%	95,00%	84,55%
Lot 7 - intre km 27+600-32+050 fir I L 412 Apahida - Baia Mare L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	59,00%	30,91%	59,00%	33,70%	59,00%	37,21%	59,00%	40,00%
Lot 8 - intre km 27+600-32+050 fir II L 412 Apahida - Baia Mare L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	73,00%	33,63%	86,00%	40,69%	90,00%	36,14%	95,00%	83,36%
Lot 9 -intre km 32+050-32+132 fir I+II, intre km 32+159 la km 33+071 fir I+II, intre km 33+090 la km 33+300 fir I+II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	61,00%	36,96%	61,00%	43,15%	77,00%	36,96%	78,00%	43,18%
Lot 10 - intre km 33+300-38+000 fir I, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	46,00%	33,14%	55,00%	38,20%	76,00%	33,14%	88,00%	38,34%
Lot 11 - intre km 33+300-38+000 fir II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	95,00%	39,01%	95,00%	82,96%	95,00%	36,50%	95,00%	77,62%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 12 - intre km 38+000-41+500 fir I L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	48,00%	38,30%	55,00%	39,22%	75,00%	38,30%	89,00%	39,87%
Lot 13 - intre km 38+000-41+500 fir II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	100,00%	39,33%	100,00%	82,43%	100,00%	76,93%	100,00%	87,20%
Lot 14 - intre km 41+500-45+450 fir I L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	48,00%	36,08%	48,00%	39,69%	77,00%	36,08%	86,00%	40,00%
Lot 15 - intre km 41+500-45+450 fir II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	95,00%	39,60%	95,00%	80,23%	95,00%	74,90%	95,00%	82,74%
Lot 16 - intre km 45+450-46+718 fir I+II L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	40,00%	4,16%	53,00%	22,41%	60,00%	25,59%	64,00%	43,84%
Lot 17 - intre km 46+718-49+490 linie simpla, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR	36,00%	9,96%	51,00%	13,73%	55,00%	37,30%	88,00%	41,78%
Lot 18 - intre km 49+490-52+890 linie simpla, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR	50,00%	22,71%	51,00%	41,51%	56,00%	20,51%	86,00%	41,51%
Lot 19 - intre km 81+400-83+450 fir I, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR	98,00%	74,03%	98,00%	74,03%	98,00%	82,77%	98,00%	82,77%
Lot 20 - intre km 91+940-93+340 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR	95,00%	40,17%	95,00%	40,17%	95,00%	85,11%	95,00%	85,11%
Lot 21 - intre km 98+650-100+200 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR	97,00%	38,96%	97,00%	38,96%	97,00%	57,68%	97,00%	57,68%
Lot 22 - intre km 103+750- 105+350 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR	70,00%	43,15%	86,00%	43,15%	86,00%	64,20%	86,00%	64,20%
Lot 23 - intre km 105+350-107+450 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	47,00%	39,21%	84,00%	39,21%	84,00%	39,21%	84,00%	39,21%
Lot 24 - intre km 107+450-108+650 linie simplă, L412	PNRR + PT	70,00%	40,44%	86,00%	40,44%	86,00%	57,93%	86,00%	57,93%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Apahida - Baia Mare									
Lot 25 - între km 113+500-115+100 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	48,00%	39,00%	49,00%	39,00%	49,00%	39,00%	99,00%	39,00%
Lot 26 - între km 115+100-116+270 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	74,00%	39,83%	86,00%	39,83%	86,00%	39,83%	86,00%	61,84%
Lot 27 - între km 122+145-123+556 linie simplă, L412 Apahida - Baia Mare	PNRR + PT	90,00%	36,74%	100,00%	36,74%	100,00%	54,43%	100,00%	54,43%
Lot 28 – între km 442+000-443+700 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	100,00%	66,22%	100,00%	89,27%	100,00%	100,00%	100,00%	95,49%
Lot 29 – între km 443+700-446+400 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	100,00%	58,37%	100,00%	74,89%	100,00%	99,41%	100,00%	99,41%
Lot 30 – între km 446+400-449+050 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	78,00%	59,92%	78,00%	59,92%	78,00%	73,99%	78,00%	73,99%
Lot 31 – între km 449+050-450+050 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	56,00%	27,79%	56,00%	46,15%	56,00%	30,34%	56,00%	46,15%
Lot 32 – între km 450+050-451+050 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	52,00%	36,28%	52,00%	42,65%	70,00%	47,36%	70,00%	47,36%
Lot 33 - între km 451+050-453+750 fir I+II,, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR + PT	47,00%	38,62%	51,00%	38,62%	63,00%	38,62%	73,00%	38,62%
Lot 34 - între km 453+750-456+250 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR + PT	48,00%	40,03%	55,00%	40,03%	67,00%	40,03%	70,00%	40,03%
Lot 35 - între km 456+250-457+400 fir I+II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR + PT	45,00%	37,54%	51,00%	37,54%	66,00%	37,54%	68,00%	37,54%
Lot 36 - între km 457+400-461+900 fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR + PT	48,00%	39,19%	72,00%	39,19%	91,00%	39,19%	91,00%	39,19%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 37 - intre km 461+900-465+700 fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	52,00%	40,93%	65,00%	40,93%	83,00%	40,93%	83,00%	40,93%
Lot 38 - intre km 464+860-465+750 fir I, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	34,00%	32,77%	34,00%	32,77%	34,00%	32,77%	47,00%	32,77%
Lot 39 - intre km 465+700-468+650 fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	98,00%	68,74%	98,00%	68,74%	98,00%	71,41%	98,00%	71,41%
Lot 40 - intre km 468+650-470+650 fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	100,00%	76,78%	100,00%	83,34%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 41 - intre km 472+700- 475+300 fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	100,00%	43,27%	100,00%	67,17%	100,00%	59,39%	100,00%	83,24%
Lot 42 - intre km 475+300-478+060 Fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	100,00%	42,55%	100,00%	83,87%	100,00%	62,46%	100,00%	100,00 %
Lot 43 - intre km 485+817-488+547 Fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	69,00%	33,38%	69,00%	42,25%	80,00%	33,38%	96,00%	67,32%
Lot 44 - intre km 488+615-489+830 Fir II, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR	66,00%	46,44%	66,00%	46,44%	60,00%	46,44%	66,00%	41,74%
Lot 45 - intre km 488+712-489+230 Fir I, L300 Războieni-Episcopia Bihor	PNRR + PT	50,00%	10,57%	50,00%	17,38%	50,00%	10,57%	77,00%	40,35%
Lot 46 - intre km 20+500-22+169 Fir I, L416 , Dej Calatori - Beclean	PNRR	98,00%	81,65%	98,00%	81,65%	100,00%	92,47%	100,00%	92,47%
Lot 47 - intre km 784+426-786+498, L400, Satu Mare Sud - Satu Mare, sectiunea Oradea - Satu Mare	PNRR	92,00%	47,98%	92,00%	47,98%	95,00%	95,43%	100,00%	98,48%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 48 - intre km 81+408-85+500, L328 intre Arad-Oradea, sectiunea Oradea - Satu Mare	PNRR	46,00%	37,71%	46,00%	37,71%	46,00%	37,71%	46,00%	37,71%
Lot 49 - intre km 85+500-89+324, , L328 intre Arad-Oradea, sectiunea Oradea - Satu Mare	PNRR	53,00%	44,19%	53,00%	44,19%	53,00%	44,19%	53,00%	44,19%
<b>QW SRCF Craiova 64,095 km</b>									
Lot 1 Olteni Radoiesti fir I km 74+200 – km 79+700, L100	PNRR	95,00%	99,87%	95,00%	96,27%	99,00%	96,47%	99,00%	96,47%
Lot 2 Olteni Radoiesti fir I km 74+700 – km 84+280, L100	PNRR	95,00%	99,57%	95,00%	97,21%	99,00%	97,44%	99,00%	97,44%
Lot 3 Radoiesti Atarnati fir I km 85+880 – km 90+500, L100	PNRR	95,00%	96,94%	95,00%	97,74%	100,00% (receptie in sept 2025)	99,58%	100% (receptie in sept 2025)	100,00%
Lot 4 Radoiesti Atarnati fir I km 90+500 - km 94+000, L100	PNRR	90,00%	59,21%	90,00%	61,94%	90,00%	62,11%	90,00%	79,81%
Lot 5 Atarnati Rosiori Nord Firul I km 94+000- km 98+000, L100	PNRR	0,00%	44,26%	50,00%	44,26%	70,00%	77,65%	70,00%	94,40%
Lot 6 Radoiesti Atarnati Firul II km 92+033- km 93+932 , L100	PNRR	70,00%	42,32%	70,00%	53,69%	70,00%	53,86%	70,00%	53,86%
Lot 7 Atarnati Rosiori Nord Firul I km 98+000- 99+300 - 99+600 -101+330, L100	PNRR	0,00%*)	36,81%	35%	37,21%	40%	43,59%	40,00%	57,88%
Lot 8 Atarnati Rosiori Nord Firul II km 98+916-101+330 , L100	PNRR	0,00%*)	24,94%	0,00%*)	24,94%	0,00%*)	35,97%	0,00%	35,97%
Lot 9 Rosiori Nord Maldaieni Firul I km 101+330 -106+000, L100	PNRR	94,00%	98,47%	94,00%	98,47%	95,00%	97,34%	95,00%	97,34%
Lot 10 Rosiori Nord Mihaiesti Firul I km	PNRR	90,00%	69,62%	90,00%	73,49%	90,00%	73,56%	90,00%	73,56%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
106+000- 109+200 , L100									
Lot 11 Mihaiesti Radomiresti Firul I km 124+650 - 126+528 , L100	PNRR	0,00%*)	24,09%	0,00%*)	24,09%	0,00%*)	29,75%	0,00%	29,75%
Lot 12 Mihaiesti Radomiresti Firul II km 124+650 - 126+528 , L100	PNRR	65,00%	49,97%	65,00%	49,97%	65,00%	50,72%	65,00%	50,72%
Lot 13 Radomiresti Farcasele Firul I km 146+830 - 148+792 , L100	PNRR	0,00%	18,14%	0,00%	18,14%	65,00%	18,14%	90,00%	87,23%
Lot 14 Radomiresti Farcasele Firul II km 146+830 - 148+792, L100	PNRR	85,00%	70,90%	85,00%	71,84%	85,00%	72,03%	85,00%	72,03%
Lot 15 Draganesti Olt Farcasele Firul I km 137+760 - 140+760 , L100	PNRR	30,00%	76,61%	75,00%	89,46%	90,00%	84,30%	90,00%	92,37%
Lot 16 Draganesti Olt Farcasele Firul I km 140+760- 143+280 , L100	PNRR	45,00%	47,97%	85,00%	79,99%	90,00%	90,63%	90,00%	94,98%
Lot 17 Draganesti Olt Farcasele Firul I km 143+280- 143+720, L100	PNRR	95,00%	89,30%	100,00%	90,42%	100,00%	100,00%	100,00% (receptie in sept 2025)	100,00 %
Lot 18 Pitesti Parvu km 111+950- 113+150, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 19 Bradu de Sus Costesti km 117+230-118+350, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 20 Parvu Falfani km 127+500- 129+500, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 21 Falfani Stolnici km 138+050 - 138+130, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 22 Stolnici Harsesti km 146+ 100 -146+642, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 23 Stolnici Corbu km 149+950 - 150+900, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 24 Bals Spineni km 220+850 - 224+850, L101	PNRR	98,00%	96,62%	100,00%	100,00%	100,00% (receptie in mai 2025)	80,55%	100,00% (receptie in mai 2025)	100,00 %
Lot 25 Spineni Robanesti km 224+850 - 227+850, L101	PNRR	98,00%	98,12%	98,00%	98,25%	100,00% (receptie in sept 2025)	74,25%	100,00% (receptie in sept 2025)	100,00 %
Lot 26 Pielesti - Pielesti km 235+550 -235+700, L101	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
<b>QW SRCF București 66,51 km</b>									
Lot 1 și Lot 2- Buc. Nord – Buc. Nord Post 5, km 2+490-km 3+200, fir I si Chiajna - Gradinari, km 9+100 -km 11+000, fir I+II	PNRR	20,00%	0,33%	23,00%	21,05%	58,00%	55,00%	58,00%	64,60%
Lot 3 - Chiajna – Gradinari, km 11+000-km 13+500, fir I+II	PNRR	20,00%	0,33%	23,00%	43,83%	50,00%	68,00%	65,00%	68,00%
Lot 4 - Chiajna – Gradinari, km 13+500-km 16+000, fir I+II	PNRR	100,00%	96,49%	100,00%	96,49%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00 %
Lot 5 - Chiajna – Gradinari, km 16+000-km 18+500, fir I+II	PNRR	100,00%	96,52%	100,00%	96,52%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00 %
Lot 6 - Chiajna – Gradinari, km 18+500-km 21+000, fir I+II	PNRR	100,00%	95,86%	100,00%	95,86%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00 %
Lot 7 - Chiajna – Gradinari, km 21+000-km 23+500, fir I+II	PNRR	100,00%	96,93%	100,00%	96,93%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00%	100,00% (receptie in mar 2025)	100,00 %
Lot 8 - Chiajna – Gradinari km 23+500 -km 25+500, fir I+II	PNRR	25,00%	10,45%	28,00%	15,41%	52,00%	61,66%	70,00%	65,06%
Lot 9 - Gradinari - Vadu Lat km 25+500-km 27+300, fir I+II	PNRR	6,00%	1,59%	6,00%	1,59%	45,00%	1,59%	60,00%	41,74%
Lot 10 - Gradinari – Vadu Lat, km 27+300-km 29+500, fir I+II	PNRR	6,00%	1,57%	6,00%	1,57%	6,00%	1,57%	35,00%	36,48%

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
Lot 11 - Gradinari – Vadu Lat km 29+500- km 31+000, fir I+II	PNRR	7,00%	1,53%	7,00%	1,53%	7,00%	1,53%	35,00%	36,01%
Lot 12 - Gradinari – Vadu Lat km 31+000- km 33+600, fir I+II	PNRR	7,00%	1,53%	7,00%	1,53%	7,00%	1,53%	37,00%	35,62%
Lot 13 - Gradinari - Vadu Lat km 33+600- km 35+700, fir I+II	PNRR	7,00%	1,55%	9,00%	1,55%	31,00%	26,47%	42,00%	26,47%
Lot 14 - Vadu Lat - Zavestreți km 35+700- km 37+700, fir I+II	PNRR	45,00%	40,49%	100,00%	52,04%	100,00%	88,94%	100,00% (receptie in nov 2025)	94,99%
Lot 15 - Vadu Lat - Zavestreți km 37+700- km 40+300, fir I+II	PNRR	78%	94,54%	100%	94,54%	100% (receptie in iul 2025)	97,69%	100,00% (receptie in iul 2025)	97,69%
Lot 16 - Vadu Lat – Zavestreți km 40+300- km 42+000, fir I+II	PNRR	80%	85,84%	80%	85,84%	100,00% (receptie in iul 2025)	88,44%	100,00% (receptie in iul 2025)	93,97%
<b>QW SRCF Galați 12,06 km</b>									
Lot 1 - St. Cosmesti fir I+II km CF 229+390 - 229+545	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 2 - St. Cosmesti fir I+II km CF 230+440 - 230+606	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 3 - Racordare St. Cosmesti - St. Tecuci Nord linie simpla km CF 235+520 - 239+568	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 4 - St. Cosmesti - St. Tecuci Sud fir II km CF 235+520 - 237+600	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 5 - St. Tecuci - St. Tecuci Nord linie simpla km CF 238+250 - 241+000	PNRR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %
Lot 6 - St. Adjud - St. Borzesti Bc. Linie simpla km CF 0+000 - 2+545	PNRR	100,00%	100%	100,00%	100%	100,00%	100%	100,00%	100,00 %
<b>QW SRCF Iași 41,837 km</b>									
L600, Tecuci - Iași între km 286+163-	PNRR	85,00%	89,23%	89,50%	91,84%	100,00%	91,78%	100% (receptie	100,00 %

Denumirea proiectului/ contractului	Sursa de finanțare	Mar 2025		Iun 2025		Sept 2025		Dec 2025	
		Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)	Pr. fiz. (%)	Pr. fin. (%)
289+200 - km 324+000-328+000,								in nov 2025)	
<b>Reinnoiri "București – Pitești 217 km</b>									
SRCF Craiova Calinesti + Golesti Fir I si II si Golesti + Pitesti, km 95+000 + km 107+575	PNRR + PT	95,00%	93,50%	97,00%	94,70%	97,00%	94,09%	98,00%	94,70%
SRCF Bucuresti Lot 1 - Linia 101 Bucuresti Pitesti , tronson Chitila – Ciocanesti fir II si Ciocanesti- Titu fir I si II de la km10+600 la km 49+780, linii curente si directe si linii din statii	PNRR + PT	5,00%	3,80%	10,98%	8,06%	19,73%	13,99%	32,40%	32,40%
SRCF Bucuresti Lot 2 - Linia 101 Bucuresti- Pitesti , tronson Titu- Calinesti-Golesti Fir I si II de la km 49+980 la km 95+000, linii curente si directe si linii din statii	PNRR + PT	13,5%	11,54%	21,65%	18,30%	31,30%	23,69%	45,33%	45,33%

### Receptii

Pe Coridoarele feroviare, în 2025, au fost efectuate **receptii pentru 33 km de cale ferată și aprox 88 km deschiși circulației** după cum urmează:

#### **Km 614 – Simeria –33 km recepționați pe parti de obiective și 49 km dați în exploatare astfel:**

- *Subtronson 2b Bârzava - Ilteu* (36,04 km) – **recepționați 28 km** pe intervalele Ilteu - Savarsin fi I+II si Bârzava - Vărădia fir I+II, pasaje superioare Vărădia și Bârzava, in iulie aa fost deschiz fir II pe Tunelul Bata
- *Subtronsonul 2c: Ilteu - Gurasada* (22,34 km) - recepționați 5 km pe interval PO Gurasada - Campuri Surduc

De asemenea, pe proiectele finanțate prin PNRR în 2025 au fost deschise circulației aprox. **16 km** de cale ferată pe secțiunile **Frontieră-Episcopia Bihor și Aleșd – Tileagd (fir I)** și **23 km** pe secțiunea **Lugoj – Timișoara Est**

Au demarat acțiunile de recepții pe părți de obiective pe tronson **Brașov – Sighisoara:**

- **Apața – Cața** pentru pasajul superior cu calea ferata pr 208+405, km pr 0+243,90 pe DJ 131B, deviere DJ 131B pe zona km 2+600-km 3+950, sprijinire taluz cu placi ancorate pe zona Cf km 211+231 – km 211+376

#### **Proiecte de tip QW proiecte finanțate din PNRR –96,037 km recepționați și 305 km dați în exploatare**

- **QW Timișoara - 7,47 km** (loturile 1 si 2), interval Banița – Petroșani aflat pe linia 116 Filași – Tg Jiu – Petroșani - Simeria
- **QW Iași– 41,837 km** (interval Tutova-Crasna aflat pe linia 600 Tecuci -Iasi
- **QW Craiova – 12,06 km** (loturile 3, 17, 24, 25), interval Banița – Petroșani aflat pe linia 100 București – Craiova interval Rădoiești – Atârnați si Drăgănești Olt – Fărcașele și Linia 101 Pitești - Craiova (finalizat)

- **QW București – 32,6 km** (loturile 4-7, 14-16), interval Chiajna - Grădinari si Vadu Lat - Zavestreni aflat pe linia 100 București – Craiova
- **QW Cluj– 2,072 km** (lot 47), interval Satu Mare - Satu Mare Sud aflat pe linia 416

### Proceduri de achiziție în derulare

#### **În perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2025 au fost lansate proceduri de achiziție pentru:**

- Servicii de consultanță și supervizarea proiectării și execuției lucrărilor aferente liniei cf Craiova – Caransebes (loturile 1-6) si servicii topo-cadastrale
- Proiectare și execuție lucrări aferente obiectivului de investiții "Implementarea măsurilor necesare funcționării sistemului ERTMS pe secțiunea de cale ferată Predeal – București – Constanța și extinderea sistemului GSM-R pe rețeaua primară de transport feroviar – LOT 1 - Lucrări de construcții civile pentru Centrul de Control Operațional – CNMT București" – contract atribuit în mai 2025, si relansata achiziția serviciilor de consultanta si supervizare pentru Lotul 1 cu deschidere in luna ianuarie 2026
- Au fost lansate loturile de proiectare și execuție pentru Implementarea măsurilor necesare funcționării sistemului ERTMS pe secțiunea de cale ferată Predeal – București – Constanța și extinderea sistemului GSM-R pe rețeaua primară de transport feroviar - Lucrări de semnalizări feroviare pentru implementarea ERTMS nivel 2 și gestionarea traficului feroviar LOT 2-Predeal-Buftea și LOT 3 Chitila-Pajura-București Băneasa-Pantelimon-Lehliu-Fetești-Constanța
- Consultanțe și supervizare în domeniul managementului execuției lucrărilor aferente obiectivului de investiții: „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontieră - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h: Tronsonul 2: km 614-Gurasada, subtronsonul 2b: Cap Y Bârzava - Cap Y Ilteu"- lot 2 – contract atribuit in aug. 2025 si pentru subtronson 2a – in achiziție la 31 dec 2025
- Servicii de consultanta pentru „Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanta – Etapa III”
- Modernizarea/reabilitarea a 47 de statii de cale ferata din Romania – Lot SRCF Craiova, Caracal (proiectare si executie lucrari), Lot SRCF Galați – Făurei, Mărășești, Ramnicu Sarat
- Servicii de consultanță și supervizare pentru modernizarea statiilor CF Baile Herculane și Orsova și anulate
- Servicii de consultanță și supervizare pentru modernizarea statiilor CF Brasov
- Servicii de consultanță și supervizare pentru modernizarea statiei Gara de Nord
- Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată pe raza SRCF Galati proiectare și execuție 13 loturi
- Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată pe raza SRCF Craiova proiectare și execuție 13 loturi
- Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată pe raza SRC Brasov proiectare și execuție 7 loturi
- Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferată pe raza SRC Cluj proiectare și execuție 8 TN-uri
- Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată, etapa II pe raza SRCF Craiova proiectare și execuție - 6 loturi
- Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată, etapa II, SRCF Timișoara – 3 poduri si 5 podețe (proiectare și execuție)
- Lucrări de reabilitare poduri, podețe și tuneluri de cale ferată, etapa II pe raza SRCF Galati proiectare și execuție - 2 loturi
- Lucrari de inlocuire la rand în cadrul proiectului Tren Metropolitan Gilău–Florești–ClujNapoca–Baciu–Apahida – Jucu–Bonțida (2 loturi) cu deschidere in februarie 2026
- Servicii de consultanță și supervizare pentru Modernizarea liniei cf Bucuresti Progresu – Giurgiu Nord Fronitea și pentru Port Constanta etapa II
- Lucrari de reabilitare la pod km 0+522 aferent proiectului Proiectare și Execuție a lucrărilor aferente obiectivului de investiții „Reabilitarea liniei de cale ferată Dărmănești – Vicșani - Frontieră – Etapa 1” – Lot 2
- Sporirea eficienței economice și a siguranței feroviare prin creșterea nivelului de centralizare al instalațiilor de semnalizare feroviară – 8 loturi: Lot 5 - sector SRCF Galati
- Studii de fezabilitate la nivelul SRCF 1-8 pentru electrificari linii:
  - *SRCF Brașov:* Lot 1 Brașov-Podu Olt; Lot 2 Podu Olt – Sibiu – Vințu De Jos; Lot 3 Sibiu - Copșa Mică; Lot 4 Tg. Mureș – Războieni; Lot 5 Deda - Tg. Mureș”
  - *SRCF Timișoara - Arad (Utvișu Nou) –Boiu Bihor*
  - *SRCF Iași:* Linia 509 Verești – Leorda – Botoșani, Linia 600 Tecuci Nord – Bârlad – Vaslui – Iași (Nicolina), Linia 507 Bacău – Piatra Neamț – Bicz
  - *SRCF București:* Bucuresti ( Chitila ) -Titu - Pitesti cap Y
  - *SRCF Craiova:* Pitești - Slatina – Craiova

- *SRCF Constanța: Ciulnița – Slobozia - Țândărei*

#### Sunt în pe circuit de lansare procedurile de achiziție pentru:

- Lucrari de electrificare Iasi – Ungheni
- Lucrari de modernizare usoara Ploiesti Triaj – Valea Calugareasca

#### Proiecte in pregătire

În perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 s-au derulat proceduri pentru aprobarea indicatorilor TE aferenti urmatoarelor obiective de investiții:

- București – Craiova – acțiune finalizata prin emiterea HG de aprobare indicatori TE nr. 853/2025 pentru subsecțiunea Bucuresti Nord -Rosiori Nord și HG de aprobare indicatori TE nr. 853/2025 pentru subsecțiunea Rosiori Nord – Craiova. Pentru cele 2 subsecțiuni au fost avizate in CTE documentațiile aferente proiectelor tehnice
- Reactualizare valoare Brașov – Sighisoara – acțiune finalizata prin aprobare HG 372/2025
- Lucrari in statiile Fetești și Ciulnița – acțiune finalizata prin aprobare OMTI 82/2025
- Roman – Iași - Frontieră. – acțiune în derulare pentru etapa I Electrificare Iași - Ungheni
- stația cf Gara de Nord - faza II – acțiune în derulare

Au fost obtinute acorduri de mediu pentru urmatoarele proiecte de modernizare:

- Predeal – Brașov
- Apahida – Suceava Subsecțiunea 2: Ilva Mica – Pojorâta Subsecțiunea 3: Pojorâta- Suceava

Sunt în derulare procedurile de obtinere a acordurilor de mediu pentru Coșlariu – Cluj Napoca, Apahida – Suceava Subsecțiunea 1, Complex Feroviar București.

