

SITUATII FINANCIARE ANUALE CONSOLIDATE

Exercitiul financiar de la 01.01.2025 la 31.12.2025

Tip situație financiară BC
12 2025☐ Exercitiul financiar este diferit de anul calendaristic (art.27 alin.(3) din Legea contabilitatii 82/ 1991)

DATE DE IDENTIFICARE SOCIETATE - MAMA

☒ Societati comerciale (Mari Contribuabili) care depun Situatii financiare consolidate la Bucuresti (se bifeaza daca este cazul)

Entitatea CNCF "CFR"SA

Adresa

Judet	Sector	Localitate			
Bucuresti	Sector 1	Bucuresti			
Strada	Nr.	Bloc	Scara	Ap.	Telefon
DINICU GOLESCU	38				

Număr din registrul comerțului J1998009774402

Cod unic de înregistrare 11054529

Activitatea preponderentă (cod si denumire clasa CAEN)

5221 Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre

Indicatori :

Capitaluri proprii consolidate	3.148.267.362
Profitul consolidat / Pierdere consolidată	-540.481.554

DATE DE IDENTIFICARE - ENTITATI CARE SUNT CUPRINSE IN SITUATIILE FINANCIARE ANUALE CONSOLIDATE

Nr.cr.	1.Statul 2.Codul fiscal 3.Denumirea 4.Adresa entitatii						
1	<table><tr><td>RO-Romania</td><td>16828396</td></tr><tr><td colspan="2">ELECTRIFICARE CFR SA</td></tr><tr><td colspan="2">Bucuresti,Sector 1, Bulevardul Dinicu Golescu ,nr 38</td></tr></table>	RO-Romania	16828396	ELECTRIFICARE CFR SA		Bucuresti,Sector 1, Bulevardul Dinicu Golescu ,nr 38	
RO-Romania	16828396						
ELECTRIFICARE CFR SA							
Bucuresti,Sector 1, Bulevardul Dinicu Golescu ,nr 38							
2	<table><tr><td>RO-Romania</td><td>14966210</td></tr><tr><td colspan="2">INFORMATICA FERROVIARA SA</td></tr><tr><td colspan="2">Bucuresti,Sector 1, Strada Garii de Nord,Nr 1</td></tr></table>	RO-Romania	14966210	INFORMATICA FERROVIARA SA		Bucuresti,Sector 1, Strada Garii de Nord,Nr 1	
RO-Romania	14966210						
INFORMATICA FERROVIARA SA							
Bucuresti,Sector 1, Strada Garii de Nord,Nr 1							
3	<table><tr><td>RO-Romania</td><td>14547106</td></tr><tr><td colspan="2">TIPOGRAFICA FILARET SA</td></tr><tr><td colspan="2">Bucuresti,Sector 1, Strada Garii de Nord,Nr 1-3</td></tr></table>	RO-Romania	14547106	TIPOGRAFICA FILARET SA		Bucuresti,Sector 1, Strada Garii de Nord,Nr 1-3	
RO-Romania	14547106						
TIPOGRAFICA FILARET SA							
Bucuresti,Sector 1, Strada Garii de Nord,Nr 1-3							

INTOCMIT,

Numele si prenumele

MANTESCU Iulian

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Nr.de inregistrare in organismul profesional

Semnătura electronica

Digitally signed by IANCU
ADRIANA-CLAUDIA
Date: 2026.08.13 10:40:11
+03'00'

CIF/ CUI membru CECCAR

Semnătura _____

AUDITOR,

Nume si prenume auditor persoana fizică/ Denumire firma de audit

CEUSC&PARTNERS SRL

Nr.de inregistrare in Registrul CAFR

Cod fiscal

FA1016

		2	7	4	3	2	3	8	8
--	--	---	---	---	---	---	---	---	---

[Handwritten signature]

DECLARATIE

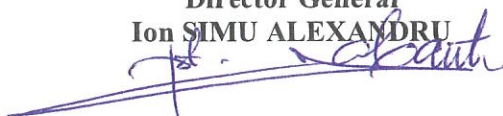
In conformitate cu prevederile art. 31 din Legea Contabilitatii nr. 82/1991, s-au intocmit situatiile financiare anuale consolidate la **31.12.2025** pentru:

Persoana juridica: **COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE CNCF "CFR" SA**
Judetul: 40 - Municipiul Bucuresti
Adresa: localitatea Bucuresti, Sectorul 1, B-dul. Dinicu Golescu, Nr. 38,
Tel. 021.317.17.42
Numar din Registrul Comertului: J40/9774/01.10.1998
Forma de proprietate: 14 - Companii si societati nationale
Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 5221- Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre
Cod de identificare fiscala: 11054529

Directorul General, **Ion SIMU ALEXANDRU** confirma ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale consolidate sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile.
- b) Situatiile financiare anuale consolidate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare, performantei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata.
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Director General
Ion SIMU ALEXANDRU





CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

EXTRAS DIN

HOTĂRÂREA

Nr. 17

Din 19.08.2026

Consiliul de Administrație al CNCF „CFR”- SA, constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu cele ale Hotărârii Guvernului României nr. 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”- SA prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare și ale Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, având componența stabilită prin Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor nr. 7/13.02.2023 și nr. 8/31.03.2026, întrunit în ședință la data de 19.08.2026, adoptă prezenta:

HOTĂRÂRE

Punctul 1: „Referat de avizare a „Situaiilor financiare consolidate la 31.12.2025”.

Avizează, în temeiul prevederilor art. 19 lit. m) din Statutul CNCF „CFR”- SA - Anexa nr. 1 la HG nr. 581/1998 privind înființarea CNCF „CFR”- SA prin reorganizarea SNCFR cu modificările și completările ulterioare, următoarele:

- Formularul S1030 Situația financiară anuală consolidată
- Situația consolidată a poziției financiare
- Situația consolidată a venitului global
- Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii
- Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie
- Notele la situațiile financiare consolidate
- Raportul de audit

și le supune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CNCF „CFR” – SA.

Termen: imediat

Răspunde: Direcția Contabilitate

Consiliul de Administrație al CNCF „CFR”- SA

Damian Ion

Tenea Diana-Doina

Mocanu Mihaela

Mitan Dorin

Chiper Marius - Marian

Zamfir Marian

Mașala Ionuț Laurențiu





COMPANIA NAȚIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR” - S.A.
Registrul Comerțului J1998009774402, CUI: RO 11054529
Bd. Dinicu Golescu nr.38, sector 1, București, România
www.cfr.ro; e-mail: OfficeCFR@cfr.ro; cod poștal: 010873
Tel.:021 319 24 00; Fax: 021 319 24 01; Tel CFR: 122001



ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

HOTĂRÂREA

Nr. 27

din 26.08.2026

Acționarul unic Statul Român, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, reprezentat în Adunarea Generală a Acționarilor a Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”- SA de către Tănăsie Maria-Aurelia și Togănel Radu-Mihai numiți prin OMTI nr. 37/21.01.2026 modificat cu OMTI nr. 46/22.01.2026,

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”- SA prin reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, cu modificările și completările ulterioare,

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR”- SA, legal constituită și întrunită potrivit art. 15 alin. (1) din Actul Constitutiv al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” - SA actualizat, în ședință la data de 26.08.2026, adoptă prezenta:

Hotărâre

Punctul 1: Aprobarea „Situaiilor financiare anuale consolidate pentru exercițiu financiar încheiat la data de 31.12.2025”.

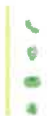
Aprobă, în temeiul prevederilor art. 14 alin. (5) lit. g) din Actul Constitutiv al CNCF „CFR” – SA actualizat, în temeiul art. 111 alin. (2) lit a) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare și ținând cont de HCA nr. 17/19.08.2026, „Situaiile financiare anuale consolidate pentru exercițiu financiar încheiat la data de 31.12.2025” conform notei companiei nr. 1A/795/20.08.2026.

Reprezentanții MTI în Adunarea Generală a Acționarilor

Tănăsie Maria-Aurelia

Togănel Radu Mihai





Către: Acționarii Societății Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA

București, Bd. Dinicu Golescu, nr.38, sector 1

Cod unic de înregistrare: 11054529

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Raport fără opinie

1. Am auditat situațiile financiare consolidate atașate ale Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” SA („Societatea” sau „CFR”) și ale filialelor („Grupul”), cu sediul social în Bd. Dinicu Golescu, nr.38, Sector 1, București, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală 11054529, care cuprind situația poziției financiare la 31 decembrie 2025, situația rezultatului global, situația modificărilor capitalurilor proprii și fluxurilor de numerar pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, și note cuprinzând politicile contabile semnificative și alte note explicative, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană („IFRS adoptate”), în baza cerințelor Ordinului nr.2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (OMFP 2844/2016).

Situațiile financiare consolidate la data de și pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025 se identifică astfel:

- Total capitaluri proprii: 3.148.267.363 LEI
- Pierdere netă a exercițiului financiar: (540.481.554) LEI

2. Din cauza semnificației aspectelor prezentate la paragraful Bazele raportului fără opinie, noi nu am fost în măsură să obținem probe de audit suficiente și adecvate care să se constituie într-o bază pentru o opinie de audit. În consecință, nu exprimăm o opinie asupra situațiilor financiare consolidate.
3. Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit („ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr.162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea „Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare” din raportul nostru. Suntem independenți față de Grup, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt



relevante pentru auditul situațiilor financiare în România, inclusiv Regulamentul și Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA.

Bazele raportului fără opinie

4. La 31 decembrie 2025, pe baza procedurilor efectuate, nu am putut obține probe de audit suficiente și adecvate cu privire la dreptul de proprietate deținut de societatea mamă asupra terenurilor și construcțiilor reflectate în evidențele contabile. Bunurile al căror drept de proprietate este incert sunt recunoscute pe seama altor rezerve și reevaluate în timp. Acest lucru a afectat opinia de audit.
5. Grupul are ca politică contabilă prezentarea mijloacelor fixe la valoare justă. Pe baza testelor efectuate, am constatat că Societatea mamă a înregistrat anterior în evidențele contabile, diferențe din reevaluare negative, în exces pe seama rezervelor din reevaluare. Aceste diferențe negative excedentare rezervelor din reevaluare trebuiau înregistrate pe seama contului de profit și pierdere al exercițiului în care s-a realizat operațiunea de evaluare a activelor. La 31 decembrie 2024 Societatea mamă a realizat reevaluarea mijloacelor fixe. Probele de audit obținute nu au fost suficiente și adecvate pentru a determina dacă valorificarea rezultatelor reevaluării s-a realizat ținând cont și de rezervele din reevaluare negative recunoscute anterior pe seama rezultatului reportat. Acest lucru a afectat opinia de audit.
6. La 31 decembrie 2024, Societatea mamă nu a reevaluat o serie de imobilizări corporale pentru care existau propuneri de casare sau decizii de casare. Valoarea netă a acestora era 56.700.230 lei. Societatea mamă nu a aplicat prevederile Standardelor de raportare contabile cu privire la aceste active. La 31 decembrie 2025, valoarea netă contabilă a acestora este de 45.680.829 lei. Acest lucru a afectat opinia de audit
7. La 31 decembrie 2025, cu ocazia inventarierii anuale, în baza muncii de audit efectuate noi nu am fost în măsură să obținem o asigurare suficientă asupra stocurilor având în vedere condițiile de depozitare a acestora și complexitatea lor. Prin efectuarea de proceduri alternative nu am fost în măsură să ne asigurăm de existența și evaluarea stocurilor declarate la acea dată. Datorită semnificației celor de mai sus pentru rezultatele operațiunilor societății aferente exercițiului cu închidere la 31 decembrie 2025, noi nu am putut determina de o manieră adecvată care ar fi impactul asupra situațiilor financiare iar acest lucru ne-a afectat opinia de audit. Opinia de audit este calificată sub acest aspect.
8. Societatea mamă a recunoscut în anul 2024 pe seama rezultatului reportat provenit din erori contabile cheltuieli și venituri (drepturi salariale și prejudicii stabilite prin hotărâri judecătorești definitive, lucrări, obligații fiscale, rezultate ale reevaluărilor, venituri din penalități etc.) în valoare netă de 20 milioane LEI (pierdere). La 31 decembrie 2024, Societatea nu a întocmit situații financiare cu prezentarea impactului asupra rezultatelor comparative prezentate conform IAS 8 "Politici contabile, schimbări de estimări contabile și corectarea erorilor". La 31 decembrie 2025, Societatea mamă recunoaște pe seama rezultatului reportat provenit din erori contabile cheltuieli și venituri în sumă de 6.452.997 lei. Opinia de audit este calificată sub acest aspect.



9. La data de 31 decembrie 2025, Politicile Contabile ale Societății mame, nu sunt armonizate cu modificările Standardelor Internaționale de Raportare Financiară și aceste modificări nu au fost corelate cu activitatea și profilul societății. Noi nu am fost angajați să analizăm, să efectuăm sau să implementăm aceste modificări la nivelul politicilor contabile ale Societății mame și nu am putut determina de o manieră rezonabilă eventualele efecte ale acestor actualizări asupra situațiilor financiare curente.
10. La 31 decembrie 2025, Societatea mamă recunoaște integral în veniturile exercițiului financiar încasările aferente transferurilor bugetare pentru reparații curente și întreținerea infrastructurii. Parțial, aceste transferuri bugetare finanțează achiziția de stocuri necesare activităților de reparații și întreținere. Sumele provenite din transferuri bugetare și cheltuite pentru achiziționarea de stocuri ar trebui să fie recunoscute ca venituri pe măsura consumului stocurilor finanțate prin transferuri bugetare. Nu am fost în măsură să determinăm acele corecții la situațiile financiare atașate care sunt necesare pentru a reflecta în mod adecvat corelarea costurilor cu veniturile din transferurile bugetare aferente. Opinia de audit aferentă exercițiului financiar 2024 conține o opinie în același sens.
11. Așa cum este prezentat la Notele 8 "Provizioane pentru riscuri și cheltuieli" și 19 "Contingente. Angajamente și alte riscuri din exploatare", la data întocmirii situațiilor financiare atașate, Societatea mamă face obiectul unui număr semnificativ de litigii aflate pe rol, în calitate de pârât. Societatea mamă are recunoscute în situațiile financiare ale exercițiului încheiat la 31 decembrie 2025 provizioane pentru riscuri și cheltuieli în sumă de 670 milioane LEI (498 milioane LEI la 31 decembrie 2024). De asemenea, Societatea mamă recunoaște în evidențele contabile creanțe contingente (litigioase) pe seama subvențiilor pentru investiții pentru daunele interese solicitate partenerilor comerciali și care fac obiectul unor proiecte cu finanțare externă. Incertitudinile semnificative cu privire la impactul litigiilor aflate pe rol, precum și insuficiența informațiilor disponibile nu ne-au permis să obținem o asigurare suficientă cu privire la evaluarea acestor provizioane. În acest sens este și litigiul ce face obiectul dosarului nr. 2484/2/2021* al Curții de Apel București în care se judecă acțiunea în anulare împotriva Sentinței Arbitrale nr.81/07.10.2025, pronunțată de Curtea de Arbitraj Comercial Internațională de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României, părți în dosar fiind Secol Societa Edile Costruzioni E Lavori SA, în calitate de reclamantă și CFR SA în calitate de pârâtă. Prin încheierea din 16 decembrie 2025, pronunțată în Dosarul 7514/2/2025 al Curții de Apel București, instanța a pronunțat o decizie de suspendare a executării Sentinței Arbitrale anterior menționate. Până la data suspendării Hotărârii Arbitrale, Secol Societa Edile Costruzioni E Lavori SA a executat suma de 20,5 milioane Lei dintr-un total de 114,3 milioane lei. La 31 decembrie 2025, impactul net asupra rezultatului exercițiului a fost de 3,7 milioane LEI, pierdere, diferența dintre valoarea executată și alocția bugetară primită (capitolul 55.01.12 *Investiții ale agenților economici cu capital de stat*), iar diferența rămasă de executat fiind recunoscută de Societatea mamă atât pe seama creanțelor, cât și a datoriilor. Acest lucru a afectat opinia de audit.



12. La 31 decembrie 2025, noi nu am fost în măsură să obținem probe de audit suficiente și adecvate cu privire la poziția financiară, situația rezultatului global, situația modificărilor capitalurilor proprii și fluxurilor de numerar ale filialelor Societății mama incluse în consolidare. La 31 decembrie 2025 aceste filiale sunt: Informatică Feroviară SA, Societatea Tipografică Filaret SA și Electrificare CFR SA. Prin urmare, nu am fost în măsură să exprimăm o opinie asupra naturii, existenței, completitudinii și acurateții acestor informații financiare agregate în situațiile financiare atașate și care aparțin entităților individuale menționate. La 31 decembrie 2025 filialele prezentau active în sumă de 276 milioane LEI, cifră de afaceri netă în sumă de 594 milioane LEI și rezultat net (profit) în sumă de 15 milioane LEI.

Evidențierea unor aspecte

13. Grupul prezintă în situațiile financiare anexate un capital subscris și vărsat la 31 decembrie 2025 în valoare de 2.697 milioane LEI (2.015 milioane LEI la 31 decembrie 2024) și un capital subscris nevărsat în valoare de 90 milioane LEI (90 milioane LEI la 31 decembrie 2024). Capitalul social, subscris, înregistrat la Oficiul Național al Registrului Comerțului la această dată este în sumă de 2.375 milioane LEI (1.658 milioane LEI la 31 decembrie 2024). Capitalul social al Societății reflectat în situațiile financiare anexate este în întregime obținut prin actualizarea până la 31 decembrie 2003 cu indici de inflație a valorilor istorice pentru majorări și descreșteri ale capitalului social statutar al CFR SA.
14. Societatea mamă execută proiecte de investiții la liniile de cale ferată aparținând patrimoniului public, cu finanțare de la bugetul de stat și finanțare rambursabilă și nerambursabilă. Pentru parte a acestor investiții nu s-au mai realizat lucrări/nu s-au mai înregistrat mișcări în ultima perioadă. Conducerea Societății mame nu are controlul asupra evoluției finanțării acestor proiecte, ceea ce conduce la o incertitudine a finalizării lor, decizia aparținând Statului Român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România.
15. Așa cum este prezentat la Bazele prezentării Situațiilor financiare, la paragraful "Continuitatea în exploatare", din situațiile financiare consolidate, este detaliată poziția financiară a CFR. Astfel, rezultatul acumulat la 31 decembrie 2025 reprezintă o pierdere 2.068 milioane LEI (31 decembrie 2024: 1.528 milioane LEI), iar indicatorul de lichiditate are valoarea de 0,50 la 31 decembrie 2025 (0,67 la 31 decembrie 2024) și lichiditatea rapidă are valoarea de 0,36 la 31 decembrie 2025 (0,52 la 31 decembrie 2024).

Indicatorii de lichiditate determinați pentru 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 confirmă subfinanțarea activității companiei, situație care afectează asupra capacității acestora de finanțare a activităților de modernizare și dezvoltare a infrastructurii de transport CF.

Prin rolul său, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România:

- aprobă metodologia de tarificare a utilizării infrastructurii feroviare publice prin contractul de activitate încheiat cu Societatea mamă,



- Stabilește nivelul alocațiilor bugetare destinate finanțării activității societății mamă.

Aceste aspecte împreună cu cele prezentate în Bazele prezentării Situațiilor financiare consolidate, confirmă necesitatea exercitării unui rol activ al acționarului, Statul Român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii din România, în scopul asigurării continuității din exploatare a managerului de infrastructura feroviară în conformitate cu Directiva 2012/34/UE privind instituirea spațiului feroviar unic European, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, cu modificările și completările ulterioare. Opinia noastră nu conține o rezervă în legătură cu acest aspect.

Alte aspecte

16. Acest raport este adresat exclusiv acționarilor Grupului în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Grupului acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Grup și de acționarii acesteia, în ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport.
17. Noi nu am fost angajați să efectuăm o misiune de asigurare limitată în ceea ce privește conformitatea raportării privind durabilitatea (parte integrantă a Raportului administratorului) cu cerințele aplicabile, inclusiv conformitatea raportării privind durabilitatea cu standardele de raportare privind durabilitatea adoptate de către Comisia Europeană în temeiul art. 29b sau al art. 29c din Directiva 2013/34/UE, astfel cum se completează prin Directiva (UE) 2022/2.464, procesul desfășurat de entitate pentru identificarea informațiilor raportate în temeiul respectivelor standarde de raportare privind durabilitatea și conformitatea cu cerința de a marca raportarea privind durabilitatea în conformitate cu art. 29d din Directiva 2013/34/UE, astfel cum se completează prin Directiva (UE) 2022/2.464, precum și în ceea ce privește conformitatea cu cerințele de raportare prevăzute la art. 8 din Regulamentul (UE) 2020/852.

Alte informații – Raportul consolidat al administratorilor și raportarea privind durabilitatea

18. Alte informații includ Raportul administratorilor. Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea Raportului consolidat al administratorilor, care cuprinde, inclusiv, informațiile necesare pentru înțelegerea impactului entității asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția entității (**Raportarea consolidată privind durabilitatea**) în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 și 48[^]3-48[^]29 din Reglementări Contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, care să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii.



Raportul consolidat al administratorilor, care cuprinde, inclusiv, informațiile necesare pentru înțelegerea impactului entității asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția entității (**Raportarea consolidată privind durabilitatea**), nu fac parte din situațiile financiare consolidate.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare consolidate nu acoperă și aceste **alte informații** și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, **nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea**.

19. În legătură cu auditul situațiilor financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastră este să citim Raportul consolidat al administratorilor exclusiv Raportarea consolidată privind durabilitatea, și în acest demers, să apreciem dacă există neconcordanțe semnificative între Raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea și situațiile financiare, dacă Raportul administratorilor exclusiv Raportarea privind durabilitatea, includ în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din Reglementări contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, și dacă, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre dobândite în cursul auditului situațiilor financiare cu privire la Societate și la mediul acesteia, informațiile incluse în Raportul administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea sunt eronate semnificativ. Ni se solicita să raportăm cu privire la aceste aspecte.

În baza activității desfășurate, raportăm că:

- În Raportul consolidat al administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea nu am identificat informații care să nu fie consecvente, în toate aspectele semnificative, cu informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate anexate;
- Raportul consolidat al administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea identificat mai sus include, în toate aspectele semnificative, informațiile cerute de OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-19 din Reglementări contabile conforme (cu) Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

20. În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, cu privire la Grup și la mediul acestuia, ni s-a cerut să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative ale informațiilor incluse în Raportul consolidat al administratorilor, exclusiv Raportarea privind durabilitatea, care să fie eronate semnificativ, cu excepția celor menționate în paragrafele 4-12 din prezentul raport.



21. Raportarea de durabilitate nu a fost supusă unui audit sau unei misiuni de asigurare efectuate de noi, conform prevederilor punctului 34 alin. 2, pct ii litera a¹ din OMFP 2844/2016, iar opinia noastră de audit nu acoperă aceste informații.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare consolidate

22. Conducerea este repsonsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate în conformitate cu IFRS adoptate, în baza cerințelor Ordinului nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor Contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară ("OMFP 2844/2016") și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare consolidate lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
23. În întocmirea situațiilor financiare consolidate, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Grupului de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând principiul continuității activității ca bază a contabilității, cu excepția cazurilor în care conducerea fie intenționează să lichideze Grupul/componente ale acestuia sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
24. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Grupului.

Responsabilitatea auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate

25. Responsabilitatea noastră a fost să desfășurăm un audit în conformitate standardele de audit adoptate de Camera Auditorilor Financieri din România, care sunt bazate pe Standardele Internaționale de Audit (ISA). Din cauza semnificației aspectelor prezentate la paragraful Bazele raportului fără opinie, noi nu am fost în măsură să obținem probe de audit suficiente și adecvate care să se constituie într-o bază pentru o opinie de audit.
26. Suntem independenți față de Grup, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili (Codul IESBA) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili, așa cum a fost adoptat și implementat în România de Camera Auditorilor Financieri și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice, conform Codului IESBA.

Raport cu privire la alte dispoziții legale și de reglementare

27. Am fost numiți să audităm situațiile financiare consolidate ale Companiei Naționale de Căi Ferate "CFR" SA pentru exercițiile financiare încheiate la 31 decembrie 2024, 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2026 prin Hotărârea AGA nr.16/14.07.2025.
28. Confirmăm că:



- Nu am furnizat pentru Societate și filiale serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

În numele și pentru CEAUȘESCU & PARTNERS SRL:

înregistrată în Registrul public electronic al
auditorilor financiari și firmelor de audit cu
nr. FA1016

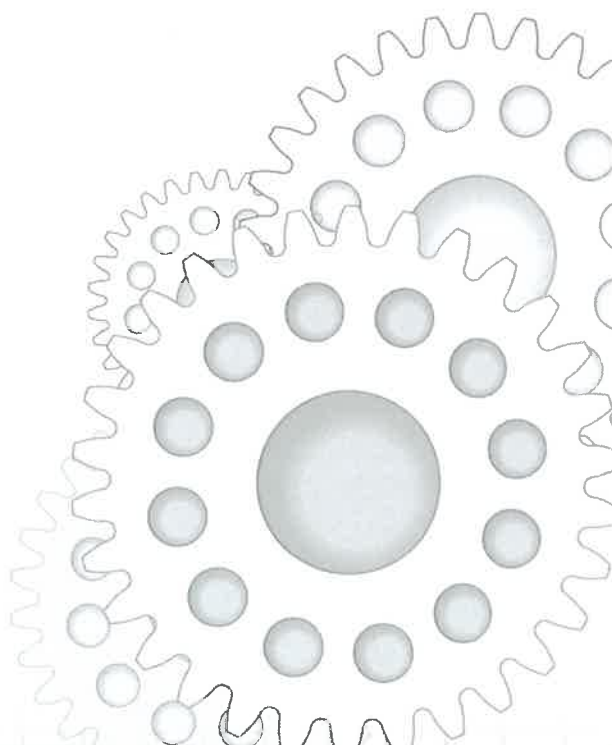
Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Ceașescu & Partners S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA1016

Andreea Ceașescu

înregistrat în Registrul public electronic al
auditorilor financiari și firmelor de audit cu
nr. AF3340

Constanța, August 2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Ceașescu Andreea
Registrul Public Electronic: AF3340



**COMPANIA NAȚIONALĂ DE
CAI FERATE "CFR" SA**

**Situații financiare consolidate
pentru exercițiul încheiat la
31 decembrie 2025**

**Întocmite în conformitate cu
OMFP 2844/ 2016**



CUPRINS

	Pagina
Informatii generale	3-5
Situatia consolidata a pozitiei financiare	6
Situatia consolidata a venitului global	7
Situatia consolidata a modificarilor capitalului propriu	8-9
Situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie	10
Note la situatiile financiare consolidate	11-47

INFORMATII GENERALE

Descrierea Companiei

Activitatea principala a Companiei Nationale de Cai Ferate "CFR" SA (Compania) si a filialelor sale este administrarea infrastructurii feroviare. Grupul mama, Compania Nationala de Cai Ferate - "CFR" SA ("Grupul" sau "CFR SA") a fost creata in anul 1998, fiind o societate cu capital integral de Stat, infiintata in conformitate cu legislatia romaneasca, in urma reorganizarii Grupului National de Cailor Ferate Romane (SNCFR). In prezent, CFR SA este unicul administrator al infrastructurii feroviare din Romania. Filialele principale ale Companiei sunt prezentate in nota 20. Toate societatile din cadrul grupului sunt incorporate in conformitate cu legile din Romania. Toate societatile din cadrul grupului au domiciliul pe teritoriul Romaniei si sediul Companiei este pe Blvd Dinicu Golescu nr.38, Sector 1, Bucuresti.

Conform Ordonantei nr 12 emisa la 7 iulie 1998 de catre Guvernul Romaniei, fosta Societate Nationala de Cai Ferate Romania - SNCFR, companie de stat organizata ca o "Regie Autonoma" ("Entitatea Predecesoare"), - a fost impartita la 1 octombrie 1998 in cinci Companii nou create ("Entitati Urmase"). Principalul obiectiv al reorganizarii a fost de a permite entitatilor nou create sa functioneze pe o baza comerciala, care sa permita eventuala privatizare a "Entitatilor Urmase". Actionarul acestor entitati este Statul Roman, prin Ministerul Transporturilor. Societatile Urmase sunt prezentate mai jos:

- Compania Nationala de Cai Ferate "CFR"- S.A. ("CFR S.A."), societate pe actiuni, care are ca principal obiect de activitate administrarea infrastructurii de cai ferate;
- Grupul National de Transport Feroviar de Marfa "CFR Marfa"- S.A. ("CFR Marfa"), societate pe actiuni, care are ca principal obiect de activitate administrarea transportului feroviar de marfa;
- Grupul National de Transport Feroviar de Calatori "CFR Calatori"- S.A. ("CFR Calatori"), societate pe actiuni, care are ca principal obiect de activitate transportul public de persoane;
- Grupul de Servicii de Management Feroviar "SMF"- S.A. ("SMF"), societate pe actiuni, creata pentru a asigura servicii financiare, contabile, si de consultanta legala Entitatilor Succesoare;
- Grupul de Administrare Active Feroviare "SAAF"-S.A. ("SAAF"), societate pe actiuni care are ca obiectiv administrarea activelor neutilizabile sau inutile ale Entitatilor Succesoare.

Dupa reorganizare, SNCFR a continuat sa existe ca o companie de stat. Totusi conform acordurilor de transfer privind active si pasive incheiate intre Entitatea Predecesoare si Entitatile Succesoare, activitatea sa a fost limitata la administrarea creantelor si datoriilor ramase in bilant la 1 octombrie 1998, pana in momentul in care va fi emisa Ordonanta de Guvern cu privire la anularea celui acord.

Structura Actionarilor

Singurul Actionar al Companiei este Statul Roman, prin Ministerul Transporturilor.

Structura Managementului

Persoanele care au ocupat functii in conducerea CNCF "CFR" SA in anul 2025 - prezent sunt:

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA

Situatii financiare IFRS consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

- **Director General**
 - Simu Alexandru Ion (20.04.2022 pana in prezent)
- **Director Financiar (CFO)**
 - Mantescu Iulian Florin (04.04.2023 pana in prezent)
- **Director General Adjunct Exploatare**
 - Pipa George Radu (20.06.2022 pana in prezent)
- **Director General Adjunct Tehnic**
 - Dorobanțu Valentin (26.02.2024 pana in prezent)
 - Oneci Aurelian (08.11.2023-25.02.2024)
- **Director General Adjunct Proiecte cu Finantare Externa**
 - Mihaileanu Monica Maria (06.04.2020 pana in prezent)
- **Director Adjunct Circulatie - Directia Trafic**
 - Ionescu Horatiu (09.06.2016 pana 15.12.2025)
 - Lungu Sebastian-Ionut (16.12.2025 pana in prezent)
- **Director Directia Trafic**
 - Cotofana Marian (03.05.2012 pana 16.12.2025)
 - Stefanescu Estrella (17.12.2025 pana in prezent)
- **Director Directia Linii**
 - Maruntis Horia Antonel (26.03.2018 pana in prezent)
- **Director Adjunct Mecanizare Constructii Montaj CF- Directia Linii**
 - Dobre Marius Adrian (14.04.2020 pana in prezent)
- **Director Directia Instalatii**
 - Pop Ioan (01.10.2024 pana in prezent)
 - Drăgan Daniel-Costel (09.08.2024 - 30.09.2024)
 - Drăgan Daniel-Costel (15.01.2024 - 08.08.2024)
 - Pop Ioan (17.01.2022-14.01.2024)
- **Director Adjunct Instalații - Directia Instalații**
 - Drăgan Daniel-Costel (02.10.2024 pana in prezent)
- **Director Directia Autorizare Sub sisteme Feroviare**
 - Ciofalca Marian (01.02.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Tehnica**
 - Dobrescu Cristian Florian (22.07.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Dezvoltare Proiecte Feroviare**
 - Oneci Aurelian (26.02.2024 pana in prezent)
 - Oneci Aurelian (10.10.2023-07.11.2023)
- **Director Directia Strategie Reglementari si Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (06.03.2024 pana in prezent)
 - Dorobantu Valentin (03.02.2022-25.02.2024)
- **Director Adjunct Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (07.07.2021-05.03.2024)
 - Ivan Rodica (03.09.2024-prezent)

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA

Situatii financiare IFRS consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

- **Director Directia Contabilitate**
 - Pirvu Maria (07.06.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Operatiuni Financiare**
 - Baicu Sorina (15.03.2024 pana in prezent)
 - Rugea Mihaela Virginia (07.11.2022-14.02.2024)
- **Director Directia Achizitii**
 - Dumitrescu Manuela Daniela (03.08.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Anazariei Georgian-Cornel (30.06.2025 pana in prezent)
 - Dedu Eugen Marius (27.05.2022 - 29.06.2025)
- **Director Adjunct Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Dumitrachi Sorin Valentin (01.06.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Pregatire Proiecte cu Finantare Externa**
 - Badea Manuela (08.07.2021 pana in prezent)
- **Director Directia Management Financiar Proiecte cu Finantare Externa**
 - Bleotu Iulian Danut (20.05.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Comerciala**
 - Lazăr Ion-Paul (10.01.2024 pana in prezent)
 - Gurza Vasile (25.07.2022-09.01.2024)
- **Director Directia Resurse Umane**
 - Burlea Gabriela-Claudia (16.10.2023 pana in prezent)
- **Director Directia Juridica**
 - Dascalu Ana Maria (20.05.2022 pana in prezent)
- **Revizor General Revizoratul General de Siguranta Circulatiei**
 - Srefan Viorel - Dorel (04.04.2025 pana in prezent)
 - Constantin Nicolae Razvan (04.05.2023 - 04.04.2025)
- **Revizor General Revizoratul General de Control Financiar de Gestiune**
 - Stanciu Jeni Aura (01.06.2016 pana in prezent)

Angajatii

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Numarul mediu al angajatilor	23.960	24.784

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A POZITIEI FINANCIARE

	<u>Nota</u>	12/31/2025 LEI	12/31/2024 LEI
ACTIVE			
ACTIVE IMOBILIZATE			
Imobilizari corporale	1	26.386.501.606	21.626.265.882
Investitii imobiliare		-	-
Imobilizari necorporale		14.509.656	15.749.234
Imobilizari financiare	2	10.144.599	10.144.599
Alte active imobilizate	10	437.845.084	242.224.460
		26.849.000.945	21.894.384.175
ACTIVE CIRCULANTE			
Stocuri	3	1.048.649.121	693.300.516
Creante comerciale si similare	4	1.151.827.218	1.005.563.266
Depozite	5	48.664.664	23.500.000
Numerar si echivalente numerar	5	1.542.368.459	1.456.201.759
		3.791.509.462	3.178.565.542
TOTAL ACTIVE		30.640.510.407	25.072.949.717
CAPITALURI SI DATORII			
Capital social	6	3.772.606.570	3.089.465.409
Rezerve din reevaluare		1.262.212.647	1.356.561.724
Alte rezerve		181.489.806	173.257.183
Rezultat reportat		(2.068.041.660)	(1,528,834,536)
		3.148.267.363	3.090.449.779
DATORII PE TERMEN LUNG			
Datorii comerciale si similare	7	20.179.418	19.737.955
Imprumuturi	9	174.623.110	222.483.268
Beneficiile angajatilor		-	-
Subventii si venituri in avans	10	19.754.139.699	16.981.162.566
		19.948.942.227	17.223.383.790
DATORII CURENTE			
Datorii comerciale si similare	7	1.861.513.059	1.209.415.672
Imprumuturi	9	32.679.219	35.905.879
Beneficiile angajatilor	14	123.995.484	120.334.590
Datorii privind impozitul pe profit	17	4.834.647	4.968.767
Subventii si venituri in avans	10	4.787.075.462	2.864.089.072
Provizioane	8	733.202.945	524.402.168
		7.543.300.816	4.759.116.147
TOTAL DATORII		27.492.243.043	21.982.499.937
ACTIVE NETE		3.148.267.363	3.090.449.780

Alexandru Ion Simu
Director General

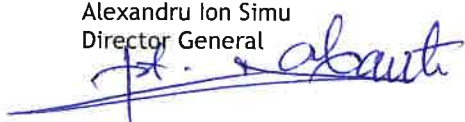
Iulian Mantescu
Director Financiar

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA CONSOLIDATA A VENITULUI GLOBAL
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A VENITULUI GLOBAL

	<u>Note</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie</u> <u>2025</u> LEI	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie</u> <u>2024</u> LEI
Venituri din vanzari si subventii	11	5.823.052.506	6.092.358.834
Alte venituri din exploatare	12	321.427.111	639.550.959
Variatia stocurilor		1.315.624	1.525.450
Venituri din productia de imobilizari		2.937.701	3.645.224
Materii prime si consumabile	13	(741.105.225)	(795.449.990)
Cheltuieli de personal	14	(3.504.412.410)	(3.494.534.582)
Amortizare si deprecieri	1	(192.238.640)	(114.213.242)
Alte cheltuieli din exploatare	15	(2.260.415.633)	(2.754.620.491)
Profit / (Pierdere) operational		(549.438.965)	(421.737.839)
Costuri financiare	16	(6.989)	-
Venituri financiare		25.289.829	9.773.177
Profit / (Pierdere) inainte de impozitare		(524.156.125)	(411.964.662)
Cheltuieli cu impozite	17	(16.325.429)	(17.880.403)
Profit / (Pierdere) din activitati continue		(540.481.554)	(429.845.065)
Profit / (Pierdere)		(540.481.554)	(429.845.065)
Alte elemente ale rezultatului global			
<i>Elemente care nu vor fi reclassificate:</i>			
Reevaluarii imobilizarii corporale		(83.462.407)	1.112.923.811
Total alte elemente ale rezultatului global		(83.462.407)	1.112.923.811
Total rezultat global atribuibil grupului		(623.943.961)	683.078.745

Alexandru Ion Simu
Director General



Iulian Mantescu
Director Financiar



Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU

<u>Lei</u>	<u>Capital social</u>	<u>Rezerve din reevaluare</u>	<u>Rezerve legale</u>	<u>Alte rezerve</u>	<u>Rezultatul reportat</u>	<u>Total</u>
Sold la 31 dec 2024	3.089.465.409	1.356.561.723	67.091.445	106.165.738	(1.528.834.536)	3.090.449.779
Elemente ale rezultatului global in perioada						
Profit / (Pierdere)	=	=	=	=	(540.481.554)	(540.481.554)
Venitul total global al anului	3.089.465.409	1.356.561.723	67.091.445	106.165.738	(2.069.316.090)	2.549.968.225
Transfer rezerva reevaluare		(10.886.670)			10.886.670	-
Transfer alte rezerve				18.987	(18.987)	
Reevaluarea mijloacelor fixe						(83.462.407)
Majorare capital social	683.141.161	(83.462.407)				683.141.161
Alocari rezerva legala - Informatica	=		284.463		(284.463)	-
Alocari rezerva legala - Tipografica	=		6.692		(6.692)	-
Alocari rezerva legala - Electrificare	=		230.573		(230.573)	-
Terenuri care nu au fost aprobate pentru majorare capital social				7.691.908		7.691.908
Corectii erori fundamentale	=	=	=	=	(9.071.525)	(9.071.525)
Sold la 31 dec 2025	3.772.606.570	1.262.212.647	67.613.173	113.876.633	(2.068.041.661)	3.148.267.362

Alexandru Ion Sima
Director General

Iulian Mantesdu
Director Financiar

CMR

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

Lei	Capital social	Rezerve din reevaluare	Rezerve legale	Alte rezerve	Rezultatul reportat	Total
Sold la 31 dec 2023	2.709.217.905	250.486.077	66.218.686	(94.655.116)	(909.915.806)	2.021.351.746
Elemente ale rezultatului global in perioada						
Profit / (Pierdere)	-	-	-	-	(429.845.065)	(429.845.065)
Reevaluarea mijloacelor fixe		1.112.923.811				1.112.923.811
Venitul total global al anului	2.709.217.905	1.363.409.888	66.218.686	(94.655.116)	(1.339.760.871)	683.078.746
Transfer rezerva reevaluare		(6.848.165)			6.848.165	-
Transfer intre rezerve				176.907.754	(176.907.754)	-
Majorare capital social prin aport de numerar	359.683.378					359.683.378
Majorare de capital social - aport teren	20.564.126					20.564.126
Alocari rezerva legala - Informatica	-		285.364		(285.364)	-
Alocari rezerva legala - Tipografica	-		6.702		(6.702)	-
Alocari rezerva legala - Electrificare	-		580.693		(580.693)	-
Terenuri care nu au fost aprobate pentru majorare capital social				23.913.100		23.913.100
Corectii erori fundamentale					(18.141.317)	(18.141.317)
Sold la 31 dec 2024	3.089.465.409	1.356.561.723	67.091.445	106.165.738	(1.528.834.536)	3.090.449.779

Alexandru Ion Simu
Director General

Iulian Mantescu
Director Financiar

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
(toate sumele sunt exprimate in Lei daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie</u> <u>2025</u> <u>Lei</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie</u> <u>2024</u> <u>Lei</u>
Fluxuri de numerar din activitati de exploatare		
Profit/(pierdere) neta inainte de impozitare si elemente extraordinare	(524.156.125)	(411.964.662)
Ajustari pentru:		
Corectii de erori	(9.071.525)	(18.141.317)
Amortizare	203.960.563	124.698.968
Provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	(31.051.584)	(429.905.144)
Pierderi/(castiguri) din cedarea de active imobilizate	198.153.645	(33.464.371)
Venituri din subventii	(11.721.923)	(10.485.726)
Venituri din dobanzi	(25.289.829)	(9.759.982)
Cheltuieli cu dobanzile	<u>6.989</u>	<u>(13.195)</u>
Profit din exploatare inainte de modificarile capitalului circulant	(199.169.790)	(789.035.429)
Scadere/(Crestere) clienti si alte creante	(340.772.376)	617.894.085
Scadere/(Crestere) stocuri	(355.348.604)	(368.534.532)
Crestere/(Scadere) furnizori si alte datorii	<u>667.169.433</u>	<u>(260.895.369)</u>
Numerar generat din exploatare	(228.121.337)	(800.571.244)
Cheltuieli cu dobanzile platite		
Impozit pe profit platit	<u>(19.656.118)</u>	<u>(12.908.836)</u>
Numerar net din activitati de exploatare	(247.777.455)	(813.480.080)
Numerar net din investitii		
Depozite	(23.100.000)	7.900.000
Achizitii de investitii		
Achizitii de imobilizari	(4.578.150.404)	(3.650.343.042)
Incasari din vazarea de imobilizari	<u>38.149.942</u>	<u>33.464.371</u>
Numerar net din investitii	(4.563.100.462)	(3.608.978.671)
Fluxuri de numerar din activitati de finantare		
Incasari din aportul la capitalul social	215.466.000	359.683.378
Incasari de dobanzi	25.309.534	9.779.179
Plati de dobanzi	(329.545)	(281.834)
Subventii	4.707.685.445	3.996.779.762
Variatia imprumuturilor	<u>(51.086.818)</u>	<u>(48.254.733)</u>
Numerarul net provenit din activitati de finantare	4.897.044.616	4.317.705.752
Crestere /(scadere) neta de numerar si echivalente de numerar	86.166.699	(104.739.805)
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	1.456.201.759	1.560.941.563
Numerar si echivalente de numerar la finalul perioadei	1.542.368.458	1.456.201.759

Alexandru Ion Simu
Director General

Iulian Mantescu
Director Financiar

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

A. ENTITATEA CARE RAPORTEAZA

Aceste situatii financiare sunt prezentate de Compania Nationala de Cai Ferate - "CFR" SA ("Grupul") si incorporeaza rezultatele operatiunilor Grupului si ale entitatilor la care detine titluri de participare: Informatica Feroviara SA, Electrificare SA si Grupul Tipografica Filaret (impreuna formand "Grupul"), dupa cum este descrisa in Nota 20.

B. POLITICA GUVERNAMENTALA IN SECTORUL CAILOR FERATE IN ROMANIA

Ca parte a procesului de restructurare al sectorului de cai ferate in Romania, Guvernul Romaniei si Parlamentul continua sa adopte legi noi cu impact in sectorul de cai ferate si asupra Grupului in particular. In acest moment nu este posibil sa stabilim efectele, daca vor exista, ale politicii viitoare a Guvernului in acest sector in Romania asupra valorii activelor si pasivelor Grupului. Guvernul Romaniei este actionarul de baza al Grupului si reglementator al sectorului de cai ferate. Guvernul stabileste nivelul taxei de utilizare a infrastructurii de cai ferate, cu un impact semnificativ asupra rezultatului Grupului (vezi Nota 11 - Venituri din vanzari si subventii). In timpul anului incheiat la 31 decembrie 2003, taxa de utilizare a infrastructurii de cai ferate a fost revizuita prin Ordonanta nr. 89 a Ministerului de Transporturi emisa pe data de 28 august 2003 si ulterior prin Legea nr. 8 emisa pe 18 februarie 2004 de catre Parlament. Hotararea de Guvern nr. 1387/2.09.2004 si 924/12.07.2006 au reglementat aceste aspecte.

C. BAZELE PREZENTARII SITUATIILOR FINANCIARE CONSOLIDATE

Declaratia de conformitate

Prezentele situatii financiare consolidate au fost intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara. Interpretarile si Standardele Internationale de Contabilitate (colectiv numite "IFRS"-uri) emise de catre Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate ("IASB") asa cum sunt adoptate de Uniunea Europeana ("IFRS-uri adoptate").

Grupul intocmeste situatiile financiare in conformitate cu:

- Standardele Internationale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană;
- Legea 82 din 1991 a contabilității republicată și actualizată;
- Ordinul nr. 666/2015 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară de către unele entități cu capital de stat;
- Ordinul nr. 2844/12.12.2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Ordin 2844”).

Prima aplicare a IFRS

In cadrul procesului de tranzitie la raportarea financiara in conformitate cu IFRS in contextul aplicarii prevederilor Ordinului 666/2015, Grupul a intocmit primul set de situatii financiare anuale conforme cu versiunea standardelor IFRS aprobate de UE pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2016.

Modificarile cele mai importante aduse situatiilor financiare statutare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2016 intocmite in conformitate cu Ordinul nr. 1802/2014 pentru a le alinia cerintelor IFRS adoptate de Uniunea Europeana sunt urmatoarele:

- Ajustarea capitalului social pentru perioada hiperinflationista, conform IAS 29
- Prezentarea mijloacelor fixe la cost presupus reprezentand valorile juste aferente ultimei reevaluari;
- Recunoastere unor datorii referitoare la beneficiile angajatilor;
- Corectarea unor erori aferente exercitiilor precedente;

Moneda functionala si de prezentare

Elementele cuprinse în situațiile financiare ale Societății sunt prezentate în moneda mediului economic primar în care își desfășoară activitatea („moneda funcțională”). Situațiile financiare sunt prezentate în leul românesc („lei”), care reprezintă moneda funcțională și de prezentare a Societății.

Baza evaluării

Prezentele situații financiare consolidate au fost întocmite pe baza convenției costului istoric, cu excepțiile prezentate în continuare în politicile contabile, și ajustate conform IAS 29 („Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste”) în cazul capitalului social.

Pentru acele categorii de active imobilizate la care colectarea informațiilor reconstitutive privind costul istoric implica eforturi nejustificate, având în vedere și faptul că acestea conduceau la determinarea unei evaluări mai puțin relevante și mai puțin fiabile decât informațiile privind valoarea justă curentă, Grupul a optat pentru utilizarea valorii juste drept cost presupus (ca substituent pentru cost sau costul amortizat) în situația de deschidere a poziției financiare în conformitate cu IFRS 1. Astfel, metoda costului presupus a fost aplicată pentru următoarele categorii de active: terenuri și amenajări de terenuri, clădiri și construcții speciale, echipamente.

Situațiile financiare consolidate din prezentul raport se bazează pe:

- Situațiile financiare consolidate ale Companiei Naționale de Cai Ferate CFR SA pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 retratate în conformitate cu IFRS.
- Situațiile financiare consolidate ale Informatica Feroviara SA pentru exercitiul financiar la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 retratate în conformitate cu IFRS.
- Situațiile financiare consolidate ale Electrificare SA pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 retratate în conformitate cu IFRS.
- Situațiile financiare consolidate ale Grupul Tipografica Filaret SA pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și 31 decembrie 2024 retratate în conformitate cu IFRS.

Grupul Tipografica Filaret SA a intrat în perimetrul de consolidare pentru prima dată la 31 decembrie 2019.

În octombrie 2016, IMCF SA și Sere și Pepiniere SA au fuzionat și au fost absorbite de Compania Națională de Cai Ferate CFR SA.

Intervenții Feroviare SA (în faliment) a fost exclusă din perimetrul de consolidare al Grupului începând cu 01 ianuarie 2015.

Consolidarea situațiilor financiare menționate mai sus a fost efectuată în baza următoarelor principii:

- ♦ Soldurile și tranzacțiile dintre entitățile incluse în consolidare, inclusiv participatiile, vanzarile, cheltuielile și dividende au fost eliminate;
- ♦ Profiturile nerealizate rezultate în urma tranzacțiilor dintre entități care au fost incluse în consolidare au fost considerate nule;
- ♦ Pierderile nerealizate rezultate din scăderea valorii activelor în urma tranzacțiilor dintre entități, au fost de asemenea considerate nule;
- ♦ Orice fond comercial rezultat la achiziția filialelor a fost înregistrat în contul de profit și pierdere aferent anului în care tranzacția a avut loc.

Continuitatea în exploatare

La 31 decembrie 2025 grupul raportează pierdere cumulată în suma de 2.068.041.660 Lei, (la 31 decembrie 2024, o pierdere netă cumulată 1.528.834.536 Lei) iar indicatorul de lichiditate are o valoare de 0.50 la 31.12.2025 (0.67 la 31 decembrie 2024) și lichiditatea rapidă are o valoare de 0.36 la 31 decembrie 2025 (0.52 la 31 decembrie 2024)

Taxa de utilizare a infrastructurii percepută de CFR SA a fost stabilită de Ministerul Transporturilor, aceasta taxa de utilizare a infrastructurii reprezentând principala sursă de venit a CFR SA.

Conducerea Grupului are convingerea ca, datorita importantei economice, sociale si strategice a activitatilor Grupului, Guvernul va continua sa sprijine Grupul prin subventii la un nivel care sa ii permita functionarea conform principiului continuitatii activitatii in viitorul previzibil. In plus, Guvernul garanteaza majoritatea obligatiilor Grupului purtatoare de dobanda (a se vedea Nota 9 - Imprumuturi).

Pe baza celor descrise anterior, conducerea Grupului considera ca poate sa satisfaca pe viitor necesitatile de lichiditati pe termen scurt si considera ca aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea acestor situatii financiare este corecta.

In intocmirea acestor situatii financiare nu s-a facut nicio ajustare pentru situatia in care aplicarea principiului continuitatii activitatii nu mai poate fi sustinuta.

Erori contabile

In cursul anului 2025 Societatea a identificat sume aferente anilor anteriori in valoarea totala de 9.071.525 Ron, in cea mai mare parte in legatura cu regularizari aferente drepturilor salariale. Societatea a ales sa contabilizeze aceste cheltuieli prin afectarea rezultatului reportat fara sa efectueze deschiderea anilor anteriori.

In cursul anului 2024 Societatea a identificat sume aferente anilor anteriori in valoarea totala de 18.141.317 Ron, in cea mai mare parte in legatura cu regularizari aferente drepturilor salariale. Societatea a ales sa contabilizeze aceste cheltuieli prin afectarea rezultatului reportat fara sa efectueze deschiderea anilor anteriori.

In cursul exercitiului 2023 Societatea a identificat contabilizarea eronata a diferentelor din evaluare aferente reevaluarii mijloacelor fixe. Astfel, pentru o serie de mijloace fixe a caror valoare justa a inregistrat o scadere a fost inregistrata o reducere a rezervelor din reevaluare chiar daca pentru mijloacele fixe respective nu mai exista o rezerva din reevaluare suficienta iar descresterea ar fi trebuit inregistrata in contul de profit si pierdere.

Corectia a fost facuta in 2023 prin corectarea sumelor aferente anului 2022. Avand in vedere ca valorile provin din trecut (ultima reevaluare avand loc in 2019) prezentarea nu afecteaza diferit anii deschiderea noului financiar astfelc anu au fost prezentate 3 coloane pentru situatia pozitiei financiare. Efectul corectiei este prezentat mai jos.

Contabilizarea efectelor inflatiei

Inainte de 1 ianuarie 2004, ajustarile si reclasificarile efectuate asupra inregistrarilor statutare in vederea prezentarii conform IFRS includ retratarea soldurilor si tranzactiilor pentru modificarile puterii de cumparare a leului in conformitate cu IAS 29 (Raportari financiare in economiile hiperinflationiste).

IAS 29 prevede ca situatiile financiare intocmite in moneda unei economii hiperinflationiste sa fie declarate in termenii unitatii curente de masurare la data bilantului contabil. Cum caracteristicile mediului economic in Romania indica incetarea hiperinflatiei, din 1 ianuarie 2004 Grupul nu a mai aplicat prevederile IAS 29. Sumele exprimate in unitatea de masura la 31 decembrie 2003 sunt tratate ca baza pentru valorile contabile in aceste situatii financiare.

Grupul a utilizat in general Indicele Pretului de Consum emis de Comisia Nationala de Statistica in aplicarea IAS 29, variatiile caruia sunt prezentate mai jos:

Indice	Variatii	Baza decembrie
	in CPI	2000: 100
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2001	30,3%	130,3
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2002	17,8%	153,5
Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2003	14,1%	175,1

Principalele indrumari folosite in retratarea cifrelor corespunzatoare au fost:

[a] Active si pasive monetare

Numerarul si echivalentele de numerar, creantele si datoriile (incluzand datorii cu dobanzile, si datorii pe termen lung) nu sunt retratate, fiind considerate active si pasive monetare si de aceea sunt prezentate in lei la data bilantului contabil.

Castigurile sau pierderile rezultate din detinerea de active sau pasive monetare pentru perioada raportata incheiata la 31 decembrie 2003 au fost incluse in situatia venitului ca pierderi sau castiguri monetare.

[b] Elemente nemonetare

Activele si pasivele nemonetare (acele elemente ale bilantului contabil care nu au fost exprimate in unitatea monetara curenta la 31 decembrie 2003) si componentele capitalului propriu au fost retratate la costul istoric prin aplicarea schimbarii in indexul pretului general de la data crearii elementului la 31 decembrie 2003.

[c] Situatie venitului

Pana la stoparea hiperinflatiei (31 decembrie 2003) situatia venitului, cu exceptia deprecierii si amortizarii, au fost retratate prin aplicarea variatiei in indexul general al inflatiei. De la data cand au fost initial inregistrate pana la data bilantului contabil, in practica aceasta retratare a fost calculata in baza unei medii lunare. Cheltuielile cu deprecierea si amortizarile pentru perioada anterioara s-au bazat pe retratarea soldurilor terenurilor si mijloacelor fixe la sfarsitul fiecarui an. Incepand cu 2004, elementele situatiei veniturilor sunt recunoscute la costul istoric cu exceptia deprecierilor si amortizarilor care sunt recunoscute la valoarea derivata din noile valori ale mijloacelor fixe stabilite de raportul de evaluare.

[d] Cifre corespondente

Toate cifrele corespondente (incluzand active si pasive monetare) pentru perioada precedenta de raportare sunt sumele actuale incluse in situatiile financiare ale anului precedent, deoarece mediul economic din Romania indica o stopare a hiperinflatiei incepand cu 1 ianuarie 2004.

[e] Utilizarea estimarilor si rationamentelor profesionale

Estimarile si rationamentele sunt evaluate continuu si au la baza experienta istorica si alti factori, inclusiv anticiparile privind evenimente viitoare care sunt considerate rezonabile in conditiile date.

Estimari si ipoteze contabile critice

Intocmirea situatiilor financiare consolidate in conformitate cu IFRS presupune utilizarea estimarilor si a supozitiilor care afecteaza valorile activelor si pasivelor raportate si informatiile despre activele si pasivele contingente la data situatiilor financiare si cheltuielile si veniturile raportate in acea perioada.

Estimarile au fost facute in principal cu privire la provizioane, ajustari de depreciere, impozitul amanat si provizioane privind creante incerte. Desi aceste estimari sunt facute de catre conducerea Grupului pe baza celor mai bune informatii disponibile la data situatiilor financiare, rezultatele realizate pot fi diferite de aceste estimari.

Grupul elaboreaza estimari si ipoteze referitoare la viitor. Estimari contabile rezultate vor fi, prin definitie, rareori egale cu rezultatele reale corespunzatoare. Estimari si ipotezele pentru care exista un risc considerabil de a determina ajustari semnificative ale valorii contabile a activelor si pasivelor in anul financiar urmat sunt abordate in urmatoarele note:

▪ **Estimari cu privire la creante/ datorii privind impozitul amanat**

Grupul calculeaza creante si datorii din impozitul amanat pentru toate diferentele temporare deductibile si impozabile identificate in concordanta cu politica contabila. Exista numeroase tranzactii si calcule pentru care determinarea impozitului final este incert. Grupul recunoaste datoriile pe baza estimarilor daca se vor datora impozite suplimentare. Acolo unde rezultatul fiscal final al acestor chestiuni este

diferit de sumele initial inregistrate, aceste diferente vor avea impact asupra activelor si pasivelor de impozit pe profit curente si amanate in perioada in care se realizeaza aceasta determinare.

- **Estimari cu privire la duratele de viata utila ale imobilizarilor corporale si necorporale, precum si a investitiilor imobiliare prezentate la cost**

Pentru revizuirea periodica a duratelor de viata utila a imobilizarilor corporale, conducerea Grupului ia in considerare:

- uzura tehnica a echipamentului existent;
- programul de investitii semnificative reflectat in bugetele viitoare, aprobate de Consiliul de Administratie

Conducerea Grupului estimeaza ca duratele de viata utila si metoda amortizarii utilizata reflecta in mod corect modelul in baza caruia se estimeaza beneficiile economice viitoare ce urmeaza a fi consumate de catre Societate.

- **Ajustari de valoare pentru creante si alte pierderi de valoare**

Pentru creantele comerciale, Grupul aplica abordarea simplificata permisa de IFRS 9, care necesita recunoasterea pierderilor estimate pe durata de viata de la recunoasterea initiala a creantelor.

Pana la intrarea in vigoare a IFRS 9, ajustarile pentru creante au fost constituite in functie de vechimea acestor, Grupul aplicand procentele de provizion la suma datorata in functie de categoriile de vechime ale creantelor neincasate.

- **Ajustari de valoare pentru deprecierea stocurilor**

Grupul evalueaza la sfarsitul fiecarei perioadei de raportare nevoia de a ajusta valoarea stocurilor depreciate astfel incat acestea sa fie reflectate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta conform IAS 2. Pentru a estima ajustarea necesara, Grupul tine cont atat de vechimea stocurilor cat si de starea in care se afla acestea.

- **Deprecierea activelor nemonetare**

Grupul evalueaza fiecare activ sau unitate generatoare de numerar la fiecare data de raportare pentru a stabili daca exista indicii de depreciere. Daca exista astfel de indicii, se efectueaza un calcul formal al valorii recuperabile, care reprezinta maximul dintre valoarea de utilizare si valoarea justa, mai putin costurile aferente vanzarii. Cu exceptia activelor a caror valoare va fi recuperata printr-o tranzactie de vanzare mai degraba decat prin utilizare, pentru toate testele de depreciere efectuate, valoarea recuperabila s-a bazat pe valoarea de utilizare.

- **Ipoteze si estimari cu privire la activele si datoriile contingente**

Grupul face estimari si ipoteze care afecteaza valoarea activelor si datoriilor raportate. Estimările si judecatile sunt evaluate in continuu si sunt bazate pe experienta anterioara si pe alti factori, incluzand asteptari cu privire la evenimentele viitoare considerate rezonabile in circumstantele date. Conducerea a discutat dezvoltarea, selectia, prezentarea si aplicarea politicilor critice si a estimarilor. Aceste prezentari completeaza comentariile asupra gestionarii riscurilor financiare.

- **Provizioane**

La sfarsitul fiecarei perioade Grupul stabileste provizioane, pe baza unei estimari rezonabile a cheltuielii necesare stingerii obligatiilor prezente. Grupul recunoaste provizioane in concordanta cu politica contabila prezentata. Provizioanele sunt revizuite la fiecare perioada de raportare si ajustate pentru a reflecta cele mai rezonabile estimari curente.

D. POLITICI CONTABILE SEMNIFICATIVE

Modificari in politicile contabile si in prezentarea informatiilor

Tranzitia la IFRS

Pe perioada tranzitiei de la Ordinul 1802 la IFRS, situatiile financiare statutare au fost retratate in conformitate cu normele IFRS adoptate de UE incepand cu data de 1 ianuarie 2015, considerata data trecerii la IFRS-uri, pentru toate perioadele prezentate de Societate la 31 decembrie 2017, respectiv la 31 decembrie 2016.

Pentru intocmirea bilantului de deschidere:

- activele si datoriile care nu au fost recunoscute potrivit OMF 1802, dar care indeplinesc conditiile de recunoastere precizate de IFRS au fost incluse in bilantul de deschidere;
- activele si datoriile recunoscute anterior, dar care nu indeplinesc criteriile de recunoastere ale IFRS au fost eliminate din bilant;
- activele, datoriile si capitalurile proprii au fost clasificate, evaluate si prezentate potrivit cerintelor IFRS;
- retratarile efectuate au afectat, cu unele exceptii (cele legate de reclasificari), capitalurile proprii - rezultatul reportat.

Standarde noi si amendamente adoptate de Societate

(a) Standarde noi și amendamente adoptate de Societate

Următoarele amendamente la standardele existente emise de Consiliul pentru Standardele Internaționale de Contabilitate (IASB) și adoptate de UE sunt în vigoare pentru perioada de raportare care începe cu sau după 1 ianuarie 2025:

- Lipsa convertibilității (Amendament la IAS 21 Efectele variațiilor cursurilor de schimb valutar)
- La 15 august 2023, IASB a emis amendamentul privind Lipsa convertibilității, care modifica IAS 21 Efectele variațiilor cursurilor de schimb valutar („Amendamentele”). Amendamentele introduc cerințe pentru evaluarea situațiilor în care o monedă este convertibilă într-o altă monedă și a situațiilor în care nu este convertibilă. De asemenea, Amendamentele impun unei entități să estimeze cursul de schimb spot atunci cand concluzionează că o monedă nu este convertibilă într-o altă monedă.
- Aceste amendamente nu au avut niciun impact asupra situațiilor financiare ale Societății.
- Exemple ilustrative privind raportarea incertitudinilor în situațiile financiare
- La 28 noiembrie 2025, IASB a emis documentul „Informații de prezentat privind incertitudinile în situațiile financiare - Exemple ilustrative”, care modifică mai multe standarde de contabilitate IFRS prin includerea unor exemple ilustrative ce demonstrează modul în care entitățile pot aplica standardele IFRS atunci când raportează efectele incertitudinilor în situațiile lor financiare. Exemplele ilustrative reprezintă materiale însoțitoare ale standardelor de contabilitate IFRS și nu au o dată de aplicare. IASB a emis o versiune aproape finală a proiectului de exemple ilustrative în iulie 2025. Grupul a avut în vedere aceste exemple ilustrative în procesul de întocmire a situațiilor financiare și nu a considerat necesare informații suplimentare de prezentat sau modificări ale modului de prezentare.

(b) Noi standarde, amendamente și interpretări emise, dar neaplicabile pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, drept urmare neadoptate:

Exista o serie de standarde, amendamente la standarde și interpretări emise de IASB care vor fi aplicabile în perioade de raportare viitoare și pe care Grupul a decis să nu le adopte anticipat.

Următoarele amendamente sunt aplicabile pentru perioada de raportare anuală care începe la 1 ianuarie 2026:

- Amendamente privind clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare (Amendamente la IFRS 9 Instrumente financiare și IFRS 7 Instrumente financiare: informații de prezentat). Aceste amendamente clarifică și îmbunătățesc regulile privind clasificarea și evaluarea instrumentelor financiare, asigurând o aplicare mai consecventă a principiilor IFRS 9 și IFRS 7. Principalele modificări includ:
- Clarificarea criteriilor de clasificare a activelor financiare pe baza modelului de afaceri și a caracteristicilor fluxurilor de numerar.
- Îmbunătățiri privind recunoașterea și evaluarea datoriilor financiare, inclusiv aspecte legate de modificările termenilor contractuali.
- Noi cerințe de prezentare a informațiilor pentru entitățile care utilizează instrumente financiare complexe, cu scopul de a crește transparența și comparabilitatea raportării financiare.
- Contracte care fac referire la energie electrică dependentă de factori naturali (Amendamente la IFRS 9 și IFRS 7). Aceste amendamente clarifică tratamentul contabil aplicabil contractelor de achiziție de energie electrică în cazul în care furnizarea depinde de factori naturali precum vântul, energia solară sau energia hidroelectrică.
- Clarificarea aplicabilității IFRS 9 în determinarea situațiilor în care contractele de achiziție de energie electrică trebuie contabilizate ca instrumente financiare sau ca contracte executorii.
- Modificări ale cerințelor de prezentare a informațiilor din IFRS 7, în vederea îmbunătățirii transparenței privind riscurile asociate acestor contracte și impactul acestora asupra situațiilor financiare.
- Impact asupra recunoașterii veniturilor și evaluării riscurilor financiare, în special pentru entitățile care încheie contracte pe termen lung pentru energie din surse regenerabile.

Următoarele standarde și amendamente sunt aplicabile pentru perioada de raportare anuală care începe la 1 ianuarie 2027:

- IFRS 18 Prezentare și informații de prezentat în situațiile financiare, emis de IASB în aprilie 2024, înlocuiește IAS 1 și va conduce la amendamente consecvente semnificative ale standardelor de contabilitate IFRS, inclusiv IAS 8 Bazele întocmirii situațiilor financiare (redenumit din Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile și erori). Deși IFRS 18 nu va avea niciun impact asupra recunoașterii și evaluării elementelor din situațiile financiare, se așteaptă ca acesta să aibă un efect semnificativ asupra prezentării și informațiilor de prezentat pentru anumite elemente. Aceste modificări includ categorii și subtotaluri în situația rezultatului global, agregarea/dezagregarea și etichetarea informațiilor, precum și prezentarea indicatorilor de performanță definiți de conducere.
- IFRS 19 Filiale fără responsabilitate publică: informații de prezentat. Publicat de IASB în mai 2024, IFRS 19 introduce un cadru de raportare simplificat pentru filialele care nu au obligația de responsabilitate publică, dar aplică IFRS în raportarea lor financiară. Acest standard reduce cerințele de prezentare a informațiilor pentru astfel de entități, menținând în același timp transparența și comparabilitatea informațiilor financiare. Principalul beneficiu al IFRS 19 constă în reducerea costurilor administrative și de raportare, fără a compromite utilitatea situațiilor financiare pentru utilizatori. Aplicabil pentru perioada de raportare anuală care începe la 1 ianuarie 2027.

Noile standarde și interpretări nu sunt de așteptat să afecteze în mod semnificativ situațiile financiare ale Societății.

Contabilitatea Grupului

Filiale

Filiile, acele entități în care CFR detine mai mult de jumătate din capitalul social sau are autoritatea de a conduce politicile financiare și de exploatare, sunt consolidate. Existența și efectul potențialelor drepturi de vot care sunt în prezent exercitate sau convertibile sunt luate în considerare când se evaluează dacă CFR controlează alta entitate.

Filiile sunt consolidate de la data când controlul este transferat Grupului și nu mai sunt consolidate de la data când controlul încetează. Metoda costului de achiziție este folosită pentru contabilizarea achizițiilor de filiale. Tranzacțiile în cadrul companiei, soldurile și castigurile nerealizate din tranzacțiile între societățile grupului sunt eliminate. pierderile nerealizate sunt de asemenea eliminate cu excepția cazului în care costurile nu pot fi recuperate. Unde a fost cazul, politicile contabile ale filialelor au fost modificate pentru a asigura consecvența cu politicile Grupului.

Investiții

Grupul detine participatii în subsidiare. Aceste participatii sunt evaluate în situațiile financiare individuale la cost în conformitate cu IAS 27. Grupul prezintă în situații financiare consolidate, investițiile în filiale, entități controlate în comun și entități asociate sunt contabilizate la cost.

Investitiile realizate în alte societati sunt care nu sunt incluse în categoriile mai sus menționate, sunt evaluate la valoare justă cu modificările de valoare reflectate în contul de profit și pierdere.

Numerar și echivalent numerar

Numerarul și echivalentele de numerar sunt evidenciate în bilanț la cost și cuprind numerar în caserie, conturi la bănci și avansuri de trezorerie, alte investiții pe termen scurt cu lichiditate ridicată cu maturitate de până la trei luni. Limitele de credit sunt incluse în bilanțul contabil la împrumuturi la obligații curente.

Creante comerciale

Creantele comerciale sunt înregistrate la valoarea facturată mai puțin ajustările pentru deprecierea acestor creante. Ajustarea pentru depreciere a creanțelor comerciale este constituită în cazul în care există evidente obiective asupra faptului că Grupul nu va fi în măsură să colecteze toate sumele la termenul inițial. Valoarea acestei ajustări este diferența dintre valoarea înregistrată și valoarea recuperată, valoarea actuală a numerarului așteptat. Grupul aplică în cazul acestor active modelul simplificat de ajustare prevăzut de IFRS 9 care presupune evaluarea și înregistrarea pierderilor estimate pe durata de viață a creanțelor de la recunoașterea inițială.

Taxa pe valoare adăugată

Taxa pe valoare adăugată (TVA) se plătește autorităților fiscale în baza declarațiilor fiscale la 25 ale lunii următoare. Autoritățile fiscale permit stabilirea TVA pe baza valorilor nete. Când TVA de recuperat este mai mare decât TVA de plată, diferența este returnată companiei sau compensată cu alte taxe de plată și este subiectul unui control fiscal ulterior, TVA aferentă vânzărilor și cumpărărilor care nu au fost decontate la data bilanțului contabil sunt recunoscute în bilanțul contabil pe baza valorilor nete și prezentate ca activ sau pasiv curent.

Cand se creeaza un provizion pentru deprecierea creantelor, pierderea este inregistrata la valoarea bruta, incluzand TVA. TVA aferenta trebuie platita statului si poate fi recuperata incepand cu 1 ianuarie 2004 daca debitorul este supus procedurii de faliment.

Stocuri

Stocurile sunt inregistrate la valoarea cea mai mica dintre cost retratat si valoarea realizabila neta estimata. Costurile aferente stocurilor sunt determinate pe baza metodei primul intrat - primul iesit (FIFO). Acolo unde este necesar, sunt inregistrate provizioane pentru stocurile uzate moral si cu miscare lenta pentru a se obtine valoarea realizabila neta. Stocurile uzate fizic si moral identificate pe o baza individual, sunt provizionate la valoarea integrala. In cazul stocurilor cu miscare lenta, se face o estimare a vechimii stocurilor in functie de categoriile principale pe baza vitezei de rotatie a stocurilor in functie de categoriile principale, iar stocurile cu o vechime mai mare de un an sunt provizionate la valoarea integrala.

Imobilizari corporale

[i] Recunoastere si evaluare

Recunoasterea initiala a imobilizarilor corporale se face la cost de achizitie. La data trecerii la IFRS Grupul a optat pentru utilizarea valorii juste drept cost presupus (ca substituent pentru cost sau costul amortizat) in situatia de deschidere a pozitiei financiare in conformitate cu IFRS 1. Astfel, metoda costului presupus a fost aplicata pentru urmatoarele categorii de active: terenuri si amenajări de terenuri, cladiri si constructii speciale, echipamente.

Grupul evalueaza terenurile si constructiile la valoare justa. Restul imobilizarilor corporale sunt evaluate la la cost mai putin amortizarea si ajustarile pentru depreciere.

Grupul a efectuat la 31 decembrie 2015, cu ajutorul unui evaluator independent, o evaluare independenta a imobilizarilor corporale, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative. Aceste valori sunt de referinta pentru terenuri si cladiri la stabilirea costului presupus la prima retratare conform IFRS adoptate.

La 31 decembrie 2024, Grupul a efectuat o evaluare independenta a terenurilor si cladirilor cu ajutorul unui evaluator independent, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative.

Reparatii capitale semnificative, in urma carora durata de viata economica a imobilizarilor corporale sau capacitatea lor de a genera venituri creste semnificativ, sunt capitalizate. Costurile activitatilor de intretinere, reparatii sau imbunatatiri minore sunt inregistrate pe cheltuieli in momentul in care sunt efectuate.

Cheltuielile cu dobanda aferente imprumuturilor destinate finantarii constructiei de imobilizari corporale sunt capitalizate, pe parcursul perioadei necesare finalizarii si pregatirii activului pentru utilizarea in scopul in care a fost proiectat. Alte costuri aferente indatorarii sunt trecute pe cheltuieli.

[ii] Amortizarea si ajustarile de valoare

Amortizarea se calculeaza prin metoda liniara de-a lungul duratei utile de viata estimata a activelor, dupa cum urmeaza:

	Ani
Cladiri si infrastructura	40-50
Masini	5-20
Instalatii si echipamente	5-20
Altele	5

La fiecare data de raportare conducerea evalueaza daca exista vreun indiciu al depreciarii imobilizarilor corporale, iar daca exista, conducerea estimeaza valoarea recuperabila determinata ca maximul pretului net de vanzare al mijlocului fix si valoarea sa in uz. Valoarea inregistrata este redusa la valoarea recuperabila si diferenta este recunoscuta la cheltuieli (pierderi din depreciere) in situatia venitului. O pierdere cu deprecierea recunoscuta pentru un activ in anul anterior este inversata daca a existat vreo modificare in circumstantele care au determinat deprecierea. Mijloacele fixe in curs de construire sunt de asemenea evidentiata net de ajustarile privind deprecierea. Dupa recunoasterea unei pierderi de depreciere, valoarea neta a mijloacelor fixe este amortizata pe durata utila de viata ramasa.

Ca si alte societati de stat, pana la data de 30 septembrie 1998 Societatea Predecesoare SNCFR a utilizat o suprafata semnificativa de teren pentru care nu detinea titluri de proprietate si pentru care nu platea nici un impozit, valorile aferente nefiind inregistrate in situatiile financiare ale Societatii Predecesoare. CFR SA, ca Societate Succesoare, a preluat ca urmare a restructurarii Societatii Predecesoare la 1 octombrie 1998 o parte semnificativa din acele terenuri pentru a le utiliza. In situatiile financiare ale CFR SA, mijloacele fixe transferate catre CFR SA de la Societatea Predecesoare au fost inregistrate la valoarea contabila din situatiile financiare IFRS ale Societatea Predecesoare la data transferului si prin urmare sumele aferente terenurilor nu sunt recunoscute in prezentele situatii financiare consolidate.

[iii] Derecunoasterea

Imobilizarile corporale casate sau disponibilizate sunt eliminate din bilant impreuna cu amortizarea acumulata aferenta. Castigul sau pierderea rezultata din aceste operatiuni este inclusa in contul de profit si pierdere al anului in care au avut loc casarile sau disponibilizarile.

Imobilizari necorporale

Cheltuielile cu obtinerea de autorizatii, marci si licente sunt capitalizate atunci cand indeplinesc criteriile de recunoastere. Acestea se amortizeaza folosind metoda amortizarii liniare pe durata de viata utila estimata, dar nu mai mult de 20 de ani. Imobilizarile necorporale nu sunt reevaluate.

Imprumuturi

Imprumuturile sunt recunoscute initial la cost (determinat prin referinta la pretul tranzactiei), net de cheltuielile aferente tranzactiei. In perioadele de raportare urmatoare, imprumuturile sunt prezentate la costul amortizat, folosind metoda dobanzii efective; orice diferenta intre sumele incasate (nete de cheltuielile de tranzactionare) si valoarea de rambursare este recunoscuta in contul de profit si pierdere, pe durata imprumutului, ca si cheltuiala cu dobanzile.

Datorii comerciale si alte datorii

Datoriile comerciale si alte datorii sunt inregistrate la valoarea nominala, care aproximeaza valoarea justa a sumelor ce urmeaza a fi platite pentru bunurile sau serviciile primite, fie ca au fost sau nu facturate Grupului.

Datoriile sunt clasificate ca fiind pe termen scurt daca se asteapta ca decontarea acestora sa se faca in urmatoarele 12 luni. In caz contrar, ele sunt clasificate pe termen lung.

Dupa recunoasterea initiala datoriile sunt evaluate la cost amortizat cu exceptia instrumentelor derivate care sunt recunoscute la valoare justa. Datoriile sunt derecunoscute atunci cand sunt platite, anulate sau atunci cand expira.

Impozitul pe profit amanat

Datoriile cu impozitul pe profit amanat sunt calculate in privinta diferentelor temporare utilizand metoda datoriei obligatiei bilantului contabil. Impozitul pe profit amanat este furnizat pentru toate diferentele temporare ce rezulta intre baza de impozitare a activelor si pasivelor si valoarea inregistrata in scopul raportarii financiare. O creanta din impozit pe profit amanat este inregistrata doar in conditiile in care este probabil ca profitul impozabil va fi disponibil si asupra caruia diferentele temporare deductibile pot fi utilizate.

Creantele si datoriile din impozitul amanat sunt masurate la rate fiscale care sunt de asteptat sa fie aplicate in perioada cand activul este realizat sau pasivul stabilit, in baza taxelor fiscale care au fost decretate la data bilantului contabil.

Conversia tranzactiilor in moneda straina

[a] Moneda de masurare a situatiilor financiare

Elementele incluse in aceste situatii financiare consolidate sunt masurate in moneda care reflecta cel mai fidel substanta economica a evenimentelor si circumstantelor relevante pentru Societate ("moneda de masurare"). Aceste situatii financiare sunt prezentate in lei romanesti, care este si moneda de masurare a Grupului.

[b] Tranzactiile si soldurile in moneda straina

Tranzactiile Grupului in moneda straina sunt convertite in lei la cursurile de schimb comunicate de BNR la data tranzactiei. Castigurile si pierderile rezultate din decontarea tranzactiilor intr-o moneda straina si din conversia activelor si datoriilor monetare exprimate in moneda straina sunt recunoscute in contul de profit si pierdere, in cadrul rezultatului financiar.

Diferentele din conversii masurate la valoarea justa sunt incluse in castiguri si pierderi din decontarea tranzactiilor in moneda straina. Diferentele de conversie ale elementelor nemonetare cum ar fi actiuni pastrate pentru vanzare sunt raportate ca parte a valorii juste pierdere sau castig. Diferentele din conversiile actiunilor pentru vanzare sunt incluse in reevaluarea rezervelor de capital.

La 31 decembrie 2024 rata oficiala de schimb determinate de Banca Nationala a Romaniei a fost 1 USD = 4,7768 lei (31 decembrie 2023 - USD 1 = 4,4958 lei), 1 Euro = 4,9741 lei (31 decembrie 2023 - Euro 1 = 4,9746 lei). Restrictiile de schimb si controalele de moneda exista in relatie cu conversia leului in alte monede. Leul nu este o moneda convertibila in afara Romaniei.

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute in momentul in care Grupul are o obligatie legala sau implicita rezultata din evenimente trecute, cand pentru decontarea obligatiei este necesara o iesire de resurse care incorporeaza beneficii economice si cand poate fi facuta o estimare credibila in ceea ce priveste valoarea obligatiei. Cand Grupul asteapta rambursarea unui provizion, de exemplu in baza unui contract de asigurare, rambursarea este recunoscuta ca un activ separat dar doar cand este certa.

Capitaluri proprii

Capital social

Actiunile ordinare sunt clasificate ca si capital propriu.

Transferuri de capital catre/de la alte entitati succesoare

Reorganizarea Entitatii Predecesoare a fost stipulata prin Ordonanta Guvernului nr. 12 emisa la 7 iulie 1998. Reorganizarea a intrat in vigoare la 1 octombrie 1998. Intre aceste doua date, conducerea Entitatii Predecesoare a alocat imobiliarile corporale ale Entitatii Predecesoare intre Entitatile Succesoare. Datorita perioadei relativ scurte avuta la dispozitie, unele mijloace fixe nu au fost alocate initial Entitatii Succesoare corespunzatoare. Ca urmare, dupa 1 octombrie 1998, Guvernul a cerut fiecarei Entitati Succesoare sa verifice transferul de mijloace fixe si sa identifice transferuri suplimentare de imobiliarizari corporale necesare pentru imobiliarile corporale care initial nu au fost alocate Entitatii Succesoare corespunzatoare. Astfel de transferuri sunt stipulate prin Ordine ale Ministerului Transportului.

In aceste situatii financiare transferurile de imobiliarizari corporale intre Entitatile Succesoare sunt prezentate la valoarea contabila neta, cu miscari corespunzatoare in capitalul social (a se vedea si Nota 6). Acest proces de reconciliere intre Entitatile Succesoare este de asteptat sa dureze pana cand toate

mijloacele fixe sunt transferate Entitatii Succesoare corespunzatoare.

Dividende

Conform legislatiei romanesti, Grupul poate plati dividende din profiturile nete statutare, in baza situatiilor financiare intocmite conform legislatiei romanesti. Dividendele sunt recunoscute ca datorii si deduse din capitalul propriu la data bilantului contabil doar daca sunt declarate inainte sau la data bilantului contabil. Dividendele sunt prezentate la data cand au fost declarate sau propuse dar inainte de autorizarea emiterii situatiilor financiare.

Subventii guvernamentale

Subventiile guvernamentale pentru intretinerea curenta si repararea infrastructurii sunt incluse in venituri atunci cand sunt primite.

Subventiile guvernamentale pentru investitii ce presupun achizitionarea si reabilitarea unor active de infrastructura sunt incluse in datorii cu scadenta mai mare de un an ca venit amanat si sunt amortizate liniar si trecute in contul de profit si pierdere pe toata durata de viata economica estimata a activelor respective.

