COMPANIA NAȚIONALĂ DE CĂI FERATE „CFR" - S.A.
Registrul Comerțului J1998009774402, CUI: RO 11054529
Bd. Dinicu Golescu nr.38, sector 1, București, România
www.cfr.ro; e-mail: OfficeCFR@cfr.ro; cod poștal: 010873
Tel.:021 319 24 00; Fax: 021 319 24 01; Tel CFR: 122001

Serviciul AGA, CA și mass-media
Nr.1/6/672/20 .10.2026

Tel. CFR: 021.319.95.39/122312/122905/122340
Tel./Fax: 021.319.70.80

Către: **MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI INFRASTRUCTURII**
DIRECȚIA GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ
Domnului Valentin PURCĂREAȚĂ, Director

Spre știință: **AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PERFORMANȚELOR ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE**
Doamnei Anișoara ULCELUȘE, Președinte

Referitor: ***Raportare trimestrială privind realizarea indicatorilor de performanță din contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație***

Având în vedere prevederile art. 57 alin. (4) din O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, vă transmitem situația preliminată a realizării la data de 30.09.2026 a indicatorilor de performanță incluși în contractele de mandat ale administratorilor Companiei Naționale de Căi Ferate „CFR" - SA.

Nr. crt	Categorie de indicatori financiari	Indicator de performanță financiari	UM	Nivel propus 2026	Realizat 30.09.2026
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	4.32%	14,21%
2	Finanțare	Rata lichidității curente	nr.	1	1,47
		Lichiditate imediată/Testul acid	nr.	0.8	0,93
		Levierul	nr.	>0 - <1	0,75
		Raportul dintre datorie si EBITDA	nr.	>0	-3,74
3	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr.	0.05	0,03
		Rata de rotație a stocurilor	nr.	2.90	0,83
		Rata de rotație a creanțelor	nr.	1.00	0,99
4	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	37.79%	-6%
		Rentabilitatea activelor (ROA)	%	0.64%	-1%
		Marja profitului din exploatare	%	2.62%	-85%
		Marja netă a profitului	%	0.31%	-21%
		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48%	8,81%
		Rata de creștere a profitului (rata de diminuare a pierderii)	%	3.77%	-47,96%
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	50%	0
6	Obiective financiare conform art. 6(4) din Anexa 2 la HG 639/2023	Execuția bugetară: Gradul de realizare a veniturilor proprii prevăzute în buget - Total venituri proprii	%	97,85	103,10%
		Execuția bugetară: Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în	(din total venituri	98,23	86,63%

Nr. crt	Categorie de indicatori financiari	Indicator de performanță financiari	UM	Nivel propus 2026	Realizat 30.09.2026
		buget – Total cheltuieli	proprii)		
		Reducerea creanțelor: Total creanțe	%	1.438.000	1.585.991,74
		Profitabilitatea: Rata de creștere a cifrei de afaceri	(din total cheltuieli)	12,50%	7,71%
		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	mii lei	225,45	182,88
		Rezultatul brut	%	11,5	-305.428,01 mii lei

Nr. Crt.	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel propus 2026	Realizat 30.09.2026
		Viteza tehnică asigurată	km/h	67,45	70,79
		Gradul de utilizare a performanţelor proiectate	% *(din viteza proiectată)*	77,33	81,16
		Indisponibilitatea reţelei feroviare dpdv al performanţelor - Valoare indisponibilitate	zile*km	830.731,97	831.471,31
		Numărul punctelor periculoase eliminate prin reparaţii curente	nr	18	1
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru întreţinere	% *(din fondurile alocate pentru întreţinere)*	99,58	68,78
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru reparaţii curente	% *(din fondurile alocate pentru reparaţii curente)*	95,31	61,25
		Lungime linie reînnoită (refacţie)	km	600,0	0
		Număr puncte periculoase eliminate prin reînnoire	nr	20	0
		Punctualitatea trenurilor de călători	min. întârziere/ 100 km	1,54	1,27
		Predictibilitatea trenurilor de călători	% *(parcurs anulat/ parcurs total)*	99,14	97,86
		Punctualitatea trenurilor de marfă	min. întârziere/ 100 km	1,05	1,63
		Siguranţa circulaţiei (accidente şi incidente)	nr. accidente şi incidente/miltren*km	0,81	0,54
		Număr treceri la nivel modernizate	nr	162[1]	6
		Parcursul trenurilor de călători pe reţea	tren*km	62.673.076,34	45.385.668,608
		Parcursul trenurilor de marfă pe	tren*km	23.394.635,27	13.030.458,223