Au fost avizate in CTE CFR SA studiile de fezabilitate pentru proiectele: Predeal – Brașov, Apahida – Suceava Subsecțiunile 1 și 2, Coșlariu – Cluj, Complex Feroviar București

#### Evoluția fondurilor

mii lei

Nr. crt.	Denumire indicator	BUGET 2025 APROBAT	Realizari 31.12.2025	Grad de realizare 2025
	<b>Titlul 30 - DOBANZI</b>	<b>4.831,00</b>	<b>4.830,51</b>	<b>99,99%</b>
	<b>TOTAL TITLU 56 - PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE</b>	<b>1.867.933,00</b>	<b>1.644.915,44</b>	<b>88,06%</b>
	56.01 - Programe din FEDR	0,00	0,00	0,00%
	56.03 - Programe din FC	0,00	0,00	0,00%
	<b>56.48 - Programe finanțate din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), aferente cadrului financiar 2021-2027</b>	<b>112.350,00</b>	<b>112.288,76</b>	<b>99,95%</b>
	Finantare nationala	46.712,00	46.703,35	99,98%
	finantare externa nerambursabila	46.712,00	46.703,35	99,98%
	cheltuieli neeligibile	18.926,00	18.882,06	99,77%
	<b>56.50 - Programe finanțate din Fondul de Coeziune (FC), aferente cadrului financiar 2021-2027</b>	<b>1.594.941,00</b>	<b>1.371.987,76</b>	<b>86,02%</b>
	Finantare nationala	525.075,00	525.041,21	99,99%
	finantare externa nerambursabila	840.597,00	617.745,66	73,49%
	cheltuieli neeligibile	229.269,00	229.200,89	99,97%
	<b>56.68 - Transferuri din bugetul de stat necesare susținerii derulării proiectelor finanțate în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei</b>	<b>160.642,00</b>	<b>160.638,92</b>	<b>100,00%</b>

Nr. crt.	Denumire indicator	BUGET 2025 APROBAT	Realizari 31.12.2025	Grad de realizare 2025
	<b>(CEF 2021-2027)</b>			
	<b>TOTAL TITLU 58 PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020 SI FONDUL DE MODERNIZARE</b>	<b>897.030,00</b>	<b>897.022,87</b>	<b>100,00%</b>
	<b>58- PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020, din care:</b>	<b>2.290,00</b>	<b>2.288,70</b>	<b>99,94%</b>
	58.01 - Programe din FEDR	293,00	292,20	99,73%
	58.03 - Programe din FC	1.997,00	1.996,50	99,97%
	58.19 - Transferuri din bugetul de stat necesare sustinerii derularii proiectelor aprobate la finantare in cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei <b>(CEF 2014-2020)</b>	<b>894.740,00</b>	<b>894.734,17</b>	<b>100,00%</b>
	<b>Titlul 81 - RAMBURSĂRI DE CREDITE</b>	<b>35.392,00</b>	<b>35.391,88</b>	<b>100,00%</b>
	<b>TITLUL 60 - PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE REPREZENTAND ASISTENTA FINANCIARA NERAMBURSABILA AFERENTA PNRR</b>	<b>734.752,00</b>	<b>734.750,47</b>	<b>100,00%</b>
	- Fonduri Europene Nerambursabile/din imprumut rambursabil	605.088,00	605.087,73	100,00%
	- Finantare Publica Nationala	9.922,00	9.924,92	100,03%
	- Sume aferente TVA	119.742,00	119.737,82	100,00%
	<b>TITLUL 61 - PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE IMPRUMUT A PNRR</b>	<b>2.936.146,00</b>	<b>2.935.315,23</b>	<b>99,97%</b>
	- Fonduri din imprumut rambursabil	2.455.230,00	2.454.693,36	99,98%
	- Finantare Publica Nationala	580,00	578,92	99,81%
	- Sume aferente TVA	480.336,00	480.042,95	99,94%
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6.476.084,00</b>	<b>6.252.226,40</b>	<b>96,54%</b>

**Situația sumelor declarate în cererile de rambursare pentru următoarele programe de finanțare la data de 31.12.2025 se prezintă astfel:**

- Programul PT 2021-2027, urmare a semnării contractelor de finanțare, au fost transmise cereri de rambursare în valoare de **274.576.312,75 lei** (FEN), pentru care s-a autorizat suma de **256.864.884,03 lei**, reprezentând un grad de absorbție de **93,55%**.
- Mecanismul de Interconectare a Europei aferent perioadei 2021-2027, a fost transmisă o cerere de plată finală în valoare de eligibilă 96.848.674,95 euro, din care: UE/CEF (85%): **82.321.373,71 euro**, din care a fost autorizată suma UE/CEF (85%) în valoare de 82.264.277,42 euro.
- Mecanismului de Interconectare a Europei aferent perioadei 2014-2020, au fost transmise 6 cereri de plată finală în valoare eligibilă de **366.055.092,62 euro**, din care a fost autorizată suma 132.853.666,13 euro, iar diferența de 233.201.426,49 euro este în curs de verificare/ autorizare la auditorul extern/ Comisia Europeană.

#### Aplicații depuse

- În cursul lunii ianuarie 2025 au fost transmise pentru evaluare următoarele aplicații de finanțare prin **programul CEF 2021-2027**:

În cursul lunii ianuarie 2025 au fost transmise pentru evaluare următoarele aplicații de finanțare:

Nr. crt.	Denumire proiect	Procent contribuție UE	Total cheltuieli eligibile (euro)	FEN (euro)	Buget de stat eligibil (euro)
1	Reabilitarea liniei cale ferată Ploiesti - Focsani - etapa I modernizare usoara	85%	<b>363.524.057,00</b>	<b>308.995.448,45</b>	<b>54.528.608,55</b>

Nr. crt.	Denumire proiect	Procent contribuție UE		Total cheltuieli eligibile (euro)	FEN (euro)	Buget de stat eligibil (euro)
2	Reabilitarea liniei cale ferată Roman – Iasi – Frontiera – etapa I – Electrificarea liniei de cale ferată Iasi – Frontiera (RO) – Ungheni (MD)	50%	RO+MD	67.626.830,00	33.813.415,00	33.813.415,00
			RO	60.467.219,52	30.233.609,77	30.233.609,75
			MD	7.159.610,48	3.579.805,23	3.579.805,25
	<b>Total</b>			<b>431.150.887,00</b>	<b>342.808.863,45</b>	<b>88.342.023,55</b>

La începutul lunii iulie a fost finalizată evaluarea aplicațiilor de finanțare pentru ambele proiecte. Conform adreselor transmise de către CINEA, din valoarea solicitată:

- proiectul *Reabilitarea liniei cale ferată Roman - Iasi - Frontiera - etapa I - Electrificarea liniei de cale ferată Iasi - Frontiera (RO) - Ungheni (MD)* a primit aprobarea pentru întreaga sumă solicitată, adică pentru 33.813.415,00 euro,
- proiectul *Reabilitarea liniei cale ferată Ploiesti – Focsani – etapa I modernizare usoară*, pentru care a fost solicitată suma de 308.998.448,45 euro, a primit aprobare pentru suma de 45.000.000,00 euro.

Conform bugetului aprobat, ca urmare a evaluării efectuate, au fost transmise către CINEA informațiile tehnice și financiare ale proiectelor revizuite în vederea semnării granturilor în cursul lunii octombrie 2025.

Pentru proiectul *Reabilitarea liniei cale ferată Roman - Iasi - Frontiera - etapa I - Electrificarea liniei de cale ferată Iasi - Frontiera (RO) - Ungheni (MD)* a fost semnat grantul în data de 13.10.2025 în valoare totală eligibilă de 67.626.830,00 euro.

Pentru proiectul *Reabilitarea liniei cale ferată Ploiesti – Focsani – etapa I modernizare ușoară*, a fost semnat grantul în data de 16.10.2025 în valoare totală eligibilă de 52.941.176,47 euro.

#### ➤ Programul Transport 2021 – 2027

În cadrul acestui program au fost depuse cereri de finanțare la Autoritatea de Management (MTI-DGPET) care se află în etapa de evaluare/clarificare pentru următoarele proiecte:

**Prioritatea 4** - Proiecte noi de modernizare a infrastructurii de transport feroviar amplasate pe rețeaua TEN-T globală – FEDR

Nr. crt.	Denumire Proiect	Cost total proiect (lei fără TVA)	Contribuția UE 50%	BS 50%
1	Implementarea măsurilor necesare asigurării funcționalității sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontieră-Curtici-Simeria-Sighișoara-Brașov-Predeal-Constanța), certificarea și autorizarea punerii în funcțiune a subsistemelor feroviare	1.816.303.562,73	908.151.781,37	908.151.781,37
2	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Constanța, stațiile: Neptun hc, Costinești Tabăra, Ciulnița și Mangalia	73.219.126,39	36.609.563,20	36.609.563,20
3	Modernizarea/ reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - SRCF Cluj, stațiile CF Dej Călători și Beclean pe Someș	77.354.805,20	38.677.402,60	38.677.402,60
4	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Timișoara, stațiile Băile Herculane și Orșova	28.590.595,170	14.295.297,585	14.295.297,585
5	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Iași, stația Pașcani	38.368.493,140	19.184.246,570	19.184.246,570
6	Modernizarea/ reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - lot SRCF Craiova, stațiile: Caracal, Filiasi, Rosiori Nord	48.829.970,210	24.414.985,105	24.414.985,11

Nr. crt.	Denumire Proiect	Cost total proiect (lei fără TVA)	Contribuția UE 50%	BS 50%
7	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Brașov, stațiile: Aiud, Teius și Razboieni"	39.771.752,090	19.885.876,05	19.885.876,05
8	Modernizarea/ reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF Galați, stațiile: Râmnicu Sărat, Adjud, Făurei, Mărășești	146.195.745,730	73.097.872,87	73.097.872,87
9	Modernizarea/reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România - Lot SRCF București, stațiile: Ploiești Vest, Sinaia, Busteni, Videle	90.841.913,55	45.420.956,78	45.420.956,78
10	Modernizarea / consolidarea / reabilitarea stației CF Gara de Nord București - Faza I	495.728.851,52	247.864.425,76	247.864.425,76
11	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanța – etapa a III a	642.032.282,53	321.016.141,27	321.016.141,27
	<b>TOTAL</b>	<b>3.497.237.098,26</b>	<b>1.748.618.549,13</b>	<b>1.748.618.549,13</b>

**Prioritatea 6** - Dezvoltarea mobilității sustenabile în nodurile urbane Obiectivul de politică 2.8 Promovarea mobilității urbane multimodale durabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon Apel de proiecte: P6 Trenuri metropolitane în nodurile urbane, FEDR - P6 Trenul metropolitan București, FC

Nr. crt.	Denumire Proiect	Cost total proiect (lei fără TVA)	Contribuția UE 85%	BS 15%
1	Tren Metropolitan Gilău-Florești-Cluj Napoca-Baciu-Apahida-Jucu-Bonțida" - etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metro și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții	227.286.486,60	193.193.513,61	34.092.972,99
	<b>TOTAL</b>	<b>227.286.486,60</b>	<b>193.193.513,61</b>	<b>34.092.972,99</b>

Aferent proiectelor cu contract de finanțare semnate au fost transmise următoarele actualizări ale contractelor de finanțare:

- Pentru Contractul de Finanțare nr. 42/19.06.2024 aferent proiectul *Lucrări în Stațiile C.F. Fetești și Ciulnița, de pe linia de cale ferată București – Constanța - FAZA II* au fost transmise următoarele solicitări:
  - A fost transmisă Propunerea nr. 1 de amendare a contractului de finanțare pentru care a fost semnat actul adițional nr. 1 în data de 10.06.2025.
  - În data de 22.09.2025 a fost transmisă spre evaluare și aprobare Propunerea nr. 2. Ca urmare a aprobării acesteia a fost semnat adiționalul nr. 2 în data de 29.10.2025.
- Pentru Contractul de Finanțare nr. 60/23.07.2024 aferent proiectului *Reabilitarea liniei de CF Frontiera Curtici – Simeria parte componentă a Coridorului IV Pan- European pentru circulația trenurilor cu viteza max.de 160 km/h, tronsonul 2: km 614 - Gurasada și Tronsonul 3: Gurasada-Simeria - FAZA II*, au fost transmise următoarele solicitări:
  - A fost transmisă Propunerea nr. 1 de amendare a contractului de finanțare pentru care a fost semnat adiționalul nr. 1 în data de 02.10.2025.

➤ **Programul Național de Redresare și Reziliență**

În cadrul acestui program au fost depuse actualizări ale contractelor de finanțare aferente celor 10 proiecte finanțate din PNRR la Autoritatea de Management (MTI-DGPET) conform necesităților de amendare.

## 5.6 Consecințe ale finanțării insuficiente din fonduri publice

### 5.6.1 Limitarea excesivă a cheltuielilor companiei

Alocarea fondurilor publice sub nivelul necesar al activităților de administrare a infrastructurii feroviare a condus în mod necesar la limitarea cheltuielilor CFR SA privind mentenanța infrastructurii feroviare.

La o analiză superficială, limitarea cheltuielilor privind mentenanța infrastructurii în limitele impuse de nivelul insuficient al fondurilor publice acordate, evidențiat în paragraful 3.5.3.2 mai sus, poate fi considerată benefică din perspectiva asigurării echilibrului economic al companiei. În realitate, această abordare este extrem de nocivă din perspectiva funcționării transportului feroviar, deoarece conduce la continuarea tendinței de degradare a infrastructurii feroviare. Chiar dacă activitățile de mentenanță a infrastructurii conduc anual la eliminarea unui număr substanțial de restricții de viteză, trebuie avut în vedere că din cauza nivelului avansat de degradare a infrastructurii apar noi defectări aleatoare care impun instituirea unor noi restricții de viteză, al căror număr este de regulă mai mare decât numărul restricțiilor eliminate.

Această situație este întreținută și amplificată de finanțarea insuficientă a activităților de reînnoire, care se situează constant la un nivel inferior valorii de 10% în raport de necesar.

Degradarea infrastructurii feroviare generează deteriorarea parametrilor de performanță și calitate ai serviciilor de transport feroviar, fapt care este de natură să încurajeze migrarea beneficiarilor transporturilor către alte moduri de transport, cu consecințe privind accentuarea tendinței de reducere a cotelor modale ale transportului feroviar.

În concluzie, ***alocarea de fonduri publice insuficiente pentru administrarea infrastructurii feroviare conduce la degradarea accelerată a infrastructurii feroviare, cu consecințe privind accentuarea dezechilibrului modal al sistemului național de transport, ceea ce conduce la diminuarea eficienței economice a acestuia și la creșterea costurilor suportate de economia națională privind transporturile.***

Analizele prezentate în Planul de administrare al companiei pentru perioada 2023-2027 evidențiază că suma algebrică a rezultatelor brute ale companiei în perioada 1999-2021, este de **- 4 969 950 mii lei**, ceea ce înseamnă o **medie anuală de -216 085 mii lei/an**. Din perspectivă contabilă, aceasta este pierderea totală înregistrată de companie pe durata funcționării sale, pierdere care nu a fost acoperită niciodată. Din perspectiva activităților de administrare a infrastructurii feroviare, această sumă reprezintă totalul cheltuielilor efectuate de companie excedentar față de veniturile totale obținute.

Aceste date evidențiază magnitudinea efectelor finanțării publice insuficiente a infrastructurii asupra amplificării declinului transportului feroviar prin degradarea infrastructurii și a serviciilor de transport feroviar.

Prin urmare, în cursul acestui an există o presiune mult mai mare decât în anii anteriori în sensul limitării cheltuielilor de mentenanță a infrastructurii, ceea ce implică efecte mai ample privind continuarea degradării infrastructurii feroviare.

### 5.6.2 Amplificarea riscurilor privind siguranța circulației trenurilor

Accelerarea degradării infrastructurii feroviare are un efect deosebit de periculos, în sensul că favorizează creșterea probabilității de apariție a defectărilor potențial periculoase pentru siguranța circulației trenurilor. Altfel spus, finanțarea din fonduri publice mult sub nivelul necesităților de finanțare pune în pericol siguranța circulației trenurilor pe infrastructura feroviară română.

**În aceste condiții, dacă în anii următori va continua practica finanțării insuficiente a infrastructurii feroviare din fonduri publice, CFR SA va fi obligată să ia în considerare închiderea unor secții de circulație din motive tehnologice, întrucât nu va putea asigura respectarea normelor de exploatare a infrastructurii în condiții de siguranță a circulației pe întreaga rețea feroviară.**

O astfel de abordare nu este de dorit, deoarece ar avea multiple efecte negative atât asupra companiei cât și asupra economiei naționale. Din nefericire, această abordare s-ar putea însă dovedi inevitabilă.

Din perspectiva companiei, închiderea pe termen lung/nedefinit a unor linii ar conduce la diminuarea veniturilor sale

propriu din cauza imposibilității efectuării serviciilor de transport feroviar de călători și de marfă pe aceste linii. Din perspectiva economiei naționale închiderea pe termen lung/nedefinit a unor linii de cale ferată ar însemna limitarea mobilității persoanelor și mărfurilor în zonele respective. Mai mult decât atât, în cazul în care necesitățile de transport în zonele afectate ar putea fi preluate de transportul rutier, aceasta ar însemna creșterea costurilor economiei naționale în legătură cu transporturile. Având în vedere considerentele prezentate mai sus, în acest caz sunt previzibile creșteri de costuri substanțial mai mari decât presupusele economii bugetare obținute prin subfinanțarea infrastructurii feroviare.

## 5.7 ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART. 52 ALIN. (1) ȘI (3) DIN OUG NR. 109/2011

Art. 52 din OUG nr. 109/2011 prevede următoarele obligații ale consiliului de administrație:

„Art. 52 - (1) Consiliul de administrație sau, după caz, directoratul convoacă adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea oricărei tranzacții dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderilor publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori a directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.(...)”

(2) Consiliul de administrație sau, după caz, directoratul informează acționarii, în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu:

- a) persoanele prevăzute la alin.(1) și (2), dacă valoarea tranzacției este sub nivelul stabilit la alin. (1);
- b) o altă întreprindere publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.(...)”

(6) În rapoartele semestriale și anuale ale consiliului de administrație sau, după caz, ale directoratului se vor menționa, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile alin. (1) și (3), precizându-se următoarele elemente: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, termenele și modalitățile de plată, precum și alte elemente esențiale și semnificative în legătură cu aceste acte juridice.

În rapoarte se vor menționa și orice alte informații necesare pentru determinarea efectelor actelor juridice respective asupra situației financiare a societății. În cazul întreprinderilor publice ale căror acțiuni sunt tranzacționate pe o piață reglementată se aplică și legislația specifică.”