Subventii din partea Statului

Anual, CFR SA intocmeste estimari ale sumelor necesare pentru rambursarea imprumuturilor si pentru plata dobanzilor si comisioanelor pentru anul respectiv, pe baza scadentelor de rambursare si propriile inregistrari contabile. Estimările sunt analizate si aprobate de Ministerul Transporturilor (MT) si trimise pentru a fi aprobate de Ministerul Finantelor include sumele aprobate in bugetul de stat anual, care este ulterior supus aprobarii Parlamentului in forma Legii bugetului de stat.

Ulterior aprobarii acestei legi de catre Parlament, CFR SA intocmeste o esalonare trimestriala care este analizata si aprobata de MT.

Lunar, CFR SA intocmeste cereri de fonduri cuprinzand sumele de numerar necesare pentru toate activitatile acoperite din fondurile de la bugetul de stat. MT analizeaza cererile, le coroboreaza cu alte cereri ale entitatilor subordonate si le trimite catre MF. MF transfera intreaga suma ceruta de MT din propriile conturi la Trezoreria de Stat catre conturile MT la Trezoreria de Stat, care apoi transfera fondurile solicitate de CFR SA in conturile CFR SA la Trezoreria de Stat, in lei. Sumele in lei acopera toate diferentele de curs valutar legate de imprumuturile in valuta.

In cursul anului 2002, ulterior analizei prevederilor legale aplicabil, Grupul a decis sa recunoasca la creante sumele primite pentru rambursarea imprumuturilor contractate cu institutiile de finantare internationale, inclusiv efectele variatiei cursului de schimb valutar. Subventiile sunt recunoscute in baza contabilitatii de angajamente.

Venituri

Veniturile includ valoarea facturata a serviciilor si vanzarii de bunuri net fara TVA, rabaturi comerciale sau discounturi.

Veniturile aferente serviciilor (in principal taxele pentru accesul la infrastructura) se bazeaza pe gradul de finalizare determinat prin referinta la serviciile prestate la acea data ca procent din totalul serviciilor care trebuie efectuate. Taxele pentru accesul la infrastructura sunt preliminate lunar ca procent al lunii respective in raport cu intregul an, pe baza unei estimari a traficului pentru intregul an. La sfarsitul fiecărei luni sunt efectuate ajustari pe baza volumului real de trafic al lunii respective.

Veniturile din chirii reprezinta venituri din inchirierea spatiilor in cladirile si depozitele Grupului, sau a unor mici portiuni de cale ferata in zone industriale. inchiriate de societatile industriale in cadrul procesului de productie. "Alte venituri" reprezinta veniturile din serviciile oferite transportatorului national de marfa, CFR Marfa (a se vedea sectiunea introductiva "Informatii Generale"), in legatura cu activitatea de transport a CFR Marfa, dar aceste servicii nu sunt incluse in calculul taxei de acces la infrastructura (de ex. clasificarea vagoanelor, etc).

Veniturile din vanzarea de bunuri sunt recunoscute in momentul in care riscurile si drepturile semnificative aferente dreptului de proprietate sunt transferate cumparatorului.

Venitul din dobanzi este recunoscut, pro- rata luand in considerare suma restanta a imprumutului si rata efectiva aferenta perioadei pana la scadenta.

Compensari comerciale

Un numar semnificativ de creante si datorii se deconteaza prin compensari comerciale, in general, aceste tranzactii sunt sub forma compensarii soldurilor reciproce sau a unui lant de compensari fara numerar care implica mai multe societati. Compensarile comerciale nu sunt efectuate pe baza contractuala, ci sunt convenite ulterior intre parti, avand ca scop evitarea blocajelor financiare din economia romaneasca.

Tranzactiile care nu implica numerar au fost excluse din situatia fluxurilor de numerar, astfel incat activitatile de investitii, de finantare si de exploatare sa reprezinte tranzactiile efective in numerar.

Beneficiile angajatilor

Beneficii pe termen scurt

Beneficiile pe termen scurt aferente angajatilor sunt reprezentate de salarii, prime si tichete de masa. Pentru aceste beneficii sunt retinute si platite contributii sociale conform legislatiei in vigoare, Grupul recunoaste aceste beneficii ca si cheltuieli atunci cand serviciile sunt prestate.

Pentru zilele de concedii neefectuate de catre angajatii Grupului Grupul estimeaza si recunoaste un provizion

Planuri de beneficii determinate

Toti angajatii Grupului sunt membri ai planului de pensii al statului roman. Aceste costuri sunt recunoscute in contul de profit si pierdere odata cu recunoasterea salariilor.

CFR SA nu opereaza niciun alt plan de pensii sau de beneficii dupa pensionare si, deci, nu are niciun alt fel de alte obligatii referitoare la pensii. La data pensionarii angajatii primesc conform Contractului Colectiv de munca nu numar de salarii dupa cum urmeaza:

Salariații cu o vechime de cel puțin 10 ani în unitățile sau subunitățile de cale ferată ori în unitățile sau subunitățile preluate de SNCFR în baza Hotărârii Guvernului nr. 235/1991, modificată prin Hotărârea Guvernului nr. 570/1991, cărora le încetează contractul individual de muncă urmare:

- îndeplinirii cumulative a condițiilor de vârstă standard și a stagiului minim de cotizare pentru pensionare;
- comunicării deciziei de pensie în cazul pensiei de invaliditate de gradul III, pensiei anticipate parțiale, pensiei anticipate, pensiei pentru limită de vârstă cu reducerea vârstei standard de pensionare;
- comunicării deciziei medicale asupra capacității de muncă în cazul invalidității de gradul I sau II, vor primi o indemnizație egală cu un salariu de bază lunar corespunzător clasei 5 de salarizare. Salariații care au o vechime de cel puțin 25 de ani în condițiile menționate primesc o indemnizație egală cu ultimul salariu de bază lunar de încadrare, dar nu mai puțin de salariul de bază corespunzător clasei 5 de salarizare

In urma adoptarii OUG 156/2024, in contractele colective de munca nu pot fi prevazute bonusuri, prime, plăți compensatorii, gratificații sau orice alte drepturi de natură salarială pentru retragerea din activitate ca urmare a pensionării.

Grupul nu are inregistrate in contabilitate sume in legatura cu aceste beneficii

Valoarea justa a instrumentelor financiare

Valoarea justa este suma pentru care un instrument financiar poate fi schimbat intre parti dispuse si informate in cadrul unei tranzactii legale.

Instrumentele financiare evidentiata in bilantul contabil includ soldurile casei si bancii, investitii, creante, datorii comerciale si alte datorii, imprumuturi. Metodele particulare de recunoastere adoptate sunt evidentiata in politica individuala aferenta fiecarui element.

Sumele inregistrate in situatiile financiare consolidate aproximeaza valorile lor juste.

CFR SA utilizeaza instrumente financiare care sunt subiectul fluctuatiilor in moneda straina si a dobanzilor. Riscul financiar intampinat de catre CFR SA a fost detaliat in Nota 20.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

E. NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
1. IMOBILIZARI CORPORALE

total	<u>Terenuri, cladiri si infrastructura</u>	<u>Instalatii tehnice si masini</u>	<u>Alte mijloace fixe</u>	<u>Active in curs</u>	<u>TOTAL</u>
Cost					
31 decembrie 2024	3.063.568.155	644.248.687	14.726.112	18.636.117.940	22.358.660.894
Intrari	409.567.535	71.345.549	4.414.959	6.678.222.805	7.163.550.848
Iesiri	(6.199.260)	(4.425.468)	(3.349.054)	(2.194.370.472)	(2.208.344.254)
31 decembrie 2025	3.466.936.430	711.168.768	15.792.017	23.119.970.273	27.313.867.488
Amortizare					
31 decembrie 2024	178.013.048	429.163.326	9.890.757	-	617.067.131
Intrari	184.420.442	42.923.957	1.098.104	-	228.442.503
Iesiri	(1.369.651)	(5.047.976)	(153.785)	-	(6.571.413)
31 decembrie 2025	361.063.838	467.039.307	10.835.076	-	838.938.221
Depreciere					
31 decembrie 2024	16.207.569	275.066	-	98.845.245	115.327.880
Intrari	3.134.358	-	-	1.192.236	4.326.594
Iesiri	(2.287.857)	(274.860)	-	(28.664.095)	(31.226.812)
31 decembrie 2025	17.054.070	206	-	71.373.386	88.427.662
Valoare neta contabila					
31 decembrie 2024	<u>2.869.347.538</u>	<u>214.810.295</u>	<u>4.835.355</u>	<u>18.537.272.695</u>	<u>21.626.265.883</u>
31 decembrie 2025	<u>3.088.818.521</u>	<u>244.129.255</u>	<u>4.956.941</u>	<u>23.048.596.887</u>	<u>26.386.501.605</u>

Cea mai mare parte a valorii mijloacelor fixe se refera la active din patrimoniul public, apartinand statului roman. Aceste active au fost date CFR SA spre folosinta economica de lunga durata, prin concesionarea pe o perioada de 49 de ani in conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 581 din 10 septembrie 1998 privind infiintarea Grupului. Aceasta Hotarare de Guvern nu stipuleaza efectuarea vreunei plati in avans pentru concesiune. Conform prevederilor Hotararii de Guvern, Grupul este responsabila pentru gestionarea, intretinerea si reparatiile, dezvoltarea si modernizarea infrastructurii feroviare, in conformitate cu Regulamentul de Transport pe calea ferata si cu normele si reglementarile internationale specifice. Grupul este, de asemenea, responsabila pentru exercitarea unui control permanent pentru prevenirea oricarei cauze care ar putea conduce la perturbari in traficul feroviar.

In conformitate cu Hotararea de Guvern mentionata, Grupul are dreptul de a incheia contracte pe baze comerciale pentru accesul la infrastructura feroviara publica si de a obtine venituri din taxa de utilizare a infrastructurii, venituri care urmeaza a fi folosite pentru acoperirea cheltuielilor legate de functionarea, intretinerea si repararea infrastructurii feroviare.

La data de 24 ianuarie 2002, Grupul a semnat Contractul de concesiune nr. 224 cu Ministerul Transporturilor in conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 581 emisa la data de 10 septembrie 1998. Contractul stipuleaza o perioada de concesiune de 49 ani si reitereaza drepturile si obligatiile prevazute de Hotararea de Guvern mai sus mentionata.

In conformitate cu acest Contract, nu trebuie platite redevente pentru activele publice si nu trebuie efectuata o plata directa in acest sens. Anumiti termeni contractuali pot fi modificati de Ministerul Transporturilor, si pot fi revizuiti si renegociati in functie de beneficiile economice obtinute de Societate dupa patru ani. De asemenea, Contractul de concesiune stipuleaza ca la sfarsitul perioadei de concesiune activele publice trebuie returnate gratis Guvernului. Contractul de concesiune poate fi reinnoit.

CFR SA este administratorul unic al intregii infrastructuri feroviare publice din Romania si nici o alta entitate nu poate primi de la Guvern activele care constituie infrastructura feroviara publica.

Toate riscurile si beneficiile rezultate din utilizarea activelor care constituie infrastructura feroviara publica revin CFR SA.

In 2004, Grupul a finalizat identificarea si reevaluarea activelor publice, in conformitate cu Ordonanta Guvernului 81/2003, a recunoscut activele din aceste situatii financiare consolidate, precum si contributia aferenta a Statului Roman la capitalurile proprii ale Grupului reprezentate de patrimoniul public. In consecinta, provizionul corespunzator pentru depreciere a fost reluat prin capitalurile proprii.

In conformitate cu Ordonanta 81/2003, precum si conform contractului de concesionare, Grupul a inregistrat drepturile de concesionare ca imobilizari necorporale la o suma egala cu activele primite in concesiune identificate si evaluate prin inventarul din 2004 descris mai sus. Ordonanta 81/2003 prevede ca Grupul sa inregistreze o obligatie de concesionare aferenta egala ca valoare cu drepturile de concesionare. Aceste situatii financiare prezinta drepturile de concesionare, precum si obligatia neta de concesionare.

Imobilizarile in curs reprezinta in principal lucrari de modernizare pentru diferite rute feroviare si echipamente pentru extinderea retelei de fibra optica pentru telecomunicatiile feroviare.

Datorita modificarilor legislative in procedura patrimoniului public in conformitate cu Hotararea de Guvern 1705/29 noiembrie 2006 si OMFP 428/11 iunie 2007, intrarile in patrimonial public al statului prin investitii finalizate si primite cu finantare din surse bugetare trebuie sa se bazeze pe un act normativ art. 5(2) Hotararea de Guvern 1705/2006. Valoarea mijloacelor fixe apartinand patrimoniului public si finalizate, pentru care este in curs procedura de emitere a unui act normativ, sunt tratate ca mijloace fixe in curs de construire. Valoarea acestor mijloace fixe este la 31 decembrie 2009 de 750 milioane lei.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sume sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

In cursul anului 2010, aceste active au fost scoase extrabilantier impreuna cu alte active concesionate.

In cursul anului 2009, Grupul a procedat la reevaluarea imobilizarilor corporale aferente patrimoniului privat in baza ordinului 3471/2008 „pentru aprobarea Normelor metodologice privind reevaluarea si amortizarea activelor fixe corporale aflate in patrimoniul institutiilor publice”. folosind metoda indicilor de inflatie.

In cursul anului 2013, Grupul a procedat la reevaluarea imobilizarilor corporale aferente patrimoniului privat - cu exceptia celor propuse la casare - folosind metoda determinarii valorii de piata a activelor. Reevaluare are ca data de referinta 31 decembrie 2012 si a fost inregistrata in contabilitate la 30 octombrie 2013. Surplusul din reevaluare a fost creditat in contul de rezerve din reevaluare in cadrul capitalurilor proprii; minusul din reevaluare (cheltuiala) s-a inregistrat prin debitarea contului de rezultat reportat.

Grupul a efectuat la 31 decembrie 2015, cu ajutorul unui evaluator independent, o evaluare independenta a imobilizarilor corporale, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative. Aceasta este referinta pentru trecerea la cost presupus conform IFRS.

In 11 octombrie 2016, a avut loc fuziunea prin absorbtie CFR SA, in calitate de societate absorbanta, si societatile afiliate SC. Intretinere Mecanizata a Caili Ferate"- SA si SC. Sere si Pepiniere CFR" - SA. conform Hotararii Curtii de Apel nr. 933/2016.

La 31 decembrie 2019, Grupul a efectuat o evaluare independenta a terenurilor si cladirilor cu ajutorul unui evaluator independent, pe baza valorii de piata si a metodologiei costului net de inlocuire amortizat, dupa caz. Aceasta a implicat utilizarea unei serii de tehnici, inclusiv cea a costului curent de inlocuire si cea a costului istoric indexat pentru active, daca valoarea costului de inlocuire nu este cunoscuta sau daca sumele totale implicate sunt mai putin semnificative. Aceste valori sunt de referinta pentru terenuri si cladiri la stabilirea valorii juste de la 31 decembrie 2019.

In cursul anului nu au fost efectuate reevaluari ale mijloacelor fixe.

In cadrul imobilizarilor necorporale sunt inregistrate cheltuieli cu licente si cheltuieli de dezvoltare. Cheltuielile de dezvoltare sunt reprezentate de costuri generate din faza de dezvoltare a unor proiecte interne. Obiectul principal de activitate al "Informatică Feroviară" S.A. este "Activități de realizare a software-ului la comandă (software orientat client)". Activitatea de dezvoltare software se constituie în producție imobilizată ca rezultat a activității personalului specializat de dezvoltare software de aplicație. In cadrul cheltuielilor de dezvoltare se înregistrează lucrările și proiectele de dezvoltare efectuate pe cont propriu. Lista cu Proiectele de dezvoltare software este aprobată de Directorul General prin dispoziție în care se menționează că acestea se realizează din surse proprii, efortul de realizare urmând a se recupera ulterior din contractele de servicii încheiate cu beneficiarii

In cursul anului 2024 au fost efectuate reevaluari ale mijloacelor fixe rezultand urmatoarele diferente din reevaluare:

Cont contabil	Valoare
105 - rezerve din reevaluare	1.112.923.811
655 - cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale	68.553.912
755 - venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale	57.933.505

2. INVESTITII

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Cost		
La 1 ianuarie	10.144.599	10.144.599
Intrari	-	-

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Iesiri	-	-
La 31 decembrie	<u>10.144.599</u>	<u>10.144.599</u>
Ajustari pentru depreciere		
La 1 ianuarie	-	-
Scaderi/(Cresteri) de ajustari pentru depreciere	-	-
La 31 decembrie	-	-
Valoarea neta contabila la 31 decembrie	<u>10.144.599</u>	<u>10.144.599</u>

Detalii privind investitiile in filiale detinute la 31 decembrie 2025 sunt prezentate in tabelul urmator:

Denumire filiala	Detinere	Natura activitații	Sold participație la <u>31 dec 2025</u>	Ajustare depreciere <u>31 dec 2025</u>	Sold participație neta <u>31 dec 2025</u>
	31-Dec-25 (%)				
AGENȚIA DE TELECOMUNICAȚII	0.00%	Activitate de transmitere date	1.298	-	1.298
	TOTAL		1.298	-	1.298

Denumire filiala	Detinere	Natura activitații	Sold participație la <u>31 dec 2024</u>	Ajustare depreciere <u>31 dec 2024</u>	Sold participație neta <u>31 dec 2024</u>
	31-Dec-24 (%)				
AGENȚIA DE TELECOMUNICAȚII	0.00%	Activitate de transmitere date	1.298	-	1.298
	TOTAL		1.298	-	1.298

Ajustarile de valoare inregistrate de catre Grupul pentru participatiile de mai sus sunt determinate astfel incat valoarea neta a participatiei sa nu depaseasca activul net contabil al subsidiarei in care este detinuta participatia.

La 01 ianuarie 2015, Interventii Feroviare (in faliment) a iesit din perimetrul de consolidare. Aceste investitii sunt evidentiata la cost si fac subiectul unei ajustari pentru depreciere.

Detalii privind inestitiile in alte titluri sunt prezentate mai jos:

Societate	Procent participatie	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
SPIACT Galati	26%	272.105	272.105
SPIACT Brasov	11,92%	1.301.585	1.301.585
SPIACT Cluj	35%	392.715	392.715
SUDAREC	39,90%	8.170.646	8.170.646
Altii	-	<u>6.250</u>	<u>6.250</u>
Total		<u>10.143.301</u>	<u>10.143.301</u>

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

3. STOCURI

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Materii prime si consumabile	1.045.955.368	691.793.715
Productia in curs	1.770	-
Semifabricate si produse finite	2.691.983	1.506.801
Marfuri	-	-
Total	1.048.649.121	693.300.516

Se constituie pentru stocuri fara miscare sau cu miscare lenta, inechite, uzate etc. si se compun din urmatoarele categorii:

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Ajustari pentru deprecierea materiilor prime si a materialelor	89.099.637	131.146.188
Ajustari pentru deprecierea produselor reziduale	85.774	93.891
Ajustari pentru deprecierea materiilor prime si a materialelor aflate la terti	4.313.862	4.012.182
Ajustari pentru deprecierea ambalajelor	116.371	85.418
	93.615.644	135.337.679

Variatiile ajustarilor de depreciere pentru stocuri cu miscare lenta si inechite sunt:

	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> 2024
La inceputul anului	135.337.679	157.739.715
Ajustari de depreciere constituite/(reluate)	(41.722.034)	(22.402.036)
La sfarsitul anului	93.615.644	135.337.679

4. CLIENTI SI ALTE CREANTE

	<u>31 decembrie</u> 2025	<u>31 decembrie</u> 2024
Creante comerciale	1.309.815.372	1.428.754.360
Ajustari pentru creante comerciale	(946.497.246)	(988.349.518)
Salariati	21.309	9.858
Subventii	388.625.550	257.239.185
Debitori diversi si alte creante	369.134.218	383.951.383
Ajustari pentru alte creante	(118.913.434)	(135.264.438)
Dobanda de incasat	82.418	102.123
Total active financiare altele decat numerarul. clasificate ca imprumuturi si creante	1.002.268.187	946.442.952
Avansuri	104.127.490	26.665.992

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Alte creante fata de Bugetul de Stat	40.015.982	30.235.332
Impozit pe profit	<u>5.415.559</u>	<u>2.218.990</u>
Total	1.151.827.218	1.005.563.266

Variatia ajustarilor de depreciere pentru creante incerte si alte creante:

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
La 1 Ianuarie	1.123.613.956	581.165.529
(Scadere)/crestere ajustari de depreciere	<u>(58.203.276)</u>	<u>542.448.427</u>
Ajustari de deperciere pentru creante incerte	1.065.410.680	1,123,613,956

Grupul inregistreaza ajustari de valoare pentru creante estimand pierderilor pe durata de viata a creantelor. Grupul inregistreaza ajustari pentru creante a caror vechime este mai mare de un an.

Procedura de concordat preventiv cu CFR Marfa SA

Prin Incheierea finala din data de 04.02.2020, pronuntata in Dosarul nr. 969/3/2020, Tribunalul Bucuresti a admis cererea S.N.T.F.M. CFR Marfa SA si a deschis procedura de concordat preventiv.

Din totalul creantelor de incasat de CFR SA, peste 69 % sunt de la CFR Marfa SA. In data de 24.02.2020 a fost comunicata de catre CFR Marfa SA, oferta de concordat preventiv, oferta care a fost aprobata prin Hotararea CA a CFR SA nr. 6/27.02.2020.

Pentru garantarea creantei detinute de catre CNCF CFR SA impotriva CFR Marfa SA la data 31.12.2022 in valoare de 1.031.782.419,54 lei, reprezentand valoarea ofertei de concordat preventiv nr 206/26.02.2020 precum si addendumurile la concordat nr 61/2022 si 71/2023 a fost incheiat Contractul de Ipoteca nr. 1/2098/31.03.2020, prin care s-a stabilit grevarea unor bunuri mobile si imobile detinute de CFR Marfa SA in suma de 3.278.237.661,38 lei.

La 31 decembrie 2025, CFR SA deține față de CFR Marfa SA o creanță în sumă de 825.328.695 lei, din care suma de 766.124.009 lei, este cuprinsă în oferta de concordat preventiv conform ofertei de concordat preventiv nr.206/26.02.2020, omologată în data de 12.03.2020 de către Tribunalul Bucuresti - Secția a VII Civilă și addendumului nr. 61/15.02.2022 și nr.71/06.03.2023 si 59.204.686 lei aferenta anului 2025. Oferta de concordat preventiv a ajuns la termen în data de 12.03.2025.

In urma incetarii efectelor concordatului preventiv , prin Hotararea AGA nr 5 din 25.04.2025 a SNTFM Marfa fost aprobata „formularea de catre CFR Marfa a cererii de deschidere a procedurii de insolventa.

Recuperarea creantelor CNCF „CFR”SA se va face conform prevederilor Legii 85/2014.

Totodata, extrabilanțier este înregistrată suma de **1.794.381.901,78** lei reprezentând debit si dobândă de recuperare, calculată până la data de 31.12.2025

Calculul dobanzilor/penalitaților de intarziere dobândii de recuperare s-a efectuat ținând seama de data intrarii in vigoare a Ordonanțelor de urgența nr.32/2013 si nr.61/2013, respectiv 29.04.2013 si 18.06.2013, utilizand ratele de dobânda aferente ajutoarelor de stat la care s-a adaugat 1% (la rata de baza) respectandu-se principiul capitalizarii iar data pana la care a fost efectuat calculul este 30.04.2020, urmand ca CFR SA sa calculeze dobanzi/penalitați de intarziere dobândă de recuperare până la recuperarea efectivă a sumelor datorate.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Calculul dobanzilor/penalitaților de întârziere dobânzii de recuperare aferentă ajutorului de stat SA 43549 a fost actualizat până la 31.12.2025, CFR SA înregistrând în corespondență cu SNTFM CFR Marfa SA următoarele sume:

Măsura nr.2

- **Debit și penalități = 667.991.774,00 lei**
- **Ajustări** (determinate conform criteriului maximal - dobânzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobânzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= **166.868,61 lei**
- **Dobândă de recuperare** (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= **711.125.946,69 lei**

Măsura nr.5

- **Debit și penalități = 727.381.429,92 lei**
- **Ajustări** (determinate conform criteriului maximal - dobânzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobânzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= **3.700.247,14 lei**
- **Dobândă de recuperare** (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= **411.397.065,34 lei.**

5. NUMERAR SI ECHIVALENTE DE NUMERAR

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Disponibil in banca in Lei	404.994.985	354,389,865
Disponibil in banca in Valuta	1.111.487.610	1,077,422,358
Garantii	22.346.998	22,438,760
Casa unitatii in lei	503.214	403,977
Casa unitatii in valuta	3.410	8,662
Diverse	<u>3.032.242</u>	<u>1,538,136</u>
Total	1.542.368.458	1,456,201,759

In soldul „Numerar in banca” la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, nu sunt sume blocate pentru popriri prin titluri executorii.

Garantiile detinute in conturile curente nu sunt restrictionate in utilizare si/sau au o maturitate de pana in trei luni.

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Garantii de buna executie	4.308.652	4.007.643
Garantii materiale	15.499.121	15.910.351
Garantii de participare licitatii	<u>2.539.225</u>	<u>2.520.766</u>
Total	22.346.998	22.438.760

6. CONTUL DE CAPITAL

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Capital social nominal	2.788.095.859	2.104.954.698
Ajustari cu inflatia la capitalul social	<u>984.510.711</u>	<u>984.510.711</u>
Total	3.772.606.570	3.089.465.409

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
La inceputul anului	3.089.465.408	2.709.217.905
Marire de capital social - subscriere prin aport in natura	467.675.161	20.564.126
Majorare capital social	215.466.000	360.000.000
Diminuare de capital social	<u>0</u>	<u>316.622</u>
La sfarsitul perioadei	3.772.606.570	3.089.465.408

Capitalul social varsat al CFR SA la data de 31 decembrie 2025 este de 2.697.943.122 (la 31 decembrie 2024 fiind de 2.014.801.961 lei), alcatuit din actiuni cu o valoare nominala de 2,5 lei, iar capitalul social nevarsat este de 90.152.736 lei (la 31 decembrie 2024 fiind de 90.152.736 lei). Actionar unic este Statul Roman prin Ministerul Transporturilor si Infrastructurii.

In cursul exercitiului financiar 2022, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unui teren si astfel reducerea concomitenta a valorii capitalului nevarsat. In acelasi timp, capitalul social al companiei a fost redus prin eliminarea valorii ramase a transferului conform protocolului CENAFER.

In cursul exercitiului financiar 2023, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unor terenuri in valoare totala de 20.756.179 lei prin Prin Hot AGA nr.40/06.12.2023 si hot AGA nr.11/27.03.2023.

In cursul exercitiului financiar 2024, actionarii Societatii au decis aportarea la capitalul social a unor terenuri in valoare totala de 20.564.126 lei prin Prin Hot AGA nr.2/30.01.2024 si aportturi in numerar in valoare de 359.683.377 conform hotararilor urmatoare: HG nr.946/2024, HG nr.1208/2024, HG nr.1388/2024, HG nr.1494/2024

7. FURNIZORI SI ALTE DATORII

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Datorii comerciale	1.028.727.929	871.214.615
Furnizori de imobilizari	542.606.026	126.880.450
Garantii	5.607.985	10.432.663
Alte datorii	110.640.265	33.905.771
Dobanda de plata	1.112.789	<u>1.435.344</u>
Total datorii mai putin imprumuturi, clasificate ca masurate la cost amortizat	1.688.694.993	1.043.868.843
Datorii salariale		60.049
Impozite si contributii sociale	132.333.958	118.955.478
Alte datorii fiscale	24.161.458	34.597.844
Avansuri	<u>16.322.651</u>	<u>11.933.458</u>
Total	1.861.513.059	1.209.415.672

8. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI

Grupul a inregistrat urmatoarele provizioane :

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Litigii lucrari	681.538.884	492.039.271
Concedii neefectuat	50.984.345	25.331.787
Provizioane pentru impozite		
Alte provizioane pentru riscuri si cheltuieli	679.716	7.031.110
Total	733.202.945	524.402.168

Provizioanele pentru prime de pensionare sunt prezentate in cadrul beneficiilor salariale.

Provizioane litigii si pentru penalitati cu furnizorii

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, provizioanele pentru riscuri si cheltuieli reprezinta provizioane pentru actiuni in instanta in care Societatea este parata. In opinia conducerii, in urma consultantei juridice primite, rezultatul acestor actiuni este estimat prudent in provizioanele prezentate in aceste situatii financiare.

Societatea mama a inregistrat provizioane pentru litigii cu antreprenorii din cadrul programului cu finantare nerambursabila. La 31 decembrie 2025, valoarea acestor provizioane este de 670.029.603 lei, cu urmatoarea componenta:

-in 2025 s-au inregistrat provizioane in dosarele nr. 28772/HHB in valoare de 126.720.914 lei si nr. 28773/HHB in valoare de 203.075.016 lei aflate pe rol la ICC PARIS cu WEBUILSD Spa in asociere cu alti antreprenori in care solicita costuri suplimentare aferente prelungirii termenului de finalizare, dosarul nr. 10817/3/2024 in valoare de 66.278.111 lei prin care IMPRESA Pizzarotti solicita prelungirea durate de executie si la plata dobanzii penalizatoare aferenta acestor costuri si dosarul nr.95/2024 in valoare de 103.187.512 lei prin care Asocierea ALSTOM -AKTOR -ARCADA -EURO CONSTRUCT TRADING solicita costuri indirecte si prelungirea duratei de executie a lucrarilor, plus cheltuieli de judecata.

- provizioane in dosarul nr. 20646/3/2022 in valoare de 100.877.317 lei cu Asocierea AKTOR S.A- ARCADA COMPANY S.A reprezentand costuri suplimentare asociate prelungirii perioadei de executie de la 01.03.2015 - 18.10.2019 si dosarul nr. 22003/3/2022 in valoare de 67.709.052 lei cu Asocierea AKTOR S.A- ARCADA COMPANY S.A reprezentand costuri suplimentare asociate prelungirii perioadei de executie de la 01.06.2012- 28.02.2015 .

- provizioane in dosar nr. 3564/3/2017 in valoare de 515.747 lei , dosar nr. 891/2/2020 in valoare de 1.142.084 lei si dosar nr.18718/3/2020 in valoare de 523.850 lei cu Asocierea IMPLERIA BAUGESELLSCHAFT- METABET CF S.A. reprezentând costuri suplimentare si cheltuieli de judecată .

9. IMPRUMUTURI

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Datorii curente		
Partea curenta a imprumuturilor pe termen lung	32.679.219	35.905.879
Partea pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	169.810.724	222.483.268
Alte datorii	4.812.386	0
Total	207.302.329	258.389.147

Descrierea creditelor in al caror management financiar este implicat CFR S.A.:

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Banca	BANCA JAPONEZA PENTRU COOPERARE INTERNATIONALA
Scop	Referinta credit JBIC ROM P3 Proiectul cuprinde două contracte de consultanță, patru contracte de achiziție a unor tipuri de masini de cale si cinci contracte de lucrări propriu-zise. Contractele de lucrări pentru reabilitarea coridorului IV, sectiunea Bunuresti - Constanta, au fost semnate in luna decembrie 2005, iar lucrarile au fost receptionate in perioada 2011-2012.
Suma	25.635.000.000 JPY
Rata dobanzii	rata dobanzii de 2,2% pentru sumele trase pentru constructii si instalatii si pentru realocari in acest sens; rata dobinzii de 75% pentru servicii de consultanta si realocari in acest sens
Sold la 31 decembrie 2025 din care:	7.304.832.000 JPY echiv 202.489.943 lei
- partea pe termen scurt	1.178.904.000 JPY echiv 32.679.219 lei
- partea pe termen lung	6.125.928.000 JPY echiv 169.810.724 lei
Sume restante	Nu este cazul
Scadenta	Semestrial - 20 aprilie si 20 octombrie; rambursare din 2011 pana in 2041
Garantii	Credit guvernamental suportat 100% din bugetul de stat

10. SUBVENTII SI VENITURI IN AVANS

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Venituri inregistrate in avans. din care:	172.168.238	148.585.320
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	58.823.607	42.809.163
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	113.344.631	105.776.157
		0
Subventii. din care:	24.369.046.922	19.696.666.318
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	4.728.849.243	2.821.279.908
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	19.640.197.679	16.875.386.410
		0
Total. din care:	24.541.215.160	19.845.251.638
a) Portiunea curenta a subventiilor si veniturilor in avans	4.787.672.851	2.864.089.073
b) Portiunea necurenta a subventiilor si veniturilor in avans	19.753.542.309	16.981.162.566

Subventiile de primit sunt si ele impartite termen scurt /termen lung in functie de perioada in care se estimeaza ca vor fi incasate. Subventiile de incasat pe o perioada mai mare de un an sunt subventii in legatura cu imprumuturile pe care Grupul le-a contractat si care vor fi rambursate din fonduri guvernamentale. Portiunea pe termen lung a subventiilor este prezentata in cadrul altor active imobilizate.

	31decembrie2025	31decembrie2024
Subventiile de primit		
pe termen scurt	388.625.550	257.239.185
pe termen lung	437.843.491	241.781.473
Total	826.469.041	499.020.658

Majoritatea subventiilor si veniturilor in avans se refera la subventii pentru investii si sunt aferente societatii mama.

Subventiile de primit pe termen lung sunt prezentate la pozitia de alte creante imobilizate impreuna cu alte

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

imobilizari financiare.

11. VENITURI DIN VANZARI SI SUBVENTII

	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
Vanzari de produse finite	2.097.621	2.992.758
Vanzari de marfuri	537.369.136	567.101.655
Vanzari de servicii	147.753.731	123.471.748
Subventii de exploatare	4.133.548.277	4.357.201.978
Servicii TUI	949.793.703	994.566.034
Venituri din chirii	52.490.039	47.024.660
Total	5.823.052.506	6.092.358.834

12. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
Venituri din chirii spatii si terenuri	61.160.392	64.348.698
Venituri din penalitati	81.904.717	22.635.946
Venituri din recastigari materiale	42.184.744	37.866.567
Venituri din proiecte (subventii achitare datorii)		
Profit din vanzarea de active	31.051.584	33.464.371
Anulare ajustari pentru deprecierea creantelor incerte	33.325.546	0
Anulare ajustari pentru deprecierea stocurilor	41.722.034	22.402.037
Anulare alte provizioane	0	436.316.563
Diferente de curs valutar	17.724.440	0
Diverse	12.353.652	22.516.778
	321.427.111	639.550.959

13. MATERII PRIME SI CONSUMABILE

	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
Materii prime	1.095.920	1.444.003
Materiale auxiliare	138.706.443	115.267.534
Marfuri	506.354.355	574.281.329
Obiecte de inventar	9.204.583	11.546.726
Alte consumabile	36.154.988	29.228.595
Combustibil	32.506.708	34.675.233
Piese de schimb	17.082.227	29.006.571
Total	741.105.225	795.449.990

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

14. CHELTUIELI DE PERSONAL

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Salarii	3.198.940.048	3.195.773.564
Contracte civile	4.756.590	3.278.852
Taxe si contributii sociale	156.632.532	160.911.499
Alte beneficii	125.759.144	133.430.584
Provizioane pentru beneficii post angajare si concedii neefectuate	<u>18.324.095</u>	<u>1.140.083</u>
Total	3.504.412.410	3.494.534.582

In cursul anului 2025 Grupul a avut un numar mediu de salariatii de 23.960, cu un cost salarial asa cum este descris in tabelul de mai sus. Nivelul de salarizare al Directorului General este stabilit de Consiliul de Administratie, iar nivelul de salarizare al conducerii executive este stabilit prin Contractul colectiv de munca. Costul salarial aferent conducerii executive si Consiliului de administratie Consiliului de administratie se ridica la valoarea de 1.923.388 Ron pentru anul financiar incheiat la 31.12.2025 (1.074.899 Ron pentru 2024) iar al directorilor CNCFR 957.691 Ron pentru 2025 (1.006.440 Ron pentru 2024)

15. ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Utilitati	130.204.649	126.854.606
Reparatii	1.181.371.767	1.314.957.351
Chirie	5.393.975	5.112.510
Asigurari	1.729.945	2.023.959
Comisioane	1.502.955	3.128.481
Publicitate	9.292	8.947
Deplasari si transport	114.734.238	114.471.135
Posta si telecomunicatii	988.169	1.286.182
Alte servicii prestate de terti	227.592.794	244.556.659
Taxe bugetul de stat	293.644.565	318.417.961
Protectia mediului	42.148.931	49.486.945
Pierderi din cedarea activelor	-	545.474.205
Pierderi si ajustari creante incerte	-	-
Ajustari stocuri	-	-
Alte provizioane	190.385.695	-
Diverse	70.708.659	15.129.277
Diferente de curs valutar	-	3.091.864
Diferente din reevaluare	-	10.620.408
Total	2.260.415.633	2.754.620.491

16. VENITURI SI COSTURI FINANCIARE

	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2025</u>	Exercitiul financiar incheiat la <u>31 decembrie 2024</u>
Venituri financiare		
Venituri din dobanzi	8.293.183	9.473.448
Alte venituri financiare	16.996.646	299.729
Costuri financiare		
Costuri cu dobanzile	<u>(6,989)</u>	-

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Venituri / (costuri) nete	25.282.840	9.773.177
---------------------------	------------	-----------

Veniturile din dobanzi reprezinta venituri obtinute la depozitele la termen constituite in timpul anului de catre societate. Pierderile financiare sunt datorat inregistrarii deprecierilor de valoare aferente titlurilor de participare asa cum este prezentat in Nota2.

17. CHELTUIELI CU IMPOZITE

	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
Cheltuieli cu impozitul pe profit - curent	16.325.429	3.171.356
Cheltuieli cu impozitul pe profit - amanat	-	-

Reconcilierea dintre rezultatul exercitiului si rezultatul fiscal al Societatii mama este prezentata mai jos:

	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025	Exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
Rezultat inainte de impozitare	(534.337.056)	(411.964.662)
Elemente similare veniturilor	-	-
Sume de natura veniturilor rezultate ca urmare a transpunerii sau retrarii	10.214.010	6.677.305
Sume de natura cheltuielilor rezultate ca urmare a transpunerii sau retrarii	-	-
Profit/Pierdere contabila inainte de impozitare	(524.123.046)	(405.287.357)
Venit neimpozabil	505.514.321	598.135.419
Cheltuieli nedeductibile in scopul calcularii impozitului	(739.821.000)	(707.960.488)
Rezerva legala	-	2
(Pierdere) / profit fiscal(a)	(289.816.367)	(300.844.530)
Pierdere fiscala reportata	-	-
(Pierdere fiscala de reportat in perioada urmatoare) / Profit impozabil	(289.816.367)	(300.844.530)
Impozit minim forfetar	14.560.810	14.709.047

Cheltuiala cu impozitul pe profit inregistrata provine din calculul de impozit pe profit al societatilor Tipografie Filaret (20.345 Ron), Electrificare (805.162 Ron) si Informatica Feroviara (939.112 Ron) si impozit minim forfetar CFR (14.560.810 Ron) .

18. ERORI CONTABILE

In cursul anului Grupul a corectat o serie de erori contabile care au fost corectate pe seama rezultatului reportat.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Societate	Valoare corectie 2025	Valoare corectie 2024
Corectii erori fundamentale - CFR	(6.452.997)	(20.103.284)
Corectii erori fundamentale -Informatica	-	(637.603)
Corectii erori fundamentale -Tipografica	611	191.688
Corectii erori fundamentale - Electrificare	(2.619.139)	-
Corectii consolidate	-	<u>2.407.882</u>
Total corectii	<u>(9.071.525)</u>	<u>(18.141.317)</u>

19. CONTINGENTE. ANGAJAMENTE SI ALTE RISCURI DIN EXPLOATARE

[i] Impozite

Sistemul romanesc de impozitare este in curs de consolidare si armonizare cu legislatia Uniunii Europene. Cu toate acestea, inca exista interpretari diferite ale legislatiei fiscale. In circumstante diverse, autoritatile fiscale pot aborda in mod diferit anumite aspecte si evalua datoriile fiscale, impreuna cu dobanzile si penalitatile platilor intarziate (respectiv 0,06% pe zi si 0,5% pe luna de intarziere). In Romania, perioada de impozitare ramane deschisa pe 5 ani. Conducerea companiei considera ca datoriile fiscale incluse in aceste situatii financiare sunt corect prezentate.

[ii] Politici de asigurare

Grupul nu detine politici de asigurare in relatia cu mijloacele fixe, utilizarea lor sau datoriile publice sau alte riscuri.

[iii] Probleme de mediu

Reglementările privind mediul înconjurător sunt in dezvoltare in Romania, iar Grupul nu a înregistrat nici un fel de obligații la 31 decembrie 2025, respectiv la 31 decembrie 2024 pentru niciun fel de costuri anticipate, inclusiv onorarii juridice si de consultanta, studii ale locului, proiectarea si implementarea unor planuri de remediere, privind elemente de mediu înconjurător. Conducerea Societății nu considera semnificative cheltuielile asociate cu eventuale aspecte de mediu.

Incepand cu exercitiul financiar 2024 Societatea aplica reglementarile introduse prin Ordinul 85/20024 in legatura cu raportarea privind durabilitatea. Raportul privind durabilitatea va fi emis ca si raport separat si va fi supus auditarii in conformitate cu prevederile ordinului sus mentionat

[iv] Actiuni in instanta

In cursul exercitiului financiar, CFR SA a fost implicat intr-un numar de litigii (si ca reclamant si ca inculpat) rezultate din cursul obisnuit al afacerii. In opinia conducerii, nu exista litigii curente sau revendicari semnificative care ar putea avea un efect material asupra rezultatului din exploatare sau pozitiei financiare a Societatii si care sa nu fi fost recunoscuta sau declarata in aceste situatii financiare individuale.

La 31 decembrie 2025 si respectiv 31 decembrie 2024, Societatea este implicata in calitate de parat in cadrul a numeroase litigii cu furnizori din cadrul programului de investitii POST/POIM/ ISPA, care solicita penalitati de intarziere/despagubiri cauzate de intarzierea lucrarilor. Informatiile disponibile la acest moment sunt insuficiente pentru a putea identifica modalitatea in care se vor finaliza aceste litigii

In opinia conducerii, nu exista in prezent actiuni in justitie sau pretentii care sa aiba efect semnificativ asupra rezultatului financiar si asupra pozitiei financiare a Societatii care sa nu fi fost preliminate sau prezentate in aceste situatii financiare.

[v] Mediul politic

Activitatile si veniturile Grupului sunt afectate de dezvoltarile politice, legislative fiscale si reglementatoare. Datorita naturii intensive a industriei. Grupul este de asemenea, subiectul riscurilor fizice de diferite feluri. Natura si frecventa acestor dezvoltari si evenimentelor asociate cu aceste riscuri, care in general nu sunt acoperite de asigurari. cat si efectul lor in activitatea viitoare nu sunt previzibile.

[vi] Politica reglementatoare si a tarifelor

Industria cailor ferate este intr-o continua restructurare si reforma si efectele acestor reforme nu sunt cunoscute in acest moment. Potentialele reforme in stabilirea politicilor de tarificare si restructurarea sectorului pot avea efecte semnificative asupra CFR SA.

[vii] Facturi de energie electrica Tinmar

In baza relatiilor contractuale incheiate intre CNCF,,CFR"- SA prin Sucursalele Regionale CF 1-8 la nivelul cărora au fost încheiate contractele de furnizare de energie electrica si furnizorul TINMAR ENERGY SA , CNCF CFR SA a recunoscut si acceptat la plată parțial facturile emise de către acesta pentru energia consumata. In conformitate cu prevederile OUG nr. 27/18.03.2022 modificată și completată prin OUG nr. 119/01.09.2022, cu consecința calculării consumului de energie al subscrisei în conformitate cu modalitățile reglementate de actele normative în speță art. 1 alin. (1), *"prețul energiei electrice va fi de maximum 1 leu/kWh, cu TVA inclus, pentru 85% din consumul lunar realizat la locul de consum, diferența de consum lunar de energie electrică urmând a fi facturată la prețul de maximum 1,3 lei/kWh, cu TVA inclus"*.

Astfel CNCF CFR SA a inregistrat in cursul exercitiului financiar 2022 in evidenta contabila in contul 473 diferenta de pret unitar intre valoarea facturata de furnizorul TINMAR ENERGY SA si valoarea rezultată ca produs între cantitatea de energie electrică aferentă lunii facturate si cea care ar fi trebuit sa fie compensată furnizorilor de la bugetul de stat (...) prin Ministerul Energiei, pentru clienții noncasnici, în conformitate cu valorile calculate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei. In cadrul raportarii financiare sumele nerecuscute ca si cheltuiala aferente furnizorului Tinmar, in valoare de 7.560.609 Ron in 2023 fata de 7.088.597 in 2022 (diferenta reprezentand facturi inregistrate in 2023) inregistrate in contul 473 in corepondenta cu contul de furnizor , au fost prezentate ca suma negativa in pozitia de datorii pe termen scurt. Societatea a facut demersuri pentru solutionarea acestei situatii si corectarea de catre furnizor a facturilor emise asa cum este descris mai sus.

Prin Sentința civilă nr. 2478/2024 din data de 24.04.2024 (definitivă) CFR SA a fost obligată la plata sumei de 13.811.563,08 lei, reprezentând c/valoarea parțială a unor facturi refuzate la plată (parțial) în perioada septembrie - noiembrie 2022 (emise în baza contractelor nr. 162/2021, nr. 163/2021, nr. 164/2021, nr. 165/2021, nr. 166/2021, nr. 167/2021, nr. 168/2021 și nr. 169/2021 încheiate de Sucursalele Regionale CF 1-8 cu TINMAR ENERGY SA) și a dobânzii legale penalizatoare (0,025% zi/întârziere), precum și la actualizarea cu indicele de inflație a sumei datorate calculată până la data plății efective.

Prin adresa nr. 7/3/132/20.01.2025 CFR SA a solicitat TINMAR ENERGY SA încheierea unei convenții de eşalonare a datoriei în 3 rate, începând cu luna ianuarie 2025. În data de 30.01.2025 a fost efectuată plata primei tranșe în sumă de 5.026.748,41 lei.

La data 31.12.2025 întreaga obligatia de plata stabilita in baza sentintei 2478/2024 a fost achitata.

20. PRINCIPALELE FILIALE

Principalele filiale consolidate in cadrul Grupului si gradul de control exercitat de catre CFR SA, sunt prezentate mai jos:

Entitatea	Tara de origine	Activitatea	31 decembrie 2025 % cota	31 decembrie 2024 % cota
Informatica Feroviara SA	Romania	Dezvoltare si vanzare de software	100	100

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Electrificare SA	Romania	Intretinerea dispozitivelor electrice	100	100
Societatea Tipografica Filaret	Romania	Imprimerie	100	100

Interventii Feroviare SA (in faliment) a fost exclusa din perimetrul de consolidare al Grupului incepand cu 01 ianuarie 2015.

Informatica Feroviara SA a fost creata la data de 1 noiembrie 2002, in baza Deciziei Guvernamentale nr.706, din 3 iulie 2002, prin externalizarea capitalul social al acestei filiale in totalitate. Activele si pasivele rezultate din achizitie sunt aferente activitatii de dezvoltare si vanzare a software-ului, care apartinea CFR SA si sunt dupa cum urmeaza:

	<u>Suma in mii Lei</u>
Active imobilizate	85.175
Active circulante	1.366
Datorii curente	<u>(387)</u>
Active nete	86.154

Electrificare SA a fost creata la data de 8 octombrie 2004, in baza Deciziei Guvernamentale nr.1283, din 13 august 2004, prin externalizarea activitatilor de exploatare, mentinere si reparatii ale instalatiilor electrice ale Societatii, CFR SA a contribuit la capitalul social al acestei filiale in totalitate. Activele si pasivele rezultate din achizitie sunt dupa cum urmeaza:

	<u>Suma in mii Lei</u>
Active imobilizate	31.435
Active circulante	22.704
Datorii curente	<u>(256)</u>
Active net	53.833

Tipografica Filaret SA a fost creata in anul 2002, in baza Deciziei Guvernamentale nr. 880 din 2001 ca urmare a reorganizarii Companiei Nationale de Cai Ferate - CFR S.A. Activele si pasivele rezultate din achizitie sunt dupa cum urmeaza:

	<u>Suma in mii Lei</u>
Active imobilizate	94.222
Active circulante	4.851.054
Datorii curente	<u>(231.975)</u>
Active net	4.713.301

Societatea Tipografica Filaret a intrat in perimetrul de consolidare pentru prima data la 31 decembrie 2019.

21. TRANZACTII CU PARTI LEGATE

Transportul feroviar are mare importanta in Romania din diverse considerente de natura economica, sociala, strategica si de siguranta Nationala. Prin urmare, se poate presupune ca influenta Guvernului a fost si este de asteptat sa ramana majora asupra activitatii din sectorul feroviar si, in consecinta, asupra activitatilor Grupului.

Influenta Guvernului nu este limitata doar la participatia acestuia in CFR SA, Guvernul, prin intermediul MT aproba tarifele principalilor operatori de transport feroviar precum si taxele de utilizare a infrastructurii platite de operatorii de transport feroviar. De asemenea, Guvernul aproba nivelul subventiilor de exploatare si de investitii. Ministerului Transporturilor si Infrastructurii detine controlul

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

asupra autorizarii operatorilor feroviari. Consiliul de Administrație al Grupului include reprezentanti ai MT. Astfel, Guvernul influenteaza semnificativ politicile si operatiunile Grupului.

- Conform Statutului Companiei Naționale de Cai Ferate CFR-SA. Anexa nr.1 la HG nr.581/1998. art. 14. alin. 3 stabileste urmatoarele "Imputernicitii mandatasi sa reprezinte interesele capitalului de stat in adunarea generala a actionarilor sunt in numar de 5, dintre care unul va fi specialist in Ministerul Finantelor, sunt numiti si sunt revocati prin ordin al ministrului transporturilor;
- In conformitate cu prevederile art. 35. alin. 1 din OUG 109/2011. "In cazul societatilor administrate potrivit sistemului unitar, consiliul de administratie deleaga conducerea Grupului unuia sau mai multor directori. Conform prevederilor art. 35. alin. 4. directorii sunt numiti de consiliul de administratie, la recomandarea comitetului de nominalizare;
- OUG 109/2011. art. 29. alin. 1: "Membrii consiliului de administratie sunt desemnati de adunarea generala a actionarilor, la propunerea consiliului de administratie in functie sau a actionarilor", Conform art. 35. alin. 3 presedintele consiliului de administratie nu poate fi numit si Director General.

Tranzacțiile cu Guvernul, sumele datorate Guvernului si cele de primit de la Guvern se refera in principal la impozitele de plata si de recuperat de la Guvern si la subvențiile primite de la Guvern si sunt prezentate in notele corespunzatoare.

Datorii si creante in legatura cu Ministerul Transporturilor

Descriere	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>
Datorii catre MT (finantari externe)	(1,846,977)	(1,846,977)

Soldul datoriei aferente finantarilor externe de la MT de la 31 decembrie 2025 si 2024 se refera la sume primite de CFR de la bugetul de stat pentru TVA aferenta lucrarilor de investitii la infrastructura privata pentru proiecte cu finantare rambursabila.

Creanțe si datorii cu filialele

In cursul anului nu au fost desfasurate tranzactii cu alte parti afiliate in 2025 sau 2024

22. MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Grupul este expusa la urmatoarele categorii de riscuri datorita instrumentelor financiare utilizate:

-
- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piata

Aceasta nota prezinta informatii referitoare la expunerea Grupului la fiecare dintre cele 3 riscuri enumerate mai sus, obiectivele Grupului, procesele pentru masurarea si gestionarea acestor riscuri.

Politicele de gestionare a riscului de catre Societate sunt constituite in vederea identificarii si analizarii riscurilor intampinate de catre Societate, sa stabileasca limite de control si de risc adecvate si sa monitorizeze riscurile si sa adere la limitele impuse.

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Politicile de gestionare a riscului, precum si sistemul de control intern sunt revizuite regulat in vederea reflectarii schimbarilor survenite in piata si in activitatea Grupului. Grupul prin formarea personalului si standardele si procedurile de conducere, doreste sa dezvolte un mediu de control disciplinat si constructiv in care toti angajatii isi inteleg rolul si obligatiile.

[i] Riscul de credit

Tratamentul riscului tranzactiilor cu partenerii este bazat pe factori de success extern. Factorii de success extern care contribuie la scaderea riscului intr-un mod sistematic reprezinta reorganizarea sistematica a transporturilor feroviare, privatizarea unor foste companii cu capital de stat si imbunatatirea activitatii operationale a pietei.

Activele financiare care au potentialul sa supuna Grupul la riscuri de credit reprezinta in principal creante comerciale. Valoarea contabila neta a acestor creante comerciale reprezinta suma maxima expusa la riscul de credit.

Suma maxima supusa expunerii la riscului de credit la data de 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 a fost urmatoarea:

<u>Valoare contabila neta</u>	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Active financiare		
Creante comerciale	363.318.125	440.404.842
Debitori diversi	<u>250.220.785</u>	<u>248.686.945</u>
Total	613.538.910	689.091.787

Conducerea Grupului considera ca nu exista vreun risc semnificativ de pierdere, cu exceptia acelora discutate in cadrul ajustarilor de depreciere a creantelor comerciale. Detalierea creantelor comerciale ale Societatii mama in functie de vechime la data de raportare a fost:

<u>31 decembrie 2025</u>	<u>Valoare Bruta</u>	<u>Ajustare de depreciere</u>
Nescadent	124.536.844	-
Intre 0 -90 zile	56.017.850	-
Intre 90 -365 zile	35.286.713	-
Peste un an de zile	<u>1.295.587.187</u>	<u>(1.055.694.185)</u>
Total	1.511.428.595	(1.055.694.185)
<u>31 decembrie 2024</u>	<u>Valoare Bruta</u>	<u>Ajustare de depreciere</u>
Nescadent	178.012.058	-
Intre 0 -90 zile	100.247.699	-
Intre 90 -365 zile	12.322.589	-
Peste un an de zile	<u>1.413.438.679</u>	<u>(1.108.943.752)</u>
Total	1.704.021.025	(1.108.943.752)

[ii] Riscul de lichiditate

Compania Nationala de Cai Ferate "CFR" SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
(sumele sunt exprimate in Lei, daca nu este specificat altfel)

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Grupul sa nu isi poata onora obligatiile financiare in momentul in care acestea devin scadente. Abordarea Grupului referitoare la gestiunea lichiditatii este sa asigure, pe cat posibil, ca va avea intotdeauna destule lichiditati ca sa isi acopere datoriile atunci cand acestea devin scadente, atat in conditii normale, cat si in conditii exceptionale, fara sa provoace pierderi grave.

O gestiune prudenta a riscului de lichiditate presupune mentinerea unui volum suficient de lichiditati, capacitatea de finantare printr-o serie adecvata de facilitati de overdraft contractate si abilitatea de a iesi din angajamentele luate. Datorita naturii dinamice a afacerii, conducerea Grupului si-a propus sa mentina flexibilitatea financiara pastrand deschise liniile de credit contractate.

Conducerea Grupului monitorizeaza intr-o maniera continua rezevele de lichiditate pe baza fluxurilor de numerar previzionate.

Expunerea maxima la riscul de lichiditate la datele de raportare financiara a fost:

	<u>31 decembrie 2025</u>	<u>31 decembrie 2024</u>
Active		
Active monetare in Lei	1.433.045.309	1.349.418.465
Active monetare in moneda straina	<u>1.111.487.610</u>	<u>1.077.422.358</u>
Total	2.544.532.919	2.426.840.823
Datorii		
Datorii monetare in Lei	(1.683.882.607)	(1.043.868.843)
Datorii monetare in moneda straina	<u>(207.302.329)</u>	<u>(258.389.147)</u>
Total	(1.891.184.936)	(1.302.257.990)
Pozitie monetara neta in Lei	(250.837.298)	305.549.622
Pozitie monetara neta in moneda straina	904.185.281	819.033.211

Urmatorul tabel prezinta maturitatea contractuala a datoriilor financiare ale Grupului, incluzand platile de dobanda:

Datorii financiare	<u>Valoare contabila</u>	<u>Sub 12 luni</u>	<u>Intre 1 - 5 ani</u>	<u>Peste 5 ani</u>
31 decembrie 2025				
Imprumuturi	207.302.329	32.679.219	168.208.480	6.414.630
Datorii comerciale si alte datorii	1.872.407.858	1.866.553.453	2.296.509	3.557.896
Garantii furnizori	9.284.620	5.055.093	4.229.527	
Total	2.088.994.807	1.904.287.765	174.734.516	9.972.526

Datorii financiare	<u>Valoare contabila</u>	<u>Sub 12 luni</u>	<u>Intre 1 - 5 ani</u>	<u>Peste 5 ani</u>
31 decembrie 2024				
Imprumuturi	258.389.147	35.905.879	198.732.382	23.750.886
Datorii comerciale si alte datorii	1.198.438.434	1.183.885.257	8.841.725	5.711.452
Garantii furnizori	15.617.442	10.432.663	5.184.779	
Total	1.472.445.023	1.230.223.799	212.758.886	29.462.338

[iii] Riscul de piata

Riscul de piata este acel risc ca variatiile pentru preturile pietei, cum ar fi riscurile de pret, ratele de schimb valutar si rata dobanzilor bancare vor afecta veniturile Grupului. Obiectivul gestionarii riscului de piata este sa controleze ca expunerea la aceasta categorie de riscuri este in limite acceptabile, in acest timp optimizand

beneficiile.

[a] Riscul aferent ratei de schimb valutar

Grupul este expusa la variatiile de schimb valutar din cauza faptului ca foloseste instrumente financiare exprimate in moneda straina.

Moneda functionala a Grupului este Leul romanesc (RON). Grupul este expusa la riscuri aferente ratei de schimb valutar atunci cand exista achizitii sau se contracteaza imprumuturi in alta moneda decat leul. Valutele care cauzeaza expunere la riscuri pentru Societate sunt in principal Euro si USD. Anumite datorii, in principal datoriile pe termen lung, sunt denuminate in valute, urmand ca apoi sa fie reevaluate la data bilantului folosind cursul oficial publicat de BNR. Diferentele rezultate sunt contabilizate si se reflecta in cadrul contului de profit si pierdere, dar nu afecteaza situatia fluxului de numerar pana la momentul in care datoriile sunt platite. Grupul nu foloseste instrumente financiare derivate pentru a-si reduce riscul aferent ratei de schimb valutar. Expunerea Societatii la riscurile aferente cursurilor de schimb la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023 se prezinta astfel:

Urmatoarele cursuri de schimb semnificative au fost folosite:

Lei/Euro	<u>Curs Mediu</u>	<u>Curs data raportare</u>
31 decembrie 2024	4,9746	4,9748
31 decembrie 2025	5,0415	5,0985

[b] Riscul ratei dobanzii

Riscuri aferente ratei dobanzii bancare reprezinta riscul ca dobanda la imprumuturi va fluctua de-a lungul timpului. Imprumuturile Grupului au o rata a dobanzii variabila si expun Grupul la un risc de flux de trezorerie. Grupul nu a demarat pana acum niciun aranjament de hedgeing in vederea limitarii expunerii sale la riscul aferent ratei dobanzii.

[iv] Mediul Operational

Desi Romania este membru al Uniunii Europene incepand cu 1 Ianuarie 2007, economia din Romania are caracteristicile unei piete emergente, cum ar fi un deficit de cont curent ridicat, o piata financiara relativ nedezvoltata, precum si variatii mari ale cursului de schimb.

In prezent, pietele financiare mondiale resimt efectele crizei financiare globale din 2008. Acele efecte au fost resimtite de piata financiara din Romania, sub forma scaderii generalizate a preturilor si a lichiditatii pe pietele de capital, precum si sub forma cresterii ratei dobanzii bancare la creditele pe termen mediu din cauza crizei mondiale de lichiditati. Piata financiara globala a suferit pierderi insemnate in perioada crizei financiare, aceste pierderi ar putea afecta capacitatea Grupului de a contracta imprumuturi noi in conditiile celor contractate inaintea crizei financiare globale.

Situatiile financiare nu includ ajustari referitoare la recuperabilitatea sau reclasificarea unor active provenite sau aferente clasificarii unor datorii care ar putea rezulta in cazul in care Grupul nu isi poate continua activitatea, deoarece in intocmirea situatiilor financiare s-a folosit principiul continuitatii activitatii.

Managementul Grupului considera ca prezumtia continuitatii activitatii utilizata in intocmirea situatiilor financiare este adecvata, tinand cont de importanta strategica a Grupului in sistemul feroviar national.

Pozitia financiara a Grupului depinde de politicile viitoare referitoare la ajustarile tarifelor, si/sau sustinerea continua din partea Guvernului Romaniei.

Avand in vedere ca activitatea si veniturile Grupului sunt partial reglementate, cele mai importante riscuri la care Grupul este supusa sunt:

- Cadrul legal reglementat este unul recent si exista posibilitatea unor schimbari, fapt care poate avea un impact asupra performantelor Grupului.
- Deciziile guvernamentale in privinta schimbarii preturilor reglementate pot afecta operatiunile Grupului (taxa de utilizare a infrastructurii nu este stabilita numai de Societate, ci si este reglementata).

23. EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI BILANTULUI

[a] Decizia Comisiei Europene C(2020) 1115 pentru ajutorul de stat acordat SNTFM "CFR Marfa" SA

Conform prevederilor Deciziei Comisiei Europene C(2020) 1115 final privind ajutorul de stat SA 43549, emisa la data de 24.02.2020, prin care unele facilitati acordate Societatii Nationale de Transport Ferroviar de Marfa "CFR" SA in perioada 2010-2018 au fost declarate ajutoare de stat incompatibile cu piata interna. CFR SA a procedat la calcularea dobanzilor si penalitatilor de intarziere datorate dobânzii de recuperare datorată . Calculul dobanzilor/penalitatilor de intarziere dobânzii de recuperare s-a efectuat tinând seama de data intrarii in vigoare a Ordonanțelor de urgenta nr.32/2013 si nr.61/2013, respectiv 29.04.2013 si 18.06.2013, utilizand ratele de dobânda aferente ajutoarelor de stat la care s-a adaugat 1% (la rata de baza) respectandu-se principiul capitalizarii iar data pana la care a fost efectuat calculul este 30.04.2020, urmand ca CFR SA sa calculeze dobanzi/penalitati de intarziere dobânda de recuperare până la recuperarea efectivă a sumelor datorate. Calculul dobanzilor/penalitatilor de intarziere dobânzii de recuperare aferentă ajutorului de stat SA 43549 a fost actualizat până la 31.12.2024, CFR SA înregistrând în corespondență cu SNTFM CFR Marfa SA următoarele sume:

Măsura nr.2

- **Debit și penalități = 667.991.774,00 lei**
- **Ajustări** (determinate conform criteriului maximal - dobânzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobânzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= **166.868,61 lei**
- **Dobândă de recuperare** (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= **611.104.596,57 lei**

Măsura nr.5

- **Debit și penalități = 727.286.294,92 lei**
- **Ajustări** (determinate conform criteriului maximal - dobânzi aplicate intern conform contractelor comerciale > dobânzi pe piață + 1.000 puncte de bază (10%)= **3.700.247,14 lei**
- **Dobândă de recuperare** (calculată prin intermediul calculatorului Comisiei Europene)= **346.945.611,21 lei.**

Valorile mai sus prezentate se regasesc in conturi extracontabile.

[c] Conducerea CNCF CFR SA

Persoanele care au ocupat functii in conducerea CNCF "CFR" SA in anul 2025 - prezent sunt:

- **Director General**
- Simu Alexandru Ion (20.04.2022 pana in prezent)
- **Director Financiar (CFO)**
- Mantescu Iulian Florin (04.04.2023 pana in prezent)
- **Director General Adjunct Exploatare**
- Pipa George Radu (20.06.2022 pana in prezent)
- **Director General Adjunct Tehnic**
- Dorobanțu Valentin (26.02.2024 pana in prezent)
- Oneci Aurelian (08.11.2023-25.02.2024)

- **Director General Adjunct Proiecte cu Finantare Externa**
 - Mihaileanu Monica Maria (06.04.2020 pana in prezent)
- **Director Adjunct Circulatie - Directia Trafic**
 - Ionescu Horatiu (09.06.2016 pana 15.12.2025)
 - Lungu Sebastian-Ionut (16.12.2025 pana in prezent)
- **Director Directia Trafic**
 - Cotofana Marian (03.05.2012 pana 16.12.2025)
 - Stefanescu Estrella (17.12.2025 pana in prezent)
- **Director Directia Linii**
 - Maruntis Horia Antonel (26.03.2018 pana in prezent)
- **Director Adjunct Mecanizare Constructii Montaj CF- Directia Linii**
 - Dobre Marius Adrian (14.04.2020 pana in prezent)
- **Director Directia Instalatii**
 - Pop Ioan (01.10.2024 pana in prezent)
 - Drăgan Daniel-Costel (09.08.2024 - 30.09.2024)
 - Drăgan Daniel-Costel (15.01.2024 - 08.08.2024)
 - Pop Ioan (17.01.2022-14.01.2024)
- **Director Adjunct Instalații - Directia Instalații**
 - Drăgan Daniel-Costel (02.10.2024 pana in prezent)
- **Director Directia Autorizare Sub sisteme Feroviare**
 - Ciofalca Marian (01.02.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Tehnica**
 - Dobrescu Cristian Florian (22.07.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Dezvoltare Proiecte Feroviare**
 - Oneci Aurelian (26.02.2024 pana in prezent)
 - Oneci Aurelian (10.10.2023-07.11.2023)
- **Director Directia Strategie Reglementari si Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (06.03.2024 pana in prezent)
 - Dorobantu Valentin (03.02.2022-25.02.2024)
- **Director Adjunct Reprezentare Externa**
 - Urziceanu Radu (07.07.2021-05.03.2024)
 - Ivan Rodica (03.09.2024-prezent)
- **Director Directia Contabilitate**
 - Pirvu Maria (07.06.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Operatiuni Financiare**
 - Baicu Sorina (15.03.2024 pana in prezent)
 - Rugea Mihaela Virginia (07.11.2022-14.02.2024)
- **Director Directia Achizitii**
 - Dumitrescu Manuela Daniela (03.08.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
 - Anazariei Georgian-Cornel (30.06.2025 pana in prezent)
 - Dedu Eugen Marius (27.05.2022 - 29.06.2025)

- **Director Adjunct Directia Implementare Proiecte cu Finantare Externa**
- Dumitrachi Sorin Valentin (01.06.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Pregatire Proiecte cu Finantare Externa**
- Badea Manuela (08.07.2021 pana in prezent)
- **Director Directia Management Financiar Proiecte cu Finantare Externa**
- Bleotu Iulian Danut (20.05.2022 pana in prezent)
- **Director Directia Comerciala**
- Lazăr Ion-Paul (10.01.2024 pana in prezent)
- Gurza Vasile (25.07.2022-09.01.2024)
- **Director Directia Resurse Umane**
- Burlea Gabriela-Claudia (16.10.2023 04.03.2026)
- Dana Maria MUNTENU (05.03.2026 pana in prezent)
- **Director Directia Juridica**
- Dascalu Ana Maria (20.05.2022 pana in prezent)
- **Revizor General Revizoratul General de Siguranta Circulatiei**
- Srefan Viorel - Dorel (04.04.2025 pana in prezent)
- Constantin Nicolae Razvan (04.05.2023 - 04.04.2025)
- **Revizor General Revizoratul General de Control Financiar de Gestiune**
- Stanciu Jeni Aura (01.06.2016 pana in prezent)

Compania Națională de Căi Ferate „CFR” SA

RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR

COMPANIEI NAȚIONALE DE CĂI FERATE „CFR” SA

PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA DESFASURATA IN

ANUL 2025

Consiliul de Administrație

Prenume și nume

Semnătura

Ion DAMIAN – Președinte

Diana-Doina ȚENEA

Marian-Marius CHIPER

Mihaela MOCANU

Dorin MITAN

Marian ZAMFIR

Ionut-Laurentiu MAȘALA

The image shows six handwritten signatures in blue ink, each corresponding to a name listed on the left. The signatures are written on a set of three horizontal lines (top solid, middle dotted, bottom solid). The signatures are: 1. Ion DAMIAN (Președinte) - a stylized, angular signature. 2. Diana-Doina ȚENEA - a signature with a large, looped 'D'. 3. Marian-Marius CHIPER - a signature with a large, looped 'M'. 4. Mihaela MOCANU - a signature with a large, looped 'M'. 5. Dorin MITAN - a signature with a large, looped 'D'. 6. Marian ZAMFIR - a signature with a large, looped 'M'. 7. Ionut-Laurentiu MAȘALA - a signature with a large, looped 'I'.

C U P R I N S

• Cap. 1 Prezentare generală a companiei și a mediului de business.....	2
• Cap. 2 Raport de durabilitate.....	19
• Cap. 3 Analiza privind Situația Poziției Financiare.....	185
• Cap. 4 Analiza privind Situatia Consolidata a Venitului Global.....	188
• Cap. 5 Concluzii.....	189

PREAMBUL

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile OMFP 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară cu modificările și completările ulterioare.

Situațiile financiare consolidate sunt prezentate de Compania Națională de Căi Ferate – "CFR" SA ("Grupul") și încorporează rezultatele operațiunilor Grupului și ale entităților la care deține titluri de participare la următoarele filiale : Informatică Feroviara SA, Electrificare SA și Tipografia Filaret.

CAP 1. PREZENTAREA GENERALĂ A COMPANIEI ȘI A MEDIULUI DE BUSINESS

Prezentul capitol tratează următoarele probleme:

1.1. Rolul companiei în cadrul sistemului feroviar român.....	5
1.2. Funcționarea sistemului feroviar român.....	6
1.3. Obiectul de activitate al CFR SA - prezentare sintetică.....	6
1.4. Finanțarea publică a transportului feroviar	7
1.4.1. Probleme de principiu.....	7
1.4.2. Principii legislative privind finanțarea publică a transportului feroviar	8
1.4.2.1. Legislația europeană	8
1.4.2.2. Legislația națională	9
1.4.3. Finanțarea publică a infrastructurii feroviare	10
1.4.3.1. Prevederi legislative privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare.....	10
1.4.3.2. Practica finanțării publice a infrastructurii feroviare	12
1.5. Infrastructura feroviară - prezentare sintetică.....	14
1.5.1. Caracteristici principale.....	14
1.5.2. Degradarea infrastructurii feroviare	15
1.5.3. Utilizarea infrastructurii feroviare.....	17

1.1 ROLUL COMPANIEI ÎN CADRUL SISTEMULUI FEROVIA ROMÂN

Până în anul 1998 în România a funcționat o singură entitate comercială responsabilă cu efectuarea transporturilor feroviare. Aceasta a fost Societatea Națională a Căilor Ferate Române – SNCFR, înființată în anul 1991. SNCFR, prin diversele sale departamente, a îndeplinit atât funcții de administrare a infrastructurii feroviare cât și funcții de operare a serviciilor de transport feroviar de călători și marfă.

Începând din anul 1998 sistemul feroviar român s-a organizat pe principiul separării complete, din punct de vedere juridic și administrativ, a administrării (managementului) infrastructurii feroviare și a operării serviciilor de transport feroviar. Astfel, începând de la data de 1 octombrie 1998, SNCFR s-a divizat și s-au constituit 3 companii feroviare de stat cu roluri diferențiate în cadrul sistemului feroviar român, respectiv:

- Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A. (denumită în continuare *CFR SA*), responsabilă cu administrarea infrastructurii feroviare din România;
- Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători „CFR Călători” S.A. (denumită în continuare *CFR Călători*), responsabilă cu operarea transporturilor feroviare de călători;
- Societatea Națională de Transport Feroviar de Marfă „CFR Marfă” S.A. (denumită în continuare *CFR Marfă*), responsabilă cu operarea transporturilor feroviare de marfă;

Altfel spus, CFR SA are rolul de administrator al infrastructurii feroviare din România. Conform prevederilor legale în vigoare, cu referire la prevederile OUG nr. 12/1998, art. 1 alin. (10) lit. b,

„administratorul infrastructurii - compania națională rezultată din reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, în conformitate cu prevederile titlului II, care este responsabilă de operarea, mentenanța și reînnoirea infrastructurii feroviare pe rețeaua de căi ferate din România, precum și de participarea la dezvoltarea acesteia”

Ulterior s-au înființat și au început să funcționeze o serie de societăți cu capital privat având ca obiect de activitate operarea transporturilor feroviare de călători și/sau de marfă. Acestea au început să concureze cu companiile de stat cu rol de operatori de transport feroviar (OTF) și au partajat cu acestea piețele de transport feroviar de călători, respectiv de marfă.

De asemenea, ca urmare a preocupărilor guvernamentale privind limitarea finanțării publice a infrastructurii feroviare, sa permis închirierea către societăți cu capital privat a unor porțiuni din infrastructura feroviară declarate „neinteroperabile” în vederea exercitării unor funcții de administrare a acestor porțiuni de infrastructură fără a beneficia de finanțare publică în acest scop. A apărut astfel conceptul de „gestionar de infrastructură feroviară” care, conform prevederilor OUG nr. 12/1998, art. 1 alin. (10) lit. b¹ este definit astfel:

„gestionar de infrastructură feroviară - orice persoană juridică sau grup de persoane juridice care au ca obiect de activitate întreținerea și exploatarea infrastructurii feroviare neinteroperabile închiriate de la administratorul infrastructurii feroviare, în condițiile legii. Pe perioada închirierii infrastructurii feroviare neinteroperabile administratorul infrastructurii feroviare exercită drepturile și obligațiile prevăzute de lege pentru infrastructura feroviară închiriată”

Ca urmare, organizarea de principiu a sistemului feroviar român este cea prezentată sintetic în figura alăturată.

Relația cu clienții este asigurată exclusiv de operatorii de transport feroviar. CFR SA are relații comerciale cu operatorii de transport feroviar, cărora le furnizează servicii de acces pe infrastructura feroviară și servicii de conducere a circulației trenurilor.

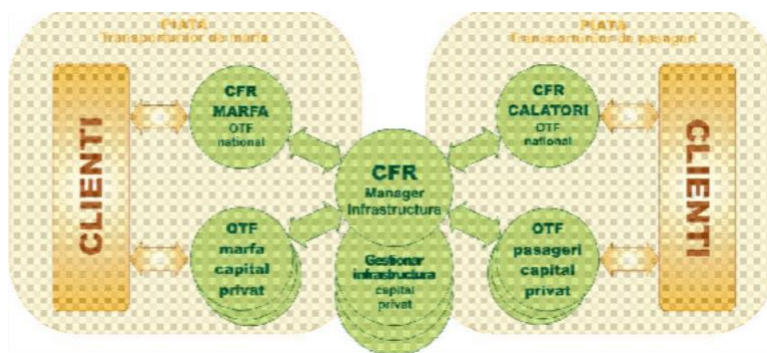


Figura 2 – Structura de principiu a sistemului feroviar român

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

1.2 FUNCȚIONAREA SISTEMULUI FERROVIAR ROMÂN

Misiunea de bază a sistemului feroviar este aceea de a furniza clienților servicii de transport feroviar de marfă și călători și de a asigura satisfacerea tuturor cererilor de transport pe calea ferată.

Orice serviciu de transport feroviar se asigură de un operator feroviar în tandem cu administratorul infrastructurii feroviare. Operatorul feroviar asigură relația comercială cu clientul și operarea serviciului de transport prin angajarea resurselor proprii, iar administratorul infrastructurii asigură circulația trenului respectiv și, în acest scop, pune la dispoziție infrastructura feroviară necesară.

Din perspectiva relației cu operatorii feroviari, administratorul infrastructurii are

pe de o parte rolul de a asigura desfășurarea normală a activității acestora prin asigurarea accesului la infrastructura feroviară și la pachetul de servicii de bază pentru exploatarea acestei infrastructuri, iar pe de altă parte, are rolul de arbitru imparțial al competiției dintre operatorii feroviari.

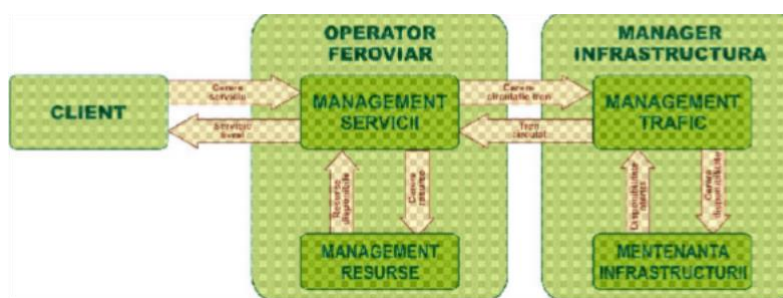


Figura 3 – Diagrama funcțională de principiu a serviciului de transport feroviar

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

1.3 OBIECTUL DE ACTIVITATE AL CFR SA – PREZENTARE SINTETICĂ

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare, CFR SA este administratorul infrastructurii feroviare din România. În scopul realizării misiunii atribuite prin lege, CFR SA realizează în principal următoarele categorii de activități:

a) Operarea infrastructurii feroviare publice și private, în scopul realizării transportului feroviar de călători și marfă și satisfacerii cerințelor de mobilitate a persoanelor și mărfurilor pe teritoriul României. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- repartizarea și alocarea către solicitanți, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a capacităților de infrastructură și a traselor, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- planificarea și conducerea operativă a circulației trenurilor pe rețeaua de căi ferate din România;
- stabilirea și perceperea tarifului privind utilizarea infrastructurii feroviare, precum și a tarifelor pentru serviciile furnizate, în condițiile legii.

b) Operarea infrastructurilor de servicii pe care le deține, inclusiv asigurarea accesului pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii și la serviciile furnizate în cadrul acestora. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- asigurarea accesului pe calea ferată la infrastructurile de servicii și la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri, într-o manieră echitabilă și nediscriminatorie;
- furnizarea către operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a serviciilor specifice acestor infrastructuri de servicii;
- stabilirea și perceperea tarifelor privind serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii și a tarifelor privind accesul pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii.

c) Asigurarea stării de funcționare a liniilor, instalațiilor și a celorlalte elemente ale infrastructurii feroviare publice și private, la parametrii stabiliți conform art. 16, prin activități de întreținere, reparații și reînnoire.

d) Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare publice și private, în scopul îmbunătățirii performanțelor globale ale acesteia, ținând cont de necesitățile pieței interne a transporturilor și de nevoile generale ale Uniunii Europene, în vederea satisfacerii necesităților viitoare de mobilitate a persoanelor și mărfurilor pe teritoriul României.

e) Exploatarea patrimoniului administrat de companie. Aceasta include ansamblul activităților privind:

- valorificarea, în condițiile legii, a unor active ale patrimoniului administrat de companie, inclusiv prin activități hoteliere și de alimentație publică desfășurate prin unitățile proprii;
- stabilirea și perceperea tarifelor și chirilor, după caz, aferente acțiunilor prevăzute mai sus.

- f) Asigurarea stării de funcționare a activelor aparținând patrimoniului administrat de companie, altele decât cele prevăzute la lit. c), prin activități de întreținere, reparații și reînnoire, după caz;
- g) Îndeplinirea ansamblului funcțiilor tehnice și economice necesare în vederea realizării obiectului său de activitate.
- h) CFR SA furnizează către toți operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică.
- i) CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ și accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii.
- j) CFR SA poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități.

1.4 FINANȚAREA PUBLICĂ A TRANSPORTULUI FEROVIAR

1.4.1 Probleme de principiu

Studiile efectuate demonstrează că veniturile comerciale și costurile necesare ale companiilor feroviare variază în raport cu intensitatea traficului feroviar pe rețea. A fost evidențiat fenomenul de externalizare masivă a costurilor transportului rutier, care este de natură să distorsioneze competiția dintre modurile de transport terestru în dezavantajul transportului feroviar prin faptul că permite operatorilor de transport rutier să ofere prețuri mai atractive decât prețurile care pot fi oferite de operatorii de transport feroviar pentru servicii de transport similare. Aceasta conduce la migrarea masivă a clienților către transportul rutier, ceea ce înseamnă limitarea drastică a transportului feroviar și, implicit, a intensității traficului pe rețeaua feroviară.

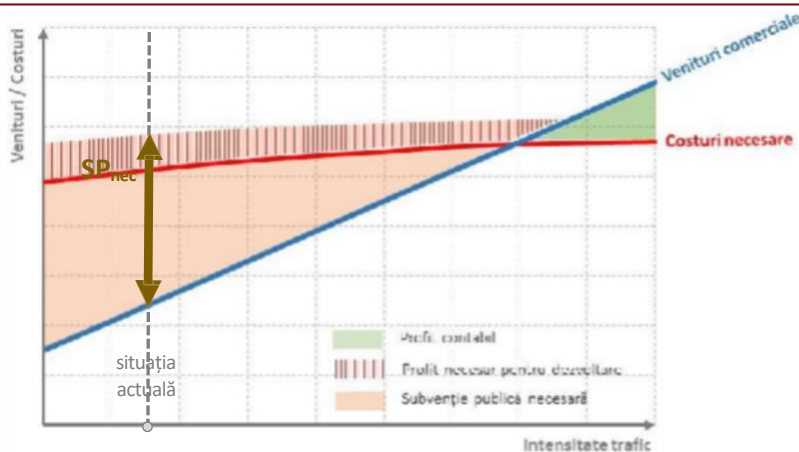
Din perspectiva studiilor privind sustenabilitatea economică a transportului feroviar, aplicate în particular pentru administrarea infrastructurii feroviare, efectul externalizării masive a costurilor transportului rutier constă în limitarea intensității traficului feroviar la valori pentru care veniturile comerciale ale administratorului infrastructurii feroviare sunt mai mici decât costurile necesare pentru administrarea infrastructurii. Acest fapt conduce la necesitatea acoperirii costurilor necesare prin alocarea în acest scop a unor fonduri publice. Finanțarea publică necesară care trebuie acordată administratorului infrastructurii feroviare trebuie să acopere integral costurile necesare aferente valorii curente a intensității traficului feroviar, plus un profit necesar în vederea asigurării resurselor de dezvoltare astfel încât să permită dezvoltarea transportului feroviar și evoluția crescătoare a intensității traficului feroviar.