Nr. Crt.	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel propus 2026	Realizat 30.09.2026
		rețea			
		Lungime linie electrificată	km	4.031	4.031
		Realizarea fazelor de pregătire şi implementare a proiectelor de infrastructură	nr *(faze ale proiectelor majore de investiții)*	**12**	36
		Utilizarea resurselor financiare alocate pentru proiectele de infrastructură	% *(din fondurile alocate în anul respectiv)*	86,14	91,18 (2)
		Utilizarea fondurilor europene nerambursabile alocate prin programele operaționale	% (*din total fonduri alocate)*	75,15	48,41
		Calitatea documentației de atribuire pentru studii de fezabilitate	% *(din total documentații de atribuire SF)*	0,0	100%
		Controlul calității fazelor de proiectare	% (*din total documentații de proiectare finalizate)*	100	66,67%
		Conformitatea documentației de atribuire pentru lucrări cu cerințele acordului de mediu	% *(din total documentații de atribuire lucrări)*	100	100%
		Controlul maturității proiectului la atribuirea contractului de execuție a lucrărilor	% (*din total documentații de atribuire lucrări)*	100	100%
		Implementarea sistemului de control intern managerial în domeniul achizițiilor publice	% *(din total standarde aplicabile)*	100	107,69
2	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MWh	-1.30%	-0,95% (3) 183.407,18MWh
		Emisiile din domeniul de aplicare1	tone CO2e	-1.20%	21.844,54 tone CO2e (4)
		Emisiile din domeniul de aplicare2	tone CO2e	-0,80%	19.371,62 tone CO2e (5)
3	Indicatori referitori la clienti	Rata de retenție a clienților	%	82,00%	100%
		Scorul satisfacției clienților	%	81,50%	86,14%
		Cota de piață	%	38,36%	100%
4	Indicatori referitori la angajati	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr. h	18	16,49
		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	DA
		Numărul de instruiri în materie de siguranță	nr.	4	140
5	Indicatori legati de guvernanta	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	%	>50%	28,57%

Nr. Crt.	Categorie de indicatori nefinanciari	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel propus 2026	Realizat 30.09.2026
	corporativa	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	66,67%	100%
		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	4	20
		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100%	100%
		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA
		Rata membrilor de sex feminine în consiliul de administrație	%	33,33%	28,57%
6	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30%	34,37%

Observații:

(1) conform Contractului de activitate și performanță al CFR SA, în anul 2026 numărul trecerilor la nivel prevăzute este de 25;

(2) procentul de 91,18% este calculat fata de valoarea programată la 9 luni;

(3) procentul reprezintă scăderea de la valoarea de 185.183,54 MWh consum la 9 luni din 2025 la 183.407,18MWh consum la 9 luni din 2026;

(4) și (5) Pentru ambele rubrici de emisii s-au trecut valorile estimate la 9 luni 2026, respectiv - 21.844,54 (emisiile din domeniul de aplicare1) și 19.371,62 (emisiile din domeniul de aplicare2); la calculul CO2e s-a folosit coeficientul ANRE din anul 2024 – disponibil în prezent. Pentru comparatie cu nivelul anului 2025 emisiile din domeniul de aplicare 1 au fost de 35.067,23 tone CO2e emisii an 2025. Emisiile din domeniul de aplicare2 au fost de 47.845,34 tone CO2e emisii an 2025;

Președintele Consiliului de Administrație al CFR SA
Ion Damian