**Tabelul 38 – Situația actelor juridice încheiate în condițiile art. 52 alin. (1) și (3) din OUG nr. 109/2011**

Nr crt.	Societatea/Instituția publică cu care CNCF"CFR"SA-Central CNCF CFR SA a încheiat tranzacția	Actul juridic. Contract Nr./data	Obiectul tranzacției (obiectul contractului)	Valoare tranzacție (lei fără TVA)	Valoare tranzacție (euro fara TVA)	Valoare euro mediu lunar	Garanții constituite (GBE)	Termen de plată/ modalități	Durata tranzacției (durata contractului)	Observații
<b>CENTRAL CNCF "CFR" SA</b>										
	<b>IANUARIE 2025</b>									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>FEBRUARIE 2025</b>									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>MARTIE 2025</b>									
1	CENTRUL NAȚIONAL DE CALIFICARE ȘI INSTRUIRE FERROVIARĂ - CENAFER	32/31.03.2025	Contract de prestări servicii efectuarea stagiului de practică în producție	530.487,40	106.592,07	martie	4,9768	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2025
	<b>APRILIE 2025</b>									
2	INFORMATICA FERROVIARĂ S.A.	36/10.04.2025	Prestări servicii de informatică	23.399.106,00	4.701.164,49	aprilie	4,9773	nu e cazul	60 zile/OP	31.12.2025
3	SOCIETATEA TIPOGRAFICA FILARET S.A.	38/16.04.2025	Contract de prestări servicii Tipărirea și livrarea publicațiilor specifice CF și a altor tipărituri	1.715.055,80	344.575,53	aprilie	4,9773	nu e cazul	30 zile/OP	30.04.2026
	<b>MAI 2025</b>									
4	GEI PALAT CFR S.A.	41/07.05.2025	Contract prestări servicii - Folosință teren proprietate privată CNCF CFR S.A.	768.206,04	151.549,82	mai	5,069	nu e cazul	30 zile/OP	30.04.2026
5	TELECOMUNICAȚII CFR SA	45/20.05.2025 + Act Ad. nr. 1/29.05.2025	Prestări servicii de telecomunicații	8.250.000,00	1.627.539,95	mai	5,069	nu e cazul	30 zile/OP	30.06.2025
6	GEI PALAT CFR S.A.	47/21.05.2025	Contract de prestări servicii - pentru spațiile utilizate de centralul CNCF CFR S.A. în clădirea palat CFR și pentru parcul auto al centralului CNCF CFR S.A.	2.999.917,92	591.816,52	mai	5,069	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2025

Nr crt.	Societatea/Instituția publică cu care CNCF"CFR"SA-Central CNCF CFR SA a încheiat tranzacția	Actul juridic. Contract Nr./data	Obiectul tranzacției (obiectul contractului)	Valoare tranzacție (lei fără TVA)	Valoare tranzacție (euro fara TVA)	Valoare euro mediu lunar	Garanții constituite (GBE)	Termen de plată/ modalități	Durata tranzacției (durata contractului)	Observații
7	GEI PALAT CFR S.A.	48/21.05.2025	Contract de închiriere spații cu destinația birouri și arhive în clădirea Palat CFR	2.014.278,60	397.371,99	mai	5,069	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2025
	<b>IUNIE 2025</b>									
8	CENTRUL NATIONAL DE CALIFICARE SI INSTRUIRE FERROVIARA - CENAFER	55/16.06.2025	Contract de prestări servicii Evaluare pentru confirmarea periodică a competențelor profesionale generale pentru funcții cu responsabilități în siguranța circulației	971.000,00	192.399,14	iunie	5,0468	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2025



Nr. crt.	Societatea/Instituția publică cu care CFR SA a încheiat tranzacția	Actul juridic Contract Nr./data	Obiectul tranzacției (obiectul contractului)	Valoare tranzacție (lei fără TVA)	Valoare tranzacție (euro fără TVA)	Luna de referință a conversiei leu - euro	Valoare euro mediu lunar	Garanții constituite (GBE)	Termen de plată/modalități	Durata tranzacției	Documentul prin care s-a aprobat efectuarea tranzacției	Observații
<b>CENTRAL CFR SA</b>												
	<b>IULIE 2025</b>											
	TELECOMUNICAȚII CFR SA	61/14.07.2025	Prestări servicii de telecomunicații	28.416.667,00	5.602.655,17	iulie	5,0720	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2025	RNO NR. 3/2/241/04.06.2025	Instituție publică cu acționar statul român prin Ministerul Transporturilor
	<b>AUGUST 2025</b>											
	<b>SEPTEMBRIE 2025</b>											
	<b>OCTOMBRIE 2025</b>											
	SOCIETATEA TIPOGRAFICA FILARET S.A.	90/14.10.2025	Contract de prestări servicii Tipărire livrete cu Mersul trenurilor de călători și marfă, Livret central, Dispoziții de punere în aplicare pe fiecare SRFC în parte și oficiosul Mersul trenurilor de călători și marfă 2025-2026	827.466,53	162.653,38	octombrie	5,0873	nu e cazul	30 zile/OP	31.01.2026	RNO NR. 7/3/2299/16.09.2025	Filială cu capital integral CFR SA
	CENTRUL NAȚIONAL DE CALIFICARE ȘI INSTRUIRE FERROVIARĂ - CENAFER	92/16.10.2025	Contract de prestări servicii Organizare și efectuare programe de perfecționare profesională la 2 ani	124.392,00	24.451,48	octombrie	5,0873	nu e cazul	30 zile/OP	31.01.2026	NOTA NR. 18/2/1167/13.10.2025	Instituție publică cu acționar statul român prin Ministerul Transporturilor
	<b>NOIEMBRIE 2025</b>											
	ELECTRIFICARE-CFR SA	99/18.11.2025	Contract de furnizare energie electrică de 25KV 50HZ	3.413.074,08	670.966,83	noiembrie	5,0868	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2026	NOTA NR. 7/3/2522/09.10.2025	Filială cu capital integral CFR SA
	<b>DECEMBRIE 2025</b>											
	CENTRUL NAȚIONAL DE CALIFICARE ȘI INSTRUIRE FERROVIARĂ - CENAFER	101/05.12.2025	Contract de prestări servicii Organizare și efectuare program specializare profesională - Șef stație	26.112,00	5.128,85	decembrie	5,0912	nu e cazul	30 zile/OP	28.02.2026	NOTA NR. 18/2/1473/02.12.2025 NOTA NR. 18/2/1489/03.12.2025	Instituție publică cu acționar statul român prin Ministerul Transporturilor
	TELECOMUNICAȚII CFR SA	Act Ad. nr. 1/17.12.2025	Prestări servicii de telecomunicații	18.333.333,00	3.600.984,64	decembrie	5,0912	nu e cazul	30 zile/OP	30.04.2026	NOTA NR. 3/2/526/08.12.2025	Instituție publică cu acționar statul român prin Ministerul Transporturilor
	SNTFC CFR CĂLĂTORI S.A.	148/29.12.2025	Contract de prestări servicii pentru eliberarea autorizațiilor de călătorie nominale, a permiselor de călătorie și a biletelor de călătorie în interes de serviciu pentru anul 2026	128.604.022,00	25.260.060,89	decembrie	5,0912	nu e cazul	30 zile/OP	31.12.2026	HCA NR. 14/ 20.11.2025	Instituție publică cu acționar statul român prin Ministerul Transporturilor

# CAP. 6 REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ ASUMAȚI DE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

## 6.1 PREAMBUL

Valorile realizate ale indicatorilor de performanță au fost determinate pe baza evidențelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile Anexei nr. 8 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA (Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile CFR SA), actualizată prin actul adițional 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA, aprobat prin HG nr. 869/2025.

Indicatorii cheie de performanță avuți în vedere sunt cei prevăzuți în contractele de mandat ale administratorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA, în forma lor valabilă până la data de 19.12.2025.

### A. Indicatori de performanță financiari

Denumire indicator	Ponderea [%]	Obiectiv 2025	
		*Prevăzut în contracte de mandat	Conform BVC al CFR SA
F-B.2.1. Execuția bugetară: Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget - Total venituri proprii	20	97,45	97,45
F-C.2.1. Execuția bugetară: Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget – Total cheltuieli	20	97,54	97,54
F-E.1.1. Reducerea creanțelor: Total creanțe	10	1.444.000,00	1.444.000,00
F-B.3. Profitabilitatea: Rata de creștere a cifrei de afaceri	20	11,24%	11,24%
F-F.1. Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	10	222,01	222,01
F-D.1. Rezultatul brut	20	+8.300,00	-596.517,62

\* Extras din Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru perioada 2023-2027, v.2.0, cap. 10 Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.3 Indicatori financiari, pag. 262/273: "Valorile aferente perioadei 2024-2026 au fost determinate în ipoteza asigurării finanțării din fonduri publice naționale a companiei conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu bugetul de venituri și cheltuieli al companiei."

### B. Indicatori de performanță nefinanciari operaționali

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiectiv 2025	
			*Prevăzut în contracte de mandat	**Conform act ad 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA
1	N-A.1. Viteza tehnică asigurată	km/h	66,88	63,71
2	N-A.2. Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	%	76,67	73,05
3	N-A.3.1. Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	854.911,28	987.837,85
4	N-A.4. Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	12	3
5	N-A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	%	99,43	99,53
6	N-A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	%	94,75	95,03
7	N-B.1. Lungime linie reînnoită (refacție)	km	375,0	4,4
8	N-B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	15	1
9	N-C.1. Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/	1,58	2,95

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiectiv 2025	
			*Prevăzut în contracte de mandat	**Conform act ad 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA
		100 km		
10	<b>N-C.2.</b> Predictibilitatea trenurilor de călători	%	99,12	96,00
11	<b>N-C.2.</b> Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/100 km	1,08	2,85
12	<b>N-C.4.</b> Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/mil.tren*km	0,83	0,92
13	<b>N-C.5.1.</b> Număr treceri la nivel modernizate	nr	50	19
14	<b>N-D.1.1.</b> Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62.385.983,31	56.235.000,00
15	<b>N-D.2.1.</b> Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23.215.500,00	19.576.000,00
16	<b>N-E.1.1.</b> Lungime linie electrificată	km	4.031	4.031
17	<b>N-G.1.</b> Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	nr	9	10
18	<b>N-G.2.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	%	84,99	85,84
19	<b>N-G.3.</b> Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	%	58,47	62,13
20	<b>N-I.1.</b> Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	%	0,00	0,00
21	<b>N-I.2.</b> Controlul calității fazelor de proiectare	%	100,00	100,00
22	<b>N-I.3.</b> Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	%	100,00	100,00
23	<b>N-I.4.</b> Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	%	100,00	100,00
24	<b>N-J.2.</b> Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	%	100,00	100,00

\* Extras din Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru perioada 2023-2027, v.2.0, cap. 10 Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.4.1 Indicatori operaționali, pag. 263/273:"b) **Obiectivele aferente anilor 2024-2026** sunt determinate în conformitate cu regulile stabilite prin anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021, în ipoteza asigurării finanțării companiei din fonduri publice naționale conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. **Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu actul adițional din anul respectiv la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” – S.A. pentru perioada 2021—2025.**"

\*\*Obiectivele aferente anului 2025 sunt în conformitate cu obiectivele stabilite prin actul adițional 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025, aprobat prin HG 869/2025. Aceste obiective iau în considerare efectele finanțării insuficiente în raport de necesitățile stabilite prin Anexa nr. 9 la contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025

Necesitățile financiare pentru administrarea infrastructurii feroviare în Perioada de Referință

### C. Indicatori de performanță privind governanța corporativă

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiectiv 2025 prevăzut în contracte de mandat
1	<b>GC.1.</b> Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	100,00
2	<b>GC.2.</b> Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	100,00
3	<b>GC.3.</b> Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor (pentru administratori)	%	100,00

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiectiv 2025 prevăzut în contracte de mandat
4	GC.4. Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	100,00
5	GC.5. Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100,00

Începând cu data de 19.12.2025, conform Hotărârii AGA nr. 32/18.12.2025 referitoare la punerea în aplicare a noilor modificări ale OUG 109/2011, contractele de mandat s-au modificat cu prevederile actului adițional nr. 4/2025, iar lista indicatorilor de performanță a devenit următoarea:

Nr. crt	Categorie de indicatori financiari	Indicatori de performanță financiari	UM	Nivel minim 2025	Nivel minim 2026
<b>I. Indicatori financiari</b>					
1.	<b>Politica de investiții</b>	Rata cheltuielilor de capital	%	4,32	4,32
2.	<b>Finanțare</b>	Rata lichidității curente	nr.	1	1
		Lichiditate imediată/Testul acid	nr.	0,8	0,8
		Levierul	nr.	>0 - <1	>0 - <1
		Raportul dintre datorie și EBITDA	nr.	>0	>0
3.	<b>Operațiuni</b>	Rata de rotație a activelor	nr.	0,05	0,05
		Rata de rotație a stocurilor	nr.	2,90	2,90
		Rata de rotație a creanțelor	nr.	1,00	1,00
4.	<b>Rentabilitate</b>	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	37,79	37,79
		Rentabilitatea activelor (ROA)	%	0,64	0,64
		Marja profitului din exploatare	%	2,62	2,62
		Marja netă a profitului	%	0,31	0,31
		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48	2,48
		Rata de creștere a profitului (rata de diminuare a pierderii)	%	3,77	3,77
5.	<b>Politica de dividende</b>	Rata de plată a dividendelor	%	50	50
6.	<b>Obiective financiare cf. art.6(4) din Anx. 2/HG 639/2023</b>	Execuția bugetară: Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget - Total venituri proprii	%	97,45	97,85
		Execuția bugetară: Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget – Total cheltuieli	%	97,54	98,23
		Reducerea creanțelor: Total creanțe	mii lei	1.444.000	1.438.000
		Profitabilitatea: Rata de creștere a cifrei de afaceri	%	11,24	12,50
		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	mii lei	222,01	225,45
		Rezultatul brut	%	8,3	11,5
<b>II. Indicatori nefinanciari</b>					
7.	<b>Indicatori operaționali</b>	Viteza tehnică asigurată	km/h	67,06	67,45
		Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	%	76,89	77,33

Nr. crt	Categorie de indicatori financiari	Indicatori de performanță financiari	UM	Nivel minim 2025	Nivel minim 2026
		Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	847.139,36	830 731,97
		Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	15	18
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	%	99,53	99,58
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	%	95,03	95,31
		Lungime linie reînnoită (refacție)	km	550,0	600,0
		Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	18	20
		Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/100 km	1,57	1,54
		Predictibilitatea trenurilor de călători	%	99,13	99,14
		Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/100 km	1,07	1,05
		Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/mil.tren*km	0,82	0,81
		Număr treceri la nivel modernizate	nr	53	162
		Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62.405.871,93	62.673.076,34
		Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23.331.577,50	23.394.635,27
		Lungime linie electrificată	km	4.031	4.291
		Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	nr	6	12
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	%	85,84	86,14
		Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	%	71,10	75,15
		Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	%	0	0
		Controlul calității fazelor de proiectare	%	100	100
		Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	%	0	100
		Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	%	0	100
		Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	%	100	100
8.	<b>Indicatori de mediu</b>	Consumul de energie	MWh	-1,30%	-1,30%
		Emisiile din domeniul de aplicare 1	tone CO2e	-1,20%	-1,20%

Nr. crt	Categorie de indicatori financiari	Indicatori de performanță financiari	UM	Nivel minim 2025	Nivel minim 2026
		Emisiile din domeniul de aplicare 2	tone CO2e	-0,80%	-0,80%
9.	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	%	82,00%	82,00%
		Scorul satisfacției clienților	%	81,50%	81,50%
		Cota de piață	%	38,36%	38,36%
10.	Indicatori referitori la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr. h	18	18
		Instituirea unui sistem de siguranță a angajatilor	Da/Nu	Da	Da
		Număr de instruirii în materie de siguranță	nr.	4	4
11.	Indicatori legați de governanță corporativă	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	%	> 50%	> 50%
		Ponderele componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și administratorilor neexecutivi	%	66,67%	66,67%
		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Nr.	4	4
		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100%	100%
		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da/Nu	Da	Da
		Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	%	33,33%	33,33%
12.	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30%	30%

## 6.2 INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI

### 6.2.1 Lista indicatorilor de performanță și monitorizare și corespondența cu fondurile alocate

Tabelul următor prezintă indicatorii financiari de performanță și monitorizare pe care Consiliului de Administrație îi consideră relevanți din perspectiva realizării obiectivelor strategice privind dezvoltarea companiei, prezentate în paragraful 4.1 de mai sus. Pentru selectarea acestor indicatori au fost luate în considerare:

- datele monitorizate prin contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, cu referire mai ales la anexele nr. 9 și 10 la acest contract;
- recomandările formulate de acționar prin scrisoarea de așteptări.

**Tabelul 39 – Lista indicatorilor financiari de performanță și monitorizare și corespondența cu categoriile de fonduri alocate**

Nr.crt	Denumire indicator	Tip indicator	UM
<b>F-A.</b>	<b>Indicatori privind asigurarea necesităților de finanțare a companiei</b>		
<b>F-A.1</b>	Întreținerea curentă și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice		
	<b>F-A.1.1.</b> Fonduri publice necesare	m	mii lei
	<b>F-A.1.2.</b> Fonduri publice alocate	m	mii lei
	<b>F-A.1.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice	m	%
<b>F-A.2</b>	Reparații curente ale infrastructurii feroviare publice		

	<b>F-A.2.1.</b> Fonduri publice necesare	m	mii lei	
	<b>F-A.2.2.</b> Fonduri publice alocate	m	mii lei	
	<b>F-A.2.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice	m	%	
<b>F-A.3</b>	Reînnoirea infrastructurii feroviare publice			
	<b>F-A.3.1.</b> Fonduri publice necesare	m	mii lei	
	<b>F-A.3.2.</b> Fonduri publice alocate	m	mii lei	
	<b>F-A.3.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice	m	%	
<b>F-A.4</b>	Investiții privind reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare			
	<b>F-A.4.1.</b> Fonduri publice necesare	m	mii lei	
	<b>F-A.4.2.</b> Fonduri publice alocate	m	mii lei	
	<b>F-A.4.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice	m	%	
<b>F-B.</b>	<b>Indicatori privind realizarea veniturilor proprii</b>			
	Venituri proprii realizate			
<b>F-B.1</b>	<b>F-B.1.1.</b> Total venituri proprii	m	mii lei	
	<b>F-B.1.2.</b> Venituri din TUI	m	mii lei	
	<b>F-B.1.3.</b> Venituri din servicii adiționale	m	mii lei	
<b>F-B.2</b>	Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget			
	<b>F-B.2.1.</b> Total venituri proprii	P	%	
	<b>F-B.2.2.</b> Venituri din TUI	m	%	
	<b>F-B.2.3.</b> Venituri din servicii adiționale	m	%	
<b>F-B.3</b>	Rata de creștere a cifrei de afaceri	P	%	
<b>F-C.</b>	<b>Indicatori privind cheltuielile</b>			
<b>F-C.1</b>	Cheltuieli realizate			
	<b>F-C.1.1.</b> Total cheltuieli	m	mii lei	
	<b>F-C.1.2.</b> Cheltuieli de exploatare	a. Total	m	mii lei
		b. Cheltuieli materiale	m	mii lei
		c. Cheltuieli cu combustibilul	m	mii lei
		d. Cheltuieli cu energia și apa	m	mii lei
		e. Cheltuieli cu personalul	m	mii lei
		f. Cheltuieli cu amortizarea	m	mii lei
		g. Alte cheltuieli de exploatare	m	mii lei
	<b>F-C.1.3.</b> Cheltuieli financiare	m	mii lei	
	<b>F-C.1.4.</b> Cheltuieli extraordinare	m	mii lei	
<b>F-C.2</b>	Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget			
	<b>F-C.2.1.</b> Total cheltuieli	P	%	
	<b>F-C.2.2.</b> Cheltuieli de exploatare	m	%	
	<b>F-C.2.3.</b> Cheltuieli financiare	m	%	
	<b>F-C.2.4.</b> Cheltuieli extraordinare	m	%	
<b>F-C.3</b>	Cheltuieli de exploatare			
	<b>F-C.3.1.</b> Cheltuieli materiale	m	mii lei	
	<b>F-C.3.2.</b> Cheltuieli cu combustibilul	m	mii lei	
	<b>F-C.3.3.</b> Cheltuieli cu energia și apa	m	mii lei	
	<b>F-C.3.4.</b> Cheltuieli cu personalul	m	mii lei	
	<b>F-C.3.5.</b> Cheltuieli cu amortizarea	m	mii lei	
	<b>F-C.3.6.</b> Alte cheltuieli de exploatare	m	mii lei	
<b>F-D.</b>	<b>Indicatori privind rezultatele</b>			
<b>F-D.1</b>	Rezultat brut realizat	P	mii lei	
<b>F-D.2</b>	Gradul de realizare a rezultatului brut prevăzut în buget	m	%	
<b>F-E.</b>	<b>Indicatori privind creanțele și datoriile</b>			

<b>F-E.1</b>	Creanțe		
	<b>F-E.1.1. Total creanțe</b>	<b>P</b>	mii lei
	<b>F-E.1.2. Creanțe TUI restante</b>	m	mii lei
	<b>F-E.1.3. Alte creanțe</b>	m	mii lei
<b>F-E.2</b>	Datorii		
	<b>F-E.1.1. Total datorii</b>	m	mii lei
	<b>F-E.1.2. Datorii pe termen scurt</b>	m	mii lei
	<b>F-E.1.3. Datorii pe termen lung</b>	m	mii lei
<b>F-F.</b>	<b>Indicatori privind productivitatea</b>		
<b>F-F.1</b>	Productivitate realizată (productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu)	<b>P</b>	mii lei/ persoană/an

Modul de definire a indicatorilor din categoria *F-A: Indicatori privind asigurarea necesităților de finanțare a companiei* este corelat cu prevederile anexelor nr. 9 și 10 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025.

Pentru ceilalți indicatori prezentați în tabelul de mai sus se aplică definițiile utilizate în mod curent pentru întocmirea situațiilor financiare ale companiei.

## 6.2.2 Obiective anuale asociate indicatorilor cheie de performanță financiari

Fiecărui indicator cheie de performanță financiar i se asociază un set de obiective cuantificate (ținte), eșalonate pe ani pentru întreaga perioadă de referință care face obiectul contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al companiei.

Tabelul următor prezintă obiectivele (țintele) anuale asociate indicatorilor de performanță financiari.

**Tabelul 40 – Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor cheie de performanță financiari**

Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
		2023	2024	2025	2026
<b>F-B.2.1.</b> Execuția bugetară: Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget - Total venituri proprii	%	90,00	97,25	97,45	97,85
<b>F-C.2.1.</b> Execuția bugetară: Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget – Total cheltuieli	%	80,00	96,87	97,54	98,23
<b>F-E.1.1.</b> Reducerea creanțelor: Total creanțe	mii lei	1.465.300,00	1.455.300,00	1.444.000,00	1.438.000,00
<b>F-B.3.</b> Profitabilitatea: Rata de creștere a cifrei de afaceri	%	10,38%	10,85%	11,24%	12,50%
<b>F-F.1.</b> Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	mii lei/ persoană/an	212,86	220,61	222,01	225,45
<b>F-D.1.</b> Rezultatul brut	mii lei	-955.436,44	+5.100,00	+8.300,00	+11.500,00

### Mențiuni:

- Obiectivele aferente anului 2024 au fost determinate pe baza proiectului de buget de venituri și cheltuieli al companiei stabilit de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea AGA nr. 23 / 14.07.2023.
- Obiectivele aferente anilor 2024-2026 au fost determinate în ipoteza asigurării finanțării din fonduri publice naționale a companiei conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 22 de mai sus (Tabelul 6 din documentul „Indicatori de performanță rezultați din Planul de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA pentru perioada 2023-2027” – versiunea 2.0, document aprobat prin Hotărârea AGA nr. 31/21.09.2023). Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu bugetul de venituri și cheltuieli al companiei.

Obiectivele prezentate sunt aprobate de acționar prin Hotărârea AGA nr. 31 din data de 21.09.2023.

## 6.2.3 Realizarea indicatorilor de performanță financiari

### 6.2.3.1 Realizarea indicatorilor privind asigurarea necesităților de finanțare a companiei

Tabelul următor prezintă indicatorii financiari privind asigurarea necesităților de finanțare a companiei în anul 2025.