Finanțarea publică a transportului feroviar este necesară pentru a permite și a susține dezvoltarea transportului feroviar prin compensarea efectelor negative ale externalizării costurilor transportului rutier. Transportul feroviar are multiple avantaje economice intrinseci, demonstrate științific, motiv pentru care dezvoltarea transportului feroviar și transferul modal către calea ferată a fluxurilor de transport derulate în prezent prin alte moduri de transport pot genera beneficii substanțiale pentru societate și pentru economia națională.

Ca urmare,

- 1. finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare nu este motivată de lipsa de eficiență economică a companiei care administrează această infrastructură, ci reprezintă un instrument necesar pentru a compensa efectele negative ale externalizării masive a costurilor transportului rutier și pentru a permite valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar în beneficiul societății și a economiei naționale.**

Mai mult decât atât, considerentele prezentate mai sus au evidențiat faptul că finanțarea insuficientă din fonduri publice a infrastructurii feroviare este de natură să amplifice efectele negative ale externalizării costurilor transportului rutier și, implicit, să genereze amplificarea pierderilor suferite de economia națională ca efect al promovării unui mod de transport mai scump și mai puțin eficient economic.



Externalizarea costurilor
transportului rutier

Intensitate redusă
a traficului feroviar

Prețuri neattractive ale
transportului feroviar

Venituri comerciale
reduse

Migrarea clienților
către transportul rutier

Veniturile comerciale
nu acoperă costurile

Reducerea intensității
traficului feroviar

Este necesară
finanțare publică

CONCLUZIE: Finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare este necesară pentru a compensa efectele negative ale externalizării masive a costurilor transportului rutier și pentru a permite valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar

Figura 4 – Necesitatea finanțării din fonduri publice a infrastructurii feroviare

Raționamentul prezentat mai sus cu privire la necesitatea finanțării din fonduri publice a infrastructurii feroviare este valabil și în ceea ce privește operarea transporturilor feroviare de călători și a celor de marfă.

1.4.2 Principii legislative privind finanțarea publică a transportului feroviar

1.4.2.1 Legislația europeană

Politica Uniunii Europene în domeniul transporturilor se axează pe valorificarea avantajelor economice intrinseci ale transportului feroviar și internalizează principiile privind asigurarea sustenabilității economice a transportului feroviar. Unul dintre efectele implementării acestor politici constă în adoptarea unor acte normative care stabilesc obligații legale privind finanțarea din fonduri publice a transportului feroviar.

Legislația europeană actuală se focalizează în principal asupra legiferării mecanismelor de finanțare publică a transportului în domeniul administrării infrastructurii feroviare, prin Directiva 2012/34/UE¹, și în domeniul transportului feroviar de călători, prin Regulamentul (CE) nr. 1370/2007².

Pornind de la premisa că externalizarea costurilor transportului rutier a condus la prețuri neattractive ale transportului feroviar, cu consecințe privind migrarea clienților către transportul rutier, principiul de bază al legislației europene este că prețurile transportului feroviar trebuie limitate pentru a asigura competitivitatea cu transportul rutier, iar diferența trebuie compensată din fonduri publice astfel încât să fie acoperite integral costurile necesare ale companiilor feroviare, plus un profit rezonabil necesar pentru dezvoltare. Astfel:

În ceea ce privește administrarea infrastructurii feroviare, art. 31 alin. (3) din Directiva 2012/34/UE stabilește obligația dimensionării tarifului de utilizare a infrastructurii (TUI) la un nivel minim, dat de costurile directe imputabile operării serviciilor de transport feroviar.

„Articolul 31 – Principii de tarifyare

... (3) Fără a aduce atingere dispozițiilor alineatului (4) sau (5) din prezentul articol sau articolului 32, tarifele pentru setul minim de prestații și pentru accesul la infrastructura care conectează infrastructurile de servicii sunt stabilite la costul direct imputabil operării serviciilor de transport feroviar.”

¹ Directiva 2012/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 21 noiembrie 2012 privind instituirea spațiului feroviar unic european (reformare). Această directivă a fost modificată și completată prin Directiva (UE) nr. 2016/2370.

² Regulamentul (CE) nr. 1370 al Parlamentului European și al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului. Acest regulament a fost modificat și completat

Regulile privind limitarea TUI în vederea menținerii la un nivel competitiv al prețurilor serviciilor de transport feroviar sunt stabilite de Comisia Europeană prin Regulamentul (UE) nr. 2015/909³. Acest regulament reprezintă un act de punere în aplicare al prevederilor Directivei 2012/34/UE.

1.4.2 Legislația națională

Legislația națională în domeniul finanțării publice a transportului feroviar a evoluat progresiv, pe măsură ce au început să fie înțelese și internalizate conceptele juridice ale legislației europene în domeniu. Astfel:

În domeniul finanțării publice a infrastructurii feroviare, Directiva 2012/34/UE a fost transpusă în legislația națională prin Legea nr. 202/2016⁴. Astfel responsabilitățile României, în calitate de stat membru, privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare, sunt atribuite Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în calitate de organ de specialitate al administrației publice centrale și de autoritate de stat în domeniul transporturilor.

Până la adoptarea Legii nr. 202/2016, singura lege specială în domeniul transportului feroviar a fost OUG nr. 12/1998⁵. Prevederile acestui act normativ în ceea ce privește finanțarea publică a transportului feroviar au evoluat, în sensul internalizării progresive a conceptelor legislației europene în domeniu.

Inițial, singura obligație a statului se referea la finanțarea din fonduri publice a investițiilor pentru reparații capitale, modernizări și/sau dezvoltări ale infrastructurii feroviare. Această obligație decurge în mod natural din calitatea statului de proprietar al infrastructurii feroviare române.

Art. 1¹ din OUG nr. 12/1998 stabilește obligația Ministerului Transporturilor de a asigura o concurență echitabilă și nediscriminatorie între modurile de transport. Principala măsură necesară în acest scop constă în internalizarea costurilor generate de modurile de transport. Sunt stabilite, de asemenea, măsurile necesare până la internalizarea completă a modurilor de transport.

1.4.3 Finanțarea publică a infrastructurii feroviare

1.4.3.1 Prevederi legislative privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare

În domeniul finanțării publice a infrastructurii feroviare, forma actuală a OUG nr. 12/1998 completează și detaliază prevederile Legii nr. 202/2016. Astfel, art. 21¹ din OUG nr. 12/1998 stabilește fără echivoc principiile care guvernează finanțarea publică a infrastructurii feroviare. În principiu pot fi identificate următoarele categorii relevante de costuri ale administratorului infrastructurii feroviare:

- Costurile de exploatare, care includ:
 - costurile privind conducerea traficului feroviar;
 - costurile privind funcționarea companiei;
 - costurile privind întreținerea infrastructurii;
 - costurile privind repararea infrastructurii.

Primele două subcategorii constituie costurile de funcționare a infrastructurii, iar ultimele două constituie costurile de mentenanță a infrastructurii.

- Costurile privind investițiile, care includ:
 - investițiile privind reînnoirea infrastructurii;
 - investițiile privind dezvoltarea și/sau modernizarea infrastructurii.

³ Regulamentul de punere în aplicare (UE) 2015/909 al Comisiei privind modalitățile de calculare a costurilor generate direct în urma exploatarea serviciului de transport feroviar

⁴ Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, publicată în Monitorul Oficial nr. 900 din 9 noiembrie 2016, cu modificările și completările ulterioare

⁵ Ordonanța de urgență nr. 12 din 7 iulie 1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate

Conform legii unele dintre aceste costuri, respectiv costurile privind repararea infrastructurii și costurile privind investițiile se finanțează exclusiv din fonduri publice. În acest sens, OUG nr. 12/1998 conține următoarele prevederi:

„**Art. 25** - (1) Cheltuielile pentru reparații curente, reparații capitale, reînnoiri, investiții pentru modernizări, reabilitări, consolidări ale infrastructurii feroviare publice sunt finanțate de la bugetul de stat și, după caz, din fondurile externe nerambursabile, în limita sumelor alocate și cu respectarea prevederilor europene și naționale în ceea ce privește regulile de eligibilitate a cheltuielilor, din fonduri de la bugetele locale obținute potrivit art. 37¹ și din veniturile obținute potrivit art. 22 alin. (2).”

Practica a consacrat alocarea de fonduri publice pentru fiecare dintre aceste categorii, prin titluri bugetare distincte. Fondurile publice alocate pentru investiții pot fi fonduri naționale și/sau fonduri europene nerambursabile alocate României în cadrul programelor operaționale stabilite de comun acord cu Comisia Europeană. În plus, unele investiții realizate de CFR SA sunt finanțate direct din bugetul Uniunii Europene prin programul CEF (Connecting Europe Facility). Aceste corelări sunt evidențiate în figura de mai jos, care este preluată din Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

Este evident că fondurile alocate administratorului infrastructurii feroviare în baza prevederilor art. 25 alin. (1) din OUG nr. 12/1998 trebuie să respecte principiul acoperirii integrale a costurilor necesare.

Veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare ar trebui utilizate pentru a acoperi costurile privind conducerea traficului feroviar și costurile de funcționare ale companiei. În limita disponibilului, aceste fonduri pot fi utilizate inclusiv pentru întreținerea infrastructurii feroviare.

În aceste condiții, obligația statului, prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, de a asigura echilibrul financiar al administratorului infrastructurii prin acoperirea din fonduri publice a costurilor necesare trebuie materializată prin intermediul fondurilor publice alocate pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare.

Sintetizând considerentele prezentate mai sus pot fi identificate următoarele principii legale privind finanțarea publică a infrastructurii feroviare:

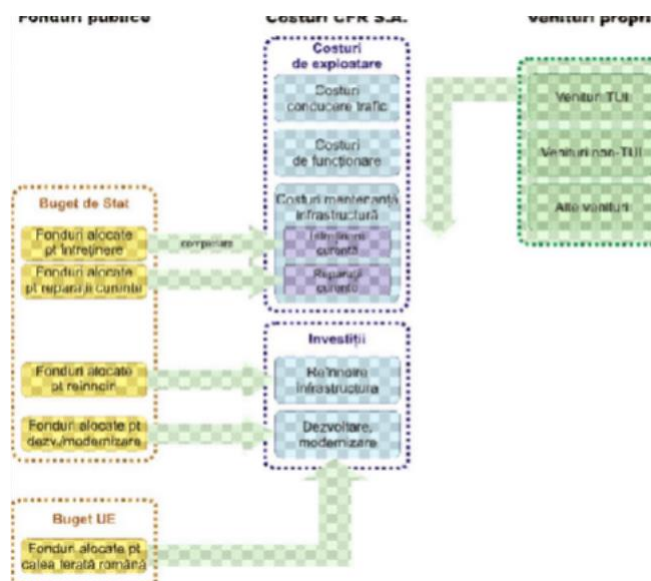


Figura 5 - Schema de principiu privind acoperirea costurilor necesare ale administratorului infrastructurii feroviare

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

- Cheltuielile privind repararea, reînnoirea și modernizarea/dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt finanțate integral din fonduri publice. Fondurile publice alocate pentru fiecare dintre aceste categorii de cheltuieli trebuie să acopere integral costurile necesare, stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare
- Veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare se utilizează, în limita disponibilităților, pentru acoperirea cheltuielilor privind conducerea traficului feroviar, funcționarea companiei și întreținerea infrastructurii feroviare publice. Fondurile publice alocate pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare publice trebuie să asigure acoperirea integrală a costurilor necesare și, în acest scop, trebuie dimensionate astfel încât să acopere integral diferența dintre costurile necesare și veniturile proprii ale companiei.

Pe de altă parte, trebuie precizat că există o categorie importantă de elemente ale infrastructurii feroviare care, conform legii, nu sunt incluse în infrastructura feroviară publică și, ca urmare, nu pot face obiectul finanțării din fonduri publice. Este vorba despre clădirile stațiilor de cale ferată. În cadrul acestora sunt asigurate călătorilor serviciile necesare în vederea îmbarcării/debarcării în/din trenuri. În principiu, întreținerea, repararea, reînnoirea și modernizarea acestor clădiri ar trebui asigurată de administratorul infrastructurii din venituri proprii. Legea nr. 202/2016 definește aceste clădiri ca infrastructuri de servicii și prevede perceperea de la operatorii de transport feroviar de călători a unui tarif care să asigure funcționarea acestor infrastructuri și furnizarea serviciilor necesare. Conform legii, costurile operatorilor de transport feroviar de călători generate de achitarea acestui tarif trebuie acoperite din fonduri publice prin mecanismul de compensare a obligației de serviciu public. Din nefericire, acest tarif este mult subdimensionat și nu poate asigura fondurile necesare pentru a asigura funcționarea normală a stațiilor de cale ferată și furnizarea către călători a serviciilor necesare. Consecința constă în degradarea progresivă a clădirilor stațiilor de călători și a serviciilor furnizate în cadrul acestora. Rezolvarea acestei probleme trebuie să constituie o preocupare prioritară a Consiliului de Administrație al CFR SA.

1.4.3.2 Practica finanțării publice a infrastructurii feroviare

În perioada 2012 – 2020 s-a evidențiat o practică consecventă de subfinanțare din fonduri publice a infrastructurii feroviare, care reprezintă inclusiv efectul lipsei unor prevederi legale explicite privind obligativitatea acoperirii integrale a costurilor necesare pentru administrarea infrastructurii feroviare.

Acoperirea doar în proporție de 35,80% a necesarului total de finanțare din fonduri publice aferent acestei perioade înseamnă un deficit total de finanțare de 15,37 miliarde lei, ceea ce înseamnă o medie anuală de 1,7 miliarde lei/an. ***Valoarea medie anuală a deficitului de finanțare din fonduri publice reprezintă mai mult decât dublul veniturilor proprii anuale ale CFR SA.***

În perioada anterioară anului 2012 subfinanțarea publică a infrastructurii a fost mult mai severă, deoarece în această perioadă OUG nr. 12/1998 nu au permis alocarea de fonduri publice pentru întreținerea și asigurarea funcționării infrastructurii feroviare (a se vedea paragraful anterior).

Din perspectiva considerațiilor prezentate anterior,

finanțarea insuficientă din fonduri publice a infrastructurii feroviare a amplificat efectele distorsionării competiției intermodale din cauza externalizării costurilor transportului rutier și a contribuit decisiv la angajarea transportului feroviar din România într-o spirală a declinului (a se vedea paragraful 2.3.1 de mai sus).

Tabelul următor prezintă fondurile publice naționale alocate administratorului infrastructurii feroviare în perioada 2021-2025. Datele prezentate sunt preluate din actul adițional pe 2025 la contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 869/2025

Tabelul 1 – Fondurile publice alocate în perioada 2021-2025 pentru întreținerea, repararea și reînnoirea infrastructurii feroviare (mii lei)

Categorie fonduri publice	2021	2022	2023	2024	2025	Total 2021-2025
Întreținere						
Fonduri necesare	2.006.026	2.636.620	3.051.251	4.758.712	5.660.147	18.112.756
Fonduri alocate	1.381.365	1.939.746	1.975.261	3.185.811	3.049.200	11.528.383
Acoperire necesar	68,86%	73,57%	64,74%	66,95%	53,87%	63,65%
Deficit finanțare	-624.661	-696.874	-1.075.990	-1.572.901	-2.610.947	-6.564.373
Reparații curente						
Fonduri necesare	246.020	246.575	237.432	223.854	233.800	1.212.556
Fonduri alocate	36.665	41.873	53.030	51.532	46.800	229.900
Acoperire necesar	14,90%	16,98%	22,33%	23,02%	20,02%	18,96%
Deficit finanțare	-209.355	-204.702	-184.402	-172.322	-187.000	-982.656
Reînnoire						
Fonduri necesare	363.824	654.572	1.020.073	1.464.164	2.291.724	5.794.344
Fonduri alocate	103.140	104.024	103.246	124.173	123.801	558.404
Acoperire necesar	28,35%	15,89%	10,12%	8,48%	5,40%	9,64%
Deficit finanțare	-260.684	-550.548	-916.827	-1.339.991	-2.167.923	-5.235.940
TOTAL fonduri publice						
Fonduri necesare	2.615.870	3.537.767	4.308.756	6.446.730	8.185.671	25.119.656
Fonduri alocate	1.521.170	2.085.643	2.131.537	3.361.516	3.219.801	12.316.687
Acoperire necesar	56,75%	58,95%	49,47%	52,14%	39,33%	49,03%
Deficit finanțare	-1.094.700	-1.452.124	-2.177.219	-3.085.214	-4.965.870	-12.802.969

Sursa: act adițional pe 2024 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025

După cum se observă se preconizează menținerea unui nivel foarte redus de acoperire a necesarului de finanțare din fonduri publice a infrastructurii feroviare. Trebuie remarcată creșterea substanțială a deficitului total de finanțare din fonduri publice pentru perioada 2021-2025. Valoarea totală acestui deficit este pentru în perioada 2021-2025 la valoarea de 12,802 miliarde lei, ceea ce înseamnă o medie anuală de 2,56 miliarde lei/an. Această creștere semnificativă reprezintă în primul rând rezultatul finanțării publice insuficiente a infrastructurii feroviare, care a condus la creșterea necesarului de finanțare.

Planul multianual de finanțare a infrastructurii feroviare, stabilit prin contractul de activitate și performanță al CFR SA pentru perioada 2021-2025 și evidențiat în Tabelul 2 de mai sus nu mai este compatibil cu prevederile legale în vigoare, cu referire în principal la OUG nr. 12/1998. După cum s-a arătat anterior, fondurile publice alocate administratorului infrastructurii feroviare trebuie să acopere integral necesitățile de finanțare stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

Ca urmare,

pentru intrarea în legalitate este necesară reconsiderarea planului de finanțare a infrastructurii feroviare prevăzut în contractul de activitate și performanță al CFR SA și alocarea de fonduri publice suplimentare care să asigure acoperirea integrală a necesităților de finanțare stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare.

1.5 INFRASTRUCTURA FERROVIARĂ – PREZENTARE SINTETICĂ

1.5.1 Caracteristici principale

Rețeaua feroviară română este prezentată schematic în figura următoare. Figura evidențiază inclusiv traseul celor 8 magistrale ale rețelei feroviare.

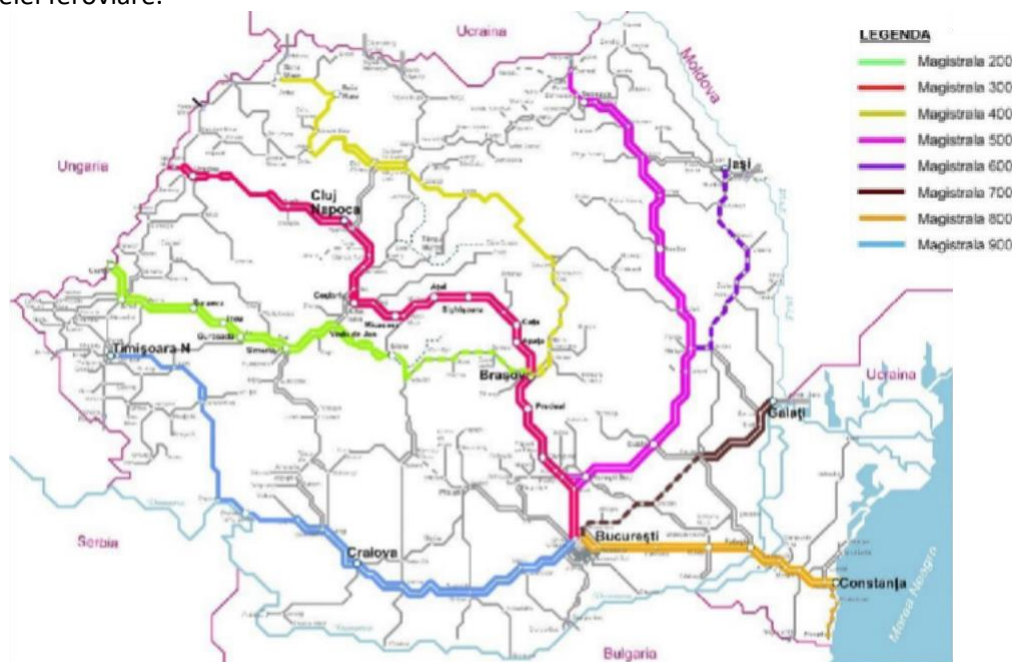


Figura 6 – Rețeaua feroviară română

Analizele prezentate în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare evidențiază o serie de atuuri ale infrastructurii feroviare existente, importante din perspectiva susținerii mobilității populației precum și din perspectiva asigurării unui nivel adecvat de competitivitate al transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport. Astfel:

- a) Rețeaua feroviară română are o lungime suficient de mare, care plasează România pe locul 6 între statele Uniunii Europene prin prisma acestui criteriu.
- b) Rețeaua este distribuită echilibrat pe întreg teritoriul național, ceea ce constituie o caracteristică favorabilă susținerii eficiente a mobilității persoanelor și mărfurilor.
- c) Parametrii tehnici proiectați ai infrastructurii feroviare sunt adecvați pentru susținerea unui nivel suficient de ridicat de competitivitate al serviciilor de transport feroviar de călători și marfă. Tabelul următor prezintă situația actuală a vitezelor tehnice proiectate (valori medii ponderate).

Tabelul 2 – Viteze tehnice proiectate ale rețelei feroviare române

	Total rețea	Magistrale								Total magistrale
		100 (900)	200	300	400	500	600	700	800	
Viteza proiectată [km/h]	100,97	114,93	116,18	120,17	90,45	118,88	111,92	108,93	142,46	109,10

Sursa: Date companie

- d) Acoperirea geografică completă a teritoriului național și distribuția geografică echilibrată a rețelei feroviare constituie atuuri importante din perspectiva accesibilității serviciilor de transport feroviar.
- e) Densitatea rețelei feroviare române în raport cu populația, de 533,5 km/1.000.000 locuitori, se situează peste media UE-28 (429,4 km/1.000.000 locuitori) și plasează România pe locul 14 din acest punct de vedere.

Principalele caracteristici ale rețelei feroviare române sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabelul 3 – Caracteristicile principale ale rețelei feroviare române

Nr. Crt.	Elementul	Caracteristica
1.	Lungime rețea desfășurată	19.629 km
2.	Lungime rețea nedesfășurată (EE)	10.615 km
3.	Linie dublă – lungime nedesfășurată (EE)	2.919 km
4.	Linie simplă – lungime nedesfășurată (EE)	7.600 km
5.	Linie simplă - lungime nedesfășurată ecartament larg și îngust	96 km
6.	Linie electrificată – lungime nedesfășurată (EE)	4.031 km
7.	Linie neelectrificată – lungime nedesfășurată (EE)	6.584 km
8.	Lungime rețea nedesfășurată interoperabilă (EE)	6.878 km
9.	Lungime rețea nedesfășurată neinteroperabilă (EE)	3.737 km
10.	Ecartament european (EE)	1.435 mm
11.	Ecartament larg	1.520 mm
12.	Număr tuneluri	188
13.	Lungime tuneluri	64 km
14.	Număr poduri și podețe	17.694
15.	Număr stații (puncte secționare) pe rețea	896
16.	Instalații CE	77
17.	Instalații CED cu post de comandă computerizat	15
18.	Instalații CED	559
19.	Instalații CEM	39
20.	Instalații MACT	18
21.	Instalații de asigurare	296
22.	Instalații BLA	965
23.	Instalații de semnalizare automata la treceri la nivel	1.195

Sursa: Documentul de Referință al Rețelei CFR 2026 - Anexa 5

Acest tabel evidențiază și unele puncte slabe ale rețelei feroviare române, cu referire în principal la ponderea redusă a liniilor duble, de doar 27,45% din lungimea rețelei, și la ponderea redusă a liniilor electrificate, de doar 37,92%. Acestea reprezintă puncte slabe din perspectiva dezvoltării companiei și a infrastructurii în vederea susținerii dezvoltării transportului feroviar și transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport.

1.5.2 Degradarea infrastructurii feroviare

Tabelul următor dezvăluie magnitudinea dramatică a degradării infrastructurii feroviare din România. Tabelul prezintă situația existentă la finele anului 2025 privind depășirea termenelor de scadență la reînnoire pentru principalele categorii de elemente (subsisteme) ale infrastructurii feroviare.

Se observă că ponderea elementelor de infrastructură feroviară care au depășit termenele de scadență la reînnoire este de peste 60% pentru practic toate subsistemele infrastructurii feroviare publice.

Tabelul 4 – Elemente ale infrastructurii feroviare publice care au depășit termenele de scadență la reînnoire

Elementele infrastructurii feroviare publice	U.M.	Existente în anul 2025	Scadente la reînnoire			
			Anul 1990		Anul 2025	
			Nr U.M.	[%]	Nr U.M.	[%]
Linii curente și directe (lungime desfășurată)	km.	13 441	1 364	10,1	9 753	72,56
Poduri	buc.	4 564	1 171	25,7	3 124	68,45
Podete	buc.	13 090	1 119	8,5	9 278	70,88
Terasamente	km.	15 107	116	0,8	9 584	63,44
Tuneluri	buc.	189	24	12,8	117	61,90
Instalații de semnalizare în stații (SCB)	buc.	969	386	37,7	857	88,44
Instalații de semnalizare în linie curentă (BLA)	km.	7 739	2 750	34,9	5 958	79,99
Linii electrice de contact	km.	10 349	770	9,2	7 626	73,69
Linii electrice joasă tensiune (LES, LEA)	km.	5 031	2 965	76,4	4 121	81,91
Substații de tracțiune electrică	buc.	77	7	9,6	51	66,23
Posturi trafo 16 MVA, 110 / 27,5 KV	buc.	176	0	0,0	133	75,57

Sursa: Date companie

În ultima coloană a tabelului au fost evidențiate situațiile extrem de îngrijorătoare înregistrate la categoriile de elemente ale infrastructurii care exercită influențe semnificative asupra performanțelor circulației trenurilor, respectiv:

- Linii curente și directe, pe care se derulează efectiv circulația trenurilor. Aproape 75% din lungimea desfășurată a acestor linii a depășit deja termenele de scadență la reînnoire. Pentru a înțelege amploarea fenomenului de degradare a liniilor de cale ferată trebuie precizat că în ultimii 10 ani media depășirii termenelor de scadență la reînnoire a fost de cca 350 km/an, iar media anuală a lucrărilor de reînnoire a fost de mai puțin de 10 km/an
- Sistemele de semnalizare feroviară, prin care se asigură fluența și siguranța circulației trenurilor. Peste 85% dintre aceste instalații au depășit termenele de scadență la reînnoire.

După cum se arată în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, depășirea termenelor de scadență la reînnoire înseamnă creșterea foarte accentuată a probabilității de defectare, ca efect al uzurii acumulate, cu consecințele evidențiate sintetic în paragraful următor. În mod normal, creșterea probabilității de defectare este temperată prin acțiuni de mentenanță preventivă și/sau corectivă, respectiv întreținere curentă și reparații. În condițiile în care cheltuielile CFR SA privind întreținerea și reparațiile au fost limitate drastic din cauza finanțării publice insuficiente, creșterea probabilității de defectare a elementelor infrastructurii feroviare este practic în afara oricărui control.

Creșterea probabilității de defectare a elementelor infrastructurii feroviare înseamnă inclusiv creșterea probabilității de apariție a defectărilor periculoase sau potențial periculoase pentru siguranța circulației trenurilor. Această situație este deosebit de îngrijorătoare, deoarece menținerea unui nivel acceptabil al riscului asociat situațiilor potențial periculoase necesită reducerea vitezei de circulație a trenurilor. La limită, se poate ajunge însă chiar la situația sistării totale a traficului pe anumite porțiuni ale rețelei feroviare.

În contextul degradării infrastructurii feroviare ca efect al acumulării restanțelor la reînnoire, trebuie menționată în mod special problema vechimii lucrărilor de artă (poduri, podețe, tuneluri) existente pe rețeaua CFR. Astfel, un număr de 4 974 poduri și podețe (28,1% din total) au o vechime mai mare de 100 de ani, iar un număr de 7 368 poduri și podețe (41,6% din total) au o vechime cuprinsă între 50 și 100 ani. În aceste condiții, având în vedere inclusiv faptul că peste 70% din numărul total de poduri și podețe au durata normală de funcționare expirată⁶, efectuarea ciclurilor de reînnoire conform normativelor în vigoare este vitală pentru asigurarea exploatării feroviare în condiții de siguranță. Situația este similară și în cazul tunelurilor, unde 20% au o vechime mai mare de 100 de ani, iar 64% au vechimi cuprinse între 40 și 100 de ani.

⁶ Conform normativelor în vigoare (HG nr. 2139/2004) durata normală de funcționare a podurilor și podețelor feroviare a fost stabilită la 40 de ani

1.5.3 Utilizarea infrastructurii feroviare

După cum s-a arătat anterior, veniturile proprii ale administratorului infrastructurii feroviare sunt practic direct proporționale cu parcursul total al trenurilor pe rețeaua feroviară aflată în administrarea acestuia.

Ca urmare, din perspectiva CFR SA - în calitate sa de administrator al infrastructurii - evoluția transportului feroviar de călători și de marfă din România se reflectă în evoluția intensității traficului feroviar pe rețeaua CFR.

Graficele din figura următoare prezintă evoluția intensității traficului pe rețeaua feroviară română în perioada 1989-2024⁷. Graficul din Figura 29-a prezintă evoluția valorilor anuale ale intensității traficului feroviar, detaliate pe tipuri de trafic: trafic de călători și trafic de mărfuri. Se observă că, pe fondul evoluției generale negative a transportului feroviar din România, intensitatea traficului pe rețeaua feroviară a suferit o contracție severă, de aproape 70% pe întreaga perioadă analizată. Ca urmare, în prezent intensitatea traficului feroviar înregistrează valori extrem de reduse, respectiv:

- trafic total: 21,80 trenuri/zi
- trafic de călători: 16,46 trenuri/zi
- trafic de marfă: 5,34 trenuri/zi

Cea mai consistentă scădere a intensității traficului feroviar s-a înregistrat în perioada 1990-1998, pe fondul declinului galopant al economiei naționale. Declinul a continuat și după anul 1998 (Figura 29-c), din cauza externalizării masive a costurilor transportului rutier și a finanțării publice deficitare a transportului feroviar.

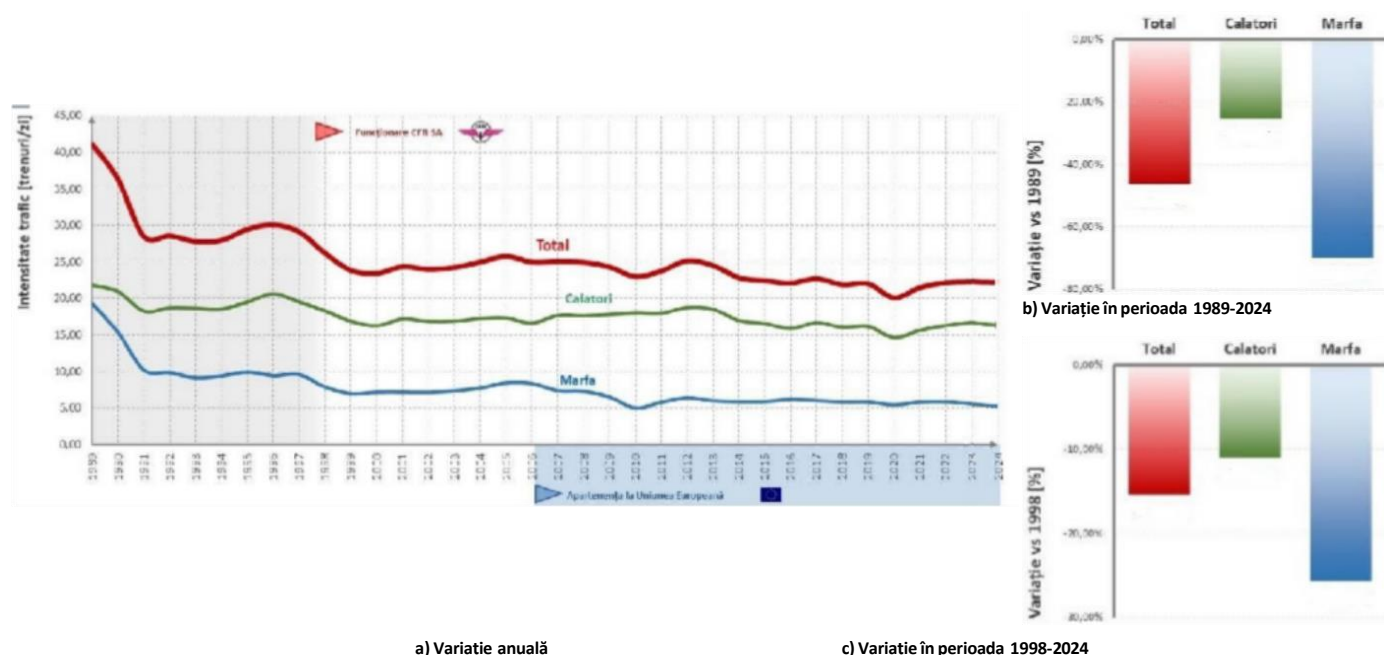


Figura 7 – Evoluția intensității traficului pe rețeaua feroviară română

Sursa: Date companie

Analiza comparativă a graficelor din Figura 29-b și Figura 20-a de mai sus arată că, deși parcursul total al călătorilor pe calea ferată a scăzut în această perioadă aprox. 88%, intensitatea traficului feroviar de călători a scăzut doar cu aprox. 25%. Altfel spus, numărul trenurilor de călători circulate a scăzut mult mai puțin decât volumul total al călătoriilor efectuate pe calea ferată. Aceasta înseamnă, în principal, scăderea numărului mediu de călători per tren circulat.

Figura următoare, preluată din Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, prezintă relațiile de transport caracterizate prin valori mai ridicate ale intensității traficului feroviar.

⁷ Pentru anul 2023 s-au luat în considerare datele valabile la data de 31.12.2024

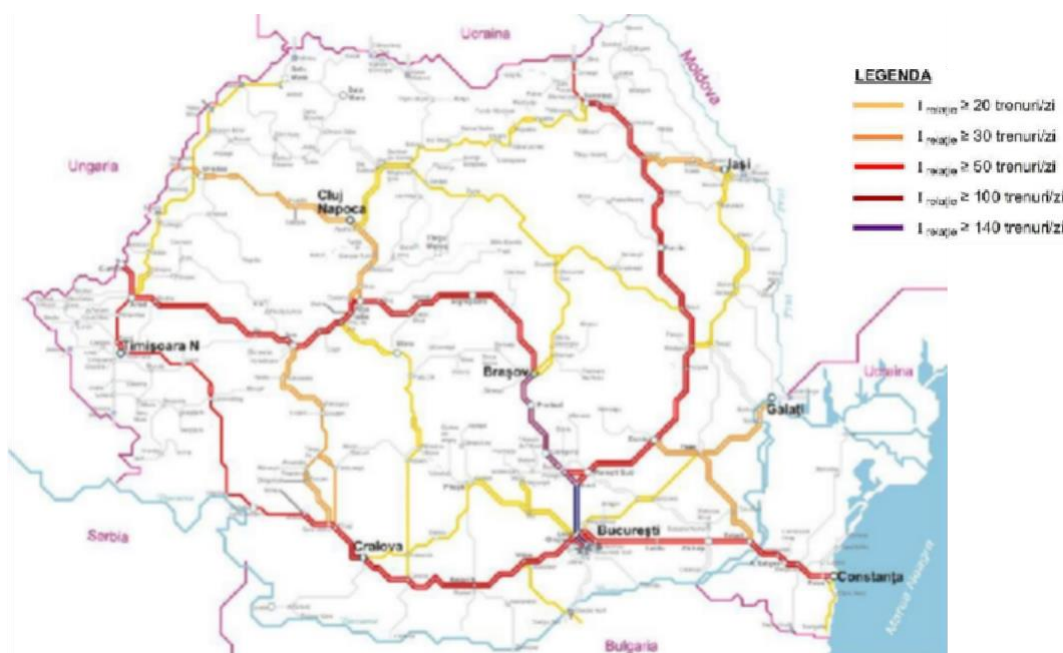


Figura 8 – Relații de transport cu intensitate ridicată a traficului feroviar

Sursa: Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare

Corelând informațiile prezentate în această figură cu valorile medii extrem de reduse ale intensității traficului la nivelul întregii rețele feroviare, rezultă că secțiunile feroviare secundare (marcate cu gri pe figura de mai sus) sunt caracterizate prin servicii de transport feroviar cu o frecvență foarte redusă, fapt care explică în bună măsură lipsa de atractivitate pentru clienți a transportului feroviar.

Pentru comparație, graficele din figura următoare prezintă, pe baza datelor furnizate de Uniunea Internațională a Căilor ferate (UIC), situația la nivel european în ceea ce privește intensitatea traficului pe rețelele feroviare naționale. Analiza vizează toate statele Uniunii Europene (mai puțin Malta și Cipru), plus Elveția – statul care deține cel mai performant sistem feroviar din Europa.

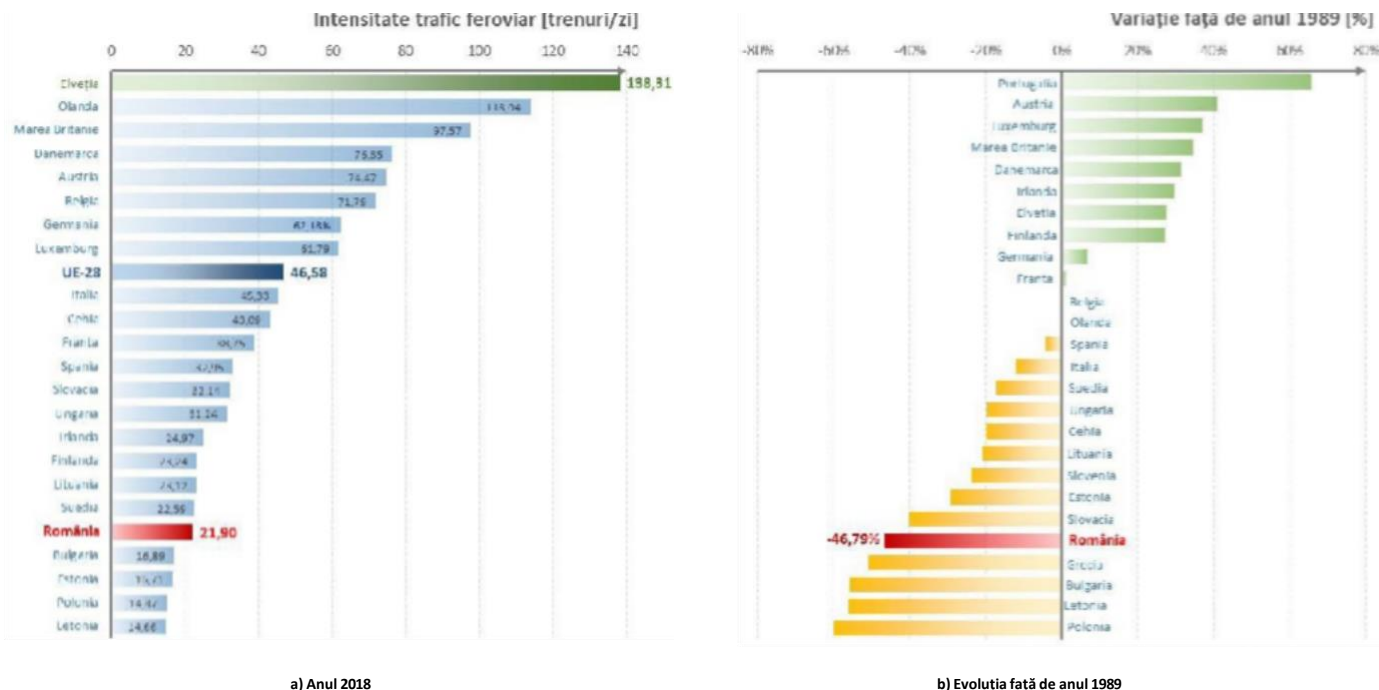


Figura 9 – Intensitatea traficului pe rețele feroviare din Europa
Sursa: Uniunea Internațională a Căilor Ferate (UIC)

Graficul din Figura 9-a prezintă un clasament al statelor europene analizate din perspectiva valorilor medii ale intensității traficului feroviar înregistrate în anul 2018 (cele mai recente date statistice publicate de UIC). Clasamentul este dominat de statele europene dezvoltate economic, fapt care reconfirmă interesul acestor state pentru transportul

feroviar care este considerat un motor important al dezvoltării economice. România este situată în subsolul acestui clasament, cu o valoare a intensității traficului feroviar care este de peste două ori mai mică decât media UE-28 și de peste șase ori mai mică decât valoarea înregistrată în Elveția.

Graficul din Figura 9-b prezintă un clasament al statelor europene analizate din perspectiva evoluției intensității traficului feroviar ulterior anului 1989. România, cu o scădere de 46,79%, se situează și în acest caz în subsolul clasamentului, fapt care evidențiază diferențele majore față de statele dezvoltate economic în ceea ce privește abordarea transportului feroviar.

CAP. 2 RAPORT DE DURABILITATE

2.1 PREZENTĂRI DE INFORMAȚII CU CARACTER GENERAL

2.1.1 Bazele întocmirii

Cerința de prezentare de informații BP-1 – Baza generală pentru întocmirea declarațiilor privind durabilitatea

Prezentul Raport prezintă datele de activitate ale CNCF „CFR” S.A. aferente perioadei 01.01.2025–31.12.2025. Raportarea nu se limitează exclusiv la operațiunile proprii ale companiei, ci include, acolo unde este relevant, informații referitoare la lanțul valoric din amonte și din aval. Analiza de dublă materialitate are în vedere atât impacturile generate de activitățile proprii ale CNCF „CFR” S.A., cât și pe cele asociate lanțului său valoric, incluzând serviciile prestate și relațiile de afaceri relevante. Pentru fiecare aspect identificat ca fiind material, raportul abordează cerințele specifice de prezentare a informațiilor și analizează impacturile, riscurile și oportunitățile aferente. Pentru exercițiul financiar 2025, raportarea informațiilor privind durabilitatea a fost întocmită pe bază individuală.

Cu ocazia elaborării prezentului raport, CNCF „CFR” S.A. nu a utilizat opțiunea de a omite o anumită informație care corespunde proprietății intelectuale, know-how-ului sau rezultatelor inovării.

CNCF „CFR” S.A. furnizează toate informațiile obligatorii prin Documentul de referință al Rețelei care se actualizează anual. Astfel, conform art. 27 alin. (3) din Legea nr. 202/2016 DRR „se actualizează periodic și se modifică dacă este cazul”. Obligațiile CNCF „CFR” S.A. privind asigurarea stării tehnice și de exploatare a infrastructurii feroviare pentru desfășurarea în condiții de siguranță a circulației trenurilor sunt stabilite în Contractul de activitate încheiat între CNCF „CFR” S.A. și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI).

Documentul de referință al rețelei (DRR) este elaborat de CNCF „CFR” S.A., administratorul infrastructurii feroviare, companie responsabilă cu operarea, mentenanța, reînnoirea și dezvoltarea infrastructurii feroviare conform Legii 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, OUG 12/1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea SNCFR și HG 581/1998 privind înființarea Companiei Naționale de Căi Ferate Române „CNCF CFR S.A.”. Acest document descrie caracteristicile tehnice ale rețelei feroviare, condițiile de acces și de utilizare a infrastructurii feroviare publice precum și a infrastructurii de servicii, tarifele practicate de către CNCF „CFR” S.A. precum și orice alte informații necesare operatorilor de transport feroviar sau solicitanților care operează sau doresc să opereze trenuri pe infrastructura feroviară publică administrată de CNCF „CFR” S.A.

În conformitate cu legislația în vigoare, DRR se constituie într-un îndrumător care cuprinde informațiile relevante care sunt disponibile la un moment dat. DRR este actualizat permanent, pe măsura apariției de noi informații.

Cerința de prezentare de informații BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice

CNCF „CFR” S.A. nu s-a abătut de la orizonturile de timp mediu sau lung definite de ESRS 1, secțiunea 6.4, întrucât perioada de raportare utilizată pentru raportările financiare este cea standard de un an. Compania își aliniază strategia și obiectivele de sustenabilitate în funcție de următoarele orizonturi de timp: termen scurt (1-3 ani), termen mediu (3-5 ani), și termen lung (peste 5 ani). Aceste orizonturi sunt aplicate în mod consistent fără abateri față de definițiile din ESRS 1.

În cadrul fiecărei direcții de acțiune strategică sunt însă identificate acțiuni cu caracter prioritar din punct de vedere temporal, care ar trebui realizate în următorii 5 ani. Aceste acțiuni prioritare sunt cuantificate din punct de vedere al costurilor estimate, în scopul de a identifica necesitățile de finanțare pentru următorii 5 ani.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare române 2021-2025, aprobată prin HG nr. 985/2020, este documentul programatic care vizează conformarea cu prevederile Directivei 2012/34/UE privind instituirea spațiului feroviar unic european, transpusă în legislația națională prin Legea nr. 202/2016 și care stabilește obiectivele generale, obiectivele specifice și acțiunile strategice ale CNCF „CFR” S.A. - definite în concordanță cu o viziune strategică pe orizont de timp mediu și lung, care include drept repere anii 2025, 2030 și 2050.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare române decurge din Master Planul General de Transport al României, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 666/2016 și actualizat prin Programul Investițional 2021 – 2030. Planul de administrare a CNCF „CFR” S.A. asigură conformitatea cu actele normative care reglementează activitatea în domeniul transportului feroviar.

Contractul de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. 2021 - 2025, în conformitate cu prevederile Legii 202/2016, este instrumentul de implementare a Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare. Prin Contract sunt stabilite responsabilitățile reciproce ale CNCF „CFR”

S.A. și ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite prin Strategie, în condițiile finanțării corespunzătoare din partea statului, așa cum este reglementat la nivel European. Prin Contract sunt stabiliți indicatorii de performanță pe care CNCF „CFR” S.A. trebuie să îi atingă, în condițiile finanțării de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii la nivelul necesarului.

Astfel, în afară de prevederile referitoare la criteriile de performanță pe care CNCF „CFR” S.A. trebuie să la îndeplinească, Contractul stabilește necesitățile financiare ale CNCF „CFR” S.A. și detaliază alocările bugetare primite prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI), cu raportare la necesarul de finanțare.

În condițiile în care finanțarea din partea statului pentru întreținerea, repararea și reînnoirea infrastructurii în perioada 2021 - 2025 s-a situat la un nivel de aproximativ 50,35% din necesar, iar subfinanțarea sistemului feroviar a devenit o practică a ultimilor 35 de ani, obiectivele stabilite prin Strategia de dezvoltare a infrastructurii privind mentenanța, reînnoirea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare nu vor putea fi atinse în totalitate până la sfârșitul anului 2025.

Indicatorii utilizați de CNCF „CFR” S.A. includ date obținute direct, fără a utiliza estimări bazate pe date medii sectoriale privind lanțul valoric din amonte și/sau din aval.

Toți indicatorii stabiliți și calculați conform Contractului de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. sunt influențați de următoarele surse indirecte: (i) rata de schimb valutar (ii) scrisoarea cadru privind contextul macroeconomic; (iii) metodologia de elaborare a proiectelor de buget anuale și a estimărilor pentru următorii 4 ani, precum și limitele de cheltuieli stabilite pe ordonatorii principali de credite.

Indicatorii raportați de CNCF „CFR” S.A. sunt influențați, în anumite situații, de utilizarea surselor indirecte de date ca urmare a cadrului normativ aplicabil stabilit prin Hotărârea de Guvern nr. 985/2020 și Hotărârea de Guvern nr. 920/2021.

Hotărârea de Guvern nr. 985/2020 reglementează cadrul general privind guvernarea corporativă, raportarea și monitorizarea performanței entităților publice, inclusiv a operatorilor din domeniul infrastructurii critice de transport. În aplicarea acestei hotărâri, CNCF „CFR” S.A. este obligată să utilizeze seturi standardizate de indicatori și metodologii unitare de raportare, definite la nivel central, care pot presupune:

- utilizarea unor date agregate sau indicatori calculați pe baza informațiilor furnizate de autorități publice ori organisme centrale;

- aplicarea unor metodologii comune de calcul, care pot integra valori medii sectoriale sau ipoteze standardizate, în situațiile în care datele primare nu sunt disponibile la nivel operațional;
- alinierea indicatorilor la cerințele de raportare strategică și de performanță stabilite pentru întreprinderile publice.

Ca urmare, o parte dintre indicatorii CNCF „CFR” S.A. reflectă influența surselor indirecte de date, în special în zonele în care raportarea se realizează pe baza unor cadre metodologice impuse la nivel național.

Hotărârea de Guvern nr. 920/2021 completează și detaliază cadrul de raportare și monitorizare aplicabil entităților publice, introducând cerințe suplimentare privind transparența, comparabilitatea și fundamentarea indicatorilor utilizați în evaluarea performanței. În acest context, actul normativ permite și, în anumite situații, impune:

- utilizarea surselor indirecte (date statistice oficiale, baze de date naționale sau europene, rapoarte sectoriale) pentru estimarea unor indicatori;
- recurgerea la estimări și ipoteze metodologice atunci când colectarea datelor primare ar presupune costuri disproporționate sau constrângeri operaționale;
- asigurarea comparabilității indicatorilor între entități similare din sectorul transportului feroviar.

În aplicarea Hotărârii de Guvern nr. 985/2020 și a Hotărârii de Guvern nr. 920/2021, CNCF

„CFR” S.A. utilizează, acolo unde este necesar, surse indirecte de date pentru calculul anumitor indicatori, în vederea respectării cerințelor de raportare, comparabilitate și transparență impuse de cadrul normativ. Această abordare nu afectează acuratețea generală a raportării, fiind utilizată într-un mod controlat și documentat, în conformitate cu metodologiile aplicabile.

În ceea ce privește descrierea nivelului de acuratețe a valorilor care includ date despre lanțul valoric estimate folosind surse indirecte, acuratețea raportată este de 100%, conform Contractului de activitate și performanță 2021–2025 al CNCF „CFR” S.A. și actelor adiționale anuale, în consecință, nu sunt necesare acțiuni planificate pentru a îmbunătăți acuratețea în viitor a indicatorilor care includ astfel de date. În prezent, declarația de durabilitate nu include alte cadre de raportare internaționale precum GRI, SASB sau TCFD.

În urma analizei efectuate, toate standardele au fost identificate ca fiind materiale, cu excepția ESRS E3 Resursele de apă și cele marine. În ceea ce privește E3, CNCF „CFR” SA nu desfășoară activități industriale care să aibă impact asupra aspectelor legate de resurse de apă și cele marine. Compania își desfășoară activitatea cu respectarea cerințelor legale în vigoare privind alimentarea cu apă și epurarea apelor uzate, deversarea apelor uzate realizându-se pe baza de contract cu operatori autorizați.

Guvernanța

Cerința de prezentare de informații GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 7 din 13.02.2023, a fost numit un Consiliu de Administrație format din 7 (șapte) membri cu funcții neexecutive. La data prezentei, CNCF „CFR” SA este administrată de un Consiliu de Administrație format din 6 (șase) membri cu mandat definitiv și un membru cu mandat provizoriu, cu funcții neexecutive.

Începând cu data de 18.05.2023, au fost numiți Directorii companiei – Directorul general și Directorul Financiar, cu un mandat de 4 (patru) ani.

Membrii Consiliului de Administrație și Directorii (Director General și Director Financiar) ai CNCF „CFR” S.A. au fost selectați pentru perioada 2023-2027, în baza prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța

corporativă a întreprinderilor publice și ale Hotărârii Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare. Selecția a fost realizată conform criteriilor stabilite în scrisoarea de așteptări, având în vedere două mari obiective strategice: A. Creșterea competitivității transportului feroviar pe piața internă și B. Integrarea în spațiul feroviar unic european.

În conformitate cu art.138² din Legea 31/1990 procentul membrilor independenți este de 28,57 %.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al CNCF „CFR” S.A. care decide asupra politicii economice și asupra activității companiei, în conformitate cu mandatul acordat de acționari.

Administrarea companiei este asigurată de Consiliul de Administrație, ai cărui membri sunt selectați potrivit procedurilor prevăzute de OUG 109/2011. În cadrul acestuia sunt constituite următoarele comitete: Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Audit și Comitetul de Gestionare a Riscurilor. Conducerea executivă este asigurată de Directorul General și Directorul Financiar, ambii selectați în conformitate cu aceleași prevederi legale.

Obligațiile administratorilor și ale directorilor sunt stabilite prin actul constitutiv al CNCF „CFR” S.A., prin contractele de mandat și prin legislația aplicabilă întreprinderilor publice. Responsabilitățile Consiliului de Administrație și ale directorilor în ceea ce privește impacturile, riscurile și oportunitățile sunt impuse prin Scrisoarea de așteptări emisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (Ordinul Ministerului Transportului și Infrastructurii nr. 1361/04.08.2022), fiind preluate în contractele de mandat ale acestora. Aceste aspecte sunt dezvoltate în Planul de Administrare al companiei pentru perioada 2023–2027, inclusiv în Componenta de management a acestuia. Politica CNCF „CFR” S.A. în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu -Siguranță Feroviară are ca scop promovarea unui sistem de transport feroviar eficient, sigur și modern. Aceasta vizează satisfacerea necesităților și așteptărilor părților interesate prin furnizarea de servicii calitative, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii feroviare și prin asumarea angajamentului pentru autorizarea subsistemelor structurale fixe sau modernizate și implementarea unui management energetic eficient. Politica include totodată principii privind controlul intern managerial, protecția datelor cu caracter personal și funcționarea sistemului ERI (Entitate Responsabilă cu Întreținerea). În plus, politica susține creșterea performanței companiei în toate domeniile de activitate, inclusiv prin: (i) măsuri specifice siguranței feroviare; (ii) identificarea, evaluarea și controlul riscurilor aferente obiectivelor și/sau activităților companiei, inclusiv a riscurilor asociate siguranței feroviare generate de activitățile proprii, cât și de factorii externi; (iii) respectarea obligațiilor de conformare aplicabile; (iv) acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării; (v) implementarea unui management energetic eficient; (vi) adaptarea continuă a proceselor în scopul satisfacerii exigențelor părților interesate. Identificarea, evaluarea, ierarhizarea, tratarea, monitorizarea și revizuirea riscurilor se realizează conform procedurii „Managementul riscurilor” și aplicației „Registru de riscuri”.

Rolul conducerii în procesele, controalele și procedurile de guvernanță utilizate pentru monitorizarea, gestionarea și supravegherea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților este reglementat de dispozițiile actului constitutiv al CNCF „CFR” S.A., cele ale contractelor de mandat, de ROF precum și de Regulamentul Intern în vigoare ale companiei.

Procesele, și procedurile de control și guvernanță utilizate pentru monitorizarea, gestionarea și supravegherea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților în ceea ce privește dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt detaliate în Planul de administrare al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2023 – 2027 împreună cu Componenta de management a Planului de Administrare.

Cadrul general de funcționare și dezvoltare a Sistemului de control intern managerial (SCIM) la CNCF „CFR” S.A. este reglementat prin Dispoziția Directorului General nr. 172/12.12.2023 și prin Procedura de Sistem „Metodologia pentru dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial la CNCF „CFR” S.A.”. Această metodologie are ca obiectiv asigurarea unui control eficient al riscurilor, care să permită menținerea unui nivel acceptabil de expunere la risc pentru companie, cu costuri minime. Managementul riscului este realizat printr-o gamă largă de activități rigurose definite și organizate, întemeiate pe obiectivele strategice generale ale CNCF „CFR” S.A. Reglementările

interne respectă cerințele Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al CNCF „CFR” S.A., care decide asupra politicii economice și a activității companiei, în baza mandatului primit de la acționari. Adunările generale ale acționarilor pot fi ordinare sau extraordinare.

Adunarea generală ordinară a acționarilor are următoarele atribuții: (A) aprobă strategia globală de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare și restructurare economico-financiară a CNCF „CFR” S.A.; (B) alege membrii consiliului de administrație și cenzorii, inclusiv cenzorii supleanți, îi descarcă de activitate și îi revocă; (C) stabilește indemnizația membrilor consiliului de administrație, a secretarului acestuia și a cenzorilor; (D) stabilește competențele și răspunderile consiliului de administrație și ale cenzorilor și aprobă regulamentul de funcționare a consiliului de administrație; (E) examinează programele de activitate și proiectul bugetului de venituri și cheltuieli elaborate de consiliul de administrație și își dă acordul asupra acestora; (F) aprobă constituirea rezervelor statutare; (G) examinează, aprobă sau modifică bilanțul contabil și contul de profit și pierderi, după analizarea raportului consiliului de administrație și al cenzorilor, și aprobă repartizarea profitului; (H) fixează dividendele; (I) propune înființarea sau desființarea de filiale; (J) hotărăște cu privire la programul de investiții și de reparații capitale și stabilește plafonul valoric de la care competența revine consiliului de administrație; (K) aprobă delegări de competențe pentru consiliul de administrație al CNCF „CFR” S.A.; (L) stabilește nivelul garanției cerute administratorilor, în condițiile legii; (M) se pronunță asupra gestiunii administratorilor; (N) hotărăște gajarea, închirierea sau desființarea uneia sau mai multor unități ale CNCF „CFR” S.A.

Adunarea generală extraordinară a acționarilor are următoarele atribuții: (A) aprobă structura organizatorică a CNCF „CFR” S.A. la nivel central și teritorial; (B) hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare și la acordarea de garanții și stabilește plafonul valoric de la care competența revine consiliului de administrație; (C) hotărăște cu privire la înființarea și desființarea de sucursale, agenții și alte subunități fără personalitate juridică; (D) hotărăște cu privire la majorarea capitalului social, la modificarea numărului de acțiuni sau a valorii nominale a acestora; (E) hotărăște reducerea capitalului social sau reîntregirea acestuia prin emisiune de noi acțiuni; (F) hotărăște cu privire la mutarea sediului CNCF „CFR” S.A.; (G) analizează și propune spre aprobare fuziunea, divizarea, dizolvarea și lichidarea CNCF „CFR” S.A.; (H) hotărăște cu privire la modificarea și completarea obiectului de activitate al companiei; (I) aprobă proiectul contractului de concesiune a infrastructurii feroviare publice, ce urmează a fi negociat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, precum și modificările acestuia; (J) hotărăște cu privire la subconcesionarea sau închirierea de porțiuni ale infrastructurii feroviare publice care i-au fost atribuite în concesiune, cu avizul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii; (K) aprobă proiectul contractului de activitate al CNCF „CFR” S.A., ce urmează a fi negociat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, precum și modificările acestuia; (L) aprobă asocierea în vederea constituirii de noi societăți comerciale sau participarea cu capital la alte societăți comerciale; (M) hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor consiliului de administrație, a directorului general și a cenzorilor pentru pagubele pricinuite companiei; (N) aprobă conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta, în condițiile legii; (O) hotărăște emisiunea de obligațiuni și conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni; (P) hotărăște cu privire la orice modificare a actului constitutiv; (Q) hotărăște cumpărarea de acțiuni, cotea la bursă, vânzarea și tranzacționarea pe piață a acțiunilor proprii; (R) aprobă acordarea de facilități privind accesul pe infrastructura feroviară; (S) stabilește plafoane valorice și competențe de efectuare a cheltuielilor; (T) numește directorul general al CNCF „CFR” S.A. și îi stabilește salariul, iar în perioada în care statul deține pachetul majoritar de acțiuni, numirea și stabilirea salariului acestuia se fac de către Ministrul Transporturilor și Infrastructurii; (U) stabilește adaosurile la salariu și criteriile de acordare a acestora pentru directorul general și directorii executivi; (V) hotărăște în orice alte probleme privind activitatea CNCF „CFR” S.A., cu excepția celor care revin adunării generale ordinare a acționarilor.

Consiliul de administrație al CNCF „CFR” S.A. are următoarele atribuții: (A) elaborează proiectul bugetului anual de venituri și cheltuieli al CNCF „CFR” S.A.; (B) elaborează documentațiile privind structura organizatorică și

regulamentul de organizare și funcționare al companiei; (C) elaborează și prezintă spre avizare Adunării Generale a Acționarilor strategia de dezvoltare a CNCF „CFR” S.A. pe termen lung, mediu și scurt, care se supune spre aprobare Ministerului Transporturilor și Infrastructurii; (D) asigură elaborarea și avizează proiectul contractului de concesiune a infrastructurii feroviare publice, precum și eventualele modificări ale acestuia; (E) propune subconcesionarea sau închirierea elementelor infrastructurii feroviare publice primite în concesiune; (F) hotărăște cu privire la închirierea bunurilor proprietate publică a statului care iau fost atribuite în concesiune, altele decât infrastructura feroviară publică; (G) aprobă investițiile CNCF „CFR” S.A., în limita competențelor și plafoanelor valorice stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor; (H) aprobă criteriile de efectuare a operațiunilor de încasări și plăți; (I) aprobă efectuarea operațiunilor de cumpărare și vânzare de bunuri și de servicii; (J) aprobă încheierea contractelor de închiriere; (K) stabilește tactica și strategia de marketing; (L) aprobă încheierea sau rezilierea contractelor, potrivit competențelor acordate; (M) supune anual Adunării Generale a Acționarilor, în termen de 60 de zile de la încheierea exercițiului financiar, raportul privind activitatea desfășurată, bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pentru anul precedent, precum și proiectul programului de activitate și proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs; (N) aprobă proiectul contractului colectiv de muncă ce urmează a fi negociat cu reprezentanții salariaților; (O) aprobă tarifele pentru prestațiile specifice, altele decât tariful de utilizare a infrastructurii; (P) aprobă regimul de amortizare a mijloacelor fixe ale companiei; (Q) aprobă scoaterea din funcțiune, casarea și valorificarea unor bunuri materiale, în condițiile legii; (R) asigură elaborarea proiectului contractului de activitate al CNCF „CFR” S.A.; (S) stabilește drepturile de salarizare și celelalte drepturi de personal pentru personalul de conducere al companiei; (T) rezolvă orice alte probleme stabilite de Adunarea Generală a Acționarilor. Directorul general al CNCF „CFR” S.A. reprezintă compania în relațiile cu terții și are, în principal, următoarele atribuții: (A) aplică strategia și politicile de dezvoltare ale CNCF „CFR” S.A.; (B) angajează, promovează și concediază personalul companiei; (C) numește, suspendă sau revocă directorii executivi și le stabilește salariile; (D) negociază contractul colectiv de muncă, în limita mandatului acordat de consiliul de administrație; (E) încheie acte juridice în numele și pe seama CNCF „CFR” S.A.; (F) aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri, potrivit competențelor; (G) aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor; (H) îndeplinește orice alte atribuții în conformitate cu competențele acordate; (I) aprobă tariful de utilizare a infrastructurii feroviare (TUI), în condițiile legii.

Directorul general poate delega o parte din atribuțiile sale directorilor executivi sau altor persoane din cadrul CNCF „CFR” S.A. Competențele, atribuțiile și responsabilitățile directorilor executivi sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al companiei.

Raportul anual al administratorilor este întocmit în conformitate cu prevederile art. 56 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Raportul de activitate al CNCF „CFR” S.A. este întocmit în conformitate cu prevederile art. 13 alin. (3) din contractul de activitate și performanță pentru perioada 2021–2025, aprobat prin HG nr. 920/2021 și actualizat prin actul adițional nr. 1 pentru anul 2024, aprobat prin HG nr. 1460/2024. Conținutul raportului anual asigură conformitatea cu prevederile anexei nr. 12 la contractul de activitate și performanță. De asemenea, raportul respectă cerințele Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Raportul Directorilor CFR SA include date privind activitatea și execuția bugetară realizate și este întocmit în conformitate cu prevederile art. 54 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice (cu modificările și completările ulterioare).

Raportul de evaluare privind activitatea directorilor companiei este întocmit în conformitate cu prevederile art. 36 alin. (5) din OUG nr. 109/2011.

Raportul Comitetului de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Administrație privește remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, fiind întocmit în conformitate cu prevederile art. 55 din OUG nr. 109/2011.

Totodată, raportul auditorului financiar este elaborat în conformitate cu prevederile capitolului IV din OUG nr. 109/2011.

Controalele se realizează prin structurile specializate ale CNCF „CFR” S.A., organizate pe sectoare de activitate – RGSC și RGCFG – iar auditarea este efectuată de Serviciul Audit Public Intern și Serviciul Sisteme de Calitate, Medii și Proceduri, în baza unor programe aprobate de conducere.

Compartimentul Asistență Tehnică a Consiliului de Administrație pentru monitorizarea activității Companiei din cadrul Serviciul Audit Public Intern: (i) Derulează activități de analiză a activităților/proceselor/programelor/proiectelor din cadrul Companiei prin evaluarea și compararea rezultatelor obținute cu obiectivele stabilite; (ii) Desfășoară activități de audit intern privind rezultatele obținute de CNCF „CFR” S.A., prin examinarea gradului de îndeplinire a obiectivelor programate pentru fiecare activitate și raportul dintre efectul proiectat și rezultatul efectiv al activității; (iii) Colectează informațiile necesare în vederea identificării gradului de realizare a indicatorilor de performanță (financieri și nefinancieri) stabiliți la nivelul Companiei; (iv) raportează, periodic și la solicitare, gradul de realizare a indicatorilor de performanță stabiliți la nivelul Companiei.

Procese pentru evaluarea și dezvoltarea expertizei organelor de administrație, conducere și supraveghere în domeniul durabilității sunt în faza de inițiere.

În ceea ce privește reprezentarea angajaților și a altor lucrători, aceasta este asigurată prin intermediul sindicatelor reprezentative, constituite și recunoscute în conformitate cu legislația muncii aplicabilă. Sindicatele reprezintă principalul mecanism formal de dialog social, facilitând exprimarea intereselor colective ale angajaților în relația cu conducerea CNCF „CFR” S.A.

Reprezentarea prin sindicate permite participarea lucrătorilor la procesele de consultare și negociere privind condițiile de muncă, sănătatea și securitatea în muncă, drepturile sociale, precum și alte aspecte relevante legate de organizarea activității. Acest cadru contribuie la integrarea perspectivei angajaților în procesul decizional și la gestionarea adecvată a impacturilor sociale asociate activităților companiei.

În cazul altor categorii de lucrători implicați în lanțul valoric, reprezentarea intereselor acestora se realizează, după caz, prin intermediul structurilor sindicale proprii ale angajatorilor respectivi sau prin mecanisme contractuale și de dialog prevăzute în relațiile de afaceri, în conformitate cu cerințele legale și cu practicile de guvernanță ale CNCF „CFR” S.A.

Cerința de prezentare de informații GOV-2 – Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea

Anual, CNCF „CFR” S.A. transmite către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii („MTI”) raportul de activitate aferent Contractului de activitate și performanță pentru perioada 2021–2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 920/2021. Semestrial și anual este elaborat Raportul administratorilor privind activitatea desfășurată, precum și raportul anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, transmis către MTI. Trimestrial, semestrial și anual, Directorii elaborează un Raport privind activitatea CFR SA. Anual, compania publică raportul auditorului financiar.

CNCF „CFR” S.A. se află în proces de organizare a mecanismelor prin care organele de administrație, conducere și supraveghere sunt informate cu privire la aspectele de durabilitate. În acest context, abordarea și managementul riscului presupun identificarea unei situații de risc și descompunerea acesteia în două componente esențiale: probabilitatea de apariție a riscului și evaluarea impactului acestuia, în cazul în care probabilitatea s-ar materializa.

Analiza calitativă a riscurilor este realizată sub formă matriceală, pornind de la identificarea riscurilor relevante, analiza probabilității de apariție, evaluarea impactului potențial și stabilirea măsurilor de remediere. Această analiză este inclusă în Planul de administrare 2023–2026 al CNCF „CFR” S.A.

În funcție de natura riscului și sursa care îl generează, au fost identificate următoarele categorii de riscuri: riscul asiguratoriu, care se referă la prejudicii sau pierderi materiale cauzate de decizii de management insuficient fundamentate; riscul în afaceri, reprezentând riscul de pierdere contrabalansat de oportunitatea de câștig prin strategii și politici de marketing; riscul proiectelor, asociat cu nerespectarea termenelor sau bugetelor alocate, legat de estimările proiectelor; riscul operațional, referitor la apariția unor evenimente critice în desfășurarea anumitor activități; riscul tehnologic, ce include defecțiuni tehnice sau incertitudini privind eficiența noilor tehnologii; riscul politic, generat de constrângeri determinate de factori de decizie aflați sub influența contextului politic.

În urma analizei SWOT, s-a constatat că procesul decizional ar trebui să se concentreze asupra următoarelor direcții prioritare: valorificarea punctelor tari, eliminarea punctelor slabe, exploatarea oportunităților și îndepărtarea amenințărilor. Figura următoare prezintă sintetic cele mai relevante elemente ale acestei analize SWOT.

Figura 1. Analiza SWOT



Cerința de prezentare de informații GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

În aplicarea prevederilor din Legea 202/2016, care vizează crearea condițiilor pentru ca administratorul de infrastructură să reducă costul accesului la infrastructura feroviară, prin Contractul de activitate și performanță este prevăzută posibilitatea acordării de stimulente administratorului infrastructurii feroviare, cu încadrarea în prevederile bugetare aprobate, în vederea reducerii costurilor de furnizare a infrastructurii și a nivelului tarifelor de acces, în condițiile menținerii și îmbunătățirii calității serviciilor furnizate solicitanților și operatorilor de transport feroviar și a respectării cerințelor în materie de siguranță.

În aplicarea prevederilor din OUG 109/2011, sistemul de evaluare a performanței din contractele de mandat ale

administratorilor și directorului general a fost corelat cu cel al prevăzut în contractul de activitate și performanță în ceea ce privește evaluarea structurilor de guvernare pe baza Indicatorilor de Performanță.

Regulile generale de evaluare a activității și de aplicare a sistemului de stimulente pentru administratori și directori în vederea creșterii nivelului de performanță al activității CNCF „CFR”

S.A. sunt cele prevăzute în tabelul următor

Tabel 1. Regulile generale de aplicare a sistemului de stimulente pentru administratori și directori

Valoarea indicelui global de performanță [%]	Calificativ	Bonus/sanctiune pentru membrii Consiliului de Administrație/Directori
>= 80	Foarte bun	Se va acorda 100% din componenta variabilă a remunerației
[60,80)	Bun	Se va acorda 60% - 80% din componenta variabilă a remunerației, coroborat cu procentul de realizare
[40,60)	Satisfăcător	Nu se va acorda componenta variabilă a remunerației
[20,40)	Nesatisfăcător	Penalizare administratori și director general prin diminuarea cu 20% a componentei fixe a remunerației
< 20	Inacceptabil	Încetarea de către AGA a contractelor de mandat

Cerința de prezentare de informații GOV-4 – Declarație privind procesul de diligență

Compania se află într-o fază inițială de organizare a unui proces formalizat de diligență în domeniul sustenabilității. În această etapă, informațiile sunt centralizate și analizate de echipa interdepartamentală, punându-se accent pe conformarea la cerințele legislative și pe identificarea principalelor impacturi, riscuri și oportunități.

Cartografierea procesului de diligență implică:

- Identificarea IRO: Impacturile semnificative de mediu, sociale și de guvernare sunt stabilite pe baza analizei dublei materialități și a datelor colectate din departamentele operaționale, precum Mediu, SSM și Relații cu publicul. Printre principalele categorii de impact se numără conformitatea cu legislația de mediu, sănătatea și securitatea angajaților, precum și relațiile cu comunitățile locale.
- Evaluarea IRO în cadrul analizei de dubla materialitate pentru a identifica impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative pentru companie în raport.
- Procesul de diligență este integrat în declarația de durabilitate, iar informațiile sunt structurate pentru a reflecta principalele categorii de impacturi semnificative, măsurile adoptate pentru atenuarea riscurilor și indicatorii utilizați pentru monitorizarea progresului.

Cerința de prezentare de informații GOV-5 – Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea

Având în vedere etapa în care se află compania, mecanismele de gestionare a riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea trebuie adaptate și completate în acest sens, pornind de la concluziile prezentului Raport de durabilitate pentru anul 2025.

Strategia

Cerința de prezentare de informații SBM-1 – Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric

CNCF „CFR” S.A. este administratorul infrastructurii feroviare din România, în conformitate cu prevederile Legii nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, care transpune în legislația națională Directiva 2012/34/UE privind instituirea spațiului feroviar unic european. În baza cerințelor europene, obiectul de activitate al Companiei Naționale de Căi Ferate CNCF „CFR” S.A. constă în asigurarea exploatării, modernizării, reparării și întreținerii infrastructurii feroviare, cu scopul de a garanta accesul liber și nediscriminatoriu la infrastructură pentru toți operatorii de transport feroviar licențiați, în condiții maxime de siguranță a circulației.

CNCF „CFR” S.A. furnizează servicii operatorilor de transport feroviar de marfă sau călători, fără a avea contact direct cu clienții finali ai serviciului de transport. La nivel național, activitatea este susținută prin cele opt sucursale regionale CF, care acoperă întreg teritoriul țării. Numărul mediu de angajați estimat la sfârșitul anului 2025 este de 23.728.

Compania este responsabilă de operarea infrastructurii feroviare naționale. Veniturile totale sunt detaliate în anexă, conform informațiilor transmise de Direcția Financiară. Aplicațiile informatice utilizate de sectoarele funcționale ale CNCF „CFR” S.A. sunt dezvoltate pentru activități cu specific feroviar și sunt gestionate prin intermediul societății Informatica Feroviară S.A., filială a companiei. În conformitate cu prevederilor art. 7, alin. (2) din Legea 202/2016:

”Administratorul infrastructurii nu are dreptul de a efectua servicii de transport feroviar, cu excepția transporturilor în interes propriu reglementate prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998, republicată, cu modificările și completările ulterioare.”

În conformitate cu prevederilor art. 7, alin. (3) din Legea 202/2016:

”Administratorul infrastructurii are obligația de a asigura tuturor operatorilor de transport feroviar accesul echitabil și nediscriminatoriu la infrastructură. În acest scop, membrii adunării generale a acționarilor și membrii consiliului de administrație al administratorului infrastructurii, precum și directorii aflați în subordinea directă a acestora conform prevederilor legale în vigoare acționează în mod nediscriminatoriu și, totodată, se asigură că imparțialitatea lor nu este afectată de niciun conflict de interese.”

În conformitate cu prevederilor art. 3, pct. 18 din Legea 202/2016:

”operator de transport feroviar – (.) orice entitate publică sau privată autorizată în conformitate cu prezenta lege, a cărei activitate principală constă în furnizarea serviciilor de transport feroviar de mărfuri și/sau călători, tracțiunea fiind asigurată obligatoriu de aceasta; sunt incluse de asemenea societăți care asigură doar tracțiunea;”

Obiectivele strategice generale privind dezvoltarea infrastructurii feroviare sunt stabilite în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2020–2025, aprobată prin HG nr. 985/2020. Acestea sunt creșterea competitivității transportului feroviar pe piața internă și integrarea în spațiul feroviar unic european.

Evaluarea performanțelor organizației și a guvernantei corporative este realizată anual, pentru anul anterior, prin Raportul de activitate al companiei, în baza indicatorilor aprobați prin Contractul de activitate și performanță încheiat între CNCF „CFR” S.A. și Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, contract valabil pentru perioada 2021–

2025 și aprobat prin HG nr. 920/2021. Prin acest contract sunt definite proiectele principale ale companiei, împreună cu calendarul de execuție și cel de finanțare multianuală și Raportul anual al administratorilor, care evaluează performanțele guvernantei corporative prin indicatorii financiari, nefinanțari și de guvernanță.

Evaluarea performanței CNCF „CFR” S.A. este realizată anual în baza acelorași indicatori de performanță stabiliți contractual. În ceea ce privește achizițiile, contractarea lucrărilor, serviciilor sau produselor de orice natură se desfășoară conform legislației în vigoare privind achizițiile publice sectoriale. Comunicarea cu furnizorii are loc în limitele și condițiile prevăzute de clauzele contractuale și de reglementările legale aplicabile.

Accesul pe infrastructura feroviară administrată de CNCF „CFR” S.A. se realizează prin încheierea unui contract de acces între operatorii de transport feroviar (OTF) și companie. Acest contract stabilește drepturile și obligațiile reciproce privind alocarea și utilizarea capacităților de infrastructură, precum și a altor servicii conexe furnizate de CNCF „CFR” S.A. Contractul de acces are o structură standard, este publicat în DRR și se aplică tuturor operatorilor.

Cerința de prezentare de informații SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Principalele părți interesate interne identificate în urma procesului de analiză pentru CNCF „CFR” S.A. sunt: (i) Consiliul de administrație și conducerea executivă a CNCF „CFR” S.A., care stabilesc direcțiile strategice și asigură guvernanta companiei; (ii) Angajații, care reprezintă o resursă esențială pentru furnizarea serviciilor de transport feroviar (iii) Organizațiile sindicale, care apără drepturile și interesele angajaților și participă la procesele de negociere colectivă și de reprezentare socială și (iv) Filialele CNCF „CFR” S.A. În prezent, CNCF „CFR” S.A. este acționar unic al societăților Electrificare CFR SA , Informatica Feroviară S.A. și Tipografica Filaret S.A.

Principalele părți interesate externe identificate includ:

1. Operatorii de transport feroviar și alți clienți: Aceștia sunt actorii economici care utilizează infrastructura feroviară administrată de CFR SA pentru furnizarea de servicii comerciale de transport, fiind clienți direcți în cadrul contractelor de acces. Categoria include:
 - Operatorii de transport feroviar de marfă,
 - Operatorii de transport feroviar de călători,
 - Operatori feroviari de manevră;
2. Furnizorii de bunuri/ Prestatori de servicii și lucrări (i.e. energie electrică, combustibil, piese de schimb, echipamente tehnologice, software, construcții și reparații, servicii de întreținere, curățenie, altele).
3. Ministere, instituții și agenții naționale:
 - Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, ca autoritate tutelară și acționar principal, având un rol esențial în finanțare, strategie și reglementare;
 - Ministerul Finanțelor, care supraveghează execuția bugetară și participă la aprobarea planurilor financiare anuale.
 - Autoritatea pentru Reformă Feroviară (ARF)
 - Camera Deputaților/Senat
 - Ministerul Apărării Naționale
 - Serviciul Român de Informații (SRI)
4. Autoritățile de reglementare și supraveghere din domeniul feroviar, care monitorizează respectarea normelor privind siguranța, emisiile și condițiile de muncă:
 - Autoritatea Feroviară Română, AFER, în cadrul căreia funcționează Organismul Notificat Feroviar Român – ONFR

- Autoritatea de Siguranță Feroviară Română – ASFR
 - Agenția de Investigare Feroviară Română – AGIFER
 - Consiliul de supraveghere feroviar, structură în cadrul Consiliului Concurenței
 - Centrul Național de Calificare și Instruire în domeniul feroviar CENAFER
5. Instituții publice centrale și autorități cu responsabilități în domeniul mobilității, mediului, protecției consumatorilor și siguranței transporturilor, cum ar fi Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, ANPC, ISU, Poliția Transporturi, etc.;
 6. Finanțatorii și instituțiile de credit (inclusiv BERD, BEI, bănci comerciale), care susțin investițiile în modernizarea infrastructurii feroviare;
 7. Instituții și organisme UE, cum ar fi Agenția Uniunii Europene pentru Căi Ferate (European Union Agency for Railways – ERA), care reprezintă autoritatea europeană de reglementare și supraveghere a siguranței și interoperabilității feroviare în Uniunea Europeană
 8. Comunitățile locale (inclusiv riveranii), autoritățile locale (UAT-uri) și asociațiile de dezvoltare intercomunitară, care beneficiază de conectivitatea oferită de serviciile de transport feroviar și pot colabora în dezvoltarea infrastructurii;
 9. Diversi colaboratori: entități care contribuie la realizarea unor obiective ale CNCF CFR SA, fără a fi implicate direct în relații contractuale. Acestea pot include:
 - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Transporturi – INCERTRANS (partener în testare, omologare, cercetare);
 - Universități tehnice (ex. Universitatea Politehnica București, UTCB – pentru programe de instruire, cercetare și inovare în domeniul feroviar);
 - Academia Română
 - Alte companii feroviare din Europa (colaborări în proiecte transfrontaliere sau rețele feroviare comune – de ex. RailNetEurope).
 10. Entități cu rol tehnic sau logistic asociate: societăți precum Telecomunicații CFR S.A. sau Grup Exploatare și Întreținere Palat CFR S.A., care contribuie indirect la susținerea funcționării infrastructurii prin servicii de comunicații, întreținere clădiri sau administrare logistică.
 11. Partenerii internaționali în transportul transfrontalier de călători (ex. organizații internaționale feroviare, cum ar fi UIC – Uniunea Internațională a Căilor Ferate);
 12. ONG-uri și organizații ale societății civile, interesate de aspecte legate de accesibilitate, mediu, siguranță și dezvoltare durabilă;
 13. Mass-media și publicul larg, care influențează și reflectă percepția publică asupra calității și eficienței infrastructurii feroviare.

În strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare sunt stabilite obiective care au în vedere satisfacerea cerințelor părților interesate în ceea ce privește: (i) creșterea mobilității populației; (ii) creșterea volumului de călători și marfă transportat pe calea ferată și transferul modal de la transportul rutier; (iii) dezvoltarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european; (iv) contribuția la respectarea angajamentelor României în calitate de stat membru al UE față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediu înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației.

În ceea ce privește respectarea cadrului de reglementare, Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar

analizează și se pronunță cu privire la tratamentele inechitabile, discriminatorii cuprinse în decizii ale administratorului infrastructurii în ceea ce privește: documentul de referință al rețelei, procedura de alocare a capacităților de infrastructură feroviară, sistemul de tarifyare, măsurile privind accesul în condiții transparente și nediscriminatorii.

Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar supraveghează negocierile dintre solicitanți și administratorul infrastructurii feroviare cu privire la nivelul tarifelor de utilizare a infrastructurii feroviare.

Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar monitorizează activitatea piețelor de servicii feroviare, fără a aduce atingere competențelor Consiliului Concurenței în acest sens și formulează recomandări pentru adoptarea de măsuri care să asigure caracterul nediscriminatoriu al tarifelor, al accesului la infrastructura feroviară și care să faciliteze dezvoltarea pieței serviciilor de transport feroviar.