**Tabelul 42 - Realizarea indicatorilor financiari privind asigurarea necesităților de finanțare a companiei**

Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
Întreținerea curentă și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice							
<b>F-A.1.1.</b> Fonduri publice necesare		mii lei	-	5.660.147	-	-	-
<b>F-A.1.2.</b> Fonduri publice alocate		mii lei	-	3.092.959	-	-	-
<b>F-A.1.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice		%	-	54,64%	-	-	-
Reparații curente ale infrastructurii feroviare publice							
<b>F-A.2.1.</b> Fonduri publice necesare		mii lei	-	233.800	-	-	-
<b>F-A.2.2.</b> Fonduri publice alocate		mii lei	-	45.214	-	-	-
<b>F-A.2.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice		%	-	19,34%	-	-	-
Reînnoirea infrastructurii feroviare publice							
<b>F-A.3.1.</b> Fonduri publice necesare		mii lei	-	2.291.724	-	-	-
<b>F-A.3.2.</b> Fonduri publice alocate		mii lei	-	118.979	-	-	-
<b>F-A.3.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice		%	-	5,19%	-	-	-
Investiții privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare							
<b>F-A.4.1.</b> Fonduri publice necesare		mii lei	-	11.956.245	-	-	-
<b>F-A.4.2.</b> Fonduri publice alocate		mii lei	-	6.476.084,00	-	-	-
<b>F-A.4.3.</b> Gradul de acoperire a necesităților de finanțare din fonduri publice		%	-	54,16%	-	-	-

### 6.2.3.2 Realizarea indicatorilor privind veniturile proprii

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță financiari, obiectivele asociate și gradul de îndeplinire a obiectivelor pentru anul 2025.

**Tabelul 43 - Realizarea indicatorilor financiari privind veniturile proprii**

Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
Venituri proprii prevăzute în buget							
<b>F-B.0.1.</b> Total venituri proprii	aux	mii lei		1.228.323,66			
<b>F-B.0.2.</b> Venituri din TUI	aux	mii lei		956.208,85			
<b>F-B.0.3.</b> Venituri din servicii adiționale	aux	mii lei		90.000,00			
Venituri proprii realizate							
<b>F-B.1.1.</b> Total venituri proprii	m	mii lei		1.253.253,19			
<b>F-B.1.2.</b> Venituri din TUI	m	mii lei		949.793,70			
<b>F-B.1.3.</b> Venituri din servicii adiționale	m	mii lei		96.848,03			
Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget							
<b>F-B.2.1.</b> Total venituri proprii	<b>P</b>	<b>%</b>	<b>97,45</b>	<b>102,03</b>	<b>104,70</b>	<b>102,03</b>	<b>104,70</b>
<b>F-B.2.2.</b> Venituri din TUI	m	%		94,36			
<b>F-B.2.3.</b> Venituri din servicii adiționale	m	%		109,88			
Rata de creștere a cifrei de afaceri	<b>P</b>	<b>%</b>	<b>11,24</b>	<b>-1,82</b>	<b>88,26</b>	<b>102,03</b>	<b>88,26</b>
Cifra de afaceri în anul curent	aux	mii lei		1.187.388,26			
Cifra de afaceri în anul anterior	aux	mii lei		1.209.452,65			

Cifra de afaceri a scăzut în 2025 față de anul 2024 cu 1,82%. Față de creșterea cifrei de afaceri cu 11,24% avută în vedere de Consiliul de administrație pentru anul 2025, respectiv o creștere față de anul precedent de la 1.209.452 mii lei la 1.345.394,02 mii lei, indicatorul a fost îndeplinit în proporție de 88,26%.

### 6.2.3.3 Realizarea indicatorilor privind cheltuielile

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță privind cheltuielile, obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de îndeplinire a obiectivelor.

**Tabelul 44 - Realizarea indicatorilor financiari privind cheltuielile**

Denumire indicator	Detaliiere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
Cheltuieli prevăzute în buget								
<b>F-C.0.1. Total cheltuieli</b>		aux	mii lei		6.931.454,51			
<b>F-C.0.2. Cheltuieli de exploatare - total</b>		aux	mii lei		6.868.707,51			
din care:	a. Cheltuieli materiale	aux	mii lei		500.640,80			
	b. Cheltuieli cu combustibilul	aux	mii lei		42.000,00			
	c. Cheltuieli cu energia și apa	aux	mii lei		180.537,44			
	d. Cheltuieli cu personalul	aux	mii lei		3.586.068,14			
	e. Cheltuieli cu amortizarea	aux	mii lei		150.325,48			
	f. Alte cheltuieli de exploatare	aux	mii lei		1.529.104,68			
<b>F-C.0.3. Cheltuieli financiare</b>		aux	mii lei		62.747,00			
<b>F-C.0.4. Cheltuieli extraordinare</b>		aux	mii lei		0,00			
Cheltuieli realizate								
<b>F-C.1.1. Total cheltuieli</b>		m	mii lei		7.927.711,66			
<b>F-C.1.2. Cheltuieli de exploatare – total</b>		m	mii lei		7.863.398,13			
din care:	a. Cheltuieli materiale	m	mii lei		367.299,08			
	b. Cheltuieli cu combustibilul	m	mii lei		32.378,39			
	c. Cheltuieli cu energia și apa	m	mii lei		129.312,95			
	d. Cheltuieli cu personalul	m	mii lei		3.424.964,14			
	e. Cheltuieli cu amortizarea	m	mii lei		223.704,76			
	f. Alte cheltuieli de exploatare	m	mii lei		1.950.595,75			
<b>F-C.1.3. Cheltuieli financiare</b>		m	mii lei		64.313,53			
<b>F-C.1.4. Cheltuieli extraordinare</b>		m	mii lei		0,00			
Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget								
<b>F-C.2.1. Total cheltuieli</b>		<b>P</b>	<b>%</b>	<b>96,87</b>	<b>114,37</b>	<b>118,07</b>	<b>102,03</b>	<b>118,07</b>
<b>F-C.2.2. Cheltuieli de exploatare</b>		m	%		114,48			
<b>F-C.2.3. Cheltuieli financiare</b>		m	%		102,50			
<b>F-C.2.4. Cheltuieli extraordinare</b>		m	%		NA			
Gradul de realizare a cheltuielilor de exploatare prevăzute în buget								
<b>F-C.3.1. Cheltuieli materiale</b>		m	%		73,37			
<b>F-C.3.2. Cheltuieli cu combustibilul</b>		m	%		77,09			
<b>F-C.3.3. Cheltuieli cu energia și apa</b>		m	%		71,63			
<b>F-C.3.4. Cheltuieli cu personalul</b>		m	%		95,51			
<b>F-C.3.5. Cheltuieli cu amortizarea</b>		m	%		148,81			
<b>F-C.3.6. Alte cheltuieli de exploatare</b>		m	%		127,56			

### 6.2.3.4 Realizarea indicatorilor privind rezultatele financiare

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță privind rezultatele financiare, obiectivele asociate acestora

pentru anul 2025 și gradul de îndeplinire a obiectivelor.

**Tabelul 45 - Realizarea indicatorilor privind rezultatele financiare**

Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
Rezultat brut prevăzut în buget	aux	mii lei		-596.517,62			
Rezultat brut realizat	P	mii lei	-596.517,62	-534.337,06	111,64	102,03	111,64
Gradul de realizare a rezultatului brut prevăzut în buget	m	%					

### 6.2.3.5 Realizarea indicatorilor privind creanțele și datoriile

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță privind creanțele și datoriile, obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de îndeplinire a obiectivelor.

**Tabelul 46 - Realizarea indicatorilor financiari privind creanțele și datoriile**

Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
Creanțe							
F-E.1.1. Total creanțe	P	mii lei	1.444.000,00	1.394.507,18	103,55	102,03	103,55
F-E.1.2. Creanțe TUI restante	m	mii lei		919.768			
F-E.1.3. Alte creanțe	m	mii lei		474.739			
Datorii							
F-E.2.1. Total datorii	m	mii lei		2.195.329.756			
F-E.2.2. Datorii pe termen scurt	m	mii lei		2.021.289.503			
F-E.2.3. Datorii pe termen lung	m	mii lei		174.040.253			

### 6.2.3.6 Realizarea indicatorilor privind productivitatea

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță privind productivitatea și obiectivele asociate acestora pentru anul 2025. Productivitatea a fost calculată ca raport între veniturile totale din exploatare și numărul mediu de personal.

**Tabelul 47 - Realizarea indicatorilor financiari privind productivitatea**

Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
Productivitate realizată (productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu)	P	mii lei / persoană/an	222,01	308,03	138,74	102,03	138,74

### 6.2.3.7 Sinteza realizării indicatorilor de performanță financiari

Tabelul următor prezintă sintetic indicatorii de performanță financiari și indicatorii realizați pentru anul 2025.

**Tabelul 54 - Sinteza realizării indicatorilor de performanță financiari**

Denumire indicator	Ponderea [%]	Obiectiv 2025		Realizat 2025	Realizare indicator Ri [%]
		*Prevăzut în contracte de mandat	Conform BVC al CFR SA		
F-B.2.1. Execuția bugetară: Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget - Total venituri proprii	20	97,45	97,45	102,03	104,70
F-C.2.1. Execuția bugetară: Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în buget - Total cheltuieli	20	97,54	97,54	114,37	118,07
F-E.1.1. Reducerea creanțelor: Total creanțe	10	1.444.000,00	1.444.000,00	1.394.507,18	103,55
F-B.3. Profitabilitatea: Rata de creștere a cifrei de afaceri	20	11,24%	11,24%	-1,82	88,26
F-F.1. Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	10	222,01	222,01	308,03	138,74
F-D.1. Rezultatul brut	20	+8.300,00	-596.517,62	-534.337,06	111,64

\* Extras din Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru perioada 2023-2027, v.2.0, cap. 10 Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.3 Indicatori financiari, pag. 262/273: "Valorile aferente perioadei 2024-2026 au fost

determinate în ipoteza asigurării finanțării din fonduri publice naționale a companiei conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu bugetul de venituri și cheltuieli al companiei.”

Având în vedere formula (ii) din paragraful 3.3 al documentului „Indicatori de performanță rezultați din Planul de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA pentru perioada 2023-2027” rezultă că

Indicele agregat de performanță privind indicatorii financiari	108,47%	Foarte bun
----------------------------------------------------------------	---------	------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice:

”Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).”,

rezultă că:

Indicele agregat de performanță privind indicatorii financiari	97,36%	Foarte bun
----------------------------------------------------------------	--------	------------

## 6.3 INDICATORII DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI OPERAȚIONALI

### 6.3.1 Lista indicatorilor de performanță și monitorizare

Tabelul următor prezintă indicatorii nefinanțari operaționali de performanță și monitorizare pe care Consiliul de Administrație îi consideră relevanți din perspectiva realizării obiectivelor strategice privind dezvoltarea companiei.

Pentru selectarea acestor indicatori au fost luate în considerare:

- datele monitorizate prin contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, cu referire mai ales la anexa nr. 8 la acest contract;
- recomandările formulate de acționar prin scrisoarea de așteptări;
- obligativitatea corelării cu indicatorii de performanță din Contractul de activitate și performanță al companiei, obligativitate instituită prin prevederile art. 15 alin. (2) din anexa la HG nr. 920/2021.

Tabelul 55 – Lista indicatorilor nefinanțari operaționali de performanță și monitorizare

Nr. Crt	Denumire indicator	Tip indicator	UM
N-A.	Indicatori privind activitatea de mentenanță		
N-A.1	Viteza tehnică asigurată	P	km/h

Nr. Crt	Denumire indicator	Tip indicator	UM	
N-A.2	Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	P	%	
N-A.3	Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor			
	N-A.3.1. Valoare indisponibilitate	P	zile*km	
	N-A.3.2. Rată de indisponibilitate	m	%	
N-A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	P	nr	
N-A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanță			
	N-A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	P	%	
	N-A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	P	%	
N-A.6	Eficiența contractării activităților privind mentenanța			
	N-A.6.1. Eficiența contractării activităților privind întreținerea	m	%	
	N-A.6.2. Eficiența contractării activităților privind reparațiile curente	m	%	
N-B.	<b>Indicatori privind activitatea de reînnoire</b>			
N-B.1	Lungime linie reînnoită (refacție)	P	km	
N-B.2	Numărul punctelor periculoase eliminate			
	N-B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	P	nr	
	N-B.2.2. Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase	m	%	
N-B.3	Infrastructură scadentă la reînnoire			
	N-B.3.1. Linii curente și directe	a. Lungime scadentă	m	km
		b. Cotă depășire scadentă	m	%
	N-B.3.2. Instalații de semnalizare în stații	a. Instalații scadente	m	nr
		b. Cotă depășire scadentă	m	%
	N-B.3.3. Instalații de semnalizare linie curentă	a. Lungime scadentă	m	km
b. Cotă depășire scadentă		m	%	
N-C.	<b>Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii</b>			
N-C.1	Punctualitatea trenurilor de călători	P	min/100 km	
N-C.2	Predictibilitatea trenurilor de călători	P	%	
N-C.3	Punctualitatea trenurilor de marfă	P	min/100 km	
N-C.4	Siguranța circulației (accidente și incidente)	P	nr/mil.tren*km	
N-C.5	Creșterea nivelului de siguranță la trecerile la nivel			
	N-C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate	P	nr	
	N-C.5.2. Cotă de creștere a siguranței la trecerile la nivel	m	%	
N-D.	<b>Indicatori privind volumele de activitate</b>			
N-D.1	Parcursul trenurilor de călători			
	N-D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe rețea	P	tren*km	
	N-D.1.2. Utilizarea magistralelor în traficul de călători	a. Parcursul trenurilor	m	tren*km
		b. Cota magistrale	m	%
N-D.1.3. Intensitatea traficului de călători pe rețea	m	trenuri/zi		
N-D.2	Parcursul trenurilor de marfă			
	N-D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	P	tren*km	
	N-D.2.2. Utilizarea magistralelor în traficul de marfă	a. Parcursul trenurilor	m	tren*km
		b. Cota magistrale	m	%
N-E.	<b>Indicatori privind protecția mediului</b>			
N-E.1	Linie electrificată			
	N-E.1.1. Lungime linie electrificată	km	P	
	N-E.1.2. Cotă electrificare	%	m	
N-F.	<b>Indicatori privind alte componente ale activităților de exploatare</b>			
N-F.1	Satisfacția clienților	%	m	
N-G.	<b>Indicatori privind activitatea de pregătire și implementare a proiectelor</b>			

Nr. Crt	Denumire indicator	Tip indicator	UM
<b>N-G.1</b>	Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor majore de infrastructură	<b>P</b>	nr
<b>N-G.2</b>	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	<b>P</b>	%
<b>N-G.3</b>	Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	<b>P</b>	%
<b>N-H.</b>	<b>Indicatori privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale</b>		
<b>N-H.1</b>	Monitorizarea disputelor contractuale	m	%
<b>N-H.2</b>	Soluționarea disputelor contractuale	m	%
<b>N-I.</b>	<b>Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire și implementare a proiectelor</b>		
<b>N-I.1</b>	Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	<b>P</b>	%
<b>N-I.2</b>	Controlul calității fazelor de proiectare	<b>P</b>	%
<b>N-I.3</b>	Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	<b>P</b>	%
<b>N-I.4</b>	Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	<b>P</b>	%
<b>N-J.</b>	<b>Indicatori privind managementul activităților companiei</b>		
<b>N-J.1</b>	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	m	%
<b>N-J.2</b>	Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	<b>P</b>	%

Modul de definire a indicatorilor nefinanciari operaționali din tabelul de mai sus este cel prevăzut în anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021 și actualizat anual în conformitate cu prevederile art. 39 alin. (1) din OUG nr. 12/1998.

### 6.3.2 Obiective anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali

În conformitate cu prevederile HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, fiecărui indicator de performanță nefinanciar operațional i se asociază un set de obiective cuantificate (ținte), eșalonate pe ani pentru întreaga perioadă de referință care face obiectul contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al companiei.

Conform actului adițional 1/2025 la contractul de activitate și performanță al companiei, tabelul următor prezintă obiectivele (țintele) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali.

**Tabelul 56 –Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali**

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
1	<b>N-A.1.</b> Viteza tehnică asigurată	km/h	66,67	65,27	63,71	67,45
2	<b>N-A.2.</b> Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	%	76,44	74,82	73,05	77,33
3	<b>N-A.3.1.</b> Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	863 546,75	925 233,05	987.837,85	830 731,97
4	<b>N-A.4.</b> Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	10	8	3	18
5	<b>N-A.5.1.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	%	99,33	99,43	99,53	99,58

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
6	<b>N-A.5.2.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	%	94,47	94,75	95,03	95,31
7	<b>N-B.1.</b> Lungime linie reînnoită (refacție)	km	9,6	7,5	7,4	600,0
8	<b>N-B.2.1.</b> Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	0	0	1	0
9	<b>N-C.1.</b> Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/ 100 km	1,60	2,85	2,95	1,54
10	<b>N-C.2.</b> Predictibilitatea trenurilor de călători	%	99,11	97,05	96,00	99,14
11	<b>N-C.2.</b> Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/ 100 km	1,09	2,55	2,85	1,05
12	<b>N-C.4.</b> Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/ mil.tren*km	0,84	0,88	0,92	0,81
13	<b>N-C.5.1.</b> Număr treceri la nivel modernizate	nr	48	29	19	162
14	<b>N-D.1.1.</b> Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62 300 000,00	61 450 000,00	56.235.000,0 0	62 673 076,34
15	<b>N-D.2.1.</b> Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23 100 000,00	21 365 000,00	19.576.000,0 0	23 394 635,27
16	<b>N-E.1.1.</b> Lungime linie electrificată	km	4 031	4 031	4031	4 291
17	<b>N-G.1.</b> Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	nr	14	17	10	12
18	<b>N-G.2.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	%	84,15	84,99	85,84	86,14
19	<b>N-G.3.</b> Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	%	29,17	36,21	62,13	75,15
20	<b>N-I.1.</b> Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	%	0,0	0,0	0	0,0
21	<b>N-I.2.</b> Controlul calității fazelor de proiectare	%	100	100	100	100
22	<b>N-I.3.</b> Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	%	100	100	100	100
23	<b>N-I.4.</b> Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	%	100	100	0	100
24	<b>N-J.2.</b> Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	%	100	100	100	100

**Mențiuni:**

a) Obiectivele aferente anului 2025 sunt conforme cu obiectivele stabilite prin actul adițional pentru anul 2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025.

b) Obiectivele aferente anilor 2026 sunt determinate în conformitate cu regulile stabilite prin anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021, în ipoteza asigurării finanțării companiei din fonduri publice naționale conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 22 de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu actul adițional din anul respectiv la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025.

c) În conformitate cu prevederile anexei nr. 8 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” — S.A. pentru perioada 2021—2025, obiectivele anuale aferente indicatorului N-C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate (poziția 13 din tabel) includ rezultatele tuturor proiectelor de investiții care vizează modernizarea trecerilor la nivel prin montarea de instalații BAT/SAT sau prin înlocuirea cu pasaje denivelate. Sunt luate în considerare: proiectele de modernizare a infrastructurii feroviare finanțate din fonduri europene nerambursabile care includ modernizarea unor treceri la nivel; proiectele de investiții privind modernizarea trecerilor la nivel finanțate de la bugetul de stat; proiectul privind modernizarea a 160 de treceri la nivel finanțat prin PT (pe baza unei estimări preliminare a programului de realizare a proiectului).

d) Obiectivul aferent anului 2026 al indicatorului N-E.1.1. Lungime linie electrificată (poziția 16 din tabel) a fost stabilit luând în considerare necesitatea finalizării până în anul 2026 a proiectelor de investiții finanțate din PNRR care vizează electrificarea următoarelor relații: - Cluj Napoca – Episcopia Bihor – 161 km, Constanța – Mangalia – 43 km, Rădulești – Giurgiu – 57 km

g) Definițiile indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali sunt prevăzute în anexa nr. 8 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” — S.A. pentru perioada 2021—2025.

## 6.3.3 Realizarea indicatorilor de performanță privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare

### 6.3.3.1 Realizarea indicatorilor privind activitățile de întreținere și reparații

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de întreținere și reparații a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestor indicatori.

Tabelul 57 - Realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de întreținere și reparații

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
A.1	Viteza tehnică		P	km/h			117,20	91,04	117,20
		Total rețea	P	km/h	63,71	71,51	112,24	-	-
		Magistrala 200	P	km/h	55,60	75,36	135,54	-	-
		Magistrala 300	P	km/h	44,25	80,50	181,92	-	-
		Magistrala 400	P	km/h	58,48	67,20	114,91	-	-
		Magistrala 500	P	km/h	73,88	85,04	115,11	-	-
		Magistrala 600	P	km/h	74,79	76,26	101,97	-	-
		Magistrala 700	P	km/h	74,62	73,11	97,98	-	-
		Magistrala 800	P	km/h	111,43	119,49	107,23	-	-
		Magistrala 900(100)	P	km/h	65,81	71,96	109,35	-	-
	Total magistrale	m	km/h	68,70	80,50	117,18	-	-	
A.2	Gradul de utilizare a performanțelor proiectate		P	%			117,19	91,04	117,19
		Total rețea	P	%	73,05	81,98	112,23	-	-
		Magistrala 200	P	%	50,50	68,44	135,52	-	-
		Magistrala 300	P	%	43,08	78,38	181,93	-	-
		Magistrala 400	P	%	75,64	86,93	114,92	-	-
		Magistrala 500	P	%	72,71	83,70	115,11	-	-
		Magistrala 600	P	%	78,19	79,72	101,96	-	-
		Magistrala 700	P	%	80,14	78,53	97,99	-	-
		Magistrala 800	P	%	91,52	98,14	107,23	-	-
		Magistrala 900(100)	P	%	67,00	73,26	109,34	-	-
		Total magistrale	m	%	73,25	85,84	117,18	-	-
	Viteza tehnică	Total rețea	aux	km/h	-	86,30	-	-	-
		Magistrala 200	aux	km/h	-	99,30	-	-	-
		Magistrala 300	aux	km/h	-	102,71	-	-	-
		Magistrala 400	aux	km/h	-	77,31	-	-	-
		Magistrala 500	aux	km/h	-	101,61	-	-	-
		Magistrala 600	aux	km/h	-	95,66	-	-	-
		Magistrala 700	aux	km/h	-	93,10	-	-	-
		Magistrala 800	aux	km/h	-	121,76	-	-	-
Magistrala 900(100)		aux	km/h	-	98,23	-	-	-	
	Total magistrale	aux	km/h	-	93,25	-	-	-	
A.3	Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor								
		Total rețea	P	zile*km	987.837,85	1.107.516,29	89,19	91,04	100

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
	A.3.1. Valoare indisponibilitate	Magistrala 200	m	zile*km	-	38.245,95	-	-	-
		Magistrala 300	m	zile*km	-	120.048,35	-	-	-
		Magistrala 400	m	zile*km	-	54.111,60	-	-	-
		Magistrala 500	m	zile*km	-	37.710,35	-	-	-
		Magistrala 600	m	zile*km	-	13.019,09	-	-	-
		Magistrala 700	m	zile*km	-	9.336,25	-	-	-
		Magistrala 800	m	zile*km	-	20.090,78	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	zile*km	-	117.071,69	-	-	-
		Total magistrale	m	zile*km	-	409.634,06	-	-	-
	A.3.2. Rată de indisponibilitate	Total rețea	m	%	-	<b>22,40</b>	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	14,16	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	23,51	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	21,68	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	12,57	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	14,46	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	8,02	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	10,98	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	40,41	-	-	-
Total magistrale	m	%	-	<b>20,39</b>	-	-	-		
A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	Total rețea	<b>P</b>	nr	3	6	<b>200,00</b>	<b>86,95</b>	<b>200,00</b>
		Magistrala 200	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	1	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	1	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	2	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	0	-	-	-
Total magistrale	m	nr	-	4	-	-	-		
A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanță								
	A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere		<b>P</b>	%	<b>99,53</b>	<b>100,00</b>	<b>100,47</b>	-	<b>100,47</b>
	Fonduri alocate		aux	mii lei	-	586.385,40	-	-	-
	Sume cheltuite		aux	mii lei	-	586.385,40	-	-	-
	A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente		<b>P</b>	%	<b>95,03</b>	<b>99,97</b>	<b>105,20</b>	-	<b>105,20</b>
	Fonduri alocate		aux	mii lei	-	45.214,00	-	-	-
	Sume cheltuite		aux	mii lei	-	45.199,63	-	-	-
A.6	Eficiența contractării activităților privind mentenanța								
	A.6.1. Eficiența contractării activităților privind întreținerea		m	%	-	59,90%	-	-	-
	Total sume cheltuite		aux	mii lei	-	586.385,40	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
	Sume cheltuite prin contracte multianuale		aux	mii lei	-	351.286,17	-	-	-
	<b>A.6.2.</b> Eficiența contractării activităților privind reparațiile curente		m	%	-	0	-	-	-
	Total sume cheltuite		aux	mii lei	-	45.199,63	-	-	-
	Sume cheltuite prin contracte multianuale		aux	mii lei	-	0	-	-	-

### 6.3.3.2 Realizarea indicatorilor privind activitățile de reînnoire

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de reînnoire a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestor indicatori.

**Tabelul 58 - Realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de reînnoire**

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
<b>B.1</b>	Lungime linie reînnoită (refacție)	Total rețea	<b>P</b>	km	4,3	0,0	0	86,43	<b>100</b>
		Magistrala 200	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 300	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 500	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 600	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 700	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 800	m	km	-	0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	km	-	0	-	-	-
	Total magistrale	aux	km	-	0	-	-	-	
<b>B.2</b>	Numărul punctelor periculoase eliminate	Total rețea	<b>P</b>	nr	1	1	100	86,43	<b>100</b>
		Magistrala 200	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	0	-	-	-
	Total magistrale	aux	nr	-	0	-	-	-	
<b>B.2.2.</b>	Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase (prin reparații curente și reînnoire)	Total rețea	m	%	-	0,63%	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	0,00%	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	0,00%	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	1,45%	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	1,82%	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	4,44%	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
		Magistrala 700	m	%	-	0,00%	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	0,00%	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	0,00%	-	-	-
		Total magistrale	aux	%	-	1,26%	-	-	-
	Puncte periculoase existente la data de 1.01.2025	Total rețea	aux	nr	-	1116	-	-	-
		Magistrala 200	aux	nr	-	4	-	-	-
		Magistrala 300	aux	nr	-	64	-	-	-
		Magistrala 400	aux	nr	-	69	-	-	-
		Magistrala 500	aux	nr	-	55	-	-	-
		Magistrala 600	aux	nr	-	45	-	-	-
		Magistrala 700	aux	nr	-	6	-	-	-
		Magistrala 800	aux	nr	-	6	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	nr	-	68	-	-	-
		Total magistrale	aux	nr	-	317	-	-	-
<b>B.3</b>	Infrastructură scadență la reînnoire								
	<b>B.3.1. Linii curente și directe</b>								
	a - Lungime scadență	Total rețea	m	km	-	9.753	-	-	-
		Magistrala 200	m	km	-	268,20	-	-	-
		Magistrala 300	m	km	-	515,12	-	-	-
		Magistrala 400	m	km	-	524,72	-	-	-
		Magistrala 500	m	km	-	782,00	-	-	-
		Magistrala 600	m	km	-	216,40	-	-	-
		Magistrala 700	m	km	-	23,80	-	-	-
		Magistrala 800	m	km	-	6,20	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	km	-	769,00	-	-	-
		Total magistrale	aux	km	-	3105,44	-	-	-
	b - Cotă depășire scadență	Total rețea	m	%	-	72,56	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	35,25	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	41,21	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	86,59	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	94,90	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	63,20	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	7,32	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	1,44	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	96,05	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	58,15	-	-	-
	Lungime desfășurată linii curente și directe	Total rețea	aux	km	-	13 441	-	-	-
		Magistrala 200	aux	km	-	760,80	-	-	-
		Magistrala 300	aux	km	-	1.250	-	-	-
		Magistrala 400	aux	km	-	606	-	-	-
		Magistrala 500	aux	km	-	824	-	-	-
		Magistrala 600	aux	km	-	342,42	-	-	-
		Magistrala 700	aux	km	-	325	-	-	-
		Magistrala 800	aux	km	-	432	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
		Magistrala 900(100)	aux	km	-	800,6	-	-	-
		Total magistrale	aux	km	-	5.340,82	-	-	-
	<b>B.3.2. Instalații de semnalizare în stații</b>								
	a - Instalații scadente	Total rețea	m	nr	-	857	-	-	-
		Magistrala 200	m	nr	-	30	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	38	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	60	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	46	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	31	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	25	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	7	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	73	-	-	-
		Total magistrale	m	nr	-	310	-	-	-
	b - Cota depășire scadență	Total rețea	m	%	-	88,44	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	60,00	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	65,52	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	95,83	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	96,15	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	21,21	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	92,41	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	80,52	-	-	-
	Număr instalații de semnalizare în stații	Total rețea	aux	nr	-	969	-	-	-
		Magistrala 200	aux	nr	-	50	-	-	-
		Magistrala 300	aux	nr	-	58	-	-	-
		Magistrala 400	aux	nr	-	60	-	-	-
		Magistrala 500	aux	nr	-	48	-	-	-
		Magistrala 600	aux	nr	-	31	-	-	-
		Magistrala 700	aux	nr	-	26	-	-	-
		Magistrala 800	aux	nr	-	33	-	-	-
		Magistrala 900(100)	aux	nr	-	79	-	-	-
		Total magistrale	aux	nr	-	385	-	-	-
	<b>B.3.3. Instalații de semnalizare în linie curentă</b>								
	a - Instalații scadente	Total rețea	m	km	-	5.957,6	-	-	-
		Magistrala 200	m	km	-	412,5	-	-	-
		Magistrala 300	m	km	-	619,2	-	-	-
		Magistrala 400	m	km	-	237,0	-	-	-
		Magistrala 500	m	km	-	768,3	-	-	-
		Magistrala 600	m	km	-	237,6	-	-	-
		Magistrala 700	m	km	-	305,5	-	-	-
		Magistrala 800	m	km	-	37,9	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	km	-	782,6	-	-	-
		Total magistrale	m	km	-	3.400,6	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
	b - Cotă depășire scadență	Total rețea	m	%	-	76,98	-	-	-
		Magistrala 200	m	%	-	52,32	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	62,22	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	89,18	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	96,28	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	100,00	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	94,36	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	7,79	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	96,89	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	72,31	-	-	-
	Instalații de semnalizare în linie curentă	Total rețea	aux	km	-	7.738,7	-	-	-
		Magistrala 200	aux	km	-	788,5	-	-	-
		Magistrala 300	aux	km	-	995,2	-	-	-
		Magistrala 400	aux	km	-	265,7	-	-	-
		Magistrala 500	aux	km	-	797,9	-	-	-
		Magistrala 600	aux	km	-	237,6	-	-	-
		Magistrala 700	aux	km	-	323,7	-	-	-
	Magistrala 800	aux	km	-	486,4	-	-	-	
	Magistrala 900(100)	aux	km	-	807,8	-	-	-	
	Total magistrale	aux	km	-	4.702,8	-	-	-	

### 6.4.3.1 Sinteza realizării indicatorilor privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare

Tabelul următor prezintă sintetic indicatorii de performanță privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare, ponderile alocate, obiectivele asociate acestora pentru anul 2025, valorile realizate gradul de realizare a indicatorilor.

**Tabelul 59 – Sinteza realizării indicatorilor de performanță privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare**

Denumire indicator	UM	Obiectiv 2025		Realizat 31.12.2025	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
		*Prevăzut în contracte de mandat	**Conform act ad 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA		
<b>N-A.1.</b> Viteza tehnică asigurată	km/h	66,88	63,71	71,51	117,20
<b>N-A.2.</b> Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	%	76,67	73,05	81,98	117,19
<b>N-A.3.1.</b> Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	854.911,28	987.837,85	1.107.516,29	100
<b>N-A.4.</b> Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	12	3	6	200
<b>N-A.5.1.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	%	99,43	99,53	100	100,47
<b>N-A.5.2.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	%	94,75	95,03	99,97	105,20
<b>N-B.1.</b> Lungime linie reînnoită (refacție)	km	375,0	4,4	0,0	100
<b>N-B.2.1.</b> Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	15	1	1	100

\* Extras din Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru perioada 2023-2027, v.2.0, cap. 10

Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.4.1 Indicatori operaționali, pag. 263/273:”b) **Obiectivele aferente anilor 2024-2026 sunt determinate în conformitate cu regulile stabilite prin anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021, în ipoteza asigurării finanțării companiei din fonduri publice naționale conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu actul adițional din anul respectiv la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” — S.A. pentru perioada 2021—2025.**”

**\*\*Obiectivele aferente anului 2025 sunt în conformitate cu obiectivele stabilite prin actul adițional 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025, aprobat prin HG 869/2025.**

Având în vedere formula (ii) din capitolul 11.2 al anexei nr. 11 la contractul de activitate și performanță al companiei<sup>26</sup> rezultă că

<b>Indicele de performanță privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare, pentru administratori</b>	<b>117,15%</b>	<b>Foarte bun</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice:

”Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).”

rezultă că:

<b>Indicele de performanță privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare, pentru administratori</b>	<b>100,00%</b>	<b>Foarte bun</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

## 6.3.4 Realizarea indicatorilor de performanță privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare

### 6.3.4.1 Realizarea indicatorilor privind activitățile de operare a infrastructurii

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de operare a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de îndeplinire a acestora.

**Tabelul 60 - Realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de operare a infrastructurii**

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>f</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
C.	Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii								

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>f</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
<b>C.1</b>	Punctualitatea trenurilor de călători		<b>P</b>	min/100 tren*km	2,95	<b>2,69</b>	109,67	91,04	<b>109,67</b>
	Întârzierea totală la destinație a trenurilor de călători		aux	minute	-	6 330 500	-	-	-
	Întârzierea la destinație a trenurilor de călători - cauze CFR		aux	minute	-	2 482 276	-	-	-
	Parcursul total al trenurilor de călători - total rețea		aux	tren*km	-	59 264 262,10	-	-	-
<b>C.2</b>	Predictibilitatea trenurilor de călători		<b>P</b>	%	96,00	<b>99,16</b>	103,29	91,04	<b>103,29</b>
	Parcurs total anulat al trenurilor de călători - cauze CFR		aux	tren*km	-	478 371,50	-	-	-
	Parcursul total al trenurilor de călători - rețea CFR		aux	tren*km	-	56 605 079,60	-	-	-
<b>C.3</b>	Punctualitatea trenurilor de marfă		<b>P</b>	min/100 tren*km	2,85	<b>2,57</b>	110,89	91,04	<b>110,89</b>
	Întârzierea totală la destinație a trenurilor de marfă		aux	minute	-	35 780 842	-	-	-
	Întârzierea la destinație a trenurilor de marfă - cauze CFR		aux	minute	-	538 591	-	-	-
	Parcursul total al trenurilor de marfă - total rețea		aux	tren*km	-	17 383 113,10	-	-	-
<b>C.4</b>	Siguranța circulației (accidente și incidente)		<b>P</b>	nr/mil.tren*km	0,92	0,82	112,20	91,04	<b>112,20</b>
	Total accidente si incidente		aux	nr	-	468	-	-	-
	Total accidente si incidente - cauze CFR		aux	nr	-	61	-	-	-
	Parcurs total al trenurilor pe rețeaua națională		aux	tren*km	-	<b>73 988 192,7</b>	-	-	-
<b>C.5</b>	Creșterea nivelului de siguranță la trecerile la nivel								
	<b>C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate</b>	Total rețea	<b>P</b>	nr	19	<b>32</b>	168,42	80,58	<b>168,42</b>
		Magistrala 200	m	nr	-	17	-	-	-
		Magistrala 300	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 400	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 500	m	nr	-	1	-	-	-
		Magistrala 600	m	nr	-	1	-	-	-
		Magistrala 700	m	nr	-	0	-	-	-
		Magistrala 800	m	nr	-	2	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	nr	-	0	-	-	-
		Total magistrale	m	nr	-	21	-	-	-
		Total rețea	m	%	-	12,70	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
	C.5.2. Cota de creștere a siguranței la trecerile la nivel	Magistrala 200	m	%	-	154,55	-	-	-
		Magistrala 300	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 400	m	%	-	N.A.	-	-	-
		Magistrala 500	m	%	-	4,76	-	-	-
		Magistrala 600	m	%	-	33,33	-	-	-
		Magistrala 700	m	%	-	0,00	-	-	-
		Magistrala 800	m	%	-	7,14	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	%	-	0,00	-	-	-
		Total magistrale	m	%	-	18,10	-	-	-

### 6.3.4.2 Realizarea indicatorilor privind volumele de activitate

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind volumele de activitate. Pentru indicatorii de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de îndeplinire a acestor obiective.

Tabelul 61 - Realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind volumele de activitate

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>O</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
D.1	Parcursul trenurilor de călători								
D.1.1.	Parcursul trenurilor de călători pe rețea	Total rețea operată de CFR SA	P	tren*km	56.235.000,00	<b>56.605.079,6</b>	100,66	91,04	<b>100,66</b>
		Magistrala 200	m	tren*km	-	2.980.826,70	-	-	-
		Magistrala 300	m	tren*km	-	9.411.829,75	-	-	-
		Magistrala 400	m	tren*km	-	3.736.938,48	-	-	-
		Magistrala 500	m	tren*km	-	5.913.477,20	-	-	-
		Magistrala 600	m	tren*km	-	1.684.618,30	-	-	-
		Magistrala 700	m	tren*km	-	1.481.818,98	-	-	-
		Magistrala 800	m	tren*km	-	3.991.669,59	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	tren*km	-	5.386.209,19	-	-	-
		Rețea închiriată	m	tren*km	-	2.659.182,51	-	-	-
	Total rețea națională	m	tren*km	-	<b>59.264.262,06</b>	-	-	-	
D.1.2.	Utilizarea magistralelor feroviare în traficul de călători								
a.	Parcursul trenurilor de călători pe magistrale		m	tren*km	-	34.587.388,18	-	-	-

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
	b. Cota magistrale în traficul de călători		m	%	-	61,10	-	-	-
	D.1.3. Intensitatea traficului de călători pe rețea	Total rețea operată de CFR SA	m	trenuri/zi		15,56	-	-	-
		Magistrala 200	m	trenuri/zi		17,82	-	-	-
		Magistrala 300	m	trenuri/zi		39,14	-	-	-
		Magistrala 400	m	trenuri/zi		19,75	-	-	-
		Magistrala 500	m	trenuri/zi		37,23	-	-	-
		Magistrala 600	m	trenuri/zi		16,52	-	-	-
		Magistrala 700	m	trenuri/zi		17,16	-	-	-
		Magistrala 800	m	trenuri/zi		40,84	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	trenuri/zi		25,59	-	-	-
		Total magistrale	m	trenuri/zi		27,62	-	-	-
		Rețea închiriată	m	trenuri/zi		11,16	-	-	-
	Total rețea națională	m	trenuri/zi		15,29	-	-	-	
D.2	Parcursul trenurilor de marfă								
	D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	Total rețea operată de CFR SA	P	tren*km	19.576.000,00	<b>17.383.113,1</b>	88,80	91,04	<b>100,00</b>
		Magistrala 200	m	tren*km	-	1.452.950,73	-	-	-
		Magistrala 300	m	tren*km	-	2.637.730,12	-	-	-
		Magistrala 400	m	tren*km	-	295.854,74	-	-	-
		Magistrala 500	m	tren*km	-	1.677.198,33	-	-	-
		Magistrala 600	m	tren*km	-	17.454,76	-	-	-
		Magistrala 700	m	tren*km	-	161.867,41	-	-	-
		Magistrala 800	m	tren*km	-	2.719.917,44	-	-	-
		Magistrala 900(100)	m	tren*km	-	2.918.666,53	-	-	-
		Rețea închiriată	m	tren*km	-	45.171,66	-	-	-
	Total rețea națională	m	tren*km	-	<b>17.428.284,80</b>	-	-	-	
	D.2.2. Utilizarea magistralelor feroviare în traficul de marfă								
	a. Parcursul trenurilor de marfă pe magistrale		m	tren*km	-	<b>11.881.640,05</b>	-	-	-
	b. Cota magistrale în traficul de marfă		m	%	-	<b>68,35</b>	-	-	-
	D.2.3. Intensitatea traficului de marfă pe rețea	Total rețea operată de CFR SA	m	trenuri/zi	-	4,78	-	-	-
		Magistrala 200	m	trenuri/zi	-	8,68	-	-	-
		Magistrala 300	m	trenuri/zi	-	10,97	-	-	-
		Magistrala 400	m	trenuri/zi	-	1,56	-	-	-
		Magistrala 500	m	trenuri/zi	-	10,56	-	-	-
		Magistrala 600	m	trenuri/zi	-	0,17	-	-	-
		Magistrala 700	m	trenuri/zi	-	1,87	-	-	-
	Magistrala 800	m	trenuri/zi	-	27,83	-	-	-	

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
		Magistrala 900(100)	m	trenuri/zi	-	13,87	-	-	-
		Total magistrale	m	trenuri/zi	-	9,49	-	-	-
		Rețea închiriată	m	trenuri/zi	-	0,19	-	-	-
		Total rețea națională	m	trenuri/zi	-	4,50	-	-	-

### 6.3.4.3 Realizarea indicatorilor privind protecția mediului

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind protecția mediului. Pentru indicatorii de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestora.

Tabelul 62 - Realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind protecția mediului

Nr crt	Denumire indicator	Detaliere	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>F</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
E.1	Linie electrificată								
	E.1.1. Lungime linie electrificată	Total rețea	P	km	4 031	4 030,6	99,99	90,49	100,00
		Magistrala 200	m	km	-	226,6			
		Magistrala 300	m	km	-	511,6			
		Magistrala 400	m	km	-	329,9			
		Magistrala 500	m	km	-	398,1			
		Magistrala 600	m	km	-	9,3			
		Magistrala 700	m	km	-	98,8			
		Magistrala 800	m	km	-	242,1			
		Magistrala900(100)	m	km	-	533,2			
		Total magistrale	m	km	-	2 349,6			
	E.1.2. Cotă electrificare	Total rețea	m	%	-	37,97			
		Magistrala 200	m	%	-	49,43			
		Magistrala 300	m	%	-	77,66			
		Magistrala 400	m	%	-	63,65			
		Magistrala 500	m	%	-	91,47			
		Magistrala 600	m	%	-	3,34			
		Magistrala 700	m	%	-	41,77			
		Magistrala 800	m	%	-	90,43			
		Magistrala900(100)	m	%	-	92,47			
		Total magistrale	m	%	-	68,48			

*Observații:* Scăderea indicatorul lungime linie electrificată este o corecție a datelor statistice, date care au fost corelate cu datele actualizate din baza de date RINF(registrul de infrastructură feroviară).

### 6.3.4.4 Realizarea indicatorilor privind alte componente ale activităților de exploatare

Tabelul următor prezintă indicatorii privind alte componente ale activităților de exploatare.

Tabelul 63 - Realizarea indicatorilor privind alte componente ale activităților de exploatare

### 6.3.4.5 Sinteza realizării indicatorilor privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
F.1	Satisfacția clienților	%	m	-	86,14	-	-	-

Tabelul următor prezintă sintetic indicatorii de performanță privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare, ponderile alocate, obiectivele asociate acestora pentru anul 2024, valorile realizate și gradul de realizare a indicatorilor

**Tabelul 64 – Sinteza realizării indicatorilor de performanță privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare**

Denumire indicator	UM	Obiectiv 2025		Realizat 31.12.2025	Realizare indicator Ri [%]
		*Prevăzut în contracte de mandat	**Conform act ad 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA		
N-C.1. Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/ 100 km	1,58	2,95	2,69	109,67
N-C.2. Predictibilitatea trenurilor de călători	%	99,12	96,00	99,16	103,29
N-C.3. Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/ 100 km	1,08	2,85	2,57	110,89
N-C.4. Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/ mil.tren*km	0,83	0,92	0,82	112,20
N-C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate	nr	50	19	32	168,42
N-D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62.385.983,31	56.235.000,00	56.605.079,6	100,66
N-D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23.215.500,00	19.576.000,00	17.383.113,1	100,00
N-E.1.1. Lungime linie electrificată	km	4.031	4.031	4.030,6	100,00

\* Extras din Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru perioada 2023-2027, v.2.0, cap. 10 Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.4.1 Indicatori operaționali, pag. 263/273: "b) **Obiectivele aferente anilor 2024-2026** sunt determinate în conformitate cu regulile stabilite prin anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021, în ipoteza asigurării finanțării companiei din fonduri publice naționale conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu actul adițional din anul respectiv la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” – S.A. pentru perioada 2021—2025.”

\*\*Obiectivele aferente anului 2025 sunt în conformitate cu obiectivele stabilite prin actul adițional 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025, aprobat prin HG 869/2025.

Având în vedere formula (ix) din capitolul 11.3 al anexei nr. 11 la contractul de activitate și performanță al companiei (document aprobat prin HG nr. 920/2021) rezultă că

<b>Indicele de performanță privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare, pentru administratori</b>	<b>112,87%</b>	<b>Foarte bun</b>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice:

”Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare

a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).”,

rezultă că:

Indicele de performanță privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare, pentru administratori	100,00%	Foarte bun
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------	------------

## 6.3.5 Realizarea indicatorilor de performanță privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii

### 6.3.5.1 Realizarea indicatorilor privind activitățile de pregătire și implementare a proiectelor

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CFR SA și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare. Pentru indicatorii cheie de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de îndeplinire a obiectivelor.