În cadrul domeniului relațiilor internaționale, CNCF „CFR” S.A. este orientată spre realizarea următoarelor obiective:

- poziționarea corespunzătoare a CNCF „CFR” S.A. pe plan internațional prin facilitarea comunicării și a întâlnirilor la nivelul organizațiilor și structurilor internaționale și al companiilor cu specific feroviar: administratori de infrastructură, operatori de transport, furnizori de produse, lucrări și servicii.
- implicarea CNCF „CFR” S.A. în crearea spațiului unic feroviar european și a interoperabilității feroviare, precum și facilitarea accesului CNCF „CFR” S.A. la cele mai bune practici și metode internaționale privind administrarea infrastructurii feroviare și de aplicare a legislației feroviare a Uniunii Europene,
- consolidarea poziției CNCF „CFR” S.A. în cadrul organizațiilor internaționale feroviare,
- reprezentarea intereselor părții române, solicitată de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, prin acordarea de asistență în probleme specifice administratorului de infrastructură feroviară.

CNCF „CFR” S.A. colaborează permanent cu părțile interesate pentru oricare dintre chestiunile menționate la punctul nr.1.

Colaborarea cu părțile interesate este realizată prin:

- organizarea consultărilor cu ocazia stabilirii calendarului de alocare a capacităților de infrastructură;
- definirea și propunerea unui cadru legislativ adecvat pentru desfășurarea activității CNCF CFR” S.A.;
- modificări ale legislației naționale și conformarea cu cerințele europene;
- analiza și/sau elaborarea punctelor de vedere referitoare la proiectele de acte normative europene;
- participarea în structurile de guvernare și execuție a coridoarelor europene de transport feroviar;
- dezvoltarea cooperării bilaterale și a schimburilor de experiență, cu entități feroviare, în special cu administratorii de infrastructură feroviari din statele vecine;
- implicarea în structurile de execuție prin participarea la activitățile specifice derulate, cu scopul de a asimila cele mai bune practici și metode privind administrarea infrastructurii feroviare și pentru identificarea posibilităților de diseminare și aplicare a acestora la nivelul CNCF „CFR” S.A.;
- acordarea consultanței tehnice, atunci când este solicitată, în limitele competențelor care îi revin;
- implicarea părților interesate este imperativă, în vederea îndeplinirii obiectivelor stabilite prin documentele programatice naționale:
- Master Planul General de Transport împreună cu Programul Investițional, aprobate prin HG nr. 666/2016 și HG nr. 1312/2021;
- Programul de transfer modal către calea ferată, aprobat prin HG nr. 1302/2016;

- Strategia de Dezvoltare a Infrastructurii Feroviare, aprobată prin HG nr. 985/2020;
- Contractul de activitate și performanță, aprobat prin HG nr. 920/2021;
- Strategia de implementare ERTMS, aprobată prin HG nr. 651/2022,
- Documentele generate de cadrul legislativ național:
- Obligații care decurg din contractul de concesiune a infrastructurii feroviare publice;
- Planul de Afaceri al CNCF „CFR” S.A., care decurge ca obligație legală din Legea 202/2016;
- Planul de Administrare al CNCF „CFR” S.A., care decurge ca obligație legală din OUG 109/2011;
- Componenta de management a Planului de administrare, care decurge ca obligație legală din OUG 109/2011,
- Obiectivele asumate de România, în calitate de stat membru al UE, de respectare a angajamentelor față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației.

CNCF „CFR” S.A., conform competențelor care îi revin, ia în considerare toate observațiile formulate de părțile interesate.

CNCF „CFR” S.A. înțelege interesele părților interesate prin consultări directe și analize periodice, având în vedere cerințele legale, așteptările clienților și nevoile companiei. Aceste interese sunt luate în considerare în elaborarea planurilor de investiții și de modernizare a infrastructurii, în dezvoltarea programelor educaționale și a campaniilor de conștientizare, în politica de mediu și conformarea cu standardele ISO 14001.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare este elaborată și se aprobă prin hotărâre a Guvernului, în conformitate cu prevederile legii nr. 202/2016, de transpunere a Directivei nr. 2012/34/UE privind spațiul feroviar unic european. Prin urmare, în procesul de elaborare și aprobare documentul respectă prevederile legale privind consultarea publică, proces în care toate părțile interesate pot elabora puncte de vedere, la care CNCF „CFR” S.A. este obligată să răspundă prin modificarea prevederilor avute în vedere sau prin motivarea deciziilor luate.

Strategia de Dezvoltare a Infrastructurii Feroviare, aprobată prin HG nr. 985/2020 anterior aprobării prin HG 985/2020, iar forma aprobată a Strategiei este afișată pe site-ul CFR SA, la secțiunea ”Programe și strategii”.

În ceea ce privește respectarea cadrului de reglementare, Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar:

- analizează și se pronunță cu privire la tratamentele inechitabile, discriminatorii cuprinse în decizii ale administratorului infrastructurii în ceea ce privește: documentul de referință al rețelei, procedura de alocare a capacităților de infrastructură feroviară, sistemul de tarifyare, măsurile privind accesul în condiții transparente și nediscriminatorii;
- supraveghează negocierile dintre solicitanți și administratorul infrastructurii feroviare cu privire la nivelul tarifelor de utilizare a infrastructurii feroviare;
- monitorizează activitatea piețelor de servicii feroviare, fără a aduce atingere competențelor Consiliului Concurenței în acest sens;
- formulează recomandări pentru adoptarea de măsuri care să asigure caracterul nediscriminatoriu al tarifelor, al accesului la infrastructura feroviară și care să faciliteze dezvoltarea pieței serviciilor de transport feroviar;

Cerința de prezentare de informații SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

În urma aplicării metodologiei de dublă materialitate, CNCF „CFR” S.A. a identificat 21 de aspecte de durabilitate care depășesc pragul de materialitate stabilit, corespunzătoare unor subteme ce includ impacturi, riscuri și oportunități (IRO) relevante. În total, au fost evaluate 38 de IRO materiale, respectiv 30 de impacturi și 8 riscuri și oportunități, structurate după cum urmează:

- 2 impacturi negative reale;
- 0 impacturi negative potențiale;
- 27 impacturi pozitive reale;
- 1 impact pozitiv potențial;
- 4 riscuri;
- 4 oportunități.

Activitățile CNCF „CFR” S.A. se pot desfășura în contexte complexe, marcate de factori externi sau interni care pot genera constrângeri în dezvoltare și operare, precum apariția unor riscuri critice, modificări ale mediului economic sau politic ori situații de conflict. Aceste situații sunt anticipate la nivelul managementului într-o măsură rezonabilă, iar efectele potențiale sunt gestionate prin aplicarea unor metode adecvate de management al riscului.

În funcție de sursa generatoare, riscurile relevante pentru activitatea companiei pot fi grupate în următoarele categorii:

- riscuri de afaceri, legate de evoluția pieței și de competiție;
- riscuri de proiect, aferente întârzierilor, depășirilor de costuri sau dificultăților tehnice în implementarea proiectelor;
- riscuri operaționale, generate de evenimente critice în desfășurarea activităților curente;
- riscuri tehnologice, asociate introducerii sau funcționării unor tehnologii noi;
- riscuri politice, determinate de constrângeri sau decizii la nivel de politici publice.

Abordarea managementului riscului se bazează pe evaluarea probabilității de apariție și a impactului potențial, în cazul materializării riscurilor identificate.

Principalele riscuri identificate în cadrul procesului de evaluare includ:

- Riscuri de afaceri: lipsa interesului pentru extinderea rețelei feroviare; apariția unor competitori;
- Riscuri de proiect: blocarea sau întârzierea proiectelor de extindere a infrastructurii feroviare din motive tehnice, administrative sau sociale; instabilitatea terenurilor; impactul lucrărilor asupra altor moduri de transport; accidente de muncă; depășirea costurilor și a termenelor; refuzul recepției lucrărilor;
- Riscuri operaționale: defectarea componentelor infrastructurii feroviare; greve; cerere insuficientă pentru serviciile de transport feroviar; costuri operaționale ridicate; insuficiența fondurilor pentru acoperirea obligațiilor financiare;

Analiza calitativă a acestor riscuri, realizată sub forma unei matrice de probabilitate și impact, precum și măsurile de atenuare aferente sunt incluse în Planul de administrare 2023–2027 al CNCF „CFR” S.A.

Obiectivele strategice ale CNCF „CFR” S.A. vizează creșterea mobilității populației, transferul modal de la transportul rutier la cel feroviar, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european. Totodată, compania contribuie la respectarea angajamentelor României, în calitate de stat membru al Uniunii Europene, privind siguranța feroviară, protecția mediului și satisfacerea nevoilor de mobilitate.

În acest context, riscurile și impacturile identificate influențează direct sau indirect mediul înconjurător și populația, iar gestionarea acestora este integrată în strategia și modelul de afaceri al companiei.

Implementarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2020–2025, aprobată prin HG nr. 985/2020, este susținută printr-un plan multianual de finanțare de la bugetul de stat, în conformitate cu Legea nr. 202/2016 și cu prevederile HG nr. 920/2021 privind Contractul de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A., actualizat anual.

Adoptarea strategiei și încheierea contractului de activitate și performanță reprezintă oportunități relevante pentru dezvoltarea companiei și a infrastructurii feroviare, întrucât stabilesc un cadru coerent de finanțare, obligații clare pentru părțile implicate și obiective de performanță în domeniile mentenanței, reînnoirii și modernizării infrastructurii.

Prin această abordare, CNCF „CFR” S.A. asigură integrarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative în procesul decizional strategic și în modelul său de afaceri, în conformitate cu cerințele ESRS SBM-3.

2.1.2 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

2.1.2.1 Prezentări de informații privind procesul de evaluare a semnificației

Cerința de prezentare de informații IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

Compania a realizat o evaluare a dublei materialități conform standardelor ESRS. Această evaluare se bazează pe două aspecte esențiale conform legislației europene: impactul pe care compania îl are asupra mediului și societății (perspectiva inside-out) și tendințele care generează riscuri și oportunități pentru companie (perspectiva outside-in).

Procesul de evaluare a dublei materialități a presupus înțelegerea contextului, identificarea activităților și relațiilor de afaceri, precum și analiza altor informații relevante și identificarea părților interesate afectate. Această etapă a implicat discuții de management, analize documentare și consultarea părților interesate identificate pentru a crea o bază solidă în ceea ce privește factorii care influențează activitatea companiei.

Pasul următor în realizarea analizei de dublă materialitate a constat în identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților (IRO) legate de aspectele de durabilitate. Pentru aceasta, au fost dezvoltate chestionare specifice care au fost utilizate pentru a colecta și analiza informațiile furnizate de părțile interesate afectate. Aceste chestionare au permis o evaluare detaliată a IRO relevante, contribuind astfel la construirea unei imagini complete asupra impactului companiei asupra mediului și societății.

În final, evaluarea și determinarea IRO materiale legate de aspectele de durabilitate au fost realizate prin stabilirea unei metodologii care să abordeze atât materialitatea impactului, cât și materialitatea financiară. Această abordare sistematică asigură o conexiune clară între activitățile companiei și rezultatele evaluate, permițând astfel o gestionare eficientă a resurselor și o comunicare transparentă cu toate părțile interesate.

Prin identificarea principalelor aspecte de durabilitate relevante, evaluarea facilitează stabilirea domeniului de aplicare al raportării, alocarea eficientă a resurselor și oferă informații esențiale pentru elaborarea strategiei organizației.

Impacturile au fost evaluate în funcție de gravitate și probabilitate, abordându-se o importanță deosebită caracteristicilor precum amploarea, domeniul de aplicare și iremediabilitatea fiecărui impact. Astfel, pragul de materialitate pentru impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în procesul de analiză a dublei materialități a fost stabilit la 15 puncte, asigurându-se că doar aspectele semnificative sunt incluse în raportare.

Procesul de identificare, evaluare și prioritizare a impacturilor semnificative a fost realizat conform metodologiei agreeate și este structurat în mai multe etape pentru a acoperi toate aspectele relevante de mediu și sociale.

Procesul a fost centrat pe analiza activităților proprii ale CNCF „CFR” S.A., în special pe dezvoltarea infrastructurii și asigurarea accesului echitabil și nediscriminatoriu la infrastructura feroviară. Activitățile de operare și întreținere a infrastructurii au fost identificate ca având potențial redus de impact negativ asupra mediului și comunităților.

- S-au analizat relațiile de afaceri cu furnizorii de echipamente și materiale, precum și cu contractorii implicați în lucrările de infrastructură, având în vedere că aceste contracte pot genera riscuri indirecte, cum ar fi poluarea accidentală sau utilizarea resurselor în mod ineficient.

- În procesul de identificare și evaluare a impacturilor, „CNCF CFR” S.A. a implicat părțile interesate prin consultări directe, inclusiv angajați, autorități locale, comunități și organizații non-guvernamentale.

- Au fost organizate sesiuni de consultare publică pentru a înțelege modul în care proiectele de investiții și operațiunile curente afectează comunitățile locale.

- Experți externi au fost implicați în analiza riscurilor de mediu și în evaluarea impacturilor financiare potențiale. Aceștia au contribuit la validarea metodologiei și la interpretarea rezultatelor.

Pentru a îndeplini obiectivele strategice, CNCF „CFR” S.A. își ajustează cultura organizațională și activitățile în mod continuu la condițiile externe din domeniul de activitate propriu, concomitent cu menținerea/îmbunătățirea stabilității interne a companiei.

CNCF „CFR” S.A. respectă principiul transparenței, recunoaște rolul fundamental al mijloacelor de informare și realizează o comunicare transparentă către public, prin toate mediile de comunicare, în conformitate cu strategia de comunicare a companiei și cu prevederile legale.

Impacturile negative au fost prioritizate pe baza gravității (amploarea, domeniul și iremediabilitatea) și probabilității de apariție. De exemplu, impacturile legate de poluarea accidentală au fost clasificate ca având gravitate ridicată și probabilitate medie.

Impacturile pozitive au fost evaluate în funcție de amploarea beneficiilor aduse comunităților și mediului, cum ar fi reducerea emisiilor de GES, sau creșterea siguranței cetățenilor.

Pentru stabilirea semnificației aspectelor legate de durabilitate în scopul raportării, au fost utilizate praguri cantitative și calitative, inclusiv evaluarea financiară a riscurilor și oportunităților.

Procesul de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și oportunităților cu efecte financiare în cadrul CNCF „CFR” S.A. a fost realizat conform metodologiei agreeate. Acesta include o analiză riguroasă a factorilor interni și externi care pot influența performanța financiară și fluxurile de numerar ale companiei.

Impacturile asupra mediului și societății au fost evaluate pentru a determina modul în care acestea pot genera riscuri financiare directe și indirecte. De exemplu, emisiile de gaze cu efect de seră (GES) pot conduce la creșterea costurilor operaționale și la riscuri de conformitate legală.

Dependența de resurse naturale (cum ar fi energia) a fost analizată pentru a identifica riscurile legate de

disponibilitatea acestor resurse.

Relațiile de afaceri cu furnizorii și clienții au fost evaluate pentru a identifica oportunități și riscuri asociate lanțului de aprovizionare. De exemplu, utilizarea de materiale și tehnologii eficiente energetic poate reduce costurile operaționale, în timp ce contractele cu furnizori care nu respectă normele de mediu pot genera sancțiuni sau pierderi financiare.

Probabilitatea și magnitudinea efectelor au fost evaluate utilizând o scală de punctaj internă. Riscurile și oportunitățile au fost clasificate în funcție de:

- Probabilitatea de apariție, evaluată pe o scală de la 1 (foarte scăzută) la 5 (foarte ridicată).
- Magnitudinea efectului financiar, evaluată în funcție de impactul asupra veniturilor, costurilor și investițiilor, cu praguri definite pentru impacturi minore (<1.000.000 RON), moderate (1.000.000 - 100.000.000 RON) și critice (>100.000.000 RON).

Criterii calitative și cantitative au fost utilizate pentru a analiza efectele riscurilor și oportunităților:

- Efectele financiare potențiale asupra activelor și datoriilor raportate.
- Riscurile care pot conduce la ajustări contabile semnificative în următorul an financiar.

Integrarea riscurilor de sustenabilitate în cadrul general de management al riscurilor va fi realizată prin corelarea acestora cu riscurile operaționale, financiare și reputaționale ale companiei.

Instrumentele utilizate pentru evaluarea riscurilor includ:

- Registrul Riscurilor pe Companie, care evidențiază riscurile financiare, de mediu și sociale identificate;
- Analizarea gravității și probabilității efectelor, utilizate pentru a prioritiza riscurile legate de durabilitate în comparație cu riscurile tradiționale;
- Riscurile de sustenabilitate care au fost analizate cu prioritate includ:
 - Schimbările climatice, cu impact direct asupra infrastructurii și operațiunilor;
 - Riscurile de conformitate legală legate de legislația de mediu și sănătate;
 - Riscurile reputaționale legate de impacturile sociale asupra comunităților afectate de activitățile companiei.

Prioritatea riscurilor legate de durabilitate în raport cu alte tipuri de riscuri se stabilește în urma evaluării efectuate în registrul de riscuri conform procedurii privind managementul riscurilor.

Modul în care procesul de identificare, evaluare și gestionare a impacturilor și a riscurilor este integrat în procesul general de gestionare a riscurilor companiei și este utilizat pentru a evalua profilul general de risc și procesele de gestionare a riscurilor companiei, fiind detaliat în Raportul anual de management.

În tabelul de mai jos, sunt prezentate temele, subtemele și sub-sub-temele incluse în Raportul de durabilitate pentru anul 2025, precum și o justificare concisă referitoare la aspectele care nu sunt considerate materiale și care nu au fost incluse în conținutul raportului.

Tabel 2. Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
ESRS E1	Schimbările climatice	Adaptarea la schimbările climatice	-	Este abordată în RD
		Atenuarea schimbărilor climatice	-	Este abordată în RD
		Eficiența energetică	-	Este abordată în RD
ESRS E2	Poluare	Poluarea aerului	-	Este abordată în RD
		Poluarea apei	-	Este abordată în RD
		Poluarea solului	-	Nu este material, datorită măsurilor adoptate la nivelul companiei.
		Poluarea organismelor vii și a resurselor alimentare	-	Nu este cazul, deoarece activitatea companiei nu implică poluarea organismelor vii și a resurselor alimentare.
		Substanțele care prezintă motive de îngrijorare	-	Nu este cazul, CNCF „CFR” S.A. nu utilizează substanțe care prezintă motive de îngrijorare.
		Substanțele care prezintă motive de îngrijorare deosebită	-	Nu este cazul, CNCF „CFR” S.A. nu utilizează substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită – respectiv substanțe considerate foarte periculoase.
		Microplasticele	-	Nu este cazul, CNCF „CFR” S.A. nu produce, nu utilizează, nu comercializează și nu generează microplastice în activitatea desfășurată.

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
ESRS E3	Resursele de apă și cele marine	Resursele de apă	-	Nu este cazul, întrucât nu există deversări care să afecteze mediul înconjurător, iar consumul de apă este minimal în cadrul activității companiei.
		Resursele marine	-	Nu este cazul, nu se utilizează apă din surse marine și nu se evacuează apă în oceane.
ESRS E4	Biodiversitatea și ecosistemele	Factorii determinanți ai impactului direct asupra declinului biodiversității		Este abordată în RD
		Impacturile asupra stării speciilor		Este abordată în RD
		Impacturile asupra întinderii și stării ecosistemelor		Nu este cazul. Activitatea companiei nu are impact asupra întinderii și stării ecosistemelor.
		Impacturile și dependențele de serviciile ecosistemice		Nu este cazul. Activitatea companiei nu are impact asupra serviciilor ecosistemice.
ESRS E5	Economie circulară	Intrările de resurse, inclusiv utilizarea resurselor	-	Este abordată în RD
		Ieșirile de resurse legate de produse și servicii	-	Această subtemă este nematerială
		Deșeurile	-	Această subtemă este

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
				nematerială
ESRS S1	Forța de muncă proprie	Condiții de muncă	Locuri de muncă sigure	Este abordată în RD
			Timpul de lucru	Această sub-subtemă este nematerială
			Salarii adecvate	Această sub-subtemă este nematerială
			Dialog social	Această sub-subtemă este nematerială
			Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere și drepturile de informare, consultare și participare ale lucrătorilor	Această sub-subtemă este nematerială
			Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă	Această sub-subtemă este nematerială
			Echilibru între viața profesională și cea privată	Această sub-subtemă este nematerială
			Sănătatea și siguranța	Este abordată în RD
		Egalitatea de tratament și de șanse pentru toți	Egalitatea de gen și plata egală pentru muncă de valoare egală	Această sub-subtemă este nematerială
			Formare și dezvoltarea competențelor	Această sub-subtemă este nematerială
			Ocuparea forței de muncă și incluziunea persoanelor cu dizabilități	Această sub-subtemă este nematerială
			Măsuri împotriva violenței și a hărțuirii la locul de muncă	Această sub-subtemă este nematerială
			Diversitatea	Această sub-subtemă este nematerială
		Alte drepturi legate de muncă	Munca copiilor	Nu este cazul în România.
			Muncă forțată	Nu este cazul în România.
			Locuințe adecvate	Nu este cazul în România.
			Confidențialitatea	Este abordată în RD
ESRS S2	Lucrătorii din lanțul valoric	Condiții de muncă	Locuri de muncă sigure	Această sub-subtemă este nematerială
			Timpul de lucru	Această sub-subtemă este nematerială

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
			Salarii adecvate	Această sub-subtemă este nematerială
			Dialog social	Această sub-subtemă este nematerială
			Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere și drepturile de informare, consultare și participare ale lucrătorilor	Este abordată în RD
			Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă	Această sub-subtemă este nematerială
			Echilibru între viața profesională și cea privată	Această sub-subtemă este nematerială
			Sănătatea și siguranța	Această sub-subtemă este nematerială
		Egalitatea de tratament și de șanse pentru toți	-	Este abordată în RD
		Alte drepturi legate de muncă	Munca copiilor	Această sub-subtemă este nematerială
			Muncă forțată	Această sub-subtemă este nematerială
			Locuințe adecvate	Această sub-subtemă este nematerială
			Confidențialitatea	Această sub-subtemă este nematerială
ESRS S3	Comunitățile afectate	Drepturile economice, sociale și culturale ale comunităților	Locuințe adecvate	Nu este cazul – nu face obiectul activității CNCF
			Hrană adecvată	Nu este cazul – nu face obiectul activității CNCF „CFR” S.A.
			Apa și salubritatea	Nu este cazul – nu face obiectul activității CNCF „CFR” S.A.
			Impacturi legate de terenuri	Această sub-subtemă este nematerială
			Impacturi legate de securitate	Este abordată în RD
		Drepturile civile și politice ale comunităților	Libertatea de exprimare	Este abordată în RD
			Libertatea de întrunire	Această sub-subtemă este nematerială

Standar d ESRS tematic	Aspectele de durabilitate care fac obiectul ESRS tematic			Explicații
	Temă	Subtemă	Sub-subteme	
			Impactul asupra apărătorilor drepturilor omului	Această sub-subtemă este nematerială
		Drepturile populațiilor indigene	-	Nu este cazul – nu face obiectul activității. Nu se regăsesc populații indigene în România.
ESRS S4	Consumatorii și utilizatorii finali	Impacturile legate de informare pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Confidențialitatea	Această sub-subtemă este nematerială
			Libertatea de exprimare	Este abordată în RD
			Accesul la informații (de calitate)	Este abordată în RD
		Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Sănătatea și siguranța	Este abordată în RD
			Securitatea unei persoane	Această sub-subtemă este nematerială
			Protecția copilului	Nu este cazul – activitatea nu implică interacțiunea cu copiii.
		Incluziunea socială a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Nediscriminarea	Este abordată în RD
			Accesul la produse și servicii	Această sub-subtemă este nematerială
			Practici de comercializare responsabile	Această sub-subtemă este nematerială
ESRS G1	Conduita profesională	Cultură corporativă	-	Este abordată în RD
		Protecția avertizorilor	-	Este abordată în RD
		Bunăstarea animalelor	-	Nu este cazul. Activitatea CNCF „CFR” S.A. nu presupune interacțiunea cu animalele.
		Angajamentul politic și activitățile de lobby	-	Nu este cazul. Această activitate nu este reglementată legal.
		Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plată	-	Această sub-subtemă este nematerială
		Corupția și mita	Prevenirea și depistarea, inclusiv formarea	Este abordată în RD
			Incidente	Nu este cazul. Nu s-au înregistrat incidente la nivelul companiei.
		Securitate digitală –aspect adițional material: protecția datelor informatice	-	Este abordată în RD

Cerința de prezentare de informații IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii

Detalii despre gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative ale CNCF „CFR” S.A. sunt integrate în fiecare ESRS tematic și sunt aliniate cu cerințele minime de raportare privind politicile, acțiunile și obiectivele stabilite de companie.

Lista cerințelor de raportare pentru acest document este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3. Lista punctelor de date aplicabile pentru fiecare cerință de prezentare

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
ESRS 2 Prezentări de informații cu caracter general	BP-1 – Baza generală pentru întocmirea declarațiilor privind durabilitatea	5 (a), 5 (c), 5 (d)
	BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice	9, 10 (a), 10 (b), 10 (c), 10 (d), 14 (a), 17, 17 (a)
	GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere	21 (a), 21 (b), 21 (c), 21 (d), 21 (e), 22 (a); 22 (b), 22 (c), 22 (c) i, 22 (c) ii, 22 (c) iii, 22 (d), 23
	GOV-2 – Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea	26 (a), 26 (b), 26 (c)
	GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	29 (a), 29 (e)
	GOV-4 – Declarație privind procesul de diligență	30
	GOV-5 – Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea	N/A
	SBM-1 – Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric	40 (a) i, 40 (a) ii, 40 (a) iii, 40 (a) iv, 40 (b), 40 (c), 40 (e), 40 (f), 40 (g), 41, 42 (a), 42 (b), 42 (c)
	SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	45 (a) i, 45 (a) ii, 45 (a) iii, 45 (a) iv, 45 (a) v, 45 (b), 45 (c) i, 45 (d)
	SBM-3 - Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	48 (a), 48 (b), 48 (c) i, 48 (c) ii, 48 (c) iii, 48 (d), 48 (e) i, 48 (e) ii, 48 (f), 48 (h)
	IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	53 (a), 53 (b), 53 (b) i, 53 (b) ii, 53 (b) iii, 53 (b) iv, 53 (c), 53 (c) i, 53 (c) ii, 53 (c) iii, 53 (d), 53 (e), 53 (f), 53 (g)

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii	56, 57, 59
	Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative	65, 65 (a), 65 (b), 65 (c), 65 (f)
	Acțiuni MDR-A – Acțiuni și resurse privind aspectele de durabilitate semnificative	68 (a), 68 (b), 68 (c), 69 (a), ESRS 2 62
	MDR-M – Indicatori privind aspectele de durabilitate semnificative	75, 77 (a), 77 (b)
	Țintele MDR-T – Urmărirea eficacității politicilor și a acțiunilor prin intermediul Țintelor	80 (a), 80 (b), 80 (c), 80 (d), 80 (e), 80 (f), 80 (g), 80 (h), 80 (i), 80 (j)
ESRS E1 Schimbările climatice	ESRS 2 GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	13
	E1-1 – Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	14, 16 (a), 16 (b), 16 (e), 16 (g), 16 (h), 16 (i), 16 (j), 17
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	18, 19 (a), 19 (b), 19 (c)
	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă	20 (a), 20 (b) i., 20 (b) ii., AR 11 (a), AR 11 (b), AR 11 (c), AR 11 (d), 20 (c) i, 20 (c) ii, 21
	E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	24, 25 (a), 25 (b), 25 (c), 26 (d), ESRS 2 62
	E1-3 – Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice	28, 29 (a), 29 (b), AR 21
	E1-4 – Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	32, 33, 34 (d), ESRS 2 81 (a), ESRS 2 81 (b) i.
	E1-5 – Consumul de energie și mixul energetic	37, 37 (a), 37 (b), 37 (c), 37 (c) i, 37 (c) ii, 37 (c) iii, 38 (d), 38 (e), AR 34, 38 (a), 38 (b), 38 (c) 38 (d), 38 (e), 40, 42, 43
	E1-6 – Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES	44, AR 48, 50, AR 41, 49 (a), 47
	E1-7 – Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon	N/A
	E1-8 – Stabilirea prețului intern al carbonului	N/A

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	E1-9 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	N/A
ESRS E2 Poluare	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de poluare	11 (a), 11 (b), AR 9 (a), AR 9 (b)
	E2-1 – Politici legate de poluare	14, 15 (a), 15 (b), 15 (c), ESRS 2 62
	E2-2 – Acțiuni și resurse legate de poluare	18, AR 13
	E2-3 – Ținte legate de poluare	22, 23 (a), 23 (b), 23 (c), 25, ESRS 2 81 (b), ESRS 2 81 (b) i
	E2-4 – Poluarea aerului, a apei și a solului	30 (b), 30 (c), 31
	E2-5 – Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită	N/A
	E2-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de poluare	N/A
ESRS E4 Biodiversitatea și ecosistemele	E4-1 – Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri	13 (a), 13 (b), 13 (c), 13 (d), 13 (e), 13 (f)
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	16 (a), 16 (a) i
	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor, a dependențelor și a oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme	17 (a), 17 (b), 17 (c), 17 (d), 17 (e) i, 17 (e) ii, 17 (e) iii, 19 (a), 19 (b)
	E4-2 – Politici legate de biodiversitate și ecosisteme	22, 23 (a), 23 (b), 23 (d), 23 (e), 24 (a), 24 (d)
	E4-3 – Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme	27, 28 (b), 28 (c)
	E4-4 – Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme	31, 32 (a), 32 (b), 32 (c), 32 (d), 32 (f), ESRS 2 81 (b), ESRS 2 81 (b) i, ESRS 2 81 (b) ii
	E4-5 – Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor	35
	E4-6 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate	N/A

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
ESRS E5 Economie circulară	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară	11 (a), 11 (b)
	E5-1 – Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară	14, 15 (a), 15 (b)
	E5-2 – Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară	19
	E5-3 – Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară	23, 24, 25, 27, ESRS 2 81 (b), ESRS 2 81 (b) i
	E5-4 – Intrări de resurse	30
	E5-5 – Ieșiri de resurse	37 (a), 37 (b), 37 (c), 38 (a), 38 (b), 39, 40
	E5-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară	N/A
ESRS S1 Forța de muncă proprie	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	12
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	14, 14 (a), 14 (b), 14 (c), 14 (d), 14 (e), 15, 16
	S1-1 – Politici legate de forța de muncă proprie	19, 20 (a), 20 (b), 20 (c), 22, 23, 24 (a), 24 (b), 24 (c)
	S1-2 – Procese pentru colaborarea cu lucrătorii proprii și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi	27, 27 (a), 27 (b), 27 (c), 28
	S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările	32 (a), 32 (b), 32 (c), 32 (d), 33
	S1-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni	37, 38 (a), 39, 40 (a), 40 (b), 41, 43
	S1-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	46
	S1-6 – Caracteristicile angajaților întreprinderii	50 (a), 50 (b) i, 50 (b) ii, 50 (c), 50 (d), 50 (d) i, 50 (d) ii

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	S1-7 – Caracteristicile lucrătorilor nesalariați din cadrul forței de muncă proprii a întreprinderii	N/A
	S1-8 – Acoperirea negocierilor colective și dialogul social	60 (a), 63 (a)
	S1-9 – Indicatori privind diversitatea	66 (a), 66 (b)
	S1-10 – Salarii adecvate	69
	S1-11 – Protecția socială	74 (a), 74 (b), 74 (c), 74 (d), 74 (e)
	S1-12 – Persoane cu dizabilități	79
	S1-13 – Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor	83 (a), 83 (b)
	S1-14 – Indicatori de sănătate și siguranță	88 (a), 88 (b), 88 (c), 88 (d), 88 (e)
	S1-15 – Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată	93 (a), 93 (b), 94
	S1-16 – Indicatori privind remunerația (diferența de remunerare și remunerația totală)	97 (a)
	S1-17 – Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului	103 (a), 103 (b), 103 (c), 104 (a), 104 (b)
ESRS S2 Lucrătorii din lanțul valoric	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	8, 9
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	11, 11 (a), 11 (a) i, 11 (a) iii, 11 (b), 11 (c), 11 (d)
	S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	16, ESRS 2 62
	S2-2 – Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi	23, 24
	S2-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările	27 (a), 27 (b), 27 (c), 27 (d), 28, 29
	S2-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni	31, 33 (b), ESRS 2 62
	S2-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de	N/A

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	
ESRS S3 Comunitățile afectate	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	7
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	9, 9 (a), 9 (a) i, 9 (a) ii, 9 (a) iii, 9 (b), 9 (c), 9 (d), 10, 11
	S3-1 – Politici legate de comunitățile afectate	14, 16 (a), 16 (b), 16 (c), 17, ESRS 2 62
	S3-2 – Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi	21, 21(a), 21 (b), 21 (c), 21 (d), 24
	S3-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările	27 (a), 27 (b), 27 (c), 28, 29
	S3-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni	33 (a), 33 (b), 33 (c), 34 (a), 34 (b)
	S3-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	N/A
ESRS S4 Consumatorii și utilizatorii finali	ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	8
	ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	10, 10 (a) iii, 10 (b), 10 (c), 10 (d), 11, 12
	S4-1 – Politici privind consumatorii și utilizatorii finali	15, 16 (a), 16 (b), 17, ESRS 2 62
	S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi	20, 20 (a), 20 (b), 20 (c), 20 (d), 21
	S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările	25 (a), 25 (b), 25 (c), 25 (d), 26
	S4-4 – Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și	32 (a), 32 (b), 32 (c), 33 (a), 33 (b), 34, 35, 37

Standard	Cerința de prezentare (CP)	Puncte de date aplicabile
	utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri	
	S4-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	40, 41, 41 (a), 41 (b), 41 (c)
ESRS G1 Conduita profesională	ESRS 2 GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere	5 (a), 5 (b)
	ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	6
	G1-1 – Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă	7, 9, 10 (a), 10 (c) i, 10 (c) ii, 10 (g), 10 (h)
	G1-2 – Gestionarea relațiilor cu furnizorii	14, 15 (a), 15 (b)
	G1-3 – Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită	18 (a), 18 (b), 18 (c), 20, 21 (a), 21 (b), 21 (c)
	G1-4 – Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită	24 (a), 24 (b)
	G1-5 - Exercițarea influenței politice și activități de lobby	N/A
	G1-6 – Practici de plată	N/A
	Securitatea cibernetică – subiect material adițional	

2.1.3 Cerința minimă de prezentare de informații privind politicile și acțiunile

Cerința minimă de prezentare de informații – Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative

Politicile existente ale CNCF „CFR” S.A. care abordează aspecte de durabilitate semnificative sunt, în prezent, corelate în principal cu sistemele de management certificate ISO deținute de companie. Aceste politici acoperă domenii precum managementul calității, protecția mediului, sănătatea și securitatea în muncă, precum și guvernanta corporativă, și constituie cadrul operațional prin care sunt gestionate impacturile, riscurile și oportunitățile relevante.

Pentru exercițiile de raportare viitoare, CNCF „CFR” S.A. are în vedere dezvoltarea și adoptarea unor politici dedicate care să răspundă în mod explicit tuturor aspectelor de durabilitate semnificative, în conformitate cu cerințele cadrului legislativ aplicabil și ale standardelor ESRS. Până la adoptarea unor astfel de politici distincte, informațiile privind

politicile relevante pentru fiecare temă materială sunt prezentate detaliat în secțiunile corespunzătoare ale raportului (ESRS E1–E5, S1–S4 și G1). În situațiile în care nu există politici formale adoptate la nivel intern pentru anumite subiecte, acest fapt este menționat în mod explicit în secțiunile respective, în conformitate cu cerințele de transparență.

În paralel cu acest cadru intern, CNCF „CFR” S.A. participă activ la inițiativele instituționale coordonate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii privind politicile naționale de durabilitate și climă. Compania are desemnat un reprezentant din cadrul SSCMP care participă, în calitate de membru, în grupuri de lucru constituite la nivelul ministerului pentru raportarea și monitorizarea implementării strategiilor naționale relevante, în conformitate cu prevederile legale aplicabile, inclusiv HG nr. 1010/2024.

Această implicare se concretizează prin contribuții la elaborarea și actualizarea documentelor strategice naționale, precum Strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice pentru perioada 2024–2030 (PNASC), Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC), Strategia națională privind economia circulară (SNEC) și Planul de acțiune pentru economia circulară (PAEC). În acest context, CNCF „CFR” S.A. formulează puncte de vedere, furnizează date și indicatori specifici domeniului său de activitate și participă la monitorizarea acțiunilor și responsabilităților care îi revin.

La nivelul companiei a fost elaborat documentul „Etichetarea măsurilor și impactul acestora asupra obiectivelor de mediu”, în conformitate cu prevederile HG nr. 1074/2024, ca răspuns la solicitările Ministerului Finanțelor privind planificarea bugetară verde. Acest demers sprijină integrarea considerentelor de mediu în procesele bugetare și investiționale ale companiei.

De asemenea, CNCF „CFR” S.A. raportează în mod constant indicatori nefinanțari operaționali și de guvernanță corporativă, asigurând continuitatea și comparabilitatea informațiilor raportate. Aspectele de durabilitate sunt integrate implicit și în obiectivele strategice generale ale companiei, astfel cum sunt acestea definite în Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2020–2025, aprobată prin HG nr. 985/2020, care urmărește creșterea competitivității transportului feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european.

În acest context, dezvoltarea durabilă reprezintă un element central al orientării strategice a CNCF „CFR” S.A., compania urmărind creșterea rolului transportului feroviar ca mod de transport eficient din punct de vedere al utilizării resurselor, cu impact redus asupra mediului și cu contribuții semnificative la mobilitatea durabilă, coeziunea teritorială și dezvoltarea economică.

Cerința minimă de prezentare de informații – Acțiuni MDR-A – Acțiuni și resurse privind aspectele de durabilitate semnificative

Acțiunile necesare pentru fiecare temă materială (subiect relevant conform ESRS) sunt detaliate în secțiunile corespunzătoare ale raportului, respectiv ESRS E1–E5, S1–S4 și G1. CNCF „CFR” S.A. a alocat resurse umane pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative identificate, inclusiv prin elaborarea documentațiilor tehnice și organizarea procedurilor de achiziție pentru studii de fezabilitate privind electrificarea mai multor secții de cale ferată la nivelul întregii rețele feroviare.

Acolo unde este cazul, se precizează dacă implementarea planurilor de acțiune implică cheltuieli operaționale semnificative (OPEX) și/sau cheltuieli de capital semnificative (CAPEX). Aceste informații sunt prezentate în Anexa 1 a raportului, aferentă taxonomiei UE, unde sunt indicate quantumurile resurselor financiare alocate și este explicată corelarea acestora cu valorile relevante din situațiile financiare.

Preocuparea constantă a CNCF „CFR” S.A. pentru sustenabilitate este reflectată și în Raportul administratorilor aferent anului 2024, care include, la capitolul 2.1.2 „Sustenabilitatea economică a transportului feroviar”, următoarea

constatare: „un sistem de transport feroviar este eficient din punct de vedere economic, "pe baze pur comerciale, doar începând de la un anumit nivel al intensității traficului feroviar”.

2.1.4 Indicatori și ținte

Cerința minimă de prezentare de informații – MDR-M – Indicatori privind aspectele de durabilitate semnificative

Toți indicatorii nefinanțari contribuie la performanța și eficacitatea în ceea ce privește IRO. Categoriile de indicatori nefinanțari și obiectivele asociate, așa cum au fost prezentați în Planul de administrare sunt:

Operaționali:

Tabel 4. Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanțari operaționali

Nr. crt.	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
1	N-A.1. Viteza tehnică asigurată	km/h	66,67	66,88	67,06	67,45
2	N-A.2. Gradul de utilizare a performanțelor proiectate	% (din viteza proiectată)	76,44	76,67	76,89	77,33
3	N-A.3.1. Indisponibilitatea rețelei feroviare dpdv al performanțelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	863.546,75	854.911,28	847.139,36	830.731,97
4	N-A.4. Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente	nr	10	12	15	18
5	N-A.5.1. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreținere	% (din fondurile alocate pentru întreținere)	99,33	99,43	99,53	99,58
6	N-A.5.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparații curente	% (din fondurile alocate pentru reparații curente)	94,47	94,75	95,03	95,31
7	N-B.1. Lungime linie reînnoită (refacție)	km	9,6	375,0	550,0	600,0
8	N-B.2.1. Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	0	15	18	20
9	N-C.1. Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/100 km	1,60	1,58	1,57	1,54
10	N-C.2. Predictibilitatea trenurilor de călători	% (parcurs anulat/ parcurs total)	99,11	99,12	99,13	99,14

Nr. crt.	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
11	N-C.2. Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/100 km	1,09	1,08	1,07	1,05
12	N-C.4. Siguranța circulației (accidente și incidente)	nr. accidente și incidente/mil. tren*km	0,84	0,83	0,82	0,81
13	N-C.5.1. Număr treceri la nivel modernizate	nr	48	50	53	162
14	N-D.1.1. Parcursul trenurilor de călători pe rețea	tren*km	62.300.000,00	62.385.980,31	62.405.871,93	62.673.076,34
15	N-D.2.1. Parcursul trenurilor de marfă pe rețea	tren*km	23.000.000,00	23.215.500,00	23.331.577,50	23.394.635,27
16	N-E.1.1. Lungime linie electrificată	km	4.031	4.031	4.031	4.291
17	N-G.1. Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor de infrastructură	Nr. (faze ale proiectelor majore de investiții)	20	9	6	12
18	N-G.2. Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	% (din fondurile alocate în anul respectiv)	84,15	84,99	85,84	86,14
19	N-G.3. Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	% (din total fonduri alocate)	29,17	58,47	72,1	75,15
20	N-I.1. Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	% (din total documentații de atribuire SF)	n/a	n/a	n/a	n/a
21	N-I.2. Controlul calității fazelor de proiectare	% (din total documentații de proiectare finalizate)	100	100	100	100
22	N-I.3. Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	% (din total documentații de atribuire lucrări)	100	100	0,0	100
23	N-I.4. Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	% (din total documentații de atribuire lucrări)	100	100	0,0	100
24	N-J.2. Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	% (din total standarde aplicabile)	100	100	100	100

De guvernare corporativă:

Tabel 5. Obiective (ținte) anuale asociate indicatorilor de performanță nefinanțari de guvernare corporativă

Nr. crt.	Indicator de performanță	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
1.	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	100	100	100	100
2.	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	100	100	100	100
3.	GC.3. Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor	%	100	100	100	100
4.	GC.4. Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	100	100	100	100
5.	GC.4. Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100	100	100	100

Premisele care stau la baza stabilirii indicatorilor sunt:

- datele monitorizate prin contractul de activitate și performanță al companiei pentru perioada 2021-2025, cu referire mai ales la anexa nr. 8 la acest contract;
- recomandările formulate de acționar prin scrisoarea de așteptări;
- obligativitatea corelării cu indicatorii de performanță din Contractul de activitate și performanță al companiei, obligativitate instituită prin prevederile art. 15 alin. (2) din anexa la HG nr. 920/2021.

Raportarea se face către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP).

Documentul Referință al Rețelei (DRR) a fost elaborat în baza Art. 27, coroborat cu Anexa IV din Legea nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, cu modificările și completările ulterioare, care constituie transpunerea Directivei 2012/34/EC a Uniunii Europene privind instituirea spațiului feroviar unic european, completată și modificată de Directiva (UE) 2016/2370, precum și în urma procesului de consultare a părților interesate și ținând cont de propunerile Consiliului Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar, organism independent de reglementare constituit în conformitate cu prevederile Legii 202/2016.

Cerința minimă de prezentare de informații – Țintele MDR-T – Urmărirea eficacității politicilor și a acțiunilor prin intermediul țăintelor

CNCF „CFR” S.A. promovează, prin politicile sale, un sistem de transport feroviar eficient, sigur și cu impact redus asupra mediului, prin valorificarea potențialului rețelei feroviare și prin implementarea de soluții inovatoare. Compania urmărește satisfacerea necesităților și așteptărilor părților interesate prin furnizarea de servicii de calitate, în condiții de siguranță feroviară, și asigură accesul deschis, transparent și nediscriminatoriu al operatorilor feroviari la infrastructura feroviară și la facilitățile conexe, pe bază contractuală.

Legătura dintre obiectivele strategice și țintele stabilite este reflectată în Contractul de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2021–2025, astfel cum a fost actualizat prin acte adiționale, precum și în Planul de administrare 2023–2027. În acest cadru, compania are, în principal, următoarele obligații relevante pentru atingerea țăintelor:

- furnizarea, în mod echitabil și nediscriminatoriu, a serviciilor aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară, în limitele capacităților disponibile, în conformitate cu Legea nr. 202/2016;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu la infrastructurile de servicii operate și la serviciile asociate acestora, astfel cum sunt descrise în Documentul de referință al Rețelei;
- furnizarea de servicii suplimentare și auxiliare, la cerere, în limita capacităților disponibile;
- exploatarea infrastructurii feroviare într-o manieră sigură și performantă;
- furnizarea serviciilor de management al traficului feroviar;
- asigurarea capacităților necesare pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public privind transportul feroviar de călători.

Obiectivele anuale asociate indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari operaționali sunt stabilite în corelare cu fondurile publice alocate prin legea bugetului de stat și cu prevederile Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare, fiind detaliate în anexele Contractului de activitate și performanță. Indicatorii de guvernare corporativă sunt stabiliți în conformitate cu cerințele acționarului, exprimate prin Scrisoarea de așteptări aferentă selecției și evaluării conducerii.

Țintele și obiectivele de performanță sunt revizuite anual, prin acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, în corelare cu actualizarea Contractului de activitate și performanță și cu aprobarea bugetului anual de venituri și cheltuieli.

Indicatorii de performanță sunt influențați de factori externi și surse indirecte, precum evoluția cursului de schimb valutar și cadrul macroeconomic utilizat în fundamentarea bugetelor publice.

Strategia națională și europeană în domeniul transporturilor promovează tranziția către un sistem de transport cu emisii scăzute, iar transportul feroviar joacă un rol esențial în atingerea obiectivelor de reducere a emisiilor și de eficiență energetică. Din această perspectivă, transferul modal de la transportul rutier către calea ferată generează beneficii economice, sociale și de mediu semnificative, inclusiv reducerea costurilor externe ale transportului și a emisiilor de gaze cu efect de seră.

În vederea atingerii acestor obiective, una dintre direcțiile prioritare de acțiune o reprezintă electrificarea infrastructurii feroviare și creșterea eficienței managementului energiei electrice, inclusiv prin monitorizarea consumurilor și optimizarea distribuției energiei. Aceste acțiuni contribuie la creșterea competitivității transportului feroviar și la realizarea obiectivelor asumate de România în calitate de stat membru al Uniunii Europene.

Analiza tendințelor de performanță ale CNCF „CFR” S.A. și progresul în raport cu țintele stabilite sunt prezentate în Raportul administratorilor și reflectă evoluția indicatorilor relevanți pentru sectorul feroviar din România.

Punctele de date care decurg din alte acte legislative ale UE

Punctele de date care decurg din alte acte legislative ale UE aferente acestui raport sunt incluse în tabelul următor:

Tabel 6. Lista punctelor de date care decurg din alte acte legislative ale UE

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS 2 GOV-1 Diversitatea de gen în cadrul organelor de conducere punctul 21 litera (d)	Semnificativ	Paginile 6-11
ESRS 2 GOV-1 Procentul membrilor din cadrul organelor de conducere care sunt	Semnificativ	Paginile 6-11

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
independenți punctul 21 litera (e)		
ESRS 2 GOV-4 Declarația privind procesul de diligență punctul 30	Semnificativ	Pagina 14
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu combustibilii fosili punctul 40 litera (d) subpunctul (i)	Nesemnificativ	-
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu fabricarea de produse chimice punctul 40 litera (d) subpunctul (ii)	Nesemnificativ	-
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu arme controversate punctul 40 litera (d) subpunctul (iii)	Nesemnificativ	-
ESRS 2 SBM-1 Implicarea în activități în legătură cu cultivarea și producția de tutun punctul 40 litera (d) subpunctul (iv)	Nesemnificativ	-
ESRS E1-1 Planul de tranziție pentru realizarea neutralității climatice până în 2050 alineatul (14)	Semnificativ	Paginile 48-52
ESRS E1-1 Întreprinderi excluse de la aplicarea indicilor de referință aliniați la Acordul de la Paris punctul 16 litera (g)	Semnificativ	Paginile 48-52
ESRS E1-4 Țintele de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră punctul 34	Nesemnificativ	-
ESRS E1-5 Consumul de energie fosilă din surse dezagregate în funcție de sursă (numai sectoarele cu un impact ridicat asupra climei) punctul 38	Semnificativ	Paginile 64-65
ESRS E1-5 Consumul de energie și mixul energetic punctul 37	Semnificativ	Paginile 64-65
ESRS E1-5 Intensitatea energetică asociată cu activitățile din sectoare cu un impact ridicat asupra climei Alineatele (40)- (43)	Semnificativ	Paginile 64-65
ESRS E1-6 Valorile brute din 1, 2, 3 și emisiile totale de GES punctul 44	Semnificativ	Paginile 65-66
ESRS E1-6 Intensitatea emisiilor brute de GES Alineatele (53)-(55)	Nesemnificativ	-
ESRS E1-7 Absorbțiile de GES și creditele de carbon punctul 56	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Expunerea portofoliului indicelui de referință la riscurile fizice legate	Nesemnificativ	-

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
de climă punctul 66		
ESRS E1-9 Dezagregarea valorilor monetare în funcție de riscul fizic acut și cronic punctul 66 litera (a)	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Amplasarea activelor semnificative care sunt supuse unui risc fizic semnificativ punctul 66 litera (c).	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Defalcarea valorii contabile a activelor imobiliare în funcție de clasele de eficiență energetică punctul 67 litera (c).	Nesemnificativ	-
ESRS E1-9 Gradul de expunere a portofoliului la oportunitățile legate de climă punctul 69	Nesemnificativ	-
ESRS E2-4 Cantitatea din fiecare poluant enumerat în anexa II la Regulamentul E-PRTR (Registrul European al Poluanților Emiși și Transferați) emisă în aer, apă și sol, punctul 28	Nesemnificativ	-
ESRS E3-1 Resursele de apă și cele marine punctul 9	Nesemnificativ	-
ESRS E3-1 Politica specifică punctul 13	Nesemnificativ	-
ESRS E3-1 Oceane și mări durabile alineatul (14)	Nesemnificativ	-
ESRS E3-4 Total apă reciclată și reutilizată punctul 28 litera (c)	Nesemnificativ	-
ESRS E3-4 Consumul total de apă consumată în m ³ per venit net din operațiunile proprii punctul 29	Nesemnificativ	-
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (a) punctul (i)	Semnificativ	Paginile 80-82
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (b)	Semnificativ	Paginile 80-82
ESRS 2- IRO 1 - E4 punctul 16 litera (c)	Semnificativ	Paginile 80-82
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind terenurile/agricultura punctul 24 litera (b)	Nesemnificativ	-
ESRS E4-2 Practici sau politici durabile privind oceanele/mărilor punctul 24 litera (c)	Nesemnificativ	-

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS E4-2 Politicile de combatere a despăduririi punctul 24 litera (d)	Semnificativ	Paginile 82-83
ESRS E5-5 Deșeuri nereciclate punctul 37 litera (d)	Nesemnificativ	-
ESRS E5-5 Deșeuri periculoase și deșeuri radioactive punctul 39	Semnificativ	Paginile 92-96
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă forțată punctul 14 litera (f)	Semnificativ	Paginile 98-99
ESRS 2- SBM3 - S1 Riscul de incidente de muncă a copiilor punctul 14 litera (g)	Semnificativ	Paginile 99-99
ESRS S1-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului alineatul (20)	Semnificativ	Paginile 100-103
ESRS S1-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii alineatul (21)	Nesemnificativ	-
ESRS S1-1 Procese și măsuri de prevenire a traficului de persoane punctul 22	Semnificativ	Paginile 100-103
ESRS S1-1 Politica de prevenire a accidentelor la locul de muncă sau sistemul de gestionare a acestora punctul 23	Semnificativ	Paginile 100-103
ESRS S1-3 Mecanisme de soluționare a reclamațiilor/plângerilor punctul 32 litera (c)	Semnificativ	Paginile 104-105
ESRS S1-14 Numărul de decese și numărul și rata accidentelor legate de muncă punctul 88 literele (b) și (c)	Semnificativ	Paginile 114-115
ESRS S1-14 Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor, accidentelor, deceselor sau bolilor punctul 88 litera (e)	Semnificativ	Paginile 114-115
ESRS S1-16 Disparitatea salarială de gen în formă neajustată punctul 97 litera (a)	Semnificativ	Pagina 117
ESRS S1-16 Un nivel excesiv al raportului dintre remunerația directorului general și cea a lucrătorilor punctul 97 litera (b)	Nesemnificativ	-
ESRS S1-17 Incidente de discriminare punctul 103 litera (a)	Semnificativ	Pagina117

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS S1-17 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 104 litera (a)	Semnificativ	Pagina117
ESRS 2- SBM3 – S2 Risc semnificativ de muncă a copiilor sau de muncă forțată în lanțul valoric punctul 11 litera (b)	Nesemnificativ	-
ESRS S2-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului punctul 17	Semnificativ	Paginile 121-122
ESRS S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric punctul 18	Nesemnificativ	-
ESRS S2-1 Nerespectarea Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 19	Nesemnificativ	-
ESRS S2-1 Politici de diligență în privința problemelor abordate de Convențiile fundamentale 1-8 ale Organizației Internaționale a Muncii punctul 19	Nesemnificativ	-
ESRS S2-4 Aspecte legate de drepturile omului și incidente legate de lanțul său valoric din amonte și din aval punctul 36	Semnificativ	Paginile 123-124
ESRS S3-1 Angajamente privind politica în domeniul drepturilor omului, punctul 16	Semnificativ	Paginile 129-132
ESRS S3-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a principiilor OIM și/sau a orientărilor OCDE punctul 17	Semnificativ	Paginile 129-132
ESRS S3-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 36	Semnificativ	Paginile 136-137
ESRS S4-1 Politici privind consumatorii și utilizatorii finali punctul 16.	Semnificativ	Paginile 151-153
ESRS S4-1 Nerespectarea principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului și a orientărilor OCDE punctul 17	Semnificativ	Paginile 151-153
ESRS S4-4 Aspecte și incidente privind drepturile omului punctul 35	Semnificativ	Paginile 160-161
ESRS G1-1 Convenția Organizației Națiunilor Unite împotriva corupției punctul 10 litera (b)	Nesemnificativ	-

Cerința de prezentare de informații și punctul de date aferent	Semnificativ /Nesemnificativ	Referința
ESRS G1-1 Protecția avertizorilor punctul 10 litera (d)	Nesemnificativ	-
ESRS G1-4 Amenzi pentru încălcarea legilor de combatere a corupției și a dării sau luării de mită punctul 24 litera (a)	Semnificativ	Pagina 179
ESRS G1-4 Standarde de combatere a corupției și a dării și luării de mită punctul 24 litera (b)	Semnificativ	Pagina 179

2.2 SCHIMBĂRILE CLIMATICE

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Schimbările climatice constituie o problemă urgentă la nivel global, iar consecințele acestora devin tot mai evidente. Se observă o serie de tendințe legate de climă care au impact direct asupra infrastructurii de transport feroviar, respectiv temperaturi foarte ridicate/ caniculă, furtuni puternice, ninsori abundente, etc. CNCF „CFR” S.A. este afectată în mod direct de aceste schimbări climatice, acest subiect fiind unul de interes la nivelul managementului.

Este cunoscut faptul că transportul feroviar are o eficiență energetică superioară, ceea ce înseamnă costuri unitare reale mai mici pentru energia de tracțiune necesară. Consumul energetic al transportului feroviar pentru o unitate de transport (călător-km sau tonă-km) este de 11 ori mai mic decât al transportului rutier (medie la nivel mondial).

De asemenea, transportul feroviar este mai eficient în ceea ce privește emisiile de gaze cu efect de seră (GES) și emisiile poluante, ceea ce înseamnă costuri unitare reale mai mici pentru compensarea efectelor schimbărilor climatice și pentru compensarea efectelor poluării asupra sănătății populației. Astfel, emisiile GES per unitate de transport generate de transportul feroviar sunt de 10 ori mai mici decât cele generate de transportul rutier (medie la nivel mondial).

Guvernanță

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

În momentul de față, considerațiile legate de climă nu sunt luate în considerare în remunerarea membrilor organelor de administrație.

Strategia

Cerința de prezentare de informații E1-1 – Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice

CNCF „CFR” S.A. deține prevederi implicite de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice, care se regăsesc în toate documentele programatice referitoare la transportul pe calea ferată, conform cerințelor ESRS. Acestea se regăsesc în Master Planul General de Transport al României (MPGT) adoptat prin HG nr. 666/2016 și Strategia aferentă de Implementare actualizat prin HG nr. 1312/2021, pentru aprobarea Programul investițional pentru dezvoltarea

infrastructurii de transport pentru perioada 2021-2030. MPGT, ca document programatic, constituie un instrument strategic de planificare a intervențiilor majore (proiecte și alte acțiuni) pentru perioada 2016-2030, ce sunt semnificative pentru obiectivele de transport la scară națională. MPGT este o foaie de parcurs pentru dezvoltarea durabilă a transportului, alocarea eficientă a resurselor și îmbunătățirea conexiunilor regionale, ce aduc beneficii atât economiei României, cât și vecinilor săi europeni. Planificarea transportului durabil este aliniată obiectivelor naționale în domeniul mediului și al energiei. Prin promovarea modurilor de transport eficiente, reducerea emisiilor de GES și îmbunătățirea conectivității, MPGT contribuie indirect la creșterea eficienței energetice și a rezilienței la schimbările climatice.

MPGT are un obiectiv general de mediu și 4 obiective specifice printre care OM1-2 „Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră provenite din sectorul transporturilor”. În cadrul procedurii de evaluare de mediu, au fost stabilite următoarele obiective de mediu relevante:

- OMR3. „Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră provenite din activitatea de transport”
- OMR22. „Modernizarea și dezvoltarea sistemului național de transport astfel încât să se asigure realizarea unui transport durabil”
- OMR24. „Îmbunătățirea eficienței energetice în sectorul transporturilor prin creșterea utilizării resurselor de energie regenerabilă și reducerea semnificativă a dependenței de petrol”
- OMR25 „Reducerea consumului de energie pentru consumul transporturilor”.

De asemenea, Planul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pe perioada 2021-2030 încorporează și elemente specifice unui plan de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice. Acesta a fost aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 1312 din 30 decembrie 2021 și reprezintă o actualizare a MPGT. Din punct de vedere al abordării politicilor europene și naționale, prezentul Plan Investițional aplică inclusiv politicile și standardele UE referitoare la rețelele transeuropene de transport, îndeosebi în cadrul sectorului feroviar, cu respectarea Țintelor de înverzire a sectorului de transport stabilite în cadrul Pactului Ecologic European și a pachetului Fit for 55. Pactul Ecologic European prevede ca până în anul 2050, Europa ar trebui să reducă cu 90% emisiile rezultate în urma activității de transport. Pentru atingerea acestei ținte, se recomandă stimularea transportului multimodal, creșterea ponderii transportului feroviar, îmbunătățirea transportului public (inclusiv prin implementarea conceptului de tip park&ride, tren metropolitan), implementarea unui sistem de management al traficului automatizat, etc.

Obiectivele de decarbonizare a infrastructurii feroviare prin electrificare, în special, conform recomandărilor UE se regăsesc în MPGT actualizat prin Programul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021-2030 și în Programul de acțiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare și transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025, aprobată prin HG nr. 985/2020 promovează aceeași politică de decarbonizare prin electrificare în cadrul obiectivului specific A.5: Creșterea eficienței energetice și reducerea nivelului de poluare prin:

- A.5.1 Creșterea gradului de electrificare a rețelei feroviare
- A.5.2 Creșterea eficienței managementului distribuției energiei electrice.

Practic, se urmărește realizarea unui sistem de transport caracterizat printr-o dependență cât mai redusă de petrol, printr-o eficiență energetică cât mai ridicată și printr-un nivel cât mai redus de emisie de substanțe poluante și gaze cu efect de seră. Ca urmare, necesitatea creșterii

gradului de electrificare a rețelei feroviare române derivă pe de o parte din obligația - în calitate de stat membru UE - privind alinierea la politica europeană în domeniul transporturilor, iar pe de altă parte din necesitatea internă de a asigura reducerea dependenței de petrol a economiei naționale și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și a

emisiilor de substanțe poluante.

Planul de administrare al CNCF CFR SA pentru perioada 2023-2027 este corelat cu toate aceste documente și susține focalizarea pe tracțiune electrică în cadrul procesului de modernizare și reabilitare a căii ferate. În acest domeniu sunt două tipuri de probleme care trebuie rezolvate. Pe de o parte, trebuie avută în vedere extinderea rețelei de cale ferată electrificată acțiune care răspunde atât dezideratului privind creșterea eficienței energetice, cât și celui privind reducerea emisiilor de substanțe poluante și a gazelor cu efect de seră. România se situează sub media europeană în ceea ce privește ponderea liniilor cu tracțiune electrică, deci acesta este un domeniu unde trebuie acționat cu prioritate.

Totodată, în PNIESC se regăsesc ținte și estimări legate de dimensiunea de decarbonizare. Astfel, ținta privind emisiile CO₂-eq pentru sectorul feroviar se poate aproxima având în vedere țintele naționale pentru emisiile GES destinate sectorului transporturi pentru anii 2030 și 2050 și informațiile furnizate de publicațiile de pe site-ul Agenției Europene de Mediu privind ponderea de 0.4% emisii provenite din transportul feroviar, din totalul de emisii în transporturi în UE. În anul 2030, ținta națională pentru sectorul transporturi este de 17400 Kt CO₂-eq și de 2598 Kt CO₂-eq în anul 2050. Estimativ pentru sectorul transporturi feroviare ar rezulta următoarele ținte: 69,6 Kt CO₂-eq pentru anul 2030 și 10,4 Kt CO₂-eq pentru anul 2050.

În PNIESC măsurile de modernizare și reînnoire a transportului feroviar sunt incluse la dimensiunea Eficiență energetică, respectiv P&M 54 Modernizarea și reînnoirea transportului feroviar, Obiectiv principal: Modernizarea și reînnoirea transportului feroviar.

Măsurile prevăzute în PNIESC aferente sectorului feroviar și aplicabile CNCF CFR-SA sunt următoarele:

- Măsura 298 - Realizarea de investiții integrate orientate spre îmbunătățirea rapidă a calității serviciilor pe magistralele prioritare, cuprinzând îmbunătățirea mersului de tren (frecvența mai mare, mers cadențat), modernizarea garilor, eliminarea restricțiilor de viteză, alte măsuri similare;
- Măsura 299 - Realizarea de investiții orientate spre eficientizarea sectorului feroviar (electrificarea liniilor cf, eficiența energetică etc);
- Măsura 300 - Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii feroviare aflată pe rețeaua TEN-T centrală, introducerea sistemului ERTMS aferent care contribuie la realizarea obiectivelor specifice de interoperabilitate, reducerea timpilor de călătorie și reducerea costurilor de operare și întreținere.

O altă dimensiune a decarbonizării este dată de transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă de la alte moduri de transport. Acest lucru reprezintă reducerea volumului total al emisiilor de gaze cu efect de seră și al altor emisii poluante generate de sistemul național de transport, cu consecințe privind reducerea costurilor suportate de economia națională pentru compensarea efectelor negative ale acestor emisii.

Proiectele de modernizare/ reabilitare prezintă un mare potențial de decarbonizare a transportului feroviar prin electrificare (construcție nouă, modernizare sau extindere), dar și prin integrarea unor măsuri de decarbonizare directă sau indirectă aferente imobilelor care sunt administrate de CNCF CFR-SA, precum: utilizarea energiei solare la clădirile stațiilor CF (panouri fotovoltaice), iluminarea cu LED a peroanelor, înlocuirea centralelor CLU cu centrale pe gaz/ electrice, izolarea termică a clădirilor din stațiile cf, etc. Principalele beneficii ale modernizării și electrificării căilor ferate sunt următoarele:

Investițiile în modernizarea și electrificarea infrastructurii feroviare, împreună cu utilizarea materialului rulant nou/modernizat (locomotive, vagoane), contribuie la dezvoltarea unui mod de transport mai rapid, sigur, ecologic și sustenabil;

Modernizarea trecerilor la nivel, construcția de pasaje superioare și inferioare conduce la creșterea siguranței circulației călătorilor, calea ferată fiind responsabilă pentru un număr mult mai mic de accidente față de traficul rutier;

Se asigură o coeziune teritorială și socială prin creșterea atractivității transportului feroviar.

Electrificarea infrastructurii feroviare conduce la dezvoltarea unui mod de transport nepoluant (verde) favorabil mediului înconjurător, prin trecerea de la transportul pe bază de combustibil fosil la transportul pe bază de energie electrică cu următoarele beneficii:

- Impact asupra mediului: Eliminarea tracțiunii diesel reduce poluarea fonică și emisiile de gaze cu efect de seră, contribuind la:
 - atingerea țintelor de reducere a amprente de carbon;
 - prevenirea/reducerea riscului efectului negativ al climatului actual/viitor preconizat asupra persoanelor, naturii și activelor;
 - îmbunătățirea nivelului calității aerului, apei și a solului;
- Eficiență energetică: prin utilizarea de materiale și echipamente noi se reduce consumul de energie primară din rețeaua națională; de asemenea, energia electrică este adesea mai eficientă și prin utilizarea unor tehnologii precum frânarea regenerativă, care permit ca energia creată să fie reintrodusă în rețea;
- Performanță și eficiență: Motoarele electrice permit accelerări și decelerări mai rapide, o viteză sporită și capacitatea de a tracta tonaje mai mari, ceea ce crește capacitatea secțiilor de circulație, atât pentru transportul de marfă, cât și pentru transportul de călători;
- Confort și competitivitate: Electrificarea crește confortul pasagerilor (încălzire mai eficientă, zgomot redus) și face transportul feroviar mai atractiv și competitiv față de cel rutier sau aerian;
- Dezvoltare durabilă: Oferă posibilitatea utilizării de energie din surse regenerabile, aliniindu-se cu politicile europene de mobilitate durabilă.
- Costuri operaționale reduse: Trenurile electrice au cheltuieli de întreținere mai mici comparativ cu cele Diesel.

CNCF „CFR” S.A. nu este exclusă de la aplicarea indicilor UE de referință aliniați la Acordul de la Paris, conform articolului 12 din Regulamentul Delegat (UE) 2020/1818.

Progresul în implementarea componentelor de tranziție privind atenuarea schimbărilor climatice se reflectă prin progresul realizat la nivelul proiectelor aprobate. În acest sens este relevantă Situația la decembrie 2025 cu Stadiul proiectelor de modernizare/ reabilitare infrastructură feroviară finanțate din fonduri externe nerambursabile, care se găsește pe site-ul CNCF CFR SA, la adresa: <https://cfr.ro/monitorizare-proiecte-fonduri-ue/>.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

În cadrul procesului de analiză a dublei materialități au fost identificate impacturile, riscurile și oportunitățile legate de schimbările climatice. Acestea au fost ulterior evaluate în cadrul procesului de analiză dublă a materialității. Pentru fiecare risc legat de climă identificat, s-a avut în vedere dacă acesta este unul fizic sau unul de tranziție.

În cadrul proiectelor cu finanțare europeană se realizează studii privind schimbările climatice. Totuși, CNCF „CFR” S.A. nu a realizat în mod explicit o analiză a rezilienței strategiei și a modelului de afaceri al companiei în ceea ce privește schimbările climatice. Studiile menționate anterior analizează imunizarea proiectelor de modernizare/ reabilitare pe componenta de Adaptare (Reziliență) și pe componenta de Atenuare (Neutralitate). În cadrul analizei de reziliență se iau în considerare diverse proiecții climatice în conformitate cu recomandările din Orientările tehnice referitoare la imunizarea infrastructurii la schimbările climatice în perioada 2021-2027 (2021/C 373/01).

Proiecțiile și scenariile climatice se utilizează în analiza expunerii proiectului la variabilele climatice și ulterior în analiza vulnerabilității proiectului în condițiile viitoare. Se identifică variabilele climatice pentru care proiectul prezintă vulnerabilitate medie și ridicată în prezent și în condiții viitoare, care vor fi utilizate în analiza de risc. La sfârșitul analizei privind Reziliența (Adaptarea) se face analiza riscului care cuprinde partea de evaluare și de management a riscului. Managementul riscului se concretizează în setul de măsuri propuse pentru adaptarea la schimbările climatice și evaluarea măsurilor de adaptare și a riscului rezidual (inclusiv pentru perioada de dezafectare).

2.2.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de climă

Pentru identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților, compania a implementat un proces de colectare a informațiilor, cu ajutorul unor chestionare specifice, dar și prin realizarea de evaluări de impact asupra mediului. În procesul de identificare a impactului asupra climei, CNCF „CFR” S.A. a avut în vedere toate activitățile desfășurate, respectiv toată infrastructura feroviară deținută.

De asemenea, pentru identificarea IRO, compania a avut în vedere și riscurile deja identificate în cadrul activității anuale, conform procedurii de sistem aprobate.

În cazul proiectelor cu finanțare externă, procesul de identificare și de evaluare a impacturilor asupra schimbărilor climatice, în special cele privind emisiile de GES, se realizează în cadrul procedurii aprobate prin Legea nr. 292 din 3 decembrie 2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului care integrează inclusiv informațiile din studiile de schimbări climatice, în conformitate cu Circulara nr. DGEICPSC/108047/08.08.2023 emisă în contextul creșterii gradului de importanță acordat aspectelor privind schimbările climatice în aprobarea solicitărilor de finanțare din fonduri europene, în perioada de programare actuală, aspect relevant de Comunicarea Comisiei nr. 2021/C373/01-Orientări Tehnice referitoare la imunizarea infrastructurii la schimbările climatice în perioada 2021-2027.

În decursul anului 2025, au fost supuse procedurii integrale de evaluare a impactului asupra mediului 3 proiecte, finalizată cu obținerea acordurilor de mediu. Urmează în decursul anului 2026 finalizarea obținerii acordului de mediu pentru alte 3 proiecte feroviare de reabilitare și modernizare.

În baza Anexei 3 la Legea 292/2018 - Criterii de selecție pentru stabilirea necesității efectuării evaluării impactului asupra mediului, autoritățile competente pentru protecția mediului pot decide parcurgerea procedurii integrale prin evaluarea impactului în cadrul unor studii de mediu, cel mai relevant fiind Raportul privind impactul asupra mediului (RIM) care integrează și concluziile studiilor de schimbări climatice și privind evaluarea adecvată. Raportul privind impactul asupra mediului integrează informațiile privind emisiile de GES produse pe următoarele paliere:

- în cele 3 etape ale proiectului: construcție, funcționare (după implementarea proiectului), dezafectare, conform cerințelor RIM-Anexa 5 la Legea 292/2018,
- în scenariul de referință, fără proiect din datele preluate din studiul de schimbări climatice.

În cadrul studiilor de schimbări climatice elaborate pentru proiectele cu finanțare externă se face inclusiv evaluarea riscului proiectului la schimbările climatice pentru acele variabile climatice pentru care proiectul prezintă vulnerabilitate medie și ridicată în condițiile prezente și viitoare. Pentru realizarea acestor evaluări, s-au luat în calcul scenariile RCP 8.5 și 4.5.

În procesul de identificare a IRO, au fost avute în vedere clasificarea pericolelor legate de climă, menționate în Regulamentul delegat 2139/2021. Evaluarea IRO a avut în vedere măsura în care activele și activitățile sale comerciale

pot fi expuse și sunt sensibile la pericolele legate de climă identificate, luând în considerare probabilitatea, amploarea și durata pericolelor.

Pentru proiectele cu finanțare externă, analizele de risc se fac în conformitate cu recomandările Jaspers în baza Orientărilor tehnice referitoare la imunizarea infrastructurii la schimbările climatice în perioada 2021-2027 (2021/C 373/01).

Pentru identificarea pericolelor legate de climă, altele decât cele menționate în cadrul proiectelor cu finanțare externă, compania s-a bazat pe experiența profesională și pe cunoștințele specialiștilor din cadrul departamentelor de specialitate.

Compania a identificat și evaluat IRO ținând cont de orizontul de timp pe termen scurt, mediu și lung. Orizontul de timp pe termen scurt reprezintă perioada de până la 1 an. Orizontul de timp pe termen mediu reprezintă perioada de la 1 an până la cinci ani. Orizontul de timp pe termen lung reprezintă perioada mai mare de cinci ani.

La nivelul companiei au fost identificate zone de infrastructură vulnerabile la schimbări climatice, corespunzătoare unor riscuri identificate de Agenția Europeană de Mediu.

Nu în ultimul rând, trebuie menționat că la nivelul Sectorului Exploatare s-a realizat un inventar al zonelor cu infrastructură vulnerabilă la schimbări climatice.

E1 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E1

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
ADAPTAREA LA SCHIMBĂRILE CLIMATICE	N/A	-	Risc: Costuri foarte mari pentru adaptarea infrastructurii la schimbările climatice, în contextul adoptării unor cerințe legale mai stricte. (<i>risc de tranziție</i>) Risc: Creșterea frecvenței și intensității temperaturilor extreme poate conduce la un consum energetic suplimentar pentru încălzirea și răcirea clădirilor și facilităților operate de companie, generând creșteri ale costurilor cu energia și necesitatea unor investiții suplimentare pentru adaptarea energetică a infrastructurii, cu impact negativ asupra costurilor operaționale. (<i>risc fizic</i>)
ATENUAREA SCHIMBĂRILOR CLIMATICE	N/A	Impact pozitiv real: Modernizarea infrastructurii feroviare (ex: electrificarea liniilor de cale ferată) și a materialului rulant utilizat la întreținere contribuie la reducerea consumului de combustibili fosili, având ca efect scăderea costurilor operaționale și diminuarea impactului climatic. Impact pozitiv potențial: Sprijinirea mobilității sustenabile prin promovarea	

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
		transportului metropolitan pe infrastructura feroviară administrată de CNCF CFR S.A.	
EFICIENȚA ENERGETICĂ	N/A	Impact pozitiv real: Accesul la infrastructura feroviara electrificată implică reducerea substanțială a consumului de energie per unitate transportată, comparativ cu orice alt consum de energie dezvoltat de modurile de transport terestru alternativ.	Risc: Creșterea prețurilor energiei electrice/ gazelor naturale având în vedere contextul economic actual, respectiv perspectivele viitoare. (<i>risc de tranziție</i>)

Cerința de prezentare de informații E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

Documentele strategice și practicile curente ale CNCF CFR SA fundamentează viitoarele poziții de politică de mediu aferente schimbărilor climatice. Astfel, Compania deține o Politică în domeniul calității și mediului, care include, printre altele, și implementarea unui management energetic eficient, obiectivele specifice privind eficiența energetică, prevăzute în Planului de administrare al CNCF „CFR” S.A. 2023 -2027, precum și un Plan de eficiență energetică.

În Strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice, adoptată prin HG 1010/2024, sunt prevăzute tipurile de impact al fenomenelor climatice de risc asupra sectoarelor cheie din România în general, precum și asupra infrastructurii feroviare în mod specific, astfel:

E1 Tabel 2. Tipurile de impact al fenomenelor climatice de risc

Fenomene climatice de risc	Impact direct asupra rețelei de transport feroviar și impacturi indirecte resimțite de ramurile industriale a căror activitate depinde de continuitatea fluxului de aprovizionare și asupra procesului de producție din unele industrii care presupun efectuarea de activități în aer liber (ex. construcții, transport)
Vânt puternic	Da. Suplimentar: afectarea infrastructurii de transport a energiei electrice și avarierea clădirilor, a podurilor și deteriorarea mobilierului urban
Temperaturi ridicate și alternanțe frecvente între temperaturi reduse și ridicate (îngheț / dezgheț)	Da. Temperaturile extreme împreună cu variația acestora pot duce la deformarea, forfecarea și deteriorarea căii de rulare.
Viscol intens, chiciură, vijelie	Da.
Temperaturi ridicate și valuri de căldură	Da. Temperaturile extreme împreună cu variația acestora pot duce la deformarea, forfecarea și deteriorarea căii de rulare.
Temperaturile scăzute și valurile de frig	Da. Temperaturile extreme împreună cu variația acestora pot duce la deformarea, forfecarea și deteriorarea căii de rulare.
Viscole	Da.

Variabilele climatice și evenimentele extreme legate de vreme includ atât efectele primare ale schimbărilor climatice, cât și efectele secundare direct dependente de cele primare. În schimb, componentele unui proiect sunt interdependente, astfel încât anumite deficiențe pot avea consecințe directe asupra altor componente. De exemplu, anumite deficiențe cauzate de schimbările climatice pot conduce la întreruperea traficului feroviar, creșterea timpului de deplasare, generarea de costuri suplimentare de exploatare. În ceea ce privește variabilele climatice care pot afecta transportul feroviar putem enunța ca potențiale variabile climatice asociate proiectelor de investiții următoarele:

- temperaturi extreme pozitive care pot genera supraîncălzirea locomotivelor / materialului rulant de intervenții, creșterea duratei de deplasare și creșterea costurilor de exploatare;
- temperaturi extreme negative care pot genera creșterea duratei de deplasare și creșterea costurilor de exploatare;
- îngheț / dezgheț care poate genera creșterea costurilor de exploatare;
- precipitații extreme (grindină) care pot genera creșterea duratei de deplasare, reducerea vizibilității și uzura componentelor exterioare ale locomotivelor/materialului rulant de intervenții;
- ceața care poate genera creșterea duratei de deplasare prin scăderea vitezei locomotivelor / materialului rulant de intervenții;
- inundațiile pot determina în perioada de operare întreruperea circulației, în cazul acoperirii părții infrastructurii feroviare cu apă;
- viteze maxime ale vântului care pot determina blocarea circulației ca urmare a ruperii unor copaci din zona adiacentă liniei de cale ferată;
- furtuna care poate determina reducerea vitezei de deplasare și implicit creșterea duratei călătoriei conducând la creșterea costurilor de exploatare;
- furtuni de zăpadă / viscol care pot determina scăderea vitezei de circulație deoarece vizibilitatea atmosferică este redusă;
- tornadele care pot conduce la reducerea vizibilității, dar numai local unde acestea se pot produce;
- incendii de vegetație care pot determina blocarea circulației din cauza căderii unor copaci la nivelul părții infrastructurii feroviare.

Totodată, în strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice, sunt menționate măsuri specifice sectorului de transport feroviar.

În strategia națională privind adaptarea la schimbările climatice, adoptată prin HG 1010/2024 sunt menționate măsuri specifice sectorului de transport printre care și măsuri specifice CNCF „CFR” S.A. Astfel sunt prevăzute următoarele măsuri care includ infrastructura feroviară:

- M.10.1.1.1. Elaborarea unei analize cantitative și calitative extinse cu privire la identificarea zonelor vulnerabile în fața schimbărilor climatice și stabilirea porțiunilor de infrastructură rutieră și feroviară care necesită modernizare și consolidare, cu scopul de a oferi o reziliență suplimentară în fața schimbărilor climatice, în vederea actualizării cadrului normativ și de politic.

- M.10.1.1.2. Realizarea și/ sau reabilitarea, după caz, a infrastructurii de transport (rutier, feroviar) identificate ca fiind vulnerabile în fața schimbărilor climatice, în vederea asigurării unei reziliențe sporite în fața schimbărilor climatice.
- M.10.1.2.1. Asigurarea cadrului normativ pentru utilizarea unor materiale adecvate, durabile, în construcția căilor de rulare rutiere și feroviare, prin prisma capacității infrastructurii de a rezista în fața fenomenelor meteorologice extreme și a altor provocări determinate de schimbările climatice, în cadrul acelor proiecte ce beneficiază de fonduri publice. Aceste materiale trebuie să aibă atât capacitatea de a prelua solicitări termice extreme, cât și de a avea o rezistență adecvată la eroziunile cauzate de precipitații. Totodată, această măsură vizează și adaptarea tehnologiei/ echipamentelor pentru realizarea transportului feroviar de călători și marfă.
- Suplimentar, măsura M.10.4.1.1 Creșterea volumului de investiții pentru consolidarea și dezvoltarea elementelor de infrastructură, cu scopul de a asigura o reziliență sporită a acestora în fața celor mai severe fenomene manifestate din cauza schimbărilor climatice și de a asigura compensarea efectelor negative asociate schimbărilor climatice poate să asigure măsuri de finanțare pentru dezvoltarea elementelor de infrastructură feroviară.

Planul de eficientizare energetică prezintă viziunea companiei precum și măsurile de eficientizare energetică. Unul dintre obiectivele specifice ale Planului de administrare al CNCF

„CFR” S.A. 2023 -2027 (OS 1.4) vizează eficiența energetică. Eficiența energetică și sustenabilitatea din punct de vedere al mediului ambiant constituie atuuri importante ale transportului feroviar. Aceste atuuri reprezintă argumente importante ale orientării strategice a Uniunii Europene privind promovarea acestui mod de transport.

Ca urmare, una dintre preocupările majore ale sectorului feroviar vizează consolidarea acestor atuuri, în scopul de a contribui la realizarea unui sistem de transport caracterizat printr-o dependență cât mai redusă de petrol, printr-o eficiență energetică cât mai ridicată și printr-un nivel cât mai redus de emisie de substanțe poluante și gaze cu efect de seră. Atingerea acestor obiective înseamnă, în fapt, creșterea competitivității transportului feroviar și contribuie la atingerea obiectivelor politice asumate de România în calitate de stat membru al UE.

Pentru atingerea acestor obiective, acțiunile trebuie să se focalizeze asupra electrificării infrastructurii feroviare. În acest domeniu, sunt două tipuri de probleme care trebuie rezolvate.