**Tabelul 65 - Realizarea indicatorilor de performanță privind activitățile de pregătire și implementare a proiectelor**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>f</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
<b>G.1</b>	Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor majore de infrastructură	<b>P</b>	nr	10	<b>12</b>	120,00	79,70	<b>120,00</b>
	Finalizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor majore de infrastructură	aux	anul	conform tabelului A8.31 din anexa 8 la contract, actualizată prin actul adițional nr. 1 pe anul 2025	conform datelor din tabelul 66 de mai jos			
<b>G.2</b>	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	<b>P</b>	%	85,84	<b>96,29</b>	112,17	-	<b>112,17</b>
	Fonduri publice alocate pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	6.435.861			
	Sume cheltuite pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	6.196.933			
<b>G.3</b>	Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură	<b>P</b>	%	62,13	<b>51,41</b>	82,75	79,70	<b>100</b>
	Total fonduri europene nerambursabile alocate pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	30.878.199			
	Sume cheltuite și rambursate în anul curent pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	5.795.362			
	Total sume cheltuite și rambursate pentru proiectele majore de infrastructură	aux	mii lei	-	15.873.096			

**Tabelul 66 - Finalizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor majore de infrastructură – 31.12.2025**

Nr. Crt	Cod masura	Titlu proiect	Planificare faze											Proiectarea inclusa in: SF Ex
			Pregătirea documentației de licitație pentru SF	Licitatia pentru atribuirea SF	Semnare contract realizare SF	Aprobare SF	Aprobare PTH (pt contracte SF+PTH)	Aprobare indicatori proiect	Pregătirea documentației de licitație pentru execuție lucrări	Licitatia pentru atribuirea execuției lucrărilor	Semnare contract execuție lucrări	Aprobare PTH (pt contracte proiectare+execuție)	Recepție la terminarea lucrărilor	
			A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	
1	A.6.2.1	Modernizarea liniei de cale ferata Bucuresti Nord - Aeroport International Henri Coanda Bucuresti Faza I: Racord C.F. La terminalul T1, Aeroport International Henri Coanda Bucuresti	2017	2018	2018	2018		2019	2019	2019	2019	2021	Ex	
2	A.6.2.3	Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanța	2018	2018	2019	2022		2022	2023	2023	2024	2024	2029	Ex
3	A.7.4.3	Modernizarea/ consolidarea/ reabilitarea stăției CF Gara de Nord Bucuresti - Faza I	2019	2019	2019	2022		2022	2023	2023	2024	2025	2029	Ex
4	B.1.1.1	Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov – Simeria, componentă a Coridorului IV Pan-European, pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul Sighisoara - Coslariu			2007			2011	2011	2011	2014		2022	SF
5	B.1.1.2	Reabilitarea liniei de CF Brasov- Simeria, componentă a Coridorului IV Pan – European pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, tronsonul Coslariu - Simeria			2007			2011	2011	2011	2014			SF
6	B.1.1.4	Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2 :km 614-Gurasada și Tronsonul 3: Gurasada-Simeria			2007			2016	2014	2014	2017		2026	SF
7	B.1.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferata Braşov – Simeria , componenta a Coridorului Rin - Dunăre, pentru circulația cu viteză maximă de 160 km/h; Secțiunea : Braşov - Sighisoara. Subsecțiuni: 1. Braşov – Apața și 3. Cața – Sighisoara			2007			2018	2016	2016	2020		2027	SF
8	B.1.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Braşov – Sighisoara, secțiunea Apața - Cața			2007			2018	2017	2017	2020		2027	SF
9	B.1.1.7	Studiu de Fezabilitate pentru modernizarea secțiunii feroviare Predeal-Braşov	2018	2018	2020	2025								Ex
10	B.1.1.8	Implementarea masurilor necesare asigurării funcționalității sistemului ERTMS pe Coridorul IV (Frontiera-Curtici-Simeria-Sighisoara-Brasov-Predeal-Constanta), certificarea si autorizarea punerii in functiune a subsistemelor feroviare	2020	2020	2020	2023		2024	2024	2024	2025			Ex
11	B.1.1.9	Studiu de Fezabilitate și Proiect Tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferată Bucuresti Nord – Craiova*)	2021	2021	2021	2024	2025	2025						SF
12		Reabilitarea liniei CF frontieră Curtici - Simeria parte componenta a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 1 Frontieră – Curtici – Ard -km 614												
13	B.1.2.1	Modernizarea liniei feroviare Caransebes-Timisara-Arad	2014	2014	2015	2020		2021	2021	2021	2022	2023	2027	Ex
14	B.1.2.2	Lucrări pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova - Drobeta Turnu Severin – Caransebes, parte din Coridorul Orient/Est- Mediteranean	2016	2016	2018	2022		2022	2022	2024	2025	2026	2030	Ex
15	B.1.2.3	Revizuirea Studiului de fezabilitate pentru reabilitarea liniei de cale ferată Craiova – Calafat, componentă a Coridorului Orient/ Est – Mediteranean	2016	2016	2017	2020		2021	2021					Ex
16	B.2.1.1	Modernizarea liniei CF Bucuresti Nord - Jilava – Giurgiu Nord – Giurgiu Nord Frontieră - Lot 2	2016	2016	2017	2023		2023	2024	2024	2025	2026	2030	Ex
17	B.2.1.2	Reabilitarea liniei de cale ferată Ploiești Triaj - Focșani - Studiu de Fezabilitate	2019	2019	2020	2024		2024						Ex
18	B.2.1.3	Reabilitarea liniei de cale ferată Focșani - Roman - Studiu de Fezabilitate	2019	2019	2020	2024		2024						Ex
19	B.2.1.4	Reabilitarea liniei de cale ferată Roman - Iași - Frontieră - Studiu de Fezabilitate*)	2019	2019	2020	2025								Ex
20	B.2.1.5	Reabilitarea liniei de cale ferată Pașcani - Dâmănești - Studiu de Fezabilitate	2019	2019	2020	2023		2024						Ex
21	B.2.1.6	Reabilitarea liniei de cale ferată Dâmănești -Vicșani -Frontieră - etapa I	2019	2019	2020	2022		2023	2023	2023	2025	2026	2027	Ex
22	B.2.1.7	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Coslariu – Cluj-Napoca*)	2021	2021	2022	2025								SF
23	B.2.1.8	Studiu de fezabilitate si proiect tehnic pentru modernizarea liniei de cale ferata Apathida - Suceava*)	2021	2021	2022	2025	2025							SF
24		Modernizarea liniei cf Bucuresti Nord-Jilava-Giurgiu Nord-Giurgiu Nord Frontieră Lotul 1: Redeschiderea circulației feroviare pe pod, peste raul Arges intre Vidra si Comana						2020	2020	2020	2020	2021	2024	Ex
25	B.2.2.1	Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor	2016	2016	2017	2021		2022	2022	2022	2022	2023	2027	Ex

### 6.3.5.2 Realizarea indicatorilor privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale. În conformitate cu prevederile contractului de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, acești indicatori vizează exclusiv disputele contractuale privind implementarea proiectelor majore de investiții, prevăzute în anexa nr. 7.2 la contract.

**Tabelul 68 - Realizarea indicatorilor privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale**

Nr. crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv RO [%]	Realizare finanțare RF [%]	Realizare indicator Ri [%]
H.1	Monitorizarea disputelor contractuale	m	-	-	Sistem de raportare și monitorizare a disputelor contractuale elaborat și funcțional	-	-	-
H.2	Soluționarea disputelor contractuale	m	zile	-	434	-	-	-

**Tabelul 69 - Monitorizarea disputelor contractuale**

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective				
			2021	2022	2023	2024	2025
	H.1 - Monitorizarea disputelor contractuale	-	Sistem de raportare și monitorizare a disputelor contractuale elaborat și funcțional				
1	23743/3/2015- Tribunalul București- Asocierea FCC Construcción – Straco – Azvi vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective				
			2021	2022	2023	2024	2025
2	28555/3/2015-Tribunalul București- Asocierea Swietelsky, Alstom, Arcada Euroconstruct Transferoviar vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
3	33015/3/2017-Tribunalul București- Asocierea FCC Construcción – Straco – Azvi vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
4	26616/3/2016- Curtea de Apel București- SC GEO DATA Engineering SRL vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
5	32760/3/2015*-Tribunalul București- Asocierea Alstom, Swietelsky, Astaldi, Euroconstruct, Defora vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
6	10005/3/2018- Tribunalul București – Asocierea Implenla Bagesellschaft, Sopmet SA vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
7	22470/3/2018- Tribunalul București- Asocierea Implenla Bagesellschaft și Metabet CF SA vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
8	27049/3/2019*- Tribunalul București- Asocierea Implenla Bagesellschaft și Metabet CF SA vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
9	18718/3/2020-Tribunalul București-Asocierea IMPLENIA BAUGESELLSCHAFT- METABET CF S.A. vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
10	35622/3/2021- Tribunalul București – Asocierea Implenla Bagesellschaft, Sopmet SA vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
11	85/2025 (rejudecare)-Camera de Comerț și Industrie a României - SECOL vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
12	39796/299/2024 - Judecătoria Sector 1 București - CFR vs. Secol					pe rol	pe rol
13	20646/3/2022 - Tribunalul București -Asocierea formată din "AKTOR TEHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR S.A) și ARCADA COMPANY S.A vs. CFR			pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
14	21584/3/2022* - ICCJ -Societatea LEONHARD WEISS RO S.R.L vs. CFR			pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
15	2298/3/2023 -Tribunalul București - CFR vs. AFRY Deutschland GmbH				pe rol	pe rol	pe rol
16	31953/3/2022 - Tribunalul București -Swietelsky AG, Strabag AG, Alstom Transport S.A., Arcada Company S.R.L., Euroconstruct Trading 98 S.R.L., Transferoviar Grup S.A vs. CFR				pe rol	pe rol	pe rol
17	22003/3/2022 - Tribunalul București -Asocierea formată din AKTOR TECHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR SA) și ARCADA COMPANY SA vs. CFR				pe rol	pe rol	pe rol
18	21824/299/2023** - Tribunalul București - CFR vs. SC LEONHARD WEISS RO SRL și UNICON				pe rol	pe rol	pe rol
19	36967/3/2023- Tribunalul București- Impresa Pizzarotti &C S.P.A. vs. CFR				pe rol	pe rol	pe rol
20	38866/3/2023 - Tribunalul București -Asocierea formată din AKTOR TECHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR SA) și ARCADA COMPANY SA vs. CFR					pe rol	pe rol
21	3592/3/2024- Tribunalul București- Impresa Pizzarotti &C S.P.A. vs. CFR					pe rol	pe rol
22	6020/3/2024 - Tribunalul București -CFR vs. Asocierea formată din AKTOR TECHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR SA) și ARCADA COMPANY SA					pe rol	pe rol
23	6035/3/2024 - Curtea de Apel București -CFR vs. Asocierea formată din AKTOR TECHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR SA) și ARCADA COMPANY SA					pe rol	pe rol
24	10817/3/2024- Tribunalul București- Impresa Pizzarotti &C S.P.A. vs. CFR					pe rol	pe rol
25	5244/2/2024- Curtea de Apel București- Ilinera S.p.A. vs. CFR					pe rol	pe rol
26	829/2/2025- Curtea de Apel București- IC ICTAS INSAAT SANAYI VE TICARET A.Ş.-ROTARY vs. CFR						pe rol
27	1909/2/2025- Curtea de Apel București- Alstom Transport vs. CFR						pe rol
28	2451/2/2025- Curtea de Apel București - IC ICTAS INSAAT SANAYI VE TICARET A.Ş.-ROTARY vs. CFR și Alstom Transport						pe rol
29	24966/2/2025- Curtea de Apel București -CFR vs Alstom Transport						pe rol
30	4505/2/2025- Curtea de Apel București -SC PRIM AUDIT SRL vs. CFR						pe rol

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective					
			2021	2022	2023	2024	2025	
31	4651/2/2025- Curtea de Apel București -SC PRIM AUDIT SRL vs. CFR							pe rol
32	5114/2/2025- Curtea de Apel București - CFR vs. ALSTOM Transport SA și BAWI Construction SRL							pe rol
33	28461/3/2025- Tribunalul București -CFR vs. SC PRIM AUDIT SRL							pe rol
34	32601/3/2025- Tribunalul București -CFR vs. Impresa Pizzarotti & C S.P.A.							pe rol
35	4505/2/2025- Curtea de Apel București -FCC Construction Suc Buc vs. CFR							pe rol
36	1805/2/2025- Curtea de Apel București -FCC Construction Suc Buc vs. CFR și KOLIN INȘAAT TURIZM SANAYI VE TICARET A.Ş							pe rol
37	79/2022- Camera de Comerț și Industrie a României- Secol vs. CFR			pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
38	7514/2/2025- Curtea de Apel București- CFR vs. Secol							pe rol
39	38762/3/2025- Tribunalul București -Alstom Trasport SA vs. CFR							pe rol
40	116/2023- Camera de Comerț și Industrie a României- CFR vs. Secol				pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
41	7020/2/2025- Curtea de Apel București- CFR vs. Secol							pe rol
42	50018/299/2025- Judecătoria Sector 1 București- CFR vs. Secol							pe rol
43	DAB- Comisia de Adjudecare a Disputelor- JV KLEARCHOS G ROUTSIS SA-K. KOURTIDIS SA vs. CFR		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
44	108/2022- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea RailWorks formată din: ALSTOM Transport S.A., AKTOR S.A., ARCADIA COMPANY S.A.-lider asociere Aktor vs. CFR			pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	pe rol
45	28772/HBH- ICC PARIS Webuild S.p.A., FCC Construcción S.A., Grupul Salcef S.p.A., GTS Romania S.R.L.vs. CFR					pe rol	pe rol	pe rol
46	28773/HBH- ICC PARIS Webuild S.p.A., FCC Construcción S.A., Grupul Salcef S.p.A., GTS Romania S.R.L.vs. CFR					pe rol	pe rol	pe rol
47	95/2024- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea RailWorks formată din Alstom Transport SA, Aktor Technical Societe Anonyme- Aktor SA, Arcada Company SA, Euro Construct Trading 98 S.R.L.vs. CFR					pe rol	pe rol	pe rol
48	98/2024- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea RailWorks formată din Alstom Transport SA, Aktor Technical Societe Anonyme- Aktor SA, Arcada Company SA, Euro Construct Trading 98 S.R.L.vs. CFR					pe rol	pe rol	pe rol
49	46/2025- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea RailWorks formată din Alstom Transport SA, Aktor Technical Societe Anonyme- Aktor SA, Arcada Company SA, Euro Construct Trading 98 S.R.L.vs. CFR							pe rol
50	69/2025- Camera de Comerț și Industrie a României- Webuild S.p.A., FCC Construcción S.A., Grupul Salcef S.p.A., Hitachi Rail GTS Romania S.R.L. prin lidel de asociere FCC.vs. CFR							pe rol
51	76/2025- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea RailWorks formată din Aktor- Alstom-Arcadavs. CFR							pe rol
52	93/2025- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea Webuild S.p.A.- Participazioni Italia SpA – Salcef S.p.A vs. CFR							pe rol
53	94/2025- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea Webuild S.p.A.- Participazioni Italia SpA – Salcef S.p.A vs. CFR							pe rol
54	95/2025- Camera de Comerț și Industrie a României- Asocierea Webuild S.p.A.- Participazioni Italia SpA – Salcef S.p.A vs. CFR							pe rol
	<b>H.2 - Soluționarea disputelor contractuale</b>	<b>zile</b>	<b>monitorizare</b>	<b>monitorizare</b>	<b>monitorizare</b>	<b>monitorizare</b>	<b>monitorizare</b>	<b>monitorizare</b>
1	19302/3/2022 -Tribunalul București - CFR vs. Asocierea formată din "AKTOR TEHNICAL	2 ani și 7 luni		pe rol	pe rol	pe rol	pe rol	finalizat

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective				
			2021	2022	2023	2024	2025
	SOCIETE ANONYME( AKTOR S.A) ȘI S.C ARCADA COMPANY S.A "						
2	11663/3/2024- Curtea de Apel București- Impresa Pizzarotti &C S.P.A. vs. CFR	11 luni				pe rol	finalizat
3	1846/2/2025- Curtea de Apel București- litinera S.p.A. vs. CFR	8 luni					finalizat
4	6210/2/2024- Curtea de Apel București- litinera S.p.A. vs. CFR	5 luni				pe rol	finalizat
5	826/2/2025- Curtea de Apel București- PORR CONSTRUCT SRL vs. CFR și BAWI CONSTRUCTION S.R.L.	8 luni					finalizat
6	4853/3/2024- Curtea de Apel București- CFR vs Impresa Pizzarotti &C S.P.A.	1 an și 8 luni				pe rol	finalizat
7	38867/3/2023 - Curtea de Apel București - Asocierea formată din AKTOR TECHNICAL SOCIETE ANONYME (AKTOR SA) și ARCADA COMPANY SA vs. CFR	1 an și 5 luni				pe rol	finalizat

### 6.3.5.3 Sinteza realizării indicatorilor privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare

Tabelul următor prezintă sintetic indicatorii de performanță privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare, ponderile alocate, obiectivele asociate acestora pentru anul 2025, valorile realizate și gradul de realizare a indicatorilor în anul 2025.

**Tabelul 70 – Sinteza realizării indicatorilor de performanță privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare**

Denumire indicator	UM	Obiectiv 2025		Realizat 31.12.2025	Realizare indicator Ri [%]
		*Prevăzut în contracte de mandat	**Conform act ad 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA		
<b>N-G.1.</b> Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	nr	9	10	12	120
<b>N-G.2.</b> Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	%	84,99	85,84	96,29	112,17
<b>N-G.3.</b> Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	%	58,47	62,13	51,41	100

\* Extras din Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru perioada 2023-2027, v.2.0, cap. 10 Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.4.1 Indicatori operaționali, pag. 263/273: "b) **Obiectivele aferente anilor 2024-2026 sunt determinate în conformitate cu regulile stabilite prin anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021, în ipoteza asigurării finanțării companiei din fonduri publice naționale conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu actul adițional din anul respectiv la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” – S.A. pentru perioada 2021—2025.**"

\*\*Obiectivele aferente anului 2025 sunt în conformitate cu obiectivele stabilite prin actul adițional 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025, aprobat prin HG 869/2025. Aceste obiective iau în considerare efectele finanțării insuficiente în raport de necesitățile stabilite prin Anexa nr. 9 la contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025

Având în vedere formula (xvi) din capitolul 11.4 al anexei nr. 11 la contractul de activitate și performanță al companiei rezultă că

<b>Indicele de performanță privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare, pentru administratori</b>	<b>111,65%</b>	<b>Foarte bun</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind

governanța corporativă a întreprinderilor publice:

"Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).",

rezultă că:

Indicele de performanță privind activitățile de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare, pentru administratori	100,00%	Foarte bun
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------	------------

## 6.3.6 Indicatorii privind alte activități ale companiei

### 6.3.6.1 Realizarea indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire și implementare a proiectelor

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind alte activități ale CFR SA. Pentru indicatorii cheie de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestor indicatori.

**Tabelul 71 - Realizarea indicatorilor de performanță privind capacitatea administrativă de pregătire și implementare a proiectelor**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>f</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
I.1	Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	P	%	0,00	0,00	100,00	-	100,00
	Numărul documentațiilor de atribuire pentru studii de fezabilitate publicate	aux	nr	0	0			
	Numărul total de poziții completate de CFR SA, aferente documentațiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.1	aux	nr	0	0			
I.2	Controlul calității fazelor de proiectare	P	%	100,00	100	100	-	100,00
	Numărul documentațiilor de proiectare finalizate în cadrul studiilor de fezabilitate și/sau în cadrul contractelor de tip proiectare și execuție	aux	nr	1	4			
	Numărul total de poziții completate de CFR SA, aferente documentațiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.2	aux	nr	6	24			

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>f</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
I.3	Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	P	%	100,00	100	100	-	100,00
	Numărul documentațiilor de atribuire pentru lucrări publicate	aux	nr	5	2			
	Numărul total de poziții completate de CFR SA, aferente documentațiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.3	aux	nr	60	24			
I.4	Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	P	%	0,00	100	100	-	100,00
	Numărul documentațiilor de atribuire pentru lucrări publicate	aux	nr	0	2			
	Numărul total de poziții completate de CFR SA, aferente documentațiilor respective, în listele de verificare prevăzute în Anexa nr. 14, capitolul 14.4	aux	nr	0	12			

### 6.3.6.2 Realizarea indicatorilor privind managementul activităților companiei

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorilor de performanță și monitorizare privind managementul activităților companiei. Pentru indicatorii de performanță sunt prezentate obiectivele asociate acestora pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestor indicatori.

**Tabelul 72 - Realizarea indicatorilor de performanță privind managementul activităților companiei**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 31.12.2025	Realizare obiectiv R <sup>o</sup> [%]	Realizare finanțare R <sup>f</sup> [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
J.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	m	%	-	106,66	-	-	-
J.2	Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	P	%	100,00	107,69	107,69	-	107,69

**Tabelul 73 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul companiei**

Nr. crt	Denumire	Compartimente în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor la nivel de companie			Rata de implementare [%]	
			I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]		NI [da/nu]
1	Standardul 1 - Etica și integritatea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competența, performanța	30	29	1	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8 - Managementul	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

	riscului									
9	Standardul 9 - Proceduri	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
11	Standardul 11 - Continuitatea activității	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	11	11	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	1	1	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

**Tabelul 74 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice**

Nr. crt	Denumire	Compartimente din domeniul achizițiilor publice în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor în domeniul achizițiilor publice la nivel de companie			Rata de implementare [%]	
			I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]		NI [da/nu]
1	Standardul 1 - Etica și integritatea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competența, performanța	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8 - Managementul riscului	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
9	Standardul 9 - Proceduri	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
11	Standardul 11 - Continuitatea activității	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	0				N.A.				0,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	0				N.A.				0,00

### 6.3.6.3 Sinteza realizării indicatorilor privind alte activități ale companiei

Tabelul următor prezintă sintetic indicatorii de performanță privind alte activități ale companiei, ponderile alocate, obiectivele asociate acestora pentru anul 2025, valorile realizate și gradul de realizare a indicatorilor.