- a) Pe de o parte, trebuie avută în vedere extinderea rețelei de cale ferată electrificată, acțiune care răspunde atât dezideratului privind creșterea eficienței energetice cât și celui privind reducerea emisiilor de substanțe poluante și a gazelor cu efect de seră.
- b) Pe de altă parte, trebuie avută în vedere creșterea eficienței managementului distribuției energiei electrice, ceea ce înseamnă, pe de o parte, monitorizarea riguroasă a consumurilor de energie electrică, iar pe de altă parte, înseamnă ameliorarea factorului de putere prin compensarea energiei reactive.

Prin prisma acestor considerații, pentru atingerea obiectivului strategic specific 1.4 au fost identificate următoarele direcții de acțiune strategică:

E1 Tabel 3. Direcții de acțiune strategică pentru atingerea obiectivului strategic specific 1.4

OS 1.4	Creșterea eficienței energetice și reducerea nivelului de poluare	
	1.4.1	Creșterea gradului de electrificare a rețelei feroviare
	1.4.2	Creșterea eficienței managementului distribuției energiei electrice

Până în momentul de față, CNCF „CFR” S.A. nu are adoptate politici privind utilizarea de energie verde. Cu toate acestea, la nivel de management există preocupări privind utilizarea de energie verde, în momentul de față CNCF CRF S.A. utilizând energie regenerabilă în cuantum de 55,42% din consumul total.

Cerința de prezentare de informații E1-3 – Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice

În realizarea obiectivelor specifice CNCF „CFR” S.A. implementează o serie de acțiuni printre care se regăsesc și unele cu impact asupra schimbărilor climatice. Astfel în cadrul proiectelor de reabilitare/ modernizare cu finanțare externă sunt integrate și măsuri precum:

- Introducerea iluminatului exterior economic în stațiile căilor ferate;
- Achiziția de instalații și echipamente cu consumuri energetice eficiente;
- Lucrări de eficientizare energetică a clădirilor de exploatare feroviară;
- Montarea de sisteme automate de compensare a energiei reactive.

În Planul de asigurare a continuității activităților - 2026 sunt identificate posibile situații generatoare de discontinuități/ întreruperi cum sunt următoarele:

- Situații de urgență:
 - accidentale (incendiu, inundație, etc.)
 - cauze naturale (cutremur, inundație, etc.)
 - medicale (stare de rău, epidemii)
- Schimbări climatice/ Fenomene meteo extreme (cald, frig, ploi și ninsori abundente).

Măsurile stabilite pentru aceste situații sunt:

- DDG nr. 236/2022 pentru constituirea Celulei de Urgență din cadrul CNCF CFR SA;
- Instruiri periodice SU, pregătire pentru situații de urgență – consemnări în fișe individuale. Testări periodice;
- Plan de evacuare în caz de urgență; Fișă cu instrucțiuni de evacuare; senzori de fum;
- Apelare nr. unic 112;
- Apelare Serviciul privat pentru situații de urgență (Pompieri) – GEIP S.A. Tel. 0744 322 593; 143336 (pentru Centralul companiei);
- Comunicare operativă, raportare ierarhică;

- Dotări pentru asigurare microclimat/ condiții de lucru (apă potabilă, iluminat, aparat aer condiționat, calorifer, geam termopan etc.). Asigurarea întreținerii acestora;
- Încalzire, consemn, program de permanență – puncte, zone/ periculoase.

Începând cu anul 2024, CNCF CFR-SA are ca obligație raportare către MTI / Ministerul mediului Apelor și Pădurilor privind îndeplinirea Planului național de acțiune pentru implementarea Strategiei naționale privind adaptarea la schimbări climatice pentru perioada 2024-2030 (PNASC) conform HG. nr. 1010/2024. Raportarea are ca bază următoarele considerații:

- Proiectele de infrastructură pentru care s-au încheiat acorduri de finanțare din partea UE și s-a primit aprobarea de dezvoltare cel târziu până la sfârșitul anului 2021 și ordinul de începere a lucrărilor de construcție cel târziu până la sfârșitul anului 2022, au finalizat evaluarea impactului asupra mediului (EIM) care a inclus și analiza referitoare la cerința privind imunizarea la schimbările climatice în conformitate cu orientările incluse în PNASC;
- Analizarea vulnerabilității unui proiect la schimbările climatice reprezintă un pas important în identificarea măsurilor de adaptare adecvate care trebuie luate. Analiza este împărțită în trei etape, care cuprind o analiză a sensibilității, o evaluare a expunerii actuale și viitoare și apoi o combinație a celor două pentru evaluarea vulnerabilității;
- Scopul analizei vulnerabilității este de a identifica pericolele climatice relevante pentru tipul specific de proiect în amplasamentul planificat. Vulnerabilitatea unui proiect este o combinație de două aspecte: cât de sensibile sunt componentele proiectului la pericolele climatice în general (sensibilitate) și probabilitatea ca aceste pericole să apară la amplasamentul proiectului în prezent și în viitor (expunere). Aceste aspecte pot fi evaluate prin studiile de impact de către specialiștii atestați din Ministerul Mediului Apelor și Pădurilor care sunt instruiți în acest domeniu;
- În cadrul CNCF CFR-SA, pentru proiectele de modernizare/reabilitare a căii ferate realizate cu finanțare externă sunt elaborate studii privind schimbările climatice (integrarea principiului DNSH și a imunizării infrastructurii la schimbări climatice). Acestea analizează imunizarea proiectelor pe componenta de Adaptare (Reziliență) și pe componenta de Atenuare (Neutralitate).
- La nivelul Sectorului Exploatare s-a realizat un inventar al potențialelor zone cu infrastructură vulnerabilă la schimbări climatice (puncte sensibile) elaborat de Direcția Linii.

În tabelul de mai jos sunt prezentate informațiile privind numărul de kilometri de infrastructură feroviară reabilitată și nou construită prin proiectele finanțate cu fonduri externe care sunt valabile pentru măsurile stabilite în PNASC și pot fi utilizate ca indicatori de monitorizare.

E1 Tabel 4. Numărul de kilometri de infrastructură feroviară reabilitată și nou construită prin proiectele finanțate cu fonduri externe

Anul	Km reabilitați	Km nou construiți	Km cu intervenții de reparații tip QW	Km total recepționați
2024	30,912	23,86	23,287	78,059
2025	12,503	0	40,068	52,571
Total km recepționați	43,415	23,86	63,355	130,63

În anul 2025, la nivelul Guvernului a fost stabilit și pregătit Planul de acțiune pentru îndeplinirea setului de priorități în domeniul schimbărilor climatice, aferent anului 2026, care are printre instituțiile responsabile Ministerul Transporturilor și Infrastructurii. Următoarele priorități vizează direct sau indirect activitatea CNCF CFR-SA:

E1 Tabel 5. Priorități și măsuri în domeniul schimbărilor climatice pentru anul 2026, cu impact asupra sectorului transporturilor

Nr. crt.	Categorie prioritate	Prioritate	Etape de realizare	Instituție responsabilă și parteneri	Termen de realizare
1	Prioritate de ordin administrativ	Analiză internă cu structurile din cadrul MTI privind "Program de securizare climatică a rețelei de mobilitate militară (dual-use) pe teritoriul național", în contextul vulnerabilității la schimbările climatice.	1. Analiză privind dezvoltarea unui modul digital integrat de tip GIS care să permită suprapunerea datelor privind riscurile climatice cu rețeaua de mobilitate militară, în contextul apărării naționale (<i>Strategia de Apărare Națională pentru perioada 2025-2030 – Art. 28, 41, 82</i>).	MTI MAPN MAI MDLPA	T1/2026
			2. Identificarea punctelor critice - elemente ale infrastructurii de transport de pe rețeaua de mobilitate militară care nu asigură condițiile de siguranță în exploatare, coroborat cu destabilizarea solului datorată efectelor schimbărilor climatice.		T4/2026
			3. Pentru implementarea proiectelor de investiții în domeniul infrastructurii de transport specifice mobilității militare, pot fi folosite, dacă este cazul, elemente din cadrul <i>Planului NATO privind schimbările climatice</i> -acțiune cu termen permanent		

Nr. crt.	Categorie prioritate	Prioritate	Etape de realizare	Instituție responsabilă și parteneri	Termen de realizare
2	Prioritate legislativă	Colaborarea cu MDLPA pentru elaborarea și aprobarea cadrului normativ care privește utilizarea deșeurilor provenite din activitățile de construire și desființare în sectorul construcțiilor (pentru a reduce utilizarea produselor de balastiere și implicit pentru a reduce riscul de afectare a cursurilor de apă.		<u>MTI</u> MMA MDLPA	T4/2026
3	Prioritate legislativă	Implementarea unor standarde europene (norme, normative) privind proiectarea infrastructurii de transport, în conformitate cu HG 1010/2024, încât infrastructura să corespundă condițiilor actuale de climă		<u>MTI</u> CNIR CNAIR - CESTRIN	T4/2026
4	Prioritate de ordin administrativ	Introducerea în documentațiile de atribuire pentru infrastructuri de transport a unor criterii de punctaj privind promovarea utilizării materialelor reutilizabile rezultate din activități de construire și / sau desființare, din activități industriale drept materiale alternative în activități precum construcția și modernizarea drumurilor și a utilajelor, echipamentelor electrice		<u>MTI</u> CNIR	T4/2026

Nr. crt.	Categorie prioritate	Prioritate	Etape de realizare	Instituție responsabilă și parteneri	Termen de realizare
5	Prioritate de ordin administrativ	Raportarea măsurilor de protecție a mediului privind dotarea autostrăzilor și drumurilor expres cu perdele forestiere și realizarea centurilor verzi ale zonelor metropolitane		MTI CNIR CNAIR	T4/2026
6	Prioritate de ordin administrativ	Elaborarea unei analize privind valorificarea energiei recuperate prin frânarea regenerativă la transportul pe calea ferată		MTI CFR Călători CFR SA METROREX	T4/2026

Pe dimensiunea decarbonizare, proiectele de modernizare/reabilitare integrează inclusiv soluții bazate pe natură. Fiecare proiect integrează lucrări de amenajare spații verzi în stațiile CF și extinderea perdelelor forestiere de-a lungul liniilor în special în zonele cu risc de înzăpezire.

Implementarea proiectelor de modernizare/ reabilitare infrastructură feroviară care au obținut acordul de mediu în anul 2025 depinde de disponibilitatea fondurilor externe și a celor bugetare alocate.

În acest sens, ca urmare a recomandărilor Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (CNSM) nr. R/6/2021 privind sprijinirea finanțării verzi, având drept destinatar Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI) care este reprezentat în cadrul Comitetului Interministerial pentru finanțarea proiectelor/cheltuielilor care sunt destinate protejării mediului înconjurător și combaterii schimbărilor climatice, precum și a celor din domeniul social și de dezvoltare durabilă (potrivit prevederilor H.G. 547/2023), în cursul anului 2025, Compania Națională de Căi Ferate CFR-SA a participat, prin reprezentanții desemnați în cadrul Grupului de lucru MTI referitor la sprijinirea finanțării de proiecte verzi CN și SM constituit la nivelul MTI, la sprijinirea finanțării de proiecte verzi prin identificarea proiectelor inițiate / aflate în derulare la nivelul companiei care îndeplinesc cerințele de eligibilitate stabilite prin Cadrul general pentru obligațiuni verzi la nivel suveran.

2.2.2. Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E1-4 – Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

Politica de stabilire a țăintelor este coordonată de MTI. Decarbonizarea transportului feroviar va produce efecte semnificative doar în condițiile în care se decarbonizează sistemul energetic național. Ținta pentru 2030 privind economiile de energie în transportul feroviar, conform datelor transmise de MTI în 2025 este de 15,96 Ktep (CFR Călători, CFR Marfă, CNCF CFR, ARF-Autoritatea pentru reformă feroviară).

(ktoe/ktep)

E1 Tabel 6. Ținte legate de decarbonizare pentru transportul feroviar

Măsură politica	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2025	Anul 2026	Anul 2027	Anul 2028	Anul 2029	Anul 2030	Total 2021-2030
IV. Modernizarea transportului feroviar	27	2,42	4,84	8,22	12,09	15,96	19,83	26,47	33,73	40,99	48,24	2012,78

Sursa: Planul Național de Acțiune în Domeniul Eficienței Energetice (PNAEE IV)

Pentru proiectele cu finanțare externă se calculează economiile de energie sau de GES pentru proiectele promovate. Aceste valori preconizate ale reducerilor de emisii GES sunt monitorizate cu atenție și corectate cu valorile reale înregistrare, în urma implementării investițiilor.

Eficacitatea politicilor și acțiunilor CNCF „CFR” S.A. în ceea ce privește impactul, riscul și oportunitatea semnificative legate de durabilitate pot fi urmărite prin intermediul Planului de acțiune pentru îndeplinirea setului de priorități în domeniul schimbărilor climatice aferent anului 2025 care implică responsabilități și din partea CNCF „CFR” S.A.

Totodată, compania monitorizează consumurile energetice în mod constant și implementează măsuri de eficientizare energetică prin planurile de investiții. De asemenea, compania are preocupări constante în creșterea gradului de utilizare a energiei verzi.

Cerința de prezentare de informații E1-5 – Consumul de energie și mixul energetic

Informațiile privind consumul de energie și mixul energetic pentru sectoarele climatice cu impact ridicat sunt prezentate în tabelul de mai jos.

E1 Tabel 7. Consumul de energie și mixul energetic

Consumul de energie și mixul energetic	2024	2025
(1) Consumul de combustibil din cărbune și produse pe bază de cărbune (MWh)	14,4344	3,6164
(2) Consumul de combustibil din țiței și produse petroliere (MWh)	42.857,70	39.368,68
(3) Consumul de combustibil din gaze naturale (MWh)	47.441,41	50.010,77
(4) Consumul de combustibil din alte surse fosile (MWh)	-	-
(5) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse fosile (MWh)	-	-
(6) Consumul total de energie din surse fosile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 1-5)	90.313,54	89.383,07
Ponderea surselor fosile în consumul total de energie (%)	34,20 %	33,57 %
(7) Consumul din surse nucleare (MWh)	25.544,63	29.300,0829
Ponderea consumului din surse nucleare în consumul total de energie (%)	9,67%	11,01 %
(8) Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (cuprinzând inclusiv deșeuri industriale și municipale de origine biologică, biogaz, hidrogen din surse regenerabile etc.) (MWh)	68.581,222	65.334,853

(9) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse regenerabile (MWh)	335,87	3.904,702
(10) Consumul de energie din surse regenerabile, altele decât combustibilii din producție proprie (MWh)	79.323,07	78.298,890
(11) Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 8-10)	148.240,1626	147.538,4469
Pondere surselor regenerabile în consumul total de energie (%)	56,13%	55.42%
Consumul total de energie (MWh) (calculat ca suma rândurilor 6, 7 și 11)	264.098,303	266.221,60

Intensitatea energetică pentru anul 2025, aferentă sectoarelor climatice cu impact ridicat este de 0,2303 MWh/mii lei.

Analiza comparativa a intensității energetice fata de anul anterior este prezentată în tabelul de mai jos.

E1 Tabel 8. Analiza comparativa a intensității energetice

Intensitatea energetică per venit net	N-1 2024	N 2025	% N / N-1
Consumul total de energie din activitățile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activități în sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/unitate monetară)	0,2255469253 MWh/mii lei	0,2303596971 MWh/mii lei	102,13%

În urma reanalizării datelor utilizate în procesul de raportare aferent exercițiului financiar 2024, s-a constatat că indicatorul privind intensitatea energetică a fost calculat în mod eronat și raportat la valoarea de 0,0455 MWh/mii lei. Ca urmare a recalculării indicatorului pe baza datelor existente și a metodologiei corecte, valoarea acestuia a fost revizuită. Astfel, în raportul aferent anului 2025, indicatorul a fost actualizat de la 0,0455 MWh/mii lei la 0,2255469253 MWh/mii lei, pentru a reflecta în mod fidel nivelul intensității energetice corespunzător anului 2024. De asemenea, în scopul asigurării comparabilității și transparenței informațiilor raportate, Compania a prezentat indicatorul intensității energetice și pentru anul 2025, utilizând aceeași metodologie de calcul.

Cerința de prezentare de informații E1-6 – Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES

CNCF „CFR” S.A. a calculat emisiile GHG pentru anul 2025, pentru Scop 1 și Scop 2. Valorile emisiilor GES sunt prezentate în tabelul de mai jos, inclusiv o comparație cu datele aferente anului 2024.

E1 Tabel 9. Emisii GES (Scop 1 si Scop 2)

Nr.	Categoria	Emisii GHG (2024)	Emisii GHG (2025)
1	Scop 1	31.004 emisii GHG, CO2 eq t/an	35.067,23 emisii GHG, CO2 eq t/an
2	Scop 2	45.480,36 emisii CO2 t/an	47.845,34 emisii CO2 t/an (*)

(*) Pentru calculul emisiilor GES pe baza de amplasament a fost utilizat factorul de emisie specifică CO2 = 179,72 g/kWh – din Raport de activitate ANRE, anul 2024. Pentru 2025, nu este încă disponibil factor ANRE.

Pentru categoria 1 au fost avute în vedere emisiile din surse staționare pentru asigurarea microclimatului în

încăperi și din surse mobile, iar pentru categoria 2 - cele aferente energiei electrice cumpărate. În tabelul de mai jos, este prezentată o defalcare a emisiilor GES din categoria 1, în funcție de sursele de emisie.

E1 Tabel 10. Detaliere emisii GES (Scop 1)

Nr.	Categoria	Emisii GHG, CO2 eq t/an		
		Total, din care:	Surse staționare	Surse mobile
1	Categoria 1	35067,23	21465,13	13602,10

CNCF „CFR” S.A. își propune să realizeze o analiză privind emisiile GES pe toate cele trei categorii, conform metodologiei stabilite în Protocolul GHG.

Cerința de prezentare de informații E1-7 – Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon

CNCF „CFR” S.A. nu a avut inițiative de absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon. CNCF CFR SA nu se regăsește pe schema de comercializare EU ETS.

Cerința de prezentare de informații E1-8 – Stabilirea prețului intern al carbonului

CNCF „CFR” S.A. nu aplică sisteme interne de stabilire a prețului carbonului.

Cerința de prezentare de informații E1-9 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E1-9 în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS E2 – POLUAREA

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Domeniul principal de activitate al CNCF „CFR” S.A. este corespunzător codului CAEN 522 activități anexe pentru transporturi terestre, iar obiectul principal de activitate este cod CAEN 5221 activități de servicii anexe pentru transporturi terestre. Codul 5221 nu se regăsește în LISTA activităților supuse procedurii de emitere a autorizației de mediu din Ord. MMDD nr. 1.798/2007 pentru aprobarea Procedurii de emitere a autorizației de mediu, cu modificări și completări ulterioare.

Compania deține o politică în domeniul calității și mediului. Aceasta abordează și aspecte legate de poluare, accentul fiind pus pe:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;

- grija față de mediu prin programe de monitorizare a factorilor de mediu adaptate specificului activității, realizate prin rețeaua proprie de laboratoare.

La nivelul companiei, pentru desfășurarea activităților de la Secții Reparații Linii și Utilaje (SRLU) - 8 subunități, în cele 8 SRCF ale companiei, precum și pentru alte 6 subunități aparținând unor Secții Linii (SRCF Iași și Galați) sunt obținute în total 14 autorizații de mediu, pentru alte coduri CAEN - în general depozitari. Toate Autorizațiile de Mediu sunt emise fără programe de conformare.

În cadrul Programului Național de Control al Poluării Atmosferice, aprobat prin HG nr. 119/2023 a fost inclus Pachetul de transport feroviar care include pentru domeniul feroviar 3 Politici și Măsuri individuale adoptate de reducere a emisiilor:

- Creșterea eficienței căilor ferate române prin accesarea finanțărilor din Programul Transport 2021-2027;
- Creșterea atractivității transportului feroviar de călători prin accesarea finanțărilor din Programul Transport 2021-2027;
- Dezvoltarea sistemelor de cale ferată urbane pentru zonele metropolitane atât în ceea ce privește construcția /modernizarea infrastructurii, cât și achiziționarea de material rulant ecologic (rame metropolitane) necesare operării pe rețeaua feroviară pentru deplasările de scurt parcurs în regiunile metropolitane prin accesarea finanțărilor din Programul Transport 2021-2027.

În cadrul Priorității 2.2.4.Opțiunile de politică avute în vedere pentru îndeplinirea angajamentelor de reducere a emisiilor pentru 2020 și 2030, sunt prezentate măsurile care implică acțiuni și din partea CNCF CFR-SA:

- transferul modal în cazul transportului de marfă de la modul rutier la cel feroviar;
- reducerea cotei modale a transportului rutier în zonele metropolitane prin implementarea transportului public integrat și a trenului metropolitan – pentru transportul de călători;
- utilizarea modurilor active de transport și implementarea conceptului de zone urbane cu emisii zero, în conformitate cu Legea nr. 155/2023 privind mobilitatea urbană durabilă;
- electrificare accelerată a transportului feroviar, prin achiziționarea de material rulant cu tracțiune electrică și electrificarea segmentelor de cale ferată de interes ridicat;
- implementarea soluțiilor de tip STI (Sisteme de Transport Inteligente) pentru reducerea emisiilor și creșterea eficienței activității de transport.

Începând cu anul 2024, CNCF CFR-SA trebuie să monitorizeze și să prezinte periodic următorii indicatori de monitorizare progrese Politici și Măsuri suplimentare:

- Lungime căi ferate noi sau modernizate, km
- Număr stații căi ferate noi sau modernizate.

2.3.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de poluare

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate poluării au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Identificarea IRO relevante s-a realizat prin intermediul unor chestionare specifice, realizarea de evaluări de impact asupra mediului, respectiv analiza autorizațiilor de funcționare/ licențelor deținute.

Pentru identificarea IRO, au fost avute în vedere amplasamentele semnificative gestionate de către Companie, respectiv toate activitățile specifice care ar fi putut avea implicații asupra poluării aerului, apelor și solului.

Nu în ultimul rând, pentru identificarea IRO, compania a avut în vedere și riscurile deja identificate în cadrul activității

anuale. Riscurile sunt identificate și evaluate conform procedurii interne aprobate la nivelul companiei, iar apoi sunt stabilite măsuri de control și acțiuni pentru gestionarea acestora. Aceste riscuri se regăsesc în registrul riscurilor. Totodată, la nivelul companiei există și o listă a aspectelor de mediu, printre care se regăsesc și cele privind poluarea aerului, apelor și solului.

Pentru proiectele cu finanțare externă se identifică impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative pentru proiectele promovate, în cadrul procedurii prevăzute în Legea nr. 292 din 3 decembrie 2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului. Procedura de evaluare a impactului asupra mediului se realizează în etape, după cum urmează:

- a) etapa de încadrare a proiectului în procedura de evaluare a impactului asupra mediului; se decide dacă efectele proiectului asupra mediului pot să fie semnificative;
- b) etapa de definire a domeniului evaluării și de realizare a raportului privind impactul asupra mediului;
- c) etapa de analiză a calității raportului privind impactul asupra mediului.

Etapa definitorie în care se stabilește necesitatea efectuării impactului asupra mediului este etapa de încadrare, la sfârșitul căreia autoritatea competentă pentru protecția mediului stabilește dacă proiectul se supune evaluării impactului asupra mediului cu/ fără RIM/EA/SEICA (raport de impact asupra mediului/ evaluare adecvată/ studiu de evaluare a impactului asupra corpurilor de apă).

Atunci când se realizează o evaluare a impactului asupra mediului, în vederea identificării impacturilor/ riscurilor/ oportunităților se analizează următoarele elemente:

a) amplasamentul proiectului:

- Localizarea fiecărei părți din proiect folosind hărți, planuri și diagrame;
- Descrierea amplasamentului proiectului (inclusiv cota terenului, clădiri, structuri, lucrări subterane, lucrări de coastă, instalații de depozitare, ape, spații verzi, coridoare de acces, granițe etc.);

b) caracteristicile fizice ale întregului proiect, inclusiv, dacă este cazul, lucrările de demolare necesare, precum și cerințele privind utilizarea terenurilor în cursul fazelor de construire și funcționare;

c) principalele caracteristici ale etapei de funcționare a proiectului - în special, orice proces de producție - de exemplu, necesarul de energie și energia utilizată, natura și cantitatea materialelor și resursele naturale utilizate, inclusiv apa, terenurile, solul și biodiversitatea;

d) deșeurile și emisiile preconizate - de exemplu, poluarea apei, aerului, solului și subsolului, zgomot, vibrații, lumină, căldură, radiații și altele, precum și cantitățile și tipurile de reziduuri produse pe parcursul etapelor de construire și funcționare și dezafectare.

Se analizează inclusiv impactul cumulat cu alte proiecte, impactul proiectului asupra climei și schimbărilor climatice, impactul schimbărilor climatice asupra proiectului și impactul asupra ariilor naturale protejate intersectate de proiect sau aflate în proximitatea proiectului, având în vedere că impactul asupra biodiversității se poate manifesta și la distanțe mari de câțiva km de o parte și alta a amprizei proiectului.

Identificarea efectelor se bazează pe analiza modificărilor posibil a fi generate de proiect asupra mediului fizic ca o consecință directă a realizării acestuia.

Identificarea formelor de impact se realizează pe baza listei de efecte și pe identificarea modificărilor care pot avea loc la nivelul elementelor sensibile (ex: aer, apă, biodiversitate, mediu social etc.) ca urmare a acestor efecte.

Realizarea predicției impacturilor implică analiza mai multor parametri specifici, atât din punct de vedere calitativ, cât și din punct de vedere cantitativ, unde acest lucru a fost posibil. Printre variabilele analizate se ia în considerare: etapa proiectului, tipul și natura impactului, potențialul cumulativ al impactului, extinderea spațială, durata, frecvența, probabilitatea și reversibilitatea. În cazul apariției aceleiași forme de impact ca urmare a mai multor efecte, nivelul acestuia a fost analizat o singură dată pentru eliminarea redundanțelor.

Evaluarea semnificației impacturilor se bazează pe analiza sensibilității zonelor de implementare a proiectului și a magnitudinii modificărilor propuse de proiect. Pentru fiecare componentă potențial afectată (ex: apă, aer, sol, geologie, biodiversitate, etc.) se stabilesc clase de sensibilitate. Similar, modificările propuse de proiect se împart în clase de magnitudine.

Pe baza analizei sensibilității componentelor de mediu, în raport cu magnitudinea modificărilor generate de proiect, nivelul impactului poate fi împărțit în următoarele clase: Impact semnificativ (negativ/ pozitiv).

Comunitățile afectate sunt consultate în conformitate cu procedura prevăzută la Legea 292/2018 pentru toate deciziile luate de autoritatea competentă pentru protecția mediului în cadrul etapei de încadrare și de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului.

În cadrul etapei de încadrare se fac informări publice cu ocazia analizării memoriului de prezentare și înaintea emiterii Deciziei etapei de încadrare. În etapa de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului, se fac informări publice cu ocazia analizării studiilor de mediu cu ocazia dezbaterilor publice și înaintea emiterii Deciziei de emitere a acordului de mediu.

Informările publice se mediatizează printr-un ziar de interes național, pe site-ul autorității competente pentru protecția mediului (a se vedea secțiunea reglementări/ acorduri de mediu), pe site-ul și la sediul CNCF „CFR” S.A., la sediul tuturor UAT-urilor care sunt traversate de proiect. La dezbaterile publice sunt invitate și alte autorități stabilite de autoritatea competentă pentru protecția mediului, precum A.N. „Apele Române”, gărzile de mediu, ANANP-Serviciile teritoriale, etc.

Procedura de Sistem „Aspecte de mediu” (PS 0-6.1.2) stabilește metodologia de identificare, evaluare a aspectelor de mediu ale activităților, produselor și serviciilor din cadrul CNCF „CFR” SA, pe care le poate controla și cele pe care le poate influența, precum și de determinare a impacturilor asupra mediului asociate acestora, din perspectiva ciclului de viață.

Se identifică procesele, se descompun în subprocese/ activități, se stabilesc fluxurile principale de materiale și energie intrări/ ieșiri din procese/ activități; din această etapă rezultă o listă a proceselor activităților. Această listă este centralizată în vederea stabilirii și evaluării aspectelor de mediu, corelată activităților desfășurate. Lista detaliată a activităților/ proceselor specifice fiecărei SO se completează în Fișa aspecte/ impacturi de mediu cod f 0-6.1.2-01. Pentru fiecare activitate se analizează fluxurile de intrare cu cele de ieșire și se identifică aspectele care pot conduce la impacturi asupra mediului. Informațiile se completează în Fișa aspecte/ impacturi de mediu.

În urma evaluărilor realizate, s-a constatat că nu există amplasamente în care poluarea reprezintă o problemă semnificativă pentru operațiunile proprii ale întreprinderii și pentru lanțul său valoric din amonte și din aval.

Trebuie menționat totodată că proiectele de infrastructură feroviară de interes național integrează din faza de proiectare soluții pentru reducerea impactului proiectului asupra factorilor de mediu (apă, aer, sol, biodiversitate), așezărilor umane, climei și schimbărilor climatice, în vederea reducerii la un nivel acceptabil a impactului.

În cazul proiectelor cu finanțare externă care au obținut acordul de mediu în anul 2025, impactul rezidual rezultat prin integrarea soluțiilor de proiectare și adoptarea măsurilor de diminuare a impactului pentru etapa de construcție, funcționare și dezafectare, a fost nesemnificativ.

Activitățile asociate impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative în ceea ce privește poluarea specifică CNCF „CFR” S.A. sunt cele legate de dezvoltarea și mentenanța infrastructurii feroviare.

E2 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E2

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
POLUAREA AERULUI	N/A	Impact pozitiv real: Utilizarea unor materiale speciale (panouri fonoabsorbante) pentru reducerea zgomotului în stații, în zonele urbane și de-a lungul traseelor din ariile protejate.	Oportunitate: Implementarea tehnologiilor pentru reducerea zgomotului feroviar, conform planurilor de acțiune pentru prevenirea și diminuarea zgomotului ambiant, vizează protejarea sănătății umane în zonele cu expunere ridicată. Măsuri precum înlocuirea șinelor cu joante cu șine sudate și substituirea traverselor de lemn cu traverse de beton contribuie la reducerea emisiilor acustice cu aproximativ 3 dB(A), menținând nivelurile de zgomot sub valorile-limită. Oportunitate: Continuarea electrificării infrastructurii feroviare, ceea ce conduce la reducerea emisiilor de poluanți în atmosferă.
POLUAREA APEI	n/a		Oportunitate: Modernizarea infrastructurii (ex.: în ceea ce privește protecția pânzei freatice, prin utilizarea materialelor geotextile, pentru a preveni scurgerile accidentale de substanțe poluante).

Cerința de prezentare de informații E2-1 – Politici legate de poluare

CNCF „CFR” S.A. are elaborată o Politică SMCMS (sistem de management calitate-mediu-siguranță), în conformitate cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 „Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare”. Politica SMCMS include și referiri la prevenirea poluării și protecția mediului, respectiv:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;
- grija față de mediu prin programe de monitorizare a factorilor de mediu adaptate specificului activității, realizate prin rețeaua proprie de laboratoare;
- monitorizare factori de mediu.

De asemenea, în planul de administrare și în Contractul de activitate și performanță al CNCF

„CFR” S.A. sunt prevăzute obiective și acțiuni privind poluarea, respectiv „Creșterea eficienței energetice și reducerea nivelului de poluare”.

În realizarea activităților specifice, Compania respectă cerințele legale privind gestionarea infrastructurii feroviare și operează în limitele autorizațiilor obținute. Reglementările la nivelul sectorului sunt complexe, acestea acoperind foarte multe aspecte care ar putea să fie asimilate unor politici privind prevenirea și gestionarea aspectelor privind poluarea.

Nu în ultimul rând, trebuie menționat că Politicile adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate în sistemul feroviar național sunt politicile UE privind sistemul feroviar, care sunt transpuse în Master Planul General de Transport al României (MPGT) adoptat prin HG nr. 666/2016 și actualizat prin Programul Investițional pentru Dezvoltarea Infrastructurii de Transport pentru perioada 2021-2030, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 1312 din 30 decembrie 2021.

La nivelul companiei, se aplică Dispoziția DG nr. 236/2022 pentru constituirea Celulei de Urgență din cadrul CNCF „CFR” S.A. Pentru gestionarea situațiilor de urgență, compania a dezvoltat un sistem comprehensiv de proceduri, după cum urmează:

- PO 0-7.2-09, ed.2, rev.0 „Organizarea și desfășurarea evaluării competențelor profesionale de specialitate în domeniul securității și sănătății în muncă și situații de urgență”;
- PO 0- 7.2-03, ed.3, rev.0 „Instruire în domeniul ISU”;
- PO SMS 0-4.09, ed.1, rev.2 „Restabilirea condițiilor normale de exploatare a infrastructurii feroviare în urma situațiilor de urgență”;
- PO SMS 0-4.44, ed.1, rev.1 „Identificarea tipurilor de situații de urgență”;
- PO SMS 0-4.45, ed.1, rev.1 „Avizarea și contactarea serviciilor de urgență”;
- PO SMS 0-4.46, ed.1, rev.1 „Coordonarea planurilor de urgență ale operatorilor economici feroviari”;
- PO SMS 0-4.47, ed.2, rev.1 „Stabilirea modului de desfășurare a activității după producerea unei situații de urgență”.

Anual se întocmește și se comunică structurilor din cadrul CNCF „CFR” S.A. tematica pentru instructaj la locul de muncă în domeniul Situațiilor de Urgență. După instruirile efectuate semestrial, se realizează evaluarea salariaților. Rezultatele se consemnează în fișe individuale.

De asemenea, în cadrul Rapoartelor privind impactul asupra mediului elaborate pe procedura aferentă Legii nr. 292/2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului sunt tratate inclusiv Managementul situațiilor de risc, care sunt descrise pe următoarele segmente:

- Încadrarea amplasamentului în zone de risc natural;
- Accidente potențiale în perioada de execuție;
- Accidente potențiale în perioada de funcționare;
- Planuri pentru situații de risc;
- Măsuri de prevenire a accidentelor în perioada de execuție;
- Măsuri de prevenire a accidentelor în perioada de funcționare.

Zonele de risc natural sunt arealele delimitate geografic, în interiorul cărora există un potențial de producere a unor fenomene naturale care pot afecta populația, activitățile umane, mediul natural și cel construit. Principalele riscuri naturale de accidente majore și/ sau dezastre sunt reprezentate de inundații, precipitații extreme, alunecări de teren/ instabilitatea solului. Aceste fenomene naturale pot afecta populația, activitățile umane, mediul natural și cel construit.

În perioada de execuție riscurile de accidente pot fi:

- accidente în lucrul cu utilajele și mijloacele de transport;
- accidente rutiere în incinta șantierului și pe drumurile tehnologice;
- electrocutări, arsuri, orbiri;
- inhalații de praf sau de gaze;
- căderi de la înălțimi sau în excavații;
- striviri de elemente în cădere;
- înec la execuția podurilor/ podețelor;
- surpări sau prăbușiri;
- explozii sau incendii din diferite cauze;
- alunecări de teren în zonele excavate în care nu s-au finalizat lucrările de protecție;
- inundații și surpări de teren, cutremure.

În perioada de funcționare, riscurile de accidente asociate proiectului sunt:

- deraierea trenului – se pot produce ca urmare a neefectuării verificărilor tehnice, a defecțiunilor apărute la terasamentul liniei de cale ferată sau ca urmare a unor erori umane;
- ciocniri de trenuri;
- coliziuni de tren cu obstacole aflate în spațiul gabaritului de liberă trecere (copaci, animale, obiecte fixate sau aflate temporar pe/ sau în apropierea căii ferate);
- incendii ce afectează trenurile în circulație sau construcții și instalații aflate în folosință;
- căderi de pomi pe instalațiile de electrificare sau în gabaritul căii ferate;
- coliziuni ale trenurilor cu vehiculele rutiere la trecerile de nivel ca urmare a abaterii atenției de la parcurs, de la comunicațiile prin radio și de la indicațiile semnalului, neefectuarea semnalelor acustice aferente la trecerile la nivel;
- accidente de persoane cauzate de persoanele care cad în timpul călătoriei.

În perioada de dezafectare, riscurile de accidente sunt similare cu cele descrise în perioada de execuție.

Pentru preîntâmpinarea situațiilor de risc și pentru a asigura un răspuns prompt și adecvat în eventuala situație de apariție a riscurilor, este necesar elaborarea unui Plan de Urgență, care include/ tratează separat prevenirea și combaterea poluărilor accidentale.

Planul de urgență trebuie să stabilească toate etapele asociate modului de intervenție în cazul apariției unei situații de risc, să stabilească responsabilii pentru acționare în eventualitatea apariției unor situații de risc, să stabilească locațiile de acces și evacuare, precum și modalitățile de instruire a personalului de lucru cu privire la situațiile de risc, atât în perioada de execuție, cât și în funcționare și dezafectare.

Cerința de prezentare de informații E2-2 – Acțiuni și resurse legate de poluare

CNCF „CFR” S.A. și-a îndeplinit cerințele legale conform Legii nr. 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant, cu modificările și completările ulterioare, astfel a elaborat pentru anul de referință 2016, hărțile strategice de zgomot pentru traficul feroviar și planurile de acțiune privind măsurile de reducere a nivelului de zgomot produs de traficul feroviar. Documentațiile aferente au fost avizate de autoritățile de protecția mediului și sunt disponibile în format electronic pe pagina de internet a CNCF „CFR” S.A., la adresa <http://www.cfr.ro>, secțiunea Protecția Mediului/ hărți strategice de zgomot, respectiv <http://www.cfr.ro>, secțiunea Protecția Mediului/ planuri de acțiune. Hărțile strategice de zgomot au fost aprobate prin Ordinul MTI 425/2025, cu modificări și completări prin Ordin MTI nr. 1735/2025.

Activitatea Laboratoarelor de Mediu (LM) din cadrul Diviziilor Tehnice ale SRCF contribuie la aplicarea prevederilor legale privind protecția mediului, cu referire la monitorizarea factorilor de mediu, asigurând totodată funcție preventivă la nivelul companiei, prin urmărirea posibilelor surse de poluare.

La nivel teritorial, pentru cele șapte Laboratoare de Mediu (LM) active, situația acreditării se prezintă astfel:

- trei laboratoare sunt acreditate RENAR: Cluj, Galați și Constanța; domeniul acreditat: Încercări apă uzată, apă de suprafață, apă subterană, sol;
- patru laboratoare nu au acreditare RENAR: București, Craiova, Timișoara, Iași.

În anul 2025, LM au efectuat determinări care au totalizat 6.205 indicatori (ape uzate, sol și parametri fizico-chimici de potabilitate).

În Planul de asigurare a continuității activităților - actualizat 2026 sunt identificate posibile situații generatoare de discontinuități/întreruperi. Printre acestea pot fi enumerate:

- accidentale (incendiu, inundație, etc.)
- cauze naturale (cutremur, inundație, etc.)
- medicale (stare de rău, epidemii).

Dintre măsurile stabilite pentru aceste situații se pot enumera:

- Aplicarea DDG nr. 236/2022 pentru constituirea Celulei de Urgență din cadrul CNCF „CFR” S.A.;
- Instruiri periodice SU, pregătire pentru situații de urgență – consemnări în fișe individuale. Testări periodice;
- Plan de evacuare în caz de urgență; Fișă cu instrucțiuni de evacuare; senzori de fum;
- Apelare nr. unic 112;
- Apelare Serviciul privat pentru situații de urgență (Pompieri) – GEIP S.A. Tel. 0744 322 593; 143336 (pentru Centralul companiei);
- Comunicare operativă, raportare ierarhică.

Compania are o abordare pro-activă privind evitarea sau reducerea impacturilor legate de poluare. Măsurile de evitare și reducere a impactului sunt propuse în principal pentru situațiile unde a fost identificată posibilitatea apariției unui impact semnificativ asupra unei componente de mediu. Se au în vedere și alte măsuri necesare pentru a se evita anumite impacturi sau pentru menținerea tuturor impacturilor identificate la un nivel nesemnificativ. Pe baza măsurilor stabilite pentru gestionarea impacturilor semnificative se analizează nivelul impactului rezidual, nivel estimat a fi rămas ulterior implementării măsurilor de evitare și reducere.

Programul de monitorizare este dezvoltat cu scopul evaluării eficienței măsurilor de evitare și reducere a impactului și a asigurării nedepășirii nivelului prognozat al impactului. Acesta se realizează ținând cont de măsurile propuse și este adaptat pentru a asigura evaluarea eficienței acestor măsuri.

Acțiunile companiei vizează angajamente din amonte sau din aval din lanțul valoric. Cu operatorii de transport feroviar (OTF) sunt încheiate Convenții de mediu (model cadru – public, DRR).

2.3.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E2-3 – Ținte legate de poluare

Compania își desfășoară activitățile în baza actelor de reglementare emise de către autoritățile de gospodărire a

apelor și de mediu și cuprind toate cerințele din legile și standardele aplicabile.

Pentru activitățile specifice companiei, țintele sunt reprezentate de limitele impuse prin Autorizațiile de Gospodărire a apelor și Autorizațiile de Mediu, emise conform legislației în vigoare.

Gradul de conformare evaluat la nivelul companiei în anul 2025, în raport cu cerințele legale, pentru factorii de mediu monitorizați este 96%, (față de prag stabilit de min. 90%).

Conform prevederilor legale în vigoare (Legea nr. 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător; Ord. 462/1993 al MMAPPM) poluanții atmosferici și sarcinile specifice respective trebuie să se încadreze în anumite valori, așa cum reiese din tabelul de mai jos.

E2 Tabel 2. Valori limită de emisie privind aerul înconjurător

Tip emisie	Valoare
NO ₂	350 mg/mc
SO ₂	35 mg/mc
CO	100 mg/mc
TSP	5 mg/mc

Apele uzate rezultate din activitățile desfășurate în unitățile feroviare sunt în marea majoritate supuse proceselor de preepurare în instalații aflate în administrarea comunităților locale. Pentru subunitățile care dețin autorizații de mediu CMA stabilite sunt raportate la NTPA 002 (pH = 6,5 -

8.5; MTS = 350 mg/dm³ ; CCO – Cr = 500 mg/dm³; CBO5 = 300 mg/dm³; SET = 30 mg/dm³; detergenți = 25 mg/dm³). Pentru Stația CF Cristești Jijia valorile sunt cele stabilite în autorizația de gospodărire a apelor (pH = 6,5 - 8.5; MTS = 60 mg/dm³ ; CCO – Cr = 125 mg/dm³; CBO5 = 25 mg/dm³; SET = 20 mg/dm³; detergenți = 0,5 mg/dm³).

Valorile stabilite pentru factorul de mediu sol sunt cele stabilite prin Ordinul MAPPM nr. 756/1997, respectiv prag de intervenție pentru sol de folosință mai puțin sensibilă (2000 mg/kg_{su} THP).

La nivelul companiei se realizează periodic rapoarte AEM (Analiza efectuată de Management). De asemenea, trebuie menționat că pentru toate proiectele de interes național promovate implementate de către companie s-au stabilit programe de monitorizare a factorilor de mediu biotici și abiotici pentru perioada de construcție și de funcționare (primii 2-3 ani). Chiar dacă impactul asupra mediului nu a fost estimat ca fiind semnificativ, predicțiile și aproximările vor fi verificate în cadrul programelor de monitorizare.

Laboratoarele de Mediu lucrează pe bază de „Programe de monitorizare” întocmite la nivelul fiecărei SRCF, care au la bază condiții conform prevederilor legale/ din autorizații – pentru cele care dețin autorizație. În anul 2025, LM au efectuat determinări care au totalizat 6.205 indicatori (ape uzate, sol și parametri fizico-chimici de potabilitate).

Rezultatele monitorizării se comunică structurilor interesate (care fac obiectul monitorizării). Date centralizate ale rezultatelor monitorizării factorilor de mediu se regăsesc în rapoarte periodice de activitate. Ex.: Raport anual de activitate, disponibil pe site-ul companiei.

Ca nivel de ambiție pentru indicatorii privind poluarea, CNCF „CFR” S.A. are în vedere indicatorii monitorizați conform legii.

Cerința de prezentare de informații E2-4 – Poluarea aerului, a apei și a solului

Activitățile CNCF „CFR” S.A. nu se regăsesc în Anexa I Reg. 166/2006. De asemenea, CNCF

„CFR” S.A. nu utilizează și nici nu generează microplastice în activitățile sale. Metodele utilizate pentru calcularea emisiilor în aer, apă, sol sunt următoarele:

- pentru apă, sol: măsurători, conform metode de analiză ;
- pentru emisii în atmosferă: estimări pe baza de factori de emisie (aceste tipuri de emisii nefiind monitorizați prin senzori/ instalații specializate de măsurare).

Colectarea datelor și informațiilor în legătură cu poluanții pe care îi emite prin operațiunile proprii se bazează pe următoarele documente și proceduri: monitorizări locale; raportări semestriale; PS Analiza efectuată de management, cod 0-9.3.

Cerința de prezentare de informații E2-5 – Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită

În desfășurarea activităților proprii, CNCF „CFR” S.A. nu utilizează substanțe care prezintă motive de îngrijorare sau substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită.

Cerința de prezentare de informații E2-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de poluare

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E2-6, în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS E4 – BIODIVERSITATEA ȘI ECOSISTEMELE

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Activitatea de conservare a biodiversității și ecosistemelor este o preocupare a managementului, aceasta asigurând infrastructura feroviară cu respectarea prevederilor legale și a normelor în vigoare, inclusiv cele legate de biodiversitate și ecosisteme.

Toate proiectele majore de investiții care se implementează la nivelul CNCF „CFR” S.A. se realizează cu respectarea cerințelor de mediu, inclusiv cu cele referitoare la biodiversitate și ecosisteme.

Strategia

Cerința de prezentare de informații E4-1 – Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri

Pentru proiectele cu finanțare externă de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare, CNCF „CFR” SA analizează impactul acestora asupra biodiversității și în special asupra ariilor naturale protejate în cadrul studiilor de evaluare adecvată care se elaborează pentru fiecare proiect. Cu toate acestea, compania nu a realizat o analiză a rezilienței strategiei și a modelului său de afaceri în ceea ce privește biodiversitatea și ecosistemele.

Arealele sensibile din zona proiectelor care necesită o analiză mai atentă în ceea ce privește potențialele efecte pe care le pot avea proiectele asupra acestora sunt reprezentate de ariile naturale protejate, corpurile de apă subterane și de suprafață și zonele rezidențiale.

În realizarea analizelor de impact se pleacă de la ipoteza că siturile Natura 2000 intersectate de proiectele de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare sau aflate în sfera de influență a acestor proiecte pot să fie afectate

semnificativ.

În vederea identificării ariilor naturale protejate de interes comunitar potențial afectate de proiectele de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare, se realizează o analiză spațială GIS care ia în considerare toate elementele proiectului (inclusiv elemente situate la distanță).

Modul de selectare a siturilor Natura 2000 potențial afectate de proiect se realizează astfel:

- Identificarea tuturor siturilor Natura 2000 ale căror limite sunt intersectate de proiect;
- Identificarea tuturor ariilor naturale protejate de interes comunitar și național situate în vecinătatea proiectului (zona de influență);
- Identificarea ariilor naturale protejate în cadrul cărora sunt specii cu mobilitate ridicată ce pot tranzita zona de implementare a proiectului;
- Identificarea siturilor a căror conectivitate poate fi afectată de implementarea proiectului.

Pe baza rezultatelor analizei siturilor potențial a fi afectate conform criteriilor prezentate, se stabilește lista siturilor necesar a fi incluse în analiza impactului proiectului asupra biodiversității și ecosistemelor.

Evaluarea impactului asupra biodiversității și ecosistemelor se raportează la toate etapele proiectului, construcție, operare, dezafectare, deci se ia în calcul un orizont de timp de peste 50 de ani. Durata de exploatare a unui sector feroviar (durata normală de funcționare) este de 40-60 ani (conform HG nr. 2139/2004).

Rezultatele analizei rezilienței se centralizează într-un tabel care prezintă impactul rezidual, după integrarea măsurilor de prevenire, reducere, evitare.

În urma evaluărilor de impact realizate, s-a concluzionat că este un impact rezidual nesemnificativ pentru toate habitatele și speciile din siturile analizate, ceea ce presupune că implementarea măsurilor asigură evitarea afectării integrității siturilor Natura 2000.

Pentru realizarea analizelor de impact asupra biodiversității și ecosistemelor au fost consultate mai multe autorități publice, după cum urmează:

- Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate, inclusiv Serviciile teritoriale;
- Agenția Națională pentru Protecția Mediului, inclusiv Direcțiile de Mediu Județene (teritoriale);
- RNP Romsilva;
- Autoritățile administrației publice locale din a UAT-uri;
- ONG-uri, etc.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

O atenție deosebită este acordată proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare, care pot genera impacturi asupra biodiversității și ecosistemelor. Activități specifice proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare care ar putea să afecteze semnificativ zonele sensibile intersectate sau situate în zona de influență sunt:

- Realizarea organizărilor de șantier și a zonelor de depozitare a materialelor;
- Relocarea rețelelor de utilități;
- Realizarea drumurilor tehnologice/ de întreținere;
- Lucrări de demolare;
- Lucrări de suprastructură și terasamente cai ferate;
- Lucrări de artă;
- Lucrări civile;

- Lucrări de consolidare;
- Lucrări de refacere la finalul construcției;
- Desfășurarea traficului feroviar, etc.

Măsurile de reducere/ evitare/ prevenire adoptate sunt integrate în toate etapele proiectului, construire, operare și dezafectare.

Din analizele realizate la nivelul companiei a reieșit ca nu sunt amplasamente care să fie considerate semnificative din punct de vedere al afectării biodiversității și ecosistemelor. De asemenea, nu au fost identificate impacturi semnificative negative în ceea ce privește degradarea terenurilor, deșertificarea sau impermeabilizarea solului.

2.4.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor, a dependențelor și a oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate biodiversității și ecosistemelor au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Identificarea IRO relevante s-a realizat prin intermediul unor chestionare specifice, realizarea de evaluări de impact asupra mediului, respectiv analiza autorizațiilor de funcționare/ licențelor deținute.

De asemenea, pentru identificarea impacturilor au fost avute în vedere și evaluările realizate în cadrul proiectelor de reabilitare/ modernizare implementate la nivelul companiei. Estimarea impactului generat de lucrările specifice proiectelor de reabilitare/ modernizare asupra speciilor și habitatelor de interes conservativ are ca scop identificarea formelor de impact pentru care există riscul atingerii unor praguri semnificative în absența unor măsuri de evitare și reducere a impactului.

Evaluarea impactului asupra speciilor și habitatelor ce constituie obiectivul managementului conservativ se realizează conform conținutului cadru și metodologiei stabilite de Ordinul Ministrului Mediului, Apelor și Pădurilor nr. 1.682/2023 pentru aprobarea Ghidului metodologic privind evaluarea adecvată a efectelor potențiale ale planurilor sau proiectelor asupra ariilor naturale protejate de interes comunitar. Analiza impactului se realizează în baza Obiectivelor Specifice de Conservare stabilite pentru situri cu respectarea cerințelor Circularei emise de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor nr. 4654/02.07.2020.

Evaluarea impactului proiectelor asupra biodiversității au avut în vedere aspectele specificate în AR 4 din ESRS E4, respectiv:

- schimbările climatice;
- schimbarea destinației terenurilor (de exemplu, artificializarea terenurilor);
- exploatarea directă;
- speciile alogene invazive;
- poluarea;
- impacturile asupra stării speciilor (și anume dimensiunea populației speciei);
- impacturile asupra întinderii și stării ecosistemelor, inclusiv prin degradarea terenurilor;
- impacturile asupra serviciilor ecosistemice și dependențele de acestea (de exemplu, servicii culturale precum recreerea).

Principalele efecte identificate ce se pot manifesta asupra componentelor biodiversității în funcție de etapele proiectului:

- Execuția lucrărilor: îndepărtarea vegetației, modificări structurale sol/ subsol; emisii de poluanți atmosferici; scurgeri de produse periculoase pe sol; generare zgomot și vibrații, generare deșeuri,

iluminat, introducerea speciilor invazive, introducerea în zonă a barierelor fizice, mortalitatea speciilor de faună în zona lucrărilor.

- Funcționare: poluarea factorilor de mediu aer, apă, sol/ subsol, generare zgomot/ vibrații; iluminat; generare deșeuri, coliziune faună sălbatică, antrenarea de specii invazive, crearea de bariere fizice și comportamentale.
- În etapa de dezafectare a proiectului efectele înregistrate sunt similare celor din etapa de execuție.

Riscul rezidual privind impactul proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare asupra biodiversității a fost evaluat ca fiind negativ nesemnificativ sau pozitiv.

În realizarea procesului de identificare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative, compania a identificat și a evaluat dependențele de biodiversitate și ecosisteme și de serviciile acestora în amplasamentele proprii. Infrastructura feroviară este dependentă de biodiversitate și ecosistemele naturale. Spre exemplu, în cazul în care în vecinătatea căii ferate se produce defrișarea unor mari suprafețe de teren, acest aspect poate produce inundații și alunecări de teren. Pădurile mențin stabilitatea solului, preîntâmpină eroziunea, constituie o barieră în calea inundațiilor și înzăpezirilor din zona căii ferate.

Studiile de mediu (inclusiv studiul de evaluare adecvată) analizează sub toate aspectele interacțiunea dintre activitățile din sectorul feroviar, biodiversitate și ecosisteme (naturale și artificiale) astfel încât soluțiile tehnice/ tehnologice adoptate în procesul de modernizare și măsurile integrate să diminueze sau să preîntâmpine impactul negativ asupra biodiversității și ecosistemelor.

În procesul de identificare a impacturilor, riscurilor și oportunităților, CNCF „CFR” S.A. a avut în vedere riscurile fizice și de tranziție, respectiv oportunitățile legate de biodiversitate și ecosisteme. Totodată au fost avute în vedere riscurile sistemice legate de biodiversitate și ecosisteme.

În cazul proiectelor cu finanțare externă, procedura de evaluare a impactului asupra mediului (inclusiv asupra biodiversității) prevede consultări cu comunitățile afectate, în cadrul unor dezbateri publice la care sunt invitate/ înștiințate toate autoritățile administrațiilor teritoriale din UAT-urile traversate de proiect, persoanele fizice sau juridice care pot fi afectate prin demolarea construcțiilor, ANANP/ serviciile teritoriale, Administrația Națională Apele Române/ administrațiile bazinale, etc. Dezbaterile publice sunt coordonate de autoritățile competente pentru protecția mediului și se desfășoară în mai multe localități reprezentative de pe traseul proiectului. Dezbaterile publice sunt mediatizate cu o lună înaintea datelor de desfășurare de către CNCF „CFR” S.A. și autoritățile competente pentru protecția mediului.

În timpul ședinței de dezbatere publică, se prezintă raportul privind impactul asupra mediului, studiul de evaluare adecvată, studiul de evaluare a impactului asupra corpurilor de apă și se răspunde comentariilor/ opiniilor/ observațiilor publicului interesat participant.

Comentariile/ opiniile/ observațiile publicului interesat participant, prezentate în cadrul ședinței de dezbatere publică, se consemnează într-un proces-verbal/ minută de către autoritatea competentă pentru protecția mediului și, ulterior, se înscriu în același formular în care au fost consemnate și propunerile primite înainte de data ședinței de dezbatere publică.

E4 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E4

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
FACTORII DETERMINANȚI AI IMPACTULUI DIRECT ASUPRA DECLINULUI BIODIVERSITĂȚII	Poluare	Impact negativ real: Depozitarea necorespunzătoare a deșeurilor de către persoane fizice/juridice de-a lungul căii ferate sau pe amplasamente administrate de CNCF CFR S.A.	
IMPACTURILE ASUPRA STĂRII SPECILOR	Dimensiunea populației speciei		Oportunitate: Continuare a integrării coridoarelor ecologice și a pasajelor pentru fauna sălbatică peste sau sub liniile feroviare pentru reducerea fragmentării habitatelor și prevenirea coliziunilor cu fauna.

Cerința de prezentare de informații E4-2 – Politici legate de biodiversitate și ecosisteme

În Master Planul General de Transport (MPGT), unul dintre obiectivele de mediu MPGT (OM 1-4) privește Reducerea impactului asupra biodiversității cu asigurarea de măsuri pentru protecția și conservarea biodiversității, cât și asigurarea coerenței rețelei naturale de arii naturale protejate.

De asemenea, pentru proiectele cu finanțare externă, sunt avute în vedere toate politicile care sunt legate de biodiversitate și ecosisteme, în cadrul procedurii de evaluare a impactului asupra mediului, în conformitate cu Legea 292/2018.

Studiile de mediu abordează aprovizionarea sau consumul din ecosisteme astfel încât să mențină sau să îmbunătățească condițiile pentru biodiversitate, astfel cum o demonstrează monitorizarea și raportarea periodică a stării biodiversității. Tot în cadrul acestora este descrisă amplasarea proiectului în raport cu arealele sensibile, precum și identificarea arealelor sensibile ce pot fi afectate de proiect.

Arealele sensibile din zona proiectului, intersectate sau aflate în zona de influență a proiectului, care necesită o analiză mai atentă în ceea ce privește potențialele efecte pe care le poate avea proiectul asupra acestora sunt reprezentate de: ariile naturale protejate, corpurile de apă subterane și de suprafață și zonele rezidențiale.

Acolo unde este cazul sunt propuse măsuri de prevenire sau reducere a impacturilor în interiorul sau în apropierea unei zone sensibile din punctul de vedere al biodiversității.

Activitățile companiei nu au legătură cu mările și oceanele, și, în consecință, nu sunt necesare politici sau practici durabile privind aceste aspecte.

O categorie de lucrări pregătitoare pentru realizarea proiectelor de reabilitare/ modernizare cu impact asupra mediului, o reprezintă curățarea vegetației (arboricole, arbustive, ierboase) din zonele de siguranță și protecție a căii ferate. Controlul vegetației reprezintă o obligație legală a companiei, în conformitate cu prevederile OUG 12/1998, în zonele de siguranță și protecție ale căii ferate, în scopul desfășurării în condiții de siguranță a circulației feroviare și al prevenirii incidentelor și accidentelor de cale ferată.

Acolo unde este cazul, defrișarea se face în conformitate cu METODOLOGIA din 8 aprilie 2016 privind scoaterea definitivă, ocuparea temporară și schimbul de terenuri și de calcul al obligațiilor bănești, aprobată de ORDINUL nr.

694/2016 care reglementează modul de stabilire a echivalenței valorice a terenurilor și de calcul al obligațiilor bănești care revin titularilor aprobărilor de scoatere definitivă sau de ocupare temporară a terenurilor din fondul forestier național și de evaluare a terenurilor și a vegetației forestiere de pe terenurile care fac obiectul schimbului, în conformitate cu prevederile Legii nr. 331/2024 - Codul silvic și ale Legii fondului funciar nr. 18/1991.

Cerința de prezentare de informații E4-3 – Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme

Lucrările și activitățile specifice prevăzute în cadrul proiectelor de reabilitare/ modernizare prevăd mai multe tipuri de lucrări/ intervenții propuse și activitățile specifice care au un impact și asupra biodiversității și ecosistemelor.

Sunt avute în vedere soluții bazate pe natură, care utilizează procesele naturale și ecosistemele pentru a aborda provocările privind schimbările climatice, urbanizarea și pierderea biodiversității pentru a oferi beneficii durabile. Astfel, la nivelul CNCF „CFR” S.A. au fost implementate mai multe măsuri care integrează cunoștințele tradiționale locale și soluțiile bazate pe natură, așa cum este prezentat în continuare.

Atunci când se realizează lucrări de refacere sau de înlocuire a podurilor/ podețelor, se analizează inclusiv dacă aceste structuri asigură conectivitatea pe tot traseul pentru speciile de faună prezente în zonă. Spațiile de sub poduri și podețe reprezintă pasaje de trecere pentru diferite grupe de animale (mamifere de dimensiuni medii și mici). În cazul în care se constată că infrastructura feroviară nu asigură permeabilitatea necesară se construiesc subtraversări și supratraversări pentru viețuitoare.

Amplasarea culeelor în raport cu malurile permite dezvoltarea vegetației de mal, asigurându-se astfel conectivitatea pentru mamiferele dependente de zona umedă.

Se iau măsuri pentru a se evita modificarea terenurilor naturale din zona de traversare a podurilor și pasajelor.

Reabilitarea/ reconstruirea podurilor și podețelor evită devierea cursurilor de apă traversate de linia de cale ferată.

Structurile cu lungime mai mare de 100 m și înălțime mai mare de 15 m pe cel puțin jumătate din lungimea acestora sunt adecvate trecerii tuturor speciilor de animale.

Extinderea perdelelor forestiere și îndesirea celor existente, precum și amenajarea spațiilor verzi constituite din arbori și arbuști sunt benefice pentru viețuitoare.

Benzile de arbuști permit conectarea între habitate caracteristice aflate de o parte și de alta a traseului caii ferate pentru nevertebrate zburătoare, păsări și lilieci.

Perdelele naturale îndeplinesc rol polifuncțional:

- reduc nivelul zgomotului generat de traficul feroviar;
- temperează excesele climatice de orice fel;
- stochează importante cantități de CO₂ din atmosferă;
- ameliorează solul prin descompunerea aparatului foliar;
- ameliorează peisajul monoton;
- sporesc rezerva de apă din sol în raza de acțiune și contribuie astfel la creșterea producției agricole;
- rețin noxele și praful;
- oferă adăpost și hrană unor specii de păsări și animale mici al căror areal a fost restrâns de agricultura intensivă pe suprafețe mari;
- la maturitate pot deveni sursa de produse lemnoase (din tăieri de igienă și de regenerare).

Sistemele durabile de drenaj practicate de-a lungul căii ferate reabilite/ modernizate au următoarele efecte:

- Reduc inundațiile prin absorbția și gestionarea apei pluviale.
- Filtrează poluanții din apa de scurgere înainte ca aceasta să ajungă în râuri și pânze freatice în bazine de retenție și decantoare.

2.4.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E4-4 – Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme

Evaluarea impactului proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare se raportează la obiectivele/ măsurile minime de conservare ale speciilor și habitatelor pentru care au fost declarate siturile Natura 2000. Obiectivele de conservare includ parametri și ținte, iar evaluarea impactului se realizează pentru fiecare dintre parametrii stabiliți de ANANP, prin raportare la valoarea țintă fixată. Cu toate acestea, la nivelul companiei nu au fost stabilite ținte în materie de biodiversitate și ecosisteme.

Conform ORD 1682/2023 - Concluziile Studiului de evaluare adecvată se detaliază pentru fiecare ANPIC afectat. O sinteză a concluziilor se realizează pe baza tabelului centralizator care cuprinde următoarele informații: denumirea sitului și codul acestuia, componenta Natura 2000, habitatele/ speciile conform formularului standard, tip prezență (pentru păsări), localizare în raport cu limitele proiectului, sursa datelor spațiale, sursa informațiilor, starea de conservare, obiective de conservare, parametrul și unitatea de măsură a acestuia, actual (min/maxim), valoarea țintă, aprecieri privind posibilitatea de a fi afectat de proiect și explicații, cuantificarea impactului, aprecierea privind impactul potențial, motivarea impactului estimat, măsuri adoptate pentru a asigura impacturi reziduale ne semnificative, impact rezidual.

Țintele se bazează pe cadrul descris în Directiva Habitate (Dispozițiile articolului 6 din Directiva 92/43/CEE a Consiliului din 21 mai 1992 privind conservarea habitatelor naturale și a speciilor de faună și floră sălbatică), Directiva Păsări 2009/147/CE privind conservarea păsărilor sălbatice, Planurile de management ale ariilor naturale protejate traversate/ intersectate, obiectivele specifice de conservare specifice sitului analizat, date din literatura de specialitate, rapoarte privind starea factorilor de mediu, Planuri de management ale bazinelor hidrografice.

Țintele sunt stabilite pentru fiecare arie naturală protejată de interes comunitar potențial afectate de proiect, și se realizează o analiză spațială GIS, care ia în considerare toate elementele proiectului (inclusiv elemente situate la distanță).

Nivelul din ierarhia măsurilor de atenuare la care se poate alocă ținta: evitare, reducere la minimum.

În cadrul proiectelor cu finanțare externă se urmărește eficacitatea politicilor și a acțiunilor în ceea ce privește impactul, riscul și oportunitatea semnificative legate de implementarea proiectelor prin programe de monitorizare a factorilor abiotici care sunt stabilite pentru cele trei etape construcție, funcționare și dezafectare.

Implementarea programului de monitorizare implică existența unor echipe de specialiști acreditați pentru realizarea monitorizărilor pe componenta de biodiversitate, care să includă cel puțin câte un expert pentru fiecare componentă Natura 2000 (plante, nevertebrate, pești, herpetofaună, păsări, mamifere).

CNCF „CFR” S.A. este responsabilă de monitorizarea implementării măsurilor de reducere până în momentul când acestea devin funcționale.

De asemenea, studiile de evaluare adecvată cuprind și calendarele de implementare a măsurilor de reducere a impacturilor.

În cazul în care în cadrul activităților de monitorizare a implementării măsurilor de reducere a impactului apar elemente noi care nu au fost luate în calcul inițial, se întreprind acțiuni care să remedieze aceste aspecte. În cazul depistării necesității de aplicare a unor măsuri suplimentare, identificate în cadrul campaniilor de monitorizare, titularul proiectului va notifica autoritatea de mediu competentă.

Rezultatele monitorizării sunt centralizate și păstrate într-o bază de date și informații astfel încât la cererea autorităților de protecția mediului, acestea să poată fi raportate. Scopul acestor rapoarte de monitorizare este de a evalua impactul rezidual real și fundamentarea necesității unor potențiale măsuri suplimentare sau a unor locații suplimentare de monitorizare.

Cerința de prezentare de informații E4-5 – Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor

Pentru fiecare proiect de reabilitare/ modernizare se calculează suprafețele intersectate de proiect în ariile naturale protejate.

Cerința de prezentare de informații E4-6 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E4-6, în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Potrivit Strategiei Naționale privind Economia Circulară (PAEC), tranziția de la un model economic liniar la unul circular este un proces complex și de lungă durată, România fiind în acest domeniu încă la început, iar CNCF „CFR” SA se înscrie în această tendință.

Preocuparea companiei pentru resurse este reflectată într-o serie de documente, respectiv Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025, Contract de activitate, Politica CNCF „CFR” S.A. în domeniul SMCMS, convenții de mediu. Astfel, în Politica SMCMS se fac referiri la:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile.

Managementul deșeurilor se face cu respectarea prevederilor legale în domeniu, dar și a unei proceduri operaționale dezvoltate la nivelul companiei. Gestionarea deșeurilor respectă principiul ierarhiei deșeurilor, respectiv prevenire, reutilizare, valorificare și eliminare.

În autorizațiile de mediu deținute sunt menționate prevederi legale care trebuie respectate la nivelul companiei privind gestionarea deșeurilor.

2.5.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate economiei circulare au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Identificarea IRO relevante s-a realizat prin intermediul unor chestionare specifice, realizarea de evaluări de impact asupra mediului, respectiv analiza autorizațiilor de funcționare/ licențelor deținute.

Pentru toate Proiectele cu finanțare externă, în cadrul procedurii privind evaluarea impactului asupra mediului (Legea 292/2018) se analizează factorii determinanți legați de resurse (apă, sol și subsol). Acest proces a avut o contribuție importantă la identificarea IRO legate de utilizarea resurselor și economia circulară.

În procesul de identificare a IRO, compania a avut în vedere toate activitățile desfășurate, respectiv componentele esențiale ale infrastructurii feroviare deținute.

Pentru identificarea IRO, compania a avut în vedere și riscurile deja identificate în cadrul activității anuale (registrul riscurilor), conform procedurii interne aprobate la nivelul companiei pentru care au fost stabilite măsuri de control și acțiuni privind gestionarea acestora. Totodată, la nivelul companiei a fost considerată și evidența aspectelor de mediu, printre care se regăsesc și cele privind utilizarea resurselor și economia circulară.

Comunitățile afectate au fost consultate în conformitate cu procedura prevăzută în Legea 292/2018, pentru toate deciziile luate de autoritatea competentă pentru protecția mediului în cadrul etapei de încadrare și de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului.

În cadrul etapei de încadrare se fac informări publice cu ocazia analizării memoriului de prezentare și înaintea emiterii Deciziei etapei de încadrare. În etapa de evaluare a calității raportului privind evaluarea impactului asupra mediului, se fac informări publice cu ocazia analizării studiilor de mediu cu ocazia dezbaterilor publice și înaintea emiterii Deciziei de emisie a acordului de mediu.

Informările publice se mediatizează printr-un ziar de interes național, pe site-ul autorității competente pentru protecția mediului (a se vedea secțiunea reglementări/ acorduri de mediu), pe site-ul și la sediul CNCF „CFR” S.A., la sediul tuturor UAT-urilor care sunt traversate de proiect. La dezbaterile publice sunt invitate și alte autorități stabilite de autoritatea competentă pentru protecția mediului, precum A.N. „Apele Române”, gărzile de mediu, ANANP-Serviciile teritoriale, etc.

E5 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS E5

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
INTRĂRILE DE RESURSE, INCLUSIV UTILIZAREA RESURSELOR	n/a		Risc: Creșterea costurilor resurselor (beton, oțel, fier, balast, altele), care se reflectă în valoarea contractelor de lucrări.

Cerința de prezentare de informații E5-1 – Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Compania are elaborată o Politică SMCMS în conformitate cu cerințele SR EN ISO 14001:2015 „Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare”. În cadrul acestei Politici se regăsesc referiri cu privire la:

- utilizarea resurselor puse la dispoziție, cu respect pentru mediu și conform cerințelor specificate;
- acțiuni pentru protecția mediului și prevenirea poluării;
- respectarea obligațiilor de conformare aplicabile;
- grija față de mediu.

De asemenea, „Planul de administrare al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2023 – 2027” conține un capitol distinct cu referire la Resurse necesare în care se precizează: „Succesul implementării viziunii de dezvoltare a companiei este condiționat de existența și disponibilitatea la un nivel adecvat a resurselor interne și externe necesare în acest scop.”

Procedura de Sistem Gestiunea Deșeurilor descrie modul în care se asigură la nivelul companiei gestiunea deșeurilor generate în urma desfășurării activității, astfel încât să angajeze măsuri de protecție a mediului și sănătății populației prin:

- prevenirea și reducerea generării de deșeuri și de gestionare eficientă a acestora,
- de reducere a efectelor adverse determinate de generarea și gestionarea deșeurilor, de utilizarea resurselor, precum și de creșterea eficienței utilizării resurselor, conform prevederilor legale în vigoare.

La nivelul proiectelor cu finanțare externă se realizează, de asemenea, evaluări care au legătură cu economia circulară, acolo unde este cazul fiind propuse măsuri de eliminare sau reducere a impacturilor negative.

Referitor la aspectele privind tranziția de la utilizarea resurselor virgine, inclusiv creșterea utilizării resurselor reciclate, acestea nu sunt formalizate în cadrul unor documente strategice la nivelul companiei. Cu toate acestea, în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă implementate, se prevede ca deșeurile rezultate din lucrările de construcții/ demolări cale, să fie sortate direct la sursă și colectate selectiv în vederea alegerii opțiunii de gestionare în așa fel încât 70% să fie reutilizate, conform Directivei 2008/98/CE. Această măsură este în concordanță și cu Norma tehnică feroviară „Infrastructură feroviară. Reutilizarea materialelor de cale recuperate în urma lucrărilor de întreținere și reparație a căii” aprobată prin Ordinul nr.

1.403 din 27 iulie 2006.

Compania nu deține o politică privind aprovizionarea durabilă și utilizarea de resurse regenerabile. Cu toate acestea, aspecte privind utilizarea resurselor regenerabile sunt considerate la nivel de management, fiind integrate inclusiv în cadrul proiectelor de modernizare/ reabilitare a infrastructurii feroviare. Cu titlu de exemplu, se poate menționa că la nivelul CNCF CFR S.A. se utilizează energie regenerabilă în cuantum de 55,42% din consumul total.

Cerința de prezentare de informații E5-2 – Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară

La nivelul companiei se aplică prevederile reglementărilor naționale în vigoare specifice, respectiv OUG nr. 92/2021 privind regimul deșeurilor și HG 856/2002 evidența gestiunii deșeurilor, conform condițiilor din autorizații de mediu de la subunități, inclusiv în ceea ce privește aplicarea ierarhiei deșeurilor. CNCF „CFR” S.A. asigură o gestionare corespunzătoare a deșeurilor, prin realizarea unor acțiuni specifice care au în vedere:

- colectarea selectivă a tuturor deșeurilor generate, periculoase și nepericuloase;
- depozitarea corespunzătoare a deșeurilor, astfel încât să nu fie afectați factorii de mediu aer, apă și sol;

- valorificarea deșeurilor prin predarea acestora către operatori economici autorizați în vederea valorificării;
- eliminarea deșeurilor prin predarea periodică a acestora către societățile autorizate, în baza contractelor încheiate.

De asemenea, se realizează cu periodicitate analize privind deșeurile generate/ valorificate/ eliminate. Deșeurile rezultate din categoria metal, sticlă, cauciuc, traverse din lemn impregnate cu creozot, etc. se predau sau se valorifică prin firme autorizate. Se realizează, de asemenea, raportări periodice către ANPM.

Documentațiile tehnice elaborate în vederea implementării proiectelor de reabilitare/ modernizare a infrastructurii feroviare integrează modul de gestionare a materialelor și deșeurilor rezultate din implementarea proiectelor, cu estimări cantitative pentru fiecare categorie de materiale sau deșeuri rezultate. În acest sens se elaborează un plan de gestionare a materialelor și deșeurilor în toate etapele de realizare a proiectului în conformitate cu HG nr. 856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile, OG 2/2021 privind depozitarea deșeurilor, OUG 96/2023 privind unele măsuri de eficientizare a gestionării deșeurilor, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Astfel, la nivelul proiectelor de infrastructură se iau o serie de măsuri care trebuie respectate în perioadele de construcție și de funcționare, printre acestea putând fi menționate:

- a) Măsurile de prevenire și reducere a impactului asupra resurselor naturale în perioada de execuție:
 - minimizarea necesarului de piatră spartă prin recuperarea acesteia din terasamentul actual;
 - aprovizionarea materiilor prime se face exclusiv din surse autorizate, prin intermediul furnizorilor. Volumele de material ce pot fi extrase sunt stabilite pe baza necesităților proiectului;
 - aprovizionarea cu materiale se realizează treptat, pe etape de construire, astfel încât acestea să fie puse în operă și să se evite stocarea materiilor pe termen lung;
 - solul de suprafață/ vegetal este îndepărtat/ depozitat și apoi refolosit la refacerea cadrului natural;
 - se evită ocuparea unor suprafețe de teren în plus față de cele prevăzute prin proiect, iar terenurile ocupate temporar vor fi reabilite la sfârșitul lucrărilor;
 - zonele care au fost afectate de îndepărtări ale vegetației vor fi stabilizate corespunzător, iar în zonele rămase libere după finalizarea construcțiilor se asigură reinstalarea vegetației.
- b) Măsurile de prevenire și reducere a impactului asupra resurselor naturale în perioada de funcționare:
 - în timpul lucrărilor de mentenanță, reparații și cele de reabilitare/modernizare se evită ocuparea unor suprafețe suplimentare de teren altele decât terenurile aferente infrastructurii feroviare rezultate în urma implementării proiectului.

2.5.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații E5-3 – Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară

Compania are stabilite ținte pentru utilizarea resurselor și economia circulară, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare. Astfel, reciclarea este asigurată în proporție de 70% pentru deșeurile din lucrările de demolare, intervenție, desființare conform Directivei 2008/98/CE, respectiv OUG nr. 92/2021.

Mai mult decât atât, în cadrul proiectelor de modernizare/ reabilitare, sunt situații în care această țintă este depășită

cu mult având în vedere că se recuperează estimativ în proporție de 90% anumite resurse și materialele rezultate din demolări, intervenții, reparații, etc, fiind reutilizate tot în cadrul proiectului. Este vorba în primul rând de: pământ, material granular (nisip, pietriș), betoane, unele prefabricate, piatra spartă, etc.

CNCF „CFR” S.A. urmărește cu regularitate indicatorii privind circularitatea, prin raportare la prevederile legale în vigoare și în cadrul raportărilor AEM - SMCMS. Astfel, în conformitate cu prevederile legale din OUG nr.92/2021 dar și având în vedere cerințele din Autorizațiile de Mediu deținute, fiecare punct de lucru, în baza Autorizației de Mediu obținută, efectuează raportări anuale cu privire la gestiunea deșeurilor periculoase și nepericuloase generate de acestea, după cum urmează:

- Datele centralizate privind evidența gestiunii deșeurilor conform HG nr. 856/2002;
- Colectarea/ stocarea temporară a deșeurilor;
- Valorificarea deșeurilor; Eliminarea deșeurilor;
- Raportare informații privind stocarea și predarea uleiurilor uzate;
- Programul de prevenire și de reducere a deșeurilor generate pentru fiecare punct de lucru care are Autorizație de Mediu.

Cerința de prezentare de informații E5-4 – Intrări de resurse

Categoriile de resurse de intrare care pot fi considerate cele mai relevante din perspectiva viziunii privind dezvoltarea companiei sunt: infrastructura feroviară (linii de cale ferată, poduri, tuneluri, stații de cale ferată), dotarea tehnică a companiei (mașini pentru întreținerea mecanizată a căii, mijloace auto rutiere etc), materiale pentru întreținere și reparații (traverse, șine, macazuri, balast, stâlpi de electrificare, cabluri electrice și de semnalizare), alte materiale și materii prime (profile grele oțel, tablă, vopsele, combustibili, uleiuri etc.), sisteme IT și software (platforme pentru gestionarea traficului feroviar, sisteme SCADA, soluții GIS pentru monitorizarea infrastructurii). Consolidarea și valorificarea resurselor companiei în scopul susținerii implementării viziunii de dezvoltare a companiei constituie una dintre preocupările importante ale conducerii companiei.

Infrastructura feroviară proprietate a statului român, aflată în administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și concesionată CNCF „CFR”-SA, reprezintă cea mai importantă resursă pentru companie. Referitor la dotarea tehnică a companiei, aceasta reprezintă o resursă importantă din perspectiva productivității activităților companiei și, implicit, din perspectiva eficienței economice a acesteia.

Cerința de prezentare de informații E5-5 – Ieșiri de resurse

Conform raportărilor efectuate de SRCF 1-8, evidența gestiunii deșeurilor pe tipuri și coduri potrivit reglementărilor în vigoare este prezentată în mod detaliat în tabelul de mai jos.

E5 Tabel 2. Situația gestionării deșeurilor la nivelul anului 2025

Nr. crt	Tipul de deșeu	Cod deșeu	U.M.	TOTAL				
				Stoc anterior	Cantitatea de deșeuri			Stoc Final
					Generată	Valorificată	Eliminată	
1	Tonere de imprimante	08 03 17*	kg	0	0	0	0	0
2	Tonere de imprimante, dif. de 08.03.17	08 03 18	kg	25	18	25	0	18
3	Șpan feros	12 01 01	t	933,93	1,465	0,98	0	934,415
4	Șpan neferos	12 01 03	kg	44,332	34	0	0	78,332
5	Uleiuri minerale hidraulice neclorinate	13 01 10*	kg	292	902	292	0	902
6	Ulei uzat	13 02 05*	kg	6977,1	2424	4094	0	5307,1
7	Uleiuri de motor, de transmisie și de ungere ușor biodegradabile	13 02 07*	kg	614,277	162,4	0	0	776,677
8	Alte uleiuri de motor, de transmisie si de ungere	13 02 08*	kg	1466,313	603	990	0	1079,313
9	Uleiuri minerale neclorinate izolante și de transmitere a căldurii	13 03 07*	kg	207,5	0	0	0	207,5
10	Nămoluri de la separatoarele ulei/apa	13 05 02*	kg	0	300	300	0	0
11	Ulei de la separatoarele ulei/apa	13 05 06*	kg	0	0	0	0	0
12	Amestecuri de deșeuri de la paturile de nisip și separatoarele ulei/apa	13 05 08*	kg	0	0	0	0	0
13	Ambalaje de hârtie și carton	15 01 01	kg	0	35843	35663	0	180
14	Ambalaj mase plastice	15 01 02	kg	33,64	10365,57	10365,57	0	33,64
15	Ambalaje metalice	15.01.04	kg	0	0	0	0	0
16	Ambalaje sticla	15.01.07	kg	0	0	0	0	0
17	Ambalaje ce conțin reziduuri care sunt contaminate cu substanțe periculoase	15 01 10*	kg	0	0	0	0	0
18	Absorbanți, materiale filtrante, (...)	15 02 02*	kg	42	1086	96	10	1022
19	Absorbanți, materiale filtrante, (...) dif 15.02.02*	15.02.03	kg	0	0	0	0	0
20	Filtre uzate	16.01.02*	kg	5	3	0	0	8
21	Anvelope uzate	16 01 03	kg	6458	1168,6	1012	0	6614,6
22	Vehicule scoase din uz	16 01 06	t	84,407	0,125	0,11	0	84,422
23	Filtre ulei uzat	16 01 07*	kg	8,7	57	0	57	8,7

Nr. crt	Tipul de deșeu	Cod deșeu	U.M.	TOTAL				
				Stoc anterior	Cantitatea de deșeuri			Stoc Final
					Generată	Valorificată	Eliminată	
24	Metale feroase	16 01 17	t	1911,154	526,246	846,794	0	1590,606
25	Metale neferoase	16 01 18	t	0,011	0,001	0	0	0,012
26	Materiale plastice	16 01 19	t	0,095	0,001	0,001	0	0,095
27	Filtre motorina	16 01 99	kg	0	1,75	1,75	0	0
28	Echipamente casate cu conținut de clorofluorcarburi, HCFC, HFC	16 02 11*	kg	0	0	0	0	0
29	Echipamente cu comp peric fara 16.02.09-12	16.02.13*	Kg	0	0	0	0	0
30	Echipamente casate	16 02 14	kg	321,033	1605,884	1355,4	0	571,517
31	Comp. cu conținut Au si Ag	16 02 16	t	0,04	0	0	0	0,04
32	Deșeuri anorganice/slam/carbid	16 03 04	t	0	0	0	0	0
33	Baterii cu plumb	16 06 01*	kg	61155,63	23145,8	38079,6	0	46221,83
34	Alte baterii si acumulatori	16 06 05	kg	17877,2	308	44	0	18141,2
35	Electrolit colectat separat din baterii	16 06 06*	kg	0	0	0	0	0
36	Deșeuri cu conținut de țiglei	16 07 08*	kg	0	0	0	0	0
37	Beton	17 01 01	t	17380,89	5511,059	7435,976	0	15455,98
38	Traverse beton	17 01 01 01	t	97188,03	44938,164	29041,317	1859,26	111225,6
39	Dale beton	17 01 01 02	t	231,6	37,52	52,69	0	216,43
40	Ceramice	17 01 03	kg	683	22	0	0	705
41	Amestec beton cărămizi, țigle, mat ceramice	17 01 07	kg	427341	0	0	0	427341
42	Traverse lemn (deșeu lemn)	17 02 01	t	660,611	408,052	378,876	0	689,787
43	Lemn cu conținut de substanțe periculoase	17 02 04*	t	5777,445	801,852	754,269	31,86	5793,168
44	Cupru	17 04 01	kg	167993,2	47710,22	147502,31	10	68191,11
45	Aluminiu	17 04 02	kg	11234,73	7834,9	4326	0	14743,63
46	Plumb	17 04 03	kg	86711	0	40	0	86671
47	Deșeu fier vechi	17 04 05	t	92976,32	47826,623	35203,819	0	105599,1
48	Material metalic mărunț	17 04 05 01	t	5071,174	4679,056	3239,046	75,59	6435,594
49	Tabliere metalice poduri	17 04 05 02	t	12,503	0	0	0	12,503

Nr. crt	Tipul de deșeu	Cod deșeu	U.M.	TOTAL				
				Stoc anterior	Cantitatea de deșeuri			Stoc Final
					Generată	Valorificată	Eliminată	
50	Sine uzate/Aparate cale	17 04 05 03	t	28981,57	39100,048	14147,274	563,64	53370,71
51	Amestecuri metalice	17 04 07	t	13,975	11,63	22,939	0	2,666
52	Cabluri electrice	17 04 11	kg	36678,69	85798	72235	0	50241,69
53	Resturi balast (refuz ciur)	17 05 08	t	0	0	0	0	0
54	Fonta	19 10 01	t	3,531	0,966	0,07	0	4,427
55	Hârtie și carton	20 01 01	kg	183,05	165548,04	39396,04	126152	183,05
56	Sticla	20 01 02	kg	1595	22954	110	22819	1620
57	Textile	20 01 11	kg	0	0	0	0	0
58	Tuburi fluorescente	20 01 21*	kg	576,43	26,22	407	74,56	121,09
59	Vopseluri cerneluri, adez, rășini fara 20.01.27	20.01.28	kg	0	0	0	0	0
60	Baterii si acumulatori, altele decât cele specificate la 20.01.33	20.01.34	kg	0	20	0	20	0
61	DEEE	20 01 35*	kg	593	270	593	195	75
62	DEEE	20 01 36	kg	3156,24	3430	3423,3	780	2382,94
63	Lemn din alte lucrări	20 01 38	t	853,808	4648,745	62,499	0,01	5440,044
64	Materiale plastice	20 01 39	kg	598,5	19943	1480	18623	438,5
65	Metale	20 01 40	kg	611	35	35	0	611
66	Deșeuri municipale amestecate	20 03 01	mc	0	20770,392	0,192	15789,44	4980,76
67	Nămoluri din fose septice	20 03 04	mc	0	499	0	499	0

La nivelul anului 2025, au fost generate în total 148090,8 tone deșeuri, din care 830,8 tone deșeuri periculoase. Situația încadrării acestora în deșeuri periculoase și deșeuri nepericuloase este prezentată în figura de mai jos.

E5 Figura 1. Categoriile de deșeuri generate (periculoase/ nepericuloase)



Deșeurile specifice activității de administrare a infrastructurii feroviare sunt, în principal, cele metalice, beton, lemn. Materialele prezente în deșeuri sunt, în principal, feroase, neferoase, beton, lemn.

Clasificarea deșeurilor se realizează conform HG nr.856/2002 privind evidența gestiunii deșeurilor și pentru aprobarea listei cuprinzând deșeurile, inclusiv deșeurile periculoase, cu completările ulterioare. Evidența gestiunii deșeurilor are la bază în general estimări.

Cerința de prezentare de informații E5-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară

CNCF „CFR” S.A. nu prezintă informațiile prevăzute de ESRS E5-6, în conformitate cu dispozițiile tranzitorii prevăzute în ESRS 1.

ESRS S1 - FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE

ESRS 2 - Prezentări de informații cu caracter general

În întocmirea prezentului raportului de durabilitate, compania a realizat o analiză a situației existente la nivelul său, și anume a informațiilor privind forța de muncă proprie în conformitate cu cerințele stabilite de standardul ESRS 2, care reglementează transparența și responsabilitatea în raportarea sustenabilității. Având în vedere că acesta este printre primele exerciții de raportare de durabilitate la nivelul companiei, eforturile s-au concentrat pe alinierea informațiilor despre aspectele sociale cu obiectivele generale ale companiei pentru a asigura o înțelegere completă și integrată a modului în care aspectele sociale influențează și sunt influențate de strategia companiei. Fiecare element prezentat în cadrul prezentei secțiuni este corelat cu strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare, prin care sunt definite obiectivele generale, integrate în Planul de afaceri al companiei.

Prin prezentul exercițiu, CNCF „CFR” S.A. urmărește integrarea principiilor de sustenabilitate în Planul de afaceri și consolidarea încrederii părților interesate în acțiunile întreprinse de companie.

Pe măsură ce procesul de raportare evoluează, ne așteptăm să rafinăm și să aprofundăm integrarea acestor

informații în viitoarele rapoarte.

Această abordare asigură că strategia de durabilitate este aliniată cu strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare și că aspectele sociale sunt luate în considerare în toate deciziile și acțiunile relevante. Pe măsură ce procesul de raportare evoluează, ne așteptăm să rafinăm și să aprofundăm integrarea acestor informații în viitoarele rapoarte.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

În cadrul companiei, recunoaștem importanța forței de muncă proprii ca grup de părți interesate, ale căror interese, puncte de vedere și drepturi sunt esențiale pentru succesul modelului nostru de afaceri. În considerarea acestui aspect, ne angajăm să respectăm drepturile angajaților noștri și să promovăm un mediu de muncă sigur și echitabil, asigurându-ne totodată că toate acțiunile noastre respectă prevederile legale aplicabile. Prin menținerea unui dialog deschis cu angajații, inclusiv consultări regulate cu sindicatele, reușim să înțelegem și să abordăm preocupările acestora pentru a îmbunătăți climatul organizațional.

Salariații noștri beneficiază de toate drepturile prevăzute de legislația muncii în vigoare și contractul colectiv de muncă aplicabil, inclusiv dreptul la informare și consultare.

Compania investește în menținerea și dezvoltarea competențelor angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de noile investiții, nivelul de performanță în creștere și exigentele clienților.

Astfel, compania are în vedere următoarele aspecte esențiale: îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său profesional și, implicit, creșterea performanțelor resurselor umane ale companiei, ceea ce va duce la creșterea productivității muncii în cadrul sistemului tehnic existent. În plus, se va dezvolta un sistem de management al performanței resurselor umane, care va corela eficiența profesională cu obiectivele și valorile companiei.

Pentru crearea unui mediu de lucru sigur este esențial ca angajații noștri să aibă certitudinea că interesele și punctele lor de vedere sunt luate în considerare, analizate și implementate.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Toate persoanele din cadrul forței de muncă proprii care ar putea fi afectate în mod semnificativ de operațiunile Companiei sunt incluse în domeniul de aplicare al prezentării de informații conform ESRS 2.

Salariații CNCF „CFR” S.A. au încheiate contracte individuale de muncă cu compania. La angajare se negociază și se încheie contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată. Contractul individual de muncă se poate încheia și pe durată determinată în condițiile expres prevăzute de lege. De asemenea, salariații pot fi încadrați, în condițiile legii, cu fracțiune de normă pe durată determinată sau nedeterminată, cu contract individual de muncă cu timp parțial. Astfel, la CNCF „CFR” S.A. există salariați cu contracte individuale de muncă încheiate pe durată nedeterminată, contracte individuale de muncă încheiate pe durată determinată, precum și cu contracte individuale de muncă cu timp parțial.

Impacturile pozitive semnificative identificate asupra forței de muncă proprii sunt generate de o serie de activități desfășurate în cadrul operațiunilor curente ale companiei, având efecte benefice asupra diferitelor categorii de angajați, atât din zona operațională, cât și din cea tehnică, administrativă și de suport.

Un impact pozitiv semnificativ este rezultatul asigurării condițiilor de muncă adecvate, inclusiv prin furnizarea de echipamente și îmbrăcăminte de protecție corespunzătoare, precum și prin utilizarea de utilaje și echipamente specializate. Această activitate are un impact pozitiv direct asupra angajaților din exploatare, mentenanță și alte activități tehnice, contribuind la reducerea riscurilor profesionale și la îmbunătățirea sănătății și siguranței la locul de muncă.

Implementarea unor măsuri stricte de protecție a muncii, inclusiv prin dotarea angajaților cu echipamente moderne de protecție personală (EPP), reprezintă un impact pozitiv real care afectează în principal personalul expus riscurilor operaționale, dar și restul angajaților, prin promovarea unei culturi organizaționale orientate spre siguranță.

Femeile au dreptul la concediu pentru sarcină, lăuzie și creșterea copilului, la reducerea programului zilnic de lucru, în conformitate cu prevederile legale. Salariatele gravide au dreptul la dispensă pentru controalele medicale în limita a 16 ore/lunar, în cazul în care investigațiile se pot efectua numai în timpul programului de lucru, fără diminuarea drepturilor salariale. Salariatele în cauză sunt obligate să prezinte adeverință de la medic privind efectuarea controalelor respective. Salariatele gravide, lăuzele, precum și cele care alăptează nu vor fi repartizate la muncă de noapte.

Salariații cu dizabilități și handicap au dreptul, în fiecare an calendaristic, la un concediu de odihnă suplimentar de 3 zile lucrătoare.

S1 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S1

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
CONDIȚII DE MUNCĂ	Locuri de muncă sigure	Impact pozitiv real: Asigurarea/oferirea de condiții de muncă adecvate, incluzând echipamente și îmbrăcăminte de protecție corespunzătoare, precum și utilaje specializate.	
	Sănătatea și siguranța	Impact pozitiv real: Compania asigură măsuri stricte de protecție a muncii asigurând echipamente moderne de protecție personală (EPP).	
ALTE DREPTURI LEGATE DE MUNCĂ¹	Confidențialitatea	Impact pozitiv real: Implementarea unui sistem de protecția datelor cu caracter personal, cu impact direct asupra asigurării drepturilor la viață privată a angajaților.	

2.6.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S1-1 – Politici legate de forța de muncă proprie

Principiile referitoare la egalitatea de tratament, combaterea discriminării și prevenirea hărțuirii sunt reglementate clar prin Regulamentul intern și prin Codul Etic al CNCF CFR SA, document public care reflectă politica companiei în ceea ce privește nediscriminarea.

Acesta prevede faptul că toți angajații beneficiază de condiții de muncă adecvate, protecție socială, securitate și respectarea demnității, fără nicio discriminare. Se asigură egalitate de șanse în angajare, promovare, formare profesională și remunerare, indiferent de gen, vârstă, etnie, dizabilitate sau alte criterii.

Sunt interzise toate formele de hărțuire (inclusiv sexuală, morală sau psihologică) și este încurajată adoptarea de acțiuni pozitive pentru susținerea egalității de șanse. Aceste prevederi se aplică întregii forțe de muncă proprii, în conformitate cu legislația în vigoare.

Prin regulamentul intern, CNCF „CFR” S.A. se obligă să asigure egalitatea de șanse și tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, potrivit legii. Orice discriminare directă sau indirectă, discriminare prin asociere, hărțuire sau faptă de victimizare, bazată pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, cetățenie, etnie, culoare, limbă, religie, origine socială, opțiune politică, handicap, boală cronică necontagioasă, infectare cu HIV, situație sau responsabilitate familială, apartenență ori activitate sindicală, apartenență la o categorie defavorizată, este interzisă.

Constituie discriminare directă, actele și faptele de excludere, deosebire, restricție sau preferință, care au ca scop sau ca efect neacordarea, restrângerea ori înlăturarea recunoașterii, folosinței sau exercitării drepturilor prevăzute în legislația muncii. Constituie discriminare indirectă orice prevedere, acțiune, criteriu, sau practică aparent neutră care are ca efect dezavantajarea unei persoane față de o altă sau actele și faptele întemeiate în mod aparent pe alte criterii, dar care produc efectele unei discriminări directe.

Respectarea drepturilor salariaților în ceea ce privește drepturile omului este asigurată prin efectul legii, în România, tratatele universale și europene privind drepturile omului au fost ratificate prin Constituția României, care la art. 20 prevede că dispozițiile constituționale privind drepturile și libertățile cetățenilor vor fi interpretate și aplicate în concordanță cu Declarația Universală a Drepturilor Omului, cu pactele și cu celelalte tratate la care România este parte, precum și faptul că dacă există neconcordanțe între pactele și tratatele privitoare la drepturile fundamentale ale omului, la care România este parte, și legile interne, au prioritate reglementările internaționale, cu excepția cazului în care Constituția sau legile interne conțin dispoziții mai favorabile.

¹ **NOTĂ:** În România nu este permisă munca copiilor, munca forțată, și nici nu sunt reglementari specifice privind asigurarea de locuințe angajaților, aceste cerințe ale standardului S1 nefiind aplicabile companiei.

CNCF „CFR” S.A. consideră că o comunicare deschisă și colaborarea strânsă cu angajații reprezintă elemente esențiale pentru dezvoltarea unui mediu de lucru echitabil și eficient. Prin urmare, ne concentrăm pe un

dialog social continuu.

Conform Contractului Colectiv de Muncă, dialogul social este o activitate continuă axată în principal pe îmbunătățirea condițiilor de muncă și menținerea competitivității la locul de muncă. În cadrul acestui dialog părțile se informează, se consultă și negociază pentru a stabili acorduri pe teme de interes comun.

Procesul de dialog social poate implica mai multe etape, care pot varia în funcție de contextul specific și de obiectivele implicate.

Etapile generale ale unui proces de dialog social sunt următoarele:

- Identificarea problemei sau a subiectului asupra căruia se dorește dialogul social.
- Identificarea părților interesate
- Stabilirea obiectivelor și a regulilor dialogului. În această etapă, se stabilesc obiectivele dialogului social și se creează un cadru sau un set de reguli pentru desfășurarea dialogului. Se pot defini scopurile, se pot stabili principiile de comunicare și se pot acorda asigurări cu privire la transparență, confidențialitate și echitatea procesului.
- Colectarea și schimbul de informații relevante legate de subiectul de dialog. Acest lucru poate implica prezentarea datelor și argumentelor de către părțile interesate, precum și dezvoltarea unor mecanisme adecvate pentru a asigura accesul la informații pentru toți participanții.
- Organizarea dezbaterilor și sesiunilor de dialog, în care părțile interesate pot exprima punctele de vedere și propunerile lor. Este important să se promoveze un dialog constructiv, respectuos și deschis, în care fiecare parte să aibă oportunitatea de a se exprima și de a asculta perspectiva celorlalți.
- Pe baza dezbaterilor și dialogului, se poate trece la identificarea soluțiilor și la negocieri pentru găsirea unui consens sau a unor puncte comune de acțiune.
- După identificarea soluțiilor și acordul asupra unor măsuri, urmează etapa implementării și monitorizării rezultatelor.

Regulamentul intern al CNCF „CFR” S.A. se întocmește de administrație și se aprobă de către Consiliul de Administrație al CNCF „CFR” S.A. cu participarea delegaților aleși ai sindicatelor. Pentru subunități, regulamentul intern se poate adapta la specificul acestora de către conducerea subunităților respective cu participarea delegaților aleși ai sindicatelor.

Comisiile mixte patronat-sindicate constituite la nivel CNCF „CFR” S.A. își exercită atribuțiile pentru rezolvarea problemelor ridicate la nivelul întregii companii, precum și al aparatului central CNCF „CFR” S.A., iar celelalte comisii pentru problemele ridicate la nivelul lor de organizare.

Comisiile paritare se constituie la nivel CNCF „CFR” S.A., din câte 4 reprezentanți ai administrației și 4 reprezentanți ai sindicatelor. Comisia se întrunește în a treia decadă a lunii, cu condiția să existe cel puțin cel puțin o solicitare de ajutor social.

Angajații pot raporta orice situație de tratament inechitabil sau discriminare către consilierul de etică al companiei, prin canalele de raportare existente (în scris, electronic sau telefonic).

Salariații companiei au dreptul să adreseze conducerii CNCF „CFR” S.A./SRCF, în scris, petiții, în legătură cu problemele proprii apărute la locul de muncă și/sau în activitatea desfășurată.

Prin petiție se înțelege orice cerere, sesizare sau reclamație individuală pe care un salariat o adresează conducerii, în condițiile legii și ale regulamentului intern. Petițiile se vor înregistra în registrul primire – predare a documentelor aflat la cabinetul Directorului General/Directorului SRCF, comunicându-se salariatului numărul și data înregistrării. Soluționarea petiției se va face de către persoana desemnată prin apostilă de conducerea CNCF „CFR” S.A. Exploatarea prin muncă a minorilor sau traficul de persoane nu reprezintă o îngrijorare pentru angajații din România.

Protecția copilului împotriva exploatării prin muncă este asigurată în România prin existența cadrului legislativ, atât prin legi speciale care privesc protecția și promovarea drepturilor copilului (Legea nr. 272/2004), cât și prin legi cu caracter general care fac referire la aceste aspecte (Constituția României, Codul Muncii).

Astfel, conform Codului Muncii și Constituției României, copiii care nu au împlinit vârsta de 15 ani nu pot fi angajați ca salariați, iar exploatarea și folosirea minorilor în activități care le-ar dăuna sănătății, moralității sau care le-ar pune în primejdie viața ori dezvoltarea normală sunt interzise.

Tot Codul Muncii prevede ca încadrarea în muncă în locuri de muncă grele, vătămătoare sau periculoase se poate face după împlinirea vârstei de 18 ani; aceste locuri de muncă se stabilesc prin hotărâre a Guvernului.

CNCF „CFR” S.A. respectă legislația cu privire la munca copiilor și munca forțată, având prevăzută și în CCM ca și condiție de angajare „să aibă vârsta de cel puțin 16 ani împliniți, excepție făcând funcțiile legate direct de siguranța circulației și cele cu gestiune, pentru care vârsta nu poate fi mai mică de 18 ani, respective 21 de ani împliniți”.

La nivelul companiei este implementat în cadrul Revizoratului General de Siguranță Circulației Feroviare - Compartimentul Intern de Prevenire și Protecție, sunt implementate proceduri și programe conform politicilor SSM. Acestea respectă prevederile legislative în vigoare, începând cu Legea nr. 319/2006, împreună cu toate actele de reglementare incidente.

Prin Regulamentul intern, Codul Etic și contractul colectiv de muncă sunt reglementate principiile combaterii discriminării, prevenirea hărțuirii și egalitatea de șanse.

Relațiile de muncă se bazează pe principiul egalității de tratament față de toți salariații și angajatorii, al consensualității și al bunei-credințe.

CNCF „CFR” S.A. se obligă să asigure egalitatea de șanse și tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, potrivit legii.

Prin egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați în relațiile de muncă se înțelege accesul nediscriminatoriu la:

- a) alegerea ori exercitarea liberă a unei profesii sau activități;
- b) angajare în toate posturile sau locurile de muncă vacante și la toate nivelurile ierarhiei profesionale;
- c) venituri egale pentru muncă de valoare egală;

- d) informare și consiliere profesională, programe de inițiere, calificare, perfecționare, specializare și recalificare profesională, inclusiv ucenicia;
- e) promovare la orice nivel ierarhic și profesional;
- f) condiții de încadrare în muncă și de muncă ce respectă normele de sănătate și securitate în muncă, conform prevederilor legislației în vigoare, inclusiv condițiile de concediere;
- g) beneficii, altele decât cele de natură salarială, precum și la sistemele publice și private de securitate socială;
- h) organizații patronale, sindicale și organisme profesionale, precum și la beneficiile acordate de acestea;
- i) prestații și servicii sociale, acordate în conformitate cu legislația în vigoare. Orice formă de hărțuire este interzisă.

În cadrul CNCF „CFR” S.A. prin Codul Etic din 2023 sunt reglementate/vizate în mod specific următoarele motive de discriminare: originea rasială și etnică, culoarea, sexul, orientarea sexuală, identitatea de gen, dizabilitatea, vârsta, religia, opiniile politice, originea națională sau originea socială sau alte forme de discriminare care intră sub incidența reglementărilor Uniunii și a legislației naționale.

În prezent, CNCF „CFR” S.A. nu are politici specifice dedicate sprijinirii angajaților din grupuri vulnerabile. Cu toate acestea, compania respectă cadrul legal național și internațional privind egalitatea de șanse și nediscriminarea la locul de muncă, asigurând un mediu de lucru echitabil pentru toți angajații. La nivelul companiei au fost implementate reglementari pentru gestionarea salariaților proprii.

Cerința de prezentare de informații S1-2 – Procese pentru colaborarea cu lucrătorii proprii și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi

La CNCF „CFR” S.A. este asigurat dialogul social conform prevederilor legale. CNCF „CFR”

S.A. respectă cu strictețe legile și tratatele internaționale care reglementează drepturile omului. Drepturile generale ale angajaților sunt prevăzute în Contractul colectiv de muncă (CCM), rezultat din negocierile colective dintre reprezentanții CNCF „CFR” S.A. și reprezentanții organizațiilor sindicale semnatare ale CCM.

CNCF „CFR” S.A. menține un dialog constant atât direct cu forța de muncă proprie, cât și prin colaborarea cu reprezentanții lucrătorilor și sindicatele, asigurând astfel un proces participativ și echitabil în luarea deciziilor care afectează angajații, cu reprezentanții lucrătorilor și sindicatele. Astfel, CNCF „CFR” S.A. colaborează activ cu sindicatele pentru negocierea contractului colectiv de muncă și implementarea măsurilor care asigură protecția drepturilor angajaților.

Colaborarea cu reprezentanții lucrătorilor și sindicatele

Negocieri periodice cu sindicatele – CNCF CFR SA colaborează activ cu organizațiile sindicale pentru negocierea contractului colectiv de muncă și implementarea măsurilor care asigură protecția drepturilor angajaților.

Colaborarea directă cu forța de muncă proprie

- CSSM – Comitet de Securitate și Sănătate în Muncă. Acesta este format din reprezentanți ai angajaților și ai conducerii, fiind responsabil de analiza impactului deciziilor strategice asupra forței de muncă,
- Întâlniri tematice – Se organizează sesiuni de consultare cu sindicatele pe teme specifice,

Exemple din perioada de raportare

- Procesul de consultare pentru implementarea unui nou program de formare profesională – Dezvoltat pe baza solicitărilor primite atât de la structurile din subordine,
- Măsuri de îmbunătățire a siguranței la locul de muncă

CNCF „CFR” S.A. menține un proces structurat de colaborare cu forța de muncă proprie și reprezentanții acesteia, pe mai multe etape, utilizând diverse tipuri de colaborare, cu o frecvență adaptată nevoilor operaționale și strategice. Consultare - Se realizează prin întâlniri regulate cu sindicatele, consultări pe teme cu impact semnificativ asupra forței de muncă proprie.. Raportarea privind aspectele strategice legate de forța de muncă se efectuează direct șefilor ierarhici.

Salariații companiei au dreptul, prin la consilierul de etică, să adreseze conducerii CNCF „CFR” S.A./SRCF, în scris, petiții, în legătură cu problemele proprii apărute la locul de muncă și/sau în activitatea desfășurată. Compania menține o comunicare constantă cu reprezentanții sindicali, cu comitetele de muncă și cu alți factori implicați, pentru a identifica eventualele dificultăți cu care se confruntă angajații CNCF „CFR” S.A./SRCF. Problemele semnalate de angajați prin intermediul acestor structuri sunt analizate și, acolo unde este posibil, sunt identificate soluții pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă.

Cerința de prezentare de informații S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările

Angajații pot semnala orice impact negativ asupra condițiilor de muncă prin următoarele modalități:

- Interlocutor desemnat pentru analizarea și soluționarea situațiilor care implică conflicte etice sau încălcări ale normelor interne.
- Reprezentanții sindicali – Parteneri în dialogul social care contribuie la soluționarea reclamațiilor și la apărarea drepturilor angajaților.
- Salariații companiei au dreptul să adreseze conducerii CNCF „CFR” S.A./SRCF, în scris, petiții, în legătură cu problemele proprii apărute la locul de muncă și/sau în activitatea desfășurată.

Prin petiție se înțelege orice cerere, sesizare sau reclamație individuală pe care un salariat o adresează conducerii, în condițiile legii și ale regulamentului intern. Petițiile se vor înregistra în registrul primire – predare a documentelor aflat la cabinetul Directorului General/Directorului SRCF, comunicându-se salariatului numărul și data înregistrării. Soluționarea petiției se va face de către persoana desemnată prin apostilă de conducerea CNCF „CFR” S.A./SRCF.

Pentru a asigura un cadru transparent și accesibil pentru raportarea preocupărilor legate de etică și integritate, CNCF „CFR” S.A. pune la dispoziția angajaților mai multe canale de comunicare:

1. Raportarea în scris:
 - Pentru salariații SRCF: Sesizările se transmit către consilierul de etică al SRCF, cu excepția cazurilor care implică Directorul SRCF sau Șeful Diviziei Tehnice, care trebuie adresate direct consilierului de etică din Centralul companiei.
 - Pentru salariații din Centralul CNCF „CFR” S.A.: Sesizările se depun direct la consilierul de etică din Centralul companiei.
2. Raportarea electronică:
 - Sesizările pot fi transmise prin e-mail la adresa: integritate@cfr.ro.
3. Raportarea prin poștă:
 - Sesizările pot fi trimise prin corespondență la adresa: CNCF „CFR” S.A., B-dul Dinicu Golescu nr. 38, sector 1, București, cu mențiunea „Pentru consilierul de etică”.
4. Raportarea telefonică:
 - Angajații pot transmite sesizări la numărul dedicat, disponibil pe site-ul companiei, în secțiunea Etică și Integritate. Aceste mecanisme asigură accesibilitatea angajaților la canale sigure și confidențiale de raportare, în conformitate cu reglementările interne și principiile de etică promovate de companie. În prezent, CNCF „CFR” S.A. Infrastructură nu dispune de o platformă digitală dedicată raportării reclamațiilor și preocupărilor angajaților, însă utilizează alte canale interne și externe pentru gestionarea acestor aspecte.
5. Canale existente pentru raportarea problemelor
 - Reprezentanții sindicali și Comitetul de Dialog Social – Angajații pot raporta preocupările prin intermediul sindicatelor și al comitetelor de muncă, care asigură medierea cu conducerea.

Cerința de prezentare de informații S1-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni

CNCF CFR SA recunoaște importanța gestionării impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative care vizează propria forță de muncă. În acest sens, compania implementează măsuri menite să prevină și să diminueze efectele negative asupra angajaților, având în vedere următoarele aspecte:

- modernizarea echipamentelor și a infrastructurii, pentru reducerea riscurilor operaționale;
- dezvoltarea competențelor profesionale ale angajaților prin programe de recalificare și perfecționare realizate în colaborare cu CENAFER;
- consultarea organizațiilor sindicale în procesul de gestionare a restructurărilor;
- promovarea dialogului social și respectarea drepturilor angajaților;
- derularea negocierilor colective în vederea îmbunătățirii condițiilor de muncă și a nivelului de salarizare;
- nivelul CNCF CFR SA, care stabilește drepturile și obligațiile angajaților;
- Planul anual de formare profesională realizat în colaborare cu CENAFER;
- cadrul de dialog social.

CNCF „CFR” S.A. întreprinde mai multe acțiuni pentru a preveni sau atenua impacturile negative asupra

forței de muncă proprii. Acestea includ evaluarea periodică a riscurilor la locul de muncă, dezvoltarea și implementarea unor programe de formare continuă pentru angajați, precum și promovarea unui mediu de lucru sănătos și sigur.

Odată ce riscurile au fost identificate, compania evaluează gravitatea și probabilitatea fiecărui impact identificat. Rezultatul acestei evaluări direcționează dezvoltarea criteriilor de prioritate, permițând companiei să se concentreze asupra celor mai presante probleme care necesită atenție imediată.

După identificarea și prioritizarea riscurilor, următorul pas constă în formularea planurilor de acțiune adecvate. Aceste planuri sunt concepute pentru a diminua impacturile negative identificate anterior. Implementarea planurilor de acțiune include formarea continuă a angajaților.

Măsuri pentru atenuarea riscurilor:

1. Evaluarea și monitorizarea riscurilor;
2. Programe de formare continuă - Sunt planificate programe de formare continuă pentru angajați, axate pe dezvoltarea abilităților esențiale. Aceste programe vor fi structurate astfel încât să răspundă nevoilor specifice ale fiecărui departament;
3. Implementarea de măsuri de sănătate și siguranță.
4. Dialog social constant cu reprezentanții salariaților și cu sindicatele, prin care sunt discutate periodic aspecte relevante privind condițiile de muncă, salarizarea, siguranța și sănătatea în muncă.
5. Aplicarea Statutului personalului feroviar, care garantează drepturi minime, inclusiv salariul minim pe economie, asigurând astfel o bază uniformă și echitabilă pentru toți angajații.
6. Tratat egal, prin care este asigurată o salarizare identică pentru angajații aflați pe poziții echivalente, fără discriminare pe criterii de gen, vârstă, apartenență sindicală sau alte criterii.
7. Compania alocă fonduri în vederea acoperirii costurilor privind echipamentele de protecție, formarea angajaților etc

Compania a întreprins acțiunile necesare pentru a gestiona impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative legate de forța de muncă proprie.

2.6.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S1-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

Obiectivul companiei este viziunea „zero accidente”, bazată pe convingerea fermă că toate accidentele pot fi prevenite. În acest sens, se pune un accent deosebit pe formarea profesională în domeniul sănătății și securității în muncă (SSM), pentru a asigura un mediu de lucru sigur și protejat. Deocamdată, nu există un proces formal de stabilire a țăintelor și nici un mecanism de evaluare a performanțelor în cadrul companiei. CNCF CFR SA nu a stabilit, la acest moment, ținte măsurabile orientate spre rezultate pentru gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative asociate forței de muncă proprii. Acestea urmează să fie dezvoltate și implementate etapizat, pe măsură ce vor fi consolidate procesele interne de colectare, monitorizare și analiză

a datelor relevante pentru raportare.

Cerința de prezentare de informații S1-6 – Caracteristicile angajaților întreprinderii

Numărul total de angajați este prezentat în tabelul următor:

S1 Tabel 2. Numărul total de angajați la data de 31.12.2025

Gen	Numărul de angajați (număr de persoane)	Numărul mediu de angajați
Masculin	18356	18387
Feminin	5372	5279
Altele	-	-
Nedeclarat	-	-
Total Angajați	23728	23666

Nu există angajați temporari cu defalcări în funcție de gen și nu avem angajați cu program de lucru negarantat, cu defalcări în funcție de gen. Compania colectează date din sistemele interne de gestiune a personalului angajat, care includ informații relevante despre angajați, cum ar fi statusul angajării, fluctuația personalului etc. Aceste date sunt prelucrate și actualizate în mod automat prin introducerea lor în sistem, asigurând astfel acuratețea și relevanța acestora.

Pentru anul 2025, numărul total de angajați care au părăsit compania, fie voluntar, fie ca urmare a concedierii, pensionării sau decesului, este de 1522.

Compania a luat în considerare și numărul angajărilor noi - 281, precum și numărul de angajați care au avut schimbări de funcții sau loc de muncă, în total 18113 în anul 2025.

Rata de rotație a angajaților pentru anul 2025 a fost de 83,93%.

La nivelul companiei în perioada de raportare erau încadrați cu contracte de muncă pe durată determinată un număr de 26 salariați (5 femei și 21 bărbați).

Cerința de prezentare de informații S1-7 – Caracteristicile lucrătorilor nesalariați din cadrul forței de muncă proprii a întreprinderii

Toate persoanele care lucrează în cadrul CNCF „CFR” S.A. sunt angajați cu contracte individuale de muncă, iar forța de muncă nu include persoane care nu sunt salariate. Prin urmare, cerința de prezentare a informațiilor nu este relevantă pentru întreprindere în contextul actual.

Cerința de prezentare de informații S1-8 – Acoperirea negocierilor colective și dialogul social

Procentul din totalul angajaților întreprinderii care fac obiectul unor contracte colective de muncă, este de 100%.

La nivelul CNCF CFR SA există două organizații sindicale reprezentative la nivel de unitate CNCF CFR SA, conform prevederilor Legii 367/2022 a Dialogului Social, art. 54 alin. (1). Acestea sunt:

- ALIANȚA SINDICALĂ A FEDERAȚIILOR “Drum de Fier - Elcatel”

- FEDERAȚIA NAȚIONALĂ FERROVIARĂ MIȘCARE COMERCIAL VAGOANE

Aceste doua organizații sindicale reprezentative la nivel de unitate CNCF CFR SA reprezintă angajații companiei la încheierea si derularea Contractului colectiv de munca al CNCF CFR SA.

Din totalul de 23728salariați, 22705sunt membrii de sindicat, rezultând un procent de 95, 68% salariați membrii de sindicat.

Raporturile dintre angajator si salariați sunt reglementate prin Contractul Colectiv de Munca la nivelul companiei, precum si prin contractele individuale de munca, cu precizarea ca la nivelul CNCF CFR SA este in vigoare Contractul Colectiv de munca pe anii 2025-2026 înregistrat la ITM cu nr. 419/05.12.2025. Contractul Colectiv de Munca are o valabilitate 12 luni de la data de 05.12.2025 – data înregistrării la ITM.

Contractul Colectiv de Munca reglementează raporturile individuale si colective de munca, precum si drepturile si obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea si încetarea contractelor individuale de munca,
- condițiile de munca, securitate si sănătate in munca,
- formarea profesionala
- sistemul de salarizare,
- drepturile si obligațiile de serviciu, disciplina muncii
- protecția salariatului,
- alte drepturi si obligații ce decurg din relațiile de munca,
- drepturile si obligațiile angajatorului si ale organizațiilor sindicale

Procentul global de angajați acoperiți de reprezentanții lucrătorilor, raportat la nivel de țară, este de 95,64%

Cerința de prezentare de informații S1-9 – Indicatori privind diversitatea

Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare aferenta anului 2025, si pentru comparație cea aferenta anului 2024 sunt prezentate în tabelele de următoare:

S1 Tabel 3. Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare (2025)

	Femei	Bărbați	Total
Număr angajați conducere superioară	254	448	702
Procent angajați conducere superioară	1,07%	1,88%	2,96%

S1 Tabel 4. Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare (2024)

	Femei	Bărbați	Total
Număr angajați conducere superioară	247	463	710
Procent angajați conducere superioară	1%	1,85.%	2,85%

Distribuția angajaților pe grupe de vârstă aferenta anului 2025 si pentru comparație cea aferenta anului 2024 sunt prezentate în tabelele următoare:

S1 Tabel 5. Distribuția angajaților pe grupe de vârstă (2025)

	sub 30	30-50 de ani	peste 50 de ani	TOTAL
FEMEI	293	1731	3348	5372
BARBATI	1036	5143	12177	18356
Număr angajați pe grupe de vârstă	1329	6874	15525	23728

S1 Tabel 6. Distribuția angajaților pe grupe de vârstă (2024)

	sub 30	30-50 de ani	peste 50 de ani	TOTAL
FEMEI	334	1814	3483	5631
BARBATI	1162	5562	12614	19338
Număr angajați pe grupe de vârstă	1496	7376	16097	24969

Cerința de prezentare de informații S1-10 – Salarii adecvate

La nivelul companiei se aplica Contractul Colectiv de Munca la Nivel de Unitate pe anii 2025-2026 înregistrat la ITM București cu nr. 419/05.12.2025 contract încheiat între reprezentanții angajatorului, pe de o parte, și reprezentanții a două organizații sindicale reprezentative la nivel de unitate ALIANȚA SINDICALĂ A FEDERAȚIILOR “Drum de Fier - Elcatel” si FEDERAȚIA NAȚIONALĂ FERVIARĂ MIȘCARE COMERCIAL VAGOANE, pe de altă parte si prelungit cu Actul Adițional înregistrat la ITM cu nr. 2/04.12.2024, pentru un an, respectiv pana la data de 04.12.2025

Sistemul de salarizare a personalului este reglementat prin Contractul Colectiv de Muncă (CCM).

Salariul personalului cuprinde: 1. salariul de bază care se stabilește în raport cu pregătirea, competența, răspunderea, complexitatea sarcinilor funcției ocupate etc.; 2. sporuri la salariul de bază; 3. adaosuri.

În Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate, salariile de bază brute sunt stabilite pe clase de salarizare, acestea regăsindu-se în Anexa nr. 1 la contractul colectiv de muncă, iar toate meseriile și funcțiile sunt încadrare pe aceste clase de salarizare.

Salariul de bază este stabilit cu respectarea prevederilor art. 18 alin. (1) din Legea nr. 195/2020 privind statutul personalului feroviar și art. 164 din Legea nr. 53/2003 privind Codul muncii, republicată. Conform CCM „În situațiile în care, în privința drepturilor ce decurg din contractul colectiv de muncă, intervin reglementări legale favorabile, ele vor face parte de drept din contract, în condițiile prevăzute de acesta”.

La nivelul companiei nu există salariați care să aibă salarii de bază brute sub valoarea salariului de bază minim brut orar, stabilit prin Hotărâre de Guvern conform prevederilor Codului Muncii.

Compania se angajează să respecte legislația națională și europeană privind salariile minime, asigurându-se că toți angajații beneficiază de un venit care le oferă un standard de viață decent. Acest angajament nu doar că promovează echitatea și justiția socială, dar contribuie și la motivația și satisfacția angajaților, având un impact direct asupra eficienței și productivității acestora.

Cerința de prezentare de informații S1-11 – Protecția socială

Toți salariați beneficiază de protecție socială.

CNCF „CFR” S.A. acționează în vederea protecției salariatului în procesul muncii prin organizarea ergonomică a muncii, asigurarea condițiilor de mediu în limitele prevăzute în normele generale de protecție a muncii, prin traducerea în fapt a măsurilor de prevenire a accidentelor de muncă și a bolilor profesionale, precum și a măsurilor recomandate de specialiștii în igiena și medicina muncii.

Protecția socială și a stării de sănătate este asigurată prin sistemul de salarizare, indemnizații și sisteme de învățământ și medico-sanitare specifice căii ferate.

Toți angajații CNCF „CFR” S.A. au dreptul la concedii de maternitate/paternal/pentru creșterea copilului în conformitate cu legislația în vigoare și cu prevederile CCM al CNCF „CFR” S.A. aplicabil.

Pe perioada în care salariații se află în concediile prevăzute la acest punct, nu vor putea fi concediați, iar pe postul lor vor putea fi angajate persoane numai cu contract de muncă pe durată determinată.

CNCF „CFR” S.A. se obligă să asigure egalitatea de șanse și tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, potrivit legii.

CNCF „CFR” S.A. va asigura gratuit uniforme de serviciu numai pentru funcțiile care au aceasta obligație conform Contractului Colectiv de Munca.

Cerința de prezentare de informații S1-12 – Persoane cu dizabilități

Compania susține incluziunea persoanelor cu dizabilități, asigurând respectarea prevederilor din Legea 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap.

Menționăm însă că specificul locurilor de muncă din cadrul companiei impun, în cea mai mare parte a acestora, cerințe specifice de sănătate pentru angajați, cerințe care sunt confirmate potrivit prevederilor legale aplicabile în domeniu.

Starea de sănătate a salariaților este certificată la angajare și, periodic, de către serviciul specializat de medicina muncii asigurat de companie, asigurându-se astfel că starea de sănătate a salariaților să fie corespunzătoare factorilor de risc profesional identificați pentru fiecare post.

Specificul locurilor de muncă din cadrul CNCF CFR SA impun cerințe specifice de sănătate pentru angajați, confirmate potrivit cerințelor legale aplicabile în domeniu. Starea de sănătate a personalului este certificată la angajare și periodic, de către structura organizatorică specializată, astfel încât starea de sănătate a personalului să fie corespunzătoare factorilor de risc profesional identificați pentru fiecare post din organigramă.

S1 Tabel 7. Procentul persoanelor cu dizabilități la nivelul anului 2025

	Feminin	Masculin	Total
Număr de angajați cu dizabilități	42	105	147
Procentul total de angajați cu dizabilități	0,177%	0,44%	0,617%

S1 Tabel 8. Procentul persoanelor cu dizabilități la nivelul anului 2024

	Feminin	Masculin	Total
Număr de angajați cu dizabilități	40	104	144
Procentul total de angajați cu dizabilități	0,16%	0,41%	0,57%

Cerința de prezentare de informații S1-13 – Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor

Angajații companiei sunt implicați anual într-un proces de evaluare a performanței, acțiune care reflectă activitatea profesională și disciplina muncii.

Evaluarea performanțelor profesionale individuale are ca scop aprecierea obiectivă a activității personalului, prin compararea gradului de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de evaluare stabilite pentru perioada respectivă cu rezultatele obținute în mod efectiv.

S1 Tabel 9. Procentul angajaților care au participat la evaluări periodice ale performanței (2025)

	Feminin	Masculin	Total
Numărul evaluărilor performanței per angajat	5372	18356	23728
Angajați care au obligativitatea de a participa la evaluarea periodică	100%	100%	100%

S1 Tabel 10. Procentul angajaților care au participat la evaluări periodice ale performanței (2024)

	Feminin	Masculin	Total
Numărul evaluărilor performanței per angajat	5631	19338	24969
Angajați care au obligativitatea de a participa la evaluarea periodică	100 %	100%	98,3 %

344 salariați nu au fost evaluați din motive obiective (CIC, CM, CFS, angajați în decembrie 2025, etc.) Evaluarea profesională se efectuează pentru a se asigura concordanța dintre cerințele postului, calitățile angajatului și rezultatele muncii acestuia la un moment dat. Evaluarea performanțelor profesionale individuale se realizează pentru: exprimarea și dimensionarea corectă a obiectivelor; determinarea direcțiilor și modalităților de perfecționare profesională a salariaților și de creștere a performanțelor lor; stabilirea abaterilor față de obiectivele adoptate și efectuarea corecțiilor; micșorarea riscurilor provocate de menținerea sau promovarea unor persoane incompetente.

Scopul evaluării consta în:

- evaluarea calității activității profesionale,
- evaluarea competențelor și cunoștințelor profesionale,
- evaluarea aptitudinilor, calităților psihologice legate de activitatea profesională.

Formarea profesională a salariaților are următoarele obiective principale: adaptarea salariatului la cerințele postului sau ale locului de munca, obținerea unei calificări profesionale, actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice postului și locului de muncă și perfecționarea pregătirii profesionale pentru ocupația de bază, reconversia profesională determinată de restructurări socio-economice, dobândirea unor cunoștințe avansate, a unor metode și procedee moderne, necesare pentru realizarea activităților profesionale, prevenirea riscului șomajului, promovarea în muncă și dezvoltarea carierei profesionale.

Formarea profesională și evaluarea cunoștințelor se fac pe baza standardelor ocupaționale. Formarea profesională a salariaților se poate realiza prin următoarele forme:

1. participarea la cursuri organizate de către angajator sau de către furnizorii de servicii de formare profesională din țară sau din străinătate;
2. stagii de adaptare profesională la cerințele postului și ale locului de muncă;
3. stagii de practică și specializare în țară și în străinătate;
4. ucenicie organizată la locul de muncă;
5. formare individualizată;
6. alte forme de pregătire convenite între angajator și salariat.

CNCF „CFR” S.A. are obligația de a asigura salariaților acces periodic la formarea profesională în condițiile legii.

Prin termenul de „formare profesională”, se înțelege orice procedură prin care un salariat dobândește o calificare atestată printr-un certificat sau o diplomă eliberată în condițiile prevăzute de lege.

S1 Tabel 11. Numărul mediu de ore de formare pe angajat și în funcție de gen (2025)

	Feminin	Masculin	Total
Număr de persoane care au participat la formare profesionala	797	4098	5609
Procentul total de angajați care au participat la formare profesionala	3,36 %	17,27 %	23,64 %

S1 Tabel 12. Numărul mediu de ore de formare pe angajat și în funcție de gen (2024)

	Feminin	Masculin	Total
Număr de persoane care au participat la formare profesionala	594	3530	4124
Procentul total de angajați care au participat la formare profesionala	2,38 %	14,14 %	16,52 %

Cerința de prezentare de informații S1-14 – Indicatori de sănătate și siguranță

Întreaga forță noastră de muncă din cadrul CNCF „CFR” S.A. este acoperită de legislația aferentă sănătății și securității în muncă. Aceasta presupune ca la nivelul CFR SA este respectată legislația în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă, respectiv Legea nr. 319/2006 a sănătății și securității în muncă (cu modificările și completările ulterioare), Hotărârea Guvernului nr. 1425/ 2006 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii sănătății și securității în muncă nr. 319/2006 (cu modificările și completările ulterioare), precum și celelalte acte normative din domeniul sănătății și securității în muncă specifice domeniilor noastre de activitate.

Compania gestionează sănătatea și securitatea în muncă pentru toate persoanele din forța de muncă proprie, aplicând măsuri preventive și de control menite să reducă riscurile profesionale și să asigure un mediu de lucru sigur. Indicatorii de sănătate și siguranță aferenți anului 2025, prezentați comparativ cu cei din anul 2024 în tabelele corespunzătoare, reflectă performanța companiei în acest domeniu.

În anul 2025, nu au fost înregistrate decese ca urmare a vătămărilor legate de muncă sau a bolilor profesionale. Numărul accidentelor de muncă înregistrate a fost de 10, iar numărul total de zile pierdute ca urmare a vătămărilor legate de muncă a fost de 498 de zile. Pe baza unui volum total de 45.921.576 ore lucrate, rata vătămărilor legate de muncă a fost de 0,217 cazuri la un milion de ore lucrate, calculată conform metodologiei standard.

Acești indicatori evidențiază monitorizarea continuă a riscurilor de securitate și sănătate în muncă și constituie baza pentru implementarea măsurilor de prevenire și îmbunătățire a performanței în acest domeniu.

S1 Tabel 13. Numărul mediu de ore de formare pe angajat și în funcție de gen

Indicator	2024	2025
Numărul de decese ca urmare a vătămărilor legate de muncă și a bolilor legate de muncă	0	0
Rata vătămărilor legate de muncă	0,258 $13 \text{ (cazuri)} / 50.337.504 \text{ (ore lucrate)} \times 1.000.000$	$10 \text{ (cazuri)} : 45.921.576 \text{ (ore lucrate)} \times 1.000.000 = 0,217$
Nr. accidentelor de muncă înregistrate	13	10
Numărul cazurilor de boli legate de muncă	0	0
Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor legate de muncă este de	1139	498

Cerința de prezentare de informații S1-15 – Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată

CNCF „CFR” S.A. acționează în vederea protecției salariatului în procesul muncii prin organizarea ergonomică a muncii, asigurarea condițiilor de mediu în limitele prevăzute în normele generale de protecția muncii, prin traducerea în fapt a măsurilor de prevenire a accidentelor de muncă și a bolilor profesionale, precum și a

măsurilor recomandate de specialiștii în igiena și medicina muncii.

Protecția socială și a stării de sănătate este asigurată prin sistemul de salarizare, indemnizații și sisteme de învățământ și medico-sanitare specifice căii ferate.

Salariații au dreptul, în condițiile legii, de a absenta de la locul de muncă în situații neprevăzute, determinate de o situație de urgență familială cauzată de boală sau accident, care fac indispensabilă prezența imediată a salariatului, dar nu mai mult de 10 zile lucrătoare pe an, cu condiția informării prealabile a companiei și cu recuperarea integrală a perioadei absente.

Pentru motive umanitare, CNCF „CFR” S.A. va angaja în condițiile legii, unul dintre membrii de familie (soț, soție sau copil) ai decedaților (foști salariați CNCF „CFR” S.A.) sau ai salariaților CNCF „CFR” S.A. aflați în incapacitate permanentă de muncă.

Prin Contractul Colectiv de Muncă al companiei, salariații au dreptul la zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie sau pentru alte situații, astfel: căsătoria salariatului, căsătoria unui copil – 5 zile; căsătorie frate, sora – 4 zile; deces soț, soție, copii, părinți, socrii, frate, surori, cumnați, gineri, nurori – 5 zile; decesul bunicilor salariatului și ai soțului/soției acestuia – 4 zile; mutarea în altă localitate în interesul CNCF „CFR” S.A. – 5 zile; concediul îngrijitor – 5 zile.

S1 Tabel 14. Procentul de angajați îndreptățiți care au beneficiat de concediu din motive familiale, cu o defalcare pe sexe (2025)

	Feminin	Masculin	Total
Numărul total de angajați	5372	18356	23728
Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale, îngrijitor, maternal paternal sau creșterea copilului	5372	18356	23728
Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	128	83	211
Angajați care și-au luat concediu de îngrijitor	13	7	17
Angajați care și-au luat concediu din motive familiale	0	0	0
Procent de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	2,4%	0,45%	0,9%
Procent de angajați care și-au luat concediu de îngrijitor	0,24	0,03	0,07
Procentul de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	0	0	0

S1 Tabel 15. Procentul de angajați îndreptățiți care au beneficiat de concediu din motive familiale, cu o defalcare pe sexe (2024)

Cerința de prezentare de informații S1-17 – Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului

În anul 2025, la nivelul CNCF „CFR” S.A. a fost raportat un singur incident de discriminare, inclusiv sub forma hărțuirii, prin intermediul mecanismelor interne de sesizare. Incidentul a constat într-o sesizare depusă către consilierul de etică al companiei.

Nu au fost raportate alte incidente grave privind drepturile omului. Compania menține mecanisme funcționale de raportare și gestionare a sesizărilor, asigurând tratarea acestora în conformitate cu procedurile interne aplicabile și cu principiile de confidențialitate, imparțialitate și protecție a persoanelor implicate.

ESRS S2 - LUCRĂTORII DIN LANȚUL VALORIC

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

În întocmirea prezentului raport de durabilitate, compania a realizat o analiză a situației referitoare la lucrătorii din lanțul valoric. Această analiză a luat în considerare limitările impuse companiei de legislația privind achizițiile publice, care afectează capacitatea de a efectua verificări ale furnizorilor. Astfel, în procesul de selecție a furnizorilor, compania are obligația de a constata îndeplinirea criteriilor de atribuire din caietul de sarcini în condițiile în care, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare din domeniul feroviar, toți furnizorii de produse feroviare au obligația de a deține un certificat de furnizor feroviar acordat de către AFER, iar produsele și serviciile furnizate trebuie să aibă agrement tehnic feroviar emis de către aceeași instituție. În conformitate cu prevederile art.64 din legea 99/2016 privind achizițiile sectoriale (1) Entitatea contractantă precizează în documentația de atribuire reglementările obligatorii în domeniile mediului, social și al relațiilor de muncă, stabilite prin legislația adoptată la nivelul Uniunii Europene, legislația națională, prin acorduri colective sau prin tratatele, convențiile și acordurile internaționale în aceste domenii, care trebuie respectate pe parcursul executării contractului sectorial sau să indice instituțiile competente de la care operatorii economici pot obține informații detaliate privind reglementările respective.(2) În cazul prevăzut la alin. (1), entitatea contractantă are totodată obligația de a solicita operatorilor economici să indice în cadrul ofertei faptul că la elaborarea acesteia au ținut cont de obligațiile relevante din domeniile mediului, social și al relațiilor de muncă.

Pentru asigurarea unui proces de achiziții echitabil, procedurile de achiziții se desfășoară integral online, ceea ce presupune depunerea ofertelor prin mijloace electronice și desfășurarea întregului proces de ofertare și evaluare prin intermediul Sistemului Electronic al Achizițiilor Publice (SEAP).

Astfel, prin intermediul SEAP, se asigură oricărui operator economic interesat, accesul direct, nerestricționat și deplin, prin mijloace electronice, la conținutul documentației de atribuire. Procedurile de atribuire a contractelor sectoriale se desfășoară integral online, cu depunerea ofertelor și a solicitărilor de clarificări în SEAP. Se asigură astfel transparența totală a întregului proces de achiziție.

Pe măsură ce procesul de raportare evoluează, ne așteptăm să rafinăm și să aprofundăm integrarea acestor

informații în viitoarele rapoarte, asigurând astfel consistența și relevanța acestora. Această abordare garantează că strategia de durabilitate este aliniată cu strategia generală a companiei, luând în considerare aspectele sociale în toate deciziile și acțiunile relevante.

De asemenea, pentru achiziția de produse, servicii și lucrări (descrise în legislația privind achizițiile – anexa 2 HG 394/2016) cu impact asupra mediului pe durata întregului ciclu de viață, Compania respectă prevederile ordinului 1946/2024 pentru aprobarea criteriilor ecologice aplicabile categoriilor de produse cu impact asupra mediului.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Conform cerințelor ESRS companiile ar trebui să adopte măsuri referitoare la interacțiunea cu lucrătorii din lanțul valoric. Entitățile de interes public sunt însă limitate prin legislația națională aplicabilă (Legea achizițiilor publice) și prin aceasta nu pot fi îndeplinite cerințele din ESRS.

În realizarea acestui deziderat, Compania se încadrează în limitele stabilite prin legislația achizițiilor publice raportat la relațiile cu angajații din lanțul valoric (contractanți).

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Relațiile companiei cu lucrătorii din lanțul valoric sunt în linie cu reglementările privind achizițiile sectoriale. Astfel, în considerarea aspectelor prezentate anterior, interesele și perspectivele lucrătorilor din lanțul valoric sunt de obicei identificate prin intermediul consultărilor interne la nivelul furnizorilor, iar responsabilitatea analizei acestor aspecte revine în principal furnizorilor Companiei.

Toți angajații din lanțul valoric pe care compania i-a identificat sunt integrați în domeniul de aplicare al prezentării informațiilor în temeiul prezentului standard de durabilitate.

În ceea ce privește lucrătorii din lanțul valoric, aceștia sunt reprezentanți ai diferitelor categorii implicate direct în activitățile companiei. Acest grup include lucrătorii din cadrul Companiei care sunt tratați distinct conform ESRS S1 - FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE, precum și lucrătorii antreprenorilor de servicii care sunt angajați pentru realizarea contractelor de lucrări și care lucrează pe șantierelor temporare sau mobile. În plus, sunt incluși și lucrătorii din amonte, respectiv furnizorii și subcontractorii care furnizează resurse esențiale pentru activitățile companiei, precum echipamentele necesare.

Compania nu are un impact semnificativ asupra salariaților din lanțul valoric. Acesta reprezintă al doilea exercițiu de raportare pe durabilitate, iar până în prezent, compania nu a implementat o practică de evaluare sau analiză a lanțului valoric. Astfel, nu au fost identificate categorii specifice de lucrători care să fie semnificativ influențate de activitățile companiei.

Cu toate acestea, Compania generează impacturi pozitive semnificative, inclusiv prin crearea de locuri de muncă, atât direct, cât și prin dezvoltarea infrastructurii de transport feroviar, ceea ce conduce la crearea de locuri de muncă aferente antreprenorilor implicați în aceste proiecte.

În vederea realizării procesului de analiză a dublei materialități, compania a centralizat și analizat răspunsurile

primite din partea salariaților la chestionarele de identificare a impacturilor, a organizat un workshop intern pentru a analiza temeinic aspectele identificate prin prisma metodologiei agreeate, a criteriilor de evaluare a materialității/ semnificației impactului, precum și prin consultarea altor surse documentare.

Impacturile pozitive semnificative identificate asupra lucrătorilor din lanțul valoric rezultă în principal din actualizarea și implementarea practicilor de achiziții sustenabile și din consolidarea cadrului contractual aplicabil furnizorilor, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări. Aceste activități contribuie la promovarea respectării drepturilor omului și a standardelor muncii în relațiile de afaceri ale întreprinderii.

Întreprinderea a implementat un sistem standardizat de selecție a furnizorilor, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări, care include clauze contractuale extinse privind respectarea condițiilor de muncă, a drepturilor lucrătorilor și a standardelor naționale ale muncii. Politicile de achiziții sustenabile prevăd cerințe clare privind respectarea drepturilor omului, egalitatea de gen, plata egală pentru muncă de valoare egală, formarea și dezvoltarea competențelor, incluziunea persoanelor cu dizabilități, precum și măsuri împotriva violenței și hărțuirii la locul de muncă. Aceste măsuri contribuie la limitarea și prevenirea materializării impacturilor negative potențiale identificate și la promovarea unor practici responsabile la nivelul lanțului valoric.

Un impact pozitiv real este generat de implementarea unui sistem standardizat de selecție a furnizorilor, care include clauze contractuale extinse privind respectarea drepturilor lucrătorilor din lanțul valoric. Aceste clauze vizează, între altele, egalitatea de gen și principiul plății egale pentru muncă de valoare egală, formarea și dezvoltarea competențelor, incluziunea persoanelor cu dizabilități, precum și măsuri împotriva violenței și hărțuirii la locul de muncă. Ca urmare, lucrătorii furnizorilor și subcontractorilor beneficiază de un cadru mai robust de protecție și de îmbunătățirea condițiilor de muncă.

De asemenea, politicile de achiziții sustenabile ale companiei includ cerințe stricte privind respectarea drepturilor omului și a standardelor naționale ale muncii, ceea ce generează un impact pozitiv asupra lucrătorilor din lanțul valoric prin descurajarea practicilor abuzive și prin stimularea conformării la cerințele legale și etice. Acest impact îi afectează pozitiv pe angajații furnizorilor implicați în furnizarea de bunuri, servicii sau lucrări pentru companie, în special în sectoarele cu intensitate ridicată a muncii.

Prin includerea unor cerințe privind formarea, dezvoltarea competențelor și diversitatea în relațiile contractuale, activitățile de achiziții pot genera oportunități suplimentare pentru lucrătorii din lanțul valoric, inclusiv acces la programe de perfecționare și la locuri de muncă mai stabile, contribuind astfel la creșterea calității ocupării forței de muncă. Aceste efecte sunt relevante în special în contextul unei „tranziții juste”, în care adaptarea la cerințe mai stricte de mediu și sociale presupune dezvoltarea competențelor și consolidarea capacităților furnizorilor și ale forței lor de muncă.

Impacturile pozitive descrise pot avea loc în toate regiunile în care își desfășoară activitatea furnizorii și prestatorii de servicii ai companiei, în principal la nivel național, dar și în funcție de localizarea lanțului de aprovizionare. Tipurile de lucrători din lanțul valoric afectați pozitiv includ angajații furnizorilor de bunuri, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări, în special cei implicați în activități operaționale și tehnice.

Acestea sunt rezumate în tabelul de mai jos.

S2 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S2

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
CONDIȚII DE MUNCĂ	N/A	Impact pozitiv real: Compania a implementat un sistem standardizat de selecție a furnizorilor, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări, care include clauze contractuale extinse privind respectarea condițiilor de muncă.	
	Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere	Impact pozitiv real: Politicile de achiziții sustenabile ale companiei includ cerințe stricte pentru respectarea drepturilor omului și a standardelor naționale de muncă.	
EGALITATE DE TRATAMENT ȘI DE ȘANSE PENTRU TOȚI	N/A	Impact pozitiv real: Compania a implementat un sistem standardizat de selecție a furnizorilor, prestatorilor de servicii și executanților de lucrări, care include clauze contractuale extinse privind respectarea drepturilor lucrătorilor din lanțul valoric (ex: egalitatea de gen și plata egală pentru munca de valoare egală, formarea și dezvoltarea competențelor, incluziunea persoanelor cu dizabilități, măsuri împotriva violenței și hărțuirii la locul de muncă, diversitatea).	

2.7.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S2-1 – Politici privind lucrătorii din lanțul valoric

Conform cerințelor de durabilitate companiile ar trebui să adopte măsuri referitoare la interacțiunea cu lucrătorii din lanțul valoric. Entitățile de interes public sunt însă limitate prin legislația națională aplicabilă (Legea achizițiilor publice) și prin aceasta nu pot fi îndeplinite cerințele din ESRS.

CNCF „CFR” SA recunoaște importanța gestionării impacturilor asupra lucrătorilor din lanțul valoric și a respectării drepturilor acestora. Deși în prezent, având în vedere prevederile legale aplicabile, compania nu are implementate politici specifice pentru gestionarea impacturilor asupra lucrătorilor din lanțul valoric și nici pentru abordarea riscurilor sau oportunităților legate de aceștia, aceste aspecte urmează să fie analizate pe viitor prin luarea în considerare a specificului companiei și a prevederilor legislative ce vor apărea în acest sens.

În prezent, activitatea de achiziții din cadrul CNCF „CFR” S.A. se desfășoară prin Compartimentul intern specializat în domeniul Achizițiilor.

La nivel operațional, compania a implementat proceduri menite să asigure respectarea normelor legale, inclusiv proceduri pentru pregătirea și derularea achizițiilor, pentru aprovizionarea bunurilor și pentru aprovizionarea serviciilor.

În desfășurarea activității specifice, precum și a raporturilor cu furnizorii selectați, CNCF „CFR”

S.A. respectă prevederile legale naționale privind respectarea drepturilor omului. Astfel, prin articolul 20 din Constituția României sunt ratificate tratatele universale și europene privind drepturile omului, existând în acest sens o obligație de a le respecta.

Pentru următoarele exerciții de raportare, intenționăm să analizăm și să actualizăm politicile interne pentru a include criterii de durabilitate, în măsura în care legislația ne permite acest lucru.

Cerința de prezentare de informații S2-2 – Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi

Conform cerințelor ESRS companiile ar trebui să adopte măsuri referitoare la interacțiunea cu lucrătorii din lanțul valoric. Entitățile de interes public sunt însă limitate prin legislația națională aplicabilă (Legea achizițiilor publice) și prin aceasta nu pot fi îndeplinite cerințele din ESRS.

În prezent, CNCF „CFR” SA nu dispune de procese formale de colaborare sau consultare directă cu lucrătorii din lanțul valoric sau cu reprezentanții acestora privind impacturile asupra condițiilor de muncă. De asemenea, nu există încă un mecanism formalizat pentru implicarea acestora în procesele decizionale.

În prezent, nu există un plan concret pentru implementarea unui astfel de proces și nici un interval de timp estimat pentru adoptarea sa.

Cerința de prezentare de informații S2-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările

În prezent, CNCF „CFR” SA poate lua măsuri conform prevederilor legale și contractuale pentru remedierea impacturilor negative semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric. Dacă în cadrul procedurilor de achiziții, care includ angajamente pentru respectarea legislației muncii și a drepturilor angajaților, se identifică nereguli, compania.

Pe site-ul companiei este indicată adresa de e-mail unde se pot face reclamații, petiții de către oricine, inclusiv de către lucrătorii din lanțul valoric.

Pe lângă canalele de semnalare a problemelor prevăzute de cadrul legal aplicabil în procedurile de achiziții publice, persoanele care raportează încălcări ale legii, care s-au produs sau care sunt susceptibile să se producă în cadrul sau în legătură cu CNCF „CFR” S.A., au la dispoziție modalitățile publicate în mod transparent la secțiunea Integritate Instituțională, pe pagina de internet a companiei.

Procedura de sistem PS 0 74 06 Ed3 Rev0 Raportarea încălcărilor ale legii și protecția avertizorilor, publicată în aceeași secțiune, se aplică:

- salariaților CNCF „CFR”-S.A.;
- acționarilor și persoanelor care fac parte din administrația C.F.R, directorului general al CNCF „CFR” - SA, inclusiv membrii neexecutivi, precum și voluntarii și stagiarilor remunerați sau neremunerați;
- persoanelor ale căror raporturi de muncă nu au început încă în cadrul CNCF „CFR” - SA și care

efectuează raportări prin intermediul canalelor de raportare interne sau externe sau divulgă public informații privind încălcări ale legii obținute în timpul procesului de recrutare sau altor negocieri precontractuale;

- persoanelor al căror raport de muncă sau raport de serviciu cu CNCF „CFR” - SA a încetat;
- oricărei persoane care lucrează sub supravegherea și conducerea contractanților, subcontractanților și a furnizorilor.

Cerința de prezentare de informații S2-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni

În prezent, compania nu a implementat un plan formal de acțiune și nu a alocat resurse specifice pentru gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric.

Nu există politici sau inițiative dedicate care să abordeze practicile de achiziții, consolidarea capacităților sau colaborarea cu entități din lanțul valoric și alți actori relevanți. CNCF „CFR”

S.A. nu a adoptat măsuri specifice pentru prevenirea sau atenuarea impacturilor negative asupra lucrătorilor din lanțul valoric, nici pentru identificarea acțiunilor necesare ca răspuns la impacturile negative reale sau potențiale.

De asemenea, nu există mecanisme dedicate pentru furnizarea sau facilitarea măsurilor reparatorii în cazul impacturilor negative semnificative, inclusiv pentru asigurarea disponibilității și eficacității acestora. CNCF „CFR” SA nu a instituit procese pentru evitarea producerii sau contribuiri la impacturi negative semnificative prin propriile practici, inclusiv în ceea ce privește achizițiile, vânzările sau utilizarea datelor.

Nu au fost implementate măsuri specifice pentru atenuarea riscurilor semnificative care decurg din impacturile și dependențele față de lucrătorii din lanțul valoric întrucât nu au fost identificate astfel de riscuri semnificative.

În raport de aceasta situație, la nivelul companiei eficacitatea unor astfel de măsuri nu este monitorizată printr-un cadru formal. În plus, compania nu a adoptat acțiuni pentru a urmări oportunitățile semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric sau pentru a facilita impacturi pozitive asupra acestora.

Nu au fost raportate probleme sau incidente grave privind drepturile omului în legătură cu lanțul valoric. Cu toate acestea, compania recunoaște importanța gestionării responsabilităților sociale în lanțul valoric și intenționează să evalueze oportunități pentru îmbunătățirea practicilor sale.

2.7.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S2-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

În prezent, compania nu a stabilit ținte specifice legate de lucrătorii din lanțul valoric conform standardelor ESRS și nu a implementat un proces intern bazat pe materialitate pentru adoptarea acestor ținte. Nu există un proces formalizat de stabilire a țăintelor privind lucrătorii din lanțul valoric și nici un mecanism de urmărire a performanței în raport cu astfel de ținte. Compania nu monitorizează în mod formal eficacitatea politicilor și

acțiunilor referitoare la impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric.

ESRS S3 – COMUNITĂȚILE AFECTATE

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Ne angajăm să prezentăm informațiile specifice acestui standard tematic într-un format coerent și integrat, care să reflecte complet impactul și relevanța acestora asupra strategiilor noastre de afaceri.

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative, precum și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri, au fost identificate în cadrul analizei de dubla materialitate și urmează a fi prezentate în consecință.

Compania se angajează să urmeze o serie de procese și proceduri legale pentru a consulta comunitățile potențial afectate de activitatea sa. Aceste consultări reprezintă modalitatea principală prin care sunt luate în considerare interesele acestor comunități, integrându-se în strategia și modelul de afaceri al companiei.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Compania recunoaște importanța punctelor de vedere, intereselor și drepturilor comunităților afectate pentru strategia și modelul său de afaceri. Comunitățile afectate constituie un grup principal de părți interesate pentru companie.

Pentru a integra aceste perspective în activitatea noastră, desfășurăm un proces de consultare cu comunitățile locale, în special când inițiem proiecte care ar putea afecta aceste comunități sau în timpul procedurilor de obținere a autorizațiilor de mediu necesare pentru realizarea investițiilor. Acest proces nu este doar o cerință legală, ci și o oportunitate de a colabora cu părțile interesate pentru a asigura o dezvoltare armonioasă.

În plus, am implementat canale accesibile pentru toți utilizatorii, unde aceștia pot raporta nereguli sau probleme legate de furnizarea apei și serviciile de canalizare. Aceste canale asigură că vocea comunității este auzită și că orice nemulțumire este gestionată prompt și eficient.

Informațiile și feedback-ul primit de la comunitățile afectate sunt folosite pentru a remedia problemele identificate prin implementarea de măsuri adecvate.

Prin aceste inițiative, ne propunem să ne îmbunătățim serviciile oferite și să contribuim activ la dezvoltarea comunităților pe care le servim.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Toate comunitățile care riscă să fie afectate de activitatea companiei sunt luate în considerare în procesul de prezentare a informațiilor. Având în vedere faptul că obiectivele CNCF „CFR”

S.A. urmăresc creșterea mobilității populației, creșterea volumului de marfă transportată pe calea ferată și realizarea transferului modal de la transportul rutier, dezvoltarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european, precum și contribuția la respectarea angajamentelor României în calitate de stat membru al Uniunii Europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației, rezultă că aceste obiective generează impacturi directe sau indirecte asupra mediului

și populației României.

Printre categoriile vizate se numără comunitățile locale și utilizatorii indirecti. Comunitățile afectate de infrastructură sunt reprezentate de locuitorii din zonele adiacente liniilor feroviare, care pot fi afectați de zgomot, vibrații sau alte impacturi generate de infrastructura feroviară. De asemenea, călătorii și utilizatorii finali beneficiază indirect de infrastructura operată de CNCF

„CFR” S.A., prin serviciile furnizate de operatorii de transport.

Există comunități care locuiesc sau își desfășoară activitatea în apropierea căii ferate – în special locuitori ai zonelor situate în proximitatea infrastructurii, în limita zonei de protecție. Cu toate acestea, comunitățile situate de-a lungul lanțului valoric al CNCF „CFR” S.A. nu au fost identificate ca fiind supuse unui impact semnificativ generat direct de operațiunile companiei.

În urma analizei efectuate, comunitățile situate de-a lungul lanțului valoric al CNCF „CFR” S.A., inclusiv cele potențial afectate de activitățile furnizorilor sau ale operatorilor de logistică și distribuție, nu au fost identificate ca fiind expuse unor impacturi semnificative generate de operațiunile companiei.

Performanța operațională a rețelei feroviare, reflectată prin indicatorii de regularitate a circulației trenurilor, nu a evidențiat efecte materiale negative asupra acestor comunități. În anul 2025, întârzierile trenurilor de călători au înregistrat o scădere față de anul precedent, iar în cazul transportului de marfă sa constatat o stabilizare a nivelului total al întârzierilor, cu variații limitate între categoriile de cauze. Indicatorul agregat de 6,62 minute întârziere la 100 trenkilometri confirmă menținerea funcționării rețelei în parametri operaționali care nu generează perturbări semnificative pentru comunitățile aflate în amonte sau în avalul lanțului valoric.

În urma analizei de dublă materialitate nu au fost identificate impacturi negative semnificative care să afecteze direct comunitățile. Totuși, în contextul execuției lucrărilor la infrastructura feroviară, sunt înregistrate efecte temporare, precum zgomotul și vibrațiile, care pot influența confortul locuitorilor din zonele adiacente șantierelor. Aceste fenomene, deși nu se încadrează la impacturi majore, pot genera reacții sociale, inclusiv mobilizarea grupurilor reprezentative ale populației afectate și expunerea companiei la situații care pot afecta percepția publică.

Impacturile pozitive semnificative asupra comunităților afectate identificate în urma analizei sunt generate în principal de activitățile de investiții, dezvoltare, modernizare și exploatare a infrastructurii feroviare, precum și de mecanismele de consultare și comunicare instituite de CFR S.A. în relația cu comunitățile locale.

Un impact pozitiv real semnificativ este reprezentat de crearea de locuri de muncă temporare în perioada de construire și modernizare a infrastructurii feroviare. Această activitate oferă oportunități de angajare pentru persoanele din comunitățile locale aflate în proximitatea șantierelor, contribuind la creșterea veniturilor și la reducerea șomajului la nivel local. Totodată, investițiile în infrastructură feroviară stimulează economia locală, prin creșterea cererii de bunuri și servicii auxiliare și prin implicarea firmelor și forței de muncă din regiune.

Menținerea unui nivel ridicat de siguranță al sistemelor de semnalizare feroviară constituie un impact pozitiv real cu efecte directe asupra comunităților deservite, contribuind la siguranța circulației feroviare și la reducerea riscurilor de accidente. Acest impact afectează pozitiv comunitățile situate de-a lungul rețelei feroviare, inclusiv zonele urbane și rurale traversate de infrastructură.

Un alt impact pozitiv semnificativ este generat de implicarea comunităților din aria de deservire în procesele de consultare privind deciziile cu impact asupra dezvoltării infrastructurii feroviare. Consultarea comunităților permite identificarea preocupărilor locale și creșterea gradului de acceptare a proiectelor de infrastructură, reprezentând o oportunitate de consolidare a relației dintre companie și comunitățile afectate.

De asemenea, CFR S.A. pune la dispoziția comunităților locale și a cetățenilor mai multe canale de comunicare și puncte de contact (formular online pe site-ul companiei, telefon, pagini de social media), prin care pot fi

solicitate informații sau pot fi transmise idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei. Aceste mecanisme generează un impact pozitiv prin facilitarea dialogului, sporirea transparenței și creșterea capacității companiei de a răspunde nevoilor și așteptărilor comunităților.

În ceea ce privește oportunitățile decurgând din aceste impacturi pozitive, acestea includ consolidarea încrederii comunităților locale, creșterea acceptabilității sociale a proiectelor de infrastructură și reducerea riscurilor reputaționale și operaționale asociate opoziției locale. Aceste oportunități sunt relevante în special pentru comunitățile situate în proximitatea șantierelor de lucrări, a stațiilor și a liniilor feroviare modernizate, unde beneficiile economice, de siguranță și de implicare sunt resimțite direct.

Totodată, anumite riscuri și oportunități care decurg din impacturile asupra comunităților afectate se referă mai degrabă la grupuri specifice de comunități, și nu la toate comunitățile în mod uniform. De exemplu, impacturile legate de crearea de locuri de muncă temporare și de stimularea economiei locale afectează pozitiv în special comunitățile din zonele în care se derulează lucrări de infrastructură. În mod similar, consultarea comunităților și utilizarea canalelor de comunicare sunt deosebit de relevante pentru comunitățile din proximitatea punctelor de lucru sau a traseelor în curs de dezvoltare, unde deciziile luate pot avea efecte directe asupra vieții cotidiene.

Impacturile asupra comunităților afectate și dependența întreprinderii de acceptarea socială, mobilitatea populației și funcționarea neîntreruptă a infrastructurii feroviare generează o serie de riscuri și oportunități semnificative pentru întreprindere, cu efecte directe asupra performanței operaționale, financiare și reputaționale.

Un risc major pentru întreprindere este reprezentat de întârzierile în extinderea sau modernizarea rețelei feroviare, cauzate de situații neprevăzute apărute în timpul execuției lucrărilor, cum ar fi intersectarea unor rețele de utilități sau descoperirea de vestigii arheologice. Astfel de situații pot genera costuri suplimentare, blocaje operaționale și pot afecta mobilitatea comunităților dependente de infrastructura feroviară, cu impact asupra respectării termenelor contractuale și a eficienței proiectelor.

De asemenea, vibrațiile și zgomotul generate în timpul lucrărilor pot conduce la reclamații din partea comunităților locale, la atragerea atenției autorităților de reglementare și la mobilizarea grupurilor de interese. Aceste reacții pot determina impunerea unor restricții operaționale, întârzieri în implementarea proiectelor și deteriorarea imaginii publice a companiei, afectând capacitatea acesteia de a derula lucrări viitoare în condiții optime.

Execuția lucrărilor de infrastructură poate afecta și alte moduri de transport, prin restricții temporare de circulație, blocaje sau creșterea aglomerației în zonele afectate. Acest lucru poate genera disconfort semnificativ pentru comunități, influențând negativ percepția publică asupra activității companiei și crescând riscul de opoziție locală față de proiectele de investiții.

Un alt risc semnificativ decurge din afectarea terenurilor adiacente infrastructurii feroviare, care poate conduce la aplicarea de amenzi sau penalități și la plata de despăgubiri către persoanele sau comunitățile afectate. În mod similar, opoziția comunităților locale față de construcția sau modernizarea infrastructurii feroviare poate genera întârzieri în proiecte, litigii și sancțiuni, cu impact financiar și reputațional pentru întreprindere.

Riscuri suplimentare sunt asociate cu degradarea percepției publice asupra siguranței transportului feroviar, ca urmare a accidentelor rutiere care afectează infrastructura feroviară sau a incidentelor care implică comunitățile din proximitate. Aceste situații pot conduce la creșterea costurilor pentru refacerea infrastructurii și la reducerea încrederii publicului în sistemul feroviar.

În paralel, din impacturile asupra comunităților afectate derivă și oportunități semnificative pentru întreprindere. Dezvoltarea unei infrastructuri feroviare moderne, eficiente și sustenabile creează oportunitatea de asigurare a mobilității populației din zonele izolate sau slab dezvoltate către centrele urbane, contribuind la

incluziune socială, dezvoltare economică regională și consolidarea rolului transportului feroviar ca soluție de mobilitate durabilă.

De asemenea, optimizarea fluxului tehnologic și proiectarea traseelor feroviare astfel încât să se evite impactul asupra zonelor rezidențiale reprezintă o oportunitate de reducere a conflictelor cu comunitățile locale, de diminuare a riscurilor de litigii și de îmbunătățire a relației cu părțile interesate. Aceste abordări pot conduce la o mai bună acceptare socială a proiectelor, la reducerea întârzierilor și la creșterea predictibilității investițiilor.

Pentru a evita situații care pot crea prejudicii, comunitățile din aria expusă sunt consultate în procesul de luare a unor decizii cu impact asupra dezvoltării infrastructurii feroviare, iar CNCF

„CFR” S.A., pune la dispoziție comunităților locale și de cetățenilor, mai multe modalități de comunicare și puncte de contact, prin care aceștia să solicite informații sau să transmită idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei, prin site-ul companiei.

Întârzierile în extinderea rețelei feroviare cauzate de situații neprevăzute în execuția lucrărilor (ex. intersectarea rețelelor de canalizare, descoperirea vestigiilor arhitecturale) pot duce la costuri suplimentare, blocaje operaționale și afectarea mobilității comunităților dependente de infrastructura feroviară.

S3 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S3

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
DREPTURILE ECONOMICE, SOCIALE ȘI CULTURALE ALE COMUNITĂȚILOR	n/a	Impact pozitiv real: Crearea de locuri de muncă temporare în timpul construirii infrastructurii feroviare. Impact pozitiv real: Stimularea economiei locale prin investiții în infrastructură feroviară.	
	Impacturi legate de securitate	Impact pozitiv real: Menținerea nivelului ridicat de siguranță a sistemelor de semnalizare feroviară.	
DREPTURILE CIVILE ȘI POLITICE ALE COMUNITĂȚILOR	Libertate de exprimare	Impact pozitiv real: Comunitățile din aria de deservire sunt consultate în procesul de luare a unor decizii cu impact asupra dezvoltării infrastructurii feroviare. Impact pozitiv real: CFR S.A. pune la dispoziția comunităților locale și cetățenilor mai multe modalități de comunicare (formular pe site-ul companiei, telefon, pagini de social media) și puncte de contact, prin care aceștia pot solicita informații sau pot transmite idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei.	

2.8.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S3-1 – Politici legate de comunitățile afectate

Compania dezvoltă politici care se concentrează pe crearea de valoare pentru comunitate, asigurând o infrastructură viabilă pe termen lung, prietenoasă cu mediul și deschisă ceea ce presupune implicit alinierea cu Principiile directe ale ONU privind afacerile și drepturile omului, Declarația OIM privind principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă sau Orientările OCDE pentru întreprinderile multinaționale.

Compania asigură dreptul la liberă circulație astfel:

- CNCF „CFR” S.A. garantează accesibilitatea gărilor și a serviciilor oferite operatorilor de transport feroviar, călătorilor și, în general, tuturor utilizatorilor feroviari conform principiilor și valorilor Codului Etic al companiei. În calitatea sa de gestionar al gărilor, CNCF „CFR” S.A., garantează, potrivit atribuțiilor legale care îi revin, asistența în gări a persoanelor cu mobilitate redusă și cu dizabilități.
- CNCF „CFR” S.A. stabilește anual mersul de tren pe baza solicitărilor formulate de către operatorii de transport feroviar conform regulilor și criteriilor stabilite în Documentul de referință al rețelei-DRR, documentul oficial prin care CNCF „CFR” S.A. comunică într-o manieră transparentă și echidistantă clienților săi direcți cerințele, condițiile, criteriile, procedurile, metodele și termenii în care se realizează accesul la infrastructura feroviară publică, atribuirea capacităților de infrastructură precum și tarifele pentru serviciile oferite.
- CNCF „CFR” S.A. recunoaște rolul fundamental al mijloacelor de informare și realizează o comunicare transparentă către public, prin toate mediile de comunicare, în conformitate cu strategia de comunicare a companiei. În raport cu societatea civilă, Companiei Naționale Căi Ferate „CFR” S.A. acționează în baza principiilor transparenței, respectului, precum și a grijii pentru imaginea organizației, asigurând atât informarea din oficiu, cât și răspunsul punctual la solicitările de informații din partea publicului, în conformitate cu prevederile legale.

Infrastructura de transport dă măsura mobilității. Nicio schimbare majoră în domeniul transporturilor nu este posibilă fără sprijinul unei rețele adecvate și al unei utilizări mai inteligente a acesteia. Per ansamblu, investițiile în infrastructura transporturilor impulsionează creșterea economică, creează bunăstare și locuri de muncă și favorizează accesibilitatea geografică, comerțul și mobilitatea persoanelor. Ea trebuie să fie planificată astfel încât să se maximizeze impactul pozitiv asupra creșterii economice, minimizându-se impactul negativ asupra mediului.

Problema accesibilității stațiilor de cale ferată trebuie tratată în corelare cu problema calității serviciilor oferite pasagerilor în aceste stații.

În condițiile în care analizele statistice arată că nu există o dependență între nivelul de accesibilitate al stațiilor de cale ferată și densitatea acestora pe rețea, rămân în discuție doi factori relevanți care pot influența accesibilitatea transportului feroviar de pasageri, respectiv:

- a) Gradul de adecvare a localizării stațiilor de cale ferată în raport de distribuția în teritoriu a populației. În principiu, marja de acțiune în acest sens este foarte limitată, deoarece ar putea implica necesitatea modificării rețelei feroviare existente. Cel mult se poate pune problema de a identifica necesitatea înființării unor noi stații, halte comerciale și/sau puncte de oprire pentru a deservi unele comunități cu acces dificil la transportul feroviar. Astfel de decizii trebuie analizate și validate cu metodele și instrumentele planificării strategice, cu referire în principal la simularea macroscopică și la cea mezoscopică (a se vedea acțiunea strategică “Planificarea strategică a infrastructurii și a serviciilor feroviare”).
- b) Timpul de acces la tren al pasagerilor, măsurat de la punctul de origine al călătoriei (ex: domiciliul pasagerului). Reducerea acestui timp se poate obține prin măsuri precum:
 - Creșterea nivelului de integrare intermodală cu transportul public urban. Această măsură

este valabilă pentru orașele mari și implică, pe de o parte, coordonarea cu sistemele de transport public urban iar pe de altă parte modernizarea stațiilor de cale ferată și configurarea acestora ca noduri intermodale cu facilități de interfațare între transportul urban și transportul feroviar.

- Creșterea nivelului de integrare intermodală cu transportul rutier individual cu autoturisme. Practica internațională a demonstrat că asigurarea în stațiile de cale ferată a unor facilități de parcare a autoturismelor pentru clienții căii ferate constituie un suport semnificativ pentru creșterea fluxurilor de pasageri care optează pentru utilizarea transportului feroviar (cu referire mai ales la transportul suburban - a se vedea acțiunea strategică A.7.1 și anexa 17). Măsura este valabilă atât pentru stații de cale ferată din mediul urban, cât și pentru cele din mediul rural (în mod special pentru localități din marile zone metropolitane).

Creșterea nivelului de integrare intermodală cu transportul individual nemotorizat (biciclete). În acest caz se pune atât problema asigurării unor facilități de parcare a bicicletelor în stații pentru clienții căii ferate (conceptul park and ride pentru biciclete), cât și problema facilităților de transport a bicicletelor în trenurile de pasageri. Dincolo de faptul că există obligativitatea implementării unor măsuri de acest fel, specificată în Regulamentul (CE) nr 1371/2007, este evident că o astfel de abordare are potențial real de a spori atractivitatea și accesibilitatea serviciilor de transport feroviar al pasagerilor.

Din perspectiva creșterii accesibilității transportului feroviar, o direcție de acțiune importantă vizează modernizarea stațiilor de cale ferată. Această acțiune nu se referă la infrastructura feroviară propriu-zisă (linii, instalații de semnalizare, instalații de tracțiune electrică etc), ci la componenta destinată serviciilor asigurate clienților căii ferate. Prin prisma considerațiilor prezentate anterior, modernizarea stațiilor de cale ferată trebuie orientată pe de o parte spre diversificarea și creșterea nivelului calitativ al serviciilor oferite în stațiile de cale ferată (îmbarcare-debarcare, informare, așteptare, divertisment etc), iar pe de altă parte spre facilitarea transferului pasagerilor între sistemul de transport feroviar și sistemele de transport urban (optimizarea fluxurilor pietonale în incinta stației, accesul la terminalele de transport public urban etc).

În ultima perioadă s-a derulat un program de modernizare a stațiilor de cale ferată, cu accent pe stațiile rețelei TEN-T, program finanțat din fonduri europene nerambursabile.

CNCF „CFR” S.A. nu are politici de sine stătătoare privind comunitățile afectate.

CFR S.A. nu dispune, în prezent, de politici de sine stătătoare dedicate exclusiv comunităților afectate. Cu toate acestea, abordarea companiei față de comunitățile afectate este integrată în cadrul general de guvernare, politici operaționale și practici instituționale, având în vedere rolul său de administrator al infrastructurii feroviare de interes public național.

În acest context, politicile și practicile CFR S.A. reflectă o aliniere indirectă și funcțională la standardele recunoscute la nivel internațional relevante pentru comunități, inclusiv la Principiile directoare ale Organizației Națiunilor Unite privind afacerile și drepturile omului. Această aliniere se realizează prin respectarea principiilor fundamentale prevăzute în Carta internațională a drepturilor omului, în special în ceea ce privește dreptul la siguranță, mobilitate, informare, un mediu sănătos și respectarea interesului public.

Prin Politica C.N.C.F. „CFR” – S.A. în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate –Mediu – Siguranță Feroviară, compania își asumă în mod explicit obiective privind:

- minimizarea impactului negativ al activităților asupra mediului;
- desfășurarea activităților de interes public în condiții de siguranță;
- utilizarea responsabilă a resurselor;
- respectarea cerințelor specifice și a standardelor europene de performanță și interoperabilitate.

Aceste angajamente sunt relevante pentru comunitățile afectate, întrucât vizează reducerea impacturilor negative generate de exploatarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare asupra mediului și asupra calității vieții comunităților din aria de deservire.

De asemenea, CFR S.A. aliniază politica europeană de deschidere și competitivitate cu cerințele unei dezvoltări naționale și regionale, în serviciul comunității. Prin asigurarea accesului deschis, transparent și nediscriminatoriu al operatorilor feroviari la rețeaua feroviară și la facilitățile conexe, pe bază contractuală și în condiții de siguranță și performanță, CFR S.A. contribuie indirect la respectarea drepturilor și intereselor comunităților dependente de mobilitatea feroviară.

Nu au fost raportate în cadrul operațiunilor CNCF „CFR” S.A. sau în lanțul său valoric din amonte și din aval cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a Declarației OIM cu privire la principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă sau a Orientărilor OCDE pentru întreprinderile multinaționale care implică comunități afectate. De asemenea, menționăm că, în România, nu există populații indigene, astfel încât nu există astfel de grupuri în zonele în care compania își desfășoară activitatea.

Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare se referă la întreaga rețea feroviară română, deoarece orice transformare majoră în sectorul transportului feroviar depinde de existența unei rețele adecvate și de valorificarea eficientă a acesteia. În general, investițiile în infrastructura feroviară stimulează creșterea economică, contribuie la bunăstarea populației, generează locuri de muncă și îmbunătățesc accesibilitatea geografică, comerțul și mobilitatea persoanelor. Planificarea acestor investiții trebuie realizată astfel încât să se maximizeze efectele pozitive asupra dezvoltării economice și, totodată, să se reducă la minimum impactul negativ asupra mediului.

Cerința de prezentare de informații S3-2 – Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi

Întrucât activitatea companiei este controlată prin numeroase reglementări legislative, luarea în considerare a perspectivelor comunităților afectate în deciziile de afaceri este limitată. Comunitățile din zonele în care compania derulează proiecte de dezvoltare ale infrastructurii au la dispoziție canale pentru sugestii și reclamații, facilitând procesul de decizie în elaborarea măsurilor de protecție a acestora.

Proiectele care pot afecta comunitățile din zonele limitrofe sunt comunicate pentru consultare/informare publică pe pagina de internet a companiei:

S3 Figura 1. Canale de comunicare și informare publică privind stadiul implementării proiectelor de infrastructură

Prezentare proiect Stadiu implementare

Comunicate presă: **2025 2024 2023 2022**

 **YouTube** <https://www.youtube.com/playlist?list=PLjs-79sbO0kdorE0R9sV-pfWQkbxjYlqt>

 **LinkedIn** CFR Infrastructura | LinkedIn

 **facebook** <https://www.facebook.com/cfrinfrastructura>

PNRR: Finanțat de Uniunea Europeană – Următoarea Generație UE

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României

<https://mfe.gov.ro/pnrr/> <https://www.facebook.com/PNRROficial/>

În cazul proiectelor de modernizare a infrastructurii feroviare care necesită acțiuni de expropriere a unor terenuri, pentru motive de utilitate publică, există o colaborare directă.

Acțiunile de expropriere se supun principiilor transparenței, anunțurile și deciziile de exproprieri fiind publicate integral pe pagina de web a companiei, grupate pe proiectele de modernizare / reabilitare de care sunt legate.

La derularea proiectelor cu finanțare externă, structura care se ocupă de relația cu comunitățile este SNRPP.

Activitățile de informare/comunicare și publicitate sunt realizate și coordonate în cadrul Serviciului Nereguli, Riscuri, Proceduri și Publicitate din cadrul Direcției Management Financiar Proiecte cu Finanțare Externă. Șeful de serviciu desemnează o persoană responsabilă cu realizarea acțiunilor de informare/comunicare și publicitate, denumită în cadrul procedurii **Responsabil cu Publicitatea (RP)**. Diagrama care descrie schematic procesul este prezentată în Anexa nr. 1.

Activitățile de informare/comunicare și publicitate pentru proiectele cu finanțare externă nerambursabile sunt pregătite, realizate, monitorizate și diseminate în baza reglementărilor emise de organismele finanțatoare europene (Uniunea Europeană, Agenția Executivă Europeană pentru Climă și Infrastructură – CINEA) și structurile coordonatoare la nivel național (Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, după caz).

Acestea se întocmesc în baza cerințelor din:

- Communication toolkit pentru proiectele finanțate prin Mecanismul de Interconectare a Europei - CEF 2021-2027 (disponibile pe site-ul finanțatorului https://hadea.ec.europa.eu/communication-toolkit_en);
- Manualul de Informare și Publicitate aferent programului PNRR, ediția în vigoare (disponibil pe site-ul www.mfe.gov.ro);
- Ghidului de Identitate Vizuală aferent Programului Transport 2021-2027, ediția în vigoare (disponibil pe site-ul www.mfe.gov.ro).



Acțiunile de expropriere se supun principiilor transparenței, aceasta presupune ca anunțurile și deciziile de expropriere sunt publicate integral pe pagina de internet a companiei, acestea fiind grupate pe proiectele de modernizare și reabilitare de care sunt legate.

Cerința de prezentare de informații S3-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările

În prezent, Compania nu dispune de un proces formalizat pentru asigurarea măsurilor reparatorii sau pentru evaluarea eficacității acestora în cazul în care a cauzat sau a contribuit la un impact negativ semnificativ asupra comunităților afectate.

CNCF „CFR” S.A. a pus la dispoziția comunităților potențial afectate canale specifice, inclusiv mecanisme de soluționare a reclamațiilor, pentru ca aceste comunități să își exprime preocupările și pentru ca eventualele probleme să fie abordate. La nivelul companiei există o procedură de tratare a reclamațiilor adresate CNCF „CFR” S.A. elaborată cu scopul de a stabili regulile privind desfășurarea activității de primire, înregistrare și soluționare a petițiilor, respectiv de Comunicare a răspunsurilor la acestea, precum și compartimentele, persoanele implicate și responsabilitățile acestora.

În prezent, Compania nu dispune de un proces formalizat pentru a evalua dacă comunitățile afectate cunosc și au încredere în structurile sau procesele disponibile pentru exprimarea preocupărilor și soluționarea acestora.

În ceea ce privește protecția împotriva represaliilor a persoanelor care le utilizează, CNCF

„CFR” S.A. are implementat planul de integritate în conformitate cu SNA 2021-2025 și a creat instrumentele necesare pentru protecția avertizorului de integritate, cât și politica privind prelucrarea datelor cu caracter personal.

Cerința de prezentare de informații S3-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni

Managementul riscului presupune parcurgerea a cinci etape de lucru, pe tot parcursul unui proiect/activități, respectiv:

- Planificarea riscului – presupune stabilirea persoanelor care răspund de fiecare risc în parte, pe toate nivelurile ierarhice și pe toate categoriile de risc;
- Identificarea riscului - orientarea eforturilor în identificarea tuturor surselor posibile de risc care ar putea afecta în orice fel derularea proiectului sau a activității analizate, prin metode precum chestionare, brainstorming, modele comportamentale, diagrame, ședințe periodice cu personalul;
- Analiza riscului (cantitativă și calitativă) – procesul de examinare a impactului pe care îl poate avea fiecare risc în parte în cazul în care acesta se manifestă în derularea proiectului sau a activității;
- Stabilirea strategiilor de abordare a riscului;
- Monitorizarea și controlul riscului.

În cadrul analizei riscurilor se prezintă analiza calitativă a riscurilor, sub formă matriceală, pornind de la identificarea riscurilor care se înscriu în aceste categorii, analiza probabilității de apariție a acestor riscuri, evaluarea impactului potențial, precum și a măsurilor de remediere.

Prioritare sunt următoarele categorii de măsuri:

- Continuarea programului de modernizare a stațiilor, cu accent pe stațiile rețelei TEN-T, și valorificarea fondurilor europene nerambursabile alocate în acest scop.
- Analiza oportunității și fezabilității înființării unor noi stații, halte comerciale și/sau puncte de oprire, identificate drept necesare pentru a deservi unele comunități cu acces dificil la transportul feroviar. Astfel de analize trebuie realizate cu metodele și instrumentele planificării strategice, cu referire în principal la simularea macroscopică și la cea mezoscopică (a se vedea acțiunea strategică A.2.4 „Planificarea strategică a infrastructurii și a serviciilor feroviare”).

De asemenea, operatorii feroviari interesați trebuie să realizeze studii proprii de marketing și studii de soluții privind creșterea accesibilității transportului feroviar de pasageri. Într-o etapă ulterioară, concluziile acestor studii urmează a fi analizate în colaborare cu administratorul infrastructurii, în scopul de a identifica măsurile necesare și modelele de business pentru implementarea acestor măsuri.

Problema accesibilității stațiilor de cale ferată trebuie tratată în corelare cu problema calității serviciilor oferite pasagerilor în aceste stații. Analiza Comisiei Europene evidențiază o situație similară din perspectiva nivelului de satisfacție al clienților față de serviciile oferite în stațiile de cale ferată.

Ca urmare, este necesar și oportun să fie identificate și implementate măsuri care să conducă la ameliorarea nivelului de accesibilitate a transportului feroviar de pasageri, precum și măsuri orientate spre diversificarea și creșterea nivelului calitativ al serviciilor oferite în stațiile de cale ferată.

Din perspectiva creșterii accesibilității transportului feroviar, o direcție de acțiune importantă vizează modernizarea stațiilor de cale ferată. Această acțiune nu se referă la infrastructura feroviară propriu-zisă (linii, instalații de semnalizare, instalații de tracțiune electrică, etc.), ci la componenta destinată serviciilor asigurate clienților căii ferate. Prin prisma considerațiilor prezentate anterior, modernizarea stațiilor de cale ferată trebuie orientată pe de o parte spre diversificarea și creșterea nivelului calitativ al serviciilor oferite în stațiile de cale ferată (îmbarcare-debarcare, informare, așteptare, divertisment etc), iar pe de altă parte spre facilitarea transferului pasagerilor între sistemul de transport feroviar și sistemele de transport urban (optimizarea fluxurilor pietonale în incinta stației, accesul la terminalele de transport public urban, etc.).

În ultima perioadă s-a derulat un program de modernizare a stațiilor de cale ferată, cu accent pe stațiile rețelei TEN-T, program finanțat din fonduri europene nerambursabile.

Nu au fost raportate cazuri privind încălcări ale drepturilor omului.

2.8.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S3-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

Adoptarea țăintelor specifice legate de comunitățile în care compania administrează infrastructura feroviară, privind drepturile economice, sociale și culturale și drepturile civile și politice ale acestora este corelată cu programele de dezvoltare ale infrastructurii și de modernizare a stațiilor de cale ferată.

ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

Activitățile desfășurate de CFR SA sunt esențiale pentru asigurarea accesului la soluții de mobilitate care răspund nevoilor comunităților la nivel național și internațional, având un rol strategic în conectivitatea teritorială, dezvoltarea economică și furnizarea de servicii de interes public. În acest context, informațiile referitoare la impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative sunt analizate și prezentate în corelare cu modelul de afaceri și strategia companiei, în conformitate cu cerințele ESRS 2 privind strategia (SBM).

Descrierea modelului de afaceri, a obiectivelor strategice și a modului în care CFR SA creează valoare pe termen scurt, mediu și lung este prezentată la nivelul ESRS 2. Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative identificate în urma evaluării dublei materialități sunt integrate în aceste informații, evidențiind modul în care ele influențează direcțiile strategice, deciziile de investiții și prioritizarea resurselor.

În ceea ce privește cerința SBM 3, CFR SA a optat pentru prezentarea detaliată a informațiilor privind impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri la nivel tematic, în cadrul secțiunilor corespunzătoare standardelor ESRS relevante.

Strategia

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

Interesele, punctele de vedere și drepturile părților interesate, inclusiv respectarea drepturilor omului, sunt fundamentale pentru modelul de afaceri al companiei.

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 SBM-3 – Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

Prin specificul activității sale, CNCF „CFR” S.A. nu se adresează consumatorilor/utilizatorilor finali. Prin activitatea desfășurată, CNCF „CFR” S.A. se adresează operatorilor de transport feroviar cărora li se asigură accesul echitabil și nediscriminatoriu pentru utilizarea infrastructurii feroviare publice.

În strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare sunt stabilite obiective care au în vedere satisfacerea cerințelor părților interesate în ceea ce privește:

- creșterea mobilității populației;
- creșterea volumului de marfă transportată pe calea ferată și transferul modal de la transportul rutier;
- dezvoltarea rețelei de transport feroviar și integrarea în spațiul feroviar unic european;
- contribuția la respectarea angajamentelor României în calitate de stat membru al UE față de obiectivele și politicile europene în ceea ce privește siguranța feroviară, mediul înconjurător și nevoile de mobilitate ale populației.

În cadrul domeniului relațiilor internaționale, CNCF „CFR” S.A. este orientată spre realizarea următoarelor obiective:

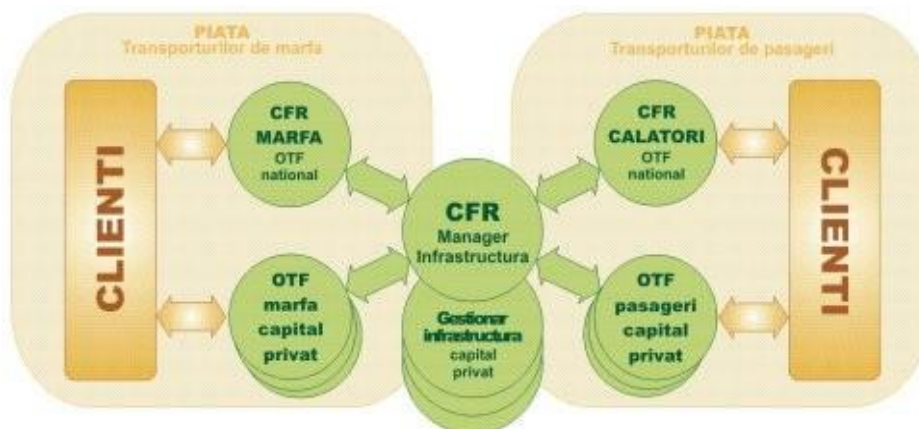
- poziționarea corespunzătoare a CNCF „CFR” S.A. pe plan internațional prin facilitarea comunicării

și a întâlnirilor la nivelul organizațiilor și structurilor internaționale și al companiilor cu specific feroviar: administratori de infrastructură, operatori de transport, furnizori de produse, lucrări și servicii;

- implicarea CNCF „CFR” S.A. în crearea spațiului unic feroviar european și a interoperabilității feroviare, precum și facilitarea accesului CNCF „CFR” S.A. la cele mai bune practici și metode internaționale privind administrarea infrastructurii feroviare și de aplicare a legislației feroviare a Uniunii Europene;
- consolidarea poziției CNCF „CFR” S.A. în cadrul organizațiilor internaționale feroviare; reprezentarea intereselor părții române, solicitată de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, prin acordarea de asistență în probleme specifice administratorului de infrastructură feroviară.

Organizarea de principiu a sistemului feroviar român este cea prezentată sintetic în figura de mai jos.

S4 Figura 1. Structura de principiu a sistemului feroviar român



Relația cu clienții este asigurată exclusiv de operatorii de transport feroviar. CNCF „CFR” S.A. are relații comerciale cu operatorii de transport feroviar, cărora le furnizează servicii de acces la infrastructura feroviara și servicii de conducere a circulației trenurilor.

Consumatorii și utilizatorii finali ai serviciilor feroviare depind de informații exacte, complete și accesibile pentru a utiliza infrastructura feroviară în condiții de siguranță și eficiență și pentru a evita riscuri potențial dăunătoare asociate utilizării necorespunzătoare a acesteia. În structura de principiu a sistemului feroviar român, relația cu clienții finali (pasageri și expeditori de marfă) este asigurată exclusiv de operatorii de transport feroviar, în timp ce CFR SA îndeplinește rolul de manager al infrastructurii feroviare, furnizând servicii de acces la infrastructură și servicii de conducere a circulației trenurilor către acești operatori.

În acest context, utilizatorii direcți ai informațiilor furnizate de CFR SA sunt operatorii de transport feroviar, atât de marfă, cât și de pasageri, care depind de informații corecte și actualizate pentru a putea presta servicii de transport în condiții de siguranță, nediscriminare și conformitate tehnică. Aceste informații sunt esențiale pentru prevenirea incidentelor, pentru planificarea circulației trenurilor și pentru evitarea utilizării potențial dăunătoare a infrastructurii feroviare.

CFR SA asigură accesul la informațiile relevante prin publicarea transparentă și regulată a acestora pe site-ul oficial al societății, în principal prin Declarația de Referință a Rețelei, document care stabilește cadrul de acces la infrastructura feroviară, condițiile tehnice și operaționale aplicabile, capacitatea rețelei, tarifele, precum și drepturile și obligațiile utilizatorilor infrastructurii. Prin acest mecanism, CFR SA contribuie indirect, dar esențial, la protejarea consumatorilor finali și la respectarea dreptului acestora la un transport feroviar sigur și

fiabil, prin intermediul operatorilor de transport.

Totodată, furnizarea de informații exacte și accesibile sprijină respectarea drepturilor utilizatorilor finali și principiilor de siguranță, transparență și nediscriminare, constituind un element fundamental al modelului de afaceri al CFR SA și al responsabilității sale ca operator de infrastructură de interes public național și european. În urma evaluării efectuate, impacturile negative semnificative identificate în legătură cu consumatorii și utilizatorii finali sunt, în principal, impacturi reale, larg răspândite și de natură sistemică, rezultând din caracteristicile structurale ale infrastructurii feroviare administrate de CFR SA, precum și din condiții structurale existente la nivel regional.

Un impact negativ real, cu caracter larg răspândit, este reprezentat de infrastructura insuficient adaptată pentru persoanele cu mobilitate redusă sau cu dizabilități, inclusiv lipsa sau insuficiența rampelor de acces, a lifturilor și a sistemelor de informare audio-vizuală. Acest impact afectează în mod direct respectarea dreptului la acces egal și nediscriminatoriu la mobilitate și servicii publice esențiale și este legat de standardele de proiectare și modernizare aplicabile infrastructurii existente.

Impacturile menționate provin din condiții existente la nivelul infrastructurii și din modul istoric de dezvoltare a rețelei feroviare. Infrastructura de transport dă măsura mobilității. Nicio schimbare majoră în domeniul transporturilor nu va fi posibilă fără sprijinul unei rețele adecvate și al unei utilizări mai inteligente a acesteia. Per ansamblu, investițiile în infrastructura transporturilor impulsionează creșterea economică, creează bunăstare și locuri de muncă și favorizează accesibilitatea geografică, comerțul și mobilitatea persoanelor. Ea trebuie să fie planificată astfel încât să se maximizeze impactul pozitiv asupra creșterii economice, minimizându-se impactul negativ asupra mediului.

Sistemul feroviar român modernizează o „rețea primară” de magistrale feroviare destinate transportării unor volume mari și consolidate de mărfuri și de pasageri, cu randament ridicat și emisii reduse, datorită utilizării pe scară largă a unor soluții de transport mai eficiente în combinații multimodale, precum și datorită aplicării pe scară largă a unor tehnologii avansate.

În cadrul acestei rețele primare, vor fi implementate pe scară largă instrumente bazate pe tehnologia informației pentru optimizarea orarelor și a fluxurilor de trafic, simplificarea procedurilor administrative, permiterea localizării și urmăririi mărfurilor.

Rețeaua primară trebuie să asigure legături eficiente între orașele principale, porturi, aeroporturi și puncte-cheie de trecere a frontierei terestre, precum și alte centre economice principale. Ar trebui acordată prioritate finalizării „verigilor lipsă” ale infrastructurii feroviare, modernizării infrastructurii existente, dezvoltării unor terminale multimodale în porturile maritime și fluviale și a unor centre multimodale de consolidare logistică în orașe. Trebuie create legături tren/avion mai bune pentru călătoriile pe distanțe mari

Impacturile pozitive semnificative identificate sunt generate printr-o serie de activități și măsuri implementate de CFR SA în exercitarea rolului său de manager al infrastructurii feroviare, având efecte benefice asupra consumatorilor și utilizatorilor finali, precum și asupra operatorilor de transport feroviar care deservesc pasagerii și expeditorii de marfă la nivel național.

Un impact pozitiv real este reprezentat de implementarea sistemelor de securitate pentru protejarea datelor cu caracter personal ale utilizatorilor, care contribuie la respectarea dreptului la viață privată și la protecția datelor. Acest impact rezultă din activitățile de digitalizare și securizare a sistemelor IT și afectează pozitiv operatorii de transport feroviar și, indirect, pasagerii și clienții acestora, prin reducerea riscurilor de breșe de securitate și utilizare neautorizată a datelor.

Un alt impact pozitiv real este generat de oferirea mai multor modalități de formulare a petițiilor, sesizărilor și reclamațiilor privind calitatea serviciilor, precum și de exprimare a opiniei utilizatorilor. Această abordare rezultă din activitățile de transparență instituțională și comunicare și afectează pozitiv utilizatorii infrastructurii și consumatorii finali, prin facilitarea accesului la mecanisme de feedback, consolidarea încrederii și

îmbunătățirea relației cu părțile interesate.

De asemenea, politicile clare și transparente privind accesul pe infrastructura feroviară, formalizate prin documente precum Declarația de Referință a Rețelei, generează un impact pozitiv semnificativ, permițând operatorilor de transport feroviar să ia decizii informate cu privire la utilizarea infrastructurii, planificarea serviciilor și alocarea resurselor. Acest impact afectează pozitiv operatorii de transport și, în mod indirect, pasagerii și clienții de marfă, prin asigurarea unui cadru nediscriminatoriu, predictibil și sigur de acces la rețea.

Un impact pozitiv real suplimentar este rezultatul implementării măsurilor avansate de securitate, inclusiv supravegherea video, care contribuie la protecția pasagerilor, prevenirea incidentelor și creșterea nivelului de siguranță în stații și în alte spații aferente infrastructurii feroviare. Aceste activități afectează pozitiv pasagerii, personalul feroviar și alte persoane care utilizează infrastructura, în special în zonele cu trafic intens sau vulnerabile din perspectiva siguranței.

Impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali generează o serie de riscuri și oportunități relevante pentru CFR SA, având în vedere dependența directă a modelului de afaceri de utilizarea continuă, sigură și eficientă a infrastructurii feroviare de către operatorii de transport și, indirect, de către pasageri și clienții de marfă.

Un risc semnificativ pentru întreprindere decurge din vulnerabilitățile sistemelor informatice utilizate, care pot conduce la accesul neautorizat la baze de date ce conțin informații confidențiale sau date cu caracter personal. Materializarea acestui risc poate avea efecte negative asupra utilizatorilor finali și operatorilor de transport, precum și consecințe directe pentru CFR SA, sub forma aplicării de amenzi și penalități, declanșării unor litigii și plății de despăgubiri către persoanele afectate.

Un alt risc important este asociat nemulțumirii operatorilor de transport feroviar cu privire la soluționarea reclamațiilor formulate, care poate genera litigii și obligația de plată a unor despăgubiri. Acest risc este strâns legat de dependența CFR SA de relațiile contractuale cu operatorii și de percepția acestora privind echitatea, transparența și eficiența proceselor de gestionare a sesizărilor.

Riscurile legate de siguranța utilizatorilor finali, inclusiv riscurile de accidentare a călătorilor care tranzitează stațiile de cale ferată și cele generate de deficiențele în executarea și întreținerea infrastructurii, reprezintă, de asemenea, riscuri semnificative pentru întreprindere. Acestea pot conduce la producerea de accidente, afectarea integrității fizice a pasagerilor, deteriorarea încrederii publice și apariția unor obligații financiare semnificative pentru CFR SA.

Un risc strategic major rezultă din scăderea atractivității transportului feroviar, determinată de întârzieri și disfuncționalități cauzate de infrastructura scadentă la reînnoire. Acest risc poate conduce la pierderea utilizatorilor finali în favoarea altor moduri de transport, diminuând relevanța serviciilor feroviare și afectând pe termen lung utilizarea infrastructurii administrate de companie.

De asemenea, lipsa infrastructurii adaptate pentru persoanele cu dizabilități sau mobilitate redusă generează riscuri de litigii și sancțiuni, ca urmare a plângerilor formulate de persoanele afectate, având implicații juridice, financiare și reputaționale pentru întreprindere.

În paralel, din aceste impacturi decurg și oportunități semnificative. Îmbunătățirea sistemelor inteligente de management al traficului reprezintă o oportunitate de creștere a eficienței operaționale, a siguranței și a calității serviciilor, cu efect pozitiv asupra experienței utilizatorilor finali. Extinderea măsurilor avansate de securitate, precum supravegherea video, contribuie la protecția pasagerilor, prevenirea incidentelor și consolidarea încrederii în utilizarea infrastructurii feroviare.

Totodată, există oportunitatea creșterii atractivității transportului feroviar prin integrarea acestuia în soluții multimodale sustenabile, răspunzând așteptărilor consumatorilor privind mobilitatea durabilă. De asemenea, modernizarea stațiilor de cale ferată și respectarea specificațiilor tehnice de interoperabilitate referitoare la

accesibilitatea persoanelor cu handicap și a persoanelor cu mobilitate redusă oferă oportunitatea reducerii riscurilor juridice și reputaționale și lărgirii bazei de utilizatori finali.

În ansamblu, riscurile și oportunitățile identificate reflectă dependența CFR SA de utilizatorii infrastructurii feroviare și de nivelul de satisfacție, siguranță și încredere al acestora. Modul în care aceste aspecte sunt gestionate influențează direct performanța operațională, poziționarea strategică și capacitatea întreprinderii de a crea valoare pe termen mediu și lung pentru consumatori și societate. Au fost identificate o serie de acțiuni strategice orientate spre creșterea atractivității și competitivității serviciilor de transport feroviar al călătorilor.

Având în vedere că:

- (i) transportul feroviar de călători nu poate funcționa în regim comercial și
- (ii) competitivitatea transportului feroviar în raport cu cel rutier în domeniul transportului de persoane este reglată prin modul de dimensionare, alocare și utilizare a subvențiilor pentru compensarea obligației de serviciu public, precum și de ritmul de reînnoire a infrastructurii feroviare, rezultă că acțiunile strategice și măsurile identificate trebuie luate în considerare inclusiv ca măsuri de consolidare a sistemului de servicii publice de transport feroviar al pasagerilor. Astfel, sunt avute în vedere aspecte precum:
 - implementarea unor servicii de transport caracterizate prin frecvență ridicată a trenurilor și prin intervale egale de succesiune (așa-numitele servicii cadențate), destinate călătorilor interurbane;
 - implementarea serviciilor de transport feroviar suburban în zonele metropolitane, destinate în principal preluării fluxurilor de navetiști specifice acestor zone;
 - implementarea unor măsuri de integrare a transportului feroviar suburban cu transportul public urban, în scopul consolidării atractivității serviciilor de transport feroviar suburban;

Acestea au la bază:

- art. 11² din OUG 12/1998 *privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea SNCFR*
- OMTI nr. 1448/27.07.2023, *pentru aprobarea listei proiectelor analizate, aprobate și propuse spre implementare potrivit prevederilor art. 11² din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998 privind transportul pe căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, precum și pentru mandatarea companiei naționale care administrează infrastructura feroviară pentru constituirea parteneriatelor și pentru încheierea protocoalelor de implementare a proiectelor, cu modificările și completările ulterioare*

Obiectivele generale pentru dezvoltarea transportului feroviar în zonele metropolitane / urbane sunt incluse în următoarele documente de planificare strategică în domeniul feroviar, respectiv:

- Hotărârea Guvernului nr. 985/2020 pentru aprobarea Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025;
- Hotărârea Guvernului nr. 666/2016 pentru aprobarea documentului strategic Master Planul General de Transport al României, cu modificările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 652/2022 pentru modificarea anexei la Hotărârea Guvernului nr.

- 1.302/2021 privind aprobarea Programului de acțiune pentru dezvoltarea infrastructurii feroviare și transferul modal către calea ferată al fluxurilor de transport de călători și marfă,
- Regulamentul (UE) 2024/1679 al Parlamentului European și al Consiliului din 13 iunie 2024 privind orientările Uniunii pentru dezvoltarea rețelei transeuropene de transport, de modificare a Regulamentelor (UE) 2021/1153 și (UE) nr. 913/2010 și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 1315/2013 care prevede la art. 6 și 41-42 următoarele direcții de acțiune care contribuie la atingerea obiectivului de dezvoltare treptată a rețelei transeuropene de transport din zonele metropolitane:
 - dezvoltarea rețelei transeuropene de transport se realizează, în special, prin implementarea unei structuri pentru rețeaua respectivă pe baza unei abordări metodologice coerente și transparente, alcătuită dintr-o rețea centrală, o rețea centrală extinsă și o rețea globală, cu noduri de transport și noduri urbane ca puncte de legătură multimodale între rețelele de trafic pe distanțe lungi și rețelele de transport regional și local;
 - adoptarea și monitorizarea unui plan de mobilitate urbană durabilă (PMUD) pentru fiecare nod urban care să includă, printre altele, măsuri de integrare a diferitelor moduri de transport și de trecere la o mobilitate durabilă, de promovare a unei mobilități eficiente cu emisii zero și cu emisii scăzute, inclusiv a logisticii urbane, de reducere a poluării atmosferice și fonice și, după caz, de evaluare a accesibilității utilizatorilor la transport;
 - dezvoltarea unor noduri multimodale pentru pasageri pentru a facilita conexiunile pe primul și ultimul kilometru, inclusiv facilitarea accesului la infrastructura de transport public și la mobilitatea activă;
 - interconectarea fluidă dintre infrastructura rețelei transeuropene de transport și infrastructura de transport durabil regional și local.
 - Ghidului Solicitantului - „Trenurile metropolitane” Prioritatea 6. Dezvoltarea mobilității sustenabile în nodurile urbane.

Acțiunile implementate de CFR-SA privind dezvoltarea mobilității urbane în parteneriat cu UAT/ADI sunt justificate prin:

- 1) Acțiunea A.7.1 - Promovarea unor servicii cu grad ridicat de atractivitate pentru transportul pasagerilor din cadrul Strategiei de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 care prezintă direcțiile de acțiune a căror implementare este condiționată de existența unui suport logistic adecvat din partea administratorului infrastructurii, respectiv:
 - implementarea unor servicii de transport caracterizate prin frecvență ridicată a trenurilor și prin intervale egale de succesiune (așa-numitele servicii cadențate), destinate călătoriilor interurbane;
 - implementarea serviciilor de transport feroviar suburban în zonele metropolitane, destinate în principal preluării fluxurilor de navetiști specifice acestor zone;
 - implementarea unor măsuri de integrare a transportului feroviar suburban cu transportul public urban, în scopul consolidării atractivității serviciilor de transport feroviar suburban.
- 2) Prevederile art. 11² din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998 privind transportul pe

căile ferate române și reorganizarea Societății Naționale a Căilor Ferate Române, republicată, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile HG nr. 187/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor art.11² din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 12/1998, cu modificările și completările ulterioare, care prevede că pentru implementarea de proiecte privind infrastructura feroviară publică, unitățile administrativ – teritoriale sau asociațiile de dezvoltare intercomunitară legal constituite, în baza documentațiilor tehnico – economice elaborate, pot propune Ministerului Transporturilor și Infrastructurii constituirea de parteneriate / acorduri de asociere pentru implementarea de proiecte.

- 3) Tipurile de proiecte care pot fi promovate de Unitățile Administrativ Teritoriale sau Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară, în parteneriat cu CNCF CFR-SA sunt prezentate în Art. 11², alineat (11), Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 12/1998, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

(1¹) Cu respectarea normelor de siguranță a circulației pe căile ferate române, prevăzute la art. 34-36, obiectul acordurilor de asociere prevăzute la alin. (1) poate fi, după caz:

- a. serviciul public de transport feroviar de călători de interes local;
- b. dezvoltarea infrastructurii feroviare publice;
- c. rețelele locale și regionale independente destinate serviciilor pentru transportul de călători pe infrastructura feroviară;
- d. rețelele destinate pentru operarea serviciilor feroviare de transport urban sau suburban de călători;
- e. liniile ferate industriale și, după caz, infrastructura feroviară privată;
- f. infrastructura de servicii conexe transportului feroviar, conform prevederilor art. 1 alin. (4), sau, după caz, de servicii adiacente transportului feroviar, conform prevederilor art. 1 alin. (5);
- g. garile pentru călători, clădirile acestora;
- h. regenerarea urbană;
- i. dezvoltarea zonelor rurale;
- j. căile de comunicație, clădiri, împrejurimi, mobilier urban, amenajări de spații verzi, parcuri și grădini publice, piețe pietonale și celelalte lucrări de amenajare a spațiilor publice care contribuie la reutilizarea spațiului urban sau, după caz, rural și la creșterea calității vieții pentru cetățenii din zonele vizate;
- k. producerea, gestionarea inteligentă, distribuția, stocarea și, după caz, utilizarea de energie din surse regenerabile;
- l. sistemele de transport inteligente și, după caz, subsisteme sau componente ale acestora;
- m. sistemele de transport multimodal.

Până în anul 2025 au fost încheiate 11 protocoale de implementare între UAT/ADI și CNCF CFR-SA.

Ca urmare a aprobării următoarelor Ordine ale Ministrului Transporturilor și Infrastructurii:

- OMTI nr. 1448/27.07.2023, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport public București-Ilfov pentru implementarea proiectului Introducerea și, ulterior, dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan București-Ilfov;

- OMTI nr. 1863/12.10.2023, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Consiliul Județean Bihor pentru implementarea proiectului Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea;
- OMTI 1168/06.06.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Asociația Metropolitană de Transport Public Iași pentru implementarea proiectului Extinderea Transportului Terestru prin dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan în Zona Metropolitană Iași;
- OMTI nr. 2584/11.09.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Municipiul București pentru implementarea proiectului Dezvoltarea serviciilor de tren urban pe semi-inelul feroviar de nord;
- OMTI nr. 2584/11.09.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Municipiul Sibiu pentru implementarea proiectului Introducere a transportului electric – Tren Periurban Sibiu;
- OMTI nr. 3618/02.10.2024, aprobare parteneriat CNCF CFR-SA cu Municipiul Cluj-Napoca pentru implementarea proiectului Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ,

În cursul anului 2024 au fost semnate protocoale de implementare în parteneriat/asociere pentru următoarele proiecte:

- Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea, cu protocol semnat în luna iulie 2024;
- Introducerea și, ulterior, dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan București—Ilfov, cu protocol semnat în luna august 2024;
- Extinderea Transportului Terestru prin dezvoltarea serviciilor de tren urban și metropolitan în Zona Metropolitană Iași, cu protocol semnat în luna august 2024;
- Introducere a transportului electric – Tren Periurban Sibiu, cu protocol semnat în luna octombrie 2024;
- Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu –Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ, cu protocol semnat în luna octombrie 2024;
- Dezvoltarea serviciilor de tren urban pe semi-inelul feroviar de nord, cu protocol semnat în luna noiembrie 2024;
- Realizare conexiune feroviară cu Aeroportul Internațional Brașov Ghimbav, cu protocol semnat în luna martie 2024

În anul 2025:

a) Au fost semnate Acorduri de parteneriat pentru următoarele proiecte:

- Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu –Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții, COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ; Acord semnat și întrat în vigoare

la data de 12.05.2025;

- Dezvoltarea rețelei de tram-train metropolitan Oradea, cu protocol semnat în luna iulie 2024; Acord semnat și intrat în vigoare la data de 20.05.2025;
- b) S-au semnat documentele necesare demarării procedurilor de achiziție publică pentru execuția lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu – Bonțida:
- NOTA DE FUNDAMENTARE privind necesitatea și oportunitatea realizării lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) aferente proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”, înregistrată cu nr. 11/3/382/27.05.2025;
 - NOTA DE APROBARE privind demararea procedurilor de achiziție publică, încheierea contractelor sectoriale și derularea acestora la nivelul Sucursalei Regionale de Căi Ferate Cluj pentru execuția lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) aferente proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”, înregistrată cu nr. 11/3/434/16.06.2025.
- c) În conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului de Administrație al CNCF CFR-SA nr. 11/18.08.2025, punctul 12, a fost aprobată încheierea Acordului de asociere privind implementarea proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ” pe infrastructura feroviară administrată de către Compania Națională de Căi Ferate CFR-SA.
- d) A fost semnat cu nr. 760303/24.09.2025 și 1/3986/22.09.2025 ACORDUL DE ASOCIERE privind implementarea proiectului „Tren Metropolitan Gilău – Florești – Cluj-Napoca – Baci – Apahida – Jucu – Bonțida”- etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții COMPONENTA 2. TREN METROPOLITAN CLUJ” pe infrastructura feroviară administrată de către Compania Națională de Căi Ferate CFR-SA
- e) În data de 04.12.2025 a fost demarată la nivelul SRCF Cluj procedura de achiziție a lucrărilor de înlocuire la rând a elementelor suprastructurii de cale ferată pe linia CF Cluj Napoca – Apahida – Jucu - Bonțida (50,74 km) prin publicarea documentație de atribuire în SEAP.
- f) S-au pregătit toate documentele necesare pentru semnarea Acordurilor de Finanțare din fonduri alocate prin Programul Transport 2021-2027 pentru proiectele de tren metropolitan din Cluj și Oradea.

De asemenea, în cursul anului 2025 au fost semnate protocoale de implementare în parteneriat/asociere pentru următoarele proiecte:

- Regenerare urbană a zonei Gara Veche- Amenajare parc liniar între Strada Plăieșului și strada Izvoare, cu protocol semnat în luna 2025

- Modernizare stradă cuprinsă între strada Costache Negruzzi și strada Mărășești, mun Alba Iulia, cu protocol semnat în luna noiembrie 2025
- Regenerare urbană a zonei Gării de Nord: crearea unui nod intermodal complex (feroviar, metrou, transport public urban, rutier, velo, autogară, parări publice) și îmbunătățirea calității spațiului public urban prin realizarea unor zone de agrement și îmbunătățirea conectivității cartierelor limitrofe”, cu protocol semnat în 2025.
- Reamenajare urbană și amenajare zonă de promenadă, cu protocol semnat in mai 2025

O pondere mai mare a călătoriilor cu mijloacele de transport public, combinată cu obligații de serviciu public orientate către performanță și calitate, va permite creșterea densității și a frecvenței serviciilor, generând astfel un cerc virtuos favorabil modurilor de transport public.

Independent de existența parteneriatelor amintite anterior, în temeiul legislației naționale în vigoare se pot dezvolta și alte forme de colaborare între autoritățile publice locale și administratorul infrastructurii feroviare.

În contextul obligației administratorului de infrastructură de a menține parametrii tehnici obținuți în urma lucrărilor de reînnoire și ale celor de modernizare a infrastructurii feroviare care deservește transportul public local, lucrări finanțate din fonduri europene nerambursabile, această obligație poate fi realizată la nivel local prin intermediul contractului de activitate locală prin care se asigură finanțarea lucrărilor de mentenanță și operarea infrastructurii feroviare.

Finanțarea administratorului infrastructurii feroviare de către autoritățile locale este stabilită prin contract de activitate locală, document reglementat de art. 371 din OUG 12/1998 privind transportul pe căile ferate române, întocmit în coordonare cu contractul de activitate și performanță încheiat între CFR SA și MTI și care este guvernat de următoarele principii:

- a. Autoritățile locale au responsabilitatea asigurării resurselor financiare necesare CFR SA îndeplinirii obiectivelor stabilite prin contract, pe baza unui plan multianual de finanțare, cu respectarea principiului independenței administratorului infrastructurii;
- b. CFR SA are responsabilitatea îndeplinirii obiectivelor stabilite prin contract, în scopul derulării serviciilor de transport feroviar în condiții de siguranță, cum ar fi, dar fără a se limita la: viteză tehnică maxim admisă, disponibilitatea infrastructurii, grafic de circulație, punctualitatea trenurilor etc.

Contractul de servicii publice locale reprezintă actul juridic care confirmă acordul încheiat între o autoritate competentă locală și un operator de transport feroviar de călători, în scopul încredințării respectivului operator activitățile legate de gestionarea și exploatarea serviciilor publice de transport de călători.

În vederea furnizării de servicii de transport feroviar al călătorilor, autoritățile publice pot încheia, prin proceduri competitive de atribuire, în conformitate cu prevederile Regulamentului (CE) nr. 1.370/2007 și cu respectarea criteriilor enunțate în art. 52 din OUG 12/1998, contracte de servicii publice cu operatorii de transport feroviar de călători. Durata contractelor de servicii publice este limitată la 15 ani, cu respectarea prevederilor art. 4 și 5 din Regulamentul (CE) nr. 1.370/2007 și poate fi prelungită în anumite condiții specifice.

Pentru încheierea contractelor de servicii publice prin proceduri competitive de atribuire, în ceea ce privește materialul rulant care va circula pe calea ferată în cadrul contractelor de servicii publice, pentru autoritatea locală competentă sunt disponibile următoarele opțiuni:

- a) achiziția materialului rulant de către autoritatea locală, alocat ulterior pe baze competitive către operatori pentru realizarea obligațiilor de serviciu public de transport feroviar de călători de interes local;

- b) închirierea de material rulant în vederea repartizării operatorilor de transport feroviar prin contractele de servicii publice, în vederea utilizării în perioada de valabilitate a acestor contracte;
- c) încheierea de contracte de servicii publice prin care operatorii de transport feroviar de călători achiziționează și/sau folosesc materialul rulant propriu.

În toate situațiile descrise mai sus, autoritățile publice definesc obligațiile de serviciu public local și pot avea calitatea de solicitant autorizat de trase feroviare, conform art. 52 din OUG 12/1998.

De asemenea, prin contractul de servicii publice, autoritățile locale stabilesc modalitatea de determinare a compensației de serviciu public local pe care operatorii de transport feroviar sunt îndreptățiți să o primească pentru derularea contractului de servicii publice.

Pentru respectiva activitate, operatorii de transport feroviar încheie contract de acces la infrastructura feroviară cu CFR SA, pentru care plătesc un tarif de utilizare a infrastructurii (TUI).

CNCF „CFR” S.A. furnizează tuturor operatorilor de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, și în condiții nediscriminatorii, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și accesul pe calea ferată la aceste infrastructuri de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii. CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, în condiții nediscriminatorii, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități, în condițiile legii.

S4 Tabel 1. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS S4

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
IMPACTURILE LEGATE DE INFORMARE PENTRU CONSUMATORI ȘI/SAU UTILIZATORII FINALI	Libertatea de exprimare	Impact pozitiv real: Oferirea mai multor modalități de a formula petiții/ sesizări/ reclamații cu privire la calitatea serviciilor și/ sau de a-și exprima opinia cu privire la serviciile furnizate.	
	Accesul la informații (de calitate)	Impact pozitiv real: Politicile clare privind accesul pe infrastructură permit operatorilor de transport feroviar să ia decizii informate.	
SIGURANȚA PERSONALĂ A CONSUMATORILOR ȘI/SAU A UTILIZATORILOR FINALI	Sănătatea și siguranța	Impact pozitiv real: Implementarea măsurilor avansate de securitate, precum supravegherea video, contribuie la protecția pasagerilor, prevenirea incidentelor și creșterea siguranței în spațiile de transport feroviar.	

INCLUZIUNEA SOCIALĂ A CONSUMATORILOR ȘI/SAU A UTILIZATORILOR FINALI	Nediscriminarea	Impact negativ real: Infrastructură neadaptată pentru persoanele cu mobilitate redusă sau alte dizabilități (ex. rampe, lifturi, sisteme de informare audio-vizuală).	
--	------------------------	---	--

2.9.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații S4-1 – Politici privind consumatorii și utilizatorii finali

Prin specificul activității desfășurate, CNCF „CFR” S.A. nu se adresează consumatorilor persoane fizice. În raport de utilizatorii finali, CNCF „CFR” S.A. furnizează către toți operatorii de transport feroviar, în mod echitabil și nediscriminatoriu, pe baza contractului de acces pe infrastructură, serviciile aferente pachetului minim de acces pe infrastructura feroviară publică.

CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, serviciile specifice infrastructurilor de servicii pe care le operează, precum și servicii de acces pe calea ferată la infrastructurile de servicii, în cazul în care acestea există. Aceste servicii includ și accesul la serviciile furnizate în cadrul acestor infrastructuri de servicii.

CNCF „CFR” S.A. poate furniza către operatorii de transport feroviar, la cerere, într-o manieră nediscriminatorie, servicii suplimentare și servicii auxiliare, precum și alte servicii și facilități.

Sistemul feroviar român modernizează o „rețea primară” de magistrale feroviare destinate transportării unor volume mari și consolidate de mărfuri și de pasageri, cu randament ridicat și emisii reduse, datorită utilizării pe scară largă a unor soluții de transport mai eficiente în combinații multimodale, precum și datorită aplicării pe scară largă a unor tehnologii avansate.

În cadrul acestei rețele primare sunt în curs de implementate pe scară largă instrumente bazate pe tehnologia informației pentru optimizarea orarelor și a fluxurilor de trafic, simplificarea procedurilor administrative, permiterea localizării și urmăririi mărfurilor.

Rețeaua primară asigură legături eficiente între orașele principale, porturi, aeroporturi și puncte-cheie de trecere a frontierei terestre, precum și alte centre economice principale. Ar trebui acordată prioritate finalizării „verigilor lipsă” ale infrastructurii feroviare, modernizării infrastructurii existente, dezvoltării unor terminale multimodale în porturile maritime și fluviale și a unor centre multimodale de consolidare logistică în orașe.

Un aspect important privind creșterea cantitativă și calitativă a ofertei de servicii publice de transport feroviar al călătorilor constă în completarea și diversificarea gamei de servicii publice puse la dispoziția clienților căii ferate. De asemenea trebuie avute în vedere și alte aspecte care contribuie la creșterea atractivității și competitivității serviciilor de transport feroviar al călătorilor.

Au fost identificate o serie de acțiuni strategice orientate spre creșterea atractivității și competitivității serviciilor de transport feroviar al călătorilor. Având în vedere că: (i) transportul feroviar de călători nu poate funcționa în regim comercial și (ii) competitivitatea transportului feroviar în raport cu cel rutier în domeniul transportului de persoane este reglată practic exclusiv prin modul de dimensionare, alocare și utilizare a subvențiilor pentru compensarea obligației de serviciu public, rezultă că acțiunile strategice și măsurile identificate trebuie luate în considerație inclusiv ca măsuri de consolidare a sistemului de servicii publice de transport feroviar al pasagerilor. Astfel, sunt avute în vedere aspecte precum:

- implementarea unor servicii de transport caracterizate prin frecvență ridicată a trenurilor și prin intervale egale de succesiune (așa-numitele servicii cadențate), destinate călătoriilor interurbane;
- implementarea serviciilor de transport feroviar suburban în zonele metropolitane, destinate în principal preluării fluxurilor de navetiști specifice acestor zone;
- implementarea unor măsuri de integrare a transportului feroviar suburban cu transportul public urban, în scopul consolidării atractivității serviciilor de transport feroviar suburban;
- integrarea multimodală cu transportul rutier individual interurban, prin implementarea unor servicii de transport cu trenul al autoturismelor și motocicletelor; etc.

Sunt dezvoltate acțiuni de similitudine privind creșterea atractivității transportului de marfă.

CNCF „CFR” S.A. evaluează periodic nivelul de satisfacție al clienților prin aplicarea procedurii interne PO Evaluarea satisfacției clientului. În anul 2025, satisfacția clienților a fost analizată pe baza chestionarelor colectate și centralizate, rezultatele fiind prezentate în cadrul S4 – Figura 2: Indicator de satisfacție a clienților.

Din totalul răspunsurilor analizate, 37,14% (26 de răspunsuri) au acordat calificativul „Foarte bine”, iar 60% (42 de răspunsuri) au acordat calificativul „Bine”, ceea ce indică un nivel ridicat de satisfacție în rândul respondenților. Totodată, a fost înregistrat un răspuns cu calificativul

„Satisfăcător” și un răspuns cu calificativul „Nesatisfăcător”.

Rezultatele obținute reflectă percepția general pozitivă a clienților cu privire la serviciile furnizate de CNCF „CFR” S.A. și constituie un instrument relevant pentru monitorizarea continuă a performanței în relația cu utilizatorii finali, precum și pentru identificarea oportunităților de îmbunătățire a calității serviciilor.

S4 Figura 2. Indicator de satisfacția clienților

F.1 Satisfacția clienților

Semnificație: măsoară gradul de satisfacție a clienților față de serviciile oferite de CFR SA în stațiile de cale ferată

Definire indicator:

Unitate de măsură:	%
Detaliere:	total rețea feroviară
Tip indicator	Indicator de monitorizare
Mod de calcul:	Indicatorul se determină pe baza unor sondaje de opinie, realizate de CFR SA în limita fondurilor alocate de Minister cu această destinație
Indicatori auxiliari	Nu este cazul

Mențiune: Ministerul va asigura alocarea fondurilor necesare în vederea contractării serviciilor de asistență tehnică pentru realizarea sondajelor de opinie în baza cărora se calculează acest indicator.

Obiective asociate: nu este cazul (indicator de monitorizare)

Compania urmează să efectueze o revizuire a politicilor interne și să le amendeze în conformitate cu cerințele standardelor ESRS.

Cerința de prezentare de informații S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi

Un aspect important privind creșterea cantitativă și calitativă a ofertei de servicii publice de transport feroviar constă în completarea și diversificarea gamei de servicii publice puse la dispoziția clienților căii ferate.

Având în vedere modelul de funcționare al sistemului feroviar român, CFR SA, în calitate de manager al infrastructurii feroviare, nu desfășoară în mod obișnuit o colaborare directă cu consumatorii finali (pasagerii), relația contractuală și operațională directă cu aceștia fiind asigurată de operatorii de transport feroviar. În acest context, implicarea CFR SA în gestionarea impacturilor asupra consumatorilor și utilizatorilor finali are loc preponderent în mod indirect, prin intermediul operatorilor de transport feroviar și al altor actori instituționali relevanți.

Din perspectiva relației cu operatorii feroviari, CFR SA are un dublu rol: pe de o parte, asigură desfășurarea normală a activității acestora prin furnizarea accesului la infrastructura feroviară și la pachetul de servicii de bază necesare exploatării rețelei, iar pe de altă parte, acționează ca arbitru imparțial al competiției dintre operatorii de transport feroviar. Prin aceste relații de afaceri, operatorii feroviari funcționează, în practică, ca reprezentanți funcționali ai intereselor și perspectivelor utilizatorilor finali, transmițând către CFR SA feedback-ul, sesizările și preocupările acestora.

În mod complementar, CFR SA colaborează cu autorități publice, organisme de reglementare și alte entități instituționale care au atribuții în domeniul protecției consumatorilor, siguranței și accesibilității transportului feroviar și care pot fi considerate mandatar credibili ce dețin cunoștințe privind interesele și situația utilizatorilor finali. Prin intermediul acestor canale instituționale, perspectivele consumatorilor sunt integrate în procesele decizionale privind modernizarea infrastructurii, siguranța circulației, accesibilitatea stațiilor și creșterea atractivității transportului feroviar.

Prin implicarea sa transversală în toate serviciile de transport oferite de sistemul feroviar, CFR SA își asumă, de asemenea, un rol de coordonator al sistemului feroviar din perspectiva asigurării competitivității transportului feroviar în raport cu alte moduri de transport. Acest rol presupune luarea în considerare a așteptărilor și nevoilor utilizatorilor finali, chiar și în absența unei relații directe, atunci când sunt planificate investiții, stabilite priorități de modernizare sau adoptate măsuri menite să reducă impacturile negative și să valorifice oportunitățile identificate. În strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare 2021-2025 sunt prezentate toate acțiunile strategice privind creșterea competitivității transportului feroviar pe piața internă, acțiuni care se pot realiza doar cu colaborarea directă cu toți actorii din domeniul feroviar, privitoare la:

- definirea pe baza unor studii tehnico-economice complexe și atent fundamentate, a unei strategii comune a sistemului feroviar român cu privire la migrarea către circulația cu viteze de până la 200 km/h excede competența administratorului infrastructurii feroviare. Ca urmare este necesară implicarea tuturor actorilor feroviari interesați (administratorul infrastructurii, operatori de transport feroviar, AFER) pentru elaborarea unei astfel de strategii, sub coordonarea Ministerului Transporturilor.
- analiza oportunității și fezabilității înființării unor noi stații, halte comerciale și/sau puncte de oprire, identificate drept necesare pentru a deservi unele comunități cu acces dificil la transportul feroviar poate fi realizată împreună cu operatorii feroviari interesați, care trebuie să realizeze studii proprii de marketing și studii de soluții privind creșterea accesibilității transportului feroviar de pasageri. Într-o etapă ulterioară, concluziile acestor studii urmează a fi analizate în colaborare cu administratorul infrastructurii, în scopul de a identifica măsurile necesare și modelele de business pentru implementarea acestor măsuri.

Orice serviciu de transport feroviar se asigură de un operator feroviar care are încheiat cu administratorul infrastructurii un contract de acces la rețeaua feroviară. Operatorul feroviar asigură relația comercială cu clientul și operarea serviciului de transport prin angajarea resurselor proprii, iar administratorul infrastructurii asigură circulația trenului respectiv și, în acest scop, asigură accesul la infrastructura feroviară.

S4 Figura 3. Diagrama funcțională de principiu a serviciului de transport feroviar



DRR stabilește caracteristicile infrastructurii feroviare și conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructura feroviară. De asemenea, conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructurile de servicii legate de rețeaua administratorului infrastructurii și de furnizare de servicii în cadrul acestor infrastructuri de servicii sau indică un site pe care astfel de informații sunt puse la dispoziție cu titlu gratuit în format electronic.

Documentul de referință al rețelei se actualizează periodic și se modifică, dacă este cazul. Documentul de referință al rețelei se publică cel târziu cu 4 luni înainte de data-limită pentru introducerea cererilor pentru capacități de infrastructură.

DRR oferă o sursă unitară de informații care sunt necesare unui solicitant care dorește să efectueze servicii de transport pe rețeaua CNCF „CFR” S.A. Acestea sunt necesare pentru a facilita accesul la infrastructura feroviară în condiții nediscriminatorii și transparente. Orice operator de transport feroviar care asigură servicii de transport feroviar încheie, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, acordurile necesare cu administratorul infrastructurii.

Orice comentarii ale părților interesate privitoare la structura, conținutul și prezentarea DRR sunt binevenite și sunt analizate de către CNCF „CFR” S.A. Comentariile se pot trimite la adresa de contact precizată în conținutul DRR la paragraful 1.6. Pentru o bună orientare, în Anexa 2.a, Anexa 2.b, și Anexa 2.c sunt prezentate schițe ale rețelei CNCF „CFR” S.A. în funcție de diverse elemente la care se face referire pe parcursul DRR.

În contextul specific al sistemului feroviar român, CFR SA, în calitate de administrator al infrastructurii feroviare, nu se află într-o relație contractuală directă cu consumatorii finali (pasagerii), relația directă cu aceștia fiind asigurată de operatorii de transport feroviar. Cu toate acestea, CFR SA implementează o serie de măsuri și procese instituționale prin care înțelege și ia în considerare perspectivele consumatorilor și utilizatorilor finali care pot fi deosebit de vulnerabili sau marginalizați, precum și perspectiva unor grupuri specifice din comunitățile afectate.

Un instrument esențial în acest sens îl constituie analiza și formularea de puncte de vedere în legătură cu cadrul de reglementare aplicabil drepturilor călătorilor, inclusiv Regulamentul (UE) 2021/782 privind drepturile și obligațiile călătorilor din transportul feroviar, aplicabil din data de 7 iunie 2023. În perioada de raportare, CFR SA a analizat documentele aferente acestui act normativ și a formulat puncte de vedere atât către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, cât și către structurile interne ale societății, având în vedere impactul potențial al reglementării asupra diferitelor categorii de utilizatori finali, inclusiv persoane vulnerabile.

De asemenea, CFR SA a transmis propuneri către MTI – Direcția Transport Feroviar privind organizarea unor întâlniri de lucru dedicate delimitării responsabilităților care decurg din aplicarea Regulamentului (UE) 2021/782, în cadrul cărora sunt avute în vedere responsabilitățile comune ale administratorului de infrastructură, ale operatorilor de transport feroviar de călători, ale altor entități implicate, precum și impactul acestor responsabilități asupra drepturilor și experienței utilizatorilor finali.

În ceea ce privește persoanele cu dizabilități și persoanele cu mobilitate redusă, CFR SA participă la întâlniri și dialoguri instituționale cu reprezentanți ai MTI, ai autorităților publice locale și ai operatorilor de transport feroviar (inclusiv CFR Călători), având ca temă respectarea cerințelor de accesibilitate în stațiile de cale ferată. Aceste procese de colaborare permit identificarea problemelor semnalate în practică și înțelegerea nevoilor specifice ale acestor grupuri vulnerabile, care sunt ulterior reflectate în proiectele de modernizare și reabilitare a infrastructurii.

Cerințele de accesibilitate aplicabile infrastructurii feroviare sunt stabilite prin Regulamentul (UE) 1300/2014 privind specificațiile tehnice de interoperabilitate referitoare la accesibilitatea sistemului feroviar al Uniunii pentru persoanele cu handicap și persoanele cu mobilitate redusă, care se aplică tuturor subsistemelor noi, precum și elementelor de infrastructură supuse reînnoirii sau modernizării. Calendarul de implementare pentru stațiile de cale ferată care urmează a fi modernizate este prevăzut în anexa nr. 16 la Contractul de activitate și performanță al CFR SA, actualizată anual prin act adițional, reflectând astfel modul în care perspectivele acestor categorii sunt integrate în planificarea investițiilor.

Totodată, procedurile de consultare publică derulate în cadrul proceselor de autorizare și reglementare constituie un canal suplimentar prin care perspectivele comunităților afectate sunt colectate și analizate. La aceste dezbateri publice participă membri ai comunității, fără discriminare în funcție de gen, vârstă sau alte criterii, iar observațiile formulate sunt analizate și avute în vedere în deciziile finale, contribuind la înțelegerea preocupărilor și a impacturilor potențiale asupra diferitelor grupuri de utilizatori.

În ansamblu, deși colaborarea directă cu consumatorii finali este limitată de structura instituțională a sistemului feroviar, CFR SA utilizează mecanisme instituționale, procese de analiză legislativă, dialog interinstituțional și consultări publice pentru a înțelege perspectivele consumatorilor și utilizatorilor finali vulnerabili sau marginalizați și pentru a integra aceste perspective în deciziile și activitățile destinate gestionării impacturilor reale și potențiale asupra acestora.

Cerința de prezentare de informații S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările

În situațiile în care CFR SA constată că, prin activitățile sale, a cauzat sau a contribuit la un impact negativ semnificativ asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor finali, abordarea generală a întreprinderii se bazează pe mecanisme interne și instituționale de remediere, gestionare a reclamațiilor și soluționare a diferendelor, adaptate rolului său de administrator al infrastructurii feroviare.

Având în vedere că relația directă cu consumatorii finali este intermediată prin operatorii de transport feroviar, CFR SA contribuie la măsurile reparatorii în principal prin gestionarea impacturilor rezultate din furnizarea accesului la infrastructură și din serviciile aferente, inclusiv prin soluționarea diferendelor cu operatorii de transport feroviar, care pot avea efecte indirecte asupra utilizatorilor finali.

În acest sens, este implementată Procedura operațională PO 0-8.5-08 – Sistemul de soluționare a diferendelor, care stabilește cadrul organizatoric, responsabilitățile și etapele de soluționare a diferendelor în legătură cu alocarea capacităților de infrastructură feroviară. Procedura se aplică, între altele, cererilor concurente care nu au putut fi soluționate prin procedura de coordonare, precum și altor diferențe apărute pe parcursul elaborării și aplicării planului de mers. Prin acest mecanism, CFR SA urmărește prevenirea și remedierea situațiilor care ar putea genera tratamente discriminatorii, afectarea accesului echitabil la infrastructură sau prejudicii

indirecte pentru utilizatorii finali.

Abordarea reparatorie presupune:

- analizarea obiectivă a situației semnalate;
- implicarea structurilor competente din Direcția Trafic/Divizia Trafic și din unitățile teritoriale relevante;
- adoptarea unor soluții menite să restabilească condițiile corecte de acces și exploatare a infrastructurii, în limitele competențelor legale ale CFR SA.

Contribuția CFR SA la remedierea impacturilor negative se realizează, de asemenea, prin cooperarea cu operatorii de transport feroviar și cu autoritățile competente, în cazurile în care impacturile asupra consumatorilor finali necesită acțiuni coordonate sau măsuri care depășesc responsabilitatea exclusivă a administratorului de infrastructură.

În ceea ce privește evaluarea eficacității măsurilor corective, aceasta se realizează prin:

- monitorizarea modului de implementare a soluțiilor stabilite prin procedura de soluționare a diferendelor;
- analizarea recurenței situațiilor similare;
- evaluarea feedback-ului primit ulterior din partea operatorilor de transport feroviar și a autorităților relevante.

Aceste mecanisme permit CFR SA să evalueze dacă măsurile adoptate au contribuit la reducerea sau eliminarea impacturilor negative identificate și să ajusteze, dacă este necesar, cadrul procedural sau practicile operaționale.

În ansamblu, abordarea CFR SA privind măsurile reparatorii este una instituționalizată și proporțională cu rolul său în lanțul valoric, bazată pe proceduri operaționale formale, pe soluționarea echitabilă a diferendelor și pe cooperarea cu părțile implicate, în concordanță cu principiile relevante din Principiile directe ale ONU privind afacerile și drepturile omului și cu Orientările OCDE pentru întreprinderile multinaționale, în special în ceea ce privește mecanismele de remediere și soluționare a reclamațiilor. CFR SA urmărește și monitorizează problemele ridicate și abordate în cadrul canalelor existente de gestionare a reclamațiilor și diferendelor printr-un set de politici interne, sisteme de management și indicatori de performanță, adaptate rolului său de administrator al infrastructurii feroviare și structurii instituționale a sectorului.

În acest sens, compania a implementat politica privind prelucrarea datelor cu caracter personal, care stabilește reguli clare privind gestionarea informațiilor confidențiale și protejarea drepturilor persoanelor vizate, inclusiv în contextul primirii și soluționării sesizărilor sau reclamațiilor. Această politică contribuie la legitimitatea canalelor, la încrederea părților interesate și la respectarea dreptului la viață privată.

Totodată, CFR SA aplică politica în domeniul Sistemului de Management Integrat Calitate –Mediu – Siguranță Feroviară, care include procese documentate pentru identificarea neconformităților, analiza cauzelor, implementarea măsurilor corective și monitorizarea eficacității acestora. Prin acest cadru, problemele semnalate de operatorii de transport feroviar sau de alte părți interesate sunt analizate într-un proces structurat, cu responsabilități clare și fluxuri decizionale definite, asigurându-se existența unor proceduri cunoscute și transparente.

Monitorizarea eficacității canalelor este susținută și prin Contractul de activitate 2021–2025, care stabilește indicatori de performanță relevanți, inclusiv indicatori privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale. Acești indicatori permit urmărirea modului în care diferendele sunt gestionate în practică, a respectării termenelor, precum și identificarea eventualelor disfuncționalități recurente, sprijinind astfel învățarea continuă și prevenirea impacturilor viitoare.

Implicarea părților interesate relevante are loc în principal prin relația cu operatorii de transport feroviar, care acționează și ca intermediari ai utilizatorilor finali. Feedback-ul și problemele ridicate de operatori în legătură cu accesul la infrastructură, condițiile operaționale sau soluționarea reclamațiilor sunt integrate în procesele de analiză și remediere, fiind avute în vedere în ajustarea procedurilor interne și în planificarea măsurilor corective.

Prin combinarea politicilor interne, a sistemelor de management și a indicatorilor contractuali, CFR SA urmărește să asigure că canalele existente:

- sunt legitime și cunoscute părților interesate relevante;
- dispun de proceduri clare, termene și responsabilități definite;
- asigură un grad adecvat de transparență și trasabilitate a soluțiilor adoptate;
- generează informații utile pentru îmbunătățirea continuă a proceselor și prevenirea impacturilor negative asupra utilizatorilor finali.

Deși CFR SA nu gestionează în mod direct canale de reclamații adresate pasagerilor, abordarea sa privind monitorizarea și eficacitatea canalelor de remediere este proporțională cu rolul său în lanțul valoric și contribuie, prin relațiile de afaceri și mecanismele instituționale existente, la gestionarea responsabilă a impacturilor reale și potențiale asupra consumatorilor și utilizatorilor finali.

CNCF „CFR” S.A. pune la dispoziție mai multe modalități de comunicare și puncte de contact, prin care se pot solicita informații sau idei și sugestii de îmbunătățire a activității companiei, prin site-ul CNCF „CFR” S.A.

DRR stabilește caracteristicile infrastructurii feroviare și conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructura feroviară relevantă. De asemenea conține informații care stabilesc condițiile de acces la infrastructurile de servicii legate de rețeaua administratorului infrastructurii și de furnizare de servicii în cadrul acestor infrastructuri de servicii sau indică un site pe care astfel de informații sunt puse la dispoziție cu titlu gratuit în format electronic.

Documentul de referință al rețelei se actualizează periodic și se modifică, dacă este cazul. Documentul de referință al rețelei se publică cel târziu cu 4 luni înainte de data-limită pentru introducerea cererilor pentru capacități de infrastructură.

DRR oferă o sursă unitară de informații care sunt necesare unui solicitant care dorește să efectueze servicii de transport pe rețeaua CNCF „CFR” S.A. Acestea sunt necesare pentru a facilita accesul la infrastructura feroviară în condiții nediscriminatorii și transparente. Orice operator de transport feroviar care asigură servicii de transport feroviar încheie, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, acordurile necesare cu administratorul infrastructurii.

Orice comentarii ale părților interesate privitoare la structura, conținutul și prezentarea DRR sunt binevenite și sunt analizate de către CNCF „CFR” S.A. Comentariile se pot trimite la adresa de contact precizată în conținutul DRR la paragraful 1.6. Pentru o bună orientare, în Anexa 2.a, Anexa 2.b, și Anexa 2.c sunt prezentate schițe ale rețelei CFR în funcție de diverse elemente la care se face referire pe parcursul DRR.

Potrivit Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public, persoanele care raportează încălcări ale legii, care s-au produs sau care sunt susceptibile să se producă în cadrul CNCF „CFR” S.A., au la dispoziție canale interne și canale externe – prin intermediul Agenției Naționale de Integritate precum și alte entități publice care, potrivit dispozițiilor legale speciale, primesc și soluționează raportări referitoare la încălcări ale legii, în domeniul lor de competență (pentru mai multe detalii a se vedea Cap. IV din Legea nr. 361/2022);

Alte canale externe de sesizare/raportare ale unei posibile fraude, ale unui act de corupție sau asupra oricăror activități ilegale cu un impact potențial privind obținerea ori utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, sunt:

La nivel european:

1. OLAF: - https://anti-fraud.ec.europa.eu/olaf-and-you/complaints-and-requests_ro
2. EPPO: - <https://www.eppo.europa.eu/ro/raportarea-unei-infractiuni-la-eppo>

La nivel național:

1. DLAF: - <https://antifrauda.gov.ro/w/sesizeaza-un-caz-de-frauda-cu-fonduri-europene/>
2. DNA: - <https://www.pna.ro/sesizare.xhtml>

Cerința de prezentare de informații S4-4 – Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri

În activitățile derulate de CNCF „CFR” S.A. se pot întâlni următoarele constrângeri sau limitări de dezvoltare și funcționare a unor situații complexe de derulare a activităților cum ar fi:

- Apariția unor situații de risc critic;
- Apariția unor situații generate de schimbări ale mediului de afaceri sau politice;
- Apariția unor situații de conflicte.

Toate aceste situații speciale vor fi anticipate într-o măsură acceptabilă la nivelul managementului companiei, iar efectele nedorite vor fi gestionate favorabil prin aplicarea unor metode adecvate de management.

Managementul riscului presupune parcurgerea a cinci etape de lucru, pe tot parcursul unui proiect/activități, respectiv:

- Planificarea riscului – presupune stabilirea persoanelor care răspund de fiecare risc în parte, pe toate nivelurile ierarhice și pe toate categoriile de risc;
- Identificarea riscului - orientarea eforturilor în identificarea tuturor surselor posibile de risc care ar putea afecta în orice fel derularea proiectului sau a activității analizate, prin metode precum chestionare, brainstorming, modele comportamentale, diagrame, ședințe periodice cu personalul;
- Analiza riscului (cantitativă și calitativă) – procesul de examinare a impactului pe care îl poate avea fiecare risc în parte în cazul în care acesta se manifestă în derularea proiectului sau a activității;
- Stabilirea strategiilor de abordare a riscului;
- Monitorizarea și controlul riscului.

Nu am stabilit existența unui impact negativ semnificativ al CFR asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor finali.

În cadrul analizei de risc se prezintă analiza calitativă a riscurilor, sub formă matriceală, pornind de la identificarea riscurilor care se înscriu în aceste categorii, analiza probabilității de apariție a acestor riscuri, evaluarea impactului potențial, precum și a măsurilor de remediere.

Sunt planificate acțiuni destinate dezvoltării infrastructurii feroviare și susținerii logistice a transferului modal către calea ferată al fluxurilor de transport, cu impact real pozitiv asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor

finali. Nu am stabilit existența unui impact negativ semnificativ al CFR asupra consumatorilor și/sau utilizatorilor finali.

În Raportul de activitate pentru anul 2025 este precizat faptul că există un dosar pe rolul Consiliului Național Pentru Combaterea Discriminării, iar Gestionarea impacturilor este cuantificată în resursele alocate mentenanței și dezvoltării infrastructurii feroviare, în asigurarea capacităților de infrastructură, detaliate în actul adițional nr. 1/2024 al contractului de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2021-2025.

2.9.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații S4-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile CNCF „CFR” S.A. și obiectivele aferente se regăsesc în actul adițional nr. 1/2024 al contractului de activitate și performanță al CNCF „CFR” S.A. pentru perioada 2021-2025 și se referă la:

Anexa nr. 8.1: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de mentenanță și reînnoire a infrastructurii feroviare

8.1.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.1.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

A. Indicatori privind activitatea de mentenanță

A.1 Viteza tehnică asigurată

A.2 Gradul de utilizare a performanțelor proiectate

A.3 Indisponibilitatea rețelei feroviare din punct de vedere al performanțelor

A.4 Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparații curente

A.5 Utilizarea resurselor financiare alocate pentru mentenanță

A.6 Eficiența contractării activităților privind mentenanță

B. Indicatori privind activitatea de reînnoire

B.1 Lungime linie reînnoită (refacție)

B.2 Numărul punctelor periculoase eliminate

B.3 Infrastructură scadentă la reînnoire

8.1.3. Magistrale feroviare

8.1.4. Reguli uniforme privind determinarea obiectivelor asociate unor indicatori de performanță a căror realizare este corelată cu fondurile publice alocate

8.1.4.1. Aplicabilitate

8.1.4.2. Principii privind corelarea dintre finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare

și evoluția performanțelor acesteia

8.1.4.3. Cuantificarea corelării dintre finanțarea din fonduri publice a infrastructurii feroviare și evoluția obiectivelor asociate indicatorilor de performanță ai administratorului infrastructurii

Anexa nr. 8.2: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de exploatare a infrastructurii feroviare

8.2.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.2.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

C. Indicatori privind activitatea de operare a infrastructurii

C.1 Punctualitatea trenurilor de călători

C.2 Predictibilitatea trenurilor de călători

C.3 Punctualitatea trenurilor de marfă

C.4 Siguranța circulației

C.5 Creșterea nivelului de siguranță la trecerile la nivel

D. Indicatori privind volumele de activitate

D.1 Parcursul trenurilor de călători

D.2 Parcursul trenurilor de marfă

E. Indicatori privind protecția mediului

E.1 Linie electrificată

F. Indicatori privind alte componente ale activităților de exploatare

F.1 Satisfacția clienților

Anexa nr. 8.3: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind activitățile de investiții pentru modernizarea/reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii feroviare administrate de CNCF „CFR” S.A. și pentru creșterea eficienței activităților de administrare a infrastructurii feroviare

8.3.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.3.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

G. Indicatori privind activitatea de pregătire și implementare a proiectelor

G.1 Realizarea fazelor de pregătire și implementare a proiectelor majore de infrastructură

G.2 Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură

G.3 Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate pentru proiectele de infrastructură

H. Indicatori privind monitorizarea și soluționarea disputelor contractuale

H.1 Monitorizarea disputelor contractuale

H.2 Soluționarea disputelor contractuale

Anexa nr. 8.4: Indicatorii de Performanță și Monitorizare privind alte activități ale CNCF „CFR” S.A.

8.4.1. Lista Indicatorilor de Performanță și Monitorizare

8.4.2. Definirea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare și obiective asociate

I. Indicatori privind capacitatea administrativă de pregătire și implementare a proiectelor

I.1 Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate

I.2 Controlul calității fazelor de proiectare

I.3 Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu

I.4 Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor

J. Indicatori privind managementul activităților companiei

J.1 Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei

J.2 Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice

Actualizarea Indicatorilor de Performanță și Monitorizare privind activitățile CNCF „CFR” S.A. și obiectivele aferente se realizează anual prin hotărâre de guvern, în condiții de transparență decizională pe site-ul mt.ro, pentru transmiterea propunerilor, sugestiilor și opiniilor a celor interesați cu privire la proiectul de act normativ.

Transporturile sunt fundamentale pentru economia și societatea noastră. Transporturile susțin mobilitatea internă și internațională a persoanelor și mărfurilor și, ca urmare, permit creșterea economică și crearea de locuri de muncă.

Transportul feroviar este un sistem de transport vital, ale cărui avantaje intrinseci pot contribui decisiv la eficientizarea sistemului național de transport și la creșterea nivelului său de sustenabilitate.

Integrarea României în economia europeană și reducerea decalajelor față de alte state ale Uniunii Europene este condiționată inclusiv de integrarea sistemului feroviar în cadrul spațiului european unic al transporturilor. În aceste condiții, alinierea la politica și strategia europeană în domeniul transporturilor constituie o necesitate și nicidecum o opțiune.

ESRS G1 - CONDUITA PROFESIONALĂ

ESRS 2 – Prezentări de informații cu caracter general

CNCF „CFR” S.A. aplică principiile de guvernanță corporativă, în conformitate cu legislația în vigoare (OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 883 din 14.12.2011, cu modificările și completările ulterioare). CNCF „CFR” S.A. consideră că aplicarea principiilor de guvernanță corporativă constituie un element cheie în îmbunătățirea eficienței economice și a dezvoltării sustenabile, precum și în creșterea încrederii investitorilor și a administrației publice din România în capacitatea Companiei Naționale de Căi Ferate de a performa în conformitate cu prevederile Contractului de Activitate.

Guvernanța corporativă reprezintă doar o parte a contextului economic mai larg în care operează CNCF „CFR” S.A., context care include politicile macroeconomice și nivelul de competiție existent pe piața transporturilor. Aceasta este corelată cu factori importanți precum etica și cunoașterea intereselor sociale și de mediu ale comunităților în care compania își desfășoară activitatea.

Structurile de guvernanță corporativă la nivelul companiei sunt următoarele: 1) Adunarea Generală a Acționarilor; 2) Consiliul de Administrație, la nivelul căruia sunt constituite două comitete consultative, respectiv Comitetul de Nominalizare și Remunerare și Comitetul de Audit;

3) Directorii interimari, numiți de Consiliul de Administrație cu contract de mandat pe o perioadă determinată de 4 luni, cu posibilitatea de prelungire cu încă 2 luni.

Adunarea Generală a Acționarilor reprezintă cel mai înalt organism decizional al companiei. Acționarul unic al CNCF „CFR” S.A. este Statul Român. Compania este administrată de către un Consiliu de Administrație compus din 7 administratori, aleși de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani. Toți administratorii CNCF „CFR” S.A. sunt administratori neexecutivi.

Guvernanța

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere

Conducerea entității publice sprijină și promovează, prin deciziile sale și prin puterea exemplului personal, valorile etice, integritatea personală și profesională a salariaților. Conducerea entității publice adoptă un cod de conduită, dezvoltă și implementează politici și proceduri privind integritatea, valorile etice, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregulilor. Conducerea entității publice înlesnește comunicarea deschisă de către salariați a preocupărilor acestora în materie de etică și integritate, prin desemnarea unui consilier de etică care să monitorizeze respectarea normelor de conduită la nivelul entității.

Acțiunea de semnalare de către salariați a neregulilor trebuie să aibă un caracter transparent pentru eliminarea suspiciunii de delațiune și trebuie privită ca exercitarea unei îndatoriri profesionale.

Salariații care semnalează nereguli de care, direct sau indirect, au cunoștință sunt protejați împotriva oricăror discriminări, iar conducătorii au obligația de a întreprinde cercetările adecvate, în scopul elucidării celor semnalate și de a lua, dacă este cazul, măsurile ce se impun.

Conducerea și salariații entității publice au o abordare constructivă față de controlul intern managerial, a cărui funcționare o sprijină în mod permanent. Declararea averilor, intereselor și bunurilor primite cu titlu gratuit se realizează de către toți factorii vizați, în conformitate cu prevederile legale.

CFR acționează pe baza unor indicatori de performanță conveniți prin Contractul de Activitate, cu obiective clare de eficiență și eficacitate prin care să valorizeze optim resursele bugetare alocate și să acționeze în sensul reducerii continue a nivelului subvențiilor pentru întreținerea infrastructurii feroviare, controlând costurile și îmbunătățind permanent procesele.

G1 Tabel 1. Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial

Standardele de control intern managerial		Compartimente în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Standardul 1 - Etică și integritate	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competența, performanța	30	29	1	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizare a performanțelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8 - Managementul riscului	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
9	Standardul 9 - Proceduri	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

11	Standardul 11 - Continuitatea activității	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	11	11	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	30	30	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	1	1	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

G1 Tabel 2. Determinarea gradului de implementare a standardelor de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice

Standardele de control intern managerial		Compartimente din domeniul achizițiilor publice în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor în domeniul achizițiilor publice la nivel de compartimente				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Standardul 1 - Etică și integritate	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
2	Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
3	Standardul 3 - Competența, performanța	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
4	Standardul 4 - Structura organizatorică	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
5	Standardul 5 - Obiective	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
6	Standardul 6 - Planificarea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
7	Standardul 7 - Monitorizare a performanțelor	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
8	Standardul 8	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00

Standardele de control intern managerial		Compartimente din domeniul achizițiilor publice în care standardul este aplicabil [nr]	Stadiul implementării standardelor la nivel de compartimente			Stadiul implementării standardelor în domeniul achizițiilor publice la nivel de compartimente				Rata de implementare [%]
Nr. crt	Denumire		I [nr]	PI [nr]	NI [nr]	%	I [da/nu]	PI [da/nu]	NI [da/nu]	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	- Managementul riscului									
9	Standardul 9 - Proceduri	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
10	Standardul 10 - Supravegherea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
11	Standardul 11 - Continuitatea activității	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
12	Standardul 12 - Informarea și comunicarea	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
13	Standardul 13 - Gestionarea documentelor	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
14	Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	0	0	0	0	N.A.				0,00
15	Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	9	9	0	0	100	DA	Nu	Nu	100,00
16	Standardul 16 - Auditul intern	0				N.A.				0,00

G1 Tabel 3. Indicatori de performanță și nivelul de realizare a obiectivelor stabilite pentru anul 2024

Nr crt	Denumire indicator	UM	Pondere [%]	Obiectiv 2024	Realizat 2024	Realizare obiectiv [%]
0	1	2	3	4	5	6
1	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	20	100,00	106,67	106,67%
2	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	20	100,00	100,00	100,00%
3	GC.3. Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor administratorilor și directorilor (pentru administratori)	%	20	100,00	90,00	90,00%
4	GC.4. Stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire a corupției	%	20	100,00	100,00	100,00%
5	GC.5. Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	20	100,00	100,00	100,00%
1	GC.1. Implementarea sistemului de control intern managerial la nivelul companiei	%	20	100,00	106,67	106,67%
2	GC.2. Stabilirea și implementarea politicii privind riscurile asociate activității societății	%	20	100,00	100,00	100,00%

2.10.1 Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Cerința de prezentare de informații aferentă ESRS 2 IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate sunt identificate și evaluate în cadrul analizei de materialitate prin consultare internă și alte surse.

G1 Tabel 4. Impacturi, riscuri și oportunități materiale aferente ESRS G1

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISCURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
CULTURĂ CORPORATIVĂ	N/A	Impact pozitiv real: Implementarea codului de etică pentru angajați, care să promoveze transparența, corectitudinea și respectarea legilor aplicabile. Impact pozitiv real: Promovarea integrității în relațiile cu partenerii și autoritățile prin aplicarea unor standarde clare și prin contracte care să excludă practicile neetice. Impact pozitiv real: Monitorizarea continuă a proceselor interne și raportarea transparentă a indicatorilor de etică și guvernare asigură respectarea principiilor de integritate și transparență. Impact pozitiv real: Aplicarea consecventă a codului de conduită și organizarea periodică de sesiuni de formare pentru angajați contribuie la întărirea guvernării corporative, promovând un mediu de lucru etic și transparent. Impact pozitiv real: Adoptarea declarației de integritate instituțională și implementarea planului de integritate consolidează cultura etică a companiei, asigurând respectarea principiilor de transparență și prevenirea comportamentelor neconforme.	
PROTECȚIA AVERTIZORILOR	N/A	Impact pozitiv real: Elaborarea și implementarea procedurii privind raportarea încălcărilor legii și protecția avertizorilor, alături de publicarea transparentă a mecanismului de raportare pe site-ul CFR S.A., asigură un cadru sigur pentru semnalarea neregulilor, consolidând cultura etică și responsabilitatea organizațională.	
CORUPȚIA ȘI MITA	Prevenirea și depistarea, inclusiv	Impact pozitiv real: Adoptarea unor politici clare împotriva conflictelor de interese și a	

SUBTEMA	SUB-SUBTEMA	IMPACTURI (I)	RISURI/OPORTUNITĂȚI (R/O)
	formarea	corupției în toate nivelurile organizației. Impact pozitiv real: Realizarea de sesiuni de formare și conștientizare în rândul angajaților privind politica anti-corupție și codul de conduită contribuie la consolidarea unei culturi organizaționale etice și la reducerea riscurilor asociate practicilor neconforme.	
SECURITATE DIGITALĂ – ASPECT ADIȚIONAL MATERIAL: PROTECȚIA DATELOR INFORMATICE	N/A	Impact pozitiv real: Implementarea unui sistem avansat de detecție și răspuns la incidente pentru monitorizarea atacurilor în timp real. Impact pozitiv real: Informări periodice pentru personal privind securitatea cibernetică, prevenirea phishing-ului și atacurilor sociale.	

Cerința de prezentare de informații G1-1 – Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă

CNCF „CFR” S.A. a adoptat agenda de integritate organizațională, care urmărește atingerea unor obiective esențiale precum consolidarea transparenței și a integrității prin planuri dezvoltate pe baza analizei de risc și a standardului de control managerial intern, consolidarea capacității de prevenire a faptelor de corupție, precum și implementarea măsurilor și standardelor stabilite prin Hotărârea Guvernului nr. 599/2018. Pentru atingerea acestor obiective, compania a pus în aplicare prevederile Codului Etic, ale Regulamentului Intern, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, ale Contractului Colectiv de Muncă, ale Planului de Integritate și ale procedurilor interne proprii.

CNCF „CFR” S.A. se află în compania unui număr semnificativ de părți interesate care contribuie activ la repunerea căilor ferate pe poziția de importanță pe care o merită: clienți, călători, personalul și sindicatele, societatea civilă, autoritățile administrative, autoritatea tutelară, organismele europene, furnizorii și asociațiile de transportatori. Practicile și politicile generale de management creează cadrul necesar pentru asumarea angajamentului personalului în vederea respectării standardelor de etică. Salariile corecte și instruirea corespunzătoare sunt considerați factori importanți în promovarea conduitei etice, iar un sistem transparent, susținut de strategii de comunicare, aplicare și control, este esențial pentru consolidarea unui sistem de integritate puternic.

Măsurile specifice de management al resurselor umane, care vizează minimizarea riscurilor de apariție a unor comportamente lipsite de etică în rândul salariaților care ocupă funcții vulnerabile, includ următoarele: proceduri de selecție și recrutare echitabile, criterii de promovare obiective și bazate pe merit, descriere clară a atribuțiilor și alocarea transparentă a responsabilităților, separarea competențelor și monitorizarea personalului.

În vederea prevenirii și combaterii comportamentului care contravine conduitei etice se aplică următoarele

instrumente:

- Codul Etic al Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” S.A., reglementează normele de comportament, integritate și conduită profesională, aplicabile salariaților săi. Codul Etic exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică și profesională în activitatea desfășurată pentru atingerea obiectivelor companiei și realizarea misiunii CNCF „CFR” S.A, care au la bază ca valori fundamentale onestitatea, corectitudinea, responsabilitatea, profesionalismul, grija față de bunurile administrate și respectul reciproc. Codul Etic se aplică de către toți salariații companiei, inclusiv de către conducerea executivă și neexecutivă a acesteia.
- Procedura Funcții sensibile cod PO 0-5.3-06 are drept scop asigurarea unui cadru organizațional și procedural unitar pentru desfășurarea procesului de identificare a funcțiilor sensibile la nivelul CNCF „CFR” S.A., cu stabilirea măsurilor de control în vederea diminuării riscurilor asociate funcțiilor sensibile. Procedura se aplică la nivelul aparatului de conducere și de specialitate din cadrul CNCF „CFR” SA, astfel încât să se permită implementarea prevederilor Standardului 2-Atribuții, funcții, sarcini, aprobat prin Ord. SGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.
- Procedura „Incidentele de integritate” are drept scop evaluarea ex-post a incidentelor de integritate din cadrul CNCF „CFR” S.A. prin obținerea și analiza informațiilor relevante și propunerea măsurilor de prevenire și control, în conformitate cu prevederile Hotărârii de guvern nr. 599/2018. Procedura descrie activitatea desfășurată de către responsabilul desemnat în acest scop de către Directorul General al CNCF „CFR” S.A./Directorul Regional SRCF 1-8 și fluxul documentelor pentru obținerea și analiza de informații relevante privind incidentele de integritate și propunerea măsurilor de prevenire și/sau control.
- Procedura de cercetarea disciplinară reglementează activitatea de cercetare disciplinară a personalului contractual angajat în cadrul Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” S.A. – sediul central și Sucursalele Regionale CF 1-8, pentru fapte ce pot constitui abateri disciplinare, astfel încât să fie respectate prevederile legale în domeniu, iar procesul să se desfășoare cu operativitate. Procedura stabilește modul unitar de efectuare a cercetării disciplinare prealabile și de aplicare a sancțiunilor disciplinare salariaților Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR” S.A./Sucursalelor Regionale CF 1-8 pentru fapte constatate a fi abateri disciplinare, precum și responsabilitățile privind întocmirea, avizarea și aprobarea documentelor/înscrierilor aferente activității de cercetare disciplinară prealabilă și de sancționare a salariaților.

Potrivit Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public, persoanele care raportează încălcări ale legii, care s-au produs sau care sunt susceptibile să se producă în cadrul CNCF „CFR” S.A., au la dispoziție următoarele modalități de raportare:

1. Canale interne (pentru mai multe detalii a se vedea Cap. III din Legea nr. 361/2022). Prin e-mail la adresele puse la dispoziție către avertizori; telefonic către consilierul de etică Central al CNCF „CFR”S.A., precum și personal, prin prezența la sediul CNCF „CFR”-S.A.
2. Canale externe – Agenția Națională de Integritate precum și alte entități publice care, potrivit dispozițiilor legale speciale, primesc și soluționează raportări referitoare la încălcări ale legii, în

domeniul lor de competență (pentru mai multe detalii a se vedea Cap. IV din Legea nr. 361/2022).

3. Persoanele care aleg să se adreseze pe canalul extern – Agenția Națională de Integritate – pentru a raporta încălcări ale legii, o pot face prin următoarele modalități:

- On-line, pe Platforma Avertizori <https://avertizori.integritate.eu>
- Prin e-mail la adresa: avertizari@integritate.eu
- Telefonic, la numărul 0372.069.869 selectând tastele 1 (Selectare lb. română), 0 (Acord înregistrare conversație), 3 (Direcția Avertizori în interes public). Conversațiile vor fi înregistrate automat;
- Prin intermediul serviciilor poștale la adresa ANI din Bulevardul Lascăr Catargiu nr. 15, Cod poștal 010661, Sector 1, București – România – În atenția Direcției Avertizori în interes public;
- Personal, prin prezența la sediul ANI (cu programare prealabilă efectuată la adresa de email avertizari@integritate.eu).

Persoanele care solicită consiliere confidențială în legătură cu efectuarea de raportări, precum și cele care solicită asistență în legătură cu protecția împotriva represaliilor, o pot face prin următoarele modalități:

- Prin e-mail la adresa consiliere@integritate.eu
- Telefonic, la numărul 0372.069.869 selectând tastele 1 (Selectare lb. română), 0 (Acord înregistrare conversație), 3 (Direcția Avertizori în interes public). Conversațiile vor fi înregistrate automat;
- Prin intermediul serviciilor poștale la adresa ANI din Bulevardul Lascăr Catargiu nr. 15, Cod poștal 010661, Sector 1, București – România – În atenția Direcției Avertizori în interes public;
- Personal, prin prezența la sediul ANI (cu programare prealabilă efectuată la adresa de email consiliere@integritate.eu).

Pe lângă mecanismele interne de sesizare, CNCF „CFR” S.A. pune la dispoziția persoanelor interesate și canale externe de raportare pentru sesizarea unor posibile fraude, acte de corupție sau alte activități ilegale cu impact potențial asupra obținerii ori utilizării fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora.

La nivel european, sesizările pot fi transmise către:

- OLAF (Oficiul European de Luptă Antifraudă), prin intermediul platformei dedicate:
https://anti-fraud.ec.europa.eu/olaf-and-you/complaints-and-requests_ro
- EPPO (Parchetul European), prin mecanismul de raportare a infracțiunilor:
<https://www.eppo.europa.eu/ro/raportarea-unei-infractiuni-la-eppo>

La nivel național, sunt disponibile următoarele canale:

- Ghidul avertizorului de integritate – Direcția Generală Programe Europene Transport;
- DLAF (Departamentul pentru Lupta Antifraudă), prin platforma de sesizare a cazurilor de fraudă cu fonduri europene:

<https://antifrauda.gov.ro/w/sesizeaza-un-caz-de-frauda-cu-fonduri-europene/>

- DNA (Direcția Națională Anticorupție), prin formularul de sesizare online:

<https://www.pna.ro/sesizare.xhtml>

Aceste canale externe completează cadrul de integritate al companiei și asigură posibilitatea raportării unor suspiciuni de încălcare a legii către autoritățile competente, în condiții de transparență și conformitate cu legislația aplicabilă.

Avertizorul care efectuează o raportare sau divulgare publică a unor informații privind încălcări ale legii nu încalcă dispozițiile legale sau clauzele contractuale privind divulgarea de informații și nu răspunde pentru raportarea sau divulgarea publică a unor astfel de informații, cu condiția să fi efectuat o raportare sau divulgare publică în condițiile Legii nr. 361/2022 și să fi avut motive întemeiate să creadă că raportarea sau divulgarea a fost necesară pentru dezvăluirea unei încălcări a legii. Avertizorul care dobândește sau accesează date și informații de care are cunoștință în virtutea atribuțiilor de serviciu sau a raporturilor de muncă nu răspunde dacă accesarea sau dobândirea are ca scop raportarea sau dezvăluirea publică a unei încălcări a legii, iar raportarea sau divulgarea publică s-a efectuat în condițiile legii.

Răspunderea avertizorilor pentru acte sau omisiuni care nu au legătură cu raportarea sau divulgarea publică sau care nu sunt necesare pentru dezvăluirea unei încălcări a legii este supusă dispozițiilor de drept comun. Persoanele care, în mod anonim, au raportat sau au divulgat public informații referitoare la încălcări, dar sunt ulterior identificate și suferă represalii, beneficiază de protecție din partea companiei și din punct de vedere legal.

Este interzisă orice formă de represalii împotriva avertizorilor, amenințări cu represalii sau tentative de represalii, în special cele care privesc:

- a) orice suspendare a contractului individual de muncă;
- b) concedierea sau eliberarea din funcție;
- c) modificarea contractului de muncă;
- d) reducerea salariului și schimbarea programului de lucru;
- e) retrogradarea sau împiedicarea promovării în muncă sau în funcție și a dezvoltării profesionale, inclusiv prin evaluări negative ale performanței profesionale individuale, sau prin recomandări negative pentru activitatea profesională desfășurată;
- f) aplicarea oricărei alte sancțiuni disciplinare;
- g) constrângerea, intimidarea, hărțuirea;
- h) discriminarea, crearea unui alt dezavantaj sau supunerea la un tratament inechitabil;
- i) refuzul de a transforma un contract de muncă pe o perioadă determinată într-un contract de muncă pe durată nedeterminată, în cazul în care lucrătorul a avut așteptări legitime că i s-ar oferi un post permanent;
- j) refuzul de a reînnoi un contract de muncă pe o perioadă determinată sau încetarea anticipată a unui astfel de contract;
- k) cauzarea de prejudicii, inclusiv la adresa reputației persoanei în cauză, în special pe platformele de comunicare socială, sau pierderi financiare, inclusiv sub forma pierderii oportunităților de afaceri și a pierderii de venituri;
- l) includerea pe o listă sau într-o bază de date negativă, pe baza unui acord sectorial sau la nivel de industrie, formal sau informal, care poate presupune că persoana în cauză nu își va găsi, în viitor,

- un loc de muncă în respectivul sector sau în respectiva industrie;
- m) rezilierea unilaterală extrajudiciară a unui contract pentru bunuri sau servicii, fără a fi îndeplinite condițiile în acest sens;
 - n) anularea unei licențe sau a unui permis;
 - o) solicitarea de efectuare a unei evaluări psihiatrice sau medicale.

Contestarea măsurilor luate ca represalii se face prin acordarea avertizorului a posibilității de a contesta măsurile prevăzute printr-o cerere adresată instanței competente, în funcție de natura litigiului, în a cărei circumscripție teritorială acesta își are domiciliul.

Măsurile de protecție a persoanelor care efectuează raportări se aplică, în cazul în care este relevant, și facilitatorilor, persoanelor terțe care au legături cu persoanele care efectuează raportări și care ar putea să sufere represalii într-un context profesional, cum ar fi colegi sau rude ale persoanelor care efectuează raportări precum și entităților juridice pe care persoanele care efectuează raportări le dețin, pentru care aceste persoane lucrează sau cu care au alte tipuri de legături într-un context profesional.

Politica CNCF „CFR” S.A. privind formarea în cadrul organizației cu privire la conduita în afaceri este implementată anual, conform unui program aprobat, și este adresată în mod prioritar personalului de conducere și responsabililor din sistem. Scopul acestei politici este consolidarea unui cadru de integritate și etică profesională în rândul funcțiilor cu responsabilități decizionale sau de implementare.

Funcțiile sensibile sunt identificate în funcție de obiectivele și specificul activităților desfășurate în cadrul structurilor organizatorice, dar și în raport cu atribuțiile prevăzute în fișele de post. Acestea implică, de regulă, unul sau mai mulți factori de risc, fiind asociate unor posibile vulnerabilități precum riscul semnificativ de afectare a obiectivelor structurilor organizatorice prin utilizarea necorespunzătoare a resurselor umane, materiale, financiare și/sau informaționale, respectiv riscul de fraudă sau de corupție.

Identificarea funcțiilor sensibile este realizată de către fiecare conducător al structurii respective, în urma unei analize care are la bază Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF), fișele posturilor, registrul de riscuri, registrul riscurilor de corupție, precum și procedurile interne aplicabile în vigoare. Această analiză este corelată cu prezența unor factori de risc precum: 1. accesul la resurse materiale și financiare; 2. accesul la informații clasificate sau neclasificate exceptate, potrivit legii, de la liberul acces al cetățenilor; 3. implicarea în achiziția publică de bunuri, servicii sau lucrări; 4. exercitarea de funcții de control, supraveghere, evaluare, consiliere sau audit; 5. existența unei relații de lucru directe cu cetățeni, politicieni sau terțe persoane cu personalitate juridică; 6. desfășurarea de activități exercitate în condiții de monopol, drepturi exclusive sau speciale, inclusiv delegări de competențe; 7. atribuirea de aprobări, avize ori autorizații; 8. deținerea unei competențe decizionale exclusive; 9. implicarea în procesele de evaluare, recrutare și/sau selecție a personalului; 10. responsabilitatea certificării conformității cu normele legale.

Cerința de prezentare de informații G1-2 – Gestionarea relațiilor cu furnizorii

Criteriile de selecție a furnizorilor sunt stabilite în conformitate cu prevederile legislației aplicabile achizițiilor publice, care includ și cerințe privind certificările ISO pentru a asigura calificarea și standardele de calitate ale potențialilor furnizori. În plus, procesul de selecție se bazează pe criterii obiective, transparente și nediscriminatorii, menite să asigure alegerea celor mai potriviți furnizori pentru proiectele sau serviciile solicitate.

După finalizarea procesului de selecție, relația comercială și operațională între părți este definită de contractul încheiat, care respectă prevederile legale în vigoare și conține clauze clare referitoare la drepturile și obligațiile fiecărei părți. Acest contract include și convenții specifice legate de SSM/SU, precum și obligații referitoare la protecția mediului, asigurând astfel conformitatea cu legislația națională și europeană în domeniul securității

și protecției mediului.

Cerința de prezentare de informații G1-3 – Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită

Evaluarea riscurilor de corupție în cadrul CNCF „CFR” S.A. se realizează în conformitate cu prevederile din procedurile Managementul riscurilor de corupție și Raportarea privind încălcări ale legii și protecția avertizorilor în interes public. Procesul de identificare și descriere a riscurilor presupune evidențierea amenințărilor de corupție prezente în activitățile curente ale structurilor companiei, care ar putea conduce la săvârșirea unor fapte de corupție.

Identificarea riscurilor de corupție este realizată de către GCL/GRL, în baza activităților vulnerabile la corupție identificate la nivelul sectoarelor de activitate și al structurilor organizatorice. Sursele potențiale de risc sunt identificate prin aplicarea de chestionare adresate persoanelor cu funcții de conducere sau coordonare, precum și salariaților care desfășoară activități considerate vulnerabile la corupție.

Procesul de identificare a surselor riscurilor din activitățile curente ia în considerare următoarele: (a) cazuistica incidentelor de integritate care au avut loc la nivelul companiei, disponibile la consilierul de etică sau responsabilul cu implementarea metodologiei de evaluare a acestor incidente; (b) rapoartele de audit intern, disponibile la SAPI; (c) rapoartele Curții de Conturi, disponibile la DJ, DRU sau la structurile verificate; (d) rapoartele autorităților de control, evidențiate în Registrul Unic de Control și disponibile la structurile verificate, RGSCF/RRSCF, RGCFG/compartimentul regional CFG, precum și rapoarte de audit extern ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, Ministerului Justiției, Agenției Naționale de Administrare Fiscală, Agenției Naționale de Integritate; (e) alte surse precum articole de presă, reclamații, petiții sau hotărâri judecătorești.

Există dispoziții distincte ale Directorului General privind responsabilitățile pentru implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate, precum și privind funcționarea comisiei care evaluează aceste incidente. În situația în care, în urma deliberărilor, comisia ajunge la concluzia că (a) fapta raportată poate constitui abatere disciplinară, aceasta recomandă demararea cercetării disciplinare, conform procedurii interne; sau că (b) există indicii că fapta ar putea reprezenta o contravenție sau infracțiune, caz în care raportarea este direcționată către autoritățile ori organele competente.

În ceea ce privește raportările care: (a) nu conțin elementele obligatorii prevăzute la punctul

5.5.2 din procedură – cu excepția datelor de identificare ale avertizorului – și pentru care consilierul de etică a solicitat completarea în termen de 15 zile fără a primi răspuns; sau (b) sunt transmise anonim și nu conțin suficiente informații relevante referitoare la încălcări ale legii care să permită analizarea și soluționarea acestora, nu se poate continua procedura de verificare.

Dacă, ulterior transmiterii acestei informări, este recepționată o nouă raportare cu același obiect, dar fără a include informații suplimentare care să justifice o acțiune subsecventă diferită, raportarea se clasează.

Raportul este înregistrat în Registrul de evidență a raportărilor de către consilierul de etică, apoi este transmis Directorului General sau Directorului Regional (DG/DR), în vederea aprobării. În același timp, consilierul de etică pune la dispoziția DG/DR Declarația de confidențialitate, în vederea completării acesteia, conform Anexei nr. 2 din procedură. În cazul în care, prin Raport, a fost recomandată sau propusă și ulterior aprobată de către DG/DR sesizarea autorităților ori organelor judiciare competente, consilierul de etică transmite Directorului Direcției Juridice sau Șefului Oficiului Avizare și Reprezentare Juridică raportul și documentele care au stat la baza acestuia, pentru efectuarea diligențelor necesare formulării sesizării.

Consilierul de etică va înscrie în Registrul de evidență a raportărilor modul de soluționare a fiecărei raportări. Modalitatea de soluționare este comunicată avertizorului și persoanei vizate în termen de 5 zile de la aprobarea

raportului.

Informarea și diseminarea internă privind procedurile și dispozițiile Directorului General se realizează prin comunicări scrise, prin prelucrarea procedurilor interne și prin publicarea acestora în rețeaua intranet, precum și pe pagina oficială, pentru a fi disponibile consultării.

Sesiunile de formare sunt organizate anual prin grija grupului central de lucru, în funcție de resursele financiare gestionate de Direcția Resurse Umane. Reglementările naționale în materie includ, pe lângă aceste funcțiile expuse riscului de corupție sau dare de mită și alte poziții care pot genera riscuri de afectare a obiectivelor organizației. În acest sens, Procedura Operațională privind funcțiile sensibile a fost adaptată cerințelor reglementărilor în vigoare.

Gradul în care este oferită formare membrilor organelor de administrație, de conducere și de supraveghere este de 100%.

2.10.2 Indicatori și ținte

Cerința de prezentare de informații G1-4 – Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită

CNCF „CFR” S.A. nu a înregistrat astfel de incidente pe parcursul perioadei de raportare, respectiv pe perioada anului 2025. Acest rezultat reflectă angajamentul continuu al companiei față de transparență, integritate și etică profesională, precum și implementarea unor măsuri preventive și corective eficiente pentru a asigura un mediu de afaceri fără acte de corupție.

Masurile adoptate de companie până în prezent contribuie la menținerea unui ambient de lucru sănătos și responsabil, aliniat cu standardele de guvernanță corporativă și respectarea celor mai înalte norme de integritate.

Cerința de prezentare de informații G1-5 – Exercițarea influenței politice și activități de lobby

În perioada de raportare, compania nu a desfășurat activități de lobby și nu a exercitat influență politică în scopuri comerciale sau organizaționale. CNCF „CFR” S.A. se conformează principiilor de transparență și etică, asigurându-se că toate acțiunile și relațiile sale sunt în conformitate cu reglementările legale și cu standardele de bune practici.

Cerința de prezentare de informații G1-6 – Practici de plată

La nivelul CNCF „CFR” S.A., plățile către furnizorii companiei sunt efectuate potrivit aspectelor reglementate prin contractele încheiate cu aceștia.

Securitate digitală – aspect adițional material: protecția datelor informatice

Există un registru de riscuri SCIM la nivelul CNCF „CFR” S.A., dar nu acoperă consistent riscurile privind securitatea cibernetică. Astfel, este menționat un singur risc legat de pierderea datelor informatice. Riscurile informatice sunt evidențiate în mod extins la nivelul Societății Informatică Feroviară S.A., care răspunde de sistemele informatice ale CNCF „CFR” S.A.

Direcția Tehnică are în derulare procedura sectorială de achiziționare a serviciilor de auditare în domeniul securității cibernetice.

După efectuarea auditului de securitate cibernetică se vor detalia acțiunile întreprinse pentru a preveni sau atenua impacturile negative legate de securitatea cibernetică.

Societatea Informatică Feroviară S.A. implementează sisteme și proceduri pentru a răspunde integral cerințelor tehnice, administrative și organizaționale ale directivelor NIS 2, așa cum sunt aplicabile în România prin legea 362/2018 și OUG 155/2024.

Resursele sunt conform bugetului anual aprobat. În cadrul Minutei este inclus Planul de măsuri pentru remedierea deficiențelor identificate, asumat de către entitate în conformitate cu măsurile de gestionare a riscurilor aplicabile acestora, în sensul Ordonanței de Urgență nr. 155/30.12.2025.

Incidentele majore înregistrate în anul 2025, cu impact și asupra clientului CNCF CFR SA, au fost 6 atacuri informatice (4 DDoS majore, în fiecare din lunile februarie, iulie, septembrie, octombrie, 1 Full Scanner în luna septembrie și 1 atac tip Phishing în luna octombrie).

Incidentele majore raportate în anul 2023, cu impact și asupra clientului CNCF „CFR” S.A., au fost 4 atacuri DDOS majore, în fiecare din lunile mai, iunie și iulie și respectiv septembrie.

ANEXA 1 TAXONOMIA

Raport conform Articolul 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului

2.11.1 Introducere

Prezentul raport oferă o analiză a conformității activităților desfășurate de Compania Națională de Căi Ferate „CFR” S.A., administrator al infrastructurii feroviare naționale. Compania (denumită în continuare „CNCF „CFR” S.A.” sau „Compania”) desfășoară activități de interes public național și are ca permanentă preocupare întreținerea, dezvoltarea infrastructurii feroviare și modernizarea acesteia prin metode mecanizate, managementul traficului, monitorizarea și comanda semnalizării, în concordanță cu standardele europene de performanță și specificațiile tehnice de interoperabilitate.

Evaluarea este realizată în contextul Regulamentului (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020, cunoscut ca Regulamentul privind Taxonomia UE pentru finanțări sustenabile. Acest regulament instituie criteriile pentru a determina dacă o activitate economică se califică drept durabilă din punctul de vedere al mediului. Cele șase obiective de mediu considerate în cadrul Regulamentului UE sunt: (a) atenuarea schimbărilor climatice; (b) adaptarea la schimbările climatice; (c) utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine; (d) tranziția către o economie circulară; (e) prevenirea și controlul poluării; (f) protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor.

Pentru ca o activitate economică să fie considerată ecologic sustenabilă, trebuie să respecte patru condiții principale:

- Contribuție Substanțială: să aducă un aport semnificativ la unul sau mai multe obiective de mediu;
- Fără prejudicii semnificative: să nu afecteze negativ alte obiective de mediu;
- Respectarea garanțiilor minime: să fie conformă cu cerințele sociale și de guvernare;

- Respectarea criteriilor tehnice de examinare: conform Regulamentului delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei.

Raportul de față include activitatea companiei din anul 2025 și este în întregime aliniat cu articolul 8 al Regulamentului UE 2020/852, care obligă entitățile să declare informații privind alinierea activităților lor economice cu obiectivele Taxonomiei UE. Sunt prezentate în detaliu activitățile economice eligibile, metodologia folosită în procesul de evaluare, criteriile de selecție și ponderile aplicate, precum și rezultatele obținute în urma analizei.

2.11.1 Prezentarea generală CNCF „CFR” S.A.

CNCF „CFR” S.A. îndeplinește rolul de administrator al infrastructurii feroviare publice din România, în conformitate cu prevederile Legii nr. 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european, care transpune în legislația națională Directiva 2012/34/UE. Compania asigură desfășurarea în condiții de siguranță, eficiență și acces nediscriminatoriu a transportului feroviar, în beneficiul operatorilor de transport feroviar licențiați.

Serviciile oferite constau în alocarea capacității de infrastructură, încheierea contractelor de acces și aplicarea tarifului de utilizare a infrastructurii (TUI), în conformitate cu reglementările legale în vigoare, inclusiv Hotărârea Guvernului nr. 581/1998 privind înființarea CNCF „CFR” S.A., cu modificările și completările ulterioare. Accesul la infrastructură se acordă în baza unei cereri și este reglementat prin contracte standard, publicate în Documentul de Referință al Rețelei (Network Statement – DRR).

Pe lângă activitatea de alocare și administrare a capacității de infrastructură, CNCF „CFR” S.A. este responsabilă de întreținerea, reînnoirea, modernizarea și dezvoltarea rețelei feroviare. Compania coordonează și implementează proiecte strategice de investiții, susținând astfel obiectivele naționale și europene privind mobilitatea durabilă, transferul modal de la transportul rutier la cel feroviar și reducerea impactului asupra mediului.

CNCF „CFR” S.A. desfășoară activități cu caracter economic de interes național, contribuind esențial la asigurarea funcționării rețelei de transport feroviar și la furnizarea de servicii publice de infrastructură. Activitatea principală desfășurată de Companie, definită conform reglementării din legislația națională și încadrată în Clasificarea Activităților din Economia Națională (CAEN) este cod CAEN 5221 – Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre. Aceasta include toate etapele necesare: de la alocarea capacității de infrastructură și întreținerea rețelei feroviare, până la modernizarea și operarea acesteia, în vederea asigurării unui acces echitabil și nediscriminatoriu pentru operatorii de transport feroviar. Întregul proces se desfășoară cu respectarea standardelor de siguranță, calitate și eficiență prevăzute de legislația în vigoare.

Prin aceste activități, CNCF „CFR” S.A. deține un rol strategic în sprijinirea mobilității durabile și a dezvoltării infrastructurii feroviare la nivel național, contribuind la creșterea siguranței în transport. Serviciile oferite sunt permanent monitorizate, reglementate și adaptate în conformitate cu legislația națională și europeană, standardele internaționale de calitate și siguranță, precum și cu așteptările partenerilor instituționali și ale operatorilor de transport feroviar.

Compania își desfășoară activitatea în deplină concordanță cu legislația specifică privind administrarea infrastructurii feroviare, transpunând în practica operațională directivele relevante ale Uniunii Europene referitoare la spațiul feroviar unic european. Prin politicile și strategiile asumate, CNCF „CFR” S.A. urmărește modernizarea continuă a rețelei feroviare, optimizarea capacităților de transport și creșterea atractivității transportului pe calea ferată, în acord cu principiile eficienței energetice și sustenabilității.

Managementul companiei este ghidat de obiective clar definite: asigurarea continuității și siguranței serviciilor de infrastructură, echilibrarea eficientă a resurselor bugetare, implementarea investițiilor strategice, îmbunătățirea performanțelor operaționale și consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate, transparență și integritate în relația cu partenerii instituționali și comunitatea.

2.11.2 Descrierea activităților

A. Activități economice eligibile pentru taxonomie și evaluarea acestora

Pentru a determina dacă activitățile desfășurate de CNCF "CFR" S.A. sunt conforme cu taxonomia UE, au fost comparate descrierile activităților și serviciilor oferite de companie cu descrierile activităților din taxonomia UE.

Identificarea activităților eligibile conform taxonomiei a fost făcută prin examinarea activităților economice din Actul Delegat privind Clima (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2021/2139), Actul Delegat Complementar privind Clima (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2022/1214), Actul Delegat privind Mediul (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2023/2486) și modificările aduse Actului Delegat privind Clima (Regulamentul Delegat al Comisiei (UE) 2023/2485).

Au fost identificate activitățile eligibile pe baza descrierii acestora și a codurilor și sectoarelor din Sistemul de Clasificare Standard a Activităților Economice în Comunitatea Europeană (CAEN). Utilizarea codurilor și sectoarelor CAEN are doar scop orientativ și nu prevalează asupra descrierii activității, nici nu trebuie interpretată ca afectând altfel domeniul de raportare.

Evaluarea activităților și serviciilor eligibile la nivelul companiei a fost realizată prin întâlniri și discuții cu conducerea societății, oferind inițial o introducere în actualizările taxonomiei UE și cerințele de raportare, iar mai apoi cu suportul persoanelor direct implicate am procedat la identificarea activităților, activelor, proceselor, proiectelor și a cheltuielilor de capital (CAPEX) și operaționale (OPEX) eligibile, precum și a cifrei de afaceri eligibile, prin implicarea reprezentanților departamentelor relevante.

Astfel, activitatea principală a CNCF "CFR" S.A. corespunde **activității 6.14 „Construirea, modernizarea, exploatarea și întreținerea căilor ferate și căilor ferate subterane, podurilor și tunelurilor, gărilor, terminalelor și infrastructurii de servicii feroviare, precum și a sistemelor de securitate și de gestionare a traficului, inclusiv furnizarea de servicii de arhitectură, servicii de inginerie, servicii de desen tehnic, servicii de inspecție a clădirilor, servicii de supraveghere și de cartografiere și servicii similare, precum și efectuarea de testări fizice, chimice și alte testări analitice pentru toate tipurile de materiale și produse.”** din Anexa 1 la Regulamentul Delegat privind taxonomia UE în domeniul climei (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 din 4 iunie 2021).

Această activitate vizează construirea, modernizarea și exploatarea infrastructurii feroviare utilizate pentru transportul sustenabil de pasageri și marfă. Scopul este sprijinirea tranziției către un sistem de transport cu emisii reduse de carbon, în conformitate cu obiectivele climatice ale Uniunii Europene.

În conformitate cu art. 4 din Regulamentul delegat (UE) 73/2025, pentru exercițiul financiar 2025, societatea aplică Regulamentele delegate (UE) 2021/2178, 2021/2139 și 2023/2486, astfel cum acestea au fost modificate și completate prin Regulamentul delegat (UE) 73/2025.

În cadrul activităților desfășurate de societate a fost identificată și activitatea economică 7.7 – Achiziționarea și deținerea de clădiri. Astfel, potrivit cadrului normativ aplicabil, întreprinderile pot opta să nu evalueze eligibilitatea sau alinierea la Taxonomia UE pentru anumite activități economice considerate eligibile, dar nesemnificative din punct de vedere financiar, atunci când aceste activități **se situează sub pragul de 10%**, evaluarea realizându-se separat pentru fiecare indicator cheie de performanță.

În urma analizei efectuate pentru exercițiul financiar 2025, **activitatea 7.7 – Achiziționarea și deținerea de clădiri se situează**, sub pragul de 10% în cadrul indicatorilor de Cifra de Afaceri (CA), CAPEX și OPEX.

Spre deosebire de exercițiul 2024 și în considerarea modificărilor introduse prin Regulamentul delegat (UE)

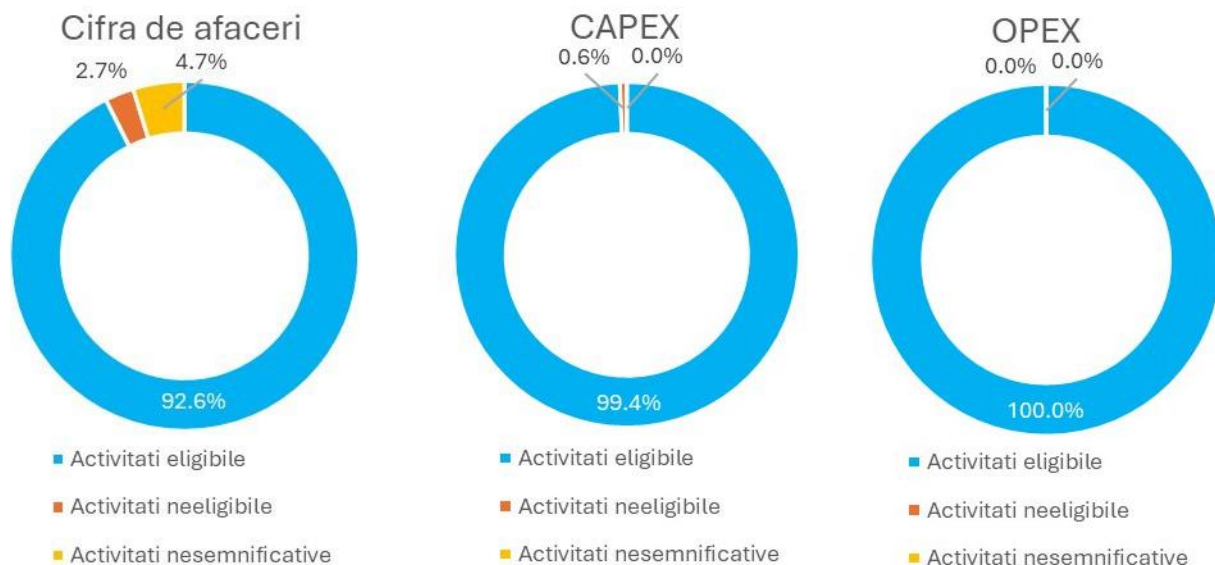
2026/73, societatea califică activitatea 7.7. drept nesemnificativă din punct de vedere financiar deoarece are o pondere foarte mică în cifra de afaceri și este nematerială pentru modelul său de business. Drept urmare, societatea a decis să nu efectueze evaluarea eligibilității și alinierii acesteia la Taxonomia UE și prin urmare nu va prezenta această analiză în cadrul acestui raport.

Acestea sunt identificate drept eligibile pe baza descrierii acestora, verificând codurile și sectoarele din Sistemul de Clasificare Standard a Activităților Economice în Comunitatea Europeană (CAEN), îndeplinirea cerințelor din Regulamentul Delegat UE 2021/2139 și identificarea ulterioară în EU Taxonomy Compass, instrument ce constituie o reprezentare vizuală a sectoarelor, activităților și criteriilor incluse în actele delegate ale Taxonomiei UE.

Odată identificate drept eligibile, au fost evaluate pentru a determina contribuțiile lor la obiectivele de mediu: protecția resurselor de apă, cât și la adaptarea la schimbările climatice și atenuarea schimbărilor climatice. Pentru a reflecta contribuțiile multiple și a asigura transparența, precum și a identifica alinierea la taxonomie s-au verificat criteriile tehnice separat pentru fiecare activitate astfel cum sunt prezentate mai jos în cap. 3.2 – Activitățile economice aliniate pentru taxonomie.

În anul 2025 **cifra de afaceri** generată din activitatea 6.14 a fost în suma de 1.099.315.049 Lei, reprezentând 92,6% din cifra de afaceri realizată de companie. Anul financiar 2025 a inclus și **investiții (CAPEX)** în valoare de . 5.529.346.820 Lei, din care 99,4% sunt considerate eligibile la taxonomie. Din punct de vedere al cheltuielilor de operare s-a stabilit un total eligibil în suma de 246.534.075 lei, ponderea **OPEX** eligibilă fiind de 100%. În figura de mai jos este prezentat sub forma grafică rezultatul analizei de eligibilitate a activităților, defalcat pe Cifra de Afaceri, CAPEX și OPEX.

Taxonomie - Figura 7. Activități eligibile (Cifra de Afaceri, CAPEX, OPEX)



B. Activități economice aliniate pentru taxonomie

În vederea evaluării alinierii activităților considerate eligibile, criteriile tehnice de examinare aferente acestor activități au fost extrase din următoarele regulamente și acte delegate:

- i. **Regulamentul de taxonomie** (Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile și de modificare a Regulamentului (UE) 2019/2088)
 - ii. **Actul delegat privind taxonomia UE în domeniul climei** (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 din 4 iunie 2021)
1. Anexa I - Criteriile tehnice de examinare pentru a determina condițiile în care o activitate economică se califică drept activitate care contribuie în mod substanțial la atenuarea schimbărilor climatice și pentru a stabili dacă activitatea economică respectivă aduce prejudicii semnificative vreunui dintre celelalte obiective de mediu – **Activitatea 6.14.**
 2. Anexa II - Criteriile tehnice de examinare pentru a determina condițiile în care o activitate economică se califică drept activitate care contribuie în mod substanțial la adaptarea la schimbările climatice și pentru a stabili dacă activitatea economică respectivă aduce prejudicii semnificative vreunui dintre celelalte obiective de mediu – **Activitatea 6.14.**

Activitatea 6.14 - Infrastructura pentru transportul feroviar

Evaluarea contribuției acestei activități la obiectivele de mediu se realizează prin raportare la criteriile tehnice stabilite în Regulamentul (UE) 2021/2139 și actele delegate aferente. Aceasta include aspecte precum: electrificarea rețelei, compatibilitatea cu trenuri cu zero emisii și excluderea infrastructurii destinate combustibililor fosili. Activitatea trebuie, de asemenea, să respecte cerințe legate de gestionarea sustenabilă a deșeurilor din construcții și demolări, prin reutilizare, reciclare și demolare selectivă, precum și măsuri de reducere a zgomotului și vibrațiilor, inclusiv asigurarea accesului echitabil și nediscriminatoriu la infrastructură pentru operatorii de transport feroviar cu emisii reduse.

În conformitate cu Actul delegat pentru climă și având în vedere Comunicarea Comisiei C/2023/305 privind interpretarea și punerea în aplicare a anumitor prevederi legale din Actul delegat de raportare (a doua Comunicare a Comisiei), contribuția unei activități economice la atenuarea schimbărilor climatice sau adaptarea la schimbările climatice trebuie evaluată în funcție de natura specifică a activității respective. Aceasta presupune o analiză detaliată a modului în care infrastructura aferentă transportului feroviar susține reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și îmbunătățirea rezilienței la efectele climatice, conform criteriilor tehnice de examinare stabilite prin regulament.

Transportul feroviar este în mod tradițional considerat una dintre cele mai sustenabile forme de mobilitate, datorită eficienței energetice ridicate și a emisiilor scăzute de carbon. În acest context, investițiile în construcția, modernizarea sau întreținerea infrastructurii feroviare (linii, stații, electrificare, semnalizare etc.) contribuie în mod substanțial la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, facilitând tranziția către un sistem de transport

cu emisii reduse.

De aceea, pentru activitatea 6.14, **atenuarea la schimbările climatice este preferată în detrimentul adaptării la aceste schimbări**. Activitatea trebuie să demonstreze, prin documentație tehnică și analize, că infrastructura feroviară sprijină o tranziție la un transport sustenabil și joacă un rol esențial în reducerea emisiilor provenite din sectorul transporturilor.

În cele ce urmează este prezentată aprecierea cu privire la îndeplinirea criteriilor tehnice de examinare aferente activității 6.14 – Infrastructura pentru transportul feroviar, în contextul operațional și strategic al CNCF „CFR” S.A.

Contribuție substanțială Activitatea 6.14

Obiectivul de mediu evaluat	Aprecierea generală cu privire la îndeplinirea criteriilor
Contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice	<i>Prin raportare la activitatea 6.14 „Infrastructura pentru transportul feroviar”, Compania îndeplinește unul din criteriile tehnice de examinare referitoare la contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice enunțate în tabel.</i>

Analiza DNSH Activitatea 6.14.

Obiectivul de mediu evaluat	Aprecierea generală cu privire la îndeplinirea criteriilor
Adaptarea la schimbările climatice	<i>Compania nu îndeplinește criteriile tehnice de examinare aferente principiului de „a nu aduce prejudicii semnificative” pentru adaptarea la schimbările climatice prin raportare la activitatea 6.14. Nu există analiza de risc și vulnerabilitate climatică, și prin urmare nu există nici soluțiile de atenuare identificate și care să fie incluse într-un plan pe 5 ani, prin urmare nu este asigurată conformitatea cu cerințele Apendicelui A din Taxonomia Verde a UE.</i>
Utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine	<i>Compania îndeplinește criteriile tehnice de examinare aferente principiului de „a nu aduce prejudicii semnificative” prin raportare la activitatea 6.14 și la obiectivul de mediu utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și a celor marine deoarece este asigurată conformitatea cu cerințele Apendicelui B din Taxonomia Verde a UE.</i>

Tranziția către o economie circulară	<i>Sunt îndeplinite criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității 6.14. cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” obiectivelor de mediu.</i>
Prevenirea și controlul poluării	<i>Sunt îndeplinite criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității 6.14. cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” obiectivelor de mediu.</i>
Protecția și refacerea biodiversității și a ecosistemelor	<i>Sunt îndeplinite criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității 6.14. cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” obiectivelor de mediu.</i>
Rezultatul final	<i>Prin raportare la activitatea 6.14, Compania nu îndeplinește criteriile tehnice de examinare aplicate în vederea evaluării conformității activității cu principiul de „a nu aduce prejudicii semnificative” pentru anul 2025, deoarece nu exista analiza de risc și vulnerabilitate climatică la nivel de activitate pentru anul 2025, nefiind asigurată conformitatea cu cerințele Apendicelui A din Taxonomia Verde a UE</i>

Îndeplinirea garanțiilor minime

Compania Națională de Căi Ferate “CFR” SA a implementat politici și reglementări interne ce reflectă angajamentul față de respectarea **drepturilor omului și ale lucrătorilor**. Printre acestea se numără Codul de Etică și Regulamentul Intern, care includ prevederi referitoare la prevenirea discriminării, interzicerea hărțuirii și respectarea drepturilor fundamentale. Documentele sunt disponibile angajaților atât prin intermediul portalului intern, cât și pe site-ul oficial al companiei.

Aceste politici sunt comunicate angajaților și părților interesate prin canalele instituționale de comunicare, cum ar fi adresele oficiale și platformele interne. Compania menține un angajament explicit în politicile sale interne privind respectarea drepturilor omului, angajament reflectat și în procedurile operaționale și în procesele aferente activității desfășurate.

În ceea ce privește lanțul valoric, Compania a implementat procese de evaluare a furnizorilor, conform procedurilor operaționale privind achiziții sectoriale. Documentațiile de atribuire includ clauze obligatorii privind respectarea legislației în domeniul mediului, drepturilor sociale și muncii, iar ofertanții sunt obligați să confirme conformitatea cu aceste cerințe. Monitorizarea eficienței acestor procese se realizează constant, inclusiv pentru activitatea proprie și în relația cu furnizorii, în vederea prevenirii și remedierii eventualelor impacturi negative asupra drepturilor omului.

De asemenea, compania dispune de politici și mecanisme clare privind protecția datelor cu caracter personal, avertizorii de integritate (whistleblowing), sănătatea și securitatea în muncă, precum și anti-discriminarea. Acestea sunt publicate sau disponibile în cadrul documentațiilor interne și pot fi consultate și pe site-ul companiei, respectând astfel principiile transparenței și conformității cu cerințele de raportare din cadrul Regulamentului privind Taxonomia UE.

Compania Națională de Căi Ferate “CFR” SA nu dispune de o politică anti-corupție formalizată distinct, însă a implementat o serie de proceduri operaționale specifice care vizează prevenirea și **gestionarea riscurilor de corupție**. Comportamentul etic și principiile privind prevenirea mitei sunt integrate în Codul de Etică al companiei, disponibil public, care ghidează conduita angajaților și a colaboratorilor în relațiile de muncă și de afaceri.

Identificarea și analiza riscurilor de corupție sunt realizate conform procedurilor de sistem și operaționale în cadrul cărora Grupul Central de Lucru (GCL) întocmește și actualizează Registrul riscurilor de corupție la nivelul companiei. Pe baza acestor analize, compania implementează măsuri concrete de prevenire, precum: activități de instruire, audituri interne, elaborarea de contracte și documente cu clauze clare, utilizarea de sisteme informatice cu acces controlat, monitorizarea activităților sensibile, precum și desfășurarea de activități de consiliere etică.

Măsurile implementate sunt revizuite periodic, inclusiv în cadrul ședințelor de lucru ale Grupului Central de Lucru unde se evaluează eficacitatea acestora și se adoptă eventuale acțiuni corective. În ceea ce privește relațiile contractuale, compania utilizează clauze privind prevenirea corupției în documentațiile contractuale, dar nu sunt menționate declarații formale de tip “KYC – know your client” sau angajamente semnate în acest sens.

CNCF CFR SA respectă legislația și **reglementările fiscale aplicabile în România**, iar promovarea conformității și comportamentului etic este susținută prin documente interne precum Codul de Etică, care conține prevederi referitoare la respectarea normelor legale, inclusiv în domeniul concurenței.

În ceea ce privește domeniul concurenței, compania promovează conștientizarea angajaților privind importanța respectării legilor aplicabile, iar instruirea personalului este realizată intern. Eficiența structurilor și măsurilor implementate este revizuită periodic de către Consiliul Național de Supraveghere din Domeniul Feroviar (CNSDF), entitate independentă ce funcționează în cadrul Consiliului Concurenței. CNSDF are atribuții clare privind monitorizarea concurenței în sectorul feroviar, prevenirea discriminărilor și corectarea eventualelor distorsiuni de piață.

Obiectivul de mediu evaluat	Aprecierea generală cu privire la îndeplinirea criteriilor
Drepturile omului și ale muncii	DA
Mita și corupție	DA
Impozitare	DA
Concurența loială	DA

Din evaluarea realizată și prezentată în sinteză mai sus, a rezultat că activitatea eligibilă nu este aliniată la Taxonomie Verde UE, deoarece, potrivit Regulamentul (UE) 2020/852, o activitate economică este considerată durabilă și aliniată din punct de vedere al mediului doar dacă îndeplinește cumulativ toate criteriile prevăzute: contribuție substanțială, DNSH pentru toate celelalte obiective și respectarea garanțiilor minime.

C. Plan CapEx

În anul 2025, CNCF "CFR" S.A. a continuat punerea în aplicare a planului de investiții strategic, orientat către modernizarea rețelei feroviare naționale, digitalizarea proceselor și infrastructurii, precum și sporirea gradului de siguranță în transportul feroviar. Acest plan are în vedere alinierea infrastructurii feroviare la standardele europene, reducerea timpilor de călătorie și creșterea eficienței energetice, contribuind astfel la o mobilitate sustenabilă și la consolidarea unui sector esențial pentru economia națională.

Obiectivele principale ale acestui demers au fost modernizarea liniilor de cale ferată, în special a celor integrate în rețeaua europeană TEN-T, introducerea tehnologiilor moderne de management al traficului, precum ERTMS, digitalizarea centrelor de control și a operațiunilor curente, precum și îmbunătățirea nivelului de siguranță prin instalarea de echipamente performante de semnalizare și automatizare. În paralel, stațiile de cale ferată au fost reabilitate, acordându-se atenție sporită accesibilității și reducerii consumului de energie.

Pentru realizarea acestor obiective, finanțarea a fost asigurată din mai multe surse complementare, astfel:

- Fondurile de coeziune și de dezvoltare regională aferente cadrului financiar 2021-2027 în valoare de 1.706 milioane lei, au sprijinit reabilitarea și modernizarea unor linii strategice, contribuind la îmbunătățirea conectivității interne și internaționale.
- Proiectele aprobate prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF) au fost susținute prin transferuri din bugetul de stat în sumă de 1.054 milioane lei, pentru a acoperi partea de cofinanțare națională.
- Investițiile de 3.670 milioane lei realizate prin Planul Național de Redresare și Reziliență au permis modernizarea liniilor de cale ferată majoră și realizarea de lucrări de reparații și reînnoiri.

Printre proiectele majore desfășurate în anul 2025 se numără:

- Modernizarea liniilor Cluj-Napoca – Episcopia Bihor (incluzând electrificarea), Km 614 –Simeria, Caransebeș – Arad și Brașov - Sighișoara, cu scopul reducerii timpilor de călătorie și al digitalizării sistemului de semnalizare;
- Modernizarea infrastructurii feroviare din Portul Constanța – etapa I, Valu lui Traian în scopul

sprijinirii difuzării modale prin încurajarea utilizării transportului feroviar;

- Electrificarea liniilor Dărmănești – Vicșani și București Progresu – Giurgiu Nord - Frontieră, ca parte a strategiei de decarbonizare a transportului.

În concluzie, planul de investiții derulat de CNCF CFR SA în 2025 reflectă o strategie coerentă, axată pe modernizare, digitalizare și sustenabilitate. Prin utilizarea eficientă a fondurilor europene și a resurselor naționale, compania contribuie la transformarea transportului feroviar românesc într-un sistem modern, sigur și competitiv, adaptat cerințelor actuale și viitoare ale mobilității.

2.11.3 Indicatorii-cheie de performanță (ICP) privind Taxonomia

A. ICP al cifrei de afaceri, CapEx și OpEx

Regulamentul delegat (UE) 2021/2178 al Comisiei din 6 iulie 2021 completează Regulamentul (UE) 2020/852 privind taxonomia UE, stabilind conținutul, modul de prezentare și metodologia pentru raportarea informațiilor referitoare la activitățile economice durabile din punct de vedere al mediului.

Acest regulament este aplicabil întreprinderilor supuse articolelor 19a și 29a din Directiva 2013/34/UE, care se referă la raportarea non-financiară și obligațiile de transparență. Prin acest act, întreprinderile sunt obligate să furnizeze informații clare și standardizate privind alinierea activităților lor economice la obiectivele de mediu ale UE, contribuind astfel la creșterea transparenței și la facilitarea investițiilor sustenabile.

Reglementările includ indicatori financiari specifici, precum procentajul veniturilor, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale asociate activităților durabile, astfel încât investitorii să poată evalua mai ușor sustenabilitatea operațiunilor.

Anexa I la Regulamentul delegat (UE) 2021/2178 al Comisiei din 6 iulie 2021, face referire la indicatorii-cheie de performanță (ICP) ai întreprinderilor nefinanciare. Astfel, există trei tipuri de indicatori pe care întreprinderea trebuie să-i raporteze:

- (1) ICP privind cifra de afaceri
- (2) ICP privind cheltuielile de capital(CapEx) (ICP CapEx)
- (3) ICP privind cheltuielile de exploatare(OpEx) (ICP OpEx)

ICP-ul privind cifra de afaceri reprezintă proporția din cifra de afaceri prevăzută la art. 8 alin.

(2) lit. (a) din Regulamentul (UE) 2020/852, și se determină ca raport între partea din veniturile nete din produse, servicii și active necorporale aliniate taxonomiei (numărător) și cifra de afaceri netă (numitor), conform definiției din Directiva 2013/34/UE. Aceasta include veniturile recunoscute potrivit IAS 1, pct. 82 lit. (a), adoptat prin Regulamentul (CE) nr. 1126/2008.

ICP-ul cheltuielilor de capital (CapEx) reflectă proporția prevăzută la art. 8 alin. (2) lit. (b) din Regulamentul (UE) 2020/852 și se determină ca raport între partea din CapEx alocată activităților economice aliniate la taxonomie, planurilor de tranziție sau achizițiilor care susțin obiectivele climatice (numărător) și totalul investițiilor în imobilizări corporale și necorporale realizate înainte de amortizare, inclusiv cele rezultate din

combinări de întreprinderi (numitor), conform standardelor IFRS sau GAAP aplicabile. CapEx cuprinde costuri recunoscute în baza standardelor contabile relevante, precum IAS 16, IAS 38, IAS 40, IAS 41 și IFRS 16, iar contractele de leasing care nu implică recunoașterea dreptului de utilizare asupra activului nu sunt incluse.

Indicatorul privind cheltuielile de exploatare (ICP OpEx), conform art. 8 alin. (2) lit. (b) din Regulamentul (UE) 2020/852, exprimă proporția dintre partea din OpEx aferentă activităților aliniate la taxonomie (numărător) și totalul cheltuielilor operaționale directe necapitalizate (precum cercetare și dezvoltare, renovări, leasinguri pe termen scurt, întreținere și reparații) (numitor). Numărătorul include cheltuieli legate de activități aliniate la taxonomie, formare profesională, planuri CapEx de tranziție sau achiziții care sprijină obiective climatice, cu condiția ca acestea să devină operaționale în 18 luni. Costurile cercetare și dezvoltare deja incluse în ICP CapEx nu se mai includ aici. Dacă OpEx nu este semnificativ în modelul de afaceri, întreprinderea poate raporta un numărător zero, oferind justificări și valoarea totală a numitorului conform metodologiei.

B. Calcularea ICP pentru CNCF "CFR" S.A.

ICP Cifra de Afaceri

Pentru calcularea ICP aferentă Cifrei de afaceri am avut în vedere ca reper pentru numitor suma totală de 1.187.388.259 lei venituri nete aferente anului 2025. Cifra de afaceri aferentă activităților eligibile a fost în sumă de 1.099.315.049 lei, cea aferentă activităților neeligibile a fost în sumă de 31.710.396 lei, iar cea aferentă activităților neevaluate considerate nesemnificative a fost de 56.362.814 lei (achiziționarea și deținerea de clădiri).

ICP CapEx

Pentru calcularea ICP aferentă CAPEX am avut în vedere ca reper pentru numitor suma totală de 5.529.346.820 lei, iar pentru numărător suma de 5.493.889.080 lei.

ICP OpEx

Pentru calcularea ICP aferentă OPEX am avut în vedere ca reper pentru numitor suma totală de 246.534.075 lei, cu eligibilitate 100% conform taxonomiei.

Exercițiul financiar		2025													
KPI (1)	Total (2)	Proportie activităților eligibile conform Taxonomiei (3)	Activități aliniate la Taxonomie (4)	Proportia activităților aliniate la Taxonomie (5)	Defalcarea pe obiective de mediu a activităților aliniate la Taxonomie						Proportia activităților facilitatoare (12)	Proportia activităților de tranziție (13)	Activități neevaluate considerate nesemnificative (14)	Activități aliniate la Taxonomie în exercițiul financiar anterior (N-1) (15)	Proportia activităților aliniate la Taxonomie în exercițiul financiar anterior (N-1) (16)
					Activități care contribuie la obiectivele de mediu (6)	Activități care contribuie la obiectivele de mediu (7)	Activități care contribuie la obiectivele de mediu (8)	Activități care contribuie la obiectivele de mediu (9)	Activități care contribuie la obiectivele de mediu (10)	Activități care contribuie la obiectivele de mediu (11)					
Total	NUM	%	NUM	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	NUM	%
Cifra de Afaceri	1,187,388,259	92.58%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1.75%	0	0%
CapEx	5,520,346,820	100.00%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
OpEx	240,534,075	100.00%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%

1. Tabelul prezintă informații aferente exercițiului financiar (N), la care se referă datele raportate. Coloanele (2)–(14) reflectă valorile pentru exercițiul financiar curent (N), iar coloanele (15) și (16) se referă la exercițiul financiar anterior (N-1). În situația în care nu există date raportate pentru exercițiul financiar anterior, coloanele corespunzătoare acestuia rămân necompletate.

2. Coloana (2) prezintă numitorul indicatorului KPI analizat.

3. Coloana (3) reflectă proporția din numitorul KPI asociată totalului activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent dacă acestea sunt sau nu aliniate la Taxonomie.

4. Coloana (5) indică proporția numitorului KPI aferentă totalului activităților economice aliniate la Taxonomie.

5. Coloanele (6)–(11) prezintă distribuția proporției din numitorul KPI aferente activităților economice aliniate la Taxonomie care contribuie în mod substanțial la obiectivele de mediu corespunzătoare. Pentru fiecare KPI, suma valorilor din aceste coloane este egală cu valoarea raportată în coloana (5).

6. Coloana (12) evidențiază proporția numitorului KPI asociată activităților economice aliniate la Taxonomie care sunt clasificate drept activități facilitatoare (enabling activities).

7. Coloana (13) reflectă proporția numitorului KPI asociată activităților economice aliniate la Taxonomie încadrate drept activități de tranziție

8. Coloana (14) prezintă proporția numitorului KPI aferentă activităților economice considerate nesemnificative (non-material) în raport cu KPI-ul respectiv și care nu au fost evaluate din punctul de vedere al eligibilității și alinierii la Taxonomie, conform articolului

2 alineatele (1a), (1b) și (1c). În cazul activităților economice considerate semnificative pentru un KPI (cifră de afaceri, CapEx sau OpEx), evaluarea eligibilității și alinierii la Taxonomie se realizează pentru întregul KPI aferent activității respective, fără posibilitatea clasificării unei părți a acestuia ca nesemnificativă. Prin urmare, coloana (14) nu include nicio parte din cifra de afaceri, CapEx sau OpEx asociată activităților economice semnificative.

9. Coloana (16) prezintă proporția numitorului KPI aferentă exercițiului financiar (N-1) asociată totalului activităților economice aliniate la Taxonomie pentru acel exercițiu financiar.

10. Pentru a evita dubla contabilizare, în situațiile în care valoarea din coloana (5) include activități economice aliniate la Taxonomie care contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuțiile substanțiale ale acestor activități sunt evidențiate pe obiectivele de mediu corespunzătoare în coloanele (6)–(11) din Șablonul 2, pe rândurile activităților respective, fără a fi contabilizate de două ori în coloanele (5)–(11) din Șablonul 1.

ICP Cifra de afaceri

Cifra de afaceri raportată exercițiul financiar (N)		1,187,388,259 2023												
Activități economice (1)	Cod (2)	KPI eligibil conform Taxonomiei (proporția cifrei de afaceri eligibile conform Taxonomiei) (3)	KPI aliniat la Taxonomie (valoarea monetară a cifrei de afaceri) (4)	KPI aliniat la Taxonomie (proporția cifrei de afaceri aliniate la Taxonomie) (5)	Defalcare pe obiective de mediu a activităților aliniate la Taxonomie						Activitate facilitatoare (12)	Activitate de tranziție (13)	Proporția activităților aliniate la Taxonomie din totalul activităților eligibile conform Taxonomiei (14)	
					Așezarea semnificativ climatică (6)	Adaptarea a schimbărilor climatică (7)	Asa (8)	Economie circulară (9)	Poluare (10)	Biodiversitate (11)				
Text		%	RON	%	%	%	%	%	%	%	(k, unde este cazul)	(l, unde este cazul)	%	
Transportul feroviar interurban de călători	CCM/CCA 6.14	92.58%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0	
Totalul alinierii pe fiecare obiectiv		0			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0			
Cifra de afaceri totală		1,099,315,049			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	

1. Tabelul prezintă detalierea activităților economice eligibile și aliniate la Taxonomie în raport cu indicatorii aferenți cifrei de afaceri, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale ale întreprinderilor nefinanciare. Pentru fiecare dintre acești indicatori este utilizat un tabel distinct. În situațiile în care valoarea eligibilă conform Taxonomiei pentru indicatorul analizat este nulă, prezentarea tabelului aferent poate fi omisă.

2. Datele incluse în tabel se referă la exercițiul financiar (N), iar coloanele (2)–(14) reflectă informațiile corespunzătoare acestui exercițiu financiar.

3. Coloana (2) indică codul activității economice, care reflectă obiectivul de mediu relevant și secțiunea corespunzătoare din anexa aplicabilă a Taxonomiei. În cazul activităților eligibile pentru contribuții substanțiale la mai multe obiective de mediu, sunt menționate toate codurile relevante.

4. Coloana (3) prezintă proporția din numitorul indicatorului corespunzător asociată activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent de gradul de aliniere al acestora.

5. Coloana (5) reflectă proporția din numitorul indicatorului aferentă activităților economice aliniate la Taxonomie sau părții aliniate din cadrul unei activități eligibile.

6. Coloanele (6)–(11) prezintă repartizarea activităților aliniate la Taxonomie în funcție de obiectivele de mediu la care acestea contribuie în mod substanțial. Pentru obiectivele de mediu pentru care activitatea nu este eligibilă, coloanele corespunzătoare rămân necompletate. În cazul în care o activitate contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuția acesteia este reflectată în fiecare dintre coloanele aferente obiectivelor respective.

7. Coloana (14) prezintă raportul dintre valoarea din coloana (5) și valoarea din coloana (3), indicând gradul de aliniere la Taxonomie pentru activitatea economică respectivă.

8. Rândul „Totalul alinierii pe fiecare obiectiv” prezintă agregarea valorilor din coloanele (6)–(11) pentru toate activitățile raportate. Având în vedere posibilitatea ca o activitate să contribuie la mai multe obiective de mediu, suma acestor coloane poate depăși 100%.

ICP CapEx

CapEx Raportat	5,529,346,820												
Exercițiul financiar (N)	2025												
Activități economice (1)	Cod (2)	KPI eligibil conform Taxonomiei (proportia cifrei de afaceri eligibile conform Taxonomiei) (3)	KPI aliniat la Taxonomie (valoarea monetară a cifrei de afaceri) (4)	KPI aliniat la Taxonomie (proportia cifrei de afaceri alinate la Taxonomie) (5)	Detaliere pe obiective de mediu a activităților alinate la Taxonomie						Activitate facilitatoare (12)	Activitate de tranziție (13)	Proportia activităților alinate la Taxonomie din totalul activităților eligibile conform Taxonomiei (14)
					Alinierea activității la obiective de mediu (6)	Adoptarea tehnologiei (7)	Aplicare (8)	Economie din energie (9)	Poluare (10)	Biodiversitate (11)			
Text		%	RON	%	%	%	%	%	%	%	(F unde este cazul)	(T unde este cazul)	%
Transportul feroviar: Interurban de pasageri	CCM/CCA 6.14	99.36%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0
Totalul alinierii pe fiecare obiectiv			0		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0		
Total CapEx		5,493,889,080		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

1. Tabelul prezintă detalierea activităților economice eligibile și alinate la Taxonomie în raport cu indicatorii aferenți cifrei de afaceri, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale ale întreprinderilor nefinanciare. Pentru fiecare dintre acești indicatori este utilizat un tabel distinct. În situațiile în care valoarea eligibilă conform Taxonomiei pentru indicatorul analizat este nulă, prezentarea tabelului aferent poate fi omisă.

2. Datele incluse în tabel se referă la exercițiul financiar (N), iar coloanele (2)–(14) reflectă informațiile corespunzătoare acestui exercițiu financiar.

3. Coloana (2) indică codul activității economice, care reflectă obiectivul de mediu relevant și secțiunea corespunzătoare din anexa aplicabilă a Taxonomiei. În cazul activităților eligibile pentru contribuții substanțiale la mai multe obiective de mediu, sunt menționate toate codurile relevante.

4. Coloana (3) prezintă proporția din numitorul indicatorului corespunzător asociată activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent de gradul de aliniere al acestora.

5. Coloana (5) reflectă proporția din numitorul indicatorului aferentă activităților economice alinate la Taxonomie sau părții alinate din cadrul unei activități eligibile.

6. Coloanele (6)–(11) prezintă repartizarea activităților alinate la Taxonomie în funcție de obiectivele de mediu la care acestea contribuie în mod substanțial. Pentru obiectivele de mediu pentru care activitatea nu este eligibilă, coloanele corespunzătoare rămân necompletate. În cazul în care o activitate contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuția acesteia este reflectată în fiecare dintre coloanele aferente obiectivelor respective.

7. Coloana (14) prezintă raportul dintre valoarea din coloana (5) și valoarea din coloana (3), indicând gradul de aliniere la Taxonomie pentru activitatea economică respectivă.

8. Rândul „Totalul alinierii pe fiecare obiectiv” prezintă agregarea valorilor din coloanele (6)–(11) pentru toate activitățile raportate. Având în vedere posibilitatea ca o activitate să contribuie la mai multe obiective de mediu, suma acestor coloane poate depăși 100%.

ICP OpEx

OpEx Raportat	246,534,075												
Exercițiul financiar (N)	2025												
Activități economice (1)	Cod (2)	KPI eligibil conform Taxonomiei (proporția cifrei de afaceri eligibile conform Taxonomiei) (3)	KPI aliniat la Taxonomie (valoarea monetară a cifrei de afaceri) (4)	KPI aliniat la Taxonomie (proporția cifrei de afaceri alinate la Taxonomie) (5)	Detaliere pe obiective de mediu a activităților alinate la Taxonomie						Activitate facilitatoare (12)	Activitate de tranziție (13)	Proporția activităților alinate la Taxonomie din totalul activităților eligibile conform Taxonomiei (14)
					Atenuarea schimbărilor climatice (6)	Acțiunea la schimbările climatice (7)	Apă (8)	Economie circulară (9)	Poluare (10)	Biodiversitate (11)			
Text		%	RON	%	%	%	%	%	%	%	(E unde este cazul)	(T unde este cazul)	%
Transportul feroviar intern național de călători	CCM/CCA 6.14	100.00%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			0
Totalul alinierii pe fiecare obiectiv		0			0%	0%	0%	0%	0%	0%	0		
Total OpEx		246,534,075		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

1. Tabelul prezintă detalierea activităților economice eligibile și alinate la Taxonomie în raport cu indicatorii aferenți cifrei de afaceri, cheltuielilor de capital și cheltuielilor operaționale ale întreprinderilor nefinanciare. Pentru fiecare dintre acești indicatori este utilizat un tabel distinct. În situațiile în care valoarea eligibilă conform Taxonomiei pentru indicatorul analizat este nulă, prezentarea tabelului aferent poate fi omisă.

2. Datele incluse în tabel se referă la exercițiul financiar (N), iar coloanele (2)–(14) reflectă informațiile corespunzătoare acestui exercițiu financiar.

3. Coloana (2) indică codul activității economice, care reflectă obiectivul de mediu relevant și secțiunea corespunzătoare din anexa aplicabilă a Taxonomiei. În cazul activităților eligibile pentru contribuții substanțiale la mai multe obiective de mediu, sunt menționate toate codurile relevante.

4. Coloana (3) prezintă proporția din numitorul indicatorului corespunzător asociată activităților economice eligibile conform Taxonomiei, indiferent de gradul de aliniere al acestora.

5. Coloana (5) reflectă proporția din numitorul indicatorului aferentă activităților economice alinate la Taxonomie sau părții alinate din cadrul unei activități eligibile.

6. Coloanele (6)–(11) prezintă repartizarea activităților alinate la Taxonomie în funcție de obiectivele de mediu la care acestea contribuie în mod substanțial. Pentru obiectivele de mediu pentru care activitatea nu este eligibilă, coloanele corespunzătoare rămân necompletate. În cazul în care o activitate contribuie simultan la mai multe obiective de mediu, contribuția acesteia este reflectată în fiecare dintre coloanele aferente obiectivelor respective.

7. Coloana (14) prezintă raportul dintre valoarea din coloana (5) și valoarea din coloana (3), indicând gradul de aliniere la Taxonomie pentru activitatea economică respectivă.

8. Rândul „Totalul alinierii pe fiecare obiectiv” prezintă agregarea valorilor din coloanele (6)–(11) pentru toate activitățile raportate. Având în vedere posibilitatea ca o activitate să contribuie la mai multe obiective de mediu, suma acestor coloane poate depăși 100%.

CAP 3. ANALIZA PRIVIND SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE CONSOLIDATE

Situațiile financiare consolidate pentru 31 decembrie 2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare, Reglementările contabile aprobate prin Ordinului MFP nr. 2844/2016, cu modificările și completările ulterioare și Ordinului MFP nr. 2036/20.01.2026 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Din analiza datelor prezentate în raportarea contabilă anuală consolidată rezultă următoarele:

1.1. SITUAȚIA ACTIVEI IMOBILIZATE

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Imobilizări necorporale	15.749.234	14.509.656	-1.239.578
Imobilizări corporale	21.626.265.882	26.386.501.606	4.760.235.724
Imobilizări financiare	10.144.599	10.144.599	0
Alte active imobilizate	242.224.460	437.845.084	195.620.624
TOTAL	21.894.384.175	26.849.000.945	4.954.616.770

3.2 SITUAȚIA STOCURILOR:

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Materii prime și consumabile	691.793.715	1.045.955.368	354.161.653
Producția în curs	0	1.770	1.770
Semifabricate și produse finite	1.506.801	2.691.983	1.185.182
TOTAL	693.300.516	1.048.649.120	355.348.604

3.3 SITUAȚIA CREAȚELOR

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Creanțe comerciale	1,428,754,360	1,309,815,372	-118,938,988
Ajustari pentru creanțe comerciale	-988,349,518	-946,497,246	41,852,272
Salariați	9,858	21,309	11,451
Subvenții	257,239,185	388,625,550	131,386,365
Debitori diverși și alte creanțe	383,951,383	369,134,218	-14,817,165
Ajustari pentru alte creanțe	-135,264,438	-118,913,434	16,351,004
Dobânda de încasat	102,123	82,418	-19,705
Avansuri	26,665,992	104,127,490	77,461,498
Alte creanțe față de bugetul	30,235,332	40,015,982	9,780,650
Impozit pe profit	2,218,990	5,415,559	3,196,569
TOTAL	1,005,563,266	1,151,827,218	146,263,951

3.4 CONTUL DE DISPONIBILITĂȚI ÎN BĂNCI, CASA , ACREDITIVE ȘI ALTE VALORI

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Disponibil în bancă în lei	354.389.865	404.994.985	50.605.120
Disponibil în bancă în valută	1.077.422.358	1.111.487.610	34.065.252
Garantii	22.438.760	22.346.998	-91.762
Casa unitatii in lei	403.977	503.214	99.237
Casa unitatii in valuta	8.662	3.410	-5.252
Diverse	1.538.136	3.032.242	1.494.106
TOTAL	1.456.201.759	1.542.368.459	86.166.700

Soldurile la 31.12.2025 ale conturilor la bănci în lei/valută sunt conform extraselor de cont din 31.12.2025, iar soldurile la casa în lei/valută sunt conform registrului de casa din data de 31.12.2025.

DATORIILE
La 31.12.2025 Situația privind datoriile se prezintă astfel :

A. Datoriile curente

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2024
Datorii comerciale și asimilate	1.209.415.672	1.861.513.059	652.097.387
Imprumuturi	35.905.879	32.679.219	-3.226.660
Datorii în legatură cu salariații	120.334.590	123.995.484	3.660.894
Datorii privind impozitul pe profit	4.968.767	4.834.647	-134.120
Subvenții și venituri în avans	2.864.089.072	4.787.075.462	1.922.986.390
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	524.402.168	733.202.945	208.800.777
TOTAL	4.759.116.147	7.543.300.816	2.784.184.668

La 31.12.2025 datoriile comerciale și asimilate în sumă de 1.861.513.059 lei cuprind următoarele:

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Datorii comerciale	871.214.615	1.028.727.929	157.513.314
Furnizori de imobilizări	126.880.450	542.606.026	415.725.576
Garanții	10.432.663	5.607.985	-4.824.678
Alte datorii	33.905.771	110.640.265	76.734.494
Dobânda de plată	1.435.344	1.112.789	-322.555
Datorii salariale	60.049	0	-60.049
Impozite și contribuții sociale	118.955.478	132.333.958	13.378.480
Alte datorii fiscale	34.597.844	24.161.458	-10.436.386
Avansuri	11.933.458	16.322.651	4.389.193
TOTAL	1.209.415.672	1.861.513.059	652.097.387

B. B. Datoriile pe termen lung

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Subvenții și venituri în avans	16.981.162.566	19.754.139.699	2.772.977.133
Imprumuturi	222.483.268	174.623.110	-47.860.158
Datorii comerciale și similare	19.737.955	20.179.418	441.463
TOTAL	17.223.383.790	19.948.942.227	2.725.558.438

Subvențiile și veniturile în avans la 31.12.2025 se prezintă astfel :

Explicații	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
Venituri înregistrate în avans, din care:	148.585.320	172.168.238	23.582.918
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct 472*)	42.809.163	58.823.607	15.417.054
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct 472*)	105.776.157	113.344.631	8.165.864
Subvenții, din care:	19.696.666.318	24.369.046.922	4.672.380.604
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct 475*)	2.821.279.908	4.728.849.243	1.907.569.335
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct 475*)	16.875.386.410	19.640.197.679	2.764.811.269
Total, din care:	19.845.251.637	24.541.215.160	4.695.963.523
Porțiunea curentă a subvențiilor și veniturilor în avans	2.864.089.071	4.787.672.851	1.922.986.390
Porțiunea necurentă a subvențiilor și veniturilor în avans	16.981.162.566	19.753.542.309	2.772.977.133

Împrumuturile la 31.12.2025 :

Credite externe garantate de stat, scadente într-un an, reprezintă:

Porțiunea curentă a împrumuturilor	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
JBIC ROM P3	35.905.879	32.679.219	-3.226.660
TOTAL	35.905.879	32.679.219	-3.226.660

Credite externe garantate de stat, peste un an, reprezintă:

Porțiunea pe termen lung a împrumuturilor	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025	Modificări +/- în anul 2025
JBIC	222.483.268	174.623.110	-47.860.158
TOTAL	222.483.268	174.623.110	-47.860.158

CAPITOLUL 4 ANALIZA PRIVIND SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A VENITULUI GLOBAL

Structura veniturilor și cheltuielilor pe anul 2025, comparativ cu anul 2024, conform IFRS –Situția consolidată a venitului global, se prezintă după cum urmează:

INDICATORI	Valori 31.12.2024	Valori 31.12.2025
Venituri din vânzări și subvenții	6.092.358.834	5.823.052.506
Alte venituri din exploatare	639.550.959	321.427.111
Variația stocurilor	1.525.450	1.315.624
Venituri din producția de imobilizări	3.645.224	2.937.701
Venituri din exploatare	6.737.080.467	6.148.732.942
Materii prime și consumabile	-795.449.990	-741.105.225
Cheltuieli de personal	-3.494.534.582	-3.504.412.410
Amortizare	-114.213.242	-192.238.640
Alte cheltuieli din exploatare	-2.754.620.491	-2.260.415.633
Cheltuieli de exploatare	-7.196.999.176	-6.698.171.908
Profit / (Pierdere) operational	-421.737.839	-549.438.965
Costuri financiare	0	-6.989
Venituri financiare	9.773.177	25.289.829
Profit / (Pierdere) înainte de impozitare	-411.964.662	-524.156.125
Cheltuieli cu impozitul pe profit	-17.880.403	-16.325.429
Profit / (Pierdere) din activități continue	-429.845.065	-540.481.554
Profit / (Pierdere) net al perioadei	-429.845.065	-540.481.554
Alte elemente ale rezultatului global		
Elemente care nu vor fi reclasificate:		
Reevaluări ale imobilizărilor corporale	1.112.923.811	-83.462.407
Surplus din reevaluarea imobilizărilor corporale	0	``
Corecția reevaluării imobilizărilor corporale		
Total alte elemente ale rezultatului global	1.112.923.811	-83.462.407
Total rezultat global consolidat	683.078.746	-623.943.961

La 31.12.2025, în Situația consolidată, CFR SA înregistrează un rezultat global consolidat în valoare de - 623.943.961 lei.

CAPITOLUL 5 CONCLUZII

Situațiile financiare nu includ ajustări referitoare la recuperabilitatea sau reclasificarea unor active provenite sau aferente clasificării unor datorii care ar putea rezulta în cazul în care Grupul nu își poate continua activitatea, deoarece în întocmirea situațiilor financiare s-a folosit principiul continuității activității,

Managementul Acționarului consideră că prezumția continuității activității utilizată în întocmirea situațiilor financiare este adecvată, ținând cont de importanța strategică a Societății în sistemul feroviar național,

Poziția financiară a Grupului depinde de politicile viitoare referitoare la ajustările tarifelor, și/sau susținerea continuă din partea Guvernului României a Acționarului, în calitate de unic administrator al infrastructurii feroviare a Statului Român.