**Tabelul 74 – Sinteza realizării indicatorilor de performanță privind alte activități ale companiei**

Denumire indicator	Pondere [%]	Obiectiv 2025		Realizat 2025	Realizare indicator Ri [%]
		*Prevăzut în contracte de mandat	**Conform act ad 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA		
<b>N-I.1.</b> Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	15	0,00	0,00	100,00	100,00
<b>N-I.2.</b> Controlul calității fazelor de proiectare	15	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>N-I.3.</b> Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	15	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>N-I.4.</b> Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	15	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>N-J.2.</b> Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	40	100,00	100,00	107,69	107,69

Indicatori de performanță, subtitlul 10.1.2.4.1 Indicatori operaționali, pag. 263/273: "b) **Obiectivele aferente anilor 2024-2026 sunt determinate în conformitate cu regulile stabilite prin anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021, în ipoteza asigurării finanțării companiei din fonduri publice naționale conform planului de finanțare prezentat în Tabelul 24 (notă: Tabelul 22 din prezentul raport) de mai sus. Aceste valori vor trebui revizuite și actualizate anual, în corelare cu legea bugetului de stat pentru anul respectiv și cu actul adițional din anul respectiv la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” – S.A. pentru perioada 2021—2025.**"

**\*\*Obiectivele aferente anului 2025 sunt în conformitate cu obiectivele stabilite prin actul adițional 1/2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „C.F.R.” - S.A. pentru perioada 2021—2025, aprobat prin HG 869/2025. Aceste obiective iau în considerare efectele finanțării insuficiente în raport de necesitățile stabilite prin Anexa nr. 9 la contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025**

Având în vedere formula (xx) din capitolul 11.5 al anexei nr. 11 la contractul de activitate și performanță al companiei rezultă că

<b>Indicele de performanță privind alte activități ale companiei, pentru administratori</b>	<b>103,08%</b>	<b>Foarte bun</b>
---------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice:

"Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).",

rezultă că:

<b>Indicele de performanță privind alte activități ale companiei, pentru administratori</b>	<b>100,00%</b>	<b>Foarte bun</b>
---------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

### 6.3.7 Sinteza realizării indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță nefinanciari operaționali, obiectivele asociate acestora și gradul de îndeplinire a obiectivelor în anul 2025.

**Tabelul 75 – Sinteza realizării indicatorilor de performanță nefinanciari operaționali**

Nr. Crt	Denumire indicator	Tip indicator	Pondere [%]	Realizare indicator R <sub>i</sub> [%]
<b>A.</b>	<b>Indicatori privind activitatea de mentenanță</b>			
A.1	Viteza tehnică asigurată	P	14	<b>117,20</b>
A.2	Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	P	12	<b>117,19</b>
A.3	Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor			
	A.3.1. Valoare indisponibilitate	P	14	<b>100</b>
	A.3.2. Rată de indisponibilitate	m		
A.4	Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	P	12	<b>200,00</b>
A.5	Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanță			
	A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	P	12	<b>100,47</b>
	A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	P	12	<b>105,20</b>
A.6	Eficiența contractării activităților privind mentenanța			
	A.6.1. Eficiența contractării activităților privind întreținerea	m		
	A.6.2. Eficiența contractării activităților privind reparațiile curente	m		
<b>B.</b>	<b>Indicatori privind activitatea de reînnoire</b>			
B.1	Lungime linie reînnoită (refacție)	P	12	<b>100</b>
B.2	Numărul punctelor periculoase eliminate			
	B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	P	12	<b>100</b>
	B.2.2. Cotă totală de reducere a numărului de puncte periculoase	m		
B.3	Infrastructură scadentă la reînnoire			
	B.3.1. Linii curente și directe			
	a. Lungime scadentă	m		
	b. Cotă depășire scadentă	m		
	B.3.2. Instalații de semnalizare în stații			
	a. Instalații scadente	m		
	b. Cotă depășire scadentă	m		
	B.3.3. Instalații de semnalizare linie			
	a. Lungime scadentă	m		
	b. Cotă depășire scadentă	m		

Date pentru calcularea indicelui global de performanță al activității CFR SA:

Categorie de activități ale CFR SA	Pondere		Indice agregat de performanță	
	Coeficient	Valoare [%]	Indice	Valoare [%]
Mentenanța și reînnoirea infrastructurii feroviare	a <sub>mnt</sub>	40	P <sub>mnt</sub>	<b>117,15</b>
Exploatarea infrastructurii feroviare	a <sub>exp</sub>	45	P <sub>exp</sub>	<b>112,84</b>
Investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare	a <sub>inv</sub>	10	P <sub>inv</sub>	<b>111,65</b>
Alte activități ale companiei	a <sub>alt</sub>	5	P <sub>alt</sub>	<b>103,08</b>

Indicele agregat de performanță al activității CFR SA se exprimă ca procent și se calculează în conformitate cu prevederile capitolului 11.1 din anexa nr. 11 la contractul de activitate și performanță al CFR SA

<b>Indicele agregat de performanță privind indicatorii nefinanciari operaționali, pentru administratori</b>	<b>113,97%</b>	<b>Foarte bun</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice:

"Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).",

rezultă că:

<b>Indicele agregat de performanță privind indicatorii nefinanciari operaționali, pentru administratori</b>	<b>100,00%</b>	<b>Foarte bun</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

## 6.4 INDICATORII DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

### 6.4.1 Lista indicatorilor de performanță

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță privind guvernarea corporativă, stabiliți pe baza recomandărilor formulate de acționar prin scrisoarea de așteptări.

Tabelul 76 – Lista indicatorilor nefinanciari privind guvernarea corporativă

Cod	Denumire indicator	Tip indicator	UM
GC.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei *	P	%
GC.2	Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	P	%
GC.3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor	P	%
GC.4	Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	P	%
GC.5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	P	%

\* Indicatorul GC.1 „Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei” este definit conform pct. J.1 din anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, document aprobat prin HG nr. 920/2021 și actualizat anual în conformitate cu prevederile art. 39 alin.(1) din OUG nr. 12/1998.

### 6.4.2 Obiective anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari privind guvernarea corporativă

Fiecărui indicator de performanță nefinanciar privind guvernarea corporativă i se asociază un set de obiective cuantificate (ținte), eșalonate pe ani pentru întreaga perioadă de referință care face obiectul contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al companiei.

Tabelul următor prezintă obiectivele (țintele) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari privind guvernarea corporativă.

Tabelul 77 – Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanciari privind guvernarea corporativă

Nr. crt	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
1	<b>GC.1.</b> Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	100	100	100	100
2	<b>GC.2.</b> Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	100	100	100	100
3	<b>GC.3.</b> Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor	%	100	100	100	100
4	<b>GC.4.</b> Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	100	100	100	100
5	<b>GC.4.</b> Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100	100	100	100

Obiectivele prezentate sunt aprobate de acționar prin Hotărârea AGA nr. 31 din data de 21.09.2023.

## 6.4.3 Realizarea indicatorilor privind guvernarea corporativă

### 6.4.3.1 Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei

Cadrul general de funcționare și dezvoltare a Sistemului de control intern managerial (SCIM) la CFR SA este reglementat prin Dispoziția Directorului General nr. 181/2022 și prin Procedura de Sistem „Metodologia pentru dezvoltarea Sistemului de Control intern managerial la CNCF „CFR”-S.A.”, cod PS 0-5.3-02 ediția 2, revizia 2. Reglementările interne sunt în acord cu cerințele Ordinului S.G.G. (Secretarului General al Guvernului) nr. 600/2018 „privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice”.

Anual, pe baza rezultatelor autoevaluărilor de la SRCF 1-8 și din Centralul companiei, se întocmesc următoarele situații și rapoarte statistice: „Situația sintetică”, „Situația centralizatoare”, „Stadiul implementării standardelor de control intern managerial” și „Raport asupra SCIM”. Aceste raportări sunt comunicate Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, apoi încărcate și validate pe platforma informatică dedicată SCIM administrată de Secretariatul General al Guvernului.

Potrivit prevederilor OSGG nr. 600/2018, implementat reprezintă 100%. La nivel de companie, pentru anul 2025 a fost apreciat „Gradul de conformitate a sistemului de control intern managerial cu standardele la CNCF „CFR”- SA: 100% - implementat – 16 standarde”.

În domeniul SCIM se realizează raportări semestriale, ultimul raport cuprinzând date privind stadiul implementării standardelor de control intern managerial pentru anul 2025 - RAPORT asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2025 fiind disponibil în portalul intern al companiei, la adresa: <http://appiasi/zonedelucru/SitePages/Pornire.aspx>

Indicatorul de performanță **GC.1** este definit conform pct. J.1 din anexa nr. 8 la contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025. Realizarea indicatorului **GC.1** se calculează pe baza metodologiei stabilite în Anexa nr. 15 a HG nr. 920/2021, având în vedere:

- numărul standardelor SCIM aplicabile la nivelul companiei (16 standarde aplicabile, din cele 16 standarde ce constituie cerința OSGG nr. 600/2018);
- determinarea stadiului (gradului) de implementare la nivelul companiei a standardelor de control intern managerial aplicabile, având în vedere stadiul implementării centralizate (pentru SRCF 1-8 și Centralul companiei);
- Gradele de implementare în anul 2025 a standardelor aplicabile la nivelul companiei ( $R_{impl}^i$ ) sunt prezentate în tabelul următor.

**Tabelul 78 - Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la nivelul companiei**

Standardele de control intern managerial		Compartimente în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor la nivel de companie			Rata de implementare [%]	
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]		NI [da/nu]
1	Standardul 1 - Etica și integritatea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100

3	Standardul 3 - Competența, performanța	30	29	1	0	100	DA	Nu	Nu	100
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
5	Standardul 5 - Obiective	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
6	Standardul 6 - Planificarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
7	Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
8	Standardul 8 - Managementul riscului	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
9	Standardul 9 - Proceduri	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
10	Standardul 10 - Supravegherea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
11	Standardul 11 - Continuitatea activității	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	11	11	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100
16	Standardul 16 - Auditul intern	1	1	0	0	100	DA	Nu	Nu	100

Tabelul următor prezintă realizarea indicatorului privind implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei. Sunt prezentate obiectivele asociate pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestui indicator.

**Tabelul 79 - Realizarea indicatorului de performanță privind implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 2025	Realizare indicatori [%]
GC.1	Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	P	%	100,00	106,66	<b>106,66</b>

### **6.4.3.2 Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății**

„Politica CNCF „CFR” - SA în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu - Siguranță Feroviară” promovează sistemul de transport feroviar, satisfacerea necesităților și așteptărilor părților interesate în legătură cu rețeaua de transport feroviar, prin furnizarea de servicii de calitate, în condiții de siguranță feroviară, dezvoltarea infrastructurii feroviare, precum și modernizarea acesteia prin mijloace mecanizate. Conține angajamentul managementului referitor la activitatea de obținere a autorizării subsistemelor structurale fixe sau nou construite, reînnoite sau modernizate – componente ale sistemului de transport feroviar național și implementarea unui management energetic eficient. De asemenea, conține elemente pentru sistemul de control intern managerial, protecția datelor cu caracter personal și pentru sistemul ERI (Entitate Responsabilă cu Întreținerea).

De asemenea, Politica prevede angajamentul pentru creșterea performanțelor companiei în toate domeniile de activitate, inclusiv prin:

- măsuri specifice siguranței feroviare;
- identificarea, evaluarea și controlul riscurilor aferente obiectivelor și/sau activităților companiei, inclusiv a riscurilor asociate siguranței feroviare generate de activitățile proprii, cât și cele generate de factorii externi;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- implementarea unui management energetic eficient;
- adaptarea continuă a proceselor în scopul satisfacerii exigențelor părților interesate.

Identificarea, evaluarea, ierarhizarea, tratarea, monitorizarea și revizuirea riscurilor se realizează conform procedurii PS 0-6.1 „Managementul riscurilor”, ed.3, rev.0 și aplicației „Registru de riscuri”, cod r 0-6.1-01. Aplicația a fost actualizată și se utilizează atât la nivelul Centralului companiei, cât și la SRCF 1-8.

Raportările SCIM și cele ale sistemului de management integrat calitate-mediu-siguranță (Analiza Efectuată de Management) conțin analize detaliate privind managementul riscurilor (evoluția riscurilor pentru anul precedent, registru de riscuri actualizat pentru anul în curs, profiluri de risc pentru riscurile inerente și riscurile reziduale).

Conform „Analizei riscurilor”, datele privind riscurile la nivelul companiei se prezintă astfel: au fost raportate 952 de riscuri, din care 792 la SRCF 1-8 și 160 la Central; dintre acestea au fost identificate 5 riscuri semnificative, din care 1 risc semnificativ la Central. Privind „managementul riscurilor” au fost elaborate materiale pentru informarea salariaților companiei.

Informații privind managementul riscurilor sunt disponibile în portalul intern al companiei, la adresa: <http://appiasi/zonedelucru/SitePages/Pornire.aspx>.

Prin prisma acestor considerente, tabelul următor prezintă realizarea indicatorului privind implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății. Sunt prezentate obiectivele asociate pentru anul 2024 și gradul de realizare a acestui indicator.

**Tabelul 80 - Realizarea indicatorului de performanță privind stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății**

Denumire indicator	Obiectiv 2025	Realizat 2025	Realizare indicator Ri [%]
Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	100,00	100,00	100,00

### 6.4.3.3 Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor

Consiliul de Administrație al CFR SA a fost selectat pe baza unei proceduri de selecție derulate în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/201133 de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și a fost numit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor CFR SA nr. 7 din data de 13.02.2023.

În conformitate cu prevederile art. 30 alin. (1) din OUG nr. 109/2011, consiliul de administrație a elaborat Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" S.A. pentru perioada 2023-2027 (componenta de administrare), care a fost aprobat prin Hotărârea CA nr. 39/8.03.2023. În cadrul acestui document au fost stabilite propunerile privind indicatorii de performanță financiari și nefinanciari.

În conformitate cu prevederile art. 35 din OUG nr. 109/2011, consiliul de administrație a derulat procedura de selecție a directorilor societății. Directorii selectați ca urmare a acestei proceduri au fost numiți prin Hotărârea CA nr. 44/18.05.2023.

În conformitate cu prevederile art. 36 alin. (1) din OUG nr. 109/2011, directorii au elaborat o propunere pentru componenta de management a planului de administrare, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari stabiliți de consiliul de administrație.

Planul de administrare în integralitatea sa a fost aprobat prin Hotărârea CA nr. 48/11.07.2023, cu respectarea prevederilor art. 36 alin. (3) din OUG nr. 109/2011, după care a fost demarată procedura de negociere cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii a indicatorilor de performanță rezultați din planul de administrare.

Indicatorii de performanță rezultați din planul de administrare au fost aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea AGA nr. 31 din 21.09.2023.

Obligațiile privind raportarea semestrială a performanțelor administratorilor și directorilor sunt prevăzute la art. 55 alin. (1) din OUG nr. 109/2011:

**„Art. 55 - (1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.”**

Pentru asigurarea conformității cu aceste prevederi, consiliul de administrație al CFR SA a elaborat prezentul Raport, care va fi prezentat adunării generale a acționarilor.

Consiliul de Administrație a elaborat chestionare specifice și a dispus completarea lor și includerea în rapoarte trimestriale ale directorilor, începând cu raportul aferent trimestrului IV 2023 în ceea ce privește:

- modul de implementare a prevederilor planului strategic privind dezvoltarea companiei, stabilit prin *Planul de administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA pentru perioada 2023-2027*, cu referire inclusiv la activitățile și demersurile privind inițierea și sprijinirea realizării măsurilor necesare pentru a asigura fezabilitatea dezvoltării companiei;

- modul de implementare a angajamentelor asumate prin *Componenta de management a Planului de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”-SA pentru perioada 2023-2027*, cap. 6;
- modul de respectare a termenelor asumate asumate prin *Componenta de management a Planului de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”-SA pentru perioada 2023-2027*, cap. 7, cu privire la implementarea proiectelor de investiții;

Având în vedere lipsa unor instrumente de lucru adecvate care să îi permită monitorizarea continuă și evaluarea activității companiei, Consiliul de Administrație a dispus, prin Hotărârea nr. 56 / 21.11.2023, următoarele:

„se va modifica organigrama centralului companiei astfel încât aceasta să prevadă următoarele structuri în subordinea directă a consiliului de administrație:

- Structura de audit public intern.
- O structură destinată monitorizării și analizării activității companiei. În cadrul acestei structuri vor fi prevăzute posturi cu nivel înalt de calificare, salarizate în mod corespunzător.
- Secretariatul CA / AGA.”

Urmare acestei hotărâri, structura destinată monitorizării și analizării activității companiei a fost creată și este operațională.

Prin prisma acestor considerente, Consiliul de Administrație consideră că indicatorul de performanță GC.3.:

„Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor” a fost realizat în proporție de 100%. Tabelul următor prezintă realizarea indicatorului privind revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor. Sunt prezentate obiectivele asociate pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestui indicator.

**Tabelul 81 - Realizarea indicatorului de performanță privind revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor, pentru administratori**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 2025	Realizare indicator R [%]
GC.3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor	P	%	100,00	100,00	100,00

#### **6.4.3.4 Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției**

Stadiul realizării indicatorului nefinanciar de guvernanta corporativă GC.4 "Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenirea corupției" este de 100%, prin respectarea cerințelor prevederilor normative în vigoare:

- Legea nr.251/16.06.2004 privind unele măsuri referitoare la bunurile primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol în exercitarea mandatului sau a funcției;
- Legea nr. 361/ 16.12.2022 privind protecția avertizorilor în interes public
- Hotărârea Guvernului nr. 583/10.08.2016 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020;
- Hotărârea Guvernului nr. 599/2.08.2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, cu indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție și formatul registrului riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate
- Hotărârea Guvernului nr.1269/17.12.2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia.
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice

În sensul celor de mai sus, la nivelul CFR SA s-au întreprins următoarele:

- Se respectă Declarația Directorului General nr.1/4/1472/31.03.2022 privind asumarea unei agende de integritate organizațională pentru implementarea Strategia Națională Anticorupție 2021-2025, emisă în conformitate cu prevederile art. 6 din HG nr.1269/2021;

- În baza Dispoziției Directorului General nr. 39/20.03.2023 privind implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, modificată de Dispoziția Directorului General nr.127/12.09.2023, funcționează „Comisia pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025.
- Site-ul companiei a fost reproiectat în conformitate cu prevederile H.G. nr. 830/2022 pentru modificarea și completarea Normelor Metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informații de interes public, aprobate prin H.G. nr.123/2002, precum și ale Anexelor nr. 4 și 5 la H.G. nr.1269/2021. Toate informațiile necesare se pot accesa la secțiunile:

<https://cfr.ro/informatii-de-interes-public/>; <https://cfr.ro/integritatea-institutionala/>; <https://cfr.ro/ct-menu-item-4/> cuprinde Misiunea; Obiectivul de politică publică; Politici.

- Au fost inventariate măsurile de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare la nivelul CFR SA

În ceea ce privește riscurile de corupție, acestea sunt identificate, evaluate și revizuite la nivelul companiei, conform Procedurii Operaționale „Managementul riscurilor de corupție”, cod PO 0-6.1-01, ediția 1, revizia 2 (decembrie 2023). Anual, se actualizează „Registrul riscurilor de corupție” și se monitorizează implementarea măsurilor de control (intervenție). Pe baza datelor din „Registrul Riscurilor de corupție” la Central și la SRCF 1-8, a fost realizat profilul de risc. Astfel, la nivelul companiei au fost identificate 251 de riscuri de corupție, din care 30 la Central și 221 la SRCF 1-8 (240 riscuri de nivel scăzut și 11 riscuri de nivel mediu).

Prin prisma acestor considerente, Consiliul de Administrație consideră că indicatorul de performanță GC.4.

„Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției” a fost realizat în proporție de **100%**. Tabelul următor prezintă realizarea acestui indicator. Sunt prezentate obiectivele asociate pentru anul 2024 și gradul de realizare a acestui indicator.

**Tabelul 82 - Realizarea indicatorului de performanță privind stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2025	Realizat 2025	Realizare indicatori [%]
GC.4	Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	P	%	100,00	100,00	100,00

### 6.4.3.5 Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011

Obligațiile legale ale Consiliului de administrație privind publicarea pe site-ul companiei a unor informații de interes public sunt prevăzute de art. 51 alin. (1) din OUG nr. 109/2011. Tabelul următor evidențiază modul de soluționare a acestor obligații legale.

**Tabelul 83 – Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011**

Nr. crt	Obligație legală de publicare	Publicat pe site-ul <a href="http://www.cfr.ro">www.cfr.ro</a>
1	hotărârile adunărilor generale ale acționarilor, în termen de 2 zile lucrătoare de la data adunării	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
2	situațiile financiare anuale, în termen de 2 zile lucrătoare de la data aprobării	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
3	raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
4	componența consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, inclusiv: numele și prenumele fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, CV-ul fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, data încetării mandatului fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, afilierea politică a fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, statutul fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, respectiv definitivi sau provizorii, remunerația fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, inclusiv eventuale bonusuri sau beneficii	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
5	declarațiile de avere și de interese ale fiecărui membru al consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului de pe întreaga durată a mandatului	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>

Nr. crt	Obligație legală de publicare	Publicat pe site-ul <a href="http://www.cfr.ro">www.cfr.ro</a>
6	raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
7	Codul de etică, în 2 zile lucrătoare de la data adoptării, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
8	procedura prin care s-a făcut selecția membrilor consiliului de administrație/consiliului de supraveghere/directoratului, precum și revocările din funcțiile respective în ultimii 3 ani și motivele revocărilor	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
9	scrisoarea de așteptări	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
10	contractul de mandat	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
11	bugetul pentru investiții în fiecare dintre ultimii 3 ani financiari	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
12	cheltuielile totale cu personalul în ultimii 3 ani (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri sau formare profesională, decontări și alte beneficii)	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
13	datoriile întreprinderii publice către bugetul de stat, către instituții de creditare și către parteneri comerciali, cu mențiunea pentru fiecare categorie cât la sută este reprezentat de restanțe de plată	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
14	valoarea subvenției operaționale primite de la bugetul de stat	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
15	serviciile sau bunurile produse de întreprindere în interes public	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
16	menționarea obiectivului de politică publică a întreprinderii	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
17	situațiile de risc/analiza de risc din domeniul de activitate al întreprinderii	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
18	raportul anual agregat pe pagina web a întreprinderii	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
19	planul de integritate al întreprinderii (dezvoltat în concordanță cu Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica și conformitatea) și mecanismul de raportare de către avertizorii în interes public a încălcărilor legii	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>
20	raportul de audit extern	<a href="https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/">https://cfr.ro/guvernanta-corporativa/</a>

Tabelul evidențiază că au fost soluționate integral cele 20 de obligații de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011.

Prin prisma acestor considerente, Consiliul de Administrație consideră că indicatorul de performanță GC.5.

„Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011” a fost realizat în proporție de 100%. Tabelul următor prezintă realizarea acestui indicator. Sunt prezentate obiectivele asociate pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestui indicator.

**Tabelul 84 - Realizarea indicatorului de performanță privind respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011**

Nr crt	Denumire indicator	Tip	UM	Obiectiv 2024	Realizat 2024	Realizare indicator Ri [%]
GC.5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	P	%	100,00	100,00	100,00

### 6.4.3.6 Sinteza realizării indicatorilor de performanță privind guvernanta corporativă

Tabelul următor prezintă indicatorii de performanță nefinanciari privind guvernanta corporativă, obiectivele asociate acestora și gradul de îndeplinire a obiectivelor în anul 2025.

**Tabelul 85 – Realizarea indicatorilor de performanță nefinanciari privind guvernanta corporativă**

Nr crt	Denumire indicator	UM	Pondere [%]	Obiectiv 2025	Realizat 2025	Realizare obiectiv [%]
0	1	3	4	5	6	7
1	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	20	100,00	106,67	106,66

2	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	20	100,00	100,00	100,00
3	GC.3. Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor (pentru administratori)	%	20	100,00	100,00	100,00
4	GC.4. Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	20	100,00	100,00	100,00
5	GC.5. Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	20	100,00	100,00	100,00

Având în vedere formula (x) din paragraful 3.5 al documentului „Indicatori de performanță rezultați din Planul de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA pentru perioada 2023-2027” – versiunea 2, rezultă că

<b>Indicele agregat de performanță privind indicatorii nefinanciari operaționali, pentru administratori</b>	<b>101,33%</b>	<b>Foarte bun</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice:

”Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).”,

rezultă că:

<b>Indicele agregat de performanță privind indicatorii nefinanciari operaționali, pentru administratori</b>	<b>100,00%</b>	<b>Foarte bun</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

## 6.5 DETERMINAREA INDICELUI GLOBAL DE PERFORMANȚĂ AL ACTIVITĂȚII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Tabelul următor prezintă sintetic indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație și ponderile asociate acestora, conform documentului „Indicatori de performanță rezultați din Planul de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA pentru perioada 2023-2027” – versiunea 2.0, precum și indicii agregați de performanță calculați anterior în cadrul acestui capitol.

Tabelul 86 – Sinteza realizării indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație

Nr crt	Categorie de indicatori cheie de performanță	Pondere [%]	Indice agregat de performanță [%]
1	Indicatori de performanță financiari	10	108,47
2	Indicatori de performanță nefinanciari operaționali	40	113,97
3	Indicatori de performanță privind guvernarea corporativă	50	101,33

Având în vedere formula (i) din paragraful 3.2 al documentului „Indicatori de performanță rezultați din Planul de Administrare al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA pentru perioada 2023-2027” – versiunea 2.0<sup>37</sup> rezultă că

<b>Indicele global de performanță al activității Consiliului de Administrație</b>	<b>107,1%</b>	<b>Foarte bun</b>
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------	-------------------

Având în vedere modificările aduse prin HG nr. 1053/28.11.2025 articolului 13 al anexei nr. 2 din HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice:

”Articolul 13

(1) ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

(2) Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

(3) Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;

b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;

c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c).”,

rezultă:

Nr crt	Categorie de indicatori cheie de performanță	Pondere [%]	Indice agregat de performanță [%]
1	Indicatori de performanță financiari	10	97,36
2	Indicatori de performanță nefinanciari operaționali	40	100,00
3	Indicatori de performanță privind guvernarea corporativă	50	100,00

<b>Indicele global de performanță al activității Consiliului de Administrație</b>	<b>99,74%</b>	<b>Foarte bun</b>
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------	-------------------

## CAP. 7 ACTIVITATEA DIRECTORILOR COMPANIEI

Conform legislației în vigoare, CFR SA funcționează în baza organigramei și a Regulamentului de organizare și funcționare aprobate de Consiliul de Administrație, activitatea acestuia fiind condusă de un director general și un director financiar selectați prin intermediul unei proceduri de selecție și fiind numiți prin ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii. Procedura de selecție și actele administrative prin care conducerea executivă a fost numită sunt publice, pe site-ul companiei.

### 7.1 DIRECTORII MANDATAȚI DE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Directorul general al CFR SA este domnul Ion SIMU-ALEXANDRU, numit în 18.05.2023, fără apartenență politică, în conformitate cu site-ul CFR SA, cu mandat până la data de 13.02.2027. Anterior dl. Ion SIMU-ALEXANDRU a îndeplinit funcția de director general al companiei de la data de 17.12.202138 pe baza unor mandate provizorii succesive.

Director financiar (CFO) este domnul Iulian Florin MANTESCU, numit de asemenea în 18.05.2023, fără apartenență politică. Anterior dl. Iulian Florin MANTESCU a îndeplinit funcția de director financiar al companiei de la data de 2.06.202239 pe baza unor mandate provizorii succesive.

### 7.2 COMPONENTA ECHIPEI DE MANAGEMENT EXECUTIV

La nivel de sectoare și direcții de specialitate compania este condusă de o echipă alcătuită din:

1. REVIZORATUL GENERAL DE SIGURANȚA CIRCULAȚIEI FEROVIARE - Revizor General Viorel-Dorel STEFAN din 04.04.2025, interimar pe post
2. REVIZORATUL GENERAL DE CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE - Revizor General Jeni Aura STANCIU din 01.06.2016, definitiv pe post
3. DIRECȚIA JURIDICĂ - Director Ana-Maria DASCĂLU din 20.05.2022, definitiv pe post
4. DIRECȚIA RESURSE UMANE - Director Claudia-Gabriela BURLEA din 15.03.2024, definitiv pe post
5. DIRECȚIA ACHIZIȚII - Director Manuela Daniela DUMITRESCU din 09.08.2024, definitiv pe pe post
6. DIRECȚIA COMERCIALĂ - Director Ion Paul LAZĂR din 15.03.2024, definitiv pe post
7. DIRECȚIA OPERAȚIUNI FINANCIARE - Director Sorina BAICU din 15.03.2024, definitiv pe post
8. DIRECȚIA CONTABILITATE - Director Maria PÎRVU din 07.06.2022, interimar pe post
9. SECTOR EXPLOATARE - Director General Adjunct Exploatare George Radu PIPA din 09.08.2024, definitiv pe post
10. DIRECȚIA LINII - Director Antonel Horia MĂRUNȚIȘ din 26.03.2018, definitiv pe post  
DIRECȚIA LINII - Director Adjunct Mecanizare Construcții Montaj CF Marius-Adrian DOBRE din 14.04.2020, definitiv pe post
11. DIRECȚIA INSTALAȚII - Director Ioan POP din 01.10.2024, interimar pe post  
DIRECȚIA INSTALAȚII - Director Adjunct Daniel DRĂGAN din 02.10.2024, interimar pe post
12. DIRECȚIA AUTORIZARE SUBSISTEME FEROVIARE - Director Marian CIOFALCĂ din 01.02.2022, definitiv pe Post
13. DIRECȚIA TRAFIC - Director Estrella ȘTEFĂNESCU din 17.12.2025, interimar pe post  
DIRECȚIA TRAFIC - Director Adjunct Circulație Sebastian Ionuț LUNGU din 16.12.2025, interimar pe post
14. SECTOR TEHNIC - Director General Adjunct Tehnic Valentin DOROBANȚU din 20.06.2024, definitiv pe post

15. DIRECȚIA TEHNICĂ - Director Cristian-Florian DOBRESU din 22.07.2022, definitiv pe post
16. DIRECȚIA DEZVOLTARE PROIECTE FERROVIARE - Director Aurelian ONECI din 26.02.2024, definitiv pe post
17. DIRECȚIA STRATEGIE REGLEMENTĂRI ȘI REPREZENTARE EXTERNĂ - Director Radu URZICEANU din 20.02.2024, definitiv pe post  
DIRECȚIA STRATEGIE REGLEMENTĂRI ȘI REPREZENTARE EXTERNĂ – Director Adjunct Rodica Ivan din 01.04.2025, definitiv pe post
18. SECTOR PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNĂ - Director General Adjunct Proiecte cu Finanțare Externă Monica Maria MIHĂILEANU din 20.06.2024, definitiv pe post
19. DIRECȚIA IMPLEMENTARE PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNĂ – Director Cornel-Georgian ANAZARIEI din 10.10.2025, definitiv pe post  
DIRECȚIA IMPLEMENTARE PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNĂ - Director Adjunct Sorin Valentin DUMITRACHI din 20.06.2024, definitiv pe post
20. DIRECȚIA PREGĂTIRE PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNĂ - Director Manuela BADEA din 20.06.2024, definitiv pe post
21. DIRECȚIA MANAGEMENT FINANCIAR PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNĂ - Director Iulian Dănuț BLEOTU din 20.05.2022, definitiv pe post

Funcția de director, regăsită în număr de 19 posturi, este ocupată definitiv de 17 persoane și interimar de 2 persoane ceea ce arată faptul că directorul general, selectat prin procedură de selecție, dispune de o echipă de conducere cu un nivel corespunzător de competență pentru atingerea rezultatelor asumate atât prin contractul de mandat cât și a celor rezultate din circumstanțele de conducere, ținând cont de complexitatea operațiunilor derulate de către CFR SA. Dintre cele 5 funcții de director adjunct, 2 sunt ocupate definitiv și 3 sunt ocupate interimar. Motivarea angajaților în aceeași măsură ca procesul de evaluare a performanțelor acestora este parte a activității de management în sarcina directorului general și a directorului financiar.

La nivelul Regionalelor CF, situația se prezintă astfel:

1. SUCURSALA REGIONALĂ CF BUCUREȘTI – Director Marian-Cristian UNGUREAN din 01.07.2022, definitiv pe post
2. SUCURSALA REGIONALĂ CF CRAIOVA – Director Ninel CERCEL din 15.07.2022, definitiv pe post
3. SUCURSALA REGIONALĂ CF TIMIȘOARA – Director Gheorghe LUPȘAN din 04.03.2025, interimar pe post
4. SUCURSALA REGIONALĂ CF CLUJ – Director Petru CEȘA din 01.02.2023, definitiv pe post
5. SUCURSALA REGIONALĂ CF BRAȘOV – Director Ioan PINTEA din 03.01.2024, definitiv pe post
6. SUCURSALA REGIONALĂ CF IAȘI - Director Vasile COZUBAȘ din 21.08.2024, definitiv pe post
7. SUCURSALA REGIONALĂ CF GALAȚI - Director Gabriel OPREA din 01.12.2022, definitiv pe post
8. SUCURSALA REGIONALĂ CF CONSTANȚA – Director Dorin MAER din 01.07.2022, definitiv pe post .

Se observă astfel că dintre cei 8 directori, 1 director este numit interimar. Având în vedere modul de funcționare al Regionalelor CFR, cu relativă autonomie în cadrul companiei este de dorit ca pentru fiecare regională în parte, care se ocupă în distribuție geografică de funcționarea, întreținerea și dezvoltarea atât a infrastructurii cât și a serviciilor, se recomandă monitorizarea și verificarea rezultatelor managementului pe toate direcțiile, știut fiind că există un corespondent între atribuții și funcții cu nivelul central.

### 7.3 REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU DIRECTORI

Indicatorii de performanță au rolul de a oferi o imagine a performanței și operațiunilor întreprinderii publice, pentru a o compara cu alte întreprinderi similare, și permit părților interesate să analizeze îndeplinirea obiectivelor și rezultatelor pentru o varietate de scopuri. Măsurarea performanței întreprinderii publice are ca scop evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivelor întreprinderii publice, în vederea îmbunătățirii activităților și utilizării resurselor într-un mod cât mai eficace. Obiectivele întreprinderii publice se iau în calcul de către autoritatea publică tutelară atunci când sunt analizați, în vederea aprobării, indicatorii de performanță și componenta variabilă a remunerației

administratorilor și directorilor.

Conform OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, Planul de administrare este instrument de lucru al administratorilor și al directorilor, este întocmit pentru a determina direcția în care va evolua și modalitatea în care va fi administrată și condusă o întreprindere publică în perioada mandatului acestora, este corelat cu scrisoarea de așteptări și stabilește misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanțari pentru derularea activității. Prin urmare, deciziile și activitatea directorilor CFR SA au condus la realizarea de către CFR SA a indicatorilor cheie de performanță pentru anul 2025 așa cum este detaliată în situațiile prezentate în cadrul Capitolului 6 - Realizarea indicatorilor de performanță.

Evaluarea anuală a activității directorilor reprezintă obligație legală a Consiliului de Administrație prevăzută la art 36 alin. (5) din OUG 109/2011:

*"(5) Evaluarea activității directorilor sau directoratului, după caz, se face anual de către consiliul de administrație sau supraveghere și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare și se comunică AMEPIP.,,"*

În vederea asigurării cerinței legale privind procesul de evaluare a activității directorilor, în cursul anului 2025, Consiliul de Administrație al CFR SA, printre altele, a analizat și aprobat rapoartele privind indicatorii de monitorizare din contractul de mandat precum, a analizat și aprobat rapoartele privind activitatea directorilor, a aprobat raportul de evaluare a activității directorilor, a monitorizat procesul de elaborare a proiectului de buget de venituri și cheltuieli al CFR SA pentru anul 2025 și a dispus completarea cu date relevante a unor rapoarte, a dispus măsuri și a luat act de rapoartele Serviciului Public de Audit, a avizat proiectul de Act adițional nr. 1 pentru anul 2025 la Contractul de activitate și performanță al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR – SA pentru perioada 2021 – 2025.

## CAP. 8 CONCLUZII

Transportul feroviar are o serie de avantaje economice intrinseci care, în baza tuturor studiilor științifice realizate, îi conferă o superioritate evidentă în ceea ce privește eficiența economică în raport cu alte moduri de transport, dar mai ales în raport cu transportul rutier.

De asemenea, în baza aceluiași studii, transportul feroviar este profitabil din punct de vedere economic începând de la anumit nivel al intensității traficului feroviar, denumit prag de sustenabilitate economică. Atingerea pragului de sustenabilitate economică este însă condiționată de asigurarea în perioada premergătoare a unei finanțări publice suficiente încât să permită companiilor feroviare acoperirea costurilor necesare și să asigure resursele necesare pentru dezvoltare.

Dezvoltarea transportului feroviar și transferul modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport are potențialul de a genera multiple beneficii pentru societate și pentru economia națională, precum: reducerea costurilor totale ale economiei naționale privind transporturile, reducerea progresivă a necesarului de finanțare din fonduri publice până la migrarea către profit a companiilor feroviare, reducerea semnificativă a suprasolicitării rețelei rutiere.

Cu toate că beneficiile dezvoltării transportului feroviar sunt evidente, motiv pentru care politicile Uniunii Europene din domeniul transporturilor sunt orientate spre dezvoltarea acestui mod de transport, în România sunt adoptate și implementate consecvent politici de promovare prioritară a transportului rutier, concomitent cu obstrucționarea severă a transportului feroviar. Principalele instrumente utilizate pentru favorizarea transportului rutier și obstrucționarea celui feroviar sunt externalizarea masivă a costurilor transportului rutier și finanțarea publică insuficientă a transportului feroviar, în pofida obligațiilor legale instituite prin legislația europeană și cea națională.

În ceea ce privește analiza situației economice a CFR SA, sunt identificate următoarele aspecte:

- i)** Cheltuielile de administrare a infrastructurii trebuie menținute la nivelul necesar inclusiv în condițiile unei intensități scăzute a traficului feroviar, în scopul de a permite funcționarea infrastructurii la parametri normali și de a asigura condițiile pentru valorificarea avantajelor economice ale transportului feroviar
- ii)** Reducerea cheltuielilor de administrare a infrastructurii sub nivelul necesar nu ar trebui să constituie o opțiune deoarece o astfel de abordare conduce la deteriorarea parametrilor infrastructurii și contribuie la scăderea atractivității serviciilor de transport feroviar. Consecința unei astfel de abordări este reducerea suplimentară a intensității traficului, cu efecte privind o scădere a veniturilor mai mare decât scăderea cheltuielilor, ceea ce conduce la creșterea necesarului de finanțare.
- iii)** Veniturile proprii operaționale ale administratorului infrastructurii sunt dependente de intensitatea traficului pe rețeaua feroviară. Reducerea veniturilor proprii operaționale ale administratorului infrastructurii feroviare este generată de cauze externe acestuia, care nu pot fi controlate și/sau influențate la nivelul companiei.
- iv)** Neasigurarea de către Statul Român, în calitate sa de proprietar al infrastructurii feroviare publice, a echilibrului financiar al CFR SA, obligație legală conform art. 8, alin. (4) din Legea 202/2016 de transpunere a Directivei 2012/34:

*"În condiții normale de activitate și pe o perioadă rezonabilă care nu depășește 5 ani, **conturile de profit și pierderi ale administratorului infrastructurii trebuie să prezinte cel puțin un echilibru între venitul rezultat din tarifele de utilizare a infrastructurii, excedentul rezultat din alte activități comerciale, veniturile nerambursabile din surse private și finanțările din partea statului, pe de o parte, incluzând, dacă este cazul, plățile în avans de la stat efectuate conform prevederilor legislației în vigoare și, pe de altă parte, cheltuielile cu infrastructura. În acest scop, în cadrul contractului de activitate încheiat între Ministerul Transporturilor și administratorul infrastructurii, se va stabili finanțarea din partea statului astfel încât să asigure realizarea acestui echilibru, iar Ministerul Transporturilor va asigura alocarea fondurilor inclusiv, atunci când este cazul, pentru finanțarea unor acțiuni cu caracter multianual.**"*

conduce la aparenta lipsă de eficiență a companiei care administrează infrastructura feroviară din România, și este efectul politicilor în domeniul transporturilor care susțin atractivitatea transportului rutier și limitează gradul de utilizare a rețelei feroviare (măsurat prin intensitatea traficului feroviar pe rețea).

Precizăm faptul că prin Contractul de activitate și performanță 2021-2025 încheiat între CFR SA și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii finanțarea asigurată de către Statul român sunt asigurate la un nivel de aproximativ 50% din necesar.

v) Asigurarea de către Statul Român, în calitatea sa de proprietar al infrastructurii feroviare publice, a fondurilor necesare activităților de administrare a infrastructurii feroviare este necesară nu în scopul acoperirii unei presupuse lipse de eficiență a companiei care administrează infrastructura feroviară, ci în scopul de a permite funcționarea infrastructurii la parametri normali și de a asigura condițiile pentru valorificarea avantajelor economice ale transportului feroviar. Din acest motiv, asigurarea fondurilor necesare activităților de administrare a infrastructurii feroviare la un nivel care să asigure acoperirea integrală a costurilor necesare reprezintă o obligație legală, prevăzută atât prin legislația europeană cât și prin cea națională.

#### **Limitarea veniturilor proprii operaționale din cauze externe companiei**

Din perspectiva CFR SA, modul în care evoluează intensitatea traficului pe rețeaua feroviară din România este în afara posibilităților de control și/sau de influențare directă din partea companiei, în condițiile în care nu sunt aplicate măsuri din partea statului de tratarea nediscriminatorie a modurilor de transport terestru. Altfel spus, **CFR SA nu are nici un mijloc legal prin care să poată influența variația veniturilor sale proprii operaționale legate de utilizarea infrastructurii feroviare.**

Singura entitate care, conform legislației în vigoare, poate acționa cu efecte semnificative în sensul susținerii transferului modal al fluxurilor de transport de la modul rutier către cel feroviar, în condițiile asumării prin *Hotărârea de Guvern nr. 1.302 din 30 decembrie 2021 a Programului de acțiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare și transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă*, cu consecințe privind creșterea intensității traficului pe rețeaua feroviară din România, este Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în dubla sa calitate de autoritate de stat în domeniul transporturilor feroviare și de organ de specialitate al administrației publice centrale.

În condițiile în care operatorii de transport feroviar de călători sunt susținuți financiar prin compensații de serviciu public, acordate de statul român în conformitate cu Regulamentul 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători, în cazul traficului de marfă se consideră că toate serviciile de transport feroviar pot fi executate pe baze strict comerciale, fără a fi necesară nici un fel de finanțare publică.

În lipsa unor **politici adecvate** de creare a unui **cadru concurențial echitabil pe piața transporturilor terestre**, în linie cu angajamentele României în calitate de stat membru UE față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește transferul modal al transporturilor către moduri mult mai ecologice decât cel rutier, în condițiile **modificărilor din structura economică și industrială a României**, prevalența opțiunilor către transportul rutier individual și către cel rutier pentru mărfuri s-a accentuat, ceea ce a condus la **scăderi ale traficului** (exprimat în tren-km) atât pentru de transportul de călători, **în ciuda unor măsuri întreprinse de către ARF în calitate de comanditar al serviciilor publice de transport de călători**, și pentru transportul de marfă, după cum urmează:

An	Trafic de calatori	Trafic de marfa	Total trafic	Variație față de anul precedent		
				Trafic de calatori	Trafic de marfa	Total trafic
2021	60.750.443,76	22.600.982,14	<b>83.351.425,90</b>	-	-	-
2022	63.251.113,20	22.757.021,16	<b>86.008.134,35</b>	4,12%	0,69%	<b>3,19%</b>
2023	64.777.878,25	21.752.339,82	<b>86.530.218,07</b>	2,41%	-4,41%	<b>0,61%</b>
2024	62.530.955,32	19.376.349,34	<b>81.907.304,66</b>	-3,47%	-10,92%	<b>-5,34%</b>
2025	59.264.262,06	17.428.284,80	<b>76.692.546,86</b>	-5,22%	-10,05%	<b>-6,37%</b>

An	Variație față de anul 2021		
	Trafic de călători	Trafic de marfă	Total trafic
2022	4,12%	0,69%	3,19%
2023	6,63%	-3,75%	3,81%

2024	2,93%	-14,27%	-1,73%
2025	-2,45%	-22,89%	-7,99%

Analizând la nivelul întregii perioade de validitate a Contractului de activitate și performanță 2021-2025, traficul feroviar total înregistrat în România a înregistrat inițial o creștere ușoară de circa 3 % în anii 2022 și 2023 raportat la anul 2021 urmată apoi de o scădere consistentă de aproximativ 8%.

Traficul total de călători a înregistrat creșteri în perioada 2022-2024, urmate de o scădere de 2,45% în anul 2025 raportat la anul 2021.

Traficul total de marfă a urmat o tendință constantă de scădere în întreaga perioadă de referință, scăderea din anul 2025 fiind de 22,89% raportat la anul 2021.

#### **Aprobarea cu întârziere a bugetului de venituri și cheltuieli al CFR SA**

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al CFR SA pentru anul 2025 a fost aprobat prin H.G. nr. 492/22.05.2025 și a fost publicat în Monitorul Oficial nr. 481/23 mai 2025, ceea ce a condus la **întârzieri în execuția lucrărilor de modernizare, reabilitare și reînnoire a infrastructurii feroviare** iar intervențiile ce țin de întreținere cât și reparațiile curente au fost limitate la cheltuirea a 1/12 din bugetul anului precedent.

În aceste condiții, dacă în anii următori va continua practica finanțării insuficiente a infrastructurii feroviare din fonduri publice în pofida obligațiilor legale privind finanțarea infrastructurii feroviare la nivelul necesităților de finanțare stabilite conform prevederilor legale în vigoare, CFR SA va fi obligată să ia în considerare măsuri drastice, care vor avea implicații majore asupra întregului sector de transport terestru.

Raportul prezintă gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță pentru anul 2025, în condițiile financiare, economice și politice prezentate în cuprinsul prezentului document. Valorile realizate ale indicatorilor de performanță au fost determinate pe baza evidențelor interne ale companiei, luând în considerare prevederile Anexei nr. 8 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA (Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile CFR SA), actualizată prin Actul adițional pe anul 2025 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